



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2022**

**Afyon Kocatepe Üniversitesi
2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu**

Yayın No: 70

Şubat 2022

**Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR
Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 218 13 33**

Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>

e-posta: strateji@aku.edu.tr





ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi, aktif olarak 13 fakülte, 3 enstitü, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı ve 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, kaliteye önem veren ve akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisinde.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması hedeflenmektedir. Kanun; stratejik plan, performans programı, program bütçe, idare faaliyet raporu, izleme ve değerlendirme raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve rapor oluşturulmasını gerektirmektedir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2021 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel kaynaklara, teknolojik kaynaklara, insan kaynaklarına, mali bilgilere, sunulan hizmetlere, amaç ve hedeflere, faaliyetler ile performansa ilişkin bilgilere ve bunların değerlendirilmesine, kurumun güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerinin analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	v
İÇİNDEKİLER.....	vii
TABLO LİSTESİ.....	ix
GRAFİK LİSTESİ.....	xii
YÖNETİCİ ÖZETİ	xiii
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	1
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER	4
1.3.1. Tarihsel Gelişim	4
1.3.2. Örgüt Yapısı	6
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri	6
1.3.3. Fiziksel Yapı	17
1.3.3.1. Taşınmazlar	17
1.3.3.2. Taşınırılar	22
1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	22
1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları.....	26
1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları.....	27
1.3.5. İnsan Kaynakları	29
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi.....	29
1.3.5.2. İdari Personel Analizi.....	35
1.3.6. Sunulan Hizmetler.....	41
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri.....	41
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri	59
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	68
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri	70
1.3.6.5. Sosyal Hizmetler	73
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler.....	92
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri	92
1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri	97
1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler	98
1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	128

2. AMAÇ VE HEDEFLER	130
2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	130
2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	134
2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	135
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	136
3.1. MALİ BİLGİLER	136
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	136
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	143
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	171
3.1.3.1. İç Denetim	171
3.1.3.2. Dış Denetim.....	172
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	172
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	172
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	175
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	175
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları	182
3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	183
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	208
3.2.5. Diğer Hususlar.....	209
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	210
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	210
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....	210
4.3. DEĞERLENDİRME.....	212
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	212
EKLER	214
EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	214
EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	215

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı	17
Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu	17
Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	18
Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı	19
Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları.....	19
Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları	19
Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları	20
Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı	21
Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları	21
Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları	22
Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı	22
Tablo 12: Yıllar İtibatıyla Kurum Taşıt Sayıları	22
Tablo 13: İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri.....	23
Tablo 14: Fiziksel Sistem Sayıları.....	23
Tablo 15: Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler.....	23
Tablo 16: Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri	24
Tablo 17: Dış Kampüs Sunucu Bilgileri.....	24
Tablo 18: Kamera Sayıları.....	24
Tablo 19: Telefon Türleri	25
Tablo 20: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar	26
Tablo 21: Kurum Teknolojik Kaynakları	27
Tablo 22: Kütüphane Bilgi Kaynakları.....	27
Tablo 23: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları.....	28
Tablo 24: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar	29
Tablo 25: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı	29
Tablo 26: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı	29
Tablo 27: Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı	30
Tablo 28: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı	30
Tablo 29: Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı.....	31
Tablo 30: Ders Veren Öğretim Elemanı Sayılarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı.....	31
Tablo 31: Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı.....	32
Tablo 32: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	32
Tablo 33: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	33
Tablo 34: Uluslararası Akademik Personel Bilgileri	33
Tablo 35: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı	34
Tablo 36: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	34
Tablo 37: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	34
Tablo 38: Hizmet İçi Eğitime (Eğiticilerin Eğitimi) Katılan Akademik Personel Sayıları.....	35
Tablo 39: Hizmet İçi Eğitim (Eğiticilerin Eğitimi) Bilgileri	35
Tablo 40: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi.....	35
Tablo 41: Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı	35
Tablo 42: Dolu/Boş İdari Personel Kadro Sayılarının Kadro Sınıfları İtibarıyla Dağılımı	36
Tablo 43: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı	36
Tablo 44: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı	37
Tablo 45: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri	38
Tablo 46: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri.....	38
Tablo 47: İdari Personelin Eğitim Düzeyi	39
Tablo 48: İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler	39
Tablo 49: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı	39
Tablo 50: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı	40
Tablo 51: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	40
Tablo 52: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi.....	40

Tablo 53: Program Sayıları.....	41
Tablo 54: Akredite Program Sayıları.....	42
Tablo 55: Akreditasyon Süreci Başlatılan Program Bilgileri	42
Tablo 56: Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Bilgileri.....	43
Tablo 57: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları.....	44
Tablo 58: Kontenjanların Doluluk Oranı.....	45
Tablo 59: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları	46
Tablo 60: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları	46
Tablo 61: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları.....	47
Tablo 62: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı	48
Tablo 63: Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları	48
Tablo 64: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları	49
Tablo 65: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı.....	49
Tablo 66: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları.....	49
Tablo 67: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları.....	49
Tablo 68: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları.....	50
Tablo 69: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı	52
Tablo 70: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları	53
Tablo 71: Uluslararası Öğrenci Bilgileri	53
Tablo 72: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri	54
Tablo 73: İşletmede Mesleki Eğitim Kapsamında Eğitim Uygulamalarına Katılan Öğrenci Sayıları.....	54
Tablo 74: Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları.....	55
Tablo 75: Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri.....	56
Tablo 76: Yıllık Ders Saati Sayıları.....	56
Tablo 77: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi	57
Tablo 78: Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları	58
Tablo 79: Değişim Programlarının Finansman Durumu	59
Tablo 80: Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları.....	60
Tablo 81: Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	60
Tablo 82: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	60
Tablo 83: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	61
Tablo 84: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	61
Tablo 85: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	62
Tablo 86: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları.....	62
Tablo 87: Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları	63
Tablo 88: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri	63
Tablo 89: Yıllar İtibarıyla Gelen Personel Sayıları	64
Tablo 90: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri.....	64
Tablo 91: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	65
Tablo 92: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	67
Tablo 93: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	68
Tablo 94: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı.....	68
Tablo 95: Proje Bilgileri.....	69
Tablo 96: Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları.....	69
Tablo 97: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları.....	69
Tablo 98: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)	69
Tablo 99: Kütüphane İstatistiki Bilgileri	73
Tablo 100: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyetler	75
Tablo 101: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler	75
Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler.....	76
Tablo 103: Çevre Duyarlılığı Kapsamında Yapılan Etkinlikler	81
Tablo 104: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler.....	81
Tablo 105: Mezunlara Yönelik Düzenlenen Etkinlikler.....	83

Tablo 106: Kariyer Sahibi Mezunların Katılımıyla Gerçekleştirilen Etkinlikler.....	83
Tablo 107: Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri.....	84
Tablo 108: Müze, Koleksiyon ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayıları	86
Tablo 109: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları.....	87
Tablo 110: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri	87
Tablo 111: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri.....	88
Tablo 112: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri.....	90
Tablo 113: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım/Belgesi Sertifika Sayıları.....	91
Tablo 114: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Elde Edilen Gelir Miktarı	91
Tablo 115: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Sayıları	91
Tablo 116: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları	92
Tablo 117: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları	93
Tablo 118: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları.....	93
Tablo 119: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri	95
Tablo 120: Davalara İlişkin Sayısal Veriler	96
Tablo 121: Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları	96
Tablo 122: Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları.....	100
Tablo 123: Basında Çıkan Haberlerin Yıllar İtibarıyla Yayın Türlerine Göre Dağılımı	100
Tablo 124: Giderilen Arızalar.....	103
Tablo 125: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları	104
Tablo 126: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler.....	104
Tablo 127: 2021 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri	121
Tablo 128: Gelir Getirici Faaliyetler	122
Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler	123
Tablo 130: Temel Politikalar ve Öncelikler	130
Tablo 131: Faaliyetler Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	136
Tablo 132: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	137
Tablo 133: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri.....	138
Tablo 134: Birim Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	139
Tablo 135: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları.....	140
Tablo 136: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri	140
Tablo 137: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı	140
Tablo 138: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları.....	141
Tablo 139: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları	141
Tablo 140: Döner Sermaye Geliri Elde Eden Birimler.....	142
Tablo 141: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları	142
Tablo 142: Döner Sermaye Gelirleri	142
Tablo 143: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri	143
Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan.....	143
Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	161
Tablo 146: Mali Bilanço.....	169
Tablo 147: Bilanço Dipnotları	170
Tablo 148: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi.....	170
Tablo 149: İç Denetim Bilgileri.....	171
Tablo 150: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler	171
Tablo 151: Dış Denetim Bilgileri	172
Tablo 152: 2021 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları ...	173
Tablo 153: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	176
Tablo 154: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	176

Tablo 155: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	177
Tablo 156: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	178
Tablo 157: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	179
Tablo 158: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	180
Tablo 159: Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....	181
Tablo 160: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek	183
Tablo 161: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek	185
Tablo 162: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak	186
Tablo 163: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak	187
Tablo 164: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak	189
Tablo 165: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek	191
Tablo 166: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek	192
Tablo 167: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması.....	194
Tablo 168: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak.....	196
Tablo 169: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek	198
Tablo 170: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak	199
Tablo 171: Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak	200
Tablo 172: Yönetim Yapısını Güçlendirmek.....	202
Tablo 173: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek.....	203
Tablo 174: Mali Kaynakları Güçlendirmek.....	205
Tablo 175: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek	207
Tablo 176: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları.....	209

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	30
Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	35
Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı.....	51
Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı.....	52

YÖNETİCİ ÖZETİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerinin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi ve başkanlığını yürütmüş olduğum İzleme ve Değerlendirme Kurulunun görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Raporda yer alan bilgiler, üniversitemizin mevcut durumu ile 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında üniversitemizde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Rapor, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu temin eden, içerisinde yer alan bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız, tarafsız ve yıllar itibarıyla tutarlı olmasını sağlayan, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dille sahip bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporun “Genel Bilgiler” başlığı altında; üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tarihsel gelişimi, örgüt yapısı, rektörlük ve yönetim birimleri, fiziksel yapısı, teknoloji ve bilişim altyapısı, insan kaynakları, başta eğitim olmak üzere sunulan diğer hizmetler ile yönetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Amaç ve Hedefler” başlığı altında; üniversitemizin belirlenmiş olan amaç ve hedefleri ile stratejilerine, benimsenmiş olan temel politika ve önceliklerine ve kullanılan yönetim bilgi sistemi hakkında bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında; bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalar ile mali denetim sonuçlarını içeren mali bilgilere, program, alt program, faaliyet bilgileri ile performans sonuçlarının değerlendirilmesini içeren performans bilgilerine, stratejik planın değerlendirilmesine ve performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi” başlığı altında; üniversitemizin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri ile değerlendirmelere ve öneri ve tedbirlere yer verilmiştir.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2019-2023 dönemini kapsayan üçüncü stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyonumuz: Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarıyla rekabet edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyonumuz: Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer almak ve uzun vadede uluslararası tanınır bir üniversite haline gelmektir.

Temel Değerler:

- Evrensellik
- Katılımcılık ve şeffaflık
- Toplumsal duyarlılık
- Adalet ve liyakat
- Kalite odaklılık
- Yenilikçilik

1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları başlıklı 130. maddesinde; *Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.*” şeklinde belirtilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

➤ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

➤ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim

Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

➤ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Üniversite Senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesi'ne bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesi'ne bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu, kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri

Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi ve Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998 yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 2013 yılında Turizm Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesi'ne devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi'nden ayrılmıştır.

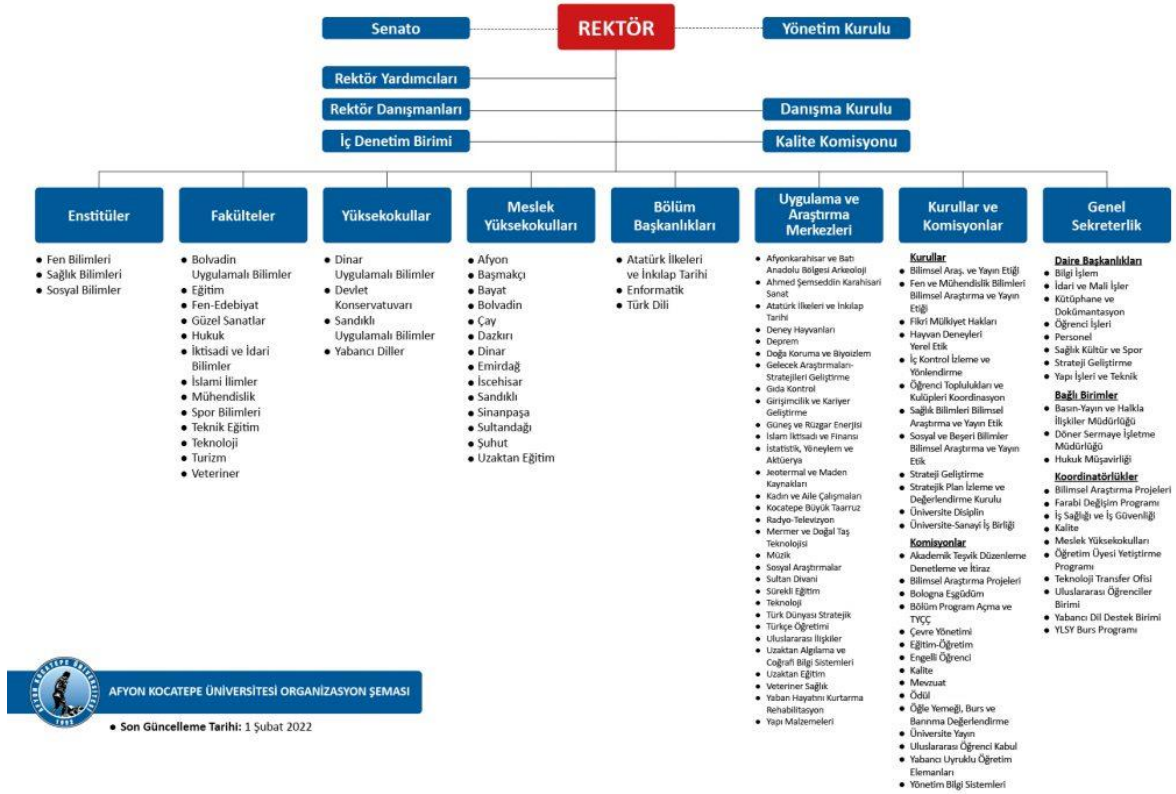
2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulu'nun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2009 yılında Teknik Eğitim Fakültesi kapatılarak Teknoloji Fakültesi kurulmuştur. 2009 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu kurulmuştur. 2017 yılında Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2019 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Spor Bilimleri Fakültesi'ne ve 2021 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler, Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi'ne dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Bolvadin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne devredilmiştir.

2020 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3'ü aktif 5 enstitü, 12'si aktif 13 fakülte, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 14 meslek yüksekokulu ve 3 rektörlük bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretime, 30 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri Şekil 1'de gösterilmiştir.

1.3.2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

Üniversitelerin örgüt yapıları, ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda düzenlenmiştir. İlgili kanun ve yönetmeliklere uygun olarak örgütlenmiş olan üniversitenin organizasyon yapısı aşağıda verilmiştir.

A) Rektörlük ve Yönetim Birimleri

• **Rektör:** Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

• **Rektör Yardımcıları:** Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından üç rektör yardımcısı atanmıştır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılardan birisini yerine vekil bırakmaktadır.

• **Senato:** Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **Yönetim Kurulu:** İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **İç Denetim Birimi:** Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

• **Kalite Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerini değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek, iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek amacıyla kurulmuştur.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Rektörün başkanlığında, iç ve dış paydaşlardan oluşan kurul, eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları alarak Üniversite Senatosuna sunmaktadır.

B) Akademik Birimler

• **Enstitüler:** Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Enstitüyü enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı veya görevli öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 3 enstitü bulunmaktadır.

• **Fakülteler:** Kendi alanlarında lisans düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı bulunan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 11/11/2019 tarihli ve 30945 sayılı Resmi Gazetenin 1773 karar sayısı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. Üniversiteye bağlı Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan toplamda 13 fakülte bulunmaktadır.

• **Devlet Konservatuvarı:** Devlet konservatuvarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan, müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuvarı, konservatuvar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı bir Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır. Konservatuvar müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere konservatuvarın aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi konservatuvar müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Konservatuvar kurulu, konservatuvarın akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Konservatuvar yönetim kurulu, idari faaliyetlerde konservatuvar müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

• **Yüksekokullar:** Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ

olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 3 yüksekokul bulunmaktadır.

• **Meslek Yüksekokulları:** Belirli mesleklere yönelik nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan, yılda iki veya üç dönem olmak üzere iki yıllık eğitim-öğretim sürdüren ön lisans derecesi veren bir yükseköğretim kurumudur. Meslek yüksekokulunu, meslek yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu, Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Bolvadin Meslek Yüksekokulu, Çay Meslek Yüksekokulu, Dazkırı Meslek Yüksekokulu, Dinar Meslek Yüksekokulu, Emirdağ Meslek Yüksekokulu, İncehisar Meslek Yüksekokulu, Sultandağı Meslek Yüksekokulu, Sandıklı Meslek Yüksekokulu, Şuhut Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu ve Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulundan oluşan 14 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

• **Bölüm Başkanlıkları:** Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve anasanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

C) Komisyonlar

• **Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme Komisyonu:** Bu komisyonun amacı; devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik ödeneğinin uygulanmasına yönelik olarak, bilim alanlarının

özellikleri ve öğretim elemanlarının unvanların göre akademik teşvik puanlarının hesaplanmasında esas alınacak faaliyetlerin ayrıntılı özellikleri ve bu faaliyetlerin puan karşılıkları, akademik teşvik toplam puanının %30'unu geçmemek üzere her bir akademik faaliyet türünün toplam puanın hesaplanmasındaki ağırlıkları, akademik teşvik puanının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar ve bu hesaplamaları yapacak komisyonun oluşumu ile diğer hususları belirlemektir.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu:** Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince öğretim üyelerince yürütülen bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

• **Bologna Eşgüdüm Komisyonu:** Bologna çalışmalarının yeniden yapılandırılmasını ve sürdürülebilir gelişmesini yönlendirmek üzere kurulmuştur.

• **Bölüm Program Açma ve TYÇÇ Komisyonu:** Birimlerden gelen bölüm/program açmayla ilgili teklifleri Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇÇ) kapsamındaki yeterlilik profillerini dikkate alarak inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Çevre Yönetimi Komisyonu:** Üniversitenin sürdürülebilir bir çevre yönetim sistemine sahip olması için tavsiyelerde bulunması, çevresel sorunlara ilişkin öneriler getirmesi, üniversitede Sıfır Atık Projesi ve Yeşil Kampüs uygulamaları kapsamında ilgili birimlerle koordinasyonu sağlaması amacıyla kurulmuştur. Başkan dâhil en az beş üyeden oluşan komisyonun üyeleri çevre ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

• **Eğitim-Öğretim Komisyonu:** Üniversitede eğitim-öğretim ile ilgili konuların senatoda görüşülüp karar alınmasına esas olmak üzere birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili teklifleri inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Engelli Öğrenci Komisyonu:** Üniversitedeki engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince çeşitli alanlardaki ihtiyaçlarını ve karşılaştıkları güçlükleri belirlemek ve bunları ortadan kaldırmak, engelli öğrencilerin ihtiyaç duydukları fiziksel, akademik ve sosyal destekler konusunda üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin engellilik alanında bilinç ve duyarlılık düzeyini artırıcı hizmetler geliştirmek, sunmak ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını yürütür.

• **Mevzuat Komisyonu:** Üniversitede gerçekleştirilen mevzuata dayalı hizmetlerin, çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

• **Ödül Komisyonu:** Üniversitede görev yapmakta olan akademik ve idari personelin, öğrencilerin, kurum dışındaki gerçek ve tüzel kişilerin, olağanüstü gayret ve çalışmaları, emsallerine göre başarılı görev yapmaları ve hizmetlerinde göstermiş oldukları yüksek performans göz önünde bulundurularak, başarılarının desteklenmesi amacıyla ödüllendirilmelerini yönergede belirtilen kriterlere uygun olarak değerlendiren komisyondur.

• **Öğle Yemeği, Burs ve Barınma Değerlendirme Komisyonu:** Öğle yemeği, burs ve barınma gibi imkânlardan hangi öğrencilerin yararlanacağını belirlemek amacıyla kurulmuştur.

• **Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu:** Üniversiteye yabancı uyruklu öğrenci teminini, gelen öğrencilerin değerlendirme ve kabulünü, kayıtlı öğrencilerin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulmuş olan ve üyeleri, üniversite birimlerini temsil edecek şekilde görevlendirilen komisyondur.

• **UYGAR Merkezleri Komisyonu:** Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan komisyondur.

• **Üniversite Yayın Komisyonu:** İlgili kanun ve yönetmelikler ile Üniversite Senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, kararı alan ve uygulamaları izleyen, kararları Üniversite Yönetim Kurulunun onayı ile kesinleşen komisyondur.

• **Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları Komisyonu:** İlgili birimlerden gelen yabancı uyruklu öğretim elemanı başvurularını değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Öğretim elemanının hangi unvanı ve ne kadar ücretle çalıştırılacağını tespit etmek, öğretim elemanının üniversitede çalışırken bir üst unvana müracaat etmesi halinde ilgili mevzuat açısından durumunu değerlendirmek, öğretim elemanının sözleşme yenilenmesi kapsamında ilgili yıl içerisinde gösterdikleri akademik performansı değerlendirerek çalıştırılıp çalıştırılmayacağına karar vermek gibi görevleri bulunmaktadır.

• **Yönetim Bilgi Sistemleri Komisyonu:** Üniversitenin bilgi yönetim sistemi ile ilgili süreçlerin planlanmasını ve takibini yapıp, gelişimini izler. Gerekli yazılımların üretilmesi veya temin edilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile işbirliği yapar. Bilgi

yönetim sistemi süreçleri ile ilgili tavsiyelerde de bulunan komisyonun üyeleri, bilgi yönetim sistemleri ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

D) Kurullar

• **Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etiği Kurulları:** Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildiren, doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler/uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde rektörlüğe sunan, akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere Rektörlüğe önerilerde bulunan kuruldur. Üniversitede bulunan bilimsel kurullar; Fen ve Mühendislik Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu, Sağlık Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimler Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kuruludur.

• **Fikri Mülkiyet Hakları Kurulu:** Afyon Kocatepe Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Teknoloji Transferi ve Bilginin Ticarileşmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında oluşturulan Kurul, üniversitenin fikrî ve sınai haklarla ilgili politikalarını belirlemek; fikri ve sınai haklar kapsamındaki tüm fikir ürünlerini idari, hukuki ve ekonomik açıdan yönetmek; üniversite lehine korunan fikir ürünlerinin üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanımıyla oluşan hak ihlali durumlarında yapılacak işlemlerde karar vermeye aracılık etmek; fikir ürünlerinin korunması için ulusal ve uluslararası başvuruların hangi ülkelerde yapılacağının kararını vermek; konunun özelliğine ve belirlenmiş işletme politikalarına uygunluğuna göre bazı fikir ürünlerinin ticaret sırrı olarak saklanması ve açıklanmamasının kararını vermek gibi görevleri yürütmektedir. Kurul kararları, tavsiye niteliğinde olup Üniversite Yönetim Kurulunun onayını gerektirir.

• **Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu:** Üniversitede deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

• **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu:** İç Kontrol Sistemini, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hâle getirmek üzere Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda eylem planını hazırlamak ve plana uygun gerekli çalışmaları yürütmek ve üniversitenin politika ve uygulamalarına yol göstermek amacıyla danışmanlık ve rehberlik hizmetlerini sağlamak amacıyla kurulan kuruldur.

• **Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Koordinasyon Kurulu:** Kurul, üniversitede faaliyet gösteren öğrenci kulüplerinin ve topluluklarının kurulma ve denetim işlemlerini yürütmektedir.

• **Strateji Geliştirme Kurulu:** Stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin kararlar almak, çalışmaları izlemek, yönlendirmek ve stratejik plan taslağını karara bağlayarak senatoya sunmakla görevlidir.

• **Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu:** Stratejik planın uygulamasına yön vermek, uygulama sonuçlarını izlemek ve değerlendirmekle görevlidir.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları almak ve Üniversite Senatosuna sunmak, birim danışma kurullarının amaca uygun çalışmasını sağlamak ve bu kurullardan gelen görüş ve önerileri değerlendirmek, birimlerin faaliyet gösterdiği alanlardaki kamu ve özel sektör, kurum, kuruluş ve meslek odaları ile iş birliği geliştirmek, kamu ve özel kuruluşlardan gelen talep ve önerileri değerlendirmek, gerekli görülen durumlarda kurulun çalışmalarına yardımcı olmak üzere komisyonlar kurmak görevlerini yürüten kuruldur.

• **Üniversite Disiplin Kurulu:** İlgili kanunlarda öngörülen disiplin suçları ile ilgili olarak disiplin kurallarına aykırı davranışlara uygun cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

• **Üniversite-Sanayi İş Birliği Kurulu:** Üniversitenin eğitim ve öğretim müfredatını, faaliyetlerini, bilimsel ve teknolojik gelişmelerini, araştırma ve geliştirme çalışmalarını, yenilikçilik ve girişimcilik alanlarındaki aktivitelerini değerlendirmek, düzenlemek, bu konularda üniversite ile sanayi arasında iş birliği kurmak ve ilişkileri artırmak amacıyla önerilerde ve faaliyetlerde bulunmak görevlerini yürüten kuruldur.

E) Koordinatörlükler

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü:** Üniversite tarafından desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Bologna Koordinatörlüğü:** Bologna süreci kapsamındaki Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS)/ Diploma eki (DE) ve tanınma, kalite güvencesi, yeterlilikler, öğrenim çıktıları, hareketlilik, öğrenci katılımı, sosyal boyut konularında yapılacak çalışmaları yürütmekle görevli birimdir.

• **Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli birimdir.

• **İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü:** Üniversitenin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Kalite Koordinatörlüğü:** Kalite güvence sisteminin oluşturulmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyon çalışmalarını yürütmek, kalite kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetlerini düzenlenmek, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından onaylanan dış değerlendirme ve kurum iç değerlendirme süreçlerini koordine etmek, kurumun hizmet kalitesini ve paydaş memnuniyetini ölçmek, kaliteyi geliştirmek için belirlenen anahtar performans göstergelerini takip etmek konularında Kalite Komisyonu tarafından alınan kararlara göre ofis ve personel destek hizmetlerini rektörlüğe bağlı olarak yerine getirmektir.

• **Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü:** Meslek yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

• **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü:** Üniversitede üretilen bilgi ve teknolojinin özel sektör ve kamu kuruluşları ile yatırımcılara tanıtılması için çalışmalar yapmak; ulusal ve uluslararası araştırma fonları ve çağrılar hakkında bilgilendirme, fonlara ulaşım, ortak bulma, proje oluşturma ve geliştirme, hazırlama, bütçeleme, başvuru ve yürütülmesi hakkında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamak; projelerin yürütülmesinde koordinasyonu sağlamak ve proje yönetimi eğitimlerini yönlendirilmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Uluslararası Öğrenciler Birim Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin çalışmalarının takibini ve Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu toplantılarının sekreterliğini yapar. Koordinatör, üniversitede görevli öğretim üyesi/elemanları arasından, rektör tarafından üç yıl için görevlendirilir.

• **Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetlere gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunması amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Yüksekokullar Koordinatörlüğü:** Yüksekokullarda eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

F) Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 30 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Uygulama ve araştırma merkezlerine aşağıda yer verilmiştir:

Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmed Şemseddin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deney Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Biyoizlem UAM, Gelecek Araştırmaları–Stratejileri Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme UAM, Güneş ve Rüzgar Enerjisi UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya UAM, Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM, Kadın ve Aile Çalışmaları UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Kocatepe Radyo-TV UAM, Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi UAM, Müzik UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Sultan

Dîvânî UAM, Sürekli Eğitim UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Uzaktan Eğitim UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon UAM ve Yapı Malzemeleri UAM'dır.

G) Genel Sekreterlik

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre üniversitenin idari teşkilat yapısı genel sekreterliğe bağlıdır. Genel sekreterlik, bir genel sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

- **Daire Başkanlıkları:** Genel sekreterliğe bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

- **Hukuk Müşavirliği:** Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

- **Müdürlükler:** Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağlı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler. Üniversitede operasyonel süreçler (eğitim-öğretim ve araştırma) ve idari/destek süreçleri mevcut kanun yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır. Karar alma söz konusu olduğunda ilgili paydaşların görüşleri alınıp bu görüşler, Üniversite Yönetim Kurulu ve senatosunda görüşülerek karara bağlanmaktadır.

1.3.3. Fiziksel Yapı

1.3.3.1. Taşınmazlar

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite (m ²)	Hazine (m ²)	Diğer (m ²)	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.058,47	3.391.031,85	0,00	3.708.090,32
Ahmet Karahisari Kampüsü	81.329,34	0,00	0,00	81.329,34
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725,17	249.854,19	0,00	330.579,36
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.081,91	0,00	0,00	36.081,91
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847,00	80.473,38	0,00	92.320,38
Diğer Yerleşkeler	48.095,21	1.921.345,16	13.533,30	1.982.973,67
Toplam	575.137,10	5.642.704,58	13.533,30	6.231.374,98

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 6.231.374,98 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 575.137,10 m²'si (%9,23) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.642.704,58 m²'si (%90,56) hazine mülkiyetine, 13.533,30 m²'si (%0,22) mahalli idarelere ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.708.090,32 m²'si (%59,51) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 81.329,34 m²'si (%1,30) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579,36 m²'si (%5,30) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081,91 m²'si (%0,58) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.320,38 m²'si (%1,48) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve 1.982.973,67m²'si (%31,82) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. 2021 yılında Ahmet Karahisari Kampüsünde bulunan 862,47 m² alan kamulaştırma ile üniversite arazisine dâhil edilmiş olup Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 161.651 m² alan Afyonkarahisar Belediyesine tahsis edilmiştir. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı (m ²)						Toplam (m ²)	Oran (%)
	Üniversite (m ²)	Oran (%)	Hazine (m ²)	Oran (%)	Diğer (m ²)	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer Kamp.	49.614	17,96	226.576	82,04	0	0	276.190	72,22
Ahmet Karahisari Kampüsü	16.763	100,00	0	0,00	0	0	16.763	4,38
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	22.249	100,00	0	0,00	0	0	22.249	5,82
SandıklıYunus Emre Kamp.	10.666	100,00	0	0,00	0	0	10.666	2,79
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.664	17,14	8.046	82,86	0	0	9.710	2,54
Diğer Yerleşkeler	25.008	53,35	16.964	36,19	4.902	10,46	46.874	12,26
Toplam	125.964	32,94	251.586	65,78	4.902	1,28	382.452	100,00

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 382.452 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 125.964 m²'si (%32,94) üniversite özel mülkü üzerinde, 251.586 m²'si (%65,78) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde ve 4.902 m²'si (%1,28) mahalli idareler tarafından tahsis edilen arazi üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 276.190 m²'si (%72,22) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 16.763 m²'si (%4,38) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 22.249 m²'si (%5,82) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 10.666 m²'si (%2,79) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 9.710 m²'si (%2,54) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 46.874 m²'si (%12,26) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanları (m ²)	ANS Kampüsü	Ahmet Karahisari Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Emirdağ Aziziye Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	Toplam
Eğitim	70.830	1.665	7.634	4.385	11.894	2.582	98.990
İdari	23.265	698	2.449	690	3.014	732	30.848
Sağlık	966	0	0	0	187	0	1.153
Barınma	44.053	6.680	0	0	1.034	0	51.767
Beslenme	14.442	851	836	536	1.907	774	19.346
Kültür	5.805	465	1.260	603	1.524	299	9.956
Spor	3.134	859	1.324	0	630	510	6.457
Bilimsel Teknolojik Araştırma	2.223	0	0	0	9178	0	11.401
Diğer	85.636	2.089	5.397	3.508	13.119	3.281	113.030
Toplam	250.354	13.307	18.900	9.722	42.487	8.178	342.948

Üniversite kapalı alanlarının 98.990 m²'si (%28,86) eğitim ve araştırma, 30.848 m²'si (%8,99) idari, 1.153 m²'si (%0,34) sağlık, 51.767 m²'si (%15,09) barınma, 19.346 m²'si (%5,64) beslenme, 9.956 m²'si (%2,90) kültür, 6.457 m²'si (%1,88) spor, 11.401 m²'si (%3,32) bilimsel ve teknolojik araştırma ve 113.030 m²'si (%32,96) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Tabloda yer alan veriler Mek-Sis üzerinden elde edilmiştir. Bu nedenle Tablo 3 ile arasında bulunan farklılık sirkülasyon alanlarının dahil edilmemesinden kaynaklanmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı

Eğitim ve Ar-Ge Alanları	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi	1	2	12	14	5	2	36
Sınıf	174	201	105	33	2	0	515
Diğer Eğitim Alanı	10	5	0	0	0	0	15
Laboratuvarlar	Eğitim	133	77	29	1	0	240
	Araştırma	60	0	0	0	0	60
	Diğer	1	0	1	0	0	2
Toplam	379	285	147	48	7	2	868

Üniversitede 36'sı amfi, 515'i sınıf, 15'i diğer eğitim alanı, 302'si laboratuvar olmak üzere toplam 868 eğitim ve araştırma alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteleri itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları

Salonlar	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Konferans Salonu	0	4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	37	4	1	1	0	0	43
Toplam	37	8	4	16	3	3	71

Üniversitede 28'i konferans salonu ve 43'ü toplantı salonu olmak üzere toplam 71 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Muayene Salonu	2	30
Acil Servis	1	20
Aşı Odası	1	30
Ultrasonografi Odası	1	30
Endoskopi Birimi	1	30
Diş Muayene Salonu	1	30
Yoğun Bakım	1	20
Ameliyathane	2	100
Hospitalizasyon	2	30
Reanimasyon	1	20
Klinik	1	1.010
Laboratuvar	3	60
Eczane	1	50
Radyoloji Alanı	2	213
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Toplantı Salonu	1	40
Çiftlik Hayvanı Muayene Salonu	2	160
Hospitalizasyon	5	100
Karantina Ünitesi	1	100
Merkez Toplam Kapalı Alanı	32	2.091

Üniversitede bulunan hayvan hastanesi kapalı alanının birimler itibarı ile dağılımı Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları

Alan Adı		Sayısı	Oturma Kapasitesi	Alanı (m ²)
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi-Merkez	Genel Kütüphane Alanı	1	620	6.396,58
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	39	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	107	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,2
	7/24 Çalışma Salonu	1	84	117,2
	İdari Birimler	12	57	510,75
	Toplam	27	1.093	7.820,22
İslami İlimler Fakültesi- Şube	Okuma Salonu	1	47	133
Toplam		28	1.140	7.953,22

Çağdaş kütüphanecilik hizmetlerinin verildiği Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphane Binası 7.820,22 m² kapalı alana sahiptir. Aynı anda 1.093 kullanıcıya hizmet verebilme imkânına sahip olan binada, akademisyenlere yönelik 10 kişilik tam donanımlı çalışma odası, 88 kişi kapasiteli öğrenci grup çalışma odaları, 107 kişilik konferans salonu ile birlikte 704 kişi kapasiteli genel çalışma alanı, 39 kişi kapasiteli multimedya salonu, 36 kişi kapasiteli e-kütüphane salonu ve idari bürolar bir arada bulunmaktadır.

Kütüphanenin zemin katında, üyelik, ödünç verme, iade alma, rezervasyon ve danışma hizmetlerinin verildiği kullanıcı hizmetleri bankosu, 2 adet otomatik ödünç-iade cihazı, kütüphane koleksiyonuna erişimi sağlayan 4 adet tarama bilgisayarı, 5 adet grup çalışma odası, 1 adet kısmi zamanlı çalışan öğrenci odası, fotokopi-çıktı odası ve depolar bulunmaktadır. Kütüphane binasının giriş kısmında güvenlik ve denetimin sağlanması amacıyla güvenlik birimi vardır.

Kütüphanenin 1. katında, süreli yayınlar ve tez-proje bölümü, nadir eserler arşivi, yerel ve güncel gazete arşivi (muhtelif, yerel ve ulusal gazeteler ile diğer bölge gazeteleri), resmi gazete arşivi, e- kütüphane salonu, multimedya salonu, 1 adet grup çalışma odası, sadece kütüphane içerisinde kullanımına izin verilen (ansiklopedi, sözlük, bibliyografya vb.) kaynakların yer aldığı referans kaynakları bölümü, Dil ve Edebiyat Koleksiyonu (P), kütüphane koleksiyonuna erişimi sağlayan 4 adet tarama bilgisayarı, personel odası (2 adet), depolar, kafe alanı ile bay-bayan mescit bulunmaktadır.

Kütüphanenin 2. katında, idari ofisler, teknik hizmetler odası, konferans salonu, toplantı salonu, akademisyen çalışma odası (2 adet), kitap deposu ve cilt bölümü bulunmaktadır

Üniversitede 7.820,22 m²'si Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesinde (Merkez) ve 133 m²'si İslami İlimler Fakültesinde (Şube) olmak üzere toplam 7.953,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Üniversitemizin kütüphane hizmet alanları Tablo 7'de gösterilmiştir.

Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

Oda Türü	Sayı	Alan (m ²)	Kullanıcı Sayısı	Oda Başına Düşen Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Alan (m ²)
Akademik Personel Odası	933	19.405	1.036	1,11	18,73
İdari Personel Odası	415	11.000	864	2,08	12,73

Üniversitede bulunan 1.036 akademik personelin kullanımı için toplam 19.405 m²'den oluşan 933 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Akademik personel başına 18,73 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 11.000 m²'den oluşan 415 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. İdari personel başına 12,73 m² alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8'de gösterilmiştir.

Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)	Ortalama Alan (m ²)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	72	2.190	30,42
Atölye	12	1.817	151,42
Depo	472	15.435	32,70
Kapalı Garaj	5	461	92,20
Cami	1	425	425
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	2.510	18.484	7,36
Toplam	3.073	38.860	12,65

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

1.3.3.2. Taşınırlar

Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları

Dayanıklı Taşınırlar	2019		2020		2021	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.331	32.329.950,84	8.553	35.039.150,21	8.620	37.078.140,31
Taşıtlar	417	2.308.747,05	415	2.296.467,97	403	2.326.264,85
Demirbaşlar	268.497	54.794.509,64	274.216	58.918.023,65	277.154	63.945.363,92
Toplam	277.245	89.433.208	283.184	96.253.642	286.177	103.349.769

Tesis Makine ve Cihazların sayısı 2019 yılında 8.331 iken, 2020 ve 2021 yıllarında rakam artış göstermiş ve 2021 yılında sayısı 8.620 olan ilgili taşınırların tutarının ise 37.078.140,31 TL olduğu görülmektedir. Yine Taşıtların 2019 yılında sayısı 417 iken 2020 yılında 415'e düşmüştür. 2021 yılında taşıt sayısı 403'e düşürülmüş olup, tutarların ise 2019 yılına oranla 2020 yılında azalış gösterdiği 2021 yılında tekrar arttığı görülmektedir. Demirbaş sayısının ise 2021 yılında 277.154'e ulaştığı tutarının ise 63.945.363,92 TL olduğu Tablo 10'da görülmektedir.

Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı

2019	2020	2021
98,23	99,17	93,40

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin taşınırların etkin kullanım oranına Tablo 11'de yer verilmiştir.

Tablo 12: Yıllar İtibatıyla Kurum Taşıt Sayıları

Taşıt Cinsi	2019		2020		2021	
	Kuruma Ait	Hizmet Alımı	Kuruma Ait	Hizmet Alımı	Kuruma Ait	Hizmet Alımı
Motosiklet	1	-	1	-	1	-
Otobüs	10	-	10	-	10	-
Otomobil	3	2	3	2	3	2
Minibüs	2	-	2	-	2	-
Kamyon	4	-	4	-	4	-
Kamyonet	5	15	5	12	5	11
Toplam	25	17	25	14	25	13

Üniversitemize ait ve hizmet alımı suretiyle elde edilen taşıtların taşıtın cinsine göre dağılımı Tablo 12'de gösterilmiştir.

1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurumumuzun İnternet Bağlantısı ULAKNET tarafından sağlanmaktadır. İnternet Toplam Bant Genişliğimiz 3 Gbps'dir. Dış kampüslerimizde (İlçe Kampüsleri, KUHAM ve

İslami İlimler Fakültesi) ULAKNET tarafından sağlanan Metro Ethernet bağlantı alt yapısı ile iletişim sağlanmaktadır.

Tablo 13: İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri

Yerleşke	Bağlantı Hızı (Mbps)
Ahmet Karahisari Yerleşkesi (İİF)	60
Başmakçı MYO	20
Bayat MYO	20
Bolvadin MYO	100
Çay MYO	30
Dazkırı MYO	20
Dinar MYO	20
Emirdağ MYO	70
İscehisar MYO	20
Sandıklı MYO	150
Sinanpaşa MYO	20
Sultandağı MYO	20
Şuhut MYO	50
Vet. Fak. Eğitim Uyg. Ve Araş. Mrk. Md. (KUHAM)	20

Üniversite internet bağlantı hızı bilgilerine Tablo 13'te yer verilmiştir.

Ana Sistem Merkezi ve Felaket Kurtarma Merkezi olmak üzere 2 farklı merkezde sistemlerimiz bulunmaktadır. Dış Kampüslerimizde de toplama merkezleri (Sistem Odası) bulunmaktadır.

Tablo 14: Fiziksel Sistem Sayıları

Sistem Odası Donanımı	Adet
Fiziksel Sunucu	16
Sunucu Disk Ünitesi	2
Omurga Anahtarlama Cihazı	2
Metro Anahtarlama Cihazı	1
SAN Anahtarlama Cihazı	2
Harici Disk Ünitesi	2
Yedekleme için Disk Ünitesi	2
Güvenlik Duvarı (Firewall) Cihazı	1
Yangın Söndürme, Isı ve Su Alarm Sistemi Kontrol Cihazı	1
Kablosuz Erişim Kontrol Cihazı	2

Fiziksel sistem sayılarına Tablo 14'te yer verilmiştir.

Tablo 15: Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler

Sunucular	Adet
Ana Sistemde Bulunan Sanal Sunucular	100
Uzaktan Eğitim Sistemi	27
Güvenlik Kamera Sistemi	4
Öğrenci İşleri Sistemi	2

Sunucular üzerinde bulunan sistem sayılarına Tablo 15'te yer verilmiştir.

Tablo 16: Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri

Sunucular	Adet
Fiziksel Sunucu	1
Yedekleme Ünitesi	1
Disk Ünitesi	2

Felaket kurtarma merkezi bilgilerine Tablo 16’da yer verilmiştir.

Tablo 17: Dış Kampüs Sunucu Bilgileri

Sunucular	Adet
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	1
Şuhut MYO GKS Sunucusu	1
Dinar MYO Uygulama Sunucusu	1

Yukarıda verilen sistemler üzerinde 250 adet alan adı barındırılmaktadır. Dış kampüslerimizde bulunan sunucu bilgilerine Tablo 17’de yer verilmiştir.

Sunucuların yedekleri sunucu önem derecesine göre 6 Saat ya da 24 saatte bir alınmakta ve 1 hafta süre ile saklanmaktadır. Tüm kampüslerimizde eduroam (üye kurumların kullanıcılarının diğer üye kurumlar da sorunsuzca ağ kullanımını sağlayan uluslararası erişim yayını) ve akuwifi (kurum içi erişim yayını) kablosuz erişim yayınları, 431 adet kablosuz erişim cihazı üzerinden sağlanmaktadır.

