



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI

YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

MART-2020

**Afyon Kocatepe Üniversitesi
2019 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Yayın No: 61
Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire
Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. Km Ahmet Necdet Sezer
Kampusu Rektörlük Binası C Blok Kat 2
AFYONKARAHİSAR Tel: 0272 228 12 95 Faks:
0272 228 12 96**

Rapor, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yönetim Kurulunun 26.03.2020 tarihli ve 139 sayılı toplantı kararı ile uygun bulunmuştur.

YÖNETİCİ ÖZETİ

Üniversitemiz yirmi bir yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanunla kurulmuş olup, eğitim-öğretim faaliyetlerine 10 Kasım 1992 tarihinde başlamıştır. 2019 yılı sonu itibarı ile de üniversitemiz; 5 enstitü, 13 fakülte, 4 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 14 meslek yüksekokulu ve 3 Rektörlük bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretime, 35 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasının yanı sıra malî saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen üniversitemiz bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

Bu itibarla 2019 yılı yatırımları için üniversitemize 12.204.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu tutara; Öz gelirlerimizden toplam 971.177,00 TL ödenek eklemiş olup, toplam revize ödeneğimiz 13.175.177,00 TL olmuştur. Revize ödeneğe göre gerçekleşme oranı ise toplamda % 99,82 olarak gerçekleşmiş olup **Tablo 1**’ de yatırımların sektörler itibarıyla durumu gösterilmiştir.

Tablo 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı Yatırım Gerçekleşmeleri Tablosu

SEKTÖR	PROGRAM ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	GERÇEKLEŞME	REVİZE ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI (%)
EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM	12.204.000	13.175.177	13.151.546	99,82
TOPLAM	12.204.000	13.175.177	13.151.546	99,82

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci 60’ıncı ve 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 24’üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanan üniversitemizin *2019 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu* ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	6
A. MİSYON, VİZYON, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	6
B. AMAÇ VE HEDEFLER	7
II. GENEL DEĞERLENDİRME	8
A. YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI	8
B. MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ	9
1. Taşınmaz Fiziksel Kaynaklar.....	9
2. Taşınır Fiziksel Kaynaklar	12
3. Bilgi ve Yazılım Kaynakları	13
3.1 Yazılım Kaynakları	13
3.2. Donanım Kaynakları	15
3.3. Kütüphane Kaynakları.....	16
C. 2019 YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI	19
D. 2019 YILI YATIRIM UYGULAMALARI	20
III. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI.....	22
A. KAMU YATIRIM PROJELERİ	22
B. TAMAMLANAN PROJELER	28
C. PROJE TAMAMLAMA RAPORLARI.....	29
IV. SORUNLAR VE ÖNERİLER	33

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı Yatırım Gerçeklemeleri Tablosu	3
Tablo 2: 2019 Mali Yılı Yatırım Programı Proje Finansman Kaynakları Tablosu	8
Tablo 3: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı Tablosu	9
Tablo 4:Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları Tablosu	9
Tablo 5: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu	10
Tablo 6: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekli ve Kapasitesi Dağılımı Tablosu	10
Tablo 7:Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları Tablosu	11
Tablo 8:Kütüphane Hizmet Alanlarının Sayı, Kapasite ve Alan İtibarıyla Dağılımı Tablosu	11
Tablo 9:Toplantı ve Konferans Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu.....	12
Tablo 10:Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları Tablosu.....	12
Tablo 11:Diğer Hizmet Alanları Tablosu	12
Tablo 12: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu	12
Tablo 13:Taşıt Sayılarına İlişkin Tablo	13
Tablo 14:Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar Tablosu	14
Tablo 15:Ücretsiz Kullanılan Diğer Kamu Kurumlarına Ait Yazılımlar	15
Tablo 16:Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar Tablosu	16
Tablo 17: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları Tablosu	17
Tablo 18: Üniversite Mülkiyetinde Bulunan Kütüphane Kaynakları Tablosu	18
Tablo 19: 2019 Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	19
Tablo 20: 2019 Yılı Yatırım Uygulama Tablosu.....	21
Tablo 21:Alınan Malzemelere ilişkin Tablo	25
Tablo 22:Alınan Malzemelere ilişkin Tablo	26
Tablo 23: 2019 Yılı Yatırım Projeleri Gerçekleşme Tablosu	27
Tablo 24: 2019 Yılında Tamamlanan Projeler Tablosu.....	28
Tablo 25: Yayın Alımları Projesi	29
Tablo 26: Eğitim Muhtelif İşler	31
Tablo 27: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi.....	32
Tablo 28: Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Ek)	34

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON, VİZYON, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Misyonumuz

Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarıyla rekabet edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyonumuz

Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer almak ve uzun vadede uluslararası tanınır bir üniversite haline gelmektir.

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği T.C. Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ncu Maddesinde şu şekilde belirtilmiştir. “Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.”

T.C. Anayasasının 130 uncu Maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunun 12’nci Maddesinde Üniversitelerin görevleri şu şekilde belirtilmiştir. “Kanunun 4 ve 5’inci Maddelerinde belirtilen amaç ve ana ilkelere uygun olarak;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak sureti ile öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve

programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı çerçevesinde belirlenen amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir. Buna göre Üniversitemizde 50 harcama birimi bulunmaktadır. Bu birimlerden hedefle en çok ilişkisi olan harcama birimleri göstergelerin takibini yapacak sorumlu birim ve koordinasyon birimi olarak belirlenmiştir.

❖ Amaç 1- Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek

- Hedef 1.1. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek
- Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek
- Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak
- Hedef 1.4. Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak

❖ Amaç 2- Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek

- Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak
- Hedef 2.2. Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek
- Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek
- Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

❖ Amaç 3- Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek

- Hedef 3.1. Topluma sunulan eğitim ve sertifika programlarını artırmak
- Hedef 3.2. Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak
- Hedef 3.3. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek
- Hedef 3.4. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

❖ Amaç 4- Kurumsal Gelişimi Sürdürmek

- Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek
- Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek
- Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek
- Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

II. GENEL DEĞERLENDİRME

A. YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz yatırımlarının tamamı merkezi yönetim kapsamındaki özel bütçedir. Özel bütçede gelir türleri bakımından öz gelir ve hazine yardımı olarak ikiye ayrılmaktadır. 2019 yılı için üniversitemiz yatırım ödeneklerinin tamamı hazine yardımlarından oluşmakta olup, üniversitemizin başlangıç ödeneklerine göre 2019 Mali Yılı Yatırım Programı Projelerinin Finansman Kaynakları **Tablo 2’de** gösterilmiştir.

Tablo 2: 2019 Mali Yılı Yatırım Programı Proje Finansman Kaynakları Tablosu

SEKTÖR	PROJE NO	PROJE ADI	2019 YILI PROGRAM ÖDENEĞİ	FİNANSMAN KAYNAĞI		
				HAZİNE YARDIMI / ÖZEL BÜTÇE	ÖZGELİR	DÖNER SERMAYE
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2019H033780	ÇEŞİTLİ ÜNİT. ETÜT PROJ.	300.000	300.000	0	0
	1994H030260	KAMPÜS ALTYAPISI	5.000.000	5.000.000	0	0
	2019H033790	EĞİTİM MUHTELİF İŞLER	5.404.000	5.404.000	0	0
	2019H032170	YAYIN ALIMLARI	1.500.000	1.500.000	0	0
GENEL TOPLAM			12.204.000	12.204.000	0	0

B. MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ

1. Taşınmaz Fiziksel Kaynaklar

Üniversitemizin mülkiyetinde ve Üniversitemize tahsisli toplam 6.409.604,00 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 574.996 m²'si Üniversite özel mülkiyetine ait olup, 5.820.400 m²'si ise Hazine mülkiyetinden Üniversitemize tahsis edilmiştir. Bu arazilerin Yerleşkeler ve mülkiyet durumuna göre dağılımı **Tablo 3**'te gösterilmiştir.

Tablo 3: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı Tablosu

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar			Toplam (m ²)
	Üniversite	Hazine	Diğer	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.081	3.391.032	0	3.708.113
Ahmet Karahisari Kampüsü	81.167	0	0	81.167
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725	249.854	0	330.579
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.081	0	0	36.081
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847	80.473	0	92.320
Diğer Yerleşkeler	48.095	2.099.041	14.208	2.161.344
TOPLAM	574.996	5.820.400	14.208	6.409.604

Üniversitemizde, **Tablo 3**'te belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü veya tahsisli toplam 380.692 m² kapalı mekânda hizmet verilmeye devam edilecektir. Bu taşınmazlardan bir kısmı bina olarak Üniversitemize tahsis edilmiş olup, bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile Üniversite özel mülkü araziler üzerine Üniversitemiz tarafından yapılmıştır. Bu taşınmazlardan 125.644 m²'si Üniversitemiz özel mülkü üzerinde ve 250.146 m²'si ise hazinece tahsis edilen araziler üzerinde bulunmaktadır. Üniversitemize ait kapalı alanların yerleşkeler itibarı ile dağılımı **Tablo 4**'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları Tablosu

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı						Toplam (m ²)	Oran (%)
	Üniversite	Oran (%)	Hazine	Oran (%)	Diğer	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer Kamp.	49.614	18	226.251	82	0	0	275.865	72,46
Ahmet Karahisari Kampüsü	16.442	100	0	0	0	0	16.442	4,32
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	22.250	100	0	0	0	0	22.250	5,84
Sandıklı Yunus Emre Kamp.	10.666	100	0	0	0	0	10.666	2,80
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.664	17	8.046	83	0	0	9.710	2,55
Diğer Yerleşkeler	25.008	55	15.849	35	4.902	11	45.759	12,02
TOPLAM	125.644	33	250.146	65,70	4.902	1,3	380.692	100

Üniversite kapalı alanlarının 109.203 m²' si eğitim öğretim ve bilimsel araştırma, 1.153 m²'si sağlık, 51.446 m²'si barınma, 19.393 m²'si beslenme (kantin kafeterya ve yemekhane), 9.888 m²'si kültür (toplantı ve konferans salonları), 5.890 m²'si kapalı spor tesisleri, 143.269 m²'si idari ve diğer hizmet (idari ve akademik personelin hizmet alanları) alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemizin kapalı mekânlarının hizmet alanlarına göre dağılımı **Tablo 5**'te gösterilmiştir.

Tablo 5: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu

HİZMET ALANLARI	ANS Kampüsü	Ahmet Karahisari Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Emirdağ Aziziye Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	TOPLAM
Eğitim	70.830	1.665	7.634	4.385	2.582	11.624	98.720
İdari	23.265	698	2.449	690	732	2.922	30.756
Sağlık	966	0	0	0	0	187	1.153
Barınma	44.053	6.359	0	0	0	1.034	51.446
Beslenme	14.442	851	836	536	774	1.954	19.393
Kültür	5.805	465	1.260	603	299	1.456	9.888
Spor	3.134	859	1.324	0	510	63	5.890
Bilimsel Teknolojik Araştırma	2.223	0	0	0	0	8.260	10.483
Diğer	85.367	2.089	5.394	3.505	3.279	12.879	112.513
TOPLAM	250.085	12.986	18.897	9.719	8.176	40.379	340.242

Üniversitede 35'i amfi, 505'i sınıf, 15'i diğer eğitim alanları, 341'i eğitim laboratuvarı ve araştırma laboratuvarı olmak üzere toplam 896 eğitim ve araştırma birim alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 6**'da gösterilmiştir.

Tablo 6: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekli ve Kapasitesi Dağılımı Tablosu

EĞİTİM VE AR-GE ALANLARI		KAPASİTESİ						TOPLAM
		0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi		1	1	12	14	5	2	35
Sınıf		164	201	105	33	2	0	505
Diğer Eğitim Alanları		10	5	0	0	0	0	15
Laboratuvarlar	Eğitim	132	77	29	1	0	0	239
	Araştırma	92	0	0	0	0	0	92
	Diğer	10	0	0	0	0	0	10
TOPLAM		409	284	146	48	7	2	896

Üniversitede bulunan Hayvan Hastanesi kapalı alanının metrekare itibarı ile dağılımı **Tablo 7’de** gösterilmiştir.

Tablo 7:Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları Tablosu

BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Muayene Salonu	2	30
Acil Servis	1	20
Aşı Odası	1	30
Ultrasonografi Odası	1	30
Endoskopi Birimi	1	30
Diş Muayene Salonu	1	30
Yoğun Bakım	1	20
Ameliyathane	2	100
Hospitalizasyon	2	30
Reanimasyon	1	20
Klinik	1	1.010
Laboratuvar	3	60
Eczane	1	50
Radyoloji Alanı	2	213
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Toplantı Salonu	1	40
Çiftlik Hayvanı Muayene Salonu	2	160
Hospitalizasyon	5	100
Karantina Ünitesi	1	100
Merkez Toplam Kapalı Alanı	32	2.091

Üniversitede 7.820,22 m²’si Merkez Kütüphane’de, 133 m²’si İslami İlimler Fakültesi’nde olmak üzere toplam 7.953,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Kütüphane hizmet alanlarının sayı, oturma kapasite ve alanlar itibarı ile dağılımı **Tablo 8’de** gösterilmiştir.

Tablo 8:Kütüphane Hizmet Alanlarının Sayı, Kapasite ve Alan İtibarıyla Dağılımı Tablosu

	ALAN ADI	SAYISI	OTURMA KAPASİTESİ	ALANI (m ²)
MERKEZ KÜTÜPHANE	Genel Kütüphane Alanı	1	704	6.513,78
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	39	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	107	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,20
	İdari Birimler	12	57	510,75
	TOPLAM	26	1.093	7.820,22
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	Okuma Salonu	1	47	133
TOPLAM		27	1.140	7.953,22

Üniversitede 28’i konferans salonu ve 41’i toplantı salonu olmak üzere toplam 69 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 9’da** gösterilmiştir.

Tablo 9:Toplantı ve Konferans Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu

SALONLAR	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ≥	
Konferans Salonu		4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	35	4	1	1			41
TOPLAM	35	8	4	16	3	3	69

Üniversitede bulunan 1024 akademik personelin kullanımı için toplam 19.205 m²'den oluşan 923 adet akademik personel çalışma alanı mevcuttur. Buna göre odabaşına 0,90 akademik personel ve personel başına 18,75 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 10.620 m²'den oluşan 396 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. Buna göre odabaşına 0,81 idari personel ve personel başına 21,62 m² alan düşmektedir. Üniversitede bulunan akademik ve idari personel hizmet alanlarının adet, alan ve kullanıcı sayısı itibarı ile dağılımı **Tablo 10**'da gösterilmiştir.

Tablo 10:Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları Tablosu

	SAY I	ALAN (m ²)	KULLANICI SAYISI	ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI	PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN (m ²)
Akademik Personel Odası	923	19.205	1.024	0,90	18,75
İdari Personel Odası	396	10.620	491	0,81	21,62

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami/mescit ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri **Tablo 11**'de gösterilmiştir.

Tablo 11:Diğer Hizmet Alanları Tablosu

ALAN ADI	SAYI	ALAN (m ²)	ORTALAMA ALAN (m ²)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	73	2.206	30,2
Atölye	13	2.119	163
Depo	473	15.550	32,88
Kapalı Garaj	5	461	92,20
Cami	1	425	425,00
Mescit	98	21.973	224,21
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	1.818	69.731	38,36
TOPLAM	2.482	112.513	45,33

2. Taşınır Fiziksel Kaynaklar

Üniversitemizde 8.331'si tesis, makine ve cihaz, (bisikletler dâhil) 417'si taşıt ve 268.497'si demirbaş olmak üzere toplam 277.245 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Yıllar itibarı ile kayıtlı dayanıklı taşınır sayıları **Tablo 12**'de gösterilmiştir.

Tablo 12: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	SAYI	TUTAR (TL)
(253) Tesis, Makine ve Cihazlar	8.331	32.329.950,84
(254) Taşıtlar Grubu	417	2.308.747,05
(255) Demirbaşlar Grubu	268.497	54.794.509,63
TOPLAM	277.245	89.433.207,52

Üniversitede toplam 25 adet taşıt bulunmaktadır. Taşıt cinslerinin dağılımı **Tablo 13**'te verilmiştir.