Tablo 18: Kamera Sayıları

Kayıt Sistemi Tipi	Kamera Sayısı
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	24
Şuhut MYO GKS Sunucusu	12
Konuk Evi NVR Cihazı	4
Bolvadin MYO NVR Cihazı	37
Başmakçı MYO NVR Cihazı	10
Bayat MYO NVR Cihazı	6
Çay MYO NVR Cihazı	18
Dazkırı MYO NVR Cihazı	4
Dinar MYO NVR Cihazı	10
Emirdağ MYO NVR Cihazı	23
İscehisar MYO NVR Cihazı	12
Sandıklı MYO NVR Cihazı	22
Sinanpaşa MYO NVR Cihazı	13
Sultandağı MYO NVR Cihazı	13
Vet. Fak. Eğt. Uyg. ve Arş. Mrk. Md. (KUHAM) NVR Cihazı	25

Güvenlik Kamera Sistemi 15 güne kadar geriye dönük kayıt tutmaktadır. ANS Kampüste toplam 420 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır. Dış Kampüs kamera sayıları Tablo 18’de gösterilmiştir.

Telefon altyapımızda TELESİS Marka Santral Sistemi kullanmakta olup 2 farklı lokasyonda birbirinin yedeği durumunda 2 merkez nokta bulunmaktadır. Toplamda 21 santral cihazı çalışmakta olup tüm cihazlar birbirine kayıtlı (registered) modda çalışmaktadır. 4000 Adet DDA (Doğrudan Dahili Arama) kapasitesine sahiptir.

Tablo 19: Telefon Türleri

Telefon Tipi	Adet
IP Telefon	483
Analog Telefon	3.160
ISDN Telefon	98
Toplam	3.741

Telefon cihazları ile ilgili bilgilere Tablo 19’da yer verilmiştir.

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

Tablo 20: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar

Program Adı	Kullanım Amacı
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. taşınmaz malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Uniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Enstitüler Önkayıt Programı	Enstitülere yapılan Yüksek Lisans Doktora programları başvuruları için önkayıt programı
Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan önkayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Ön kayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı önkayıt sistemi Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek önkayıt sistemi Devlet Konservatuarı Müdürlüğü özel yetenek önkayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için önkayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için önkayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk klüp işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira takip sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunan misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu - Ekdere Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri bulunan sistem
Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri sistem
E-posta düzenleme oluşturma	Kadrolu personel ve öğrencilere e-posta oluşturma, düzenleme yapılan sistem
AKÜ Portal	Bilgi Platformu sayfası YÖK web servis bilgi çekme öğrenci-personel-Aku Mail İşlemleri- TC Sorgulama NVİ web servis Sunucu yedekleme takip- Öğrenci web servis işlemlerinin yapıldığı sistem
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
NVİ Kontrol Sistemi	Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün Kimlik kontrol sistemi
Öğrenci Mail Başvuru Sistemi	Online öğrenci mail başvurusu, şifre değişikliği yapılan program
AKUSEM	Sürekli Eğitim Merkezi eğitim başvuru ve takip programı ile ödeme sayfaları
Gelir Getirici Faaliyetler ve Fatura Takip Sistemi	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından kullanılan üniversite tarafından yapılan işlerin faturalandığı sistem
Bilgi Edinme Sistemi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan gerçek ve tüzel kişilerin başvurularının alındığı ve cevaplandırıldığı sistem
Staj Başvuru Sistemi	Teknoloji ve Mühendislik Fakültesi tarafından kullanılan staj başvurusunun yapıldığı ve dosyaların yüklendiği sistem
Laboratuvar Sistemi	Kalite Birimi yetkisinde tüm birimlerin kullandığı üniversitedeki laboratuvarların ve içindeki cihazların kaydının tutulduğu sistem
Dosya Yükleme Sistemi	Rektörlük tarafından kullanılan sistem, senato toplantısı için kullanılacak dosyaların yüklendiği ve yetkili kişilerin dosyaları indirmesini sağlayan sistem
Optik Sistemi	Akademik personelin test şeklinde olan sınavlarını okutup değerlendirdiği sistem
Etik Kurul Sistemi	Enstitüye gelen bilimsel araştırma ve yayın etiği başvurularının alındığı ve değerlendirildiği sistem
Toplantı Sistemi	Zoom programı kullanımıyla online toplantı işlemlerinin yapıldığı/ayarlandığı sistem
Diploma Başvuru Sistemi	Adreslerine diploma teslim edilmesi için başvuruda bulunan ve güncel adreslerini bildiren tüm öğrencilerimize diplomalarının adreslerine gönderilmesi için kurulmuş sistem.
Yaz Okulu Başvuru Sistemi	Üniversitemizde yaz okulundan ders almak isteyen öğrencilerin (üniversite içi/dışı) ön başvurularının alındığı sistem

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 20’de gösterilmiştir.

Tablo 21: Kurum Teknolojik Kaynakları

Teknolojik Kaynak Adı	2019	2020	2021
Masaüstü Bilgisayar	3.336	3.261	3.315
Dizüstü Bilgisayar	1.231	1.183	1.299
Tablet Bilgisayar	120	105	125
Projeksiyon	1.016	1.044	991
Slayt Makinesi	12	12	8
Yazıcı	1.499	1.528	1.512
Fotokopi Makinesi	116	122	122
Tarayıcı	217	255	223
Faks	45	43	43
Sunucu	45	43	56
Tepegöz	16	15	13
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	22	18	16
Baskı Makinesi	31	29	28
Fotoğraf Makinesi	103	101	100
Kamera	592	594	600
Televizyon	192	191	190
Müzik Seti	89	86	95
Diğer	724	683	679
Teknolojik Kaynaklar Toplamı	9.406	9.314	9.415

Üniversite birimlerinden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 2021 yılında 9.415 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları Tablo 21’de gösterilmiştir.

1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 22: Kütüphane Bilgi Kaynakları

Kütüphane Bilgi Kaynakları (Basılı)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2019	2020	2021
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	142.883	147.339	150.757
	Tezler	4.118	4.296	4.651
	Nadir Eserler (Matbu)	1.508	1.533	1.534
	Nadir Eserler (El Yazması)	57	57	57
İslami İlimler Fakültesi (Şube)	Basılı Kitaplar	11.173	11.278	11.454
Toplam		159.739	164.503	168.453
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	2.453	2.670	2.869
	Sürekli Yayınlar (Dergiler) Çeşit	1.166	1.174	1.181
Toplam		3.619	3.844	3.870
Kütüphane Bilgi Kaynakları (Elektronik)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2019	2020	2021
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	E-kitap (Abone+ Satın)	4.537.716	4.557.494	4.387.731
	E-dergi	41.206	50.167	39.146
	E-tez	4.840.867	4.840.867	4.840.867
Toplam		9.419.789	9.448.528	9.267.744

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 168.453 adet basılı ve 9.267.744 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların yıllar itibarıyla türlerine göre dağılımı Tablo 22’de gösterilmiştir.

Tablo 23: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları

E-Kaynaklar	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Rapor	E-Tez	Diğer	Abonelik	Yıllık Kullanım
CAB		736						EKUAL	-
Ebscohost	43.330	20.602						EKUAL	12.494
Emerald		309						EKUAL	4.539
IEEE		528	28.332	4.184				EKUAL	10.364
Ithenticate							İntihal Tespit	EKUAL	6.549
İntihal Net (Akademik İntihal)							İntihal Tespit	EKUAL	157
JSTOR Archive Journal Content		3.938			2.154			EKUAL	7.279
Mendeley							Ref. Yön. Sis.	EKUAL	145
Ovid-LWW (Ekual)		308						EKUAL	1.280
ProQuest Dissertations & Theses						4.840.867		EKUAL	4.764
Sciencedirect		2.293						EKUAL	98.212
Scopus							Atıf Tarama	EKUAL	22.250
Springerlink (Ekual) (Adis, Palgrave Macmillan)- Nature Journals All+ (Nature Journals+Academic Journals)		2.434						EKUAL	39.004
Taylor&Francis		2.226						EKUAL	19.875
Turnitin							İntihal Tespit	EKUAL	15.588
Web of Science							Atıf Tarama	EKUAL	59.289
Wiley		1.497						EKUAL	23.281
AYEUM							Online Eğitim	ANKOS	5.119
Grammarly Premium							Yabancı Dil	Kurumsal	293 Kullanıcı
İdealonline Süreli Yayın Veri Tabanı	1.554	920						ANKOS	3.217
Legal Online (Hukuk)	470	680					Hukuk	ANKOS	7.783
SAGE Premier+Deep Backfile		1.093						ANKOS	11.786
SOBIAD		1.346						ANKOS	3.497
World Ebook Lib.	4.186.162							ANKOS	724
IGI GLOBAL InfoSci (Görüntüleme arşiv hakkı abone yıllarına ait)		209					Arşiv hakkı	Arşiv-ANKOS	Arşiv
BMJ Online Journals 2007-2009 (EKUAL-Arşiv-abonelik yok)		27					Arşiv Hakkı	Arşiv-EKUAL	Arşiv
Ebrary E-Books	67							Satın	
Ebsco E-Books	1.100							Satın	
Ebsco E-Books (Doğrudan temin) 2018	90							Satın	
Ebsco E-Books (Doğrudan temin) 2019	47							Satın	
Elsevier E-Books	956							Satın	
Elsevier E-Books (Freedoom modeli) 2016	1.135							Satın	
Gale Reference Library (GVRL platform)	24							Satın	
IEEE MIT E-Books Library	458							Satın	
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.296							Satın	
Springer Nature (2015-2017, tıp ve yaşam bil. hariç diğer tüm kitaplar)	119.449							Satın	
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.902							Satın	
IGI GLOBAL (2019)	601							Satın	
IGI GLOBAL (2020-2021)	1259							Satın	
Wiley E-Book (2014-2019)	1.774							Satın	
Ebsco E-Books (Doğrudan temin) 2021	57							Satın	
VETIS							Yazılım	ANKOS	
EDS Arama Motoru							Yazılım	ANKOS	
EJS Web of Classification							Yazılım	ANKOS	
Toplam	4.387.731	39.146	28.332	4.184	2.154	4.840.867			

Üniversitemiz kütüphanesi akademik ve idari personel ile öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak ve araştırmacılara katkı sağlamak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri işlemlerini

gerçekleştirmiştir. Hizmet alımı suretiyle edinilen elektronik veri tabanı bilgilerine Tablo 23'te yer verilmiştir.

Tablo 24: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar

Temin Türü	Sayı
Satın Alınan (4734 Açık İhale ve Doğrudan Temin 22/d)	2.424
Bağış Olarak Gelen Kitaplar	1.036
Toplam	3.460

2021 yılında kütüphaneye 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun açık ihale usulü ile 2.424 adet basılı kitap alımı yapılmıştır. Bağış olarak gelen 1.036 adet kitapla birlikte toplamda 3.460 adet kitap koleksiyona dahil edilmiştir. Abone olduğumuz 72 adet dergi çeşidi (sürelili yayınlar) okuyucu hizmetine sunulmuştur. 2021 yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına sağlanan kitapların temin türlerine göre dağılımları Tablo 24'te gösterilmiştir.

Tablo 25: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2019	2020	2021
Makale	3.410	3.673	4.512
Kitap	8	20	20
Kitap Bölümü	3	20	20
Konferans Özeti	71	214	217
Doktora Tezi	258	278	324
Yüksek Lisans Tezi	2.316	2.420	2.741
Proje	4	5	5
Kayıt- Müzikal	3	3	3
Diğer	4	4	4
Toplam	6.077	6.637	7.846

2021 yılı itibarıyla Kurumsal Akademik Arşiv Sistemindeki yayın türleri ve yayın sayıları Tablo 25'te gösterilmiştir.

1.3.5. İnsan Kaynakları

1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

Tablo 26: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

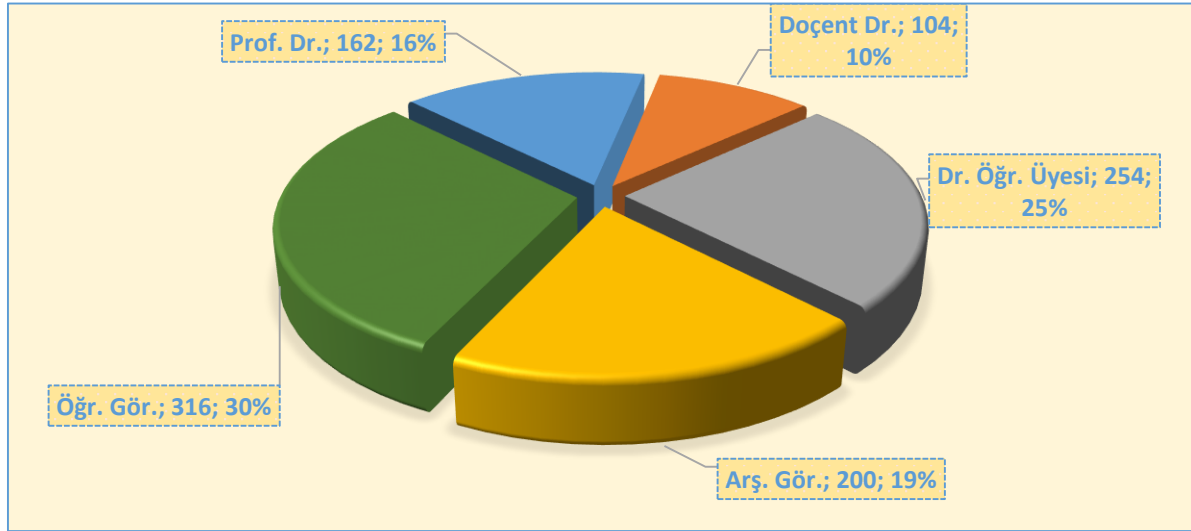
Unvan	2019	2020	2021
Profesör Dr.	124	144	162
Doçent Dr.	95	85	104
Doktor Öğretim Üyesi	263	270	254
Araştırma Görevlisi (Ders Veren)	-	-	36
Araştırma Görevlisi	211	210	164
Öğretim Görevlisi (Ders Veren)	331	322	278
Öğretim Görevlisi (Uygulamalı Birim)	-	-	38
Ders Veren Öğretim Elemanı Toplamı	813	821	834
Genel Toplam	1.024	1.031	1.036

Akademik personelin unvanları itibarıyla yıllara göre dağılımına Tablo 26'da yer verilmiştir.

Tablo 27: Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)
Profesör Dr.	162	63	225	72
Doçent Dr.	104	88	192	54
Doktor Öğretim Üyesi	254	160	414	61
Araştırma Görevlisi	200	102	302	66
Öğretim Görevlisi	316	80	396	79
Toplam	1.036	493	1.529	67

Üniversitemizde 520'si öğretim üyesi, 516'sı ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.036 akademik personel görev yapmaktadır. 2021 yıl sonu itibarı ile toplam 1.529 kadrodan 1.036'sı dolu 493'ü boş durumdadır. Buna göre üniversite akademik personel kadroları toplamının %67'si doludur. Akademik personel kadrolarının unvan ve doluluk oranına göre dağılımı Tablo 27'de gösterilmiştir.

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

Akademik personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1'de gösterilmiştir.

Tablo 28: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Araştırma Görevlisi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	1	-	-	-	31	32
Enstitü	-	-	-	5	-	5
Fakülte	158	93	193	187	87	718
Yüksekokul	-	1	19	6	4	30
Meslek Yüksekokulu	3	10	42	2	194	251
Toplam	162	104	254	200	316	1.036

Rektörlükte 32, enstitülerde 5, fakültelerde 718, yüksekokullarda 30, meslek yüksekokullarında 251 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler, unvanlar itibarı ile Tablo 28’de gösterilmiştir.

Tablo 29: Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	Sağlık Bilimleri Temel Alanı
Profesör Dr.	46	67	49
Doçent Dr.	44	45	15
Doktor Öğretim Üyesi	157	71	26
Araştırma Görevlisi	118	59	23
Öğretim Görevlisi	203	101	12
Toplam	568	343	125

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında beşeri ve sosyal bilimler temel alanında 568, doğa ve mühendislik bilimleri temel alanında 343 ve sağlık bilimleri temel alanında 125 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımına Tablo 29’de yer verilmiştir.

Tablo 30: Ders Veren Öğretim Elemanı Sayılarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı

Eğitim Biriminin Adı	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Ders Veren Araştırma Görevlisi	Ders Veren Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	1				8	9
Bolvadin Uyg. Bil. Fak.			10		1	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	23	7	23	7		60
Fen Edebiyat Fakültesi	34	26	35	9		104
Teknik Eğitim Fakültesi			1	1		2
Veteriner Fakültesi	47	13	10			70
Eğitim Fakültesi	11	11	25	7	5	59
Mühendislik Fakültesi.	24	16	29	3		72
Güzel Sanatlar	1	2	10	2	13	28
Teknoloji Fakültesi	14	6	11	4		35
Hukuk Fakültesi		1	8			9
İslami İlimler Fakültesi	1	2	14	3	8	28
Turizm Fakültesi	2	4	9		1	16
Spor Bilimleri Fakültesi	1	2	6		2	11
Yabancı Diller Y.O.					23	23
Devlet Konservatuvarı		4	11		19	34
Sosyal Bilimler Enstitüsü						0
Fen Bilimleri Enstitüsü						0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü						0
Afyon Meslek Yüksekokulu	2	6	10		52	70

Tablo 30: Ders Veren Öğretim Elemanı Sayılarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı (Devamı)

Eğitim Biriminin Adı	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Ders Veren Araştırma Görevlisi	Ders Veren Öğretim Görevlisi	Toplam
Uzaktan Eğitim MYO			4		5	9
Dinar Uyg. Bil. Y.O.		1	3		2	6
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.			6		1	7
Başmakçı MYO					6	6
Bayat MYO			4		6	10
Bolvadin MYO		3	4		29	36
Çay MYO			4		12	16
Dazkırı MYO			1		4	5
Dinar MYO			1		13	14
Emirdağ MYO			4		19	23
İscehisar MYO			2		13	15
Sandıklı MYO	1		2		16	19
Sinanpaşa MYO					7	7
Sultandağı MYO			1		8	9
Şuhut MYO			6		5	11
Toplam	162	104	254	36	278	834

Ders veren öğretim elemanlarının eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 30'da yer verilmiştir.

Tablo 31: Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Bilgiler	2019	2020	2021
Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	775	781	834
Öğrenci Sayısı	36.444	35.589	31.332
Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Sayısı (%)	47	45	38

Yıllar itibarıyla ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci bilgilerine Tablo 31'de yer verilmiştir.

Tablo 32: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Bağlı Olduğu Birim	Unvan	Görevlendirildiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Arş.Gör.	İbrahim Çeçen Üni.	29.04.2013-...
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Arş.Gör.	Atatürk Üni.	18.09.2019-...

Üniversitemize diğer kurumlardan görevlendirilen 2 akademik personel bulunmaktadır. Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 32'de yer verilmiştir.

Tablo 33: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Bağlı Olduğu Birim	Unvan	Görevlendirildiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	08.01.2020-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hacı Bayram Veli Üniversitesi	25.02.2014-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	23.05.2013-...
Güzel Sanatlar Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	24.12.2021-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	18.12.2017-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hacettepe Üniversitesi	27.11.2019-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hacettepe Üniversitesi	20.11.2019-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	26.07.2013-...
İslami İlimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	17.01.2019-...
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	02.06.2020-...
Rektörlük	Araştırma Görevlisi	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	06.09.2018-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Marmara Üniversite	23.05.2014-...
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	18.05.2016-...
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	03.12.2019-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	21.02.2020-...
Veteriner Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	18.02.2019-...
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Araştırma Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	21.12.2020-...
Rektörlük	Araştırma Görevlisi	Üniversiteler Arası Kurul	23.09.2005-...
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Yıldız Teknik Üniversitesi	31.01.2020-...
Rektörlük	Araştırma Görevlisi	Yükseköğretim Kurulu	23.09.2005-...

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen 20 akademik personel bulunmaktadır. Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 33'te yer verilmiştir.

Tablo 34: Uluslararası Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Personel Sayısı	Geldiği Ülke ve Üniversite
Devlet Konservatuarı	Doktor Öğretim Üyesi	2	Azerbeycan
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	1	Rusya
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	2	Ukrayna
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	1	Macaristan
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	1	Polonya
Güzel Sanatlar Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	1	Azerbeycan
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	Kırgızistan
İslami İlimler Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	1	Azerbeycan
İslami İlimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	Mısır
İslami İlimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	Libya
Afyon Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1	Azerbeycan

2021 yıl sonu itibarıyla üniversitemizde görev yapan uluslararası akademik personel bilgilerine Tablo 34'te yer verilmiştir.

Tablo 35: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı

Bilgiler	30 Yaş ve Altı	31-40 Yaş	41-50 Yaş	51-60 Yaş	61 Yaş ve Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Öğretim Üyesi Sayısı	-	131	236	143	10	520	45
Öğretim Üyesi Oranı (%)	-	25	45	28	2	100	-
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	102	244	115	45	10	516	38
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	20	48	22	8	2	100	-
Toplam Personel Sayısı	102	375	351	188	20	1.036	41
Akademik Personel Oranı (%)	10	36	34	18	2	100	-

Akademik personelin yaş ortalamalarına bakıldığında öğretim üyelerinin yaş ortalamasının 45 ve diğer öğretim elemanlarının yaş ortalamasının 38 olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş ortalamalarına Tablo 35'te yer verilmiştir.

Tablo 36: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Profesör Dr.	25	2,4	138	13,3	163
Doçent Dr.	28	2,7	78	7,5	106
Doktor Öğretim Üyesi	77	7,4	174	16,8	251
Araştırma Görevlisi	90	8,7	115	11,1	205
Öğretim Görevlisi	100	9,7	211	20,4	311
Toplam	320	30,9	716	69,1	1.036

Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına bakıldığında 1036 akademik personelin 320'sinin kadın (%30,9) ve 716'sının erkek (%69,1) olduğu görülmektedir. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına Tablo 36'da yer verilmiştir.

Tablo 37: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kıdem Aralığı	3 Yıl ve Altı	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-24 Yıl	25 Yıl ve Üzeri	Toplam
Öğretim Üyesi Sayısı	8	3	56	79	120	76	178	520
Öğretim Üyesi Oranı (%)	1,5	0,5	11	15	23	15	34	100
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	129	58	110	71	62	30	56	516
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	25	11	21	14	12	6	11	100
Toplam Akademik Personel Sayısı	137	61	166	150	182	106	234	1.036
Toplam Akademik Personel Oranı(%)	13	6	16	14,5	17,5	10	23	100

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 37'da gösterilmiştir.

Tablo 38: Hizmet İçi Eğitime (Eğiticilerin Eğitimi) Katılan Akademik Personel Sayıları

2019	2020	2021
181	827	1.343

Yıllar itibarıyla eğiticilerin eğitimi programına katılan akademik personel sayılarına Tablo 38’de yer verilmiştir.

Tablo 39: Hizmet İçi Eğitim (Eğiticilerin Eğitimi) Bilgileri

Eğitimi Veren Birim	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	08-28.11.2021	543
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	04-19.12.2021	800

2021 yılında üniversite tarafından düzenlenen eğiticilerin eğitimi programı ile ilgili bilgilere Tablo 39’da yer verilmiştir.

Tablo 40: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi

2019	2020	2021
68,20	75,28	75,24

Yıllar itibarıyla akademik personel memnuniyet düzeyine Tablo 40’ta yer verilmiştir.

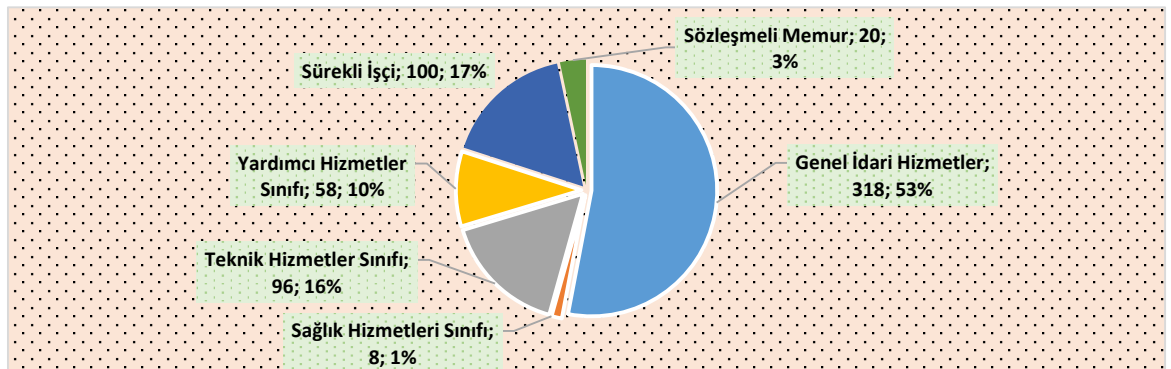
1.3.5.2. İdari Personel Analizi

Yıllar itibarıyla idari personel sayılarının hizmet sınıfları itibarıyla dağılımına Tablo 41’de yer verilmiştir.

Tablo 41: Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı

Kadro Sınıfı	2019	2020	2021
Genel İdari Hizmetler	325	329	318
Sağlık Hizmetleri	7	8	8
Teknik Hizmetler	98	96	96
Avukatlık Hizmetleri	0	0	0
Yardımcı Hizmetler	56	56	58
Sözleşmeli Memur	7	9	5
Sürekli İşçi	352	366	363
Toplam	845	864	848

Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



İdari personelin hizmet sınıfları ile dağılımı Grafik 2’de gösterilmiştir.

Tablo 42: Dolu/Boş İdari Personel Kadro Sayılarının Kadro Sınıfları İtibarıyla Dağılımı

Kadro Sınıfı	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam Kadro	Doluluk Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	318	164	482	65,97
Sağlık Hizmetleri	8	15	23	34,78
Teknik Hizmetler	96	53	149	64,43
Avukatlık Hizmetleri	0	4	4	0
Sözleşmeli Memur	5	20	25	20
Yardımcı Hizmetler	58	36	94	61,70
Sürekli İşçi	363	0	363	100
Toplam	848	292	1.140	74,39

Üniversitede idari personele ayrılan 1.140 kadrodan 848’i (%74,39) dolu, 292’si (%25,61) ise boştur. Üniversitede 318’i genel idari hizmetler, 8’i sağlık hizmetleri, 96’sı teknik hizmetler, 5’i sözleşmeli memur, 58’i yardımcı hizmetler ve 363’ü sürekli işçi sınıfından olmak üzere toplam 848 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ve bu kadroların doluluk oranları Tablo 42’de gösterilmiştir.

Tablo 43: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	KADROLU ÇALIŞAN						SÜREKLİ İŞÇİ				SÖZLEŞMELİ PERSONEL - 657 4/B	GENEL TOPLAM
	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetler Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI	
Özel Kalem	2				1	3	1				1	4
Genel Sekreterlik	4			1	1	6	4			5	9	15
Personel Dai.Bşk.	17					17	1			1	2	19
İdari ve Mali İsl.Dai.Bşk.	30			1	2	33	2	95	2	4	103	136
Öğrenci İsl.Dai.Bşk.	8			2	1	11	1			1	2	14
Yapı İsl.Tek.Dai.Bşk.	10			41	4	55			15	28	43	98
Strateji Gış.Dai.Bşk.	17				1	18	1			1	2	20
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	14		1	7	5	27	3			3	6	33
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	3			8	3	14	1		1	1	3	17
Kütp.Dok.Dai.Bşk.	10			4	1	15	1			4	5	20
Döner Sermaye İşletme Mtd.	3			1		4				1	1	5
Hukuk Müşavirliği	2					2					0	2
Eğitim Fakültesi	7				2	9				4	4	13
Fen Edb.Fak.	11					11	1			6	7	18
Güzel Sant.Fak.	5				1	6	1			3	4	10
Hukuk Fakültesi	6			1		7				2	2	9
İ.İ.B.F.	10				1	11	1			5	6	17
İslami İlimler Fak.	4					4	1	6		5	12	16
Mühendislik Fak.	9			9		18				8	8	26
Teknoloji Fak.	7			5	1	13	3			2	5	18
Turizm Fak.	5				1	6				3	3	9
Veteriner Fakültesi	8		1		3	12				5	5	17
Spor Bilimleri Fakültesi	4				2	6				4	4	10
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O.	4					4				2	2	6
Dev.Konservatuvarı	5					5				3	3	8
Yabancı Diller Y.O.	3					3				1	1	4
Afyon MYO	8			4	1	13	1			5	6	19
Başmakçı MYO	3					3		4		1	5	8
Bayat MYO	2					2	2	4		3	9	11
Bolvadin MYO	12			3	3	18		6		3	9	27
Çay MYO	6			1	1	8		4			4	12
Dazkırı MYO	3				1	4		4		2	6	11
Dinar MYO	6			0	1	7		5		1	6	13
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	4					4					0	4
Emirdağ MYO	4			2	2	8		8		1	9	17
İscehisar MYO	2				1	3		4		1	5	8
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	4				2	6					0	6

Tablo 43: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı (Devamı)

BİRİMİ	KADROLU ÇALIŞAN						SÜREKLİ İŞÇİ					SÖZLEŞMELİ PERSONEL - 657 4/B	GENEL TOPLAM
	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetler Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI		
Sandıklı MYO	4			1	3	8	1	6		2	9	1	18
Sinanpaşa MYO	2					2		4		2	6	1	9
Sultandağı MYO	4				1	5		4			4		9
Şuhut MYO	3			1	1	5				3	7		12
Uzaktan Eğitim MYO	4					4				1	1		5
Fen Bilimleri Enst.	5					5	1				1		6
Sağlık Bilimleri Enst.	3				1	4	1				1		5
Sosyal Bilimleri Enst.	6				1	7	1				1		8
Basın ve Halkla İlişk.	2			1		3				1	1		4
Kalite Koordinatörlüğü				1		1					0		1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3				1	4					0		4
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1					1				1	1		2
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1					1					0		1
Tekn. Transfer Ofisi Koordinat.				1		1					0		1
Enformatik Bölüm Bşk.	1					1				1	1		2
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.	1					1					0		1
İktisadi İşletmeler Müd.					1	1					0		1
Merkez Laboratuvarı	1					1					0		1
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.	1				1	2					0		2
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	2					2					0		2
Radio-TV Uyg.Arş.Merk.	1					1					0		1
Rıza Çerçel Kültür Merk.						0				1	1		1
TUAM	1					1				1	1		2
Uluslararası İlişkiler Müd.	1					1				1	1		2
Vet.Fak.Eğt.Arş. Uyg.Çiftliği	2		1		1	4		8		10	18	1	23
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.					1	1					0		1
Veteriner Sağ.k Uyg.Arş.Merk.	4		2		1	7	1			4	5		12
Sürekli Eğitim Uyg.Arş.Mrk.					1	1				1	1		2
Ahmet Şems. Karahisar UAM						0					0		0
İç Denetim	1					1					0		1
Süt Ürünleri Ünitesi			1			1					0		1
Yaban Hayatı Kurtarma						0				1	1		1
İş Sağlığı ve Güvenlik Koor.			2			2					0		2
Kurum Dışı	2			1	2	5					0		5
Toplam	318	0	8	96	58	480	30	166	18	149	363	5	848

Üniversitemizde görev yapan 848 idari personelin 480'i kadrolu memur, 363'ü sürekli işçi ve 5'i sözleşmeli memurdur. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 43'te gösterilmiştir

Tablo 44: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı

Kadro Unvanı	2019	2020	2021
Genel Sekreter	1	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı	2	2	2
Daire Başkanı	8	8	8
İç Denetçi	1	1	1
Fakülte Sekreteri	12	12	12
Yüksekokul Sekreteri	18	18	18
Enstitü Sekreteri	3	3	3
Şube Müdürü	24	24	24
Mali Hizmetler Uzmanı	4	4	4
Sivil Savunma Uzmanı	1	1	1
Kütüphaneci	4	4	4
Şef	17	15	23
Şef (Özelleştirme)	1	1	1
Memur	51	51	26
Memur (Ş)	6	12	12
Ambar Memuru	1	1	1
Bilgisayar İşletmeni	168	169	175

Tablo 44: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı (Devamı)

Kadro Unvanı	2019	2020	2021
Veri Hazırlama Kontrol İşl.	3	2	2
Şoför	4	4	4
Tabip	2	2	2
Veteriner Hekim	0	0	2
Biyolog	0	0	1
Laborant	1	1	0
Psikolog	0	1	1
Vet.Sağ.Teknisyeni	4	4	2
Mühendis (Ö)	3	3	3
Mühendis	22	21	22
Mimar	2	2	2
İstatistikçi	1	1	1
Tekniker (Ö.)	2	2	2
Tekniker	39	38	38
Teknisyen	23	22	21
Teknisyen (Ö.)	1	1	1
Teknisyen (Ş)	1	2	2
Teknisyen Yardımcısı	4	4	3
Hizmetli	35	32	30
Hizmetli (Ş)	12	13	18
Hayvan Bakıcısı	1	1	1
Aşçı	1	1	1
Kaloriferci	3	5	5
Sürekli İşçi	352	366	363
Sözleşmeli Personel	7	9	5
Toplam	844	864	848

İdari personelin yıllar itibarıyla kadro unvanlarına göre dağılımına Tablo 44'te yer verilmiştir.

Tablo 45: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Geldiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Dinar Uyg. Bilimler YO.	Bilgisayar İşletmeni	Eskişehir Osmangazi Üniv.	1 Yıl
İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Sürekli İşçi (Güvenlik)	Uşak Üniversitesi	1 Yıl

Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen idari personel bilgilerine Tablo 45'te yer verilmiştir.

Tablo 46: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Genel Sekreterlik	Gen.Sek.Yrd.	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üni.	Süresiz
Sağlık Kültür Spor Daire Bşk.	Memur	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üni.	Süresiz
Sağlık Kültür Spor Daire Bşk.	Hizmetli	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üni.	Süresiz
Spor Bilimleri Fakültesi	Hizmetli	İzmir Demokrasi Üni.	1 Yıl
Dinar Meslek Yüksekokulu	Tekniker	Süleyman Demirel Üni.	9 Ay

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen idari personel bilgilerine Tablo 46'da yer verilmiştir.

Tablo 47: İdari Personelin Eğitim Düzeyi

Eğitim Düzeyi	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	46	9,5
Ortaöğretim	63	13
Ön Lisans	115	23,7
Lisans	226	46,6
Yüksek Lisans	33	6,8
Doktora	2	0,4
Toplam	485	100

Üniversitemiz idari personelinin eğitim düzeyleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 226'sının (%46,6) lisans düzeyinde 35'inin (%7,2) lisansüstü düzeyde eğitim aldığı görülmektedir. İdari personelin eğitim düzeyi bilgilerine Tablo 47'de yer verilmiştir.

Tablo 48: İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler

Eğitimin Konusu	Sayı		Sayı
Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi İşlemleri	67	Personel Etik İlkeleri	117
İhale Mevzuatı	27	EBYS Sistemi	103
Maaş İşlemleri, Ek Ders Otomasyonu	39	Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi	78
Arşiv Dokümantasyon İşlemleri	73	İletişim Çatışmaları	300
Harcırah Kanunu	24	Etkili İletişim	284
Taşınır İşlemleri	45	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	63
Protokol ve Görgü Kuralları	194	Yazışma Kuralları	157
Öğrenci İşleri Disiplin Yönetmeliği	15	Döner Sermaye İşlemleri	63
Öğrenci İşleri Otomasyonu	58	DMIS Programı Kullanıcı Eğitimi	29
Modern Toplumda Kaygı Bozuklukları ve İş Yaşantısı	98	Öğrenci İşleri (Staj, Sigorta Takip İşlemleri) Eğitimi	63
5510 Sayılı SGK Kanunu	63	Toplam	1.960

İdari personelin yıl içinde katıldıkları eğitimin konularına ve katımcı sayılarına Tablo 48'de yer verilmiştir.

Tablo 49: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-55 Yaş	55 Yaş Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Kişi Sayısı	25	55	117	198	321	94	38	848	41,6
Oran (%)	2,95	6,49	13,80	23,35	37,85	11,08	4,48	100	

İdari personelin yaş ortalaması 41,6 olmakla birlikte yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 49'da gösterilmiştir.

Tablo 50: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26-30 Yıl	30 Yıl Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	391	68	136	47	55	105	46	848
Oran (%)	46,10	8,01	16,03	5,54	6,48	12,38	5,42	100

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 50’de gösterilmiştir.

Tablo 51: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Genel İdari Hizmetler	89	10,50	229	27	318
Sağlık Hizmetleri	2	0,24	6	0,71	8
Teknik Hizmetler	81	9,55	15	1,77	96
Avukatlık Hizmetleri	-	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler	10	1,18	48	5,66	58
Sözleşmeli Memur	-	0,00	5	0,59	5
Daimi İşçi	47	5,54	316	37,26	363
Toplam	229	27	619	73	848

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 848 idari personelin 229’unun (%27) kadın personel, 619’unun (%73) erkek personel olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 51’de gösterilmiştir.

Tablo 52: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi

2019	2020	2021
62,25	71,36	68,46

İdari personelin son üç yılda gerçekleştirilen memnuniyet anketi sonuçlarına Tablo 52’de yer verilmiştir

1.3.6. Sunulan Hizmetler

1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

Tablo 53: Program Sayıları

Eğitim Birimi	Kuruluş Yılı	Doktora	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	Yüksek Lisans (İl. Öğretim)	Lisans (5 Yıl)	Lisans (4 Yıl)	Lisans (4 Yıl- İl. Öğretim)	Ön Lisans	Ön Lisans (İl. Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	17	33	9	1	0	0	0	0	0	0	60
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	24	23	9	0	0	0	0	0	0	0	56
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	27	53	12	6	0	0	0	0	0	0	98
Lisansüstü Bölümler Top.		68	109	30	7	0	0	0	0	0	0	214
Bolvadin Uyg. Bil. Fakültesi	2021	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1995	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Eğitim Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	8	4	0	0	0	12
Fen Edebiyat Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	15	12	0	0	0	27
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	6	1	0	0	0	7
Hukuk Fakültesi	2011	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974	0	0	0	0	0	9	7	0	0	0	16
İslami İlimler Fakültesi	2012	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	5
Mühendislik Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	13	6	0	0	0	19
Spor Bilimleri Fakültesi	2019	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3
Teknik Eğitim Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	5	3	0	0	0	8
Teknoloji Fakültesi	2010	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	20
Turizm Fakültesi	2013	0	0	0	0	0	6	5	0	0	0	11
Fakülte Bölümleri Toplamı		0	0	0	0	1	83	50	0	0	0	134
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011	0	0	0	0	0	6	4	0	0	0	10
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Devlet Konservatuvarı Y.O.	1999	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	4
Yabancı Diller Y.O.	2004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Bölümleri Top.		0	0	0	0	0	29	6	0	0	0	35
Lisans Bölümleri Toplamı		0	0	0	0	1	112	56	0	0	0	169
Afyon M.Y.O.	1992	0	0	0	0	0	0	0	51	36	0	87
Başmakçı M.Y.O.	2008	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	6
Bayat M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	8	6	0	14
Bolvadin M.Y.O.	1977	0	0	0	0	0	0	0	35	22	0	57
Çay M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	14	8	0	22
Dazkırı M.Y.O.	1998	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4
Dinar M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	18	5	0	23
Emirdağ M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0	23
İncehisar M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	13	3	0	16
Sandıklı M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	21	8	0	29
Sinanpaşa M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	4	3	0	7
Sultandağı M.Y.O.	1995	0	0	0	0	0	0	0	10	7	0	17
Şuhut M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	11	7	0	18
Uzaktan Eğitim M.Y.O.	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Ön Lisans Bölümleri Top.		0	0	0	0	0	0	0	207	116	6	329
Toplam		68	109	30	7	1	112	56	207	116	6	712

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 712 program bulunmaktadır. Programlardan 68'i doktora (%9,55), 109'u tezli, 30'u tezsiz ve 7'si II. öğretim tezsiz olmak üzere 146'sı yüksek lisans (%20,50) ve toplamda 214'ü lisansüstü programdır (%30,05).

Programlardan 1'i 5 yıllık (%0,14), 50'si ikinci öğretim olmak üzere 133'ü (%18,82) 4 yıllık ve toplam 134'ü (%18,82) fakültede bulunan programlardır. Programlardan 6'sı ikinci öğretim (%0,84) olmak üzere 35'i (%4,91) yüksekokul programıdır.

Programlardan 6'sı uzaktan öğretim (%0,84), 116'sı ikinci öğretim (%16,29) olmak üzere 329'u (%46,20) ön lisans programlarından oluşmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 53'te gösterilmiştir.

Tablo 54: Akredite Program Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Akreditasyon Kurumu	Akredite Edildiği Yıl	Akreditasyon Süresi
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	2020	13 Mart 2020 – 12 Mart 2022 dönemi için akredite edilmiştir.
			2021	01 Ocak 2022-31 Aralık 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	2020	30 Aralık 2020 – 29 Aralık 2022 dönemi için akredite edilmiştir.
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	2020	30 Aralık 2020 – 29 Aralık 2021 dönemi için akredite edilmiştir.
			2021	01 Ocak 2022-31 Aralık 2024 dönemi için akredite edilmiştir.

Son üç yılda akredite edilen programlara ilişkin bilgilere Tablo 54'te yer verilmiştir.

Tablo 55: Akreditasyon Süreci Başlatılan Program Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Akreditasyon Kurumu	Başvuru Tarihi
Fen-Edebiyat Fakültesi	Tarih	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	FEDEK, 19 Ekim 2021 tarihinde kurum ziyaretini tamamlanmıştır. Başvuru sonucunun açıklanması bekleniyor.
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	Uzaktan program değerlendirme tarihinin MÜDEK tarafından belirlenmesi bekleniyor.
Mühendislik Fakültesi	Harita Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	

2021 yılında akreditasyon süreci başlatılan programlara ilişkin bilgilere Tablo 55'te yer verilmiştir.