Tablo 13:Taşıt Sayılarına İlişkin Tablo

TAŞITIN CİNSİ	KURUMA AİT TAŞIT SAYISI	HİZMET ALIMI SURETİYLE ELDE EDİLEN TAŞIT SAYISI
Otomobil	3	2
Minibüs	2	-
Kamyonet	5	15
Otobüs	10	-
Kamyon	4	-
Motosiklet	1	-
TOPLAM	25	17

3. Bilgi ve Yazılım Kaynakları

3.1 Yazılım Kaynakları

Son yüzyılda bilgi teknolojilerindeki ilerlemeler eğitim sistemlerini de etkilemektedir. Sahip olunan bilgi teknolojileri ve kaynakları; eğitim kurumunun kalitesini, misyonuna uygun hareket edip etmediğini somut olarak ortaya koymaktadır. Üniversitede teknolojiye dayalı eğitim imkân ve ortamlarının hazırlık çalışmaları başlamış olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda eğitim hizmeti sunulması planlanmaktadır. Aşağıdaki tablolarda yer alan yazılımlar Üniversite faaliyetlerini daha etkin verimli ve hızlı bir şekilde yerine getirmesine yardımcı olmakla birlikte birbirlerinden bağımsız olmalarından dolayı bazı işlemlerde (her programa ayrı ayrı) mükerrerliğe, zaman ve emek kaybı ile eksik işlem yapılmasına neden olabilmektedir. Bunun önlenmesi için bu programlar arasında entegrasyonun sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversite tarafından geliştirilen yazılımlar /programlar ve bunların kullanım amaçları **Tablo 14**'te verilmiştir.

Tablo 14: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar Tablosu

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. Taşınmaz Malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Üniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Enstitüler Ön kayıt Programı	Enstitülere yapılan Yüksek Lisans Doktora programları başvuruları için ön kayıt programı
Pedagojik Formasyon Ön kayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan ön kayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Ön Kayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı ön kayıt sistemi
	Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek ön kayıt sistemi
	Devlet Konservatuarı Müdürlüğü özel yetenek ön kayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için ön kayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için ön kayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk kulüp işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira Takip Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunan misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri program
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu – Ek ders Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri

Üniversite tarafından ücretsiz kullanılan diğer kamu kurumlarına ait yazılımlar/programlar ve bu yazılımların/programların kullanım amaçları **Tablo 15'te** verilmiştir.

Tablo 15: Ücretsiz Kullanılan Diğer Kamu Kurumlarına Ait Yazılımlar

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
KBS	Maliye Bakanlığı kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz birimlerinin ilgili programa ilişkin yetkilendirme ve kullanıcı rol ataması yapılmaktadır.
E-Bütçe	Maliye Bakanlığı Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz harcama birimlerinin kullanıcı yetkilendirmesi ve veri girişi yapılan sistemdir.
E-SGK	Çalışanların SGK bilgi kaydı için kullanılmaktadır.
EKAP	Elektronik olarak kamu alımlarının işlendiği takip kayıt sistemidir.
BKMYS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi
VAKIFBANK DTO	Personel ödemelerine ilişkin veri dosyalarının aktarıldığı sistemdir.
TTS	Tübitak Transfer Sistemi
BİLSİS (KAYSİS)	KAYSİS, kamu kurumlarının teşkilat yapısından, sunulan hizmetlere, hizmetlerde kullanılan belgelerden, belgelerde bulunan bilgilere kadar kamu yönetiminde yer alan unsurların mevzuat dayanaklarıyla birlikte tespit edilerek elektronik ortamda tanımlandığı, geliştirilen e-Devlet uygulamalarının birbirine tek merkezden entegre edilerek a-Devlete (Akıllı Devlet)geçilmesini sağlayacak temel bir bilgi sistemidir.
E-SGB	Kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerine verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve uygulama sonuçlarının izlenebilmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir
İKİS	Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen ve illerde valilikler aracılığıyla yatırımcı kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyon ve ilişkilerin izlenip takip edildiği bir yatırım izleme programıdır.
E-DMO	Devlet Malzeme Ofisine ait ürün satış ve kiralama programıdır.
Kaya	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi

Üniversitemiz tarafından geliştirilen, satın alınan ve ücretsiz kullanılan yazılımlar ihtiyacı karşılamakla birlikte, çeşitli verilerin toplanması gerektiğinde yetersiz kalmaktadır. Bu yüzden tüm yazılımların entegre edildiği Yönetim Bilgi Sistemine ihtiyaç vardır.

3.2. Donanım Kaynakları

Üniversitenin hızlı büyümesi, eğitim öğretim ile idari işlerde daha yoğun kullanılması ve hızla gelişmesinden dolayı bilgi teknolojilerine her geçen gün daha çok ihtiyaç duyulmaktadır.

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 9.413 adet teknolojik kaynak bulunmakta olup, Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları **Tablo 16'da** gösterilmiştir.

Tablo 16:Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar Tablosu

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Masaüstü Bilgisayar	3.336
Dizüstü Bilgisayar	1.231
Tablet Bilgisayar	120
Cep Bilgisayarı	0
Projeksiyon	1.016
Slayt Makinesi	12
Akıllı Tahta	47
Mikroskoplar	265
Yazıcı	1.499
Fotokopi Makinesi	116
Tarayıcılar	217
Faks	45
Sunucular	45
Yazılımlar	7
Tepegöz	16
Episkop	0
Barkot Okuyucu	22
Baskı Makinesi	31
Fotoğraf Makinesi	103
Kameralar	592
Televizyonlar	192
Müzik Setleri	89
Diğer	412
TOPLAM	9.413

3.3. Kütüphane Kaynakları

2018 yılında Üniversite Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının yıllık Abonelik şeklinde 4.537.716 e-kitap, 41,206 e-dergi, 1,220 konferans, 3,341 standart ve 4.840.867 e-Tez şeklinde toplam 9.426.504 elektronik veri tabanlarına sahiptir. Elektronik veri tabanları Üniversite çalışanlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile öğrencilerin ödev ve araştırmalarına yardımcı olmaktadır. Üniversitenin sahip olduğu elektronik veri tabanlarına ilişkin kaynakların ayrıntıları **Tablo 17’de** gösterilmiştir.

Tablo 17: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları Tablosu

E-Kaynaklar	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Rapor	E-Tez	Diğer	Abonelik	Yıllık Kullanım
CAB (Ekual)		736						EKUAL	2.281
Ebscohost (Ekual)		13.353						EKUAL	8.402
Emerald (Ekual)		311						EKUAL	2.949
IEEE (Ekual)		413	1.220	3.341				EKUAL	6.365
Ithenticate (Ekual)							İntihal Analiz Makale	EKUAL	2.961
JSTOR Archive Journal Content		3.938			2.154			EKUAL	5.869
Mendeley							Referans Yön.	EKUAL	218 Kullanıcı
Nature Journals All+(Palgrave Macmillan Journals+Academic Journals)		131						EKUAL	2.389
Ovid-LWW (Ekual)		519						EKUAL	1.369
ProQuest Dissertations & Theses						4.840.867		EKUAL	2.310
Sciencedirect (Ekual)	30	2.280						EKUAL	76.006
Scopus (Ekual)							Atıf Tarama	EKUAL	8.564
Springerlink (Ekual)		2.727						EKUAL	14.292
Taylor&Francis (Ekual)		2.187						EKUAL	12.825
Turnitin (Ekual)							İntihal Analiz Tez	EKUAL	6.078
Web of Science (Ekual)							Atıf Tarama	EKUAL	30.733
Wiley (Ekual)		1.508						EKUAL	6.933
ACS (American Chemical Society)		62						Kurumsal	1.169
Ebsco E-Book Academic Collection	180.282							Kurumsal	1.861
Hein Online		3.936						Kurumsal	2.187
Hiperkitap e-kitap Veritabanı	18.119							Kurumsal	6.080
İdeal Online Süreli Yayın Veritabanı		680						Kurumsal	1.486
SAGE Premier+Deep Backfile		1.093						Kurumsal	5.364
SOBIAD		1.227						Kurumsal	3.390
World Ebook Library	4.186.162							Kurumsal	1.206
IGI GLOBAL InfoSci Journals		210						Kurumsal	Yeni abonelik
CABI VetMed Resource		5.821						Kurumsal	270
Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası							Mevzuat Hukuk Bankası	Kurumsal	25.654
Kluwer Law Online Library		46						Kurumsal	Heinonline içinde
BMJ Online Journals (Ekual-Arşiv-Abonelik yok)		27					ARŞİV hakkı	ARŞİV-EKUAL	arşiv
İktisat, İşletme ve Finans Dergisi		1					ARŞİV hakkı	ARŞİV Kurumsal	arşiv
Ebrary E-Books	67							SATIN	
Ebsco E-Books	1.100							SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2018	90							SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2019	47							SATIN	
Elsevier E-Books	956							SATIN	
Elsevier E-Books (Freedoom Modeli) 2016	1.135							SATIN	
Gale Reference Library (GVRL platform)	24							SATIN	
IEEE MIT E-Books Library	458							SATIN	
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.296							SATIN	
Springer Nature+ Palgrave ebook (2015-2017, tıp ve yaşam bil. Hariç diğer tüm kitaplar)	119.449							SATIN	
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.900							SATIN	
IGI GLOBAL (2019)	601							SATIN	
TOPLAM	4.537.716	41.206	1.220	3.341	2.154	4.840.867			

Üniversitede bir Merkez Kütüphane bulunmakta olup, Merkez Kütüphane'nin İslami İlimler Fakültesinde şubesi vardır. Ayrıca her birimde birim kütüphaneleri mevcuttur. Üniversite Merkez Kütüphanesi ve şubelerinin sahip olduğu basılı yayınlara ilişkin kaynaklar ayrıntılı bir şekilde **Tablo 18**'de gösterilmiştir. Bu yayınların haricinde birim kütüphanelerinde de birimlerin eğitim-öğretim alanlarında ağırlıklı basılı yayınlara ilişkin kaynaklar mevcuttur. Basılı yayınlar Üniversitemiz çalışanlarının eğitim- öğretim ve araştırma faaliyetleri ile öğrencilerin ödev ve araştırmalarına yardımcı olmaktadır.