Tablo 56: Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Tarih
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Lojistik Yönetimi	30.06.2021-9.08.2021
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Bankacılık ve Sigortacılık	30.06.2021-9.08.2021
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Muhasebe ve Finans Yönetimi	1.07.2021-10.08.2021
Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Öğretmenliği	-
Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	1.07.2021-10.08.2021
Eğitim Fakültesi	Türkçe Öğretmenliği	1.07.2021-10.08.2021
Eğitim Fakültesi	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	1.07.2021-10.08.2021
Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Öğretmenliği	30.06.2021-9.08.2021
Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği	30.06.2021-9.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Coğrafya	30.06.2021-8.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Felsefe	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Kimya	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Matematik	30.06.2021-9.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Moleküler Biyoloji ve Genetik	30.06.2021-9.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Tarih	1.07.2021-10.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	1.07.2021-10.08.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	30.06.2021-08.08.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim	1.07.2021-10.08.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sinema ve Televizyon	1.07.2021-10.08.2021
Hukuk Fakültesi	Hukuk	1.07.2021-10.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	30.06.2021-9.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	30.06.2021-9.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme (İngilizce)	1.07.2021-10.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye	1.07.2021-10.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	30.06.2021-9.08.2021
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret ve Finans	30.06.2021-9.08.2021
İslami İlimler Fakültesi	Temel İslam Bilimleri	-
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Mühendislik Fakültesi	Harita Mühendisliği	-
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	7.10.2021-8.10.2021
Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Mühendislik Fakültesi	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Programı	1.07.2021-10.08.2021
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	1.07.2021-10.08.2021
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	1.07.2021-10.08.2021
Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon	1.07.2021-10.08.2021
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	30.06.2021-9.08.2021
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği	30.06.2021-9.08.2021
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği	30.06.2021-9.08.2021
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği	1.07.2021-10.08.2021
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	1.07.2021-10.08.2021
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	30.06.2021-9.08.2021
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	1.07.2021-10.08.2021
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Endüstri Ürünleri Tasarımı	1.07.2021-10.08.2021
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sigortacılık ve Aktüerya Bilimleri Programı	1.07.2021-10.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Koro	1.07.2021-10.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Opera	30.06.2021-9.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Piyano	1.07.2021-10.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Yaylı Çalgılar	30.06.2021-9.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Türk Halk Müziği Çalgı Eğitimi	30.06.2021-9.08.2021
Devlet Konservatuvarı	Türk Halk Müziği Ses Eğitimi	-
Devlet Konservatuvarı	Türk Sanat Müziği Temel Bilimler	1.07.2021-10.08.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Aşçılık	-
Afyon Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	01.10.2021-25.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	01.10.2021-31.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	31.01.2020 – 31.07.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Çocuk Gelişimi	2020-2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Elektronik	01.10.2021-31.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Gıda Teknolojisi	
Afyon Meslek Yüksekokulu	Görsel İşitsel Tekn. ve Medya Yapım	30.10.2021

Tablo 56: Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Bilgileri (Devamı)

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Tarih
Afyon Meslek Yüksekokulu	İç Mekan Tasarımı	Ekim 2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	İnşaat Teknolojisi	1.07.2021-29.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	İşletme Yönetimi	Ekim 2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Makine	01.10.2021-25.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Mimarî Restorasyon	
Afyon Meslek Yüksekokulu	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	Ekim 2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Pazarlama	20.08.2021 – 30.10.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Raylı Sistemler	31.12.2020-31.12.2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	Turizm	
Afyon Meslek Yüksekokulu	Yerel Yönetimler	Ekim 2021
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık Programı	01.07.2021-10.08.2021
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret Programı	01.07.2021-10.08.2021
Bayat Meslek Yüksekokulu	Laborant ve Veteriner Sağlık	20.08.2021 – 30.10.2021
Bayat Meslek Yüksekokulu	İnsan Kaynakları Yönetimi Programı	20.08.2021 – 30.10.2021
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	Elektrik	
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	İnşaat Teknolojisi	
Çay Meslek Yüksekokulu	Otomotiv Teknolojisi	
Dinar Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	
Dinar Meslek Yüksekokulu	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	Ekim 2021
Emirdağ Yüksekokulu	Aşçılık	01.10.2021-31.10.2021
Emirdağ Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık	01.10.2021-31.10.2021
Emirdağ Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	01.10.2021-31.10.2021
Emirdağ Yüksekokulu	Harita ve Kadastro Programı	01.10.2021-02.11.2021
Emirdağ Yüksekokulu	Laborant ve Veteriner Sağlık	01.10.2021-31.10.2021
Emirdağ Yüksekokulu	Yapı Denetimi	01.10.2021-31.10.2021
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Makine-Resim ve Konstrüksiyon	
İscehisar Meslek Yüksekokulu	İş Makineleri Operatörlüğü	
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Mermer Teknolojisi Programı	01.07.2021-10.08.2021
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	31.07.2021- 28.11.2021
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	31.07.2021- 28.11.2021
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	Harita ve Kadastro	25.11.2021
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	İşletme Yönetimi	25.11.2021
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	
Şuhut Meslek Yüksekokulu	Gıda Teknolojisi	
Şuhut Meslek Yüksekokulu	Laborant ve Veteriner Sağlık	20.08.2021 – 03.11.2021
Şuhut Meslek Yüksekokulu	Reklamcılık	20.08.2021 – 31.10.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	01.10.2021 – 31.10.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Teknolojisi	01.10.2021 – 31.10.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Harita ve Kadastro	

2021 yılında akran değerlendirme yapılan program bilgilerine Tablo 56’da yer verilmiştir.

Tablo 57: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	2019		2020		2021	
		Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı
Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğretmenliği	0	0	0	0	33	0
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	İşletme (İngilizce)	102	0	79	0	28	0
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	İşletme	0	6	0	4	0	1
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönet.	0	7	0	10	0	2
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	Uluslararası Ticaret ve Finans.	0	16	0	15	0	1
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	Maliye	0	4	0	10	0	0
İktisadi ve İd. Bil. Fak.	İktisat	0	3	0	11	0	0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	0	0	0	0	0	13
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	0	0	0	0	0	2
Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği	0	3	0	12	0	2
Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	0	2	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	0	3	0	0	0	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler	136	0	118	0	92	0

Tablo 57: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları (Devamı)

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	2019		2020		2021	
		Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (İ.Ö.)	114	0	97	0	70	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.)	0	0	0	0	10	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.) (İ.Ö.)	0	0	0	0	10	0
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği	0	1	0	5	0	1
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühend.	0	21	0	14	0	8
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği	0	13	0	14	0	3
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği	0	11	0	11	0	2
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatı	0	15	0	13	0	3
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mut. San. (İ.Ö.)	0	0	0	0	0	2
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	0	25	0	26	0	6
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği (İ.Ö.)	0	0	0	0	0	9
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	0	2	0	3	0	0
Veteriner Fakültesi	Veteriner	0	3	0	4	0	1
Toplam		352	135	294	152	243	56
Genel Toplam		487		446		299	

Üniversitemizde 2021 yılında toplam 299 öğrenci isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. İsteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 57’de yer verilmiştir.

Tablo 58: Kontenjanların Doluluk Oranı

Eğitim Biriminin Adı	2019				2020				2021			
	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	125	4	121	3,20
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	125	93	32	74,4	68	67	1	98,53	0	0	0	0,00
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	82	36	46	43,9	62	62	0	100	67	3	64	4,48
Eğitim Fakültesi	331	327	4	98,79	331	331	0	100	363	361	2	99,45
Fen-Edebiyat Fakültesi	856	849	7	99,18	867	863	4	99,54	855	557	298	65,15
Güzel Sanatlar Fakültesi	186	186	0	100	186	186	0	100	198	187	11	94,44
Hukuk Fakültesi	144	144	0	100	144	144	0	100	144	144	0	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	505	505	0	100	496	494	2	99,6	484	99	385	20,45
İslami İlimler Fakültesi	206	206	0	100	206	205	1	99,51	175	164	11	93,71
Mühendislik Fakültesi	518	218	300	42,08	313	115	198	36,74	267	103	164	38,58
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	104	104	0	100	104	104	0	100	104	104	0	100
Teknoloji Fakültesi	392	267	125	68,11	222	173	49	77,93	201	107	94	53,23
Turizm Fakültesi	249	247	2	99,2	248	248	0	100	248	215	33	86,69
Veteriner Fakültesi	82	82	0	100	82	82	0	100	84	82	2	97,62
Afyon Meslek Yüksekokulu	1541	1495	46	97,01	1510	1443	67	95,56	1443	1423	20	98,61
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	31	31	0	100	62	36	26	58,06	52	40	12	76,92
Bayat Meslek Yüksekokulu	135	135	0	100	135	134	1	99,26	135	134	1	99,26
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	599	475	124	79,3	491	430	61	87,58	450	434	16	96,44
Çay Meslek Yüksekokulu	283	267	16	94,35	211	199	12	94,31	216	207	9	95,83
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	72	55	17	76,39	67	43	24	64,18	67	42	25	62,69
Dinar Meslek Yüksekokulu	68	63	5	92,65	52	49	3	94,23	57	48	9	84,21
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	324	299	25	92,28	339	329	10	97,05	360	350	10	97,22
İncehisar Meslek Yüksekokulu	73	64	9	87,67	78	58	20	74,36	109	67	42	61,47
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	243	167	76	68,72	187	133	54	71,12	207	195	12	94,20
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	36	36	0	100	36	36	0	100	67	64	3	95,52
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	98	88	10	89,8	72	72	0	100	72	35	37	48,61
Şuhut Meslek Yüksekokulu	192	160	32	83,33	166	157	9	94,58	166	153	13	92,17
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	175	175	0	100	175	167	8	95,43	186	175	11	94,09
Toplam	7.650	6.774	876	88,55	6.910	6.360	550	92,04	6.902	5.497	1.405	79,64

Yıllar itibarıyla eğitim birimlerinin kontenjanlarının doluluk oranlarına Tablo 58’de yer verilmiştir.

Tablo 59: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

Başarı Sıralaması	2019		2020		2021	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlk 10.000	13	0,20	7	0,11	6	0,11
10.001-20.000	24	0,36	37	0,58	76	1,38
20.001-50.000	290	4,37	289	4,49	210	3,83
50.001-100.000	348	5,24	395	6,14	395	7,20
100.001- 200.000	488	7,35	359	5,58	364	6,63
200.000-500.000	1.497	22,56	1.241	19,30	911	16,60
500.000 +	3.976	59,92	4.102	63,79	3.527	64,26
Toplam	6.636	100,00	6.430	100,00	5.489	100,00

Üniversitemize yerleşen öğrencilerin yıllar itibarıyla başarı sıralamalarına Tablo 59’da yer verilmiştir.

Tablo 60: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

Geçiş Türü	2019		2020		2021	
	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı
Yatay Geçiş	297	336	297	324	278	319
Dikey Geçiş	225	Veri Yok	184	Veri Yok	153	Veri Yok
Toplam	522	336	481	324	431	319

2021 yılında üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 278 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 153 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan 431 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,37’dir. 2021 yılında üniversitemizden diğer üniversitelere yatay geçiş yapan 319 öğrenci bulunmaktadır. Son üç yılda geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 60’ta gösterilmiştir.

Tablo 61: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019	2020	2021
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	26
Eğitim Fakültesi	2.071	1.853	1.668
Fen Edebiyat Fakültesi	4.623	4.273	3.878
Güzel Sanatlar Fakültesi	866	947	994
Hukuk Fakültesi	582	642	664
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4.194	3.507	2.755
İslami İlimler Fakültesi	115	1.187	1.052
Mühendislik Fakültesi	2.619	2.178	1.728
Spor Bilimleri Fakültesi	0	149	301
Teknik Eğitim Fakültesi	95	28	24
Teknoloji Fakültesi	2.535	2.227	1.875
Turizm Fakültesi	1.311	1.313	1.323
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	0	0	0
Veteriner Fakültesi	548	568	592
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	574	462	353
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	881	817	539
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	37	91	90
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	251	365	434
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	132	49	38
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	317	322	306
Afyon Meslek Yüksekokulu	4.785	4.918	4.547
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	96	96	121
Bayat Meslek Yüksekokulu	311	335	323
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	1.811	1.743	1.308
Çay Meslek Yüksekokulu	704	670	521
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	113	110	123
Dinar Meslek Yüksekokulu	265	163	138
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	694	802	801
İscehisar Meslek Yüksekokulu	126	160	154
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	582	505	514
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	112	111	132
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	222	233	157
Şuhut Meslek Yüksekokulu	420	408	393
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	541	572	589
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	0	0	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	118	123	136
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	87	87	89
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	213	233	244
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)	0	0	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	729	752	786
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	215	210	187
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	903	1.030	1.145
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	121	117	146
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	7	3	7
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	154	178	131
Toplam	35.080	34.537	31.332

Eğitim birimlerimizdeki öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere Tablo 61’de yer verilmiştir.

Tablo 62: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ANS Kampüsü	8.527	9.954	18.481	2.169	3.267	5.436	143	472	615	10.839	13.693	24.532	78,30
A. Karahisari Kampüsü	429	175	604	301	147	448	0	0	0	730	322	1.052	3,36
Bolvadin Kırkgöz K.	584	1.101	1.685	51	111	162	0	0	0	635	1.212	1.847	5,89
Sandıklı Yunus Emre K.	586	353	939	2	7	9	0	0	0	588	360	948	3,03
Emirdağ Aziziye Kamp.	246	307	553	113	135	248	0	0	0	359	442	801	2,56
Diğer Yerleşkeler	765	1.160	1.925	91	136	227	0	0	0	856	1.296	2.152	6,87
Toplam	11.137	13.050	24.187	2.727	3.803	6.530	143	472	615	14.007	17.325	31.332	100

Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 24.532 öğrenci (%78,30), Ahmet Karahisari Kampüsünde 1.052 öğrenci (%3,36), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 1.847 öğrenci (%5,89), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 948 öğrenci (%3,03), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 801 öğrenci (%2,56) ve diğer yerleşkelerde 2.152 öğrenci (%6,87) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 62'de gösterilmiştir.

Tablo 63: Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019	2020	2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	0	289	122
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0	131	7
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	0	18	20
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	110	252	136
Çay Meslek Yüksekokulu	0	4	0
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	0	0	3
Eğitim Fakültesi	290	668	1.404
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	0	1	0
Fen Edebiyat Fakültesi	1.283	2.428	2.469
Hukuk Fakültesi	623	2.214	2.855
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.825	1.747	920
İslami İlimler Fakültesi	341	1.064	1.509
Mühendislik Fakültesi	8	881	581
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	0	6	10
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	114
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	0	0	5
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	0	0	1
Şuhut Meslek Yüksekokulu	0	4	0
Teknik Eğitim Fakültesi	0	1	0
Teknoloji Fakültesi	0	970	676
Turizm Fakültesi	0	56	2
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	17	46
Veteriner Fakültesi	99	236	0
Toplam	4.579	10.987	10.880

Son üç yılda yaz okulunda öğrenim gören öğrenci sayılarına Tablo 63'te yer verilmiştir.

Tablo 64: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları

2019	2020	2021
601	0	338

Son üç yılda formasyon eğitimi sertifika programı öğrenci sayılarına Tablo 64'te yer verilmiştir.

Tablo 65: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

Temel Alan Adı	Öğrenci Sayısı	Oran (%)
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	17.680	56,43
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	9.758	31,14
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	3.894	12,43
Toplam	31.332	100,00

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde 17.680 öğrenci (%56,43) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 9.758 öğrenci (%31,14) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 3.894 öğrenci (%12,43) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımlarına Tablo 65'te yer verilmiştir.

Tablo 66: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal Programına Katılan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0	12	12	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	17	35	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	2	5	8	6	6
Mühendislik Fakültesi	2	4	6	2	0	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	11	18	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	5	0	8	0	0	7
Teknoloji Fakültesi	5	7	7	4	5	0
Turizm Fakültesi	0	4	9	0	0	0
Toplam	22	57	100	14	11	13

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programına katılan öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere Tablo 66'da yer verilmiştir.

Tablo 67: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Mühendislik Fakültesi	2	0	1	2	0	0
Teknoloji Fakültesi	5	3	0	4	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	1	2	8	2	2
(Beden Eğitimi ve Spor Y.O.)	5	0	0	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	1	2	0	0	0
Toplam	22	5	5	14	2	2

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayılarına Tablo 67'de yer verilmiştir.

Tablo 68: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

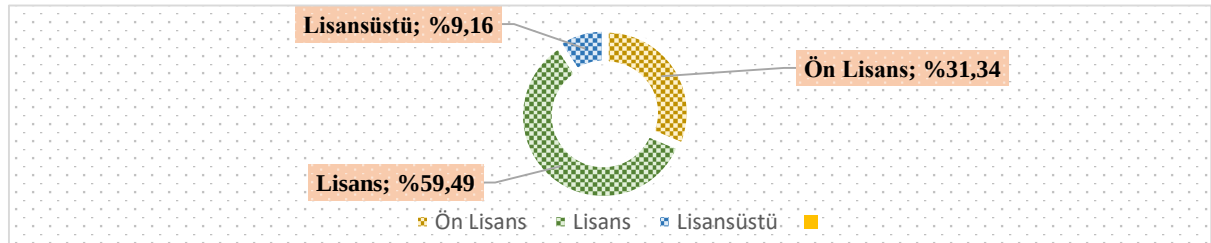
Eğitim Birimi	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	18	26	0	0	0	0	0	0	8	18	26	0,08
Eğitim Fakültesi	1.153	499	1.652	4	12	16	0	0	0	1.157	511	1.668	5,32
Fen Edebiyat Fakültesi	1.599	958	2.557	749	572	1.321	0	0	0	2.348	1.530	3.878	12,38
Güzel Sanatlar Fakültesi	391	336	727	188	79	267	0	0	0	579	415	994	3,17
Hukuk Fakültesi	353	311	664	0	0	0	0	0	0	353	311	664	2,12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	909	1.172	2.081	261	413	674	0	0	0	1.170	1.585	2.755	8,79
İslami İlimler Fakültesi	429	175	604	301	147	448	0	0	0	730	322	1.052	3,36
Mühendislik Fakültesi	448	943	1.391	94	243	337	0	0	0	542	1.186	1.728	5,52
Spor Bilimleri Fakültesi	115	186	301	0	0	0	0	0	0	115	186	301	0,96
Teknik Eğitim Fakültesi	0	16	16	0	8	8	0	0	0	0	24	24	0,08
Teknoloji Fakültesi	165	1.103	1.268	61	546	607	0	0	0	226	1.649	1.875	5,98
Turizm Fakültesi	366	353	719	268	336	604	0	0	0	634	689	1.323	4,22
Havacılık ve Uzun Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Veteriner Fakültesi	234	358	592	0	0	0	0	0	0	234	358	592	1,89
FAKÜLTELER TOPLAMI	6.170	6.428	12.598	1.926	2.356	4.282	0	0	0	8.096	8.784	16.880	53,87
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	116	237	353	0	0	0	0	0	0	116	237	353	1,13
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	185	238	423	35	81	116	0	0	0	220	319	539	1,72
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	33	57	90	0	0	0	0	0	0	33	57	90	0,29
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	384	50	434	0	0	0	0	0	0	384	50	434	1,39
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	2	15	17	2	19	21	0	0	0	4	34	38	0,12
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuarı	113	193	306	0	0	0	0	0	0	113	193	306	0,98
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	833	790	1.623	37	100	137	0	0	0	870	890	1.760	5,62
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.304	1.906	3.210	487	850	1.337	0	0	0	1.791	2.756	4.547	14,51
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	66	55	121	0	0	0	0	0	0	66	55	121	0,39
Bayat Meslek Yüksekokulu	114	94	208	45	70	115	0	0	0	159	164	323	1,03
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	399	863	1.262	16	30	46	0	0	0	415	893	1.308	4,17
Çay Meslek Yüksekokulu	218	280	498	16	7	23	0	0	0	234	287	521	1,66
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	7	116	123	0	0	0	0	0	0	7	116	123	0,39
Dinar Meslek Yüksekokulu	47	90	137	1	0	1	0	0	0	48	90	138	0,44
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	246	307	553	113	135	248	0	0	0	359	442	801	2,56
İncehisar Meslek Yüksekokulu	11	143	154	0	0	0	0	0	0	11	143	154	0,49
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	202	303	505	2	7	9	0	0	0	204	310	514	1,64
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	45	87	132	0	0	0	0	0	0	45	87	132	0,42
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	79	78	157	0	0	0	0	0	0	79	78	157	0,50
Şuhut Meslek Yüksekokulu	145	160	305	29	59	88	0	0	0	174	219	393	1,25
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	131	458	589	131	458	589	1,88
MYO TOPLAMI	2.883	4.482	7.365	709	1.158	1.867	131	458	589	3.723	6.098	9.821	31,34
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	39	97	136	0	0	0	0	0	0	39	97	136	0,43
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	34	55	89	0	0	0	0	0	0	34	55	89	0,28
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	109	135	244	0	0	0	0	0	0	109	135	244	0,78
DOKTORA TOPLAMI	182	287	469	0	0	0	0	0	0	182	287	469	1,50
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	308	478	786	0	0	0	0	0	0	308	478	786	2,51
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	84	103	187	0	0	0	0	0	0	84	103	187	0,60
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	671	474	1.145	0	0	0	0	0	0	671	474	1.145	3,65
YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	1.063	1.055	2.118	0	0	0	0	0	0	1.063	1.055	2.118	6,76
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	35	111	146	0	0	0	35	111	146	0,47
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	2	5	7	0	0	0	0	0	0	2	5	7	0,02
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	4	3	7	20	78	98	12	14	26	36	95	131	0,42
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	6	8	14	55	189	244	12	14	26	73	211	284	0,91
ENSTİTÜLER TOPLAMI	1.251	1.350	2.601	55	189	244	12	14	26	1.318	1.553	2.871	9,16
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	11.137	13.050	24.187	2.727	3.803	6.530	143	472	615	14.007	17.325	31.332	100,00

2021 yıl sonu itibarı ile üniversitemizde toplam 31.332 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinden 469'u doktora programlarında, 2.118'i tezli yüksek lisans programlarında ve 284'ü tezsiz yüksek lisans programlarında olmak üzere toplamda 2.874'ü lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.318'i (%45,90) kadın, 1.553'ü (%54,10) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %1,50'si doktora, %7,67'si yüksek lisans olmak üzere toplam %9,16'sı lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 12.598'i normal öğretim ve 4.282'si ikinci öğretim olmak üzere toplam 16.880'i fakültelerde; 1.623'ü normal öğretim ve 137'si ikinci öğretim olmak üzere toplam 1.760'ı yüksekokullarda; toplamda ise 18.640'ı lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 8.966'sı (%48,10) kadın, 9674'ü (%51,90) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %53,87'si fakülte, %5,62'i yüksekokul olmak üzere toplam %59,49'u lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 7.365'i normal öğretim, 1.867'si ikinci öğretim ve 589'u uzaktan öğretim olmak üzere toplam 9.821'i meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 3.723'ü (%37,90) kadın, 6.098'i (%62,10) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Ön lisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %31,34'tür. Birimler itibarı ile öğrenim türlerine göre öğrenci sayılarına Tablo 68'de yer verilmiştir.

Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı



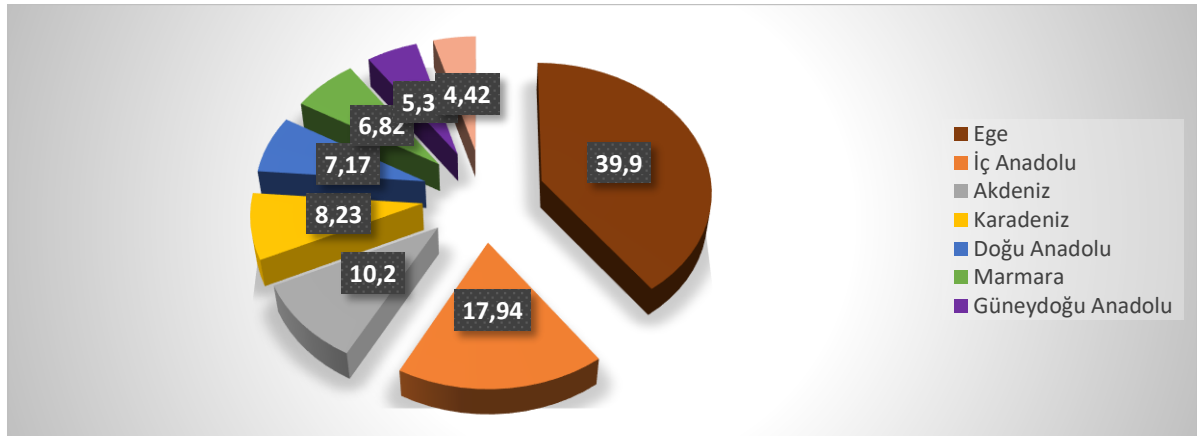
Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim düzeylerine göre dağılımı Grafik 3'te gösterilmiştir.

Tablo 69: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı

İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı
Adana	365	Edirne	42	Malatya	229
Adıyaman	159	Elazığ	129	Manisa	921
Afyonkarahisar	7910	Erzincan	95	Mardin	239
Ağrı	274	Erzurum	388	Mersin	475
Aksaray	193	Eskişehir	729	Muğla	355
Amasya	139	Gaziantep	288	Muş	219
Ankara	952	Giresun	158	Nevşehir	142
Antalya	755	Gümüşhane	94	Niğde	139
Ardahan	135	Hakkari	32	Ordu	246
Artvin	86	Hatay	360	Osmaniye	198
Aydın	480	Iğdır	60	Rize	105
Balıkesir	510	Isparta	427	Sakarya	185
Bartın	49	İstanbul	172	Samsun	298
Batman	97	İzmir	825	Siirt	89
Bayburt	46	Kahramanmaraş	323	Sinop	92
Bilecik	128	Karabük	52	Sivas	313
Bingöl	60	Karaman	189	Şanlıurfa	444
Bitlis	135	Kars	239	Şırnak	64
Bolu	108	Kastamonu	125	Tekirdağ	58
Burdur	294	Kayseri	258	Tokat	207
Bursa	732	Kırıkkale	198	Trabzon	180
Çanakkale	110	Kırklareli	37	Tunceli	38
Çankırı	200	Kırşehir	174	Uşak	498
Çorum	398	Kilis	43	Van	215
Denizli	647	Kocaeli	140	Yalova	24
Diyarbakır	241	Konya	1777	Yozgat	357
Düzce	70	Kütahya	865	Zonguldak	125
Toplam					31.332

Üniversitemiz Nüfus Kaydı yurt dışı olan 1.385 öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 69'da verilmiştir.

Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi 12.501 öğrenci (%39,90) ile birinci, İç Anadolu Bölgesi 5.621 öğrenci (%17,94) ile ikinci, Akdeniz Bölgesi 3.197 öğrenci (%10,20) ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi 2.578 öğrenci (%8,23) ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi 2.248 öğrenci (%7,17) ile beşinci, Marmara Bölgesi 2.138 öğrenci (%6,82) ile altıncı ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi 1.664 öğrenci (%5,31) ile yedinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına Grafik 4’te yer verilmiştir.

Tablo 70: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019	2020	2021
Afyon Meslek Yüksekokulu	66	223	356
Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu	5	5	5
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	13
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	8	15	13
Eğitim Fakültesi	35	48	73
Fen Bilimleri Enstitüsü	32	29	28
Fen Edebiyat Fakültesi	56	87	120
Güzel Sanatlar Fakültesi	23	30	41
Hukuk Fakültesi	6	10	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	120	186	283
İslami İlimler Fakültesi	8	12	14
Mühendislik Fakültesi	103	189	283
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	9	9
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	13
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	5	6	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	45	53	45
Spor Bilimleri Fakültesi	0	7	13
Teknoloji Fakültesi	63	77	105
Turizm Fakültesi	12	29	63
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	3	3	3
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	2	2	2
Veteriner Fakültesi	13	21	32
Toplam	614	1.041	1.539

Üniversitemiz eğitim birimlerinde 2019 yılı itibarıyla 614, 2020 yılı itibarıyla 1.041 ve 2021 yılı itibarıyla 1.539 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Yıllar itibarıyla uluslararası öğrencisayılarına Tablo 70’de yer verilmiştir.

Tablo 71: Uluslararası Öğrenci Bilgileri

Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı
ABD	1	Eritre	1	İran	19	Moritanya	16	Tacikistan	2
Afganistan	135	Etiyopya	5	Kamerun	14	Nijerya	3	Tanzanya	2
Almanya	10	Fas	9	Kazakistan	77	Özbekistan	37	Togo	2
Avusturya	3	Fildişi Sahili	1	Kenya	5	Pakistan	12	Tunus	1
Azerbaycan	90	Filipinler	7	Kırgızistan	5	Polonya	1	Türkiye*	94
Belçika	2	Filistin	19	Komorolar	3	Ruanda	2	Türkmenistan	48
Bosna Hersek	1	Fransa	3	Kongo	3	Rusya	3	Uganda	3
Bulgaristan	10	Gambiya	6	Libya	1	Senegal	8	Ukrayna	2
Burkina Faso	3	Gana	2	Madagaskar	1	Sırbistan	1	Ürdün	20
Burundi	1	Gine	5	Mali	5	Somali	45	Yemen	162
Çad	11	Gine Bisau	2	Meksika	1	Sudan	16	Yunanistan	1
Cibuti	27	Hollanda	1	Mısır	44	Suriye	441	Zambia	4
Endonezya	26	Irak	51	Moğolistan	1	Suudi Arabistan	1	Zimbabve	1

* Yabancı uyruklu iken sonradan T.C. vatandaşlığı alanlar ve ortaöğrenimini yurt dışında tamamlayarak uluslararası öğrenci kontenjanı kapsamında üniversitemize yerleştirilen Türkiye Cumhuriyeti uyruklu öğrencileri kapsamaktadır.

Üniversitemiz birimlerin 65 farklı ülkeden toplam 1.539 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrenci bilgilerine Tablo 71’de yer verilmiştir.

Tablo 72: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2019		2020		2021	
	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj
Güzel Sanatlar Fakültesi	203	0	80	0	0	0
Hukuk Fakültesi	0	1	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	17	0	15	0	0
Mühendislik Fakültesi	988	0	428	0	20	0
Teknoloji Fakültesi	1456	0	857	0	360	0
Turizm Fakültesi	314	0	36	0	62	0
Veteriner Fakültesi	98	0	68	0	2	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	94	0	121	0	230	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	6	0	37	0	0	0
Afyon Meslek Yüksekokulu	1033	0	389	0	483	0
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	26	0	6	0	0	0
Bayat Meslek Yüksekokulu	102	0	110	0	92	0
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	348	0	232	0	0	0
Çay Meslek Yüksekokulu	187	0	60	0	0	0
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	13	0	6	0	7	0
Dinar Meslek Yüksekokulu	33	0	23	0	35	0
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	145	0	86	0	3	0
İscehisar Meslek Yüksekokulu	21	0	16	0	0	0
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	159	0	27	0	11	0
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	16	0	63	0	0	0
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	47	0	0	0	0	0
Şuhut Meslek Yüksekokulu	153	0	74	0	30	0
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	13	0	17	0	28	0
Toplam	5.455	18	2.676	75	1.643	1

Son üç yılda isteğe bağlı ve zorunlu staj yapan öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımına Tablo 72’de yer verilmiştir.

Tablo 73: İşletmede Mesleki Eğitim Kapsamında Eğitim Uygulamalarına Katılan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019	2020	2021
Teknoloji Fakültesi	397	465	570
Toplam	397	465	570

Son üç yılda işletmede mesleki eğitim kapsamında eğitim uygulamalarına katılan öğrenci sayılarına Tablo 73’te yer verilmiştir.

Tablo 74: Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019			2020			2021		
	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)
Hukuk Fakültesi	134	98	73,13	169	113	66,86	193	137	70,98
İslami İlimler Fakültesi	199	143	71,86	281	187	66,55	259	219	84,56
Eğitim Fakültesi	870	602	69,20	748	522	69,79	553	506	91,50
Turizm Fakültesi	390	243	62,31	463	250	54,00	495	231	46,67
Veteriner Fakültesi	146	81	55,48	164	85	51,83	165	88	53,33
Bolvadin Uygulamalı Bilimler YO.	315	174	55,24	499	181	36,27	312	243	77,88
Güzel Sanatlar Fakültesi	243	124	51,03	316	118	37,34	327	150	45,87
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	163	82	50,31	202	96	47,52	225	105	46,67
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.320	1.141	49,18	1.807	944	52,24	1.355	901	66,49
Bayat Meslek Yüksekokulu	183	88	48,09	200	99	49,50	195	88	45,13
Devlet Konservatuvarı	87	40	45,98	101	38	37,62	121	56	46,28
Fen Edebiyat Fakültesi	1840	799	43,42	1.657	795	47,98	1.576	871	55,27
Şuhut Meslek Yüksekokulu	166	69	41,57	252	144	57,14	237	109	45,99
Mühendislik Fakültesi	1204	478	39,70	1217	626	51,44	990	645	65,15
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	403	158	39,21	466	150	32,19	458	239	52,18
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	153	59	38,56	161	41	25,47	124	48	38,71
Teknoloji Fakültesi	994	374	37,63	1.229	502	40,85	1.139	494	43,37
Çay Meslek Yüksekokulu	391	139	35,55	468	189	40,38	314	177	56,37
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	414	136	32,85	373	125	33,51	324	113	34,88
İscehisar Meslek Yüksekokulu	74	22	29,73	103	17	16,50	91	30	32,97
Afyon Meslek Yüksekokulu	3.248	772	23,77	3.304	989	29,93	2.873	1.062	36,96
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.256	279	22,21	463	198	42,76	351	204	58,12
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	77	16	20,78	75	20	26,67	68	20	29,41
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	1.402	285	20,33	1.304	367	28,14	888	320	36,04
Uzaktan Eğitim MYO	336	68	20,24	406	65	16,01	406	87	21,43
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	48	9	18,75	67	26	38,81	83	17	20,48
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO	142	26	18,31	49	6	12,24	38	4	10,53
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	65	11	16,92	60	23	38,33	82	11	13,41
Dinar Meslek Yüksekokulu	224	37	16,52	112	39	34,82	91	35	38,46
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.646	256	15,55	748	206	27,54	866	224	25,87
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	423	63	14,89	145	25	17,24	136	44	32,35
Sandıklı Uygulamalı Bilimler YO.	0	0	0,00	0	0	0,00	109	39	35,78
Teknik Eğitim Fakültesi	91	3	3,30	51	0	0,00	24	1	4,17
Toplam	19.647	6.875	34,99	17.660	7.186	40,69	15.468	7.518	48,60

Son üç yılda mezun durumuna gelen ve mezun olan öğrencilere ilişkin bilgilere Tablo 74’te yer verilmiştir.

Tablo 75: Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2019			2020			2021		
	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)
Afyon Meslek Yüksekokulu	479	772	62,05	106	990	10,71	232	1062	21,85
Başmakçı M.Y.O.	0	11	0,00	4	23	17,39	7	11	63,64
Bayat Meslek Yüksekokulu	60	88	68,18	63	99	63,64	69	88	78,41
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	3	82	3,66	5	93	5,38	6	105	5,71
Bolvadin M.Y.O.	172	285	60,35	149	367	40,60	209	320	65,31
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	71	174	40,80	55	181	30,39	45	243	18,52
Çay Meslek Yüksekokulu	73	139	52,52	67	189	35,45	88	177	49,72
Dazkırı M.Y.O.	2	9	22,22	18	26	69,23	9	17	52,94
Devlet Konservatuvarı	9	40	22,50	8	38	21,05	8	56	14,29
Dinar Meslek Yüksekokulu	12	37	32,43	10	39	25,64	25	35	71,43
Eğitim Fakültesi	527	603	87,40	177	522	33,91	111	506	21,94
Emirdağ M.Y.O.	98	158	62,03	56	150	37,33	106	239	44,35
Fen Bilimleri Enstitüsü	13	281	4,63	6	198	3,03	28	204	13,73
Fen Edebiyat Fakültesi	159	795	20,00	181	797	22,71	343	871	39,38
Güzel Sanatlar Fakültesi	61	124	49,19	50	118	42,37	87	150	58,00
Hukuk Fakültesi	75	98	76,53	71	113	62,83	99	137	72,26
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	760	1138	66,78	249	944	26,38	805	901	89,35
İncehisar M.Y.O.	11	22	50,00	6	17	35,29	21	30	70,00
İslami İlimler Fakültesi	117	143	81,82	95	187	50,80	216	219	98,63
Mühendislik Fakültesi	301	479	62,84	162	629	25,76	248	645	38,45
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	64	10,94	16	25	64,00	29	44	65,91
Sandıklı M.Y.O.	9	136	6,62	4	125	3,20	17	113	15,04
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	0,00	0	0	0,00	15	39	38,46
Sinanpaşa M.Y.O.	5	16	31,25	1	20	5,00	5	20	25,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8	283	2,83	4	206	1,94	26	224	11,61
Sultandağı M.Y.O.	1	59	1,69	3	41	7,32	41	48	85,42
Şuhut Meslek Yüksekokulu	52	69	75,36	54	144	37,50	74	109	67,89
Teknik Eğitim Fakültesi	9	3	300,00	9	1	900,00	9	1	900,00
Teknoloji Fakültesi	205	376	54,52	245	502	48,80	376	494	76,11
Turizm Fakültesi	140	242	57,85	109	250	43,60	132	231	57,14
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	42	26	161,54	11	6	183,33	10	4	250,00
Uzaktan M.Y.O.	54	68	79,41	58	65	89,23	69	87	79,31
Veteriner Fakültesi	72	81	88,89	16	85	18,82	69	88	78,41
Toplam	3.607	6.901	52,27	2.068	7.190	28,76	3.634	7.518	48,34

Son üç yılda mezun bilgi sistemine kayıt yaptıran öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımına Tablo 75’te yer verilmiştir.

Tablo 76: Yıllık Ders Saati Sayıları

Eğitim Düzeyi	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Öğretim		Toplam		Toplam
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Lisansüstü	16.847	271.276	5	2.841	0	494	16.852	274.611	291.463
Lisans	144.811	120.861	1.829	44.899	15	0	146.655	165.760	312.415
Ön Lisans	57.902	39.813	1.194	15.567	926	2.349	60.022	57.729	117.751
Toplam	219.560	431.950	3.028	63.307	941	2.843	223.529	498.100	721.629

Üniversitemizde 2021 yılı içerisinde 223.529’u maaş karşılığı, 498.100’ü ücret karşılığı olmak üzere toplam 721.629 saat ders verilmiştir. Öğrenim türlerine göre 2021 yılı içerisinde programlarda okutulan ders saati sayıları Tablo 76’da gösterilmiştir.

Tablo 77: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi

2019	2020	2021
61,87	63,66	63,94

Öğrencilerin memnuniyet düzeyi ortalamalarına Tablo 77’te yer verilmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

- 2021 yılı ara dönem ve dönem sonu başarıya göre ve merkezi yerleştirme puanına göre yatay geçiş işlemleri süreci merkezi başvuru sistemine göre yürütülmüştür.
- 2021 yılı merkezi yerleştirme sonucu (ÖSYM, Ek Yerleştirmeler, DGS, Lisans Tamamlama vb.) üniversitemize yerleşen öğrencilerin kayıt işlemleri yapılmıştır.
- 2021 yılı içerisinde azami öğrenim süresi sona eren ve 2547 sayılı kanunun 44/e maddesi gereği 2 sınav hakkı verilen öğrencilerin sınav haklarını kullanmalarına ilişkin süreç yürütülmüştür.
- 2021 yılı içerisinde 2021-2022 eğitim-öğretim yılına dair akademik takvim taslağı hazırlanmış, taslak tüm birimlerimize dağıtılmış, birimlerimizden gelen önerilerin son hali Senatoya sunulmuştur.
- 2021 yılı ders açma, ders kayıt ve kayıt yenileme işlemleri süreci yönetilmiştir.
- Öğrencilerin ders öğretim planında yer alan tüm dersleri, uygulamaları, staj ve benzeri çalışmaları başarı ile tamamlayanların tespit edilmesi, öğrencilerin mezun olabilmeleri için gerekli kriterleri sağlayan öğrenciler Öğrenci Bilgi Sisteminden mezuniyet işlemlerinin yapılmasını ve akademik birimlerden mezuniyet föy ve transkriptlerinin gelmesi, diploma föylerine Öğrenci Bilgi Sisteminden mezuniyet sıra nosu verilmesi ve evrak kontrolü, akademik birimlerin yönetim kurulu kararlarına göre öğrencilere diploma düzenlenmesi ve basımı için ulaştığına dair yazışmalar yapıldı.
- Kontrolü biten diplomalar yıl içinde imzalanmak üzere hazırlanıp imzaya sunuldu, imzadan çıkan diplomalar (sağlık programları hariç) mezunlara verilmek üzere arşive kaldırıldı. Diploması hazırlanan bütün mezunlara Diploma Eki düzenlendi ve arşivlendi.
- İmza ve onay süreci tamamlanan sağlık programlarından mezun olan öğrencilerin diplomaları ilgili kamu kurum ve kuruluşlara tescil işleminin yapılması için gönderildi.
- Mezun akademik birime dilekçe ile başvurması halinde diploma teslim süreci başlatıldı. ilgili evrak ile başvuran mezuna diploma teslim tutanağı ile diploması ve diploma

eki teslimleri gerçekleşti. İlişik kesme belgesi posta ile gönderilmesi halinde diploma ve diploma eki posta ile varsa Üstün Onur ve Onur belgeleri gönderildiğine dair belgeler arşivledi.

- Üniversitemiz Ön Başvuru Sistemi üzerinden yapılan başvurulara istinaden diploma basım ve gönderim işlemleri yapılmıştır.
- Üniversitemiz tarafından düzenlenen sertifika programları (Pedagojik Formasyon belgesi, Yabancı Dil Başarı Belgesi, Arapça Hazırlık Setifikası belgesi) belgeleri basılmış ve ilgili birimlere dağıtımını yapılmıştır.

Tablo 78: Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları

Belge/Kontrol Türü	Sertifika ve Belge	Önlisans Diploması	Lisans Diploması	Tezli / Tezsiz YL Diploması	Doktora Diploması
Mezuniyet Diploması		2.359	4.850	443	29
Pedagojik Formasyon	607	--	--	--	--
Yabancı Dil Sertifikası	105	--	--	--	--
Arapça Hazırlık Başarı Belgesi	190	--	--	--	--
Sürekli Eğitim Sertifika Kontrolü	613	--	--	--	--
Deney Hayvanı Kullanım Sertifikası Eğitim Kursu	30	--	--	--	--

01.01.2021- 20.09.2021 tarihleri arasında basılan ve kontrolü yapılan belge sayısına Tablo 78’de yer verilmiştir.

- 2021 yılında basılan 5.527 adet diplomanın; mezunun kendisine 4.579 adet, posta ile 147 adet, vekaleten 48 adet ve kargo ile 719 adet teslim edilmiştir.
- 2021 yılı başından bu yana üniversitemiz öğrencilerinden tahsil edilen katkı ve öğrenim ücretleri ile iadeler, yatay geçiş, azami öğrenim süresi içinde olan öğrencilerin harçları ve iadeleri, başarı oranlarını (Güz-Bahar dönemleri) hesaplarının takibi, değişim programlarına kayıt olan öğrencilerin (Erasmus, Farabi, Mevlana vb.) harç ücretleri veya harç ücretlerinin diğer üniversitelere aktarımı ile üniversitemize aktarılan ücretlerin takibi ve daire başkanlığı ayniyat işlemleri ayrıca üniversitemize yeni kayıt olan öğrencilerin kayıt işlemlerini organize etmektedir.
- Üniversitemiz Senatosunda onaylanan akademik birimlere ait ders müfredatlarının ve intibaklarının Öğrenci Bilgi Sistemine işlenmesi. Akademik birimlere ders müfredatlarının tanımlandığına dair bilgi verilmesi, birimlerle birlikte kontrollerin gerçekleştirilmesi, yaklaşık 23 bölüm/program müfredatı Öğrenci Bilgi Sistemi’ne işlenmiştir.

- Eğitim-Öğretim dönemi başladıktan 15 gün içerisinde Akademik Birimler 7+1 Uygulamalı eğitime gidecek öğrenci sayılarını bölüm ve program bazında hazırlayarak YÖK gönderilmek üzere ÖİDB ye gönderir. Uygunluğu verilen programların öğrenim çıktıları formu tanzim edilir. Yükseköğretim Kurulu başkanlığına gönderilir. Fen ve Mühendislik (7+1 Uygulamalı İş yeri Eğitimi) ve alanında eğitim veren ilgili birime ödenecek ücret tablosu ve verileri ödenmesi için gerekli evrakların hazırlanması ve öğrenciye bilgi verilmesi akademik birime yazı gönderilir. 2021 yılı itibarıyla 570 öğrenci takibi yapılmıştır.

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından tahsis edilen YÖK Burslarına ilişkin tüm yazışmalar, ödemeler vb. tüm işlemlerin yürütülmesi sağlanmış. Tüm adli konularda, kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan burslara ilişkin işlemlerin takibi ve yazışmalarında, Bilgi Edinme Birimi'nden gelen tüm yazışmalarında, toplam olarak 1.144 adet evrak ulaşılmış ve 468 adet yazışma yapılmıştır. Başkanlığa ait web mail adresine 1305 adet mail gelmiş ve cevaplanması gereken 1.284 adet mail cevaplanmıştır. MEKSİS Projesi kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ait sisteme 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz dönemi haftalık ders programlarının veri girişleri tamamlanmıştır. Öğrenci Bilgi Sisteminin her gün yedeği alınmıştır.

1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

Tablo 79: Değişim Programlarının Finansman Durumu

Program Adı ve Proje Numarası	Yıllık Toplam Finansman (€)	Yıl İçinde Yapılan Harcamalar (€)	Ertesi Yıla Devreden Finansman (€)	Harcama Oranı (%)
2021-1-TR01-KA131-HED-000006876	306.350,00	13.716,50	292.634	4,48
2021-1-TR01-KA131-HED-000005603	43.100,00	0	43.100,00	0,00
2021-1-TR01-KA131-HED-000006571	48.000,00	0	48.000,00	0,00
2021-1-TR01-KA131-HED-000006584	43.100,00	0	43.100,00	0,00
2021-1-TR01-KA131-HED-000009860	40.450,00	0	40.450,00	0,00
Erasmus+ 2020-1-TR01-KA103-081463	302.425,00	281.924,00	20.501,00	93,22
Erasmus+ 2020-1-TR01-KA103-084393	74.550,00	22.470,00	52.080,0	30,14
Erasmus+ 2020-1-TR01-KA107-088287	193.025,00	59.825,00	133.200,00	30,99
Erasmus+ 2020-1-TR01-ESC-082776	13.418	9.210	4208	68,64
EPO 2020-TR01-KA103-91035	12.880,00	1.740	11.140,00	13,51
EPO 2019-TR01-KA103-69565	17.990,00	13.021,00	4.969,00	72,38
Erasmus+ 2019-1-TR01-KA107-73519	51.120,00	36.524,00	14.596,00	71,45
Erasmus+ 2019-1-TR01-KA103-72943	91.650,00	70.909,00	20741	77,37
Erasmus+ 2019-1-TR01-KA103-62691	305.250,00	307.093,00	-	100,60
Toplam	1.499.033,42	787.955,00	419.976,00	52,56

Değişim programlarının finansman durumuna Tablo 79'da yer verilmiştir.

Tablo 80: Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları

Programın Adı	2019	2020	2021
Erasmus+ 2019-1-TR01-KA103-062691	181.209,00	207.787,47	307.093,00
Kocatepe Staj 2019-1-TR01-KA103-072943	0	0	70.909,00
Erasmus+ STAJ 2018-1-TR01-KA103-050050	280.605,00	355.578,47	
Kocatepe Staj 2018-1-TR01-KA103-050051	54.483,00	56.650,91	
Avrupa Staj Fırsatları-EPO 2018-1-TR01- KA103-056982	7.410,00		
Pottery RaitingKA2 2016-1-SK01- KA202-022596	17.750,79		
VOCNANOKA2 2016-1-TR01- KA203-034520	12.645,60		
Erasmus+ KA2 Wireless UP! 2017-1-HR01- KA202-035434	23.117,57		
Erasmus+-KA2 Reviv. of Farriery; Disapp. Prof. 2018-1-TR01- KA202-058581	53.510,00		
Erasmus+ KA107	73.357,00		
Erasmus+ 2020-1-TR01-KA103-081463		78.617,00	281.924,00
Kocatepe Staj 2020-1-TR01-KA103-084393		0	22.470,00
Erasmus+ KA107 2018-1-TR01-KA107-052876		94.779,00	
Erasmus+ KA107 2019-1-TR01-KA107-073519		12.820,54	36.524,00
Erasmus+ KA107 2020-1-TR01-KA107-088287		0	59.825,00
Erasmus+ ESC 2020-1-TR01-ESC11-082776		0	9210
Avrupa Staj Fırsatları-EPO 2018-1-TR01-KA103-056982		8.600,07	
Avrupa Staj Fırsatları-EPO 2019-1-TR01-KA103-069565		7.196,00	13.021,00
EPO 2020-TR01-KA10391035			1.740
2021-1-TR01-KA131-HED-000006876			13.716,50
2021-1-TR01-KA131-HED-000005603			0
2021-1-TR01-KA131-HED-000006571			0
2021-1-TR01-KA131-HED-000006584			0
2021-1-TR01-KA131-HED-000009860			0
Toplam	1.259.903,42	816.432,50	713.470,92

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı harcamalarına Tablo 80’de yer verilmiştir.

Tablo 81: Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2019	2020	2021
Gelen Öğrenci	9	5	8
Giden Öğrenci	202	120	115
Toplam	211	125	123

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı kapsamında gelen-giden öğrenci sayılarına Tablo 81’de yer verilmiştir.

Tablo 82: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
KA171	Bosna Hersek	International of Sarajevo		2	1
ESC	Bosna Hersek	Bosnian Representative Association For Valuable Opportunities (Bravo)		1	
ESC	Bosna Hersek	Bosnian Representative Association For Valuable Opportunities (Bravo)			1
ESC	Ürdün	Jordan Youth Innovation Forum Society		1	
ESC	Ürdün	Jordan Youth Innovation Forum Society			1
Toplam			-	4	3

Erasmus Değişim Programı kapsamında 2021 yılında üniversitemize gelen öğrenci bilgilerine Tablo 82’de yer verilmiştir.

Tablo 83: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	Giden Öğrenci Harcaması (€)
KA131	Poland	AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE		1		1.470
KA131	Germany	GEORG-AUGUST-UNIVERSITÄT GÖTTINGENSTIFTUNG OFFENTLICHEN RECHTS		3		17.149
KA131	Portugal	Instituto Politécnico de Bragança		3		6.467
KA131	Lithuania	KLAIPEDOS UNIVERSITETAS		2		2.780
KA131	Lithuania	Klaipėdos valstybinė kolegija		7		9.590
KA131	Latvia	LATVIJAS UNIVERSITATE		1		1.410
KA131	Lithuania	Lietuvos verslo kolegija		1		1.500
KA131	Austria	Pädagogische Hochschule Kärnten		1		2.300
KA131	Poland	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA INFORMATYKI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI W ŁOMŻY		7		8.280
KA131	Poland	POLITECHNIKA CZĘSTOCHOWSKA		5		6.400
KA131	Poland	POLITECHNIKA GDANSKA		2		2.100
KA131	Poland	POLITECHNIKA LUBELSKA			2	2.124
KA131	Italy	POLITECNICO DI BARI		1		3.817
KA131	Poland	SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO		1		2.680
KA131	Germany	TECHNISCHE UNIVERSITÄT DARMSTADT		1		3.000
KA131	Spain	UNIVERSIDAD DE HUELVA		2	1	10.284
KA131	Germany	UNIVERSITÄT DUISBURG-ESSEN		3	2	20.450
KA131	Romania	UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS DIN GALATI		9		13.880
KA131	Romania	UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRASOV		3		5.280
KA131	Poland	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		4		5.020
KA131	Poland	UNIwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu		1		2.730
KA131	Poland	UNIwersytet Łódzki		2		2.060
KA131	Poland	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		3		6.890
KA131	Poland	UNIwersytet Śląski		3		3.930
KA131	Poland	UNIwersytet Warmiński-Mazurski w Olsztynie		1		1.260
KA131	Poland	UNIwersytet Wrocławski		3		2.650
KA131	Lithuania	Vilniaus Kolegija		2		2.640
KA131	Lithuania	Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija		7		9.120
KA131	Poland	Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku		4		5.530
KA131	Poland	ZACHODNIOPOMORSKI UNIwersytet Technologiczny w Szczecinie		4		5.210
Toplam			-	87	5	168.001

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2021 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 87'si lisans, 5'i lisansüstü olmak üzere toplam 92 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 168.001 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 83'te yer verilmiştir.

Tablo 84: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	Giden Öğrenci Harcaması (€)
Belçika	Institute for Turkish Studies, Integration and Research			1	1.440
Belçika	vatro wegenwerken		1		1.480
Belçika	Belgo Industry	1			1.340
Polonya	EuroMert Company		4		4.452
Polonya	Politechnika Częstochowska		2		2.426
Polonya	Uniwersytet Śląski		1		2.160
Polonya	SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO		1		1.013
Hollanda	Mondial Foods B. V.		1		1.540
İtalya	Ferrotele Salerno				1.604

Tablo 84: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri (Devamı)

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	Giden Öğrenci Harcaması (€)
İtalya	Università Degli Studi Di Camerino			1	1.640
Almanya	May Bedachung		1		1.220
Almanya	Restlos E.V		1		1.660
İspanya	Universitat Internacional De Catalunya		1		1.820
Portekiz	Ingeniarius, Lda		1		1.220
Finlandiya	KIELO INTERNATIONAL SCHOOL		1		1.400
Slovenya	UNIVERZA V MARIBORU		1		1.213
Romanya	Universitatea De Stiinte Agricole Si Medicina Veterinara Ion Ionescu De La Brad Din Iasi		3		2.839
Litvanya	Vilniaus Gedimino Technikos Universitetas		1		2.400
Toplam		1	20	2	32.867

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2021 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 1'i önlisans, 20'si lisans, 2'si lisansüstü olmak üzere toplam 23 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 32.867 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 84'te yer verilmiştir.

Tablo 85: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
		Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Bosna Hersek	International of Sarajevo			1
Toplam				1

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2021 yılında üniversitemize 1 öğrenci gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında gelen öğrenci bilgilerine Tablo 85'te yer verilmiştir.

Tablo 86: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2019		2020		2021	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Eğitim Fakültesi	2	6	-	-	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	1	2	-	-	-	-
Veteriner Fakültesi	1	-	-	-	-	-
Fen Edebiyat Fakültesi	-	2	-	-	-	-
Güzel sanatlar Fakültesi	-	1	-	-	-	-
Hukuk Fakültesi	-	3	-	-	-	-
İ.İ.B.F	-	4	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	1	-	-	-	-
Toplam	4	19	-	-	-	-

Koronavirüs (Covid-19) salgınına karşı alınacak tedbirler ile ilgili olarak 2020-2021 eğitim öğretim yılında Farabi Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliğin iptal edilmesi Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 01.04.2020 tarihli

toplantısında uygun bulunmuştur. Mevcut riskler gözönüne alınarak, Farabi Değişim Programı kapsamında 2021-2022 eğitim öğretim yılında da değişim yapılmaması Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 20.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Bu nedenle 2020 ve 2021 yıllarında Farabi Değişim Programında öğrenci hareketliliği gerçekleşmemiştir. Yıllar itibarıyla Farabi Değişim Programı kapsamında giden ve gelen öğrenci bilgilerine Tablo 86’da yer verilmiştir.

Tablo 87: Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları

Programın Adı	2019	2020	2021
KA131	25	8	70
KA171	48	1	20
Toplam	73	9	90

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programına katılan personel sayılarına Tablo 87’de yer verilmiştir.

Tablo 88: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Bosna Hersek	International of Sarajevo	8	10.320
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	4	6.140
Mauritius	UNIVERSITY OF MAURITIUS	1	2.080
Rusya	FEDERAL STATE EDUCATIONAL INSTITUTION OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION MOSCOW STATE ACADEMY OF VETERINARY MEDICINE AND BIOTECHNOLOGIES NAMED AFTER K.I. SKRYABIN	1	1.535
Gürcistan	GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY	3	4.605
Gürcistan	IVANE JAVAKHISHVILI TBILISI STATE UNIVERSITY	3	4.605
Almanya	Oonio Design	1	1.040
Bulgaristan	UNIVERSITY OF ECONOMICS VARNA	8	9.016
Bulgaristan	TRAKIYSKI UNIVERSITET	7	6.380
Bulgaristan	VARNA FREE UNIVERSITY	7	7.273
Bulgaristan	SOUTH-WEST UNIVERSITY	5	5.678
Bulgaristan	VELIKO TURNOVO UNIVERSITY ST ST CYRIL AND METHODIUS	1	870
Çekya	UNIVERZITA PALACKEHO V OLOMOUCI	1	632
Finlandiya	OULUN YLIOPISTO	4	4.500
Hollanda	Islamic University of Applied Sciences Rotterdam	1	1.040
Hollanda	Hotels By Sheetz	1	1.040
Hollanda	HappyItaly	1	1.040
Kuzey Makedonya	REPUBLIC OF MACEDONIA GOCE DELCEV STATE UNIVERSITY STIP	2	1.264
Kuzey Makedonya	Ss. CYRIL AND METHODIUS UNIVERSITY IN SKOPJE	2	870
Kuzey Makedonya	UNIVERSITY ST KLIMENT OHRIDSKI BITOLA	1	870
Letonya	SIA BIZNESA AUGSTSKOLA TURIBA	1	955
Litvanya	VILNIAUS UNIVERSITETAS	1	870
Macaristan	Eduetus Foiskola	3	2.610
Malta	UNIVERSITA TA MALTA	1	955
Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu	2	1.740
Polonya	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie	1	955
Polonya	SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO	1	870
Polonya	AKADEMIA MUZYCZNA IM. KRZYSZTOFA PENDERECKIEGO W KRAKOWIE	1	870
Portekiz	Gosto Singular, Lda	1	1.210

Tablo 88: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri (Devamı)

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Romanya	UNIVERSITATEA TEHNICA CLUJ-NAPOCA	4	3.242
Romanya	UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS DIN GALATI	3	2.610
Romanya	UNIVERSITATEA ALEXANDRU IOAN CUZA DIN IASI	2	1.740
Romanya	UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA A BANATULUI REGELE MIHAI I AL ROMANIEI DIN TIMISOARA	2	1.740
Romanya	UNIVERSITATEA STEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA	1	870
Romanya	Andrei Saguna University of Constanta	1	870
Sırbistan	UNIVERZITET U NOVOM SADU	1	632
Slovenya	UNIVERSITY OF LJUBLJANA	1	1.200
Slovenya	UNIVERZA V MARIBORU	1	870
Toplam		90	95.607

Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliğine 2021 yılında 90 personelimiz katılmıştır. Giden personel için 95.607 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgilerine Tablo 88’de yer verilmiştir.

Tablo 89: Yıllar İtibarıyla Gelen Personel Sayıları

Programın Adı	2019	2020	2021
KA131	9	0	10
KA171	38	0	7
Toplam	47	0	17

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı kapsamında üniversitemize gelen personel sayılarına Tablo 89’da yer verilmiştir.

Tablo 90: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Personel Sayısı
Polonya	Wroclaw University of Economics	1
Bosna Hersek	International of Sarajevo	2
Bulgaristan	Varna University of Management	2
Litvanya	Vilnius kolegija University of Applied Sciences	1
Ukrayna	Sumy National Agrarian University	2
Gürcistan	Georgian Technical University	1
Gürcistan	Ivane Javakhishvili Tbilisi State University	1
Gürcistan	Caucasus University	1
Polonya	State University of Applied Sciences in Wloclawek	6
Toplam		17

2021 yılında Erasmus Değişim Programı kapsamında üniversitemize gelen personel bilgilerine Tablo 90’da yer verilmiştir.

Tablo 91: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

Ülke	Kurum	Tarih	Ülke	Kurum	Tarih
Almanya	Darmstadt Teknik Üniversitesi	2022-2023	Polonya	Uniwersytet Przyrodniczy We Wrocławiu / Wrocław University Of Environmental And Life Sciences	2022-2023
Almanya	Universität Duisburg Essen	2022-2023	Polonya	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina	2022-2023
Almanya	Tu Bergakademie Freiberg	2022-2023	Polonya	Lublin University Of Technology	2022-2023
Almanya	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	2022-2023	Polonya	Poznan University Of Technology	2022-2023
Almanya	Georg-August-Universität Göttingen	2022-2023	Portekiz	Universidade Fernando Pessoa	2022-2023
Almanya	Hamm-Lippstadt University Of Applied Sciences	2022-2023	Polonya	University Of Minho	2022-2023
Almanya	Anton Bruckner Privatuniversität Für Musik Und Tanz	2022-2023	Portekiz	Universidade Dos Azores	2022-2023
Avusturya	Klagenfurt Öğretmen Eğitimi Üniversitesi	2022-2023	Polonya	The Polytechnic Institute Of Cavado And Ave (Ipca)	2022-2023
Belçika	University College Ghent	2022-2023	Portekiz	Instituto Politecnico De Braganca	2022-2023
Bulgaristan	National Academy Of Music "Prof. Pancho Vladigerov" Sofia	2022-2023	Portekiz	Instituto Politecnico De Coimbra	2022-2023
Bulgaristan	Varma Free University "Chernorizets Hrabar"	2022-2023	Portekiz	Isag - European Business School	2021-2027
Bulgaristan	Technical University - Sofia	2022-2023	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	2021-2027
Bulgaristan	Varna University Of Management	2022-2023	Romanya	The Banat's University Of Agricultural Sciences And Veterinary Medicine "King Michael I Of Romania" From Timișoara	2021-2027
Bulgaristan	University Of Economics - Varna	2022-2023	Romanya	Universitatea De Nord Din Baia Mare, North University Centre Of Baia Mare	2022-2023
Bulgaristan	Trakiyski Universitet - Trakia University	2022-2023	Romanya	Universitatea Dunarea De Jos Din Galati, Romania	2022-2023
Bulgaristan	South-West University "Neofit Rilski" - Blagoevgrad	2022-2023	Romanya	Andrei Șaguna University Of Constanta	2021-2027
Çek Cumhuriyeti	Charles University In Prague	2022-2023	Romanya	Universitatea Din Craiova	2021-2027
Çek Cumhuriyeti	Ostrava Teknik Üniversitesi	2022-2023	Romanya	Danubius University Of Galati	2022-2023
Çek Cumhuriyeti	Univerzita Palackeho V Olomouci	2022-2023	Romanya	Bucharest University Of Economic Studies	2022-2023
Çek Cumhuriyeti	Vysoka Skola Polytechnicka Jihlava	2022-2023	Romanya	Transilvania University Of Brasov	2022-2023
Danimarka	Erhvervsakademi Vest	2022-2023	Romanya	Universitatea De Științe Agricole Și Medicină Veterinară Din Cluj-Napoca	2021-2027
Estonya	Eesti Maaülikool	2022-2023	Romanya	Universitatea De Științe Agricole Și Medicină Veterinară Ion Ionescu De La Brad Iasi	2022-2023
Finlandiya	Finland Lapin Ammattikorkeakoulu	2022-2023	Romanya	University Of Economic Studies	2021-2027
Fransa	Université De Limoges	2022-2023	Romanya	Stefan Cel Mare University Suceava	2022-2023
Fransa	Josip Juraj Strossmayer University Of Osijek - Unios	2022-2023	Sırbistan	University Of Novi Sad	2022-2023
Hırvatistan	Polytechnic Medimurje In Čakovec	2021-2027	Slovakya	Ekonomická Univerzita V Bratislave	2022-2023
Hırvatistan	Josip Juraj Strossmayer University Of Osijek	2021-2027	Slovakya	Pavel Jozef Safarik University	2022-2023
Hollanda	Universiteit Leiden	2022-2023	Slovakya	Technická Univerzita V Kosiach	2022-2023
Hollanda	Islamic University Of Applied Sciences Rotterdam	2021-2027	Slovakya	Slovenska Technická Univerzita V Bratislave	2022-2023
İspanya	Conservatorio Superior De Musica Manuel Massotti Littel	2022-2023	Slovakya	Slovenská Poľnohospodárska Univerzita V Nitre	2022-2023
İspanya	Universidad De Valladolid	2021-2027	Slovenya	Univerza V Mariboru	2022-2023
İspanya	University Of Granada	2022-2023	Yunanistan	University Of Ljubljana	2022-2023
İspanya	Universidad De Murcia	2022-2023	Yunanistan	University Of Crete	2022-2023
İspanya	Escuela De Arte Y Superior De Diseño - Easd Segovia	2022-2023	Yunanistan	University Of The Aegean	2022-2023
İspanya	Universitat De Girona	2022-2023	Yunanistan	Technological Educational Institute Of Crete	2022-2023
İspanya	Universidad De Huelva	2022-2023	Yunanistan	Technological Education Institution (Tei) Of Sterea Ellada	2022-2023
İspanya	Universidad Politécnica De Valencia	2022-2023	Yunanistan	Panepistimio Patron	2022-2023
İspanya	University Of Extremadura	2022-2023	Yunanistan	Technologiko Ekpaideftiko Idryma-Pireia	2022-2023
İspanya	University Of Seville	2022-2023	Arnavutluk	Agricultural University Of Tirana	2021-2027
İspanya	Universidad Ceu Cardenal Herrera	2022-2023	Arnavutluk	University Aleksandër Moisiu Durrës	2020-2024
İtalya	Conservatorio Statale G.P. Da Palestrina- Cagliari	2022-2023	Azerbaycan	Nakhchivan State University	2017-2021
İtalya	Conservatorio Di Musica "Umberto Giordano" Foggia	2022-2023	Azerbaycan	Azerbaijan State Oil And Industrial University	2019-2021
İtalya	Conservatorio Di Musica "Luigi Cherubini" Firenze	2022-2023	Azerbaycan	Azerbaijan State Academy Of Physical Education And Sport	2018-2021

Tablo 91: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar (Devamı)

Ülke	Kurum	Tarih	Ülke	Kurum	Tarih
İtalya	Conservatoria Di Musica Arcangelo Corelli	2022-2023	Azerbaycan	Azerbaijan State Agricultural University	2018-2021
İtalya	Universita' Degli Studi Di Foggia	2022-2023	Beyaz Rusya (Belarus)	Viciebsk State Academy of Veterinary Medicine	2019-2021
İtalya	Politecnico Di Bari	2022-2023	Bosna Hersek	International University of Sarajevo	2021-2027
İtalya	Universita Degli Studi Di Napoli Federico Iı	2022-2023	Bosna Hersek	Javna Ustanova Universitet U Tuzli Universitas Studiorum Tuzlaensis	2019-2021
İtalya	Universita Degli Studi Di Padova	2022-2023	Brezilya	Universidade Paulista	2017-2021
İtalya	Universita' Degli Studi Di Modena E Reggio Emilia	2022-2023	Cezayir	Université des Sciences et de la Technologie Houari Boumediene	2016-2021
İtalya	Universita Lum	2022-2023	Cezayir	University Hadj Lakhdar Batna	2016-2021
İtalya	Universita Degli Studi Di Firenze	2022-2023	Cezayir	University Sétif 2	2017-2021
İtalya	Universita' Degli Studi Di Salerno	2022-2023	Cezayir	University Hassiba Benbouali of Chlef	2016-2021
İtalya	Sapienza Università Di Roma	2022-2023	Ekvador	Universidad de UTE	2021-2027
İtalya	Institute Of Higher Education For Industrial Art And Design	2022-2023	Endonezya	Universitas Gadjah Mada	2021-2027
İtalya	Universita Degli Studi Di Roma Tor Vergata	2022-2023	Endonezya	Univeristas Airlangga	2020-2024
İtalya	Università Degli Studi Di Camerino	2022-2023	Fas	Ibn Zohr University	2017-2021
İtalya	Università Di Pisa	2022-2023	Filistin	A-Istiqal University	2016-2021
İtalya	Universita Degli Studi Di Bari	2022-2023	Gana	Kumai Technical University	2021-2027
İtalya	Universita Degli Studi Di Perugia	2022-2023	Güney Afrika	University of Pretoria	2019-2021
Letonya	Riga Teacher Training And Education Management Academy	2022-2023	Güney Afrika	University of Johannesburg	2020-2022
Letonya	Rıgas Tehniska Universitate	2022-2023	Güney Kore	Woosong University	2018-2021
Letonya	Latvijas Universitate	2022-2023	Gürcistan	Georgian Technical University	2015-2021
Letonya	Biznesa Augstskola Turība	2022-2023	Gürcistan	Batumi Rustaveli University	2014-2021
Litvanya	Vilniaus Kolegija	2022-2023	Gürcistan	Georgian-American University	2021-2027
Litvanya	Vakaru Lietuvos Verslo Kolegija	2022-2023	Gürcistan	Business and Technology University	2020-2022
Litvanya	Lithuanian University Of Educational Sciences	2022-2023	Gürcistan	Caucasus University	2018-2021
Litvanya	Lcc International University	2022-2023	Gürcistan	Ivane Javakhishvili Tbilisi State University	2015-2021
Litvanya	Vilnius University	2022-2023	İran	University of Mazandaran	2019-2022
Litvanya	Klaipėdos Universitetas	2022-2023	Japonya	Nippon Veterinary and Life Science University (NVLU)	2021-2027
Litvanya	Klaipėda State University Of Applied Sciences	2022-2023	Kazakistan	Kazakh-American Free University	2017-2021
Litvanya	Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	2022-2023	Kazakistan	Zhezkazgan Baikonurov University	2016-2021
Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University	2022-2023	Kazakistan	Hoca Ahmet Yesevi Türk-Kazak University	2017-2021
Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	2022-2023	Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University	2017-2021
Macaristan	Edutus College	2022-2023	Kırgızistan	Kyrgyz -Turkish Manas University	2020-2022
Macaristan	Budapest University Of Technology And Economics	2022-2023	Kolombiya	Universidad Nacional De Colombia	2019-2021
Macaristan	Nyugat-Magyarországi Egyetem	2022-2023	Kosova	Universum College	2018-2021
Makedonya	University St Kliment Ohridski - Bitola	2021-2027	Kosova	University of Prishtina-Hasan Prishtina	2020-2024
Makedonya	Universiteti Shtetëror I Tetovës	2022-2023	Kosova	University "Ukshin Hoti" Prizren	2019-2021
Makedonya	Ss. Cyril And Methodius University In Skopje	2021-2027	Kosova	University for Business and Technology	2020-2024
Makedonya	Goce Delcev University	2022-2023	Malezya	Binary University of Management & Entrepreneurship	2020-2022
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkoła Informatyki I Przedsiębiorczości W Łomży	2022-2023	Malezya	University Sains Malaysia	2017-2021
Polonya	Jozef Pilsudski University Of Physical Education In Warsaw	2022-2023	Mauritius	University of Mauritius	2020-2022
Polonya	Powislanski College In Kwidzyn	2022-2023	Moldova	Comrat State University	2021-2027
Polonya	Uniwersytet Łódzki	2022-2023	Moldova	Academy of Music, Theatre and Fine Arts	2016-2021
Polonya	Uniwersytet Wrocławski	2022-2023	Moldova	Free International University of Moldova	2021-2027
Polonya	Akademia Muzyczna W Krakowie	2022-2023	Moldova	State Agrarian University of Moldova	2016-2021
Polonya	University Janski Based In Łomża, Poland	2022-2023	Nepal	Agriculture and Forestry University, Faculty of Animal Science Veterinary Science and Fishery	2021-2027
Polonya	Jerzy Kordczak School Of Pedagogy In Warsaw	2022-2023	Özbekistan	Tashkent State University	2018-2021
Polonya	Higher Vocational State School In Wrocław	2022-2023	Özbekistan	Samarkand State University	2018-2021
Polonya	Uniwersytet Śląski W Katowicach	2022-2023	Özbekistan	Silk Road' International University of Tourism	2020-2027
Polonya	West Pomeranian University Of Technology	2022-2023	Pakistan	Gomal University Dera Ismail Khan	2018-2021

Tablo 91: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar (Devamı)

Ülke	Kurum	Tarih	Ülke	Kurum	Tarih
Polonya	Warsaw University Of Technology	2022-2023	Pakistan	University of Agriculture Faisalabat	2017-2021
Polonya	Utp University Of Science And Technology İn Bydgoszcz	2022-2023	Pakistan	University of Veterinary and Animal Sciences	2014-2021
Polonya	Czestochowa University Of Technology	2022-2023	Rusya	St.Petersburg State Academy of Economics	2021-2027
Polonya	Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej	2022-2023	Rusya	St.Petersburg State Academy of Veterinary Medicine	2019-2021
Polonya	Adam Mickiewicz University	2022-2023	Rusya	Moscow State Academy of Veterinary Medicine and Biotechnology-MVA named after K.I.Skryabin	2019-2021
Polonya	Akademia Sztuki W Szczecinie	2022-2023	Sri Lanka	University of Peradeniya	2021-2027
Polonya	Slasian Medical College in Katowice	2021-2027	Şili	Pontifica Universidad Catolica De Valparaiso	2020-2022
Polonya	University Of Zielona Gora	2022-2023	Tayvan	National Taiwan University	2020-2022
Polonya	The University Of Szczecin	2022-2023	Tayvan	Da-Yeh University	2020-2024
Polonya	Uniwersytet Gdanskı	2022-2023	Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	2015-2021
Polonya	Wsb University İn Gdańsk	2022-2023	Ukrayna	Sumy National Agrarian University	2020-2022
Polonya	Wyższa Szkoła Administracji I Biznesu Im. Eugeniusza Kwiatkowskiego W Gdyni (Wsaib)	2022-2023	Ukrayna	Ukrainian Engineering Pedagogics Academy	2018-2021
Polonya	The President Stanisław Wojciechowski Higher Vocational State School İn Kalisz	2022-2023	Ukrayna	Lviv National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies	2019-2021
Polonya	The Stefan Batory Higher School Of Business İn Piotrkowie Trybunalskim	2022-2023	Ukrayna	V.N. Karazin National University	2017-2021
Polonya	Radom Academy Of Economics	2022-2023	Ukrayna	Bila Tserkva National University	2018-2020
Polonya	Malopolska School Of Economics İn Tarnow	2021-2027	Ukrayna	National University of Life and Environmental Sciences	2019-2021
Polonya	Wszechnica Polska Higher School Of Education Society İn Warsaw	2022-2023	Ukrayna	Taras Shevchenko National University	2019-2021
Polonya	Uniwersytet Ekonomiczny We Wrocławiu	2022-2023	Ukrayna	Kharkiv State Zooveterinary Academy	2019-2021
Polonya	Gdansk University Of Technology	2022-2023	Ürdün	Yarmouk University	2021-2027
Polonya	Uniwersytet Warmińsko-Mazurski W Olsztynie	2022-2023	Ürdün	Al Hussain Technical University	2021-2027
Polonya	Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego	2022-2023			

Erasmus Değişim Programı kapsamında yapılan ikili anlaşmalara Tablo 91’de yer verilmiştir.

Tablo 92: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

Ülke	Kurum	Tarih
Azerbaycan	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	2017-2022
Azerbaycan	Baku Higher Oil School	2019-2024
Pakistan	Abbottabad University of Science & Technology	2021-2026
Kazakistan	Sarbayev Üniversitesi	2020-2024
Kazakistan	Ahmet Yesevi Üniversitesi	2020-2025
Gürcistan	Ivane Javakhishvili Tbilisi Devlet Üniversitesi	2020-2025
Ukrayna	Sumy National Agrarian Üniversitesi	2020-2025
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	2019-2024
Ukrayna	Bila Tsarkva Agrarian University	2019-2024
İran	University of Mazandaran	2019-2024
Pakistan	International Islamic University	2019-2024
Pakistan	University of Veterinary and Animal Sciences, Lahore	2019-2024
Kırgızistan	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	2017-2022
Kazakistan	Jse Zhezkazgan Baikonurav Üniversitesi	2017-2022
Kazakistan	Al-Farabi Kazakh Ulusal Üniversitesi	2017-2022
Kazakistan	K.Zhubanov Aktobe Regional State University	2017-2022

Mevlana Değişim Programı kapsamında yapılan ikili anlaşmalara Tablo 92’de yer verilmiştir.

Tablo 93: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitenin Adı	Tarih	Üniversitenin Adı	Tarih
Adıyaman Üniversitesi	2018-2023	İstanbul Üniversitesi	2018-2023
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	2018-2023	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	2019-2023
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	2017-2022	İzmir Demokrasi Üniversitesi	2020-2026
Akdeniz Üniversitesi	2018-2023	Karadeniz Üniversitesi	2018-2023
Aksaray Üniversitesi	2018-2023	Karabük Üniversitesi	2018-2023
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	2018-2023	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	2018-2023
Amasya Üniversitesi	2018-2023	Kastamonu Üniversitesi	2018-2023
Anadolu Üniversitesi	2019-2024	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	2018-2023
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2019-2024	Kırıkkale Üniversitesi	2018-2023
Ankara Üniversitesi	2019-2025	Kırklareli Üniversitesi	2018-2023
Ardahan Üniversitesi	2018-2023	Kocaeli Üniversitesi	2018-2023
Artvin Çoruh Üniversitesi	2018-2023	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	2018-2023
Atatürk Üniversitesi	2018-2023	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	2018-2023
Balıkesir Üniversitesi	2018-2023	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	2019-2025
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	2018-2023	Marmara Üniversitesi	2018-2023
Bingöl Üniversitesi	2018-2023	Mardin Artuklu Üniversitesi	2020-2025
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2018-2023	Mersin Üniversitesi	2018-2025
Bolu İzzet Baysal Üniversitesi	2018-2023	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2018-2023
Bursa Uludağ Üniversitesi	2018-2023	Munzur Üniversitesi	2018-2023
Çakır Kara Tekin Üniversitesi	2018-2023	Muş Alparslan Üniversitesi	2018-2023
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	2018-2023	Necmettin Erbakan Üniversitesi	2018-2023
Çukurova Üniversitesi	2018-2023	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	2018-2023
Dicle Üniversitesi	2018-2023	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	2018-2023
Dokuz Eylül Üniversitesi	2018-2023	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	2018-2023
Düzce Üniversitesi	2018-2023	Ordu Üniversitesi	2018-2023
Erciyes Üniversitesi	2018-2023	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2018-2023
Erzincan Üniversitesi	2017-2022	Pamukkale Üniversitesi	2018-2023
Erzurum Teknik Üniversitesi	2018-2023	Sakarya Üniversitesi	2018-2025
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2018-2023	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniv.	2019-2025
Eskişehir Teknik Üniversitesi	2020-2025	Selçuk Üniversitesi	2018-2023
Fırat Üniversitesi	2019-2025	Sinop Üniversitesi	2018-2023
Gazi Üniversitesi	2017-2022	Siirt Üniversitesi	2018-2023
Gaziantep Üniversitesi	2018-2023	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	2018-2023
Giresun Üniversitesi	2018-2023	Süleyman Demirel Üniversitesi	2018-2023
Gümüşhane Üniversitesi	2018-2023	Uşak Üniversitesi	2018-2023
Hacettepe Üniversitesi	2018-2023	Tarsus Üniversitesi	2020-2025
Hakkari Üniversitesi	2018-2023	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	2018-2023
Harran Üniversitesi	2019-2025	Trakya Üniversitesi	2018-2023
Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2018-2023	Trabzon Üniversitesi	2019-2024
Hitit Üniversitesi	2018-2023	Yalova Üniversitesi	2017-2022
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2018-2023	Yıldız Teknik Üniversitesi	2018-2023
İnönü Üniversitesi	2018-2023	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	2018-2023

Farabi Değişim Programı kapsamında yapılan ikili anlaşmalara Tablo 93'te yer verilmiştir.

1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Tablo 94: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Proje Türü/ Sayıları/Tutarı	2019	2020	2021
Tez	81	103	80
Genel Amaçlı	-	-	24
Kariyer	1	-	7
Tematik	-	5	3
FSMH	8	-	-
Toplam Proje Sayısı	90	108	114
İptal Edilen Proje Sayısı	31	25	74
Tamamlanan Proje Sayısı	315	266	279
Toplam Proje Tutarı (TL)	937.283,97	2.754.578,28	3.578.991,88

2021 yılı içinde devam eden projelerden toplam 279 adet proje tamamlanmış, 74 adet proje iptal edilmiş olup kabul edilen projelere toplam 3.578.991,88 TL bütçe verilmiştir.

BAP tarafından desteklenen projelerin türleri itibarıyla yıllara göre dağılımına Tablo 94’te yer verilmiştir.

Tablo 95: Proje Bilgileri

Proje Kaynakları	Önceki Yıllan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Biten Proje Sayısı	Ertesi Yıla Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Proje Bütçesinden Yapılan Harcama Tutarı
B.A.P.	510	114	279	271	3.017.227,65
TÜBİTAK	10	8	7	11	944.618,14
Toplam	520	122	286	282	3.961.845,79

Yıl içinde biten BAP proje sayısı 279 adet olup iptal vb. durumlar dahil değildir.

Proje bilgilerine Tablo 95’te yer verilmiştir.

Tablo 96: Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları

Proje Kaynakları	2019		2020		2021	
	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe
B.A.P.	308	2.860.653,03	266	2.706.237,85	279	3.819.259,40
TÜBİTAK	8	1.119.838,20	4	160.326,27	7	697.382,81
TAGEM	1	188.098,74	-	-	-	-
Toplam	317	4.168.589,97	270	2.866.564,12	286	4.516.642,21

Yıllar itibarıyla tamamlanan proje sayıları ve proje harcama tutarlarına Tablo 96’da yer verilmiştir.

Tablo 97: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları

Enstitü	Yayın Sayısı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	19
Fen Bilimleri Enstitüsü	13
Sağlık Bilimler Enstitüsü	8
Toplam	40

2021 yılında doktora tezlerinden çıkartılan yayınların enstitüler itibarıyla dağılımına Tablo 97’de yer verilmiştir.

Tablo 98: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)

Değerlendirme Kriterleri	Sayı
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı (SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özlere tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı.	404
Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	0,78
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	8.586
Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı	16,6

Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemiz öğretim elemanları 2021 yılında 404 adet yayın çıkarmıştır. Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,78’dir. Yine Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemizin kuruluşundan 31.12.2021 tarihine kadar üniversitemiz öğretim elemanlarının çıkarmış oldukları yayınlara 01.01.2021-

31.12.2021 tarihleri arasında gelen atıf sayısı 8.586'dır. 2021 yılında öğretim üyesi başına 16,6 atıf düşmektedir. Akademik personelimizin uluslararası atıf ve yayın sayılarına (Web of Science) Tablo 98'de yer verilmiştir.

1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

- Afyon Kocatepe Üniversitesi Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak yıl içerisinde sisteme girişi yapılan akademik yayınların takip, kontrol ve düzeltme işlemleri yapılmıştır. Üniversitemizin yayıncısı olduğu 9 adet derginin (Akademik Müzik Araştırmaları Dergisi "AMADER, Fen ve Mühendislik Bilimleri Dergisi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Kocatepe İslami İlimler Dergisi, Kocatepe Tıp Dergisi, Kocatepe Veteriner Dergisi, Kuramsal Eğitimbilim Dergisi, Sosyal Bilimler Dergisi, Uluslararası Mühendislik Teknolojileri ve Uygulamalı Bilimler Dergisi) yeni çıkan sayıları sisteme yüklenerek erişime açılmıştır.

- Web of Science, Scopus, Pubmed ve TR Dizinde indekslenen tüm kurum çıktılarının DSpace Açık Erişim Sistemimize aktarılması için çalışmalara başlanılmıştır.

- Birim arşivimizde; 18.10.2019 tarihli ve 30922 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, düzenleme çalışmalarına başlanılmış ve konu ile ilgili personel görevlendirmeleri yapılmıştır.

- Elektronik ortamlardan bilgi erişim hizmetleri ile elektronik araç-gereçler yardımıyla kullanılabilen veya elektronik ortamda çevrimiçi (online) olarak erişilebilen materyal ve yayınların (veri tabanları, e-kitaplar, e-dergiler, e-rapor vb.) seçimi, satın alınması, kullanıma sunulması, veri tabanlarının deneme ve abonelik erişimlerinin sağlanması ve denetlenmesi, ücretsiz olarak erişilebilenlerin tespit edilmesi, duyurulması, kullanım durumlarının tespiti ve değerlendirilmesi çalışmaları her yıl olduğu gibi düzenli olarak yürütülmüştür.

- Koleksiyon geliştirme politikamıza uygun olarak, mevcut ve yeni tanıtılmakta olan tüm veri tabanları hakkında; sürekli bilgi sahibi olunması, analizlerinin yapılması, fiyat durumlarının değerlendirilmesi, üniversitemiz birimlerinin eğitim-öğretim nitelikleri itibarıyla öncelik sırasının belirlenmesi kapsamında çalışmalar yapılarak, değerlendirmesi

yapılan elektronik kaynaklara bütçe olanakları ve talepler çerçevesinde abonelik gerçekleştirilmiştir.

- 2021 yılında 7 adet veri tabanı aboneliği, 3 adet yazılımsal program aboneliği ve 1316 adet elektronik kitap alımı (Bknz. Tablo 24: Elektronik Bilgi Kaynakları) yapılmıştır.

- Kütüphanemizin sunduğu hizmetlerden biri olan; Kütüphaneler Arası İş Birliği Takip Sistemi (KİTS) ile 2021 yılında kullanıcılarımız tarafından talep edilen 15 adet yayın getirilmiş ve 108 adet yayınıımız diğer kütüphanelere gönderilmiştir. Diğer bir hizmetimiz olan Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS) aracılığı ile de 16 adet yayın getirilmiş ve Kütüphanemizden herhangi bir yayın talep edilmemiştir.

- Kütüphanenin amacına, hedeflerine ve görevlerine uygun bir biçimde hizmetlerinin internet ortamından erişilebilir hale getirilmesi, internette dağınık bilgiye düzenli erişimin sağlanması amacıyla hazırlanan web sayfasında gerekli güncellemeler ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

- Bağış, değişim, devir veya satın alınarak temin edilmiş her türlü taşınırın kayıt ve takip işlemleri “Taşınır Mal Yönetmeliği” ne uygun olarak üniversitemiz genelinde kullanılan “KBS” girişleri yapılarak gerçekleştirilmiş, 2021 yılı genel sayımı yapılarak ilgili işlemleri yürütülmüştür. Yıllık sayım gerçekleştirilmiştir.

- İhtiyaçlar, bütçe olanakları ya da ilgili Rektörlük birimleri ile görüşülerek karşılanmıştır. Bu çerçevede merkez kütüphaneye ihtiyaç duyulan 2021 yılı içerisinde 70.593,00 adet sarf malzeme girdi-çıktısı yapılmıştır. Dayanıklı taşınırlardan; 1 adet bilgisayar masası, 1 adet çalışma masası, 1 adet sehpa, 1 adet soyunma dolabı, 1 adet keson, 1 adet büro tipi mini buzdolabı, 3 adet kamera, 4 adet bilgisayar ekranı ve 4 adet bilgisayar kasası devir yoluyla karşılanmıştır. Ayrıca satın alınan 2424 adet basılı kitapların taşınır işlemleri yapılmıştır.

- Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi’ne gereken her türlü bakım-onarım hizmetleri ile ilgili çalışmalar, Yapı İşleri Daire Başkanlığı ilgili birimine üniversitemiz “arıza takip” programı yoluyla iletilmiş ve sorunların zamanında çözümlenmesi sağlanmıştır. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı’nın 27.11.2020 tarih ve E.37201 sayılı resmi yazı ile talep ettiği, “2021 Yılı Bakım Onarım İhtiyaç ve Talep” : Kırık veya çatlak camların değişimi (24 adet), tüm alüminyum pencere aksamaları tamirâtı, bozulan veya yerlerinden düşen sinekliklilerin yerlerine monte edilmesi ve kütüphanemizin

muhtelif çalışma alanlarında fayans değişimlerinin yapılması ilgili yüklenici firmalar yoluyla sağlanmıştır.

- Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesinde Covid-19 tedbirleri kapsamında ara verilen akşam ve hafta sonu nöbetleri; kullanıcılarımız tarafından gelen yoğun talepler doğrultusunda 27 Eylül 2021 tarihinde tekrar tüm alanlar hafta içi 08:30-23:00 hafta sonu 10:00-19:00 saatleri arasında olmak üzere hizmet vermeye devam etmiştir.

- 2021 yılı içinde kütüphaneye çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlardan bağış olarak gelen yayınların kontrolleri sağlama servisi tarafından yapılarak koleksiyona uygun olan yayınlar ayrılmıştır. Ayrılan 1.036 adet yayının kataloglama ve sınıflama işlemleri yapılarak koleksiyona dahil edilmiştir. Kalan diğer yayınlardan uygun olanlar değişim için ayrılarak diğer kaynakların da dağıtımı sağlanmıştır.

- Yıl içinde akademik ve idari birimlere yazı yazılarak satın alınmasını istedikleri yayınların gönderilmesi istenmiştir. Ayrıca kütüphanenin belli alanlarına konulan yayın talep listelerine kullanıcıların yazdıkları talepler toplanarak ve güncel yayınlar taranarak satın alınması için yayın listeleri oluşturulmuştur. Hazırlanan yayın listeleri satın alma işlemlerinin yapılması için İdari Hizmetler Şube Müdürlüğüne gönderilmiştir. 2021 yılı içinde 2.424 adet satın yoluyla alınan, 1.036 adet de çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlardan bağış olarak gelen toplamda 3.460 adet kitabın tasnifleme ve kayıt işlemleri yapılarak koleksiyona dahil edilmiştir. 369 adet tezin de kayıt işlemleri yapılmıştır.

- Abone olduğumuz 72 adet dergi çeşidi (sürelî yayınlar) okuyucu hizmetine sunulmuştur.

- 1.591 adet eski eserin dijitalleştirme aşaması bitirilerek kullanıcıların hizmetine elektronik olarak sunulmuş olup, kalan eski eserler için çalışmalar devam etmektedir.