Tablo 18: Üniversite Mülkiyetinde Bulunan Kütüphane Kaynakları Tablosu

KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (BASILI)			
Merkez Kütüphane	Basılı Yayınlar (Kitaplar)	Adet	142.883
	Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)	Çeşit	1.166
	Tezler	Adet	4.118
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	Adet	2.453
	Nadir Eserler (Matbu)	Adet	1.508
	Nadir Eserler (El Yazması)	Adet	57
İslami İlimler Fakültesi (Şube)	Basılı Yayınlar	Adet	11.173
	TOPLAM	Adet	163.358
KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (ELEKTRONİK)			
Merkez Kütüphane	E-kitap (Abone+ Satın)	Adet	4.537.716
	E-dergi	Adet	41.206
	E-tez	Adet	4.840.867
	TOPLAM	Adet	9.419.789

C. 2019 YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Üniversitemiz yatırımlarıyla 2019 yılında hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları **Tablo 19'da** özet olarak verilmiştir.

Tablo 19: 2019 Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

SEKTÖR	PROJE NO	PROJE ADI	HEDEFLENEN KAPASİTE	GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2019H033780	ÇEŞİTİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda 2019-2021 yılları yatırım programına dâhil edilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından, 1-Teknoloji Fakültesi Eğitim Binası İnşaat. 2-Veteriner Fakültesi Ek Derslik Ve Öğretim Görevlileri Bloğu İnşaatlarının Talep edilmiştir. Bu taleplerimiz çerçevesinde, yatırımların kabulünden sonra Uygulama Projelerinin personelimiz tarafından çizilmesi, özeliği olan projeler ve zemin etüt raporlarının ise ihale yolu ile piyasaya hazırlanması hedeflenmiştir.	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından, 2019-2021 yılları yatırım programına dâhil edilmesi talep edilen yatırımlarımız uygun görülmediğinden 1-Teknoloji Fakültesi Eğitim Binası İnşaatı 2- Veteriner Fakültesi Ek Derslik Ve Öğretim Görevlileri Bloğu İnşaatlarının Özelliği olan uygulama projeleri çizdirilmemiştir. 2019 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı kapsamında: İç Denetim Raporu doğrultusunda yapılması talep edilen Atık Depolama alanının Çelik Projeleri hizmet alınarak çizdirilmiştir
	1994H030260	KAMPÜS ALTYAPISI	Kalkınma Bakanlığından, 2018 yılı alt yapı kapsamından Emirdağ Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, İncehisar Meslek Yüksekokullarının bulunduğu alanlarda alt yapı (Kanalizasyon, Yağmur suyu, temiz su, yol, su deposu, kalorifer tesisatları, trafik işaretlendirmeleri, engelli yönetmeliğine ilişkin imalatları, çevre aydınlatma ve peyzaj) imalatları, ile Dinar Meslek Yüksekokulu, İslami İlimler Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Bolvadin Meslek Yüksekokulu doğalgaz imalatları, Ahmet Necdet Sezer Kampüsü alt yapı imalatları (su deposu, kampüs engelli erişebilirlik yönetmeliğine uygun imalatlar) için 8.000.000,00 TL ödenek talebi yapılmıştır.	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2019 yılı alt yapı imalatları için toplam 5.000.000 TL ödenek tahsisi yapılmıştır. Ancak Muhtelif İşler Bakım onarım ödeneği talebi olan 6.000.000 TL yerine 1.320.000 TL ödenek tahsisi yapılmıştır. Muhtelif işler Bakım Onarım işlerindeki imalatların önceliğinden dolayı Altyapı ödeneğinden 3.928.000 TL ödenek aktarımı yapılmıştır. Kalan ödenek tutarı içerisinde ANS kampüsünde Atık su ve Yağmur suyu bağlantı hatları, Merkezi yemekhane arkası çöktürme bacası ile bazı bacalarda temizlik ve baca yükseltilmesi, Kampüs içerisinde asfalt yamaları, elektrik ve mekanik tesisat imalatları yapılmıştır. Toplam 1 adet doğrudan temin yapılmıştır.
	2019H033790	EĞİTİM MUHTELİF İŞLER	2019 yılı içerisinde üniversitemiz kampüslerin de bulunan Trafolar, asansörler, Jeneratörler ve kesintisiz güç kaynakların periyodik bakım ve onarım işleri yapılması ve Muhtelif makine Teçhizat malzemelerinin alımı hedeflenmiştir 2019 yılı bakım onarım kapsamında; Sandıklı Meslek Yüksekokulu ve İncehisar Meslek Yüksekokulunun eğitim, atölyeler ve laboratuvar binalarının mantolama imalatları ile tüm kampüslerde bulunan binaların bakım onarım imalatlarının yapılması amacıyla; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından 2019 yılı için 6.000.000 TL ödenek talebi yapılmıştır.	2019 yılı içerisinde üniversitemiz kampüslerin de bulunan Trafolar, asansörler, Jeneratörler ve kesintisiz güç kaynakların periyodik bakım ve onarım işleri yapılmış olup Makine Teçhizat kapsamında ise 4.122.000TL harcanmıştır. 2019 yılı bakım onarım kapsamında: Enerji verimliliği için, İncehisar Meslek Yüksekokullarının eğitim binasının mantolama imalatları ile tüm kampüslerimiz de bulunan Eğitim 1,2,3,4 ve Kütüphane binasının çatı örtüsü kaplaması yenilenmiştir. Antrenman salonu binasının kantin üzeri teras çatı kenetli çatı ya dönüştürülmüştür. ANS kampüsü içerisinde Atık Depolama alanı oluşturulmuştur. Ayrıca Kampüslerimizin bakım onarım ihtiyaçları doğrultusunda elektrik ve mekanik tesisat imalatları ve engelli erişebilirlik imalatları yapılmıştır. Ahmet Karahisari Kampüsü sınırları içerisinde bulunan Konuk Evinin tadilat işleri yapılmıştır. Toplam 2 adet doğrudan temin yapılmıştır.
	2019H032170	YAYIN ALIMLARI	Üniversitemize Yayın Alımları için toplam 1.500.000 TL başlangıç ödeneği belirlenmiş olup, ödeneğin üniversitemiz basılı ve elektronik yayın ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmiştir.	1.500.000 TL'lik yatırım bütçesinin 1.491.703,27 TL'si yayın alımları kapsamında harcanmıştır.

D) 2019 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

1) 2019H033780 ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ

2019 yılı başlangıç ödeneği 300.000,00TL olup revize ödeneği 5.001,00 TL'dir. 2019 yılı içerisinde 5.000,84 TL Atık Depolama alanının çelik çatı projesi için ödeme yapılmıştır. Harcanamayacak olan ödenekten 294.999,00 TL'lik tutar ihtiyaç duyulan tertiplere aktarılmıştır.

2) 1994H030260 KAMPUS ALT YAPI PROJESİ

2019 yılı başlangıç ödeneği 5.000.000,00 TL'dir. Muhtelif İşler Bakım Onarım kapsamında; binalarımızın bakım onarımlarındaki öncelikler sebebiyle planlanan imalatlar için 3.928.000,00 TL ödenek aktarılması yapılmıştır. Başlangıç ödeneğinden kalan 1.072.000,00 TL tutarındaki ödeneğin 1.070.795,48 TL'si harcanmıştır.

3) 2019H032170 EĞİTİM MUHTELİF İŞLER PROJESİ

Bakım onarım kapsamında 2019 yılı Başlangıç ödeneği 1.750.000,00 TL'dir. Yapılması planlanan imalatlar için başlangıç ödeneği yetersiz kaldığından 4.436.000,00 TL ödenek eklenerek 6.186.000,00 TL'ye revize edilmiştir. Bu ödeneğin 6.174.891,36 TL'si harcanmıştır. Engellilerin Erişebilirliği için belirlenen başlangıç ödeneği kapsamında 2019 kampüsler bakım onarım ihalesi ile engellilerin erişebilirliğine yönelik; hissedilebilir yüzey, engelli platformu ve asansörü, Braille tabela imatları yapılarak 100.000,00 harcama yapılmıştır.

Makine Teçhizat için ise 4.409.354,48 TL harcama yapılmış ve toplam muhtelif işler projesi harcaması 10.606.472,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

4) 2019H032170 YAYIN ALIMLARI PROJESİ

2019 Yılında Eğitim-Öğretim Programını desteklemek amacıyla 2019 Yılı Yatırım Programına göre Proje No: 2019H032170 numarası ve "yayın alımları" başlığı altında toplam 1.500.000,00 TL'lik yatırım bütçesinin 1.491.703,27 TL' si her türlü yayın alımları (basılı-elektronik) için harcanmıştır.

* 4734 Sayılı KİK' in 22/b ve 22/a maddesine istinaden hizmet ve mal alımı ile akademik birimlerden gelen talepler doğrultusunda eğitim-öğretim sektörünü desteklemek amacıyla; 1.332.318,99 TL tutarında 120.097 e-kitap satın alınmış ve elektronik yayın (veri tabanı) abonelikleri devam ettirilmiştir.

* 4734 Sayılı KİK' in 19. Md. Açık İhale Usulü ve 22/d maddesi Doğrudan Temin yolu ile Başkanlığımıza gelen talepler doğrultusunda eğitim-öğretimi desteklemek amacıyla 159.384,28 TL tutarında 2.821 adet basılı yayın alımı yapılmıştır.

Toplamda 2019H032170 numaralı Yayın Alımları Projesi ile 1.491.703,27 TL tutarında harcama yapılmış, 8.296,00 TL düşüm olmuştur. %100 nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Üniversitemize ait projelerin; revizyon miktarı, harcama tutarı ve nakdi gerçekleştirmeleri de dahil olmak üzere tüm detayları **Tablo 20'**de ayrıca gösterilmiştir.

Tablo 20: 2019 Yılı Yatırım Uygulama Tablosu

SEKTÖR	PROJE NO	PROJE ADI (İŞİN ADI)	PROJE TÜRÜ	PROJE KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI	GEÇMİŞ YILLAR HARCAMASI	KALAN PROJE ÖDENEĞİ	2019 KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	2019 TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KALAN ÖDENEK	NAKİ GERÇEKLEŞME	FİZİKİ GERÇEKLEŞME
EĞİTİM/ YÜKSEKÖĞRETİM	2019H033780	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİ N ETÜT PROJESİ	Toplu Proje	Etüt-Proje	2019- 2019	300.000			300.000		294.999	5.001	5.001	0	100	100
	1994H030260	KAMPÜS ALTYAPISI	Toplu Proje	Doğalgaz Dönüşümü, Elekt. hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Tel.hat.	1994- 2020	77.600.000	72.100.000	5.500.000	5.000.000	210.000	4.138.000	1.072.000	1.070.795	1.205	100	94
	2019H033790	EĞİTİM MUHTELİF İŞLER	Toplu Proje	Makine Teç,Büro Mefruşat,Yazılım,Hizm et Binası	2019- 2019	5.404.000	0	0	5.404.000	5.777.887	575.415	10.606.472	10.584.046	22.426	100	100
	2019H032170	YAYIN ALIMLARI	Toplu Proje	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	2019- 2019	1.500.000		1.500.000	1.500.000		8.296	1.491.704	1.491.703	0	100	100
TOPLAM						84.804.000	72.100.000	7.000.000	12.204.000	210.000	4.441.295	2.568.705	13.151.546	23.631	100	95

III. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI

A. KAMU YATIRIM PROJELERİ

1) KAMPUS ALT YAPI PROJESİ

a) 28.05.2019 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen Akü Kampüsler 2019 Yılı Altyapı inşaatı 570.500,00 TL bedel üzerinden ihale edilmiş ve 17.06.2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 04.07.2019 tarihinde 4734 sayılı KİK'in 11 (g) maddesine göre sözleşme fesih edilmiştir. Bu ihale kapsamında:

1. İnşaat İmalatları

- Tırmanma Duvarı ve Doğa Kulübü Binası Etrafı beton İmalatları yapıldı.
- BESYO trafo yolu beton imalatları yapıldı.
- Bir kısım bacaların yükseltilmesi yapıldı.

2. Elektrik İmalatları

- Veterinerlik nizamiye yol aydınlatması altyapısı için, nizamiye elektrik panosundan elektrik kablosu kablo kanalı çekildi, kazı ve dolgu yapıldı.
- Vadi kafe önü yolda karşılıklı 3 metrelik mevcut direklerin elektrik tesisatı yenilendi, mevcut panodan besleme kablosu kablo kanalı içinde çekildi, kazı ve dolgu yapıldı.
- Üniyurt nizamiye ile atölyeler arası 6 metrelik elektrik direklerinin arızalı olan ana besleme kablosu, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı, aynı hat boyunda iki direk arası hasar gören kablo, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı.
- KYK yürüyüş yolu 6 metrelik elektrik direklerinin hasarlı olan ana besleme kablosu, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı.

3. Mekanik Tesisat İmalatları

- Su deposundan belediye şebeke hattına kadar boru hattı imal edildi

b) 20.08.2019 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen Akü Kampüsler 2019 Yılı Altyapı İkmal inşaatı 692.000,00 TL bedel üzerinden ihale edilmiş ve 24.09.2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İhale konusu iş 29.11.2019 tarihinde tamamlanmıştır. Alt yapı inşaatı kapsamında;

1. İnşaat İmalatları

- Atıksu ve Yağmursuyu Hatları (Eğitim 1 Izgara Bağlantısı, Ana Nizamiye Güvenlik Binası Atıksu Hattı, İktisat Fak.Arkası Atıksu Bağlantısı İmalatları yapıldı.
- Yemekhane arkası Çökeltme Bacası, Bağlantısı ve Yol İnşaatı İmalatları yapıldı.
- Bir kısım bacaların yükseltilmesi yapıldı.
- Baca içlerinin temizlikleri yapıldı.
- Asfalt yama imalatları yapıldı

2. Elektrik İmalatları

- ANS Hayvan Hastanesi arkası 6 metrelik direklerin arızalı olan elektrik enerji besleme hattı yenilenip mevcut panoyla irtibatlandırıldı.
- Barış Manço Tören Alanı sahne aydınlatması için kullanılan eski arızalı projektörlerin yerine led projektörler takıldı.
- Besyo yol aydınlatmasında kullanılan 12 metrelik son direğin arızalı olan elektrik enerji besleme hattı yenilenip bir önceki 12 metrelik direk ile irtibatlandırıldı.
- AKM bina ön kapı üzerinde ve arka VIP kapısı üzerinde bulunan arızalı eski projektörler yeni led projektörler ile değiştirildi.
- Üniyurt nizamiye ile atölyeler arasındaki 6 metrelik direklerin mevcut pano ile ilk direk arası 4x2,5 mm² olan ve yetersiz kalan ısınıp yanan ana besleme hattı 4x10 mm² besleme hattı kablosu ile değiştirildi.
- Vadi kafe önündeki 3 metrelik direklerin sürekli arızalanan elektrik hattı yol karşısına konulan yeni pona ile irtibatlandırıldı.
- ANS Kampüsü içerisinde bulunan 6 metrelik aydınlatma direklerinde kullanılan ortalama 65W lık tasarruflu ampulle yetersiz aydınlatma sağlayan armatürler 40W lık led armatürle değiştirilip tasarruf sağlandı ayrıca yeterli aydınlık seviyesine ulaşıldı.
- ANS Veterinerlik nizamiye girişindeki yolda her hangi bir aydınlatma olmadığından 9 adet 3 metrelik led aydınlatma direkleri ile aydınlatılması sağlandı. Direklere ait ve ileriye dönük olarak saha dağıtım panosunun montajı yapıldı.