- Kütüphanelerin öncelikli hizmet kitlesi üniversitemizin akademik ve idari personeli ile öğrencileri olmakla birlikte, dışarıdan gelen araştırmacılar da kütüphanemizden ödünç hizmetleri hariç mekânsal olarak yararlanabilmektedir.

- Kullanıcı hizmetleri olarak 2021 yılında eğitime yeni başlayan öğrencilerimize dönem başında oryantasyon eğitimleri verilmiştir. Ayrıca dışarıdan gelen farklı gruplar için de kütüphane tanıtımları yapılmıştır.

- Kütüphanemizde kullanımlardan dolayı yıpranan, cildi hasar gören 439 kitap ile cilt bütünlüğü sağlanması gereken 70 derginin ciltleme işlemleri yapılmıştır.

Tablo 99: Kütüphane İstatistik Bilgileri

İşlemler	2019	2020	2021
Aktif Üye Sayısı	23.197	12.297	9.224
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	438.063	72.000	164.000
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	54.924	18.512	17.832
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	79	49	55
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	124	82	108
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	18	11	15
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	25	19	16
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	1	0	0

* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip sistemi)

** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)

2021 yılı içerisinde kütüphanemize 164.000 kişi giriş yapmıştır. 01 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade makinelerinde (self check) 17.832 ödünç verme işlemi gerçekleştirilmiştir. Merkez kütüphane istatistik bilgilerine Tablo 99’da yer verilmiştir.

1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

- 2021 yılında Covid-19 pandemisi nedeniyle eğitimlere online olarak devam edilmesi kararının verilmesi nedeniyle üniversitemiz yemekhaneleri ve kantinlerinde de yemek hizmetine ara verilmiştir. Kısıtlamaların hafiflemesi ve yüz yüze eğitime geçilmesiyle yeniden ihale sürecine girilmiş ve yemek hizmeti tekrardan verilmeye başlanmıştır.

- 2021 yılında yemek rezervasyon sisteminde yapılan yenileme ile il merkezindeki yemekhanelerimizde yemek hizmetinden faydalanmak isteyen öğrenci ve personelimiz kiosk makine sistemi ve <https://sanalpos.aku.edu.tr/> adresi üzerinden rezervasyon yapabilmektedir. Yapılan değişikliklerle personel ve öğrencilerimizin yemek hizmetinden daha çok faydalanması sağlanmıştır. 2021 yılında toplam 57.990 öğün yemek hizmeti verilmiştir. Covid-19 salgınından dolayı üniversitemizde yemek hizmeti sadece 20 Ekim-31 Aralık 2021 tarihleri arasında verildiği için bu sayı her yıl gerçekleştirilen ortalama yemek hizmeti sayısının altında kalmıştır.

- 2021 yılında Mediko Sosyal Merkezi psikolog tarafından 33 kişiye danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir. Ayrıca Bağımlılıkla Mücadele Protokolü kapsamında işbirlikçi kurumlara üniversitemiz öğrencilerine yönelik “Bağımlılıkla Mücadele”

faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında görevli psikolog tarafından Üniversitemizde eğitimlerine devam eden öğrencilerimiz için oryantasyon eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

- Üniversitemiz Fen Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü öğrencilerine yönelik Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı organizasyonunda, Erdal Akar Konferans Salonunda Afyonkarahisar 112 Komuta Merkezi Sorumlusu Doktor Onur YERLİKAYA ve Sandıklı 3 Nolu Acil Sağlık İstasyonu Sağlık Teknikeri Yasin SARIGÖL tarafında “İlk Yardım” eğitimi verilmiştir.

- 2021 yılı Kasım ayı itibariyle Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu yeni işletmecisine teslim edilmiş ve faaliyetlerine başlamıştır.

- Topluluk ve kulüplerimiz için etkinlik başvuru işleyiş sisteminde bazı değişikliğe gidilmiş ve başvuruların Topluluk-Kulüp Sistemi üzerinde alınması kararı alınmıştır.

- 2021 yılında TEKNOFEST kapsamında 13-18 Eylül 2021 tarihleri arasında Bursa’da düzenlenen “TÜBİTAK Uluslararası İnsansız Hava Araçları Yarışması”nda Üniversitemiz adına yarışan Zafer takımı sabit kanat kategorisinde ilk 10’a girerek, mansiyon ödülü almaya hak kazandı. “Uluslararası Serbest Görev İHA Yarışmasında ise “AKUFLYTECH” ve “K.A.O.S.” takımları yarıştı. Toplamda 67 takımın mücadele ettiği yarışmalarda “AKUFLYTECH” takımı ise ilk 10’a girerek, “Mansiyon Performans Birincilik Ödülü”nü almaya hak kazandı. Ayrıca TÜBİTAK tarafından 4-5 Eylül 2021 tarihleri arasında Kocaeli/Körfez Yarış Pistinde gerçekleştirilen “Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları”nda öğrencilerimiz 15. Olarak tamamlamayı başardı. AKÜ öğrencileri aynı zamanda “Tanıtım ve Yaygınlaştırma Teşvik” ödülüne de layık görüldü.

- Ağustos 2021 yılında Üniversitemizden pek çok birimin işbirliği ile birlikte mezuniyet töreni gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz stadyumunda gerçekleştirilen mezuniyet törenlerinde stadyumun hazırlanması, genel temizliği, ses sistemleri, vb. pek çok alanda Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü olarak görev alınmıştır.

- 2021 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Öğrenci Konseyi ve Öğrenci Temsilcisi Seçimi yönergesine istinaden 2021-2023 dönemleri öğrenci konseyi başkanı ve okul temsilcisi seçimleri gerçekleştirilmiştir. “Afyon Kocatepe Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönergesi”nin 19. maddesinin 1. fıkrasına göre Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesinin okul temsilcisi Üniversitemiz öğrenci konseyi başkanı olarak belirlenmiştir.

- 2021 yılında Üniversitemiz topluluk ve kulüp başkanları ve üyelerine yönelik olarak Afyonkarahisar Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü işbirliği ile eğitimlere başlanmıştır. İlk

eğitim konusu “Kulüp Yönetimi, Girişimcilik ve İnovasyon” olan eğitimlerin farklı konu başlıkları ile her ay yapılması planlanmaktadır.

• 2021 yılında Türkiye Üniversiteler Ünilig Futbol 2. Lig Müsabakaları, Afyon Kocatepe Üniversitesi (AKÜ) Spor Bilimleri Fakültesi Tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Türkiye Üniversite Sporları Federasyonunca gerçekleştirilen etkinliğe üç farklı üniversite katılım göstermiştir. Üniversitemiz futbol takımı grup müsabakalarını 2. olarak tamamlamıştır.

Tablo 100: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyetler

Birimin Adı	Bulunduğu Yer	Salonun Adı	Açık/ Kapalı	Kapasite si	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	Hizmet Verdiği Kesim
AFYON MYO	Spor Bilimleri Fak	Besyo spor salonu	Kapalı	-	2	Öğrenci
Başmakçı MYO	Başmakçı MYO	Başmakçı MYO Voleybol/Basketbol Sahası	Açık	300 m ²	1	Öğrenci
	Başmakçı MYO	Başmakçı MYO Masa Tenisi	Kapalı	60 m ²	2	Öğrenci/ personel
Bolvadin MYO	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Spor Salonu	Kapalı	360	0	---
Çay MYO	Çay MYO	Basketbol ve Voleybol Sahası	Açık	-	-	Öğrenci /Personel
Emirdağ MYO	Emirdağ MYO	Nijad Bilge Spor Salonu	Kapalı	180	50	Öğrenci
Spor Bilimleri Fakültesi	ANS KAMPÜSÜ	KAPALI SPOR SALONU	KAPALI	743	-	-
	ANS KAMPÜSÜ	ANTRENMAN SALONU	KAPALI	234	-	-
	ANS KAMPÜSÜ	DİĞER SPOR TESİSLERİ	AÇIK	-	-	-

Üniversitede bulunan spor salonlarının bulundukları yer, adı, açık/kapalı olma durumu, kapasitesi, gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 100’de gösterilmiştir.

Tablo 101: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

Takım/Sporcu Adı	Turnuvaların /Yarışmanın Adı	Yarışmanın Düzeyi	Kazandığı Derece ve Ödül
Ahmet ULUPINAR	Gastro Afyon	Ulusal Yemek Yarışması	Gümüş Madalya
Rümeysa ÜNVER	Gastro Afyon	Ulusal Yemek Yarışması	Altın Madalya
Zafer Takımı	Teknofest 2021	Uluslararası	Mansiyon Ödülü
Akuflytech Takımı	Teknofest 2021	Uluslararası	Mansiyon Performans Birincilik Ödülü
Akümobıl Takımı	Teknofest 2021	Uluslararası	Takımımız yarışmayı 15. sırada tamamlamıştır.

Üniversitemiz öğrencilerinin ve takımlarının 2021 yılında gerçekleştirilen müsabaka ve yarışmalarda aldıkları derecelere ve ödüllere ilişkin bilgiler Tablo 101’de gösterilmiştir.

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi	“Afyonkarahisar’da Hasır Dokumacılığı ve Boyra Örtücülüğü” konusunda farkındalık sağlamak.	-	-	-	09.03.2021
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi	“Afyonkarahisar’da Geleneksel Tepme Keçe Üretimi” konusunda farkındalık sağlamak.	-	-	-	24.03.2021
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi	“Tezhip Sanatının Dünyü, Bugünü ve Yarını” Geleneksel Türk Sanatları hakkında bilgi edinmek, tezhip sanatının tanınmasına katkı sağlamak.	-	-	-	07.04.2021
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi	“İslam Resim Sanatını Nasıl Okumalıyız?” Minyatür sanatını tanımak ve tanıtılmasına katkı sağlamak.	-	-	-	01.06.2021
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	Mezuniyet töreni	Öğrencilerin diploma almalarını temsili bir şekilde gerçekleştirmek, üniversite, öğrenci, aile bütünlüğünü sağlamak	Öğrenciler ve aileleri	250	20.08.2021
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Maden Sektöründe İş Kazaları İstatistikleri ve Hukuki Sonuçlar	Mermer sektöründe iş sağlığı güvenliğinin geliştirilmesi	Sektör Çalışanları	50 Kişi	30.12.2021
Gıda Kontrol Uygulama ve Araştırma Merkezi	Türkiye’de Gıda Güvenirlirliği Çalıştayı	-	-	-	22.10.2021-24.10.2021
Devlet Konservatuvarı	30 Adet Çeşitli Formlarda Konser	Toplumsal Etkinlik	Tüm sanatseverler	100-1000	Muhtelif Tarihler
Devlet Konservatuvarı	5 Adet Kanal 3 TV Programı	Toplumsal Etkinlik	Tüm sanatseverler	500000	Muhtelif Tarihler
Şuhut MYO	Şeb-i Arûs Afiş Sergisi	Afiş Sergileme – Mevlana Haftası etkinliği	Halk, öğrenci	120	15.12.2021
Şuhut MYO	Aileler İçin Sosyal Medya Kullanımı Eğitimi	Sosyal medya farkındalığı	Halk, öğrenci	30	22.02.2021
Şuhut MYO	Evde Gıda Hijyeni Semineri	Hijyen farkındalığı	Halk, öğrenci	50	10.02.2021
Şuhut MYO	Aile Yılı Tema Afişleri Sergisi Açıldı	Aile yılı etkinliği	Halk, öğrenci		10.02.2021
Şuhut MYO	Kültür ve Aile” Konferansı	Aile yılı etkinliği	Halk, öğrenci	50	10.02.2021
Şuhut MYO	Geleceğe Nefes Ol Dünyaya Nefes Ol	Fidan dikimi çevre koruma farkındalığı	Halk, öğrenci	25	11.11.2021
Mühendislik Fakültesi	Pilav Günü ve Ağaç Dikme Etkinliği	Öğrenci Oryantasyonu/Çevre Bilinci ve Duyarlılığını artırmak	Öğrenci	111	11.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Bağımlılıkla Mücadele konferansı	Bağımlılıkla Mücadele	Tutuklu/Hükümlü	26	15.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Aile Yılı Etkinlikleri	Ailede Eşler Arası İletişim	Halka Açık Panel	-	24.02.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Ailede Mahremiyet Etkinliği	Ailede Mahremiyet Eğitimi	Halka Açık Panel	-	29.06.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Kadın Kültür Evi Seminer (Erkmen)	Madde Bağımlılığından Korunmada Ailenin Önemi	Halka Açık Panel	-	23.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Kadın Kültür Evi Seminer (Dinar)	Madde Bağımlılığından Korunmada Ailenin Önemi	Halka Açık Panel	-	23.11.2021

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler (Devamı)

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Fen-Edebiyat Fakültesi	Yunus Emre ve Türkçe Yılı	Panel	Halka Açık Panel	110	20.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Ruhun Geometrisi Sezai KARAKOÇ'un Coğrafyası	Panel	Halka Açık Panel	90	25.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Mehmet Akif ve İstiklal Marşı	Panel/Konferans	Halka Açık Panel	95	28.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Diriliş Düşüncesi ve Sezai KARAKOÇ	Panel	Halka Açık Panel	100	26.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Beylerbeyi Edebiyat Buluşmaları	Şiir Dinletisi/Söyleşi	Halka Açık Panel	80	27.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Şiir ve Hayat	Konferans	Halka Açık Konferans	130	01.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Sürgün ülkelerden Başkentler Başkentine Sezai KARAKOÇ Şiirleri	Söyleşi	Halka Açık Panel	125	29.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Yaşama Sanatı ve Hayatın Hakkını Vermek	Söyleşi	Halka Açık Panel	115	27.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Şiir Nedir Şair Kimdir	TV Programı	Halka Açık Panel	-	17.06.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Mevlana İle Hakikate Ulaşmak	Panel	Halka Açık Panel	100	21.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Afyonkarahisar Efsaneleri	TV Programı	Halka Açık Panel	-	02.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Kıbrıs Türklerinin Devletleşme Mücadelesi	Söyleşi	Halka Açık	-	01.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Haşhaşiler	Söyleşi	Halka Açık	-	25.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Türkiye Cumhuriyeti Kurucusu Mustafa kemal Atatürk	Konferans	Halka Açık Konferans	110	10.11.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	89. Yılında 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı	Panel	Halka Açık Panel	95	26.10.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	99. Yılında Başkomutan Meydan Muharebesi ve 30 ağustos Zaferi	Panel	Halka Açık Panel	98	30.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	99. Yılında Büyük Taarruz ve Afyonkarahisar'ın Kurtuluşu	Panel	Halka Açık Panel	90	27.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	102. Yılında Atatürk'ün Samsun'a Çıkışı ve Milli Mücadele	Panel	Halka Açık Panel	200	18.05.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Açılışının 101. Yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi ve Milli Egemenlik	Panel	Halka Açık Panel	200	22.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Türk Ermeni İlişkileri ve Tehcir	Panel	Halka Açık Panel	300	16.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	106. Yılında Çanakkale Muharebeleri	Sanal Panel	Halka Açık Panel	250	19.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Şehit Edilişinin 100. Yılında Mehmet Talat Paşa	Söyleşi	Halka Açık	150	15.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Kabulünün 100. Yılında İstiklal Marşı	Sanal Panel	Halka Açık Panel	200	12.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	"Ekranlardaki Atatürk" Atatürk Döneminde Belgesel Filmler	Sanal Panel	Halka Açık Panel	200	24.02.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Osmanlı Padişahlarının Ölüm Nedenleri	Sanal Panel	Halka Açık Panel	200	17.02.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Sultan II. Abdülhamid ve Rothschildler	Söyleşi	Halka Açık	250	10.02.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	101. Yılında Misak-ı Milli	Sanal Panel	Halka Açık Panel	200	28.01.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Çiğiltepe'nin Onuru Albay Reşat Bey	TV Programı	Halka Açık Tv Programı	-	17.11.2021

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler (Devamı)

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Fen-Edebiyat Fakültesi	Büyük Zaferin 99. Yıldönümü	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		31.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Büyük Zaferin 99. Yıldönümü	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		31.08.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	1921 Yılı Gelişmeleri	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		01.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Eskişehir-Kütahya Muharebeleri	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		15.12.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı Etkinliği	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		19.05.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Ermeni Sorunu	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		28.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Afyonkarahisar'ın İlk İşgali ve Kurtuluşu	TV Programı	Halka Açık Tv Programı		07.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	100. Yılda İnönü Savaşlarını Hatırlamak	Panel	Halka Açık Panel	120	01.04.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	18 Mart Çanakkale Ruhü	Online Konferans	Halka Açık	120	20.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Çanakkale Zaferinin 106. Yılı	Panel	Halka Açık Panel	69	19.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	Adım Adım İstiklal Marşı	TV Programı	Halka Açık Tv Programı	82	01.03.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	101. Yılında Misak-ı Milli	Panel	Halka Açık Panel	165	28.01.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	1921 Anayasası'nın Kabul Edilişinin 100. Yılı	Sempozyum	Halka Açık	175	23.01.2021
Fen-Edebiyat Fakültesi	1921 Anayasası	TV Programı	Halka Açık Tv Programı	120	18.01.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	İzler – Kişisel Sergi	Keçe sanatına ilişkin özgün eserler ortaya koymak ve sanatseverlerle paylaşmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	04.01.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Rengin Diyalektiği – Kişisel Sergi	Resim sanatına ilişkin özgün eserler ortaya koymak ve sanatseverlerle paylaşmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	15.03.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Türkiye’de Hollandalı Günlükleri – Karma Sergi	Türkiye’de yaşayan Hollandalı sanatçıların eserlerini sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	29.06.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ödül Heykelciği Yarışması Sergisi	Ödül Heykelciği Yarışmasında dereceye giren ve sergileme kazanan çalışmalarını paylaşmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	09.08.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kocatepe’de Sanat Buluşması – Karma Sergi	Kocatepe Zaferinin 99. Yıldönümünde 99 eserle sanat alanında güncel işler ortaya koymak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	25.08.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisar Lezzetleri – Kişisel Sergi	Çok bilinmeyen, Afyonkarahisar’a özgü yemeklerin fotoğraflarını kamuoyuyla paylaşmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	14.10.2021

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler (Devamı)

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Güzel Sanatlar Fakültesi	29 Ekim Cumhuriyet Bayramı – Karma Sergi	SDÜ GSF öğretim elemanlarının Cumhuriyet Bayramı konulu eserlerini Afyonkarahisar’da sergilemek	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	02.11.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Mevsimler/Sesime Sesin – Kişisel Sergiler	Öğretim elemanlarımızın özgün fotoğraf eserlerini fotoğraf severlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	100	29.11.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Helal Turizmin Türkiye’deki Potansiyeli	-	-	-	-
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar	-	-	-	15.03.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -7 ŞÜKÜR	-	-	-	04.01.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -13- HASENE	-	-	-	20.12.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Tasarrufa Dayalı Finans (Tasarruf Finans) Sistemi ile Katılım Bankacılığının Maliyet Karşılaştırması	-	-	-	27.09.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -10 HİKMET	-	-	-	15.02.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -11- Birr -Ebrar	-	-	-	29.03.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Kira Sertifikası İhraçları – Piyasa Uygulama Süreci	-	-	-	15.11.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -12- SADAKA	-	-	-	11.10.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	İslâmı Asrın İdrakine Söyletme Hedefinin Neresindeyiz?-2	-	-	-	08.04.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Merkez Bankası ve Katılım Bankacılığı İlişkisi	-	-	-	08.12.2021
İslam İktisadı ve Finsansı U.A.M.	Günlük Ekonomik Hayatımızda İslam Dinine Ait Kavramlar -9 HELÂL	-	-	-	01.02.2021
İslami İlimler Fakültesi	Mezuniyet Töreni	Mezuniyet	Öğrenciler ve Aileleri	-	23-26 Ağustos 2021

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler (Devamı)

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
İslami İlimler Fakültesi	İlim ve Hikmet Dersleri	Vaaz	Halk	-	03.06.2021/22.12.2021
İslami İlimler Fakültesi	İslam ve Hayat Programı	Vaaz	Halk	-	23.02.2021 tarihinden itibaren Salı, Çarşamba, Perşembe ve Cumartesi günleri.
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailenin Önemi ve Aileye Yönelik Tehditler	Seminer	Halk		30.01.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Eşler Arası İletişim	Seminer	Halk		26.02.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Çatışma Yönetimi ve Sorun Çözme	Seminer	Halk		25.03.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Bütçe Yönetimi	Seminer	Halk		24.05.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Merhamet	Seminer	Halk		22.04.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailenin İnşası: Evlilik Kararı	Seminer	Halk		29.07.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Ergenlerle İletişim	Seminer	Halk		26.08.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Çocuk Eğitimi	Seminer	Halk		30.09.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Ailede Dorğuluk ve Adalet	Seminer	Halk		26.10.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları U.A.M.	Bağımlılığı Önlemede Ailenin Rolü	Seminer	Halk		24.11.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları	Ailede Öfke Yönetimi	Seminer	Halk		30.12.2021
Müzik Uygulama ve Araştırma Merkezi	10 Kasım Atatürk'ü Anma Konseri	Atatürk'ü anmak ve Günün anlam ve önemini vurgulamak.	-	-	10.11.2021
Sosyal Araştırmalar U.A.M.	Sosyoloji Konuşmaları 1- "Salgının Sosyolojisi"	-	-	-	01.01.2021
Sosyal Araştırmalar U.A.M.	Sosyoloji Konuşmaları 2- "Sosyolojik Açıdan Cemaat"	-	-	-	07.01.2021
Sosyal Araştırmalar U.A.M.	Sosyoloji Konuşmaları 3- "20. Yüzyılda Bir Bilge Kral: Aliya İzzetbegović"	-	-	-	12.03.2021
Sosyal Araştırmalar U.A.M.	Fikir Atölyesi Programı	-	-	-	01.01.2021
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	Eureka Bilgi Günü	-	Akademisyenler, Esnaf	30	18.06.2021
Uluslararası İlişkiler U.A.M.	Erasmus Days in AKU	Erasmus faaliyetlerinin üniversite öğrencilerine tanıtımı ve çeşitli yarışmaların açık havada düzenlenmesi	-	-	14.10.2021

Tablo 102: Halka Açık Sosyal Faaliyetler (Devamı)

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Uluslararası İlişkiler U.A.M.	ESC Volunteering	Erasmus gönüllük faaliyetlerine ilişkin üniversite öğrencilerine bilgilendirme toplantısı	-	-	Ekim 2021
Uluslararası İlişkiler U.A.M.	Avrupa Dayanışma Programı	T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı'na ait iki gençlik merkezinde gönüllük faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme toplantısı	-	-	Haziran 2021

Halka açık sosyal faaliyetlere Tablo 102'de yer verilmiştir. Üniversite birimleri tarafından 2021 yılında 137 halka açık sosyal faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Tablo 103: Çevre Duyarlılığı Kapsamında Yapılan Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
AFYON MYO	Ağaç dikme	Yeşillendirme	Öğrenci	21.11.2021	30
Dinar Meslek Yüksekokulu	Bitkisel Atık Yağ Toplama	Çevre-Geri Dönüşüm	Halk-Öğrenci	20.12.2021	30
Sandıklı MYO	Ağaçlandırma	-	-	11.11.2021	80
Şuhut MYO	Geleceğe Nefes Ol Dünyaya Nefes Ol	Fidan dikimi çevre koruma farkındalığı	Halk, öğrenci	11. 11. 2021	25
Mühendislik Fakültesi	Ağaç Dikme Etkinliği	Çevre bilincini Artırmak	Öğrenci	11.11.2021	111
İslami İlimler Fakültesi	Fidan Dikme Etkinliği	Çevre Duyarlılığı	Öğrenci	11.11.2021	8
İslami İlimler Fakültesi	Ağaç Budama Etkinliği	Çevre Bakımı	Öğrenci	31.03.2021	5

Üniversite birimleri tarafından çevre duyarlılığı kapsamında yapılan etkinliklere Tablo 103'te yer verilmiştir.

Tablo 104: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Afyon MYO	Afyonkarahisar Polis Me.Eğt. Merk.Müd.	Teknik ve tanıma gezisi	22.12.2021
Afyon MYO	Özel Park Mes. Ve tek. Anadolu Lisesi	Tanıma gezisi	22.12.2021
Afyon MYO	Özel Yavuzoğlu Ortaokulu	Tanıma gezisi	24.12.2021
Afyon MYO	Afyonkarahisar Barosu	Mutfak atölye çalışması	29.12.2021
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	GÜN FM	Afyon Kocatepe Üniversitesi ve Gün FM iş birliğinde süren Kampüs programına katılım	28.04.2021
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kanal 3	Kanal 3'te canlı olarak ekranlara gelen "Pınar AKARSU ile Günlük" isimli programa konuk olarak katılım	21.06.2021
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yusuf Özer Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	1-7 Mart 2021 Deprem Haftası etkinlikleri	04.03.2021
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	Hitit Üniversitesi	Deprem Kestirim Yöntemleri Semineri	20.05.2021
Dinar MYO	Pınarlı köyü ziyareti	Tanıtım	20.12.2021
Doğa Koruma ve Bioizlem Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gün FM	Birimin Tanıtımı	29.12.2021
Eğitim Fakültesi	Bayat Şehit Bahadır Özenc Çok Programlı Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	20.12.2021
Eğitim Fakültesi	Hacı Ali kadir Özaktan Anadolu İmam hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	24.12.2021

Tablo 104: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler (Devamı)

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Eğitim Fakültesi	Hocalar şehit kamil tunç çok programlı Anadolu lisesi	Fakülte Tanıtımı	17.12.2021
Eğitim Fakültesi	Sandıklı Zübeyde hanım masleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	8.12.2021
Eğitim Fakültesi	Taşoluk Çok programlı Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	12.10.2021
Eğitim Fakültesi	Afyonkarahisar Hattat Ahmet Karahisari Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	09.08.2021
Eğitim Fakültesi	İhsaniye Anadolu Lisesi öğrencilerinin	Fakülte Tanıtımı	02.12.2021
Eğitim Fakültesi	Zübeyde Hanım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	8.12.2021
Gelecek Araştırmaları Stratejileri Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gün FM	Birimin Tanıtımı	17.11.2021
Gelecek Araştırmaları Stratejileri Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gelecek Zirvesi 2021 Konferansı	Birimin Tanıtımı	01.10.2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	Başmakçı Anadolu İmam Hatip Lisesi	Atölyelerin tanıtılması	18.11.2021
Sinanpaşa MYO	Afyonkarahisar İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Afet Farkındalık Eğitimi	17.12.2021
Şuhut MYO	Şuhut Kadın Kültür Evi	İş birliği - Tanıtım	20.02.2021
Şuhut MYO	Şuhut Halk Eğitim Merkezi	İş birliği - Tanıtım	10.10.2021
Şuhut MYO	Şuhut Gençlik Merkezi	İş birliği - Tanıtım	15.12.2021
Şuhut MYO	Şuhut Liseler	Tanıtım	Nisan 2021
Teknoloji Fakültesi	Milli Eğitim Bakanlığı Afyonkarahisar İlinde Bulunan Orta Öğretim Programları	Üniversite ve fakültemiz tanıtımı	Nisan-Mayıs 2021
Teknoloji Fakültesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Üniversite ve fakültemiz tanıtımı	Kasım 2021
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Aile ve Sosyal Hizmetler Afyonkarahisar İl Müdürlüğü	Sosyal Hizmet Uygulaması dersi kapsamında.	15.12.2021
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Cumhuriyet Başsavcılığı	Sosyal Hizmet Uygulaması dersi kapsamında.	22.12.2021
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	Sosyal Hizmet Uygulaması dersi kapsamında.	24.12.2021
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Sosyal Hizmet Merkezi	Sosyal Hizmet Uygulaması dersi kapsamında.	24.12.2021
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Belediyesi	Sosyal Hizmet Uygulaması dersi kapsamında.	28.12.2021
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Kaymakamlık	Birim tanıtımı	16.08.2021 16.09.2021
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Belediye	Birim tanıtımı	16.08.2021 05.10.2021
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Mermer Akademisi	Birim tanıtımı	05.10.2021 26.10.2021 27.10.2021
İslami İlimler Fakültesi	Hacı Ali Kadir Özaktan Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım Gezisi	24.12.2021
İslami İlimler Fakültesi	İscehisar Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım Gezisi	19.12.2019
İslami İlimler Fakültesi	Mehmet Akif Ersoy İmam Hatip Ortaokulu	Tanıtım Gezisi	25.04.2019
Jeotermal ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Bolvadin Belediyesi	-	-
Jeotermal ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Harran Üniversitesi	-	-
Jeotermal ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	İscehisar Belediyesi	-	-
Mühendislik Fakültesi	Afyon Meb Bağlı Liseler	Lise öğrencileri/Üniversite adaylarına Mühendislik Fakültesini tanıtma ve bilgilendirme	Haziran 2021
Mühendislik Fakültesi	Başmakçı İmam Hatip Lisesi	TÜBİTAK Elektrikli Araç Yarışması	18.11.2021
Mühendislik Fakültesi	Uçar Çocuk Üniversitesi	TÜBİTAK Elektrikli Araç Yarışması	03.12.2021
Mühendislik Fakültesi	Hattat Ahmet Karahisari Anadolu İmam Hatip Lisesi	TÜBİTAK Elektrikli Araç Yarışması	24.12.2021
Mühendislik Fakültesi	Rahmiye Sare Palalı Teknik Koleji	Konuşmacı (Dr. Öğ. Üye. Senem GÜNER)	16.10.2021

Tablo 104: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler (Devamı)

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Mühendislik Fakültesi	Rahmiye Sare Palalı Teknik Koleji	Teknik Gezi	29.12.2021
Mühendislik Fakültesi	Hocalar Şehit Kamil Tunç Çok Programlı Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	17.12.2021
Turizm Fakültesi	Sandıklı Zübeyde Hanım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	08.12.2021
Rektörlük	Tıran Tarım Üniversitesi	Üniversite tanıtımı ve işbirliği	13.07.2021
Rektörlük	St. Petersburg State University of Economics	Üniversite tanıtımı ve işbirliği	04.08.2021
Rektörlük	St .Petersburg State University of Veterinary Medicine	Üniversite tanıtımı ve işbirliği	04.08.2021
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Bila Tserkva Üniversitesi	Üniversite tanıtımı ve işbirliği	13.05.2021
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sumy Üniversitesi	Üniversite tanıtımı ve işbirliği	13.05.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	AKÜ Ahmet Necdet Sezer Kampüsüne yapılması planlanan Kocatepe RC yarış pisti	10.12.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Aral Teknik Koleji	Projeler ile ilgili istişare	28.12.2021
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	Hattat Ahmet Karahisari İmam Hatip Lisesi Sosyal ve Fen Bilimleri Proje Okulu	Atölye ziyareti	24.12.2021

Üniversitemiz birimleri tarafından 2021 yılında 62 adet tanıtıcı ziyaret gerçekleştirilmiştir. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret bilgilerine Tablo 104’te yer verilmiştir.

Tablo 105: Mezunlara Yönelik Düzenlenen Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Güzel Sanatlar Fakülteleri Derece Mezunları Online Sergisi	15 Ocak – 28 Şubat 2021	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü Mezunlar Sergisi – Seçki I	1 Şubat – 29 Mart 2021	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sanat ve Tasarım ABD Yüksek lisans Öğrenci ve Mezun Karma Sergisi	28 Eylül – 28 Ekim 2021	100

2021 yılında mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik bilgilerine Tablo 105’te yer verilmiştir.

Tablo 106: Kariyer Sahibi Mezunların Katılımıyla Gerçekleştirilen Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sanat ve Tasarım ABD Yüksek lisans Öğrenci ve Mezun Karma Sergisi	28 Eylül – 28 Ekim 2021	100

2021 yılında kariyer sahibi mezunların katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik bilgilerine Tablo 106’da yer verilmiştir.

Tablo 107: Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birimin Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Afyon Meslek Yüksekokulu	11.11.2021	İş arama becerileri	Eğitmen Deniz ARIK-Şerife HAYTABEY	790
Afyon Meslek Yüksekokulu	08.12.2021	Özgeçmiş hazırlama, Mülakat teknikleri	Deniz ARIK-Şerife HAYTABEY	954
Afyon Meslek Yüksekokulu	01.12.2021	Türk İşaret kursu	Eğitmen Ayşe ZENGİN-Huriye AKKAYA	112
Afyon Meslek Yüksekokulu	02.12.2021	Spikerlik ve Sunuculuk kursu	Özge YALVAÇ	40
Afyon Meslek Yüksekokulu	20.12.2021	Gıda ve Su ürünlerinde hijyen kursu	Eğitmen Meltem EŞİT	129
Afyon Meslek Yüksekokulu	14.12.2021	Drenaj sistemleri ve yeşil çatılar	Mühendis Aylin KALAV	120
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	15.12.2021	Lojistik Sektöründen	Fatih ALPAK	91
	27.12.2021	Bankacılık Sektörüne Hazırlık	Nurkan AYDOĞAN	48
Güzel Sanatlar Fakültesi	05/11/2021	Ayazini'ye Teknik Gezi	Doç. Dr. Ebru Okuyucu, Arş. Grv. Gamze Çoban	50
Güzel Sanatlar Fakültesi	01/12/2021	Ben Tolman'ın Sanatında Mekân, Doğa ve İnsan	Arş. Grv. Emre Çalış	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	15/12/2021	Siyah Kalem'in Sanatında Biçim İrdelemesi, Sanat ve Büyü	Arş. Grv. Emre Çalış	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	29/12/2021	Sanat Tarihinde Bulut Kullanımı ve Anlamları	Arş. Grv. Emre Çalış	15
Hukuk Fakültesi	01.11.2021	Kariyer Günleri	Afyonkarahisar Cumhuriyet Başsavcısı Fatih KARABACAK	100
Hukuk Fakültesi	07.12.2021	Kariyer Günleri	Afyonkarahisar Valisi Gökmen ÇİÇEK	100
İslami İlimler Fakültesi	01.12.2021	Adalet ve Hakkaniyet	Dr.Öğr.Üyesi Mehmet HATİPOĞLU	150
İslami İlimler Fakültesi	25 Ekim/31 Aralık 2021 tarihleri arasında	Hitabet ve Mesleki Uygulama	Dr. Öğretim Üyesi Emin Uz Dr. Öğretim Üyesi Eyüp Sabri Fani Dr. Öğretim Üyesi Ersan Özten Araş. Gör. Dr. Faruk Emrah Oruç Öğr. Gör. Fatih Akal Doç. Dr. Ahmet Emin Seyhan Dr.Öğretim Üyesi. Eyüp Kurt Dr. Öğretim Üyesi. Musa Akpınar Dr. Öğretim Üyesi. Münir Yaşar Kaya Dr. Öğretim Üyesi. Ercan Şen Dr. Öğretim Üyesi. Arif Alkan Dr. Öğretim Üyesi. Faik Akçaoglu Dr. Öğretim Üyesi. Mücteba Altındaş Araş. Gör. Dr. Fatih Özaktan Dr. Öğretim Üyesi Abdullah Çakmak Dr. Öğretim Üyesi Zekiye Sönmez Dr. Öğretim Üyesi Asuman Şenel Dr. Öğretim Üyesi Emin Uz Dr. Öğretim Üyesi Eyüp Sabri Fani Dr. Öğretim Üyesi Ersan Özten Araş. Gör. Dr. Faruk Emrah Oruç Öğr. Gör. Fatih Akal Doç. Dr. Ahmet Emin Seyhan Dr.Öğretim Üyesi. Eyüp Kurt Dr. Öğretim Üyesi. Musa Akpınar Dr. Öğretim Üyesi. Münir Yaşar Kaya	100
Sinanpaşa MYO	5.01.2021	Mezun Öğrenci İle Görüşme	Hikmet Mut	75
Şuhut MYO	19. 10. 2021	Halk Eğitim Eğitim Olanakları ve Sertifikalar	Yaşar Ceylan	50
Turizm Fakültesi	19.04.2021	İstihdam ve Kariyer Günleri Etkinliği	Otel ve İşletme Yöneticileri	12
İslami İlimler Fakültesi	01.12.2021	Adalet ve Hakkaniyet	Dr.Öğr. Üyesi Mehmet HATİPOĞLU	300
Sandıklı MYO	06.10.2021	Amatör Spor haftası etkinlikleri	Öğr.Gör.Havva UZUN	30
Sandıklı MYO	01.12.2021	Yetenek kapısı	Öğr.Gör.Emrah BOZKURT	60
Sandıklı MYO		Dikey geçiş bilgilendirme semineri	Öğr.Gör.Hasan GÜRKAŞ	50

Tablo 107: Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri (Devamı)

Birimin Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	09.12.2021	“İnsan Haklarının Korunmasında Toplumsal Bilincin Önemi”	Arş. Gör.Dr. Mürşide ŞİMŞEK	100
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	03.12.2021	Çocuk Hakları günü programı kutlandı.	Avukat Mustafa Özdemir	25
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	10.04.2021	Göç ve Sosyal Hizmet	Saime Demirel Türk Kızılay Konya Toplu Merkezi Sosyal Çalışmacı	25
Teknoloji Fakültesi	Ekim 2021	Girişimcilik ve Kariyer	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR	56
Fen-Edebiyat Fakültesi	06.10.2021	Oryantasyon	Ömer HAZMAN	--
Fen-Edebiyat Fakültesi	03.01.2022	Kütüphane kullanımı	Aysel BÜYÜKSAĞIŞ	43
Fen-Edebiyat Fakültesi	06.01.2022	Erasmus programı	Sedat YURDAKAL	18
Fen-Edebiyat Fakültesi	13.12.2021	1.sınıf danışmanlık toplantısı	Ömer HAZMAN	17
Fen-Edebiyat Fakültesi	06.12.2021	2.sınıf danışmanlık toplantısı	İbrahim DEMİR	14
Fen-Edebiyat Fakültesi	24.12.2021	3.sınıf danışmanlık toplantısı	Sedat YURDAKAL	10
Fen-Edebiyat Fakültesi	22.12.2021	4.sınıf danışmanlık toplantısı	Mustafa UÇAR	9
Fen-Edebiyat Fakültesi	23.11.2021	Sürdürülebilir Kalkınmada Nükleer Teknolojinin Kullanımı	Prof. Dr. Hüseyin Ali YALIM	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	27.05.2021	Toplumsal Cinsiyet ve Cinsiyetçilik	Dr. Öğr. Üyesi Timuçin AKTAN	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	20.05.2021	Statü Farklarını Dengeleyen Kalıplaşmış İnançlar	Dr. Öğr. Üyesi Timuçin AKTAN	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	17.12.2021	Kalıp Yargılardaki Doğruluk Payı Konferansı	Dr. Öğr. Üyesi Timuçin AKTAN	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	20-21 05.2021	Kocatepe Tarih Günleri	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	04.06.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	21.05.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	07.05.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	23.04.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	26.03.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	12.03.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	03.03.2021	Kariyer Günü Etkinliği	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	25.02.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	12.02.2021	Kocatepe Kitap Okumaları	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	12.03.2021	İstiklal Marşı Süreci	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
Fen-Edebiyat Fakültesi	07.01.2021	100 Yıl Milli Mücadele	Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.04.2021	Etkili İletişim Teknikleri	ERDEM KARAGÖZ	33
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.04.2021	Liderlik ve Etkili İletişim	ÖZGENUR REYHAN GÜLER	30
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	22.04.2021	Dilin Kullanımı ve Diksiyon	EVREN GÖZ	38
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.05.2021	Virüsler ve Hayatımızdaki Önemi	DOKTOR SEMİH TAREEN	34
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	28.04.2021	Kişisel Gelişim ve Motivasyon	EMRE MUTLU	27
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	08.05.2021	Cv Hazırlama Teknikleri	BÜRKE NAZLI ÇINAR	38
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	09.05.2021	Etkili LinkedIn Kullanımı ve Networking	AYSU BİLGİN ÇEÇEN	42
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14.05.2021	Hayattaki En Büyük Engel Sevgisizliktir	HATİCE BEYZA BULUT	39
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15.05.2021	Dijital Girişimcilik	EMRAH KAZAN	45
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16.05.2021	Medya ve Tarih	KORAY ŞERBETÇİ	32
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	21.05.2021	Beden Dili Semineri	SEYHAN KARAMAN	41
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	29.05.2021	Kişilerde Sosyal İlgil Eksikliği	EZGİ ASLANTAŞ	28
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.06.2021	Excel Hesaplamalar ve Temel Fonksiyonlar Eğitimi	HAKAN YANDIM	45

Tablo 107: Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri (Devamı)

Birimin Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03-06 Haziran 2021	Mühendislikte Gelişim Zirvesi	UZMAN KİŞİLERİN SUNUM YAPMASI	43
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	04.06.2021	Kendini Tanı Geleceğini Yarat	HAKAN ACAR	36
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5-6 Haziran 2021	Geleceğe Yön Veren Gençlik Zirvesi	KERİM SARGIN	55
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	05.06.2021	Tersine Mühendislik Ürün Geliştirme	ÜMİT KİRENCİ	46
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	05.06.2021	Satış Sonrası Hizmetler Yöneticiliği	İRFAN SERCAN ÖZKAYA	42
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	06.06.2021	Veri Bilimi Nedir	EMRE YAZICI	38
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	06.06.2021	Kariyer Mühendisliği	İLKER CANBULUT	48
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12-13 Haziran 2021	Hukuk Zirvesi	AVUKAT EYÜP SABRİ CANBOLAT	56
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	18.12.2021	Kişisel Gelişim Zirvesi	BURAK GERÇEK	32
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	28.12.2021	Liderlik Ve Kariyer	İLKER CANBULUT	57
Mühendislik Fakültesi	07.12.2021	Drenaj Sistemleri ve Yeşil Çatılar	Fizik Müh. Aylin KALAV	35
Mühendislik Fakültesi	4 Aralık 2021	Madencilik	Hulusi Erdem Sercan Kaya	25
Mühendislik Fakültesi	4 Kasım 2021	Elektronik Laboratuvar Eğitimi	Doç.Dr. Uçman ERGÜN Arş. Gör. Nurgül ÖZMEN SÜZME Arş. Gör. Sezin BARIN	47
Mühendislik Fakültesi	2 Kasım 2021	Kalibrasyon Laboratuvar Eğitimi	Doç.Dr. Uçman ERGÜN Öğr. Gör. Oğuzhan GÖKMEN Arş. Gör. Sezin BARIN	38
Mühendislik Fakültesi	24.12.2021	Kariyer Toplantısı	Hülya TOMAK - Blueit şirket kurucusu Dr. Öğretim görevlisi Faruk Süleyman BERBER Vaintex Yazılım Kurucu Ortağı Süleyman KESİK	32
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	06.10.2021	Amatör Spor haftası etkinlikleri	Öğr.Gör.Havva UZUN	30
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	01.12.2021	Yetenek kapısı	Öğr.Gör.Emrah BOZKURT	60
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	13.10.2021	Dikey geçiş bilgilendirme semineri	Öğr.Gör.Hasan GÜRKAŞ	50
Teknoloji ve Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	17/03/2021	Üniversite-Sanayi İşbirliği ve Teknoparklar	Prof. Dr. Tuğrul Kandemir	100
Teknoloji ve Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	15/04/2021	Yükseköğretim Kurumlarında Patent Alma Süreçleri	Ahmet AKKAŞ-Marka ve Patent Vekili	50
Teknoloji ve Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	03/06/2021	Fikrine Sahip Çık-Patent ve Sınai Haklar Semineri	Hakan ÖZCAN-Patent Vekili	50

Üniversitemiz birimleri tarafından 2021 yılında 84 adet öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinlik düzenlenmiştir. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinlik bilgilerine Tablo 107’de yer verilmiştir.

Tablo 108: Müze, Koleksiyon ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayıları

Birimin Adı	2019	2020	2021
Afyon MYO	8	-	6
Devlet Konservatuvarı	11.000	3.000	7.100
Güzel Sanatlar Fakültesi	21	1100	800
Şuhut Meslek Yüksekokulu	-	-	140

Müze, koleksiyon ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayılarına Tablo 108’de yer verilmiştir.