3. Mekanik Tesisat İmalatları

- Su deposu içerisinde tadilat yapılarak yeni sayaç montajı yapıldı.
- Eğitim 2, Eğitim 3 binalarının altında bulunan bacalara Eğitim 3 binası dışında bulunan drenaj bacasına pis su pompalarının montajı yapıldı.
- Veteriner Fakültesi yanında bulunan kuyu binasının boru imalatları ve tesisat ekipmanları montajı yapıldı.
- Yarı Olimpik Yüzme Havuzu yanında bulunan kuyu binasından ANS kampüsünden gelen şebeke hattına bağlantı yapıldı ve kuyu binası içinde bulunan tadilat işlemleri yapıldı. Hat bağlantısındaki kaçak giderme ve vana bacası yapılacak.
- Nizamiyede oluşturulan tuvalet için temiz su hattı imalatı yapıldı.
- Kazan dairesinden Eğitim 2 binasına giden çelik ısıtma hattı PPRC boru ile değişim işlemi yapıldı.
- Terfi binasından su kanalına PVC boru imalatı yapıldı.
- GSF yemekhane-kafeterya mutfak çıkışındaki pis su borusu önüne yağ tutucu montajı yapılacak.
- B blok ısıtma hattının imalatı yapıldı. D ve E blok ısıtma hatlarının tamiraty yapıldı.
- Kazan dairesinin üstünde ekonomik ömrünü tamamlamış olan bacanın imalatı ve montajı yapılacak.
- Kuyudan su deposuna PPRC besleme hattı imalatı yapıldı.

4. Peyzaj İmalatları

- Hukuk Fakültesi etrafı çim imalatı ile sulama tesisaty ve çeşitli ebatlarda ağaçlandırma yapılmıştır.

2) ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ

Merkezi Derslik projesine 2019 yılı için yeni bir yatırım verilmediğinden Muhtelif İşler Bakım Onarım kapsamında ihalesi yapılan Atık Depolama Alanının çelik çatı projesinin uygulama projeleri hazırlanmıştır.

3) EĞİTİM MUHTELİF İŞLER

a. Menkul Büyük Onarım

1. AKÜ 2019 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İş, 02.07.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak, yükleniciye 08.07.2019 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 02.12.2019 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır;

- **İnşaat:** ANS Kampüsü içerisinde Eğitim 1-2-3-4 Blokları ile Güzel Sanatlar Fk. Kazan Dairesi-Enformatik-Merkezi Kütüphane-Antreman salonu-Gıda Labr. Binalarında çatı yalıtımlarının yenilenmesi ve kısmi boya işleri, Atölye-Hukuk Fk.-Rektörlük B blok Binalarında engellilere yönelik imalatlar, Merkezi Labr. Elektrik Bölümünde elektriksel yalıtkan zemin kaplama yenilenmesi, Hurdalık mahallinde çelik sistem imalatları ile beton bağlantı yolu, Eğitim 3 binasında tüm dersliklere asma tavan yapımı, Rektörlük dış cephe boyanması ile harpuşa yenilenmesi, Merkezi Kütüphane arkasına beton yaya yolu, Veteriner Fk. ait yeni süt binası, Atatürk Kongre Merkezi mahallinde süs havuzların yenilenmesi, Merkezi Kafeterya binası dış cephe boyası, Ana Nizamiye binası'nda yeni wc ve tak üzeri çatı yalıtımının yenilenmesi işleri, Barış Manço Şölen Alanı uzay çatı ve sahne binası mahallerinde dış boya işleri, İscehisar MYO 'da Eğitim Binası'nda çatı kiremit aktarımı, engellilere yönelik imalatlar ile mantolama işleri, atölyeler mahallerinde sarmal kapılar, mantolama işleri, boya ve pvc pencere doğrama yenilenmesi, Dinar MYO'da ise Eğitim B Blok mahallinde engelli wc ve personel wc'si ile oda bölüğü duvar yapımları ile üst tüm katın boyanması işleri, KÜHAM mahallinde idari odalara laminant parke döşenmesi, mevcut wc yenilenmesi,
- **Mekanik Tesisat:** ANS kampüsü eğitim binalarında, İscehisar MYO ile Dinar MYO'da ekonomik ömrünü tamamlamış olan mekanik tesisatlar üzerinde tadilat çalışmaları, aynı zamanda bu mahallerde ihtiyaç olan yerlere yeni tesisat imalatları yapılmıştır.
- **Elektrik Tesisatı:** İscehisar MYO trafo direğinin etrafı betonlanıp tel örgü ile muhafaza altına alınmıştır. Ana binada engelli yönetmeliğine uygun asansör imalatı yapılmıştır. Kuyumculuk, süs taşı ve mermer atölyelerinde led aydınlatma dönüşümü, elektrik, data ve telefon priz imalatları yapılmıştır. Kazan dairelerinde ihtiyaca uygun elektrik tesisatı yapılmıştır. ANS ana nizamiye iç mekan ve dış mekan, Eğitim2 Laboratuvar binası, Eğitim6 binası markiz altı, Eğitim3 İİBF binası iç mekan tamamı, Hayvan Hastanesi iç mekan tamamı ve vadi kafe tuvaletlerinde elektrik enerjisi tüketiminde tasarruf sağlamak maksadıyla led aydınlatma armatür dönüşümü yapılmıştır. Yeni imalatı yapılan hurdalık ve süt satış deposunda led aydınlatma armatürleri ve gerekli elektrik tesisat imalatları yapılmıştır. Enformatik binası, Hukuk Fakültesi, Dinar Uygulamalı Bilimler YO, İscehisar MYO ve Atölyelerde engelli tuvalet alarm ünitesi led aydınlatma armatürleri ve elektrik priz imalatları yapılmıştır. Hukuk Fakültesi iç mekan engelli platform montajı yapılmıştır. İİBF binasının çevresinde biriken yağmur suyunun tahliyesinde kullanılacak pompalar için elektrik tesisatı ve pano imalatı yapılmıştır. Dinar Uygulamalı Bilimler YO dersliklerden bölünen idari bürolar için elektrik, data priz ve anahtar tesisat imalatları yapılmıştır.

2. AKÜ Ahmet Karahisari Kampüsü Konukevi Tadilatı İnşaatı işi, 17.09.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak, Yükleniciye 19.09.2019 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 12.11.2019 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır;

Konukevi Tadilatı İnşaatı: Tadilat inşaatı kapsamında binanın kapı ve pencere doğramaları, zemin kaplamaları, ıslak hacimler, mobilya imalatları yenilenmiş ve bina içi alçı sıva-boya imalatı yapılmıştır. Bina dış cephe mantolama imalatı yapılmış ve çatı aktarımı yapılmıştır. Elektrik ve mekanik tesisat imalatları yenilenmiştir. Çevre düzenlemesi yapılarak, tretuvar ve yürüme yolları beton kaplama imalatı yapılmıştır.

b. Makine Teçhizat, Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Eğitim sektörü muhtelif işlere ait makine teçhizat ve bilgi teknolojileri alımlarına ilişkin yapılan harcamaların türleri itibarı ile dökümleri **Tablo 21**'de gösterilmiştir.

Tablo 21:Alınan Malzemelere ilişkin Tablo

ALIMIN YAPILDIĞI BÖLÜM VEYA BİRİMLER	ALINAN MALZEMELER	TUTARI (KDV DÂHİL)
Tüm Eğitim ve Öğretim Birimleri	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	3.121.462,08
	Bilgisayar Alımları	660.644,44
	Bilgisayar Yazıl. Al.	133.045
	Diğer Alımlar ve küçük onarım	494.202,96
TOPLAM		4.409.354,48

4) YAYIN ALIMLARI

2019 Yılı Yatırım Programına göre Yayın Alımları Projesine başlığı altında toplam 1.500.000,00 TL'lik yatırım bütçesinin 1.491.703,27 TL'si her türlü yayın alımları (basılı-elektronik) için harcanmıştır.

Tablo 22:Alınan Malzemelere ilişkin Tablo

ALIMIN YAPILDIĞI BİRİM	ALINAN MALZEMELER	TUTARI (KDV DAHİL)
	TECHKNOWLEDGE FZLLC (DeepKnowledge Renewal-Bilgiye Kısa Yoldan Uzaktan Erişim yazılım) Abonelik	58.799,87
	SOBİAD:Sosyal Bilimler Atıf Dizini Abonelik	8.250,00
	EBSCO İNTERNETIONAL INC HİPERKİTAP: (Elektronik kitap) Abonelik	64.541,50
	EBSCO İNTERNETIONAL İNC – Hein-Online - Kluwer Law Int. (Hukuk Elektronik Dergi) Abonelik	68.692,08
	KAZANCI ELEKTRONİK VE BASILI YAYIMCILIK A.Ş. (Kazancı Mevzuat Bilgi Bankası) Abonelik	12.577,62
	EBSCO INTERNATIONAL INC Ebsco Discovery. Service (EDS arama motoru) Abonelik	41.505,79
	SAGE Publications Ltd. (SAGE Premier :Çeşitli disiplinlerde e –dergi) Abonelik	129.200,60
	ACS: American Chemical Society (Amerikan Kimya Derneği) Abonelik	82.700,82
	İdeal Kültür Yayıncılık Reklam ve Org.San. (İdeal-Online Süreli Yayın Veritabanı) Abonelik	20.825,24
	Mikro İnf. (Cabi VetMed Resource-Veterinerlik e- kitap) Abonelik	26.053,13
	World Ebook Library Tam Metin Veritabanı-E kitap Abonelik	48.704,26
	EBSCO İNTERNETIONAL INC E-book Academic Collection-Online (Elektronik kitap) Abonelik	45.490,35
	EBSCO INTERNATIONAL INC 47 adet e-kitap Satın	25.622,91
	ITSN San. Ve Tic. LTD IGI GLOBAL Yayınevi (2019) Paket 601 adet E- Kitap Satın	67.301,30
	SPRİNGER Yayınevi (Springer+Palgrave arşiv) e-kitap satın alımı 119.449 adet	632.053,52
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Hasan Aytekin ATAY	4.422,16
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı İdeal Yayınevi	30.721,20
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Palme Kitabevi	36.842,67
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı 3D YAYIN GRUBU	14.926,00
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Asrın Kitap Kırtasiye	42.800,16
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Çağlayan Kitabevi	10.517,10
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Ofis K Büro eğitim Araçları ve Kırtasiye	1.306,82
	2019 Yılı 4734 Say. Kan. 19. Md. Açık İhale İle Yerli ve Yabancı Kitap Alımı Akademisyen Yayınevi	1.275,44
	2019 Yılı Basılı Ortamda Doğrudan Temin (22-d) Yolu ile Kitap Alımı Asrın Kitap Kırtasiye	16.572,73
TOPLAM		1.491.703,27

Yukarıda proje düzeyinde ayrıntıları belirtilen Üniversitemiz projelerine ilişkin; 2019 yılı ödenekleri ve gerçekleşme tutarları ile harcama oranları toplu olarak **Tablo:23**'te gösterilmiştir.

Tablo 23: 2019 Yılı Yatırım Projeleri Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖR	PROJE ADI	2019 YILI ÖDENEK (TL)		2019 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	NAKDİ GERÇ.		FİZİKİ GERÇEKLEŞME	
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK		ORANI %		(%)	
					PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE		
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	5.000.000,00	1.072.000,00	1.070.795,00	21,4	99,9	94,3	
	Yayın Alımları	1.500.000,00	1.491.704,00	1.491.703,27	99,4	100,0	100,0	
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	300.000,00	5.001,00	5.000,84	1,7	100,0	100,0	
	Muhtelif İşler	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2.754.000,00	3.128.472,20	3.121.462,08	113,3	99,8	99,8
		Bilgisayar Alımları	500.000,00	660.948,00	660.644,44	132,1	100,0	100,0
		Bilgisayar Yazıl. Al.	400.000,00	133.285,00	133.045,00	33,3	99,8	99,8
		Diğer Giderler	650.000,00	650.000,00	645.996,66	99,4	99,4	99,4
		Hizmet Binası	1.000.000,00	5.481.000,00	5.470.131,08	547,0	99,8	99,8
		Hizmet Binası(eng)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,0	100,0	100,0
		Müteahhitlik Hizmetleri	0,00	452.767,00	452.767,00	0,0	100,0	100,0
		Muhtelif İşler Toplamı	5.404.000,00	10.606.472,20	10.584.046,26	195,9	99,8	99,8
		GENEL TOPLAM	12.204.000,00	13.175.177,20	13.151.545,37	107,8	99,8	95,0

B. TAMAMLANAN PROJELER

Üniversitemizce 2018 Yılında Tamamlanan Projeler ayrıntılı olarak **Tablo 24**'te gösterilmiştir.

Tablo 24: 2019 Yılında Tamamlanan Projeler Tablosu

SEKTÖR	PROJE NO	PROJE ADI (İŞİN ADI)	PROJE KARAKTERİSTİK	PROJE TUTARI	KALAN PROJE ÖDENEĞİ	2019 KBÖ	2019 REVİZE ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	NAKDİ GERÇEKLEŞME %	FİZİKİ GERÇEKLEŞME %
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2019H033790	EĞİTİM MUHTELİF İŞLER	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2.754.000	2.754.000	2.754.000	3.128.472	3.121.462,00	99,8	99,8
			Bilgisayar Alımları	500.000	500.000	500.000	660.948	660.644,44		
			Bilgisayar Yazıl. Al.	400.000	400.000	400.000	133.285	133.045,00		
			Diğer Giderler	650.000	650.000	650.000	650.000	645.996,66		
			Hizmet Binası	1.000.000	1.000.000	1.000.000	5.481.000	5.470.131,08		
			Hizmet Binası(eng)	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000,00		
			Müteahhitlik Hizmetleri	0	0	0	452.767	452.767,00		
				5.404.000	5.404.000	5.404.000	10.606.472	10.584.046,18		
	2019H033780	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	Etüt-Proje	300.000		300.000	5.001	5.000,84	100,0	100,0
	2019H032170	YAYIN ALIMLARI	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	1.500.000	1.500.000	500.000	1.491.704	1.491.703,27	100,0	100,0
TOPLAM				7.204.000	6.904.000	6.204.000	12.103.177	12.080.750	99,81	99,81

C. PROJE TAMAMLAMA RAPORLARI

Tamamlanan projelere ilişkin tamamlama raporları projeler itibarı ile **Tablo:25- 27** arasında gösterilmiştir.

Tablo 25: Yayın Alımları Projesi

Projenin Yatırım Programı Parametreleri					
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri		Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2019H032170		-		
Proje Adı	Yayın Alımları		-		
Sektör/Alt Sektör	Eğitim-Yükseköğretim		-		
Proje Amacı	Proje Kapsamında, Üniversitemiz ihtiyacı olan, Eğitim Ve Öğretim İçin Gerekli Olan Basılı Ve Elektronik Yayın Alımının Gerçekleştirilmesi				
Proje Yeri	Afyonkarahisar		-		
Karakteristiği	Basılı –Elektronik Yayın Alımı		-		
Başlama-Bitiş Tarihi	01.01.2019-31.12.2019		-		
Proje Tutarı(maliyeti)	1.500.000,00		1.491.704,00		
Yapılan Harcama			1.491.703,27		
Yapılan harcamalar					
Birimi	Alım Usulü	Onay Tarihi	Mal/Hizmet/ Yapım İşi	Alım Yapılan Firma/Kişi Adı	Alımın Toplam Maliyeti
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4734 22/B	19.06.2019	Hizmet Alımı	TECHKNOWLEDGE FZLLC	58.799,87
	4734 22/A	07.10.2019	Hizmet Alımı	ASOS Eğitim Bilişim Danışmanlık (SOBIAD)	8.250,00
	4734 22/B	19.06.2019	Hizmet Alımı	EBSCO İNTERNATIONAL INC	64.541,50
	4734 22/B	19.06.2019	Hizmet Alımı	EBSCO İNTERNATIONAL İNC	68.692,08
	4734 22/A	21.10.2019	Hizmet Alımı	KAZANCI ELEKTRONİK VE BASILI YAYIMCILIK A.Ş.	12.577,62
	4734 22/B	19.06.2019	Hizmet Alımı	EBSCO INTERNATIONAL INC	41.505,79
	4734 22/B	26.06.2019	Hizmet Alımı	SAGE Publications Ltd.	129.200,60
	4734 22/B	26.06.2019	Hizmet Alımı	ACS:(Amerikan Kimya Derneği)	82.700,82
	4734 22/B	13.09.2019	Hizmet Alımı	İdeal Kültür Yayıncılık Reklam ve Org.San.	20.825,24
	4734 22/B	21.08.2019	Hizmet Alımı	Mikro İnformation	26.053,13
	4734 22/B	21.08.2019	Hizmet Alımı	World Ebook Library	48.704,26
	4734 22/B	19.06.2019	Hizmet Alımı	EBSCO İNTERNATIONAL INC	45.490,35
	4734 22/B	19.06.2019	Mal Alımı	EBSCO INTERNATIONAL INC	25.622,91
	4734 22/B	11.09.2019	Mal Alımı	ITSN San. Ve Tic. LTD	67.301,30
	4734 22/B	04.12.2019	Mal Alımı	SPRİNGER Yayınevi	632.053,52