Tablo 109: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burs Adı	2019	2020	2021
Yemek Bursu	450	0	230
KYK	78	71	0
Üniyurt Barınma Bursu	48	52	51
Diğer Kamu Kuruluşları ve Vakıf Bursları	45	48	40

Üniversitemizde öğrencilerimize üç farklı burs verilmektedir. Burs değerlendirmeleri yapılırken öğrencilerin sosyo-ekonomik düzeyleri ve okul başarılarına dikkat edilmektedir. Covid-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında öğle yemeği bursu verilememiştir. 2021 yılı itibarıyla Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından üniversitelere tanınan burs kontenjanı kaldırıldığından 2021 yılı KYK burs verisi sıfır olarak girilmiştir. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarına Tablo 109’da yer verilmiştir.

Tablo 110: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

Çalıştığı Alt Birim	2019	2020	2021
Afyon M.Y.O	13	2	6
Atatürk Kongre Mrk.	2	0	0
Basın-Yayın ve Halkla İliş. MÜD.	3	0	2
Bayat MYO	3	0	0
Bilgi İşlem Daire Bşk.	7	1	6
Bilimsel Araştırma Projeleri Koor. Birimi	5	2	4
Bolvadin M.Y.O	6	0	2
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	1
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O	2	0	0
Çay MYO	3	0	0
Dazkırı MYO	2	0	0
Deney Hayvanları Araş. Uyg. Merkezi	2	1	1
Devlet Konservatuvarı	13	4	5
Dinar MYO	3	0	0
Dinar Uyg.Bilim.Y.O	3	0	0
Döner Sermaye Müdürlüğü	6	0	2
Eğitim Fakültesi	5	0	4
Emirdağ MYO	4	0	2
Enformatik Bölüm Başkanlığı	9	5	9
Farabi Değişim Prog. Koord.	2	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	3	5
Fen Edebiyat Fakültesi	9	3	6
Genç Ofis	0	0	2
Genel Sekreterlik	1	2	1
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Merkezi	0	2	1
GÜRAM (Güneş ve Rüzgar Enj. Arş. Uyg. Mrkz. MÜD.)	2	2	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	1	6
Hukuk Fakültesi	3	0	4
Hukuk Müşavirliği	2	0	1
İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	13	2	8
İscehisar MYO	2	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11	0	5
İslami İlimler Fakültesi	5	2	5
JUAM(Jeotermal-Mineralli Sular ve Maden Kaynakları UAM. Merkezi)	2	0	1
Kocatepe Üniversitesi Hayv.Arş.Mrk.MÜD.	1	0	0
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	53	5	46
Mühendislik Fakültesi	9	2	4
Müzik Uyg.Arş.Mrk.MÜD.	1	0	0

Tablo 110: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri (Devamı)

Okul Öncesi Eğit.Arş.Mrk.	30	0	0
Organizasyon Hizmetleri	1	0	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4	2	4
Personel Daire Bşk.	8	0	0
Radyo-TV Uyg. Araş. Mrkz. Müd.	2	0	1
Sosyal Arş.Uyg.Mrk.	0	1	0
Sultandağı MYO	2	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	1	1
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	24	6	20
Sandıklı M.Y.O	3	0	1
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O	2	0	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8	2	5
Spor Bilimleri Fakültesi	13	0	7
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	13	0	5
Sürekli Eğitim Uyg. Ve Araş. Merkezi	4	3	2
Şuhut MYO	2	0	0
Teknoloji Fakültesi	7	1	3
Teknik Eğitim Fakültesi	2	0	0
Teknoloji Transfer Ofisi	2	2	0
TÖMER (Türkçe Öğretimi Uyg.Arş.Mrkz.Müd.)	2	2	5
Turizm Fakültesi/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	3	2	22
TUAM	1	0	0
Uluslararası İlişkiler Uyg. Ve Araş. Merkezi	3	0	2
Uzaktan Eğitim M.Y.O	4	2	2
Uzaktan Eğitim Uyg. Ve Araş Merkez Müdürlüğü	0	2	2
Veteriner Fakültesi	9	8	8
Veteriner Sağ.Uyg.Arş.Mrkz.Müd. (Hayvan Hast.)	12	12	14
Yaban Hay. Kurt. Rehab. Uyg. ve Araş. Merkezi	3	3	3
Yabancı Diller Y.O	3	0	2
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	5	0	3
Yaşamboyu Eğit.Uyg.Arş.Mrk.	1	0	0
Toplam	400	88	254

2019 yılında 400 olan kısmi zamanlı öğrenci sayısı, 2020 yılında yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle yüzyüze eğitime ara verildiğinden 88'e düşmüştür. Salgının azalması ve bütçe imkanları dâhilinde güncellenen kontenjan sayıları Aralık 2021 tarihinde toplam 254 olmuştur. Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma programı kapsamında çalışan öğrenci bilgilerine Tablo 110'da yer verilmiştir.

Tablo 111: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2019	2020	2021
Akademik Düşünce Etik Medeniyet Topluluğu	98	-	4	2
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	12	6	-	-
Akü Camii Gençlik Topluluğu	18	6	1	2
Akut Öğrenci Topluluğu	25	-	1	-
Akü Motosiklet Topluluğu	50	-	2	-
Akü Programlama ve Oyun Geliştirme Topluluğu	29	-	-	-
Bilişim Topluluğu	67	2	-	-
Bilgi ve Değerler Topluluğu	10	6	-	-
Coğrafya Topluluğu	18	3	-	2
Çocuk Hakları Topluluğu	65	10	-	3
Dağcılık ve Doğa Koruma Topluluğu	135	20	3	1
Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	22	-	-	-
Edebiyat Topluluğu	18	6	1	7
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	4	1	-	1
Erdemli Gençlik Topluluğu	20	3	3	-
Etik Topluluğu	14	1	-	-
Fen, Teknoloji, Mühendislik, Matematik (Fetemm) Topluluğu	21	-	-	-

Tablo 111: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri (Devamı)

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2019	2020	2021
Fotoğraf Topluluğu	18	3	1	1
Genç Liderler Topluluğu	17	20	1	1
Genç Akademi Öğrenci Topluluğu	5	1	-	-
Genç Kızılay Topluluğu	18	5	-	4
Genç Tema Topluluğu	18	4	-	-
Havacılık ve Rc Araç Topluluğu	21	1	1	3
Halk Oyunları ve Dansları Topluluğu	3	1	-	-
İlim ve Medeniyet Topluluğu	18	7	1	1
İlmi Düşünce ve Aktiviteler Topluluğu	26	1	-	-
İşletme ve Ekonomi Topluluğu	7	2	1	-
İzci Topluluğu	12	-	-	3
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	18	6	1	1
Kocatepe Bisiklet Topluluğu	301	25	2	-
Kocatepe Okçuluk Topluluğu	7	1	-	-
Kütüphane Topluluğu	9	1	-	-
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	6	1	-	1
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	44	3	1	-
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	64	8	2	3
Osmanlı Kültür ve Medeniyeti Topluluğu	8	-	1	-
Robot Teknolojileri Topluluğu	11	4	1	-
Satranç Topluluğu	147	-	-	-
Sinema Topluluğu	44	30	-	4
Sosyal Birlik ve Fikir Topluluğu	18	1	-	-
Türkçe Topluluğu	10	3	-	-
Türk Müziği Topluluğu	14	-	-	-
Tiyatro Topluluğu	18	30	11	12
Uluslar Arası Öğrenci Topluluğu	13	1	1	-
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	7	2	1	-
Yaban Hayatı Koruma ve Kurtarma Topluluğu	43	3	1	1
Yazılım ve Ekonomi Topluluğu	27	1	-	-
Yeniler Topluluğu	18	2	-	-
Yönetim ve Siyaset Topluluğu	20	1	1	-
Aritmetiksel Araştırmalar Kulübü	17	3	1	-
Biyomedikal Mühendisliği Kulübü	19	-	1	5
Dış Ticaret Kulübü	18	1	-	-
Elektrik Kulübü	20	5	1	3
Felsefe Kulübü	17	12	1	-
Gastronomi Kulübü	368	17	2	5
Genç Lojistikçiler Kulübü	72	1	1	2
Genç Hukukçular Kulübü	60	9	2	3
Gıda Mühendisliği Kulübü	18	-	-	-
Harita Kulübü	12	2	-	-
İnşaat Mühendisliği Kulübü	9	4	-	1
İnşaat Teknikerliği Kulübü	18	-	-	-
İslami Araştırmalar Kulübü	17	12	7	6
Maliye Kulübü	149	12	1	-
Matematik Eğitimi Kulübü	22	-	1	-
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü	7	-	1	-
Mekatronik Mühendisliği Kulübü	18	-	1	1
Otomotiv Mühendisliği ve Motor Sporları Kulübü	15	2	-	-
Oryantiring Kulübü	18	-	-	-
Psikoloji Kulübü	122	-	-	2
Sosyoloji Kulübü	6	4	-	-
Sosyal Hizmet Kulübü	12	-	-	6
Spor Bilimleri Kulübü	13	-	-	-
Tarih Kulübü	19	4	1	-
Teknoloji İnovasyon ve Mühendislik Kulübü	12	-	-	1
Toplumsal Hizmet Kulübü	18	2	-	-
Uluslararası Ticaret ve Finansman Kulübü	25	6	2	1
Uluslararası Rekabet Kulübü	9	3	1	-
Uluslararası Mühendislik Kulübü (Ieee)	6	2	-	1
Veteriner Reprodüksiyon Kulübü	2	1	-	-
Vetakü Öğrenci Kulübü	16	-	-	3
Toplam	2.790	334	67	93

Üniversitemizde gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve eğitsel faaliyetlerin büyük kısmı topluluk ve kulüplerimiz tarafından gerçekleştirilmektedir. Topluluk ve kulüp faaliyetleri öğrencilerimizin eğlenmelerini, öğrenmelerini, sosyalleşmelerini sağlarken aynı zamanda ekip ruhunun sağlanmasını, liderlik özelliklerinin gelişmesini, organizasyon planlamalarının nasıl yapılacağını, resmi kurumlara iletişim ve işbirliği gibi pek çok konuda da öğrencilerimize kişisel kazanım sağlamaktadır.

Tabloda, 2021 yılı itibarıyla faaliyetlerini sürdüren topluluk ve kulüplerimize ait bilgilere yer verilmiştir. Son üç yıla ait faaliyet incelendiği zaman Covid-19 pandemisinin faaliyet istatistiklerine etkisi açıkça görülmektedir. 2021 yılı itibarıyla yüz yüze eğitimin başlaması ve pandemi kısıtlamalarının esnetilmesiyle birlikte faaliyet sayılarında da artış başlamıştır. Topluluk ve kulüplerimizin üye sayıları yazılırken 2021 yılı üye sayıları dikkate alınmıştır. Öğrenci kulüp ve topluluklarının yıllar itibarıyla yürüttüğü faaliyet bilgilerine Tablo 111’de yer verilmiştir.

Tablo 112: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

Eğitim Programının Adı	Eğitimin Sorumlusu	Görev Alan Merkez Üyeleri	Düzenlendiği Tarihler	Katılan Kişi Sayısı	Elde Edilen Gelir Miktarı (TL)
Autocad 2d (2 Eğitim)	- Öğr. Gör. Mustafa Ümit İŞBECEREN	- Doç. Dr. Eray EĞMİR - Prof. Dr. Tayfun UYGUNOĞLU - Dr Öğr. Üyesi Mehmet HATİPOĞLU - Prof.Dr.Tuğrul KANDEMİR -Prof. Dr. Hasan Hüseyin BAYRAKCEKEN	(02.02.2021-16.02.2021) (03.12.2021-17.12.2021)	29 kişi 13 kişi	5.800,00 2.600,00
Autocad 3d (2 Eğitim)	- Öğr. Gör Mustafa Ümit İŞBECEREN		(23.02.2021-14.03.2021) (24.12.2021-07.01.2022)	20 kişi 19 kişi	4.000,00 3.800,00
İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi (Online)4 eğitim	- Öğr. Gör. Abdi ATILGAN		10.04.2021-11.04.2021 08.05.2021-09.05.2021 19.06.2021-20.06.2021	320 kişi	16.000,00
Hikaye ve Masal Anlatıcılığı Eğitimi (2 Eğitim)	- Pembe GÜNER - Nesrin ALATAŞ - Şüheda ŞAHİN - Burcu Ç. BOZBAY - Hürriyet Burhan		(08.02.2021-12.02.2021) (08.11.2021-12.11.2021)	35 kişi 17kişi	4.800,00+ 5.225,00 1.900,00+ 2.600,00
2021 Uzlaştırmacı Sınavına Hazırlık Eğitimi	- Dr. Öğr.Üyesi Pınar DURSUN -Arş. Gör. Özgür ÇAKIN		13-14-20-21 NİSAN 2021	10 kişi	1.500,00
Bilgisayar İşletmenliği Sertifika Programı	- Dr. Öğr. Üyesi Erhan ÜNAL - Öğr. Gör. Ahmet YURDADUR - Öğr. Gör. Gülşen TÜRKER		11.10.2021-31.10.2021	91 kişi	20.020,00

Tablo 112: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri (Devamı)

Eğitim Programının Adı	Eğitimin Sorumlusu	Görev Alan Merkez Üyeleri	Düzenlendiği Tarihler	Katılan Kişi Sayısı	Elde Edilen Gelir Miktarı (TL)
Deney Hayvanı Kullanımı Sertifikası Eğitimi	- Prof. Dr.Zülfikar Kadir SARITAŞ - Prof. Dr.Hatice ÇİÇEK - Prof. Dr. Gülcan AVCI - Prof. Dr.İbrahim KILIÇ - Prof. Dr.Zehra BOZKURT - Prof. Dr.Musa KORKMAZ - Prof. Dr. Abdullah ERYVUZ - Prof. Dr. Korahan ALTUNBAŞ - Doç. Dr. Sırrı AKOSMAN - Doktor Öğr. Üyesi Sadık KAĞA -Doktor Öğr. Üyesi Özlem AKKAYA -Dr Öğr. Üyesi Cangir UYARLAR -Doktor Öğr. Üyesi Hasan Hüseyin DEMİREL -Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BAŞER -Arş. Gör. Fatma GÖRÜCÜ		06.09.2021-15.09.2021	30 kişi	30.000
Daleela International	- Prof. Dr. Cantürk KAYAHAN - Doç. Dr. Ender BAYKUT - Doktor Öğr. Üyesi VolkanYÜNCÜ		23.10.2021-25.10.2021	6 kişi	7.000,95
Smart Pls ile Yapısal Eşitliği Eğitimi	- Doktor Öğr. Üyesi Fatih BIYIKLI		11.12.2021	5 kişi	1.375.00
EndNote Web Eğitimi	-Doç. Dr. Salih PAŞA		15.12.2021-16.12.2021	15 kişi	1.950.00

Afyon Kocatepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2021 yılında verilen eğitim bilgilerine Tablo 112’de yer verilmiştir.

Tablo 113: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım/Belgesi Sertifika Sayıları

	2019	2020	2021
Eğitim Faaliyeti	18	10	16
Katılım Belgesi/Sertifika Sayısı	687	175	565

Yıllar itibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen eğitim ve katılım/belgesi sertifika sayılarına Tablo 113’te yer verilmiştir.

Tablo 114: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Elde Edilen Gelir Miktarı

2019	2020	2021
-	46.598,00	115.195,00

Yıllar itibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından elde edilen gelir miktarına Tablo 114’te yer verilmiştir.

Tablo 115: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Sayıları

Faaliyet Türü	2019	2020	2021
Seminer	72	53	82
Sergi	8		9
Eğitim Programı	13	9	19

Tablo 115: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Sayıları (Devamı)

Faaliyet Türü	2019	2020	2021
Panel	20	18	26
Konferans	88	78	82
Konser/ Dinleti	126	80	33
Kurs	15	12	16
Film/Belgesel Gösterimi	6	3	1
Söyleşi	23	23	37
Atölye Çalışması	4	2	1
Sempozyum/ Kongre	135	54	54
Toplantı	12	13	46
Festival	3	-	3
Tören/ Önemli Gün Programı	26	12	19
Yürüyüş	2	-	-
Çalıştay	9	10	21
Proje Çalışmaları	30	23	17
Gezi/Teknik Gezi	41	7	32
Kitap Okuma	-	1	-
Bildiri	2	1	3
Diğer	2	1	-
Toplam	637	400	501

Yıllar itibarıyla diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri sayılarına Tablo 115'te yer verilmiştir.

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistik faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 116: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları

İhale Türü	2019			2020			2021		
	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi
Açık İhale Usulü	16	9	5	18	8	6	16	5	4
Belli İstekliler Arasında İhale Usulü	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pazarlık Usulü	-	-	-	-	-	1	-	2	-
Doğrudan Temin	-	13	3	-	14	16	-	14	9
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16	22	8	18	22	23	16	21	13
Genel Toplam	46			63			50		

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan ihalelerin türleri itibarıyla dağılımı Tablo 116'da gösterilmiştir. 2019 yılında 46 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır. Bunlardan 16 tanesi mal alımına, 22 tanesi hizmet alımına, 8 tanesi ise yapım işine yönelik ihaledir. 2020 yılında 63 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmış olup bunlardan 18 tanesi mal alımına, 22 tanesi hizmet alımına, 23 tanesi ise yapım işine yöneliktir. 2021 yılında ön mali kontrolü yapılan 50 adet ihale dosyasından 16 tanesi mal alımına, 21 tanesi hizmet alımına, 13 tanesi ise yapım işine yöneliktir.

Tablo 117: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları

Personel Sözleşme Türü	2019	2020	2021
4/B Sözleşmeli Personel	14	7	15
Yabancı Uyruklu Personel	16	14	13
Emeklilik Yaş Haddini Doldurmuş Personel	0	1	1
Canlı Model	2	2	0
Toplam	32	24	29

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan sözleşme sayıları, sözleşme türleri itibarıyla Tablo 117'de yer almaktadır. Buna göre; 2019 yılında ön mali kontrolü yapılan 32 adet personel sözleşmesinden 14 tanesi 4/B'li personele, 16 tanesi yabancı uyruklu personele, 2 tanesi ise canlı modele aittir. 2020 yılında 7 adet 4/B'li personel, 14 adet yabancı uyruklu personel, 1 adet emeklilik yaş haddini doldurmuş personel ve 2 adet canlı modele ait sözleşme olmak üzere toplam 24 adet sözleşmenin ön mali kontrolü yapılmıştır. 2021 yılında ön mali kontrolü yapılan 29 adet personel sözleşmesinden 15 tanesi 4/B'li personele, 13 tanesi yabancı uyruklu personele, 1 tanesi ise emeklilik yaş haddini doldurmuş personele aittir.

Tablo 118: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları

Konu	2019	2020	2021
Mali Konular	20	16	9

Son üç yıla ait verilen görüş sayıları Tablo 109'da gösterilmiştir. Buna göre; mali konularda 2019 yılında yirmi, 2020 yılında on altı ve 2021 yılında dokuz adet yazılı görüş verilmiştir. Yıllar itibarıyla verilen görüş sayılarına Tablo 118'de yer verilmiştir.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün görevleri Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde sayılmıştır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından 2021 yılında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Birimlerin hazırlamış oldukları 2020 yılı birim faaliyet raporları rektörlük makamına sunulmadan önce değerlendirildi. Mevzuata uygun olmayan birim faaliyet raporlarının düzeltme işlemleri yaptırıldı.
- Birimlerin hazırladıkları 2020 yılı birim faaliyet raporları konsolide edilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlanarak ve İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Birimlere Bilgi Yönetim Sistemine giriş yapacakları göstergeler ile ilgili destek verilmiştir.
- 2019-2023 Stratejik Planı 2021 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu taslağı hazırlanarak İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Birim faaliyet raporu taslaklarının yeni mevzuata ve stratejik plana uygun olarak güncellenmesi çalışmaları yapılmıştır.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2021 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

- 2021 yılı bütçesi birimler itibarı ile dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulu bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemiz 2021 Yılı Bütçesi Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programı taslak ve nihai hali hazırlanmıştır.
- Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) işlemleri yapılmıştır.
- Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapılmıştır.
- Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama işleri yapılmıştır.
- 2022 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilip, 2022 yılı yatırım programı ve bütçesi hazırlanmıştır.
- Performans programı, yatırım Programı ve Bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- 2022 yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Performans Programı hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderilmiştir.

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

- Üniversitemiz özel bütçesinin 2021 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.
- Üniversitenin 2020 mali yılı bütçe kesin hesabı hazırlanarak 26 adet bastırılmış ve Hazine Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ne teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği;
- 2020 yılı sonu itibarıyla izlenen toplam 16 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2021 yılı içinde 8 adet yeni proje kabul edilmiş ve 10 adet proje tamamlanmış olup, devam eden toplam 14 adet proje bulunmaktadır.
- 2021 yılında AB Hibeleri Kapsamında BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılan ve devam eden 24 adet proje olup, 4 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.
- 2021 yılı içinde Farabi ve Mevlana projeleri kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 119: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri

Muhasebe Verileri	2019	2021	2022
Yevmiye Sayısı	18.250	14.288	14.136
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	47	40	49
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	124	131	187

Yıllar itibarıyla muhasebe verilerine Tablo 119'da yer verilmiştir.

İç Denetim Hizmetleri

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç

denetim faaliyetleri, denetim/güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli bir iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

Hukuk Hizmetleri

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği kurumumuzun ve kurumumuzun bünyesinde bulunan birimlerin mahkeme ile olan işlemlerinde görev almaktadır. Bunun yanında birimlerden gelen görüş yazılarına cevap vermek ve değişiklik yapılan mevzuatların gerekli yerlere aktarılmasında görev almaktadır.

Tablo 120: Davalara İlişkin Sayısal Veriler

Dava Bilgileri	2019			2020			2021		
	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam
Önceki Yılda Devreden Dava Sayısı	46	72	118	117	92	209	126	97	223
İlgili Yılda Açılan Dava Sayısı	68	81	149	21	21	42	27	27	54
İlgili Yılda Lehte Sonuçlanan Dava Sayısı	31	13	44	12	1	13	32	3	35
İlgili Yılda Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	16	40	56	0	13	13	2	2	4
İlgili Yılda Kısmen Lehte Kısmen Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	0	0	0	0	2	2	2	0	2
İlgili Yılda Sonuçlanan Toplam Dava Sayısı	47	53	100	12	16	28	36	5	41
Sonraki Yıla Devreden Dava Sayısı	117	92	209	126	97	223	117	119	236

Üniversitemiz adına veya aleyhte açılan icra dosyaları bu tabloda belirtilmemiştir. Bazı davalar 7141 sayılı Kanun'un Ek 195. Maddesine istinaden kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi (AFSÜ) ile ilgili olup, Üniversitemizin taraf olması nedeniyle Müşavirliğimizce takip edilmekte, ancak hüküm ve sonuçları ilgili Üniversite (AFSÜ) tarafından yerine getirilmektedir. Davalara ilişkin sayısal verilere Tablo 120'de yer verilmiştir.

Tablo 121: Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları

Alan	2019	2020	2021
Sosyal ve Beşeri Bilimler	140	282	423
Fen ve Mühendislik Bilimleri	6	13	26
Sağlık Bilimleri	39	12	33

Tablo incelendiğinde sayıların her yıl arttığı son iki yıla dikkat edildiğinde de 2021 değerlerinin 2020 yılı değerlerinin neredeyse 2 katı olduğu görülmektedir. Bunun sebebi: ULAKBİM TR DİZİN Komitesinin 2020 yılı için dergi değerlendirme kriterlerinde yapmış olduğu değişiklik üzerine sosyal bilimlerde dâhil olmak üzere tüm bilim dallarında yapılan araştırmalar için Etik Kurul Onayını zorunlu hale getirmiş olmasıdır. Yıllar itibarıyla Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları karar sayılarına Tablo 121'de yer verilmiştir.

1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri

Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetleri Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde Personel Daire Başkanlığı faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

-Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- 7 akademik personelin Dekan ve Dekan Vekili atamaları yapılmıştır.
- 35 akademik personelin 13-B/4. maddesine istinaden görevlendirmeleri yapılmıştır.
- 91 akademik personele çalışma belgesi ve 122 akademik personele hizmet belgesi düzenlenmiştir.
- 58 Bölüm Başkanı ve Bölüm Başkan Vekili ataması yapıp sisteme işlenmiştir.
- 65 Anabilim Dalı Başkanı ve Ana Sanat Dalı Başkanı ataması sisteme işlenmiştir.
- 12 akademik personelin Müdür ataması yapıp sisteme işlenmiştir.
- 122 akademik personelin Komisyon ve Koordinatör ataması yapıp sisteme işlenmiştir.
- 24 akademik personelin yurt dışı izin işlemleri yapılmıştır.
- Rektör Yardımcılarının vekaletine ilişkin görev dağılımındaki birimleri ile 15 yazışma yapılmıştır.
- 13 Yabancı Uyruklu personele ilişkin iş ve işlemler yapılmıştır.
- 76 akademik personelin yüksek lisans ve doktora jüri görevlendirmeleri yapılmıştır.
- Akademik personelin muvafakat işlemleri için 35 yazışma yapılmıştır.
- 72 akademik personelin doçentlik sözlü sınav jüri üyesigörevlendirmelerine ilişkin yazışma yapılmıştır.
- Araştırma ve Yayın Etiği Komisyonuna 8 akademik personelin uzman görevlendirilmesi yapılmıştır.
- Kadrosu geçici olarak başka üniversiteye tahsis edilen 1 araştırma görevlisinin iş ve işlemleri yapılmıştır.

-İdari Personel Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- 1 defa 21 kişilik sözleşmeli personel alımına çıkılmış 18 kişinin atamaları tamamlanmıştır.

- 4 kişilik sürekli işçi alımına çıkılmış 4 kişinin atamaları yapılmıştır.
- Atama- Yükselme: 2 Fakülte Sekreteri, 1 Daire Başkanı, 1 Mali Hizmetler Uzmanı, 2 Mühendis, 4 Sürekli İşçi, 2 Şube Müdürü, 5 Tekniker, 2 Veteriner Hekim, 1 Sivil Savunma Uzmanı, 1 Teknisyen, 10 Şef, 18 Bilgisayar İşletmeni, 1 Biolog ataması yapılmıştır.
- 8 nakil işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 11 idari personel, 1 sözleşmeli personel ve 5 sürekli işçinin emeklilik işlemleri yapılmıştır.
- 3 idari personel, 3 sürekli işçi ve 1 sözleşmeli personelin istifası sonrası işlemler yapılmıştır.
- Ocak 26 kişi, Şubat 14 kişi, Mart 23 kişi, Nisan 27 kişi, Mayıs 54 kişi, Haziran 45 kişi, Temmuz 62 kişi, Temmuz 62 kişi, Ağustos 30 kişi, Eylül 25 kişi, Ekim 17 kişi, Kasım 34 kişi, Aralık 27 kişinin terfisi yapılmıştır.
- Kurumiçi görevlendirme sayısı 31 kişi, Kurumdışı (bizden giden) görevlendirme 2 kişi, Kurumdışı (bize gelen) görevlendirme 2 kişi
- 27 kişiye diploma intibakı yapılmıştır.
- 1 tane 3. Derece bilgisayar işletmeni kadro, 1 tane fakülte sekreteri kadro, 5. Derece 4 adet bilgisayar işletmeni kadro, 7. Derece 4 adet bilgisayar işletmeni kadro, 7. Derece 1 adet veteriner sağlık teknisyeni kadro çalışması yapılmıştır.
- 4 adet disiplin soruşturması yapılmıştır.
- 6 kişi naklen ayrılmış olup özlük dosya takipleri yapılmıştır. 2 kişinin de naklen ataması yapılarak özlük dosyaları teslim alınmıştır.
- 871 personelin iş ve işlemleri ile alakalı gerekli işlemler yapılmıştır.

1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler

a) Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Tarafından Yürüten Hizmetler

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından 2021 yılında yürütülen hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

Basın Birimi

- Medyada çıkan haberlerin takibi, düzenlenmesi ve arşivi yapıldı.
- Yerel ve ulusal basında üniversitemiz, etkinliklerimiz ve personelimiz hakkında çıkan haberlerin arşivi oluşturuldu.
- Üniversite aleyhinde çıkan haberler yöneticilere ve hukuk birimine iletildi.

- Haber bültenleri oluşturularak müdürlüğün web sitesinde yayımlandı.
- Kamuoyunda üniversitemiz ile ilgili iyi ve doğru bir imajın yerleşmesini sağlamak amacıyla “basın bültenleri, basın açıklamaları, kamuoyu duyuruları” hazırlandı.
- Kamuoyu ve basınla paylaşılan içeriklerin fotoğrafları çekildi.
- Sosyal medya hesapları yönetildi.
- Üniversite etkinliklerinin haberleri yapılarak paydaşlarla paylaşıldı.
- Üniversitenin tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini kapsayan çıktıların ve içeriğin üretilmesi için gerekli bilgi ve belgeler toplandı.
- Merkez Kütüphanenin arşiv oluşturması için gazeteler gönderildi.
- Rektörlüğümüzce düzenlenen etkinliklerde protokol düzeni ile ilgili işler yapıldı.
- Yönetimin belirlediği özel günlerde Rektör ya da rektörlük adına mesajlar hazırlandı ve yayımlandı.

Halkla İlişkiler Birimi

- Aday öğrencilerin üniversite gezi organizasyonu sağlandı, yazışmalar yapıldı.
- Eğitim kurumlarından gelen taleplere istinaden üniversitemizi tanıtıcı çıktılar gönderildi.
- Müdürlük çalışanlarının personel işlerinin takibini sağlandı.
- Tekzip yazıları arşivlendi.
- Üniversite içi düzenlenen gezilerde kişi ya da gruplara mihmandarlık yapıldı.
- E-posta ile akademik ve idari personele çeşitli duyurular yapıldı.
- Müdürlüğün kurum içi ve kurum dışı resmi yazışmaları yapıldı.
- Afişlerin asımı, dağıtımı ve takibi yapıldı.
- Düzenlenen etkinliklerin davetiyeleri dağıtıldı.
- Rektörlüğümüzce düzenlenen etkinliklerde protokol düzeni ile ilgili işler yapıldı.
- Akademik yıl içerisinde düzenlenen eğitim fuarlarına katılmak, çeşitli organizasyonlarda stant açarak üniversitemiz tanıtıldı.
- Etiket vs gibi çıktılar alındı.
- Fuarlarda ya da gezilerde dağıtılacak tanıtım materyallerinin takibi, arşivi ve düzenlenmesi yapıldı.

Grafik Birimi

- Üniversitenin ana sayfasında yer alan bannerları hazırlandı.

- Üniversitenin düzenlediği etkinliklerin duyurulması aşamasında gerekli duyulan afiş, broşür ve davetiye gibi materyalleri hazırlandı.
- Üniversitenin tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini kapsayan çıktıların ve içeriğin üretilmesi için gerekli tasarımları yapıldı.
- Üniversitenin kurumsal kimlik ve marka değerine katkı sağlayacak görsel malzeme hazırlandı.
- Haber bülteninin tasarımı yapıldı ve baskıya hazırlandı.

Bilgi Edinme Birimi

- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Kapsamında gerçek ve tüzel kişiler tarafından üniversitemize yapılan başvurular cevaplandırıldı.
- Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun gereğince üniversitemize yapılan başvurular cevaplandırıldı.
- Bilgi edinme ve Dilekçe Hakkı kapsamında yapılan başvuruların ve yapılan yazışmaların arşivleri tutuldu.

Tablo 122: Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları

Basın Türü	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam
Yerel Basın	153	161	256	240	170	213	189	244	306	319	300	391	2.942
Bölgesel Basın	7	7	5	5	7	7	5	12	5	5	7	13	85
Ulusal Basın	11	1	14	13	22	15	11	11	24	21	21	16	180
Aylık Haber Toplamı	171	169	275	258	199	235	205	267	335	345	328	420	3.207

Yerel, bölgesel ve ulusal basında çıkan haber sayılarına Tablo 122’de yer verilmiştir.

Tablo 123: Basında Çıkan Haberlerin Yıllar İtibarıyla Yayın Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2021	2020	2019
Basın	3.210	2.383	3.812
TV	396	305	552
İnternet	11.310	8.716	12.169
Toplam	14.916	11.404	16.533

Basında çıkan haberlerin yıllar itibarıyla yayın türlerine göre dağılımına Tablo 123’te yer verilmiştir.

b) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

-Ağ ve Sistem Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- TS ISO IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı belgelendirme denetimi TSE tarafından yapılmış ve Başkanlığımız sertifikayı almaya yeniden hak kazanmıştır.
- TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Başkanlığımız bilişim sistemleri altyapısını sürdürülebilir, güvenli kılmak ve Kurumsal Bilgi Güvenliğini arttırmak amacıyla Sızma (pentest) testi yaptırılmıştır.
- TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Sistem Odamızda bulunan kabinetler de bulunan ısı ve nem sensörlerinin bakım ve güncellemesi yapılarak verimli hale getirilmiştir.
- Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren bütün web sayfaları ve sistemler taranarak açıklıkları tespit edildi. Yüksek ve orta seviyeli açıklık tespit edilen sistemler düzenlenerek açıklıklar giderilmiştir.
- Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren web sayfası sunucularının güncellemeleri ve yenilemeleri yapılarak daha verimli hale getirilmiştir.
- Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren web sayfalarında kullanmış olduğumuz güvenlik sertifikası (SSL) yenilenmiştir.
- Eposta Sisteminin güvenliğini sağlayan Korumail mail gateway lisans yenilenmesi süreci başlatılmıştır.
- Uzaktan Eğitim Sistemimiz donanım ve yazılım olarak tamamı kendi bünyemizde çalışacak şekilde kurulum işlemleri tamamlanarak öğrenci ve personelimizin kullanımına açıldı.
- Kritik sistemlerin donanım ve yazılım güncellemeleri yapılmıştır.
- Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren çeşitli uygulamalar için yeni sunucu kurulumları yapılarak uygulamalar aktif hale getirilmiştir.
- Uzak kampüslerde anahtarlama cihazı (switch) yapılandırması yapılarak internet erişim ve internet güvenliği ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.
- Merkez, İlçe ve dış kampüslerde internet ağı için hız artırımı yapılmıştır.
- İnternet bağlantısı için kullanılan Sunucular ve üzerinde çalışan yazılımlar güncellenmiştir.
- Üniversitemiz yerel ağına anahtarlama cihazları ilave edilmiştir.

- Tabloda belirtildiği üzere Üniversitemiz yerel alan ağına 160 port ilave edilmiştir.
- İnternet Alt Yapısı için yaklaşık 6000 metre data kablosu, görüntüleme sistemi için (projeksiyon) yaklaşık 1000 metre VGA kablo ve 1000 metre kablo kanalı çekilmiştir.
- Güvenlik duvarı cihazının yazılım güncellemeleri en güncel versiyona yükseltilerek sistem güvenliği artırılmıştır.
- Üniversitemiz sunucu sanallaştırma sistemi tamamen yenilenmiştir.
- SAN Anahtarlama cihazları sisteme dahil edilerek depolama üniteleri tek noktadan kontrol edilebilir hale getirilmiştir.
- Antivirüs programı alımı gerçekleştirilmiştir.
- Merkez TELESİS PX24 XR6 model santral yenilenmiştir.
- IP telefonlar ile ilgili yeni kayıt, kayıt düzeltme, arızalı telefon değişimi, çalışmayan lokasyonlara müdahale ve gereken kısımlarda Türk Telekom ile iletişime geçilerek sorunların çözülmesi vb. işlemlere devam edilmiştir.
- 44 Adet IP Telefon sisteme dahil edildi.
- 4 Adet IP tabanlı Güvenlik Kamera Sistemi eklenmiştir.
- KVKK Uyum süreci işletilmeye başlanmıştır.
- Yemekhane Otomasyon Sistemi yenilenmiştir.

-Donanım-İdare Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.
- Akademik ve idari personel teknik problemlerinin uzaktan ve yerinde çözümü yapılmıştır.
- Üniversitemiz birimlerine yeni gelen projeksiyon makinaları, tarayıcı, yazıcılar ve akıllı tahtalar takılmıştır.
- 358 Adet masaüstü bilgisayar, 165 adet dizüstü bilgisayar, 73 adet yazıcı, 25 adet tarayıcı, 6 adet tablet, 86 adet monitör, 15 adet projeksiyon ve 1 adet akıllı tahta kontrol edilmiştir.
- Üniversite genelinde hurdaya ayrılacak bilişim ürünleri incelenerek uygun olanlar hurdaya ayrılmıştır. Kullanılabilecek durumda olan parçalar sökülerek kayıt altına alınmıştır.
- Üniversitemizde Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile belirlenen zorunlu hal veya olağanüstü durumlar dışında elektronik ortamda

üretilmesi, gönderilmesi ve saklanması zorunlu hale gelen tüm belgelerin oluşturulduğu Bilgi Sistemi (EBYS) yönetilmiştir.

- İdari işlemler ve personel özlük işlemleri yerine getirilmiştir.
- 2020 yılı içerisinde gelen/giden tüm evraklara ilişkin iş ve işlemler yürütülmüştür.
- Taşınır Mal Yönetmeliğinde belirtilen esas ve usullere göre taşınırların giriş ve çıkışına ilişkin kayıtlar tutulmuş, bunlara ilişkin belge ve cetveller düzenlenmiş ve Taşınır mal yönetim hesap cetvelleri (yılsonu yayımına ilişkin Sayım Tutanağı, Taşınır Sayım ve Döküm Cetveli, Harcama Birimi Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli, Yılsonu itibari ile en son düzenlenen Taşınır İşlem Fişi hazırlanmıştır.

-Yazılım Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- AKÜ anasayfa ve alt birim web sayfalarının yenilenmesi/güncellenmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal e-posta hesaplarıyla ilgili işlemler (açma/kapatma/şifre yenileme/kota artırımı vb.) yapılmıştır.

Aşağıda belirtilen sistemler yazılmış/geliştirilmiş ve update işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Taşınmaz Takip Sistemi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Burslar Başvuru Sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Enstitüler Önkayıt Programı	Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Özel Yetenek Sınavı Önkayıt Başvuru Sistemi
Yatay Geçiş	Yeterlilik Sınavı Sistemi	Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Kira takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Taşıt Talep Sistemi	Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Personel Programı
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	E-posta düzenleme oluşturma	AKÜ Portal
Teknik Servis Programı	NVİ Kontrol Sistemi	Öğrenci Mail Başvuru Sistemi	AKUSEM
Gelir Getirici Faaliyetler ve Fatura Takip Sistemi	Bilgi Edinme Sistemi	Staj Başvuru Sistemi	Laboratuvar Sistemi
Dosya Yükleme Sistemi	Optik Sistemi	Etik Kurul Sistemi	Toplantı Sistemi
Diploma Başvuru Sistemi	Yaz Okulu Başvuru Sistemi	E-devlet entegrasyonu	Labsis bilgi sistemi entegrasyonu

Tablo 124: Giderilen Arızalar

Arıza Türü	Arıza Sayısı	Arıza Türü	Arıza Sayısı
İnternet Arızası	157	Projeksiyon Arızası	76
Kamera Arızası	86	Santral Arızası	144
Kartlı Sistem Arızası	37	Teknik Servis	576
Toplam			1.076

2021 yılı içerisinde www.servis.aku.edu.tr adresine Tablo 124’te belirtilen tür ve sayıda arıza bildirilmiş ve gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.

Tablo 125: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

Konum	Adet	Port	Konum	Adet	Port
ANS Yerleşkesi	3	64	İslami İlimler Fakültesi	1	24
Bolvadin MYO	1	48	Spor Bilimleri Fakültesi	3	24
Toplam				8	160

Yerel ağa ilave edilen anahtarlama cihazlarına Tablo 125’te yer verilmiştir.

Tablo 126: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler

Lokasyon	Eski Hız (Mbps)	Yeni Hız (Mbps)	Artış (Mbps)
ANS Yerleşkesi	2000 (mbps)	3000 (mbps)	1000 (mbps)

İnternet hız artırımı yapılan lokasyonlara ilişkin bilgiler Tablo 126’da gösterilmiştir.

c) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

Yapım İşleri Ve Kontrol Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri:

- 2020 yılında ihalesi gerçekleştirilen “Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İnşaatı” işinin 2021 yılı için tahsis edilen ödenek çerçevesinde imalatlarının kontrolü yapılmış ve imalat bazında % 61 seviyesine getirilmiştir.
- 2018 yılında Üniversitemiz tarafından ihalesi gerçekleştirilip Ocak 2019 yılında “Ali Çetinkaya Kampüsü Merkezi Yemekhane, Kafeterya, Mutfak ve Sosyal Donatılar İnşaatı” AFSÜ ‘ye devredilmiştir. İnşaatın yapı denetim işlemleri Daire Başkanlığımız tarafından görevlendirilen teknik elemanlar tarafından yürütülüp 2021 yıl sonunda yatırım tamamlanarak Geçici Kabulü yapılmış ve görevlendirme son bulmuştur.
- 2021 Yılında ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ Kampüsler 2021 Yılı Altyapı İnşaatı” işinin imalat kontrolleri yapılarak 16.09.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.
- 2020 yılında ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ Spor Bilimleri Fakültesi Tırmanma Duvarları İnşaatı” işinin imalat kontrolleri yapılarak 06.10.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmış ve hizmete girmiştir.
- 2021 Yılında ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ M Rıza Çerçel Kültür Ve Sanat Merkezi Tadilat İnşaatı” işinin imalat kontrolleri yapılarak 14.05.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.

- 2021 Yılında ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İşi” işinin imalat kontrolleri yapılarak 01.12.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.

- 2021 Yılında ihalesi gerçekleştirilen “KÜHAM Yem Depoları Çadır Beton Alanı İşi” işinin imalat kontrolleri yapılarak 29.06.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.

- 2021 Yılında ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Kesin Kabul Eksikleri İkmal İşi” işinin imalat kontrolleri yapılarak 18.05.2021 Tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.

- 2021 Yılı içerisinde 5 adet yapım işine ait Kesin Kabul işlemleri yapılmıştır.
- 2021 Yılı içerisinde 6 adet yapım işine ait Geçici Kabul işlemleri yapılmıştır.
- 2021 Yılı içerisinde 5 adet yapım işinin Yaklaşık Maliyet hesabı tanzim edilerek İhale ve Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

- 2021 Yılı içerisinde 18 adet ara hakediş 6 adet kesin hakediş tanzim edilmiştir.
- 2021 Yılı içerisinde Doğrudan Temini ihale usulüne göre 7 adet piyasa araştırması ve 7 adet Muayene kabul işlemleri yapılmıştır.

- Afyonkarahisar Valiliği tarafından görevlendirilmesi yapıp Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne Koordinatörlüğünde Afyonkarahisar ili genelinde Kamu Yapıları envanter bilgi sistemine veri girişi yapılmıştır.

-Bakım Onarım Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

2021 yılı içerisinde teknik servise gelen arıza, tamirat, tadilat bakım ve onarım, ihbar sayısı toplam 1770 adettir. Bu sayıya EBYS sisteminden gelen talepler dahil değildir.

- Marangozhane atölyesi tarafından 138 adet onarım ve tamirat yapılmıştır.
- Elektrik birimi tarafından 447 adet arıza giderilmiştir.
- İnşaat birimi tarafından 409 adet arıza giderilmiştir.
- Sıhhi tesisat birimi tarafından 378 adet arıza giderilmiştir.
- Metal atölyesi tarafından 178 adet imalat ve onarım yapılmıştır.
- Ayrıca Üniversitemiz bünyesinde 220 adet çeşitli arızalarda giderilmiştir.
- Marangoz atölyesinde çeşitli ölçülerde 150 adet (masa, dolap, etejer vb.) demirbaş malzeme üretilmiştir

-Park ve Bahçeler Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

• 28.03.2019 tarihinde Afyonkarahisar Orman İşletme Müdürlüğü işbirliğinde Güzel Sanatlar Fakültesi yanına Sosyoloji Bölümü öğrencileri ile fidan dikim şenliği etkinliğinde 500 adet fidan dikimi gerçekleştirildi.

• 29.04.2019 tarihinde Afyonkarahisar Orman İşletme Müdürlüğü işbirliğinde Gastronomi ve Mutfak Sanatları Mezunları ile Turizm Fakültesi arkasındaki bölgeye fidan dikim etkinliği kapsamında 150 adet fidan dikimi yapıldı.