Tablo 25'in Devamı: Yayın Alımları Projesi

Birimi	Alım Usulü	Onay Tarihi	Mal/Hizmet/ Yapım İşi	Alım Yapılan Firma/Kişi Adı	Alımın Toplam Maliyeti
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4734 md 19. Açık İhale	23.08.2019	Mal Alımı	Hasan Aytekin ATAY	4.422,16
	4734 md 19. Açık İhale	11.09.2019	Mal Alımı	İdeal Yayınevi	30.721,20
	4734 md 19. Açık İhale	10.10.2019	Mal Alımı	Palme Kitabevi	36.842,67
	4734 md 19. Açık İhale	16.10.2019	Mal Alımı	3D YAYIN GRUBU	14.926,00
	4734 md 19. Açık İhale	18.09.2019	Mal Alımı	Asrın Kitap Kırtasiye	42.800,16
	4734 md 19. Açık İhale	30.10.2019	Mal Alımı	Çağlayan Kitabevi	10.517,10
	4734 md 19. Açık İhale	20.09.2019	Mal Alımı	Ofis K Büro eğitim Araçları ve Kırtasiye	1.306,82
	4734 md 19. Açık İhale	09.10.2019	Mal Alımı	Akademisyen Yayınevi	1.275,44
	4734 22/D	12.12.2019	Mal Alımı	Asrın Kitap Kırtasiye	16.572,73
Toplam					1.491.703,27
Ulaşılan Sonuçlar, Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler					
Projenin Çıktısı/Sonucu / Ürünü	Yapılan harcamalar ile yayın alımları sonucunda özellikle elektronik yayın alımlarıyla bilgiye ulaşım konusunda zaman ve yer sınırı olmadan etkin kullanım ile hız kazanılmış, 120.097 elektronik kitap satın alınmış olup, Üniversitemiz mülkiyetine geçen elektronik kaynak sayımız oldukça arttırılmıştır. 4734 sayılı kanunun 19. Md. İstinaden açık ihale usulü ve doğrudan temin yolu ile alınan 2821 adet basılı kitaplar ile kütüphanemiz basılı kaynak bakımından da zenginleşmiştir.				
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Proje sonucunda; bilgiye ulaşmak isteyen kullanıcılarımız, daha fazla kaynağa erişim hizmetinden yararlanarak bilgi kaynakları çeşitliliğinden faydalanma fırsatını yakalamıştır.				
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Eğitim-Yükseköğretim Sektörüne proje sonucunda katkıda bulunularak eğitim-öğretim ve bilimsel-kültürel faaliyetlerin etkin bir biçimde sürdürülerek bilimsel çıktıların arttırılması hedeflenmiştir.				
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Elektronik Yayın(e –kitap-dergi vs.) alımlarının büyük bir çoğunluğu yurt dışı ödemeleri olduğu için döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar harcamalar konusunda belirsizliklere yol açmaktadır. Uygun ödeme aralıkları ile problem çözülmeye çalışılmaktadır.				
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Etkin, verimli ve hızlı hizmet için teknolojik gelişmeleri daha etkin takip ederek yatırım projelerimizi bunlara göre dağıtmak.				

Tablo 26: Eğitim Muhtelif İşler

Projenin Yatırım Programı Parametreleri		
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Değerler
Proje No	2019H033790	
Proje Adı	Eğitim Muhtelif İşler (Makine Teçhizat, Büyük Onarım)	
Sektör/Alt Sektör	Eğitim / Yükseköğretim	
Proje Amacı	Muhtelif Malzeme ihtiyacı ve Büyük Onarım İşleri	
Proje Yeri	Afyonkarahisar	
Karakteristiği	Makine Teçhizat, Büyük Onarım	
Başlama-Bitiş Tarihi	01.01.2019-31.12.2019	
Proje Tutarı	5.404.000,00	10.606.472,00
Yapılan Harcama		10.584.046,00
Yapılan harcamalar		
Birimi	Alım Usulü	
Tüm Üniversitemiz Birimleri	Büro Mefruşatı Alımları	1.295.346,66
	Diğer Mefruşat Alımları	71.396,92
	Makine Teçhizat Alımları	1.219.322,00
	İş Makineleri Alımları	415.604,52
	Bilgisayar Alımları	332.096,01
	Bilgisayar Yazılım Alımları	133.045,00
	Laboratuvar Cihazı Alımları	328.061,31
	Diğer Makine Teçhizat Alım.	120.378,89
	Diğer Giderler	41.336,17
	Müteahhitlik Hizmetleri Alım.	452.767,00
	Büyük Onarım	6.174.691,36
Toplam		10.584.046,00
Ulaşılan Sonuçlar, Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler		
Projenin Çıktısı/Sonucu / Ürünü	Üniversitemiz Muhtelif Malzeme alımları ihtiyacı ile periyodik bakım ihtiyacı veya bakım onarım işleri yapılmıştır.	
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar		
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı		
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü		
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler		

Tablo 27: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Projenin Yatırım Programı Parametreleri				
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri		Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019H033780		-	
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		-	
Sektör/Alt Sektör	Eğitim yükseköğretim		-	
Proje Amacı	Yatırıma dâhil edilen veya özelliği olan projelerinin hazırlattırılması			
Proje Yeri	Afyonkarahisar		-	
Karakteristiği	Etüt-Proje		-	
Başlama-Bitiş Tarihi	2019-2019		-	
Proje Tutarı	300.000,00		5.001,00	
Yapılan Harcama	5.000,84			
Yapılan harcamalar				
Birimi	Onay Tarihi	Hizmet	Alım Yapılan Firma/Kişi Adı	Alımın Toplam Maliyeti
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı		Hizmet		5.000,84
Toplam				5.000,84
Ulaşılan Sonuçlar, Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler				
Projenin Çıktısı/Sonucu / Ürünü				
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar				
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı				
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar,Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü				
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler				

IV. SORUNLAR VE ÖNERİLER

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca, yılı yatırım programında öngörülen ödeneklerin teklif ettiğimiz Ayrıntılı Finansman Programına uygun şekilde vize edilmemesi nedeniyle yatırım ödeneklerinin kullanımında sıkıntı yaşanmaktadır. Bu nedenle ihtiyaçlarımızı karşılamada yetersiz olan yatırım ödeneklerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığınca bloke edilmemesinin veya birimlerin AFP teklifleri doğrultusunda onay yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.

İhale süresinin uzun olması sebebiyle planlanan yatırımların uygulamaya geçilmesi aksamaktadır. İhale mevzuatındaki ilan, itiraz vb. sürelerin kısaltılarak ihale mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerekmektedir.

Yatırım programında yer alan geçmiş yıllar harcamasının deflate edilmemesi nedeniyle fiili harcamalarla örtüşmemesi raporlamada ve yeni proje tekliflerinde tereddütlere sebep olmaktadır. Projelerde sürekli yıl ve bütçe revizesi yerine, projenin belli oranında miktar ve süre uzatımı yapılabilmesi, böylece projeler zamanında bitirilmesi hedeflenmelidir.

Kurumların eksik ve hatalı proje hazırlama, uygulama ve izleme yapmalarının önlenmesi için hizmet içi eğitimin, kamu kurumları açısından zorunlu hale getirilmesi ve bu eğitimlerin Strateji ve Bütçe Başkanlığı gibi merkezi bir kuruluşun tarafından yapılması sağlanmalıdır. Kalifiye eleman sayısının yetersiz olması, Yatırım programında yer alan işlerin denetiminin daha sağlıklı yapılabilmesi için alanında uzman elemanların yetiştirilmesi ve ihtiyaç duyulan birimlerde istihdam edilmesi.

Tablo 28: Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Ek)

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2018 Sonu Kümülatif Harcama		2019 Yılı Program Ödenek			2019 Yılı Revize Ödenek			2019 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış Kredi /	Toplam	Dış Kredi /	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
		Öz kaynak		Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak	
<i>Tarım</i>														
<i>Madencilik</i>														
<i>İmalat</i>														
<i>Enerji</i>														
<i>Ulaştırma.- Hab.</i>														
<i>Turizm</i>														
<i>Konut</i>														
Eğitim	4		84.804		72.100			12.204			13.175			13.152
Sağlık														
D.Kamu Hizm.														
İktisadi														
- Sosyal														
TOPLAM	4		84.804		72.100			12.204			13.175			13.152