• Afyonkarahisar Belediyesi ve Afyonkarahisar Orman İşletme Müdürlüğü işbirliğinde ANS kampüsü Tınaztepe yurt yoluna 13.06.2019 tarihinde 1200 adet fidan dikimi yapıldı.

• Afyonkarahisar Belediyesi ve Afyonkarahisar Orman İşletme Müdürlüğü işbirliğinde ANS kampüsünde 11.11.2019 tarihinde 6000 adet fidan dikimi yapıldı.

• Karahisari Kampüsünde Konukevi etrafında 750 m² çim ekimi yapıldı.

• 2019 yılı altyapı ihalesi kapsamında Hukuk Fakültesi'ne 11.000 m² çim ekimi ve 238 adet fidan ve çalı dikimi yapıldı.

• Veteriner Fakültesi'ne 6000 m² çim ekimi ve 50 adet fidan dikimi yapıldı.

• Güzel Sanatlar Fakültesi'ne 750 m² çim ekimi ve 50 adet fidan dikimi yapıldı.

• Ocak ve şubat aylarında anayol, kaldırım, okul girişleri, otoparklarda kar temizleme çalışması yapıldı.

• 275.000 m² çim alanın biçim, sulama ve bakım işleri yapıldı. Yıl içerisinde arıza veren çim sulama tesisatlarının onarımı yapıldı.

• 375.000 m² Ağaçlık alanda budama, ilaçlama, gübreleme, sulama çalışması yapıldı.

• ANS Kampüsü yağmur suyu giderlerinin temizliği yapıldı.

• Ağaçlık alanlarda 6000 metre damlama sulama tesisatı kuruldu.

• ANS Kampüsü yol ve park alanlarında muntika temizliği günlük olarak yapıldı.

• 700.000 m²'lik alanda pulluk, kazayağı ile arazi sürümü ile yabancı ot mücadelesi yapıldı.

• ANS Kampüsü bünyesinde bulunan havuzlarda temizlik çalışması yapıldı.

• ANS Kampüs içerisindeki eski hurdalığın temizlik ve taşınma işlemleri yapıldı.

-Etüd-Proje Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- 2021 AKÜ Kampüsler Bakım Onarım ihalesinde yapılacak işlerin uygulama projelerinin hazırlanması.
- 2021 AKÜ Kampüsler Altyapı ihalesinde yapılacak işlerin uygulama projelerinin hazırlanması.
- İslami İlimler Fakültesi Eğitim Ek Bina Bloğu 3D Görsel Uygulama Projesi.
- Rıza Çerçel Kültür Ve Sanat Merkezi, Mimari, Tesisat, Elektrik ve Peyzaj tadilat projeleri hazırlanmıştır.
- 2021 yılı, YÖK Mekanda Erişilebilirlik hizmetleri için ayrılan bütçe dahilinde binalarımızın Erişilebilirlikle ilgili mimari, inşaat, tesisat, elektrik uygulama projeleri hazırlanmıştır
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğünün hazırlamış olduğu Erişilebilirlik Değerlendirme Modülüne (ERDEM) ilişkin bilgilerin yer aldığı, tüm kampüslerimizde yer alan (merkez+ilçeler) binalar için raporlama işlemi tamamlanmıştır.

-İhale ve Kesin Hesap Şube Müdürlüğü 2021 yılı faaliyetleri

2021-1 AKÜ 2018 YILI KAMPÜSLER ALTYAPI İNŞAATI KESİN KABUL EKSİKLERİ İKMALİ

AKÜ 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Kesin Kabul Eksikleri İkmali” İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 24/02/2021 tarih ve 9594 sayılı Oluru ile oluşturulan Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile 04/03/2021 Perşembe günü, saat 14:00 da ihaleye katılan istekliler huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İlk ilan tarihinden, ihale tarihine kadar 8 (Sekiz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve yukarıdaki tabloda belirtilen 2(İki) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: AKÜ kampüslerindeki İnşaat, Elektrik, Mekanik ve Çevre Düzenleme İmalatları.

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	24.03.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	83.741,24 TRY
Sözleşme Bedeli	93.700,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	93.700,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	99.000,00 TRY
Sözleşme Türü	Anahtar Teslim Götürü Bedel
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	29.03.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	22.04.2021

Yüklenicinin Adı / Unvanı	OLGUN İNŞAAT MİMARLIK MÜH.TAAH.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.
---------------------------	--

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19’uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile ihale edilen “AKÜ 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Kesin Kabul Eksikleri İkmali” İşinde Uygulanacak Tip İdari Şartnamenin 35.1. Maddesindeki “Bu ihalede ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşük olanıdır.” Hükmüne istinaden “AKÜ 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Kesin Kabul Eksikleri İkmali” İş için ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin 2(İki) sıra numarası ile ihaleimize katılan Olgun İnşaat Mimarlık Müh. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. firması olduğuna ayrıca en avantajlı ikinci teklif sahibinin 1 (Bir) sıra numarası ile ihaleimize katılan Ahmet ANLIAK firması olduğuna karar verilmiştir.

2021-2 AKÜ M.RIZA ÇERÇEL KÜLTÜR VE SANAT MERKEZİ TADİLAT İNŞAATI

“AKÜ M. Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi Tadilat İnşaatı” İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 02/03/2021 tarih ve 10804 sayılı Oluru ile oluşturulan Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile 10/03/2021 Çarşamba günü, saat 14:00 da ihaleye katılan istekliler huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İlk ilan tarihinden, ihale tarihine kadar 8 (Sekiz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve yukarıdaki tabloda belirtilen 4 (Dört) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: AKÜ ANS Kampüsünde bulunan 870 m² Bina Bakım Onarım İşleri

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	31.03.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	312.148,53 TRY
Sözleşme Bedeli	279.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	279.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	368.000,00 TRY
Sözleşme Türü	Anahtar Teslim Götürü Bedel
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	05.04.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	14.05.2021
Yüklenicinin Adı / Unvanı	OLGUN İNŞAAT MİMARLIK MÜH.TAAH.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19’uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile ihale edilen “AKÜ M. Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi Tadilat İnşaatı” İşinde Uygulanacak Tip İdari Şartnamenin 35.1. Maddesindeki “Bu ihalede ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşük olanıdır.” Hükmüne istinaden “AKÜ M.Rıza

Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi Tadilat İnşaatı” İşi için ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin 3 (Üç) sıra numarası ile ihaleimize katılan Olgun İnş.Mim.Müh.Taah.San.ve Tic. Ltd. Şti. firması olduğuna ayrıca en avantajlı ikinci teklif sahibinin 1 (Bir) sıra numarası ile ihaleimize katılan Fatih BİLİR firması olduğuna karar verilmiştir.

2021-3 AKÜ 2021 YILI KAMPÜSLER ALTYAPI İNŞAATI

AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı” İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 10/03/2021 tarih ve 12723 sayılı Oluru ile oluşturulan Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile 25/03/2021 Perşembe günü, saat 14:00 da ihaleye katılan istekliler huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İlk ilan tarihinden, ihale tarihine kadar 8 (Sekiz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve yukarıdaki tabloda belirtilen 4 (Dört) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: Yaklaşık 33.000 m2 alanda yağmursuyu kanalizasyon, drenaj, betonarme, çelik konstrüksiyon, tretuvar, elektrik tesisat, aydınlatma, mekanik tesisat, peyzaj ve sulama tesisat işleri.

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	27.05.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	1.050.064,27 TRY
Sözleşme Bedeli	1.028.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	1.028.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	1.126.000,00 TRY
Sözleşme Türü	Anahtar Teslim Götürü Bedel
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	01.06.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	08.09.2021
Yüklenicinin Adı / Unvanı	OLGUN İNŞAAT MİMARLIK MÜH.TAAH.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile ihale edilen “AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı” İşinde Uygulanacak Tip İdari Şartnamenin 35.1. Maddesindeki “Bu ihalede ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşük olanıdır.” Hükmüne istinaden “AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı” İşi için ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin 1 (Bir) sıra numarası ile ihaleimize katılan Olgun İnş.Mim.Müh.Taah.San.ve Tic. Ltd. Şti. firması olduğuna ayrıca en avantajlı ikinci teklif sahibinin 2 (İki) sıra numarası ile ihaleimize katılan Ahmet ANLIAK firması olduğuna karar verilmiştir.

2021-4 AKÜ 2021 YILI KAMPÜSLER BAKIM ONARIM İNŞAATI

“AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı” İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 09/06/2021 tarih ve 26045 sayılı Oluru ile oluşturulan Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile 23/06/2021 Çarşamba günü, saat 14:00 da ihaleye katılan istekliler huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İlk ilan tarihinden, ihale tarihine kadar 9 (Dokuz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve yukarıdaki tabloda belirtilen 2 (İki) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: 15 Adet Eğitim Binasına İnşaat, Elektrik ve Mekanik Tesisat Bakım Onarım İşleri

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	14.07.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	2.876.346,78 TRY
Sözleşme Bedeli	2.484.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	2.484.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	2.800.000,00 TRY
Sözleşme Türü	Anahtar Teslim Götürü Bedel
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	16.07.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	02.11.2021
Yüklenicinin Adı / Unvanı	MALAKLAR İNŞAAT TAAHHÜT GIDA MADEN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile ihale edilen “AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı” İş’inde Uygulanacak Tip İdari Şartnamenin 35.1. Maddesindeki “Bu ihalede ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşük olanıdır.” Hükmüne istinaden “AKÜ 2021 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı” İş i için ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin 1 (Bir) sıra numarası ile ihaleimize katılan Malaklar İnşaat Taahhüt Gıda Maden Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi firması olduğuna ayrıca en avantajlı ikinci teklif sahibinin 2 (İki) sıra numarası ile ihaleimize katılan Ahmet ANLIAK firması olduğuna karar verilmiştir.

2021-5 KÜHAM YEM DEPOLARI ÇADIR BETON ALANI

KÜHAM Yem Depoları Çadır Beton Alanı” işi İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 08.06.2021 tarih ve 25877 sayılı Oluru ile oluşturulan Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 21.(B) maddesine göre Pazarlık Usulü ile 10/06/2021 Perşembe günü, saat 11:00'da ihaleye katılan istekliler huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İlk ilan tarihinden, ihale tarihine kadar 4 (Dört) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve yukarıdaki tabloda belirtilen 3 (Üç) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: 2 Adet 384 m2 Yem Depoları Çadır Beton Alanı yapımı

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	24.06.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	65.156,17 TRY
Sözleşme Bedeli	64.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	64.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	118.000,00 TRY
Sözleşme Türü	Anahtar Teslim Götürü Bedel
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	25.06.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	29.06.2021
Yüklenicinin Adı / Unvanı	FATİH BİLİR

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 21'inci maddesine göre Pazarlık Usulü ile ihale edilen KÜHAM Yem Depoları Çadır Beton Alanı işine ait Uygulanacak Tip İdari Şartnamenin 36.1. Maddesindeki “Bu ihalede ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşük olanıdır.” hükmüne istinaden KÜHAM Yem Depoları Çadır Beton Alanı işi için ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin 3 (Üç) sıra numarası ile ihalemize katılan Fatih BİLİR firması olduğuna karar verilmiştir.

2021-6 97 KALEM BAKIM ONARIM VE PARK BAHÇE MALZEMESİ

AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 97 Kalem Bakım Onarım ve Park Bahçe Malzemesi alımı İhalesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 12/08/2021 tarih ve E.37705 sayılı oluru ile oluşturulan ihale komisyonumuzca 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 19. Maddesi uyarınca 23/08/2021 Pazartesi günü, saat 14:00'de ihaleye katılan isteklilerin huzurunda gerçekleştirilmiştir.

İhale ilk ilan tarihinden ihale gününe kadar 9 (Dokuz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve bu 5(Beş) istekli olabilecek firmadan yukarıdaki tabloda belirtilen 5(Beş) istekli firma ihaleye katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bakım Onarım ve Park Bahçe işlerinde kullanılmak üzere 97 Kalem Malzeme Alımı

FİRMA ADI	ÜZERİNE İHALE EDİLEN	
	KALEM SAYISI	TUTARI
Sırrı GÜRLER	17	7.984,83
ARC Müt.Hafr.Nakl.İnş.San.ve Tic.Ltd.Şti.	21	47.225,00
Elit Telek.Elek.-Elektr.İnş.Oto Kiralama ve Hayv.	15	31.050,00

San.Tic.Ltd.Şti.		
Çağlayan Orman Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.	14	66.152,00
İpek Hırdavat Demir Çelik Elektronik Taah.Tic.ve San.Ltd.Şti.	29	27.907,80
TOPLAM	96	180.319,63

Sözleşme Bilgileri:

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	17.09.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	10.090,00 TRY
Sözleşme Bedeli	7.984,83 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	7.984,83 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	26.820,27 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	17.09.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	20.09.2021
Teyit Onay Tarihi	17.09.2021
Yüklenicinin Adı	SIRRI GÜRLER

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	10.09.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	50.498,00 TRY
Sözleşme Bedeli	47.225,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	47.225,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	68.150,48 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	10.09.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	15.12.2020
Yüklenicinin Adı / Unvanı	ARC MÜTEAHHİTLİK HAFRİYAT NAKLİYAT İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Sözleşme Bilgileri	
Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	13.09.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	30.761,70 TRY
Sözleşme Bedeli	31.050,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	31.050,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	47.711,39 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	13.09.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	24.09.2021
Teyit Onay Tarihi	13.09.2021
Yüklenicinin Adı	ELİT TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRİK ELEKTRONİK İNŞAAT OTO KİRALAMA VE HAYVANCILIK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Sözleşme Bilgileri	
Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	14.09.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	80.005,00 TRY
Sözleşme Bedeli	66.152,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	66.152,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	95.559,50 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	14.09.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	27.09.2021
Teyit Onay Tarihi	14.09.2021
Yüklenicinin Adı	ÇAĞLAYAN ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Sözleşme Bilgileri	
Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	15.09.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	28.641,00 TRY
Sözleşme Bedeli	27.907,80 TRY

Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	27.907,80 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	101.580,65 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	15.09.2021
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	29.09.2021
Teyit Onay Tarihi	15.09.2021
Yüklenicinin Adı	İPEK HIRDAVAT DEMİRÇELİK ELEK TAAHTİC VE SAN LTD Ş

İdari şartnamenin 33. 1 maddesindeki İhale, Kanunun 38 inci maddesinde öngörülen açıklama istenmeksizin ekonomik açıdan en avantajlı teklif üzerinde bırakılacaktır. Hükmüne göre Yapılan inceleme neticesine göre; sonuç olarak:

İhale kapsamında alınacak malzemelerin her bir kalemi için Ekonomik Açıdan En Avantajlı 1.Teklif ile Ekonomik Açıdan 2. En Avantajlı Teklif sahiplerinin yukarıdaki tabloda belirtilen firmalardan oluşmasına karar verilmiştir.

2020-7 AKÜ 2022 YILI ALÇAK GERİLİM (AG) İLE ORTA GERİLİM (OG) TESİSİ İŞLETME SORUMLULUĞU VE BAKIM HİZMETİ, KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAKLARI, JENERATÖRLERİ, ASANSÖRLERİNE AİT PERİYODİK KORUYUCU BAKIM İŞİ

AKÜ 2022 yılı Alçak Gerilim (AG) ile Orta Gerilim (OG) Tesisi İşletme Sorumluluğu ve Bakım Hizmeti, Kesintisiz Güç kaynakları, Jeneratörleri, Asansörlerine Ait Periyodik Koruyucu Bakım işi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 01.12.2021 tarih ve 62595 sayılı oluru ile oluşturulan ihale Komisyonumuzca 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesine göre Açık İhale Usulü ile 15/12/2021 Çarşamba günü, saat 14:00'da ihaleye katılan isteklilerin huzurunda ilk oturumu gerçekleştirilmiştir.

İhale tarihine kadar 8 (Sekiz) istekli olabilecek firma ihale dokümanı almış ve bu firmalardan yukarıdaki tabloda belirtilen 5 (Beş) istekli firma ihalemizin ilk oturumuna katılmıştır.

İşin Türü ve Miktarı (Fiziki) veya kapsamı: 17 Ad. (O.G.) Tesisi, 1 Ad.(A.G) Tesisi, 2 Ad. Artan Sekonder Korumalı Her Fider İçin, 4900 m ENH İşletme Sor. ve Bak. Hiz., 17 Ad. Jeneratör, 46 Ad. Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS) ve 53 Ad. asansör ile 9 Ad. engelli rampasının, Per. Kor. Bak. On. Hiz.

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	29.12.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	33.416,67 TRY
Sözleşme Bedeli	28.750,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	28.750,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	28.750,00 TRY

Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	01.01.2022
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	31.12.2022
Yüklenicinin Adı / Unvanı	FURKAN ARIKAN

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	30.12.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	143.692,47 TRY
Sözleşme Bedeli	48.500,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	48.500,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	62.200,00 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	01.01.2022
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	31.12.2022
Yüklenicinin Adı / Unvanı	AHMET AKTÜRK

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	30.12.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	157.766,00 TRY
Sözleşme Bedeli	80.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	80.000,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	209.630,00 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	01.01.2022
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	31.12.2022
Yüklenicinin Adı / Unvanı	İBRAHİM CAN KARNİBÜYÜK

Sözleşme Tarihi / Fatura Tarihi	31.12.2021
Sözleşme Konusu İşin Yaklaşık Maliyeti	111.333,33 TRY
Sözleşme Bedeli	115.005,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Düşük Teklif Tutarı	115.005,00 TRY
Sözleşme Konusu İşe Verilen Geçerli En Yüksek Teklif Tutarı	115.005,00 TRY
Sözleşme Türü	Birim Fiyatlı
Alımın/İşin Başlangıç Tarihi	01.01.2022
Alımın/İşin Bitiş / Teslim Tarihi	31.12.2022
Yüklenicinin Adı / Unvanı	ÇİFTÇİLER ELEKTİRİK MAKİNE İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ

Açık İhale Usulü ile ihale edilen AKÜ 2022 yılı Alçak Gerilim (AG) ile Orta Gerilim (OG) Tesis İşletme Sorumluluğu ve Bakım Hizmeti, Kesintisiz Güç kaynakları, Jeneratörleri, Asansörlerine Ait Periyodik Koruyucu Bakım işi'nde Uygulanacak İdari Şartnamenin 36.1 Maddesindeki "Yapılan değerlendirme sonucunda ihale komisyonu tarafından ihale, ekonomik açıdan en avantajlı teklifi veren istekli üzerinde bırakılır." şartına göre komisyonumuzca bu ihalede verilen ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibinin;

İhalemizin Orta ve Alçak Gerilim Tesisleri Bakım Hizmetleri ve İşletme Sorumluluğu kısmı için 48.500,00 TL teklifi ile ihaleimize 4 (Dört) sıra numarası ile katılan AHMET AKTÜRK firması olduğuna, en avantajlı ikinci teklif sahibinin 62.200,00 TL teklifi ile ihaleimize 5 (Beş) sıra numarası ile katılan VOLKAN KARAAĞAÇ firması olduğuna karar verilmiştir.

İhalemizin Jeneratörler Periyodik Koruyucu Bakım ve Onarım Hizmetleri İşi kısmı için 115.005,00 TL teklifi ile ihaleimize 3 (Üç) sıra numarası ile katılan ÇİFTÇİLER ELEKTİRİK MAKİNE İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ firması olduğuna karar verilmiştir, en avantajlı ikinci teklif sahibi bulunamamıştır.

İhalemizin Kesintisiz Güç Kaynakları (UPS) Periyodik Koruyucu Bakım ve Onarım Hizmetleri İşi kısmı için 28.750,00 TL teklifi ile ihaleimize 2 (İki) sıra numarası ile katılan FURKAN ARIKAN firması olduğuna karar verilmiştir, en avantajlı ikinci teklif sahibi bulunamamıştır.

İhalemizin Asansör ve Engelli Rampası Periyodik Koruyucu Bakım ve Onarım Hizmetleri İşi Kısmı İçin 80.000,00 TL teklifi ile ihaleimize 1(Bir) sıra numarası ile katılan İBRAHİM CAN KARNİBÜYÜK firması olduğuna karar verilmiştir, en avantajlı ikinci teklif sahibi bulunamamıştır

d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından 2020 Yılında Sunulan Hizmetler:

-İhale Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- 4734 - 4735 ve 5018 Sayılı Kanunlar ve İlgili Mevzuatlar çerçevesi içerisinde Üniversitenin Mal ve Hizmet alımına ilişkin her türlü ihale işlemlerinin yapılması ve ihale ile ilgili süreçlerin takibinin gerçekleştirilmesi.

- Satınalma işleminin Piyasa Fiyat Araştırmasının yapılması, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 9.Maddesine göre Yaklaşık Maliyetinin tespit edilmesi, İhale Onayı, gerektiğinde Rektörlük Olur'u alınması ve İhale İşlem Dosyasının oluşturulması.

- EKAP'tan ihale Kayıt Numarası alınması ve İhaleye ait idari şartname, teknik şartname, standart formlar ve varsa diğer belgeler hazırlanarak ihale dokümanı oluşturulması.

- İhale tarih ve saatinde ihale teklif zarflarının açılarak fiyatların okunması ile ilgili işlemlere yardımcı olması, Komisyon tarafından idari ve teknik şartnamelere uygunluğunun incelenmesi ve rapor yazılması hakkında yardımcı olunması.

- İhalesi yapılan işi süresinde sözleşme hükümlerine uygun olarak bitiren yüklenicilere iş deneyim belgesinin hazırlanması.

- İhalesi yapılan mal ve hizmetin tesliminden sonra ilgili birim tarafından oluşturulan Muayene Kabul Komisyonu Üyelerince Muayene ve Kabul Komisyon Tutanağının düzenlenmesi ve birime teslimi işleminin takibini yapılması.
- İstekli olacakların görebilmeleri için, ihale ilanının yayınlanmak üzere KİK / Yerel gazeteye gönderilip ve yayımlanma aşamasına kadar takibinin yapılması. Harcama Yetkilisi ve İhale Komisyonu tarafından imzalanan İhale Komisyon Kararının, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunun 41. Maddesine göre kesinleşen İhale Kararı ile EKAP üzerinden firmalara tebliğ edilmesini yapmak ihale ilanının Başkanlığımız sitesinde yayınlanmak üzere ilgili birime gönderilmesi.
- İhale Komisyon üyelerine EBYS üzerinden görevlendirme yazılarının yazılması, ihale komisyonu oluşturulması işlemleri ile bilgilerin girilmesi ve kontrol edilmesi.
- İhale tarihine kadar İdari ve Teknik Şartname ile ilgili şikayet ve itirazların takibi, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması ile ilgili çalışmalarda bulunulması. İhaleye teklif veren isteklilerin geçici teminatlarının iade edilmesi.
- İhale Kararına itiraz ve şikayetler ile ilgili süre içerisinde Ön Mali Kontrol süreçlerinin takip edilmesi, uygun görüş verilen ihaleler için 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa göre "Sözleşmeye Davet" yazısı gönderilmesi.
- Daire Başkanı İşi sözleşme hükümlerine uygun yerine getirmeyen yüklenicilerle ihtar çekilmesi işleri yapılmıştır.

-Satınalma Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3/e, 13/a, 13/b, 22/a, 22/b, 22/c, 22/d, 22/h maddelerine uygun olarak, satınalma ile ilgili faaliyetleri yürütülmesini sağlamak ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 51/g maddesine tabi dükkan, büro, işyeri, ATM yeri vs gibi alanlara ait kiralama, ön izin, irtifak hakkı, işletim hakkı verilmesi ile ilgili faaliyetleri yürütülmesi.
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 45 ve 51/g maddesine göre satış ve kiralama işlemlerinin yapılması.
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3.maddesi (İstisnalar), 22.maddesi (doğrudan temin usulü ile yapılan alımlar) doğrultusunda yapılan mal ve hizmet alımlarının yapılması, alımlarla ilgili tahakkukları yapmak mal ve hizmet teslimine nezaret edilmesi.

- 2886 Sayılı Kanuna göre Üniversitemizde üretimi yapılan tarım ve hayvansal ürünlerin ve hurdaya ayrılan demirbaş eşyanın satışının gerçekleştirilmesini ve satılan malzemenin teslimi ve bedellerinin tahsilini sağlanması.

- Üniversitemiz Kampüs alanlarında bulunan kantin, dükkan, büro, işyeri, ATM vb gibi yerlerin elektrik ve atık su süzme sayaçlarının okunarak kullanım bedellerinin ilgili firmalara adına tahakkuk ettirilmesi ve tebliğ işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

- Mal ve malzeme alımlarında piyasa teklifleri ile ilgili olarak yaklaşık maliyet araştırması yaparak sonuçlara göre yaklaşık maliyet hesap tablosunu oluşturulması.

- Doğalgaz, elektrik, mobil telefon, internet, Jeotermal ısı ve su bedellerine ait faturaların ilgili kurumlara ödemelerini sağlayacak tahakkuk işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

- Başkanlığımızca uygun görülmesi halinde mal ve hizmet alımları için verilecek avans ve kredi işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

- Satın alınan malzemelerin Taşınır Kayıt ve Kontrol Birimine teslimatının yapılması, işleri yapılmıştır.

-Bütçe Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Bütçe Taslağının hazırlanması.
- Mali yıl içerisinde ödeneklerin, bütçe kanunu ve uygulama tebliğleri doğrultusunda bütçe ödeneklerinin kullanılması ve kaydedilmesi.

- Verilen ödenek yetersizliği sebebi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'ndan ödenek talebinde bulunulması.

- Bütçemizin büyük bir kısmını oluşturan cari giderlerin, personel giderleri, sosyal hak ödemelerinin, yurtiçi görev ve yurtdışı (geçici/sürekli) görev yolluklarının ödenebilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın Global programına girişlerinin yapılması.

- Mali yıl içerisindeki Birim Faaliyet Raporunu hazırlanması,
- Akademik Faaliyet Raporunun hazırlanması, işleri yapılmıştır.

-Taşınır Kayıt ve Kontrol Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- İlgili mevzuat çerçevesinde belge ve cetvellerin mevzuata ve mali tablolara uygun olarak kayıt edilmesi, yazılı veya sözlü olarak kendisine intikal eden işlerin ilgili şubelere dağıtımının yapılması, sonuçlandırılması ve malzeme talep formlarının onaylanması,

- Birimin kırtasiye ve diğer gereksinimlerini saptayarak ilgililere bildirilmesi, büro ile ilgili gerekli kırtasiye ve sarf malzemelerini temin edilmesi.

- Taşınır Mal Yönetmeliğinde belirtilen esas ve usullere göre Başkanlığımızca satın alınan mal ve malzemelerin taşınır kayıtlarını tutulması, bunlara ilişkin belge ve cetvellerin düzenlenmesi.
- Taşınırların işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin takibinin yapılması.
- Tüketim ve demirbaş (eğitim malzemeleri, kırtasiye, bina bakım ve onarım malzemeleri, ahşap ve metal malzemeleri, elektronik, donanım ve teknolojik malzemeleri, makine ve teçhizat alım ve bakımları v.b) malzemelerin kayıt işlemlerini takibi, Satın alınan (150. İlk madde ve malzeme (Sarf tüketim)) kayıtlarının yapılması, kullanıma verilen demirbaşları zimmetleyerek, Rektörlük Birimleri ile Enstitü, Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarından gelen demirbaş taleplerini gerekli işlemlerini tamamlayarak birimlerine Taşınır İşlem Fişi ile teslimi.
- Kayıtlara alınış itibariyle beş yılını tamamlamış ve idarece kullanılmasına ihtiyaç duyulmayan taşınırların, ihtiyaç duyan idarelere İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulamasından devirlerinin gerçekleştirilmesi.
- Kaydı yapılan malzemeleri dikkatle depoya alınması, Rektörlük Özel Kalem ve Genel Sekreterlik birimlerinin taşınır kayıtlarının tutulmasını sağlamak. Rektörlük ve bağlı birimlerin taşınır işlemlerini yapmak. Taşınır işlem fişi, zimmet fişi, sayım tutanağı vb. evrakların düzenlenmesi, kayıt altına alınması ve arşivlenmesi süreçlerini takip ederek yapılmasının sağlanması.
- Satın alınan (253. Tesis makine ve cihaz) kayıtlarının yapılması, Tüketim ve demirbaş malzemelerinin alım evraklarında doğruluğunun kontrol edilmesi.
- Sayım fazlası olarak tespit edilen mal ve malzemelerin taşınır kayıtlarına girişinin sağlanması.
- Üç aylık tüketim dönem raporlarının kontrolünün yapılması ve sıralı amirlerin onayına sunulması.
- Yıl sonu demirbaş deposunun sayımlarının yapılması.
- Çeşitli nedenlerden dolayı ekonomik ömrü tamamlanmış taşınırlara ilişkin hurda işlemlerinin yapılması, gerekli komisyonların kurulması, olurların tamamlanıp kayıttan düşülmesi, taşınır işlem çıkış fişi kesilerek muhasebe birimine bildirilmesi işleri yapılmıştır.

-Tahakkuk Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- Başkanlığımızca yürütülen Rektörlüğe bağlı birimlerde çalışan personelin Maaş, yolluk, Emekli İkramesi, Ölüm Yardımı ve Makam, Temsil Görev Tazminatı Ödemeleri Tahakkuk İşlemlerinin yapılması,
- Emekli Sandığı ödemelerine ait işlemler; Başkanlığımız çalışanları ve İşlemleri,
- Maaş ve diğer ödemelere ilişkin tahakkuk evraklarını Rektörlüğümüz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına teslimi ve takibinin yapılması,
- İşlemleri Başkanlığımızca yürütülen birimlerin maaş ve özlük haklarına ilişkin işlemler için "KBS, MYS" sistemi üzerinden veri girişlerinin yapılması,
- Askerlik Borçlandırması kesintilerini KBS maaş programına kayıtlarının yapılması.
- Başkanlığımız ve İşlemleri Başkanlığımızca yürütülen birimlerin kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin her türlü ödemelerine ilişkin yıl sonu ve yıl içi mahsuplaşma işlemlerinin yapılması,
- Maaş ve özlük hakları ve diğer ödemelere ilişkin ödeme emrine bağlanacak belgelerin yasal mevzuatı uyarınca içerik ve sayısal olarak tam olmasının sağlanması,
- Başkanlığımız ve İşlemleri Başkanlığımızca yürütülen Rektörlüğümüz ve bağlı birimlerinin ödemeleri kendi bütçelerinden yapılan maaş ve diğer ödemelere ilişkin banka e-mail' lerin gönderilmesi işlemlerinin yapılması,
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 4/D li Sürekli İşçilerin, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 4/B Memurların ve Mevsimlik işçilerin Sosyal Güvenlik Kurumu'na giriş-çıkış işlemlerinin yapılması,
- 657 Sayılı Kanunun 4/D maddesi kapsamındaki Sürekli İşçiler ve 4/B kapsamındaki Sözleşmeli Personellerin maaş ve diğer ödemelere ilişkin banka listesinin DTO siteminden gönderilmesi, ilgili banka hesaplarımızdan kontrol ve ödeme işlemlerinin yapılması,
- 4688 sayılı kanunda belirtilen hizmet kollarında üyesi olan sendika temsilcileri ile Üniversitemiz yetkililerinin katılımıyla, aynı kanunun değişik 30. maddesi gereğince yapılması gereken üye sayısı tespiti ilişkin toplantı işlemlerinin yürütülmesi,
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 4/D Maddesi ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 4/B Maddesi kapsamındaki personellerin maaş ve diğer ödemelerinden yapılan BES Kesintilerini aktarma İşlemlerinin yapılması,

- Başkanlığımız ve İşlemleri Başkanlığımızca yürütülen Rektörlüğe bağlı birimlerin Akademik ve İdari personelleri maaş ve diğer ödemelerinden yapılan Bireysel Emeklilik Sigorta Kesintilerini aktarma işlemlerinin yapılması işleri yapılmıştır.

-Ulaştırma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- Güvenlik hizmetleri kapsamında; Üniversitemizin paydaşları ile Yüksek Öğretim Kurumu tarafından alınan güvenlikle ilgili kararların ve tavsiyelerin değerlendirilerek uygulanması.

- Özel Güvenlik Hizmetlerine ilişkin İl Emniyet Müdürlüğü ile gerekli koordinasyonun sağlanması.

- İl Emniyet Müdürlüğünce ve Üniversitemizce düzenlenen mesleki kurs, seminer ve toplantılara özel güvenlik görevlilerinin katılımının organize edilmesi,

- Şoförler arasında adil olarak iş görev paylaşımı yaparak, uyum ve işbirliği içinde çalışmalarının sağlanması ve çalışmalarını izleyip denetlenmesi.

- Özel Güvenlik Görevlilerine teslim edilen demirbaş malzemelerin kullanımı konusunda ilgili personeli bilgilendirilmesi amacıyla zaman zaman eğitim toplantıları yapılması.

- Telsiz kullanımlarında idarece istenilen raporları kontrol edip gerektiğinde sıralı amirlerin bilgilendirilmesi.

- Güvenlik personelinin rapor ve yıllık izinlerinin takibinin yapılması.

- Rektörlüğümüze bağlı diğer birimlerde görevli personellere gerektiğinde talep edilen konularda destek verilmesi, şubenin yetki ve sorumluluğundaki konularda Üniversitemizin diğer birimleri ile koordineli bir çalışma yürütülmesi.

- Üniversitemiz Ahmet Necdet Sezer Kampüsü ve Rıza Çerçel Kültür Merkezinde, 5188 Sayılı Kanununa tabi olarak görev yapan Özel Güvenlik Görevlilerinin sevk ve idaresi,

- Üniversitemiz tüm birimlerinde görev yapan güvenlik personeliyle ilgili koruma planlarını hazırlanması.

- Ulaştırma Birimine ait hizmetlerin eksiksiz ve zamanında yürütülmesi.

- Üniversitemiz birimlerince il içi ve il dışı görevler için talep edilen resmi araçları, Üniversitemiz Senatosunca kabul edilen "Araç Kullanım Yönergesi" doğrultusunda sıralı amirlerince verilen kullanım görevini yerine getirilmesi.

- Üniversitemiz için kiralanacak araçların ve personel servislerinin teknik şartnamesinin kontrolü ve imzalanması, kiralanen araçların ve personel servislerinin her türlü işlemlerinin takibinin yapılması işleri yapılmıştır.

Tablo 127: 2021 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Akaryakıt Alımı	Mal	Açık	1.12.2021 10:30	361.139,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Akademik ve İdari Personel Servis	Hizmet	Açık	26.11.2021 10:30	943.820,64
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 Aylık Araç Kiralama	Hizmet	Açık	25.11.2021 10:30	632.286,48
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5 Kalem Yem, Gübre ve Arpa Alımı	Mal	Açık	1.11.2021 10:30	332.750,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yemekhane Otomasyon Sistemi	Mal	Pazarlık (21 F)	24.09.2021 11:00	102.837,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	KVKK Uyum Hizmetleri	Hizmet	Açık	24.09.2021 10:00	64.310,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	16 Kalem Cihaz ve Malzeme	Mal	Açık	6.10.2021 10:30	441.103,20
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 Kalem Cihaz ve Malzeme	Mal	Açık	24.08.2021 10:30	78.647,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	500 Ton Kömür	Mal	Açık	2.09.2021 10:30	875.560,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5 Kısım Kıyafet	Mal	Açık	12.08.2021 10:30	199.086,08
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5 Kısım Cihaz ve Malzeme	Mal	Açık	4.08.2021 11:00	598.909,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1 Takım Bilişim Sistemleri Donanımı	Mal	Açık	28.06.2021 11:00	1.799.500,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kısım Makine ve Ekipman Alımı	Mal	Açık	1.06.2021 11:00	97.710,60
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kalem Yem Alımı	Mal	Açık	25.05.2021 11:00	323.200,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1 Kalem Malzeme	Mal	Açık	20.04.2021 10:30	109.563,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kalem Malzeme ve Ekipman	Mal	Açık	10.03.2021 10:30	151.453,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ 2022 Yılı Alçak Gerilim (AG) İle Orta Gerilim (OG) Tesisi İşletme Sorumluluğu ve Bakım Hizmeti, Kesintisiz Güç Kaynakları, Jeneratörleri, Asansörlerine Ait Periyodik Korumucu Bakım İşİ	Hizmet	Açık	15.12.2021	272.255,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	97 Kalem Bakım Onarım ve Park Bahçe Malzemesi	Mal	Açık	23.08.2021	180.319,63
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Küham Yem Depoları Çadır Beton Alanı	Yapım	Pazarlık (MD 21 B)	10.06.2021	64.000,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Akü 2021 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı	Yapım	Açık	23.06.2021	2.484.000,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Akü 2021 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı	Yapım	Açık	28.04.2021	1.028.000,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ M.Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi Tadilat İnşaatı	Yapım	Açık	10.03.2021	279.000,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Akü 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Kesin Kabul Eksikleri İkmali	Yapım	Açık	4.03.2021	93.700,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2021 Yılı 1021 Kalem Yerli ve 185 Adet Yabancı Toplam 1206 Kalem Basılı Yayın Alımı İşİ	Mal Alımı	Açık	10.08.2021	93.804,11
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	1 Kalem Mal Alımı	Mal Alımı	4734 S. K. 3/f (Pazarlık Usulü)	28.07.2021	179.000,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Yemek Hizmeti Alımı	Hizmet	Pazarlık	11.10.2021	1.015.000,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu Kompleksi İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet	Açık	02.11.2021	285.000,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2022 Mali Yılı Öğrenci ve Personelin Yemek Hizmeti Alımı	Hizmet	Açık	03.12.2021	2.999.250,00
Toplam					16.085.203,74

2021 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü, tutarı ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımına Tablo 127’de verilmiştir.

Tablo 128: Gelir Getirici Faaliyetler

Birimin Adı	Gelir Getirici Faaliyetin Adı	Gelir Getirici Faaliyetin Türü	Gelir Getirici Faaliyetin Tarihi	Gelir Getirici Faaliyetin Tutarı (TL)
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yurt Tanıtımı	Stant	06-10.09.2021	3.000
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yurt Tanıtımı	Stant	06-08.09.2021	1.800
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Veli Bilgilendirmesi	Toplantı	11.09.2021	400
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	KPSS Süreci Bilgilendirmesi	Stant	5-6 Ekim 2021	1.200
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	KPSS Süreci Bilgilendirme Programı	Seminer	06.10.2021	800
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Banka ve Banka Ürünlerinin Tanıtımı	Stant	4-6 Ekim 2021	3.600
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	KPSS Süreci Bilgilendirmesi	Stant	12-13.10.2021	1.200
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yabancı Dil Eğitimi	Stant	13.10.2021	600
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yabancı Dil Eğitimi	Stant	20.10.2021	600
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Pinokya Çocuk Tiyatrosu	Tiyatro Gösterimi	29.10.2021	660
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Mağaza Sorumlusu Eğitimi	Eğitim	03.11.2021	350
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Beyin ve Düşünce Sağlığı	Konferans	19.11.2021	350
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Teşkilat Akademisi Eğitim Programı	Eğitim	18-19.12.2021	4.800
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İnsanlığa Bir İnşirah Mekke'nin Fethi	Konferans	31.12.2021	2.400
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu	Kira Bedeli	-----	71.252
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kantin Hizmeti	Kira Bedeli	-----	256.562,85
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Hayvan Satış İhalesi	İhale	-	882.249,26
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	ATM Yeri Kiralama	Kiralama	-	28.000,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	PTT ŞUBE Yeri Kiralama	Kiralama	-	4.500,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Elektrikli Araç Şarj İstasyon Yeri Kiralama	Kiralama	-	600,00
Toplam				1.264.924

Gelir getirici faaliyetlere Tablo 128’de yer verilmiştir.

Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Çok Programlı Anadolu Lisesi	Eğitim, bilim, sanat, spor ve kültürel alanları kapsayan işbirliği ve esasları.	18.11.2016-18.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Şehit Kamil Tuna Anadolu Lisesi	Eğitim, bilim, sanat, spor ve kültürel alanları kapsayan işbirliği ve esasları.	21.11.2016-21.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Mesleki ve teknik eğitim okul yönetim kurulu çalışma işbirliği komisyonu	06.01.2017-06.01.2022
Devlet Konservatuvarı	AKSAM	Ortak Faaliyet	2019-Devam Ediyor
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Kardeş Köy Okulu	29.11.2021-28.11.2022
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Doğal Afet İş Birliği Protokolü	07.02.2020-06.02.2023
Fen – Edebiyat Fakültesi	Özbekistan Semerkant Devlet Üniversitesi	Danışmanlık	06.09.2021-30.06.2022
Fen – Edebiyat Fakültesi	Özbekistan Semerkant Devlet Üniversitesi	Danışmanlık	06.09.2021-30.06.2022
İscehisar Meslek Yüksekokulu	İscehisar Belediyesi	İlçemizdeki mermer artıklarının değerlendirilerek ekonomiye kazandırılması	16.11.2021-31.12.2022
İslami İlimler Fakültesi	Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.01.2017-02.01.2022
Mühendislik Fakültesi	VESTEL Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	1. Ar-Ge Çalışmaları ve Ortak Projeler 2. Eğitim ve Staj Programları 3. Ortaklaşa Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Seminer-Sempozyum-Çalıştay Düzenlenmesi 4. Sosyal Sorumluluk Projeleri 5. Sahip Olunan İmkanların Karşılıklı Kullanılması 6. Zafer Teknoparkta Vestel Beyaz Eşya Faaliyetleri	2020-2025
Mühendislik Fakültesi	3D Zeka ve Yetenek	Yüksek Frekanslı Ses Modülasyon İle Bilişsel Gelişim Ev Tipi Cihazı Arge Projesi	15/02/2021 15/01/2022
Mühendislik Fakültesi	Baki Aslan Teknoloji	Yeni Nesil İot Tabanlı Akıllı Operasyonel Güvenlik Sistemi	16/02/2021 31/12/2021
Mühendislik Fakültesi	Akü Elektrik Müh.-ENEL Enerji	İş Birliği Çerçeve Protokolü	2021
Mühendislik Fakültesi	Akü Elektrik Müh- ADM Elektrik Dağıtım AŞ	Ar-Ge Faaliyetleri, Danışmanlık, Uygulama vb.	2021
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama ve Teknik Danışmanlık	28/09/2020-31/12/2021
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama ve Teknik Danışmanlık	01/04/2021-31/12/2021
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama ve Teknik Danışmanlık	01/06/2021 – Devam Ediyor
Mühendislik Fakültesi	Elman Otomasyon	Kontrol, Raporlama ve Teknik Danışmanlık	01/08/2021-31/12/2021
Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Müh. Deprem	Afyonkarahisar İl Afet Risk Azaltma Planı Hazırlık Çalışmalarında Toplanan Verilerin Değerlendirilmesi	15.12.2020-15.12.2021
Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Müh. İnşaat Müh.	Afyonkarahisar İli Sandıklı İlçesi Hisar Mahallesi'nde Yer Alan Hisar Höyüğü ve Çevresinin Kütle Hareketleri Tehlikesi Açısından Jeolojik ve Geoteknik Değerlendirilmesine Yönelik Danışmanlık Hizmeti	01.12.2021-30.12.2021
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Emib- Dal İşbirliği	21.02.2020-20.03.2025
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Delta Mermer- Uzmanlık Görüş Raporu	10.05.2021-25.05.2021
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Silkar Mermer- Uzmanlık Görüş Raporu	15.10.2021-25.10.2021
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Aydınlar Madencilik Kuvars Kumunun Su Arıtma Kumu, Plaj Kumu, Halı Saha Kumu ve Yol Kumu Olarak Kullanılmak Üzere İnsan Sağlığı Açısından Uygunluk Değ.	15.06.2020-26.06.2020
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Üretim Ve Zenginleştirme	09.2021/ 09.2022
Mühendislik Fakültesi	Maden Müh.	Çöktürülmüş Kalsiyum Karbonatın Tane Boyutuna Dispersantların Etkisi	01.04.2021-30.07.2021
Sandıklı MYO	Sandıklı Belediyesi	Burs protokolü	26.04.2021-26.04.2023
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Belediyesi	Yangın Koruma-Müdahale	07.02.2020-07.02.2023
Teknoloji Fakültesi	Berdan Civata	Eğitim ve Araştırma İşbirliği Protokolü	01.01.2021-31.12.2021

Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler (Devamı)

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Teknoloji Fakültesi	Endüstriyel Elektrik Elektronik Sanayi ve Tic. Ltd.Şti	Eğitim ve Araştırma İşbirliği Protokolü	01.01.2021-
Veteriner Fakültesi	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sokak Hayvanlarının Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	15.09.2020-31.12.2021
Veteriner Fakültesi	4. MÜHT.BLG.K.LİĞİ 41'İNCİ MÜHT.BL.K.LİĞİ	4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı Envanterinde Bulunan Köpeklerin VSUAM da Yapılacak olan Tetkik, Tedavi ve Otopsislerine İlişkin Hizmet Protokolü	15.01.2019-31.12.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Efendiler Hayvancılıktarım Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Enerji San.Tic.A.Ş.	Koyunculuk İşletmesi Kurulumu ve Yönetimi	15/01/2021-15/12/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kobay Deney Hayvanları Laboratuvar San. ve Tic. A.Ş.	Patoloji Hizmetlerinde Danışmanlık	09/02/2021-09/02/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Atlas Veteriner Kliniği	İç Hastalıkları Bilimsel Akademik Alanında Danışmanlık	12/03/2021-12/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Tez Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanda Danışmanlık Hizmeti	23/03/2021-23/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Medel Tıp Medikal Tekst. Elektronik Turizm San.Tic.Ltd.Şti.	Veteriner İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık Hizmeti	14/06/2021-14/06/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Uydukent Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Klinik Danışmanlık	22/06/2021-22/06/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sayın Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Danışmanlık Hizmeti	06/07/2021-06/07/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Aydoğan Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Klinik Danışmanlık	10/08/2021-10/08/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Promar Gıda Sanayi ve Tic.A.Ş.	"Kalite Ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri Kurulumu Ve Sürdürülmesi"	21/09/2021-21/09/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Tekman ve Gürbüz Veterinerlik Hizmetleri Ltd.Şti.	"Veteriner İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık"	08/10/2021-08/10/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Adalıfe Veteriner Kliniği	"Veteriner Cerrahi Hekimliği Danışmanlığı"	19/10/2021-19/10/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Pamuk Veteriner Terapi Merkezi San. ve Tic.Ltd.Şti.	Veteriner Cerrahi Hekimliği Danışmanlığı	19/10/2021-19/10/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Tolga Veteriner Kliniği	Veteriner Cerrahi Hekimliği Danışmanlığı	19/10/2021-19/10/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Puppy Veteriner Kliniği	"Veteriner Cerrahi Hekimliği Danışmanlığı"	19/10/2021-19/10/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	General Genetik Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Ltd.Şti.	"İthal Hayvan Seçimi Ve Ürün Geliştirme Bilgilendirme Ve Tanıtım"	30/12/2021-30/12/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Maptech Elektronik A.Ş./Kaşif Harita Planlama Ltd.Şti.	Aliağa Belediyesi Tarafından İhtiyaç Duyulan Ve Proje Konusu İşler Olarak Tariflenen Projelere Ait Verilerin Akü Tarafından İncelenmesinden Sonra Oluşturulacak Kontrollük Raporunun Hazırlanması	29/01/2021-01/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Volkan Karaağaç-Bara Mühendislik Enerji İnş.Taah.Tar. Hayv.San. ve Tic. Ltd. Şti.	Sinanpaşa Akören/Bağdat Mah. Ges Projesi Danışmanlık	15/01/2021 -0/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dal Elektrik Motorları ve Güç Aktarım Sist. A.Ş.	Şuhut İlçesi Mahmut Köyü Ges Projesi Danışmanlık	15/01/2021-30/11/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bara Mühendislik Enerji İnş.Taah.Tar. Hayv.San. ve Tic. Ltd. Şti.	Modamar Mermer Ve Alper Karakuzu Çatı Ges Projesi Danışmanlık	15/01/2021-30/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Baki Aslan Teknoloji San.Tic.Ltd.Şti.	Yeni Nesil İot Tabanlı Akıllı Operasyonel Güvenlik Sistemi Başlıklı Ankara Teknokent Ar&Ge Pojesi	16/02/2021-31/12/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yılmazlar Yumurta ve Gıda Ayk.Oto.İnş.San.ve Tic.Ltd.Şti.	Yılmazlar Yumurta ve Gıda Ayk.Oto.İnş.San. ve Tic.Ltd.Şti.Ne Ait Çatı Üzeri GES Projesi	16/02/2021-28/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ayyıldız Maden Mermer İnş. Ve İnş.Malz. San.Tic.Ltd.Şti.	Ayyıldız Maden Mermer İnş. ve İnş.Malz. San.Tic.Ltd.Şti. Çatı Üzeri Ges Projesi	16/02/2021-31/03/2021

Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler (Devamı)

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dal Elektrik Motorları ve Güç Akt.Sis.San.Tic.A.Ş.	Sinanpaşa İlçesi Akpınar Mah.Piren Mevki Ges Projesi	16/02/2021-31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	YG&Mühendislik	Büyükçekircek Kasabası 104 Ada 5 Parselde Bulunan Ges Projesi	16/02/2021-31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Telekoğlu İnş. Ve Yapı Malz. Tur. Tar. Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Telekoğlu İnş. Ve Yapı Malz. Tur. Tar. Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti. İhsaniye İlçesi Cumaali Köyü Çatüstü Ges Projesi Danışmanlık	05/03/2021-30/04/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	YG Enerji & Mühendislik	YG Enerji & Mühendislik Yüklenimi Altında Olan Sandıklı İlçesi Cuma Mah. 234 Ada 190 Parselde Bulunan Güneş Enerjisi Santrali Projesi Danışmanlık İş	12/03/2021-30/04/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Altınyurt Üstyapı İnş. Taahhüt San. Ve Tic. A.Ş.	Altınyurt Üstyapı İnş. Taahhüt San. Ve Tic. A.Ş. Uşak İli Merkez Karakuyu Köyü Ges Projesi	26/03/2021-30/05/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dal Elektrik Motorları ve Güç Akt.Sis.San.Tic.A.Ş.	Afyonkarahisar İli Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyünde 1687 Parselde Bulunan Gürel Ges Projesi	01/04/2021-31/05/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Emin ER ARC İnşaat A.Ş.	Emin ER ARC İnşaat A.Ş. Serban Belediyesi GES Projesi Danışmanlık	19/04/2021-30/05/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AdaçalEnd. Mineraller San. Tic. A.Ş.	Çöktürülmüş Kalsiyum Karbonatın Tane Boyutuna Dispersantların Etkisi Konusunda Danışmanlık	19/04/2021-30/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Delta Mermer Madencilik İnş. İth. İhr. A.Ş.	Delta Bilecik Bej Taşı Özelliklerinin, Tanzanya Standartlarıyla Karşılaştırılması	19/04/2021-25/04/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Akyel Mühendislik İnşaat Yapı ve Taahhüt San. Ve Tic. Ltd. Şti. - Erol Akyel	Akyel Mühendislik İnşaat Yapı Ve Taahhüt San. Ve Tic. Ltd. Şti. - Erol AKYEL Tarafından Fahriye DURGUN'a Ait Konut Binası İçin Hazırlanmış, Depreme Dayanıklılık Raporu Ve Eklerinin İncelenmesi İş Danışmanlık Hizmeti	06/07/2021-30/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çelik Un Yem Hayvancılık Nak. ve Gıda Ürün. San. ve Tic. Ltd. Şti	Çelik Un Yem Hayvancılık Nak. Ve Gıda Ürün. San. Ve Tic. Ltd. Şti'ne Ait GES Projesi Danışmanlık Hizmeti	06/07/2021-31/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Özgül Danışmanlık ve Enerji Proje Müh. Mim. Elk. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Özgül Danışmanlık Ve Enerji Proje Müh. Mim. Elk. İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti. Sandıklı İlçesi Akıncı Tavukçuluk Yumurtacılık Be. Et Ve Süt Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti' Ne Ait Ges Projesi Danışmanlık İş	12/07/2021-30/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çağdaş İnşaat Turizm San.ve Tic. A.Ş.	"Muğla İli Bodrum İlçesi Dağbelen Mahallesi, Türkmenteppe Mevkiinde Yer Alan Birbirine Mücavir İR2055595 Ve İR20055596 Ruhsat Numaralı Kalker Sahasında Yapılacak Üretimin Delme –Patlatma İle Gerçekleştirilmesinin Zorunluluğuna İlişkin Danışmanlık Hizmeti Ve Bilimsel Görüş İçeren Rapor Talebi "	21/09/2021-30/10/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Silkar Madencilik San. Tic. A.Ş.	" Ayyıldız Mermer'e Ait Bej Taşının Konut İçi Kullanımına Uygunluğunun Değerlendirilmesi"	21/10/2021-25/10/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sandıklı Belediye Başkanlığı	"Kütle Hareketleri Tehlikesi Açısından Jeolojik Ve Geoteknik Değerlendirilme"	16/12/2021-30/12/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kaşif Harita Planlama İnş.Müh.Tic.Ltd.Şti.	"Aliğa Belediyesi Tarafından İhtiyaç Duyulan 1/1000 Ve 1/5000 Ölçekli Fotogrametrik Halihazır Harita Paftalarının Saha Bütünleme, Kontrolük Ve Danışmanlık Hizmeti"	30/12/2021-31/12/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	SANİ Yapı Mimarlık Mühendislik İnş.Malzemeleri İzolasyon Mad.San.ve Tic.Ltd.Şti.	"Şemsettin ÇAY'a Ait Betonarme Bina İçin Hazırlanmış Depreme Dayanıklılık Raporu Ve Eklerinin İncelenmesi"	30/12/2021-28/02/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çay Belediye Başkanlığı	"Çay Belediyesine Ait Çay Düğün Salonunun Türkiye Bina Depren Yönetmeliği 2018'e Göre Deprem Güvenliğinin İncelenmesi Ve Uygun İse Güçlendirme Projesi Hazırlanması"	16/12/2021-28/02/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AVUKAT ALİ BÖRKLÜ	Adalet Bakanlığı Tarafından 2019 Yılında Yapılan Arabuluculuk Sınavına İlişkin Olarak İdare Mahkemesine Açılan Soru İptali İle İlgili Mütalaa Raporu Hazırlanması	09/02/2021-26/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AYDIN HUKUK VE DANIŞMANLIK - AV. SİNAN AYDIN	Genel Kredi Sözleşmeleri Ve Kefalet İle İlgili Mütalaa Raporu Hazırlanması	09/02/2021-26/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	MEHMET MELİH YURTER	Mütalaa Raporu Hazırlanması	09/04/2021-31/05/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyon Veteriner Hekimleri Odası	Afyonkarahisar Veteriner Hekimleri Odası'nın Faaliyetlerine İlişkin Hukuki Danışmanlık Hizmeti	14/06/2021-15/06/2022

Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler (Devamı)

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Derya Otomotiv Akaryakıt Taşımacılık San. Tic. A.Ş.	Mermer Ocağı Saha Araştırması Üzerine AR-GE Projesi	24/03/2021-31/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Harran Üniversitesi Rektörlüğü	Harran Üniversitesi Osmanbey Yerleşkesinin Jeotermal Enerji Kaynağı Bakımından Jeolojik-Jeofizik Etüdü	09/04/2021-31/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İşjet Jeotermal San. Tic. A.Ş.	İşcehisar İlçesindeki 448 Numaralı Ruhsatlı Sahanın Jeotermal Kaynak Potansiyelinin Jeolojik Ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması	06/05/2021-31/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Shana Mermer Taş San. Ve Tic. A.Ş.	Samsun İli Vezirköprü İlçesindeki 2B Grubu Ruhsatlı Sahadaki Mermerin Blok Veriminin Ve Üretim Miktarının Belirlenmesi	06/05/2021-30/04/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ahmet Yıldız Minerjeo Madencilik Enerji ve Mühendislik	"Ömer-Gecek(Afyonkarahisar) Bölgesinin Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik Ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması"	26/08/2021-30/06/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bolvadin Belediye Başkanlığı	"Bolvadin İle Çay İlçeleri Arasında Kalan Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik Ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması"	15/09/2021-30/06/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Model Granit ve Mermer İmalat San. Tic. Ltd. Şti.	Seramik Ve Doğal Taş Ar-Ge Üretim Faaliyetleri İçin Danışmanlık	12/03/2021-15/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Alka İnşaat Çevre Tekstil Elekt. Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Batı Karadeniz Havzası Yüzeysel Sularında Belirlenen Noktalarda Su Çerçeve Direktifi (SÇD) (2000/60/EC) Madde 8, Ek 5 Kapsamında Alınan İç Su Fitoplankton Örneklerinin Analizi, İndekslenmesi Ve Danışmanlık Hizmeti	04/06/2021-03/01/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ON7 Teknoloji ve Yazılım-Dursun Konuralp PİRİNÇÇİ	"Kütahya Alternatif Turizm Vizyon Belgesi Ve Ziyaretçi Yönetimi Eylem Planı Hazırlama Projesi"	08/10/2021-30/10/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Efes Metalurji LTD.ŞTİ.	"Refrakter Tuğla Ve Harçların Kimyasal, Fiziksel, Mekanik , Mikro-Yapı Ve Termal Özelliklerinin Belirlenmesi"	21/09/2021-30/12/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.	Klinker Döner Fırınlarında Kullanılan Refrakterlerin Kimyasal, Kristalografik, Mekanik Ve Refrakterlik Özelliklerinin İncelenmesi"	27/09/2021-15/10/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Gürok Holding BV.	"Yeni Nesil Radyasyon Kalkanlayıcı Cam Malzemelerin Geliştirilmesi"	08/12/2021-
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Elman Otomasyon Ltd.Şti.	Elektronik Su Yönetim Sistemleri Projeleri Kapsamında Aydın Ve Denizli Bölgesinde Üretilen 1/ 1000 Ölçekli Renkli Ortofotoların Kontrolü, Raporlanması Ve Danışmanlık"	26/08/2021-31/12/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ENEL Enerji Elektronik San.Tic.A.Ş.	Farklı Mppt Algoritmalarının Performanslarının Karşılaştırılması Projesi	23/08/2021-15/09/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Özbekistan Semerkand Devlet Üniversitesi Kimya Fakültesi	"Polimer Kompozitler, Polimerler Kimyası, AR-GE Projesi Hazırlama Ve Sunma Konularında Danışmanlık "	20/08/2021-30/06/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Özbekistan Semerkand Devlet Üniversitesi Kimya Fakültesi	"Biyokimya Bioorganik Kimya AR-GE Projesi Hazırlama Ve Sunma Konularında Danışmanlık "	20/08/2021-30/06/2022
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018-
Sağlık Kültür ve Spor Başkanlığı	Afyonkarahisar Belediyesi, Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü, Afyonkarahisar Aile ve Sosyal Hizmet İl Müdürlüğü, Afyonkarahisar Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü, Yeşilay Afyonkarahisar Şube Derneği	Bağımlılıkla Mücadele Eylem Planına İlişkin Protokol	16.12.2021-26.06.2023
Sağlık Kültür ve Spor Başkanlığı	Afyonkarahisar Valiliği	Bilim, Kültür ve Sanat Alanında İşbirliğine İlişkin Protokol	07.09.2021-07.09.2022

Tablo 129: İkili Protokol ve Sözleşmeler (Devamı)

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Sağlık Kültür ve Spor Başkanlığı	Minik Atom Karınca Kreş ve Gündüz Bakımevi	Üniversite Çalışanlarının 0-6 Yaş Arasındaki Çocuklarının Kreş ve Gündüz Bakımevlerinde Bakımına İlişkin Protokol	09.03.2021-09.03.2022
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Vakıfbank	Personel Maaş ve Promosyon Ödemeleri Protokolü	01.01.2020-31.12.2023
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Vakıfbank	Bankacılık Hizmet Protokolü	01.09.2020-31.08.2022
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Vakıfbank	Harç Protokolü	01.05.2019-30.04.2022
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü ile yapılan protokol kapsamında İl Özel İdaresince inşa edilen Üniversitemiz Ahmet KARAHİSARİ Kampüsünde bulunan 300 kişilik kız öğrenci yurdunun bedelsiz devrinin teslim alınması.	2015-2040
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında; Yarılı, hasta yaban hayvanlarının kurtarılması, tedavi ve rehabilite edilmesi, tabiata geri salınması ve bunlarla ilgili eğitimlerin karşılıklı işbirliği içinde gerçekleştirilmesi çalışmalarında görev ve sorumluluklarının belirlenmesi.	12.02.2018-12.02.2028
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ile Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı arasında imzalanan "115 Adet Hobi Bahçesi ve Sosyal Donatıları Yapım Protokolü"	01.06.2021-01.06.2026
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ile Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı arasında imzalanan "RC Park Toprak Zemin ve Asfalt Zemin Yarış Pisti İle Kontrol Kulesi Yapım Protokolü"	31.12.2021-30.06.2022
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Şuhut Belediye Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ile Şuhut Belediye Başkanlığı arasında imzalanan "Yıkım "Protokolü"	15.10.2021-15.11.2021
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	AFAD Afyon İl Müdürlüğü	İl Afet Risk Azaltma Planı Hazırlık Çalışmalarında Toplanan Verilerin Değerlendirilmesi	15.12.2020-15.01.2021
Doğa Koruma ve Biyoizlem Uygulama ve Araştırma Merkezi	DKMP 5.bölge Müdürlüğü	Afyonkarahisar ili Nesli tehdit altındaki türlerin izlenmesi	2019 – 2023
Gelecek Araştırmaları Stratejileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Fütüristler Derneği	Stratejik İş Birliği Protokolü	12 Ocak 2021/Süresiz
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sokak Hayvanlarının Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	15.09.2020-31.12.2021
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı	4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı Envanterinde Bulunan Köpeklerin VSUAM da Yapılacak olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	15.01.2019-31.12.2024
Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Efes Metalurji Ltd. Şti.	Refrakter Tuğla ve Harçların Kimyasal, Fiziksel, Mekanik, Mikro-yapı ve Termal Özelliklerinin Belirlenmesi	20.09.2021-30.12.2022
Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	İzmir Çimento Fabrikaları A.Ş.	Klinker Döner Fırınlarında Kullanılan Refrakterlerin Kimyasal, Kristalografik, Mekanik ve Refrakterlik Özelliklerinin İncelenmesi	27.09.2021-15.10.2021
Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	GÜROK B.V.	Yeni Nesil Radyasyon Kalkanlayıcı Cam Malzemelerin Geliştirilmesi	11.11.2021-30.12.2022

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgilerine Tablo 129'da yer verilmiştir.

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde iç kontrolün izlenmesi ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi 28.07.2020 tarihli senato kararı ile kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında Kurul oluşturulmuş ve kurul 30.09.2020 tarihli toplantısıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını kabul etmiştir. Eylem planı 19.10.2020 tarihli Rektör Olur'u ile uygulanmaya başlanmıştır. Kurul bünyesinde iç kontrol, iş süreçleri ve akışları ile ilgili Üniversite birimleri ile ilgili çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.

2021 yılı içerisinde mart, haziran, eylül ve aralık aylarında olmak üzere dört kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Kurul toplantılarında iç kontrol standartlarına uyum eylem planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçları izlenmiştir. Ayrıca Afyon Kocatepe Üniversitesi Hassas Görev Belirleme Rehberi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Haritası ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Konsolide Risk Raporu uygulanmaya başlamıştır. Bu çalışmalar neticesinde, 2021 yılında 34 kamu iç kontrol standardında daha makul güvence sağlanmış ve toplamda 79 standarttan 65'inde makul güvenceye ulaşılmıştır.

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulan sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 130’da yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim ve idari sürecini devam ettirmektedir.

Tablo 130: Temel Politikalar ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
11. Kalkınma Planı	322.4	OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile işbirliği, yakın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek verecek Yenilik Merkezleri kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.4	Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.5	Öncelikli sektörlerle yönelik önlisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir.
11. Kalkınma Planı	349.3	Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	350.7	Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO’lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO’ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	356.4	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	357.1	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerin laboratuvar altyapısının bu teknolojilere yönelik Ar-Ge çalışmalarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	416.2	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması alanları öncelikli olmak üzere yürütülen çalışmalar kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
11. Kalkınma Planı	440.1	Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	441.1	Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	443.2	Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	476.3	Üniversitelerde siber güvenlik lisans ve yüksek lisans programları oluşturulacak, bilişim alanında mevcut lisans programlarının siber güvenlik müfredatı geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	555.1	Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.

Tablo 130: Temel Politikalar ve Öncelikler (Devamı)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
11. Kalkınma Planı	559.13	Bilgi ve becerilerin güncelliğinin sağlanması amacıyla mezunların sertifikalı eğitim ve sektör ile üniversiteler tarafından akredite edilen dersleri almaları teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	561.3	Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	561.7	Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.1	Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.2	Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.4	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.1	Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.2	Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.3	Nitelikli işgücüne yönelik kariyer merkezleri artırılabilecek ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.4	Gençlerin iş arama becerilerini geliştirmek ve çalışma hayatına uyumunu sağlamak için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.
11. Kalkınma Planı	572.1	Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	630.1	Üniversitelerde Ulusal Restorasyon Mükemmeliyet Merkezi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	635.4	Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayınlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	661.4	Göç alanında güçlü ve kanıta dayalı politika oluşturulmasına yönelik bilimsel araştırmaların yapılabilmesini teminen üniversite ve araştırma kuruluşlarının çalışmaları desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	779.5	Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	830.1	Üniversiteler bünyesinde İslam dünyasına dönük araştırma merkezleri kurulacaktır.
Orta Vadeli Program (2022-2024)	Büyüme	Fikri mülkiyet varlıklarının değerlemesine dönük çalışmalar hızlandırılacak, değerlendirilmiş ve patent gibi gayri maddi varlıkların şirket bilançolarına ve ülke ekonomisine katkısı artırılacak, üniversitelerde, araştırma kurumlarında ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde geliştirilen patentli teknolojilerin sanayiye etkin bir şekilde aktarılması sağlanacaktır
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.2.	Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.3.	Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.4.	Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.5.	Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.1.	Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.3.	İnsan Kaynaklarını Geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.5.	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurt dışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.1	Uluslararası öğrenci sayısının artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.4	Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişimi alanında işbirliğinin ve değişim programlarına katılımcı sayısının artırılması.
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.6	Üniversitemizin uluslararası işbirliği potansiyelinin artırılması.

Tablo 130: Temel Politikalar ve Öncelikler (Devamı)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.7	Yükseköğretim alanının uluslararası görünürlüğünün artırılması.
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.8	Yabancı dilde eğitim programları sayısının artırılması.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	3.2.2.	Cari harcamalarda tasarruf sağlanacaktır.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 54	Toplumsal cinsiyet eşitsizliğinin temel problem olarak mevcut olduğundan hareket edilerek, bünyelerinde toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin dersler, seminerler, konferanslar konulup, bilgilendirme toplantılarının yapılmasına; bu konunun genel olarak kabul görmesinin sağlanmasına; yöneticiler, idari ve akademik personel ile öğrencilere toplumsal cinsiyet eşitliği anlayışını kazandıracak faaliyetlerde ve düzenlemelerde bulunulmasına, güvenli bir yaşam çevresi yaratılması ve bununla ilgili cinsel taciz ve cinsel saldırı dâhil her türlü taciz ve şiddete hiçbir şekilde müsamaha edilmemesine ilişkin çalışmalar yapılması öngörülmüştür.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 134	Yükseköğretime ilişkin tüm verilerin cinsiyete göre ayrıştırılmış biçimde toplanabilmesi sağlanacaktır.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 137	Üniversiteleri kazanıp kayıt yaptırmayanlar başta olmak üzere kayıt, devam ve tamamlamaya ilişkin veri bulunmamaktadır. Bu kapsamda kadınların yükseköğretim sırasında yaşadıkları sorunların tespitine yönelik araştırma yapılacaktır.
Türkiye Turizm Stratejisi 2023	3.1.	Öncelikle yapılacak bilimsel çalışmalarla tarihi, kültürel ve sanatsal değerleri ortaya çıkaran ve bu değerler konusunda toplumsal bilinç oluşturan, politika olarak işlerlik kazandırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-2.4.	Öğrencilere ve velilere yönelik olarak meslek tanıtımı faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.1.	Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanılarak uzaktan eğitim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.2.	Hayat boyu öğrenme portalı ilgili kurum ve kuruluşların katkıları ile güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.2.	Türkiye Yeterlilikler Çerçevesine dâhil edilecek yeterliliklerin kalite güvencesinin sağlanmasına ilişkin sistemler kurularak işletilecektir
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.3.	Ulusal meslek standartlarının ve yeterliliklerin mesleki eğitim programlarına yansıtılması izlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.5.	Bireylerin eğitim sistemine ilişkin yatay ve dikey geçişlerinde yaşanan sorunların tespit edilmesi için kurulacak komisyon vasıtası ile çalışmalar yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.6.	Üniversitelerin kariyer merkezleri yaygınlaştırılarak öğrencilere iş arama ve bulma teknikleri konusundaki rehberlik faaliyetleri artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.7.	Yükseköğrenim mezunlarına ilişkin düzenli olarak istihdam izleme araştırmaları yapılacaktır.

Tablo 130: Temel Politikalar ve Öncelikler (Devamı)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.8.	Yükseköğrenim mezunlarının İŞKUR'a kayıt olmaları sağlanacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-5.3.	Aktif işgücü programlarının ulusal ve yerel düzeyde izlenmesini sağlayacak sistemler etkinleştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-6.1.	Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin kurulması desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.5.	İşbaşı eğitimi konusunda arz ve talebi buluşturacak bir sistem oluşturulacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.6	Üniversite öğrencilerinin iş piyasasına geçişlerini sağlamak amacıyla üniversite-sektör işbirliği geliştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 3.6	Engelli bireylerin eğitimine yönelik olarak uzaktan eğitim programları geliştirilecek ve eğitimler verilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	İstihdam-Sosyal koruma ilişkisinin Güçlendirilmesi- 4.1.	Kayıt dışılığın önemli bir parçasını oluşturan ve geniş kapsamlı istihdam yaratan küçük işletmelerin kayıtlı sektöre geçişini özendirici program ve uygulamalar düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Bilişim Sektörü 1.4.	Yükseköğretim kurumlarında bilişim sektörüne yönelik seçimlik derslerin müfredatlarda yer alması teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 2.1.	Finans sektörüyle ilgili yüksek öğretim programlarının müfredatları sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ve asgari düzeyde mesleki İngilizceye sahip olacak şekilde güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.1.	Sektörde ihtiyaç duyulan nitelikli işgücü taleplerine göre mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.3.	Engellilerin sektördeki istihdamının artırılması amacıyla sektörel işbirliği geliştirilecek, engellilere yönelik mesleki beceri kazandırma eğitim programları uygulanmaya devam edecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Sağlık Sektörü- 2.3.	Örgün eğitim sürecinde ve sonrasında dil becerileri geliştirilecek ve bu yöndeki çalışmalar teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 4.4.	Tarımda katma değer artışı sağlamak amacıyla markalaşma, inovasyon ve AR-GE faaliyetleri desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 6.2.	Sektörde ücretli olarak çalışan işçiler temel mesleki eğitim ve beceri eğitimlerinden geçirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü- 3.1.	Sektöre yönelik iş sağlığı ve güvenliği danışmanlık ve rehberlik hizmetleri artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Turizm Sektörü-2.3. Tedbir	Turizm sektörü için gerekli olan ulusal meslek standartları ve yeterliliklerin hazırlanması ve güncellenmesine yönelik çalışmalar ile sınav ve belgelendirme faaliyetleri sürdürülecektir.

2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

Amaç 1- Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek

Hedef 1.1. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek

Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek

Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak

Hedef 1.4. Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak

Amaç 2- Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek

Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak

Hedef 2.2. Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek

Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek

Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

Amaç 3- Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek

Hedef 3.1. Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak

Hedef 3.2. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek

Hedef 3.3. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

Hedef 3.4. Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak

Amaç 4- Kurumsal Gelişimi Sürdürmek

Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek

Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek

Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek

Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Aynı verilerin farklı yerlere veri girişi yapılarak yönetim süreçlerinin birbirleri ile konuşmayan ve birbirinden bağımsız sistemler oluşmasına neden olmaktadır. Bilgi yönetim sistemi üniversitemizin kayıtlı kayıtsız her türlü bilgi kaynağının belirlenmesini, yönetilmesini ve çeşitli yöntemlerle kullanıcılara ihtiyaçları doğrultusunda veri paylaşılmasını sağlayan sistemdir. Bilgi yönetimindeki amacımız üniversite içi ve dışı her türlü bilgi kaynağını üniversitemiz faaliyetleri ile bütünleştirerek toplaması, düzenlemesi, personelin ve dış paydaşların her birine ulaştırması, dolayısıyla kişisel ve kurumsal verimliliğe katkı sağlamasıdır. 2019 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir.

Bilgi Yönetim Sistemindeki veriler üniversite birimlerimizden ve dış kaynaklardan senkron ve asenkron olarak sağlanmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi verileri Personel Veri Sistemi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Yöksis Veri Sistemi, Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu vb. sistemlerden elde edilmektedir.

Bilgi Yönetim Sistemi her kullanıcıya ihtiyacı doğrultusunda veri sunmaktadır. Anasayfadaki veriler üniversitemizin sayılarla gösterimini içermekte olup tüm kullanıcılara açıktır. Kullanıcı giriş yaptıktan sonra sistem personel bilgi sistemi ile senkron olarak çalışmakta ve kullanıcının yönetici veya birim personeli olması durumlarına göre yetki tanımlamaktadır. Kurum yöneticileri ve personellerine üniversite veya birimleri bazında ihtiyaç duydukları veriler ve bu verilerin işlenmesi ile ilgili alanlara erişimleri mevcuttur.

Bilgi Yönetim Sistemindeki verilerin bazıları aylık olarak raporlanarak yöneticilerimize ve birimlerimize kurumumuz hakkında göstergeler oluşturmaktadır. Kurumumuz Bilgi Yönetim Sistemi verilerin tek bir noktada toplanması yönetilmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 131: Faaliyetler Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Program Sınıflandırması	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme /Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	870.000	870.000	458.283	53	53
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	870.000	870.000	458.283	53	53
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	870.000	870.000	458.283	53	53
YÜKSEKÖĞRETİM	233.681.000	259.571.933	246.688.779	106	95
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	14.484	0	#YOK	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	14.484	0	#YOK	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	220.492.000	245.824.705	237.742.901	108	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.261.600	912.800	#YOK	72
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	10.588.000	13.892.545	13.853.320	131	100
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	1.038.226	1.030.427	#YOK	99
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	292.200	222.100	#YOK	76
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2.269.000	3.559.229	3.259.888	144	92
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	195.269.000	212.404.218	210.187.350	108	99
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	10.507.000	10.507.000	5.859.849	56	56
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	132.000	603.479	572.661	434	95
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	227.000	367.888	282.659	125	77
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	1.500.000	1.898.321	1.561.847	104	82
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	13.189.000	13.732.744	8.945.878	68	65
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2.808.000	2.980.000	175.422	6	6
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	107.000	107.000	4.050	4	4
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	10.266.000	10.637.744	8.766.406	85	82
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	8.000	8.000	0	0	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	46.242.000	65.379.048	63.558.466	137	97
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	448.000	362.797	246.484	55	68
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	316.000	264.863	148.550	47	56
İç Denetim	132.000	97.934	97.934	74	100
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	45.794.000	65.016.251	63.311.982	138	97
Diğer Destek Hizmetleri	5.500.000	11.311.203	11.233.418	204	99
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	100.000	100.000	100.000	100	100
Genel Destek Hizmetleri	18.411.000	28.596.082	28.028.501	152	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	4.500.000	1.504.070	1.469.068	33	98
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	7.112.000	12.349.354	12.348.509	174	100
Özel Kalem Hizmetleri	4.283.000	4.441.364	4.378.291	102	99
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.882.000	2.347.751	2.311.901	123	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	1.353.000	1.353.000	429.552	32	32
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	2.653.000	3.013.427	3.012.741	114	100
Genel Toplam	280.793.000	325.820.981	310.705.528	111	95

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 yılı bütçesi faaliyetler düzeyinde ödenek ve harcama verilerine Tablo 131’de yer verilmiştir.

Tablo 132: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	182.104.000	16.858.000		198.962.000	200.405.150	23.525.498		223.930.648	195.335.893	23.524.951		218.860.845
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	26.984.000	2.820.000		29.804.000	29.597.220	3.972.857		33.570.077	29.362.532	3.971.841		33.334.373
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.563.000	9.553.000		21.116.000	13.642.537	13.748.420		27.390.957	8.168.620	12.008.602		20.177.222
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	0	6.911.000		6.911.000	2.592.026	11.452.000		14.044.026	2.165.327	11.450.585		13.615.912
Sermaye Giderleri	13.900.000	10.100.000		24.000.000	14.205.000	12.680.273		26.885.273	12.114.690	12.602.486		24.717.176
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	234.551.000	46.242.000	0	280.793.000	260.441.933	65.379.048	0	325.820.981	247.147.062	63.558.466	0	310.705.528
Düner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	234.551.000	46.242.000	0	280.793.000	260.441.933	65.379.048	0	325.820.981	247.147.062	63.558.466	0	310.705.528

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı bütçesi ekonomik sınıflandırma düzeyinde ödenek ve harcama verilerine Tablo 132’de yer verilmiştir.

Tablo 133: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2021		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	17.598.000	13.949.420	79,3
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	11.000	700	6,4
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	1.225.602	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	3.314	#YOK
03	1	2	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	4.367	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	825.000	1.325.900	160,7
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	11.674.000	6.240.415	53,5
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.500.000	2.384.533	159,0
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	189.000	842.520	445,8
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	110.000	266.934	242,7
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	11.000	38.145	346,8
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	227.000	409.703	180,5
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	45.313	#YOK
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	1.698.000	314.906	18,5
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.353.000	451.945	33,4
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	395.124	#YOK
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	252.894.000	288.168.423	113,9
04	2	1	01	Hazine Yardımı	228.894.000	254.722.000	111,3
04	2	2	01	Hazine Yardımı	24.000.000	32.064.000	133,6
04	3	1	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	13.515	#YOK
04	4	1	02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	108	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.368.800	#YOK
05				Diğer Gelirler	10.301.000	8.513.296	82,6
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	1.828	#YOK
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	26.115	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	813.000	205.527	25,3
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	166.956	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	454.684	#YOK
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	0	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	153.298	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	9.378.000	5.914.409	63,1
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	1.032.870	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	110.000	557.609	506,9
Toplam					280.793.000	310.631.139	110,6

Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 yılı gelir gerçekleşme verilerine Tablo 133'te yer verilmiştir.

Tablo 134: Birim Düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Kurumsal Sınıflandırma	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/KBÖ Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	193.257	0	0	0	#YOK
Güzel Sanatlar Enstitüsü	152.493	0	0	0	#YOK
Hukuk Fakültesi	4.231.832	3.588.692	3.246.920	77	90
Turizm Fakültesi	2.734.304	3.828.533	3.811.081	139	100
İslami İlimler Fakültesi	4.959.321	5.933.274	5.866.128	118	99
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2.599.622	2.004.021	1.955.684	75	98
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	338.941	1.384.709	1.379.917	407	100
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	140.704	943.250	940.643	669	100
Spor Bilimleri Fakültesi	1.903.484	2.521.057	2.498.836	131	99
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	787.428	787.428	#YOK	100
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2.738.515	2.804.862	2.786.523	102	99
Veteriner Fakültesi	15.715.616	18.126.841	17.989.615	114	99
Fen Bilimleri Enstitüsü	3.727.552	5.631.110	5.542.675	149	98
Fen-Edebiyat Fakültesi	20.009.609	22.691.374	22.422.484	112	99
Mühendislik Fakültesi	18.361.087	17.695.140	17.102.615	93	97
Teknoloji Fakültesi	8.588.367	10.129.297	10.076.185	117	99
Teknik Eğitim Fakültesi	994.376	550.965	550.965	55	100
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	0	18.900	0	#YOK	0
Afyon Meslek Yüksekokulu	12.723.096	11.915.259	11.217.472	88	94
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	5.656.695	6.173.198	6.107.350	108	99
Çay Meslek Yüksekokulu	2.959.672	2.694.323	2.683.642	91	100
İncehisar Meslek Yüksekokulu	1.744.320	2.211.005	2.209.653	127	100
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	2.629.561	1.979.606	1.971.627	75	100
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	1.361.756	1.413.783	1.407.155	103	100
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	1.226.792	1.559.435	1.489.355	121	96
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.966.068	7.540.954	7.213.859	182	96
Eğitim Fakültesi	10.932.321	11.578.593	11.563.728	106	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15.389.373	14.245.194	13.615.992	88	96
Güzel Sanatlar Fakültesi	7.733.967	7.291.066	6.286.753	81	86
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	748	373.678	373.678	49.957	100
Devlet Konservatuarı	5.085.193	5.959.386	5.951.423	117	100
Yabancı Diller Yüksekokulu	3.547.324	3.529.716	3.520.986	99	100
Dinar Meslek Yüksekokulu	3.144.147	2.770.110	2.768.468	88	100
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	2.674.770	3.647.411	3.563.805	133	98
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	2.772.940	3.047.393	3.043.079	110	100
Şuhut Meslek Yüksekokulu	2.515.425	2.156.859	2.135.786	85	99
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	1.015.503	905.738	901.569	89	100
Bayat Meslek Yüksekokulu	1.674.410	1.786.784	1.785.773	107	100
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	1.073.839	970.434	955.144	89	98
Özel Kalem (Rektörlük)	5.285.000	5.423.782	4.934.509	93	91
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	556.105	367.245	367.245	66	100
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	49.165.513	68.693.601	65.680.785	134	96
Personel Daire Başkanlığı	7.112.000	12.349.354	12.348.509	174	100
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	1.269.000	2.559.229	2.551.701	201	100
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	11.292.950	12.467.274	8.070.733	71	65
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	947.724	1.384.079	1.384.079	146	100
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	24.855.658	26.919.880	24.528.975	99	91
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	894.050	660.946	660.946	74	100
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.882.000	2.347.751	2.311.901	123	98
Hukuk Müşavirliği	316.000	258.463	142.150	45	55
Genel Toplam	280.793.000	325.820.981	310.705.528	111	95

Birim düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 yılı ödenek ve harcama verilerine Tablo 134'te yer verilmiştir.

Tablo 135: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İşlemin Türü	2019		2020		2021	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
Ödenek Gönderme	803	265.260.552,46	756	279.809.039,49	973	328.507.300,00
Ödenek Tenkis	334	28.510.289,65	295	28.201.963,76	271	13.341.057,00
Ödenek Ekleme	69	16.446.559,00	46	9.306.248,13	63	11.067.957,00
Ödenek Aktarma	151	26.051.795,00	27	19.619.856,82	63	31.249.828,00
AHP Revize	0	0,00	0	0,00	1	781.000,00
Bütçe İşlem İptali	0	0,00	0	0,00	0	0
Toplam	1.357	336.269.196,11	1.124	336.937.108,20	1.371	384.947.142,00

31.12.2021 tarihi itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 135'te yer almaktadır.

Tablo 136: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri

Bütçe Gelir/Giderleri	2019	2020	2021
(03) - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.207.659,28	14.318.057,41	13.949.419,92
(04) - Alınan Bağış ve Yardımlar	204.331.467,20	214.258.685,00	288.168.422,77
(05) - Diğer Gelirler	6.758.523,01	11.378.088,32	8.513.296,01
(06) - Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Bütçe Gelirleri	227.297.649,49	239.954.830,73	310.631.138,70
(01) - Personel Giderleri	162.111.031,63	177.745.065,89	218.860.844,81
(02) - Sos. Güv. Kur. Devlet Primi Gid.	24.298.837,38	26.636.695,06	33.334.373,17
(03) - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.471.290,10	17.934.456,39	20.177.222,30
(05) - Cari Transferler	6.261.612,93	7.398.646,80	13.615.912,07
(06) - Sermaye Giderleri	13.151.545,85	14.337.157,31	24.717.176,10
Bütçe Giderleri	226.294.317,89	244.052.021,45	310.705.528,45

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri ilişkin veriler Tablo 136'da gösterilmiştir. 2021 yılında yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluş bulunmamaktadır.

Tablo 137: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

Finansman Türü	Öz Gelir Türü	Cari		Sermaye		Toplam Harcama	Genel Toplam içindeki Oranı (%)
		Başlangıç Ödenegi	Harcama	Başlangıç Ödenegi	Harcama		
Hazine Yardımı		229.015.000,00	265.882.859,93	24.000.000	24.717.176,10	290.600.036,03	93,53
Öz Gelir	Kira	1.353.000,00	429.551,51	0	0	429.551,51	0,14
	İl. Öğretim	10.507.000,00	5.859.848,55	0	0	5.859.848,55	1,89
	Yaz Okulu	1.500.000,00	1.561.847,33	0	0	1.561.847,33	0,50
	Tezsiz Yük. Lis.	132.000,00	572.660,90	0	0	572.660,90	0,18
	BAP	870.000,00	458.282,88	0	0	458.282,88	0,15
	Uzaktan Öğretim	227.000,00	282.659,03	0	0	282.659,03	0,09
	SKS gelirleri	13.189.000,00	8.775.315,42	0	0	8.775.315,42	2,82
	Alınan Bağış ve Yardımlar	.	2.165.326,80	0	0	2.165.326,80	0,70
Öz Gelir Toplamı		27.778.000,00	20.105.492,42	0	0	20.105.492,42	6,47
Genel Toplam		256.793.000,00	285.988.352,35	24.000.000	24.717.176,10	310.705.528,45	100,00

Üniversitemizin 2021 yılı bütçe harcamalarının finansal dağılımına Tablo 137'de yer verilmiştir.

Tablo 138: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	
			Personel Giderleri	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Toplam
Araştırma, Geliştirme ve Yaratıcılık	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Başlangıç Ödenegi	0	0	870.000,00	0	0	870.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0	0	458.282,88	0	0	458.282,88
		Harcama	0	0	458.282,88	0	0	458.282,88
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	0	0	53	0	0	0
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	0	0	100	0	0	0
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Başlangıç Ödenegi	0	0	0	0	0	0
		Toplam Ödenek Gönderme	0	0	14.483,68	0		14.483,68
		Harcama	0	0	0	0	0	0
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	0	0	0	0	0	0
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	0	0	0	0	0	0
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Başlangıç Ödenegi	173.647.000,00	25.596.000,00	7.349.000,00	0	13.900.000,00	220.492.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	188.440.841,42	28.098.557,23	7.983.434,10	2.592.026,23	14.205.000,00	241.319.858,98
		Harcama	187.847.093,39	28.098.557,23	7.517.234,02	2.165.326,80	12.114.689,62	237.742.901,06
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	108	110	102	0	87	108
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	100	100	94	84	85	99
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Başlangıç Ödenegi	8.457.000,00	1.388.000,00	3.344.000,00	0	0	13.189.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	7.488.800,08	1.263.975,68	194.540,10	0	0	8.947.315,86
		Harcama	7.488.800,08	1.263.975,24	193.103,04	0	0	8.945.878,36
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	89	91	6	0	0	68
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	100	100	99	0	0	100
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Başlangıç Ödenegi	200.000,00	68.000,00	180.000,00	0	0	448.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	159.723,79	22.673,35	180.399,73	0	0	362.796,87
		Harcama	159.723,79	22.673,35	64.086,73	0	0	246.483,87
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	80	33	36	0	0	55
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	100	100	36	0	0	68
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Başlangıç Ödenegi	16.658.000,00	2.752.000,00	9.373.000,00	6.911.000,00	10.100.000,00	45.794.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	23.365.227,55	3.949.167,35	12.616.839,06	11.452.000,00	12.680.271,28	64.063.505,24
		Harcama	23.365.227,55	3.949.167,35	11.944.515,63	11.450.585,27	12.602.486,48	63.311.982,28
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	140	144	127	166	125	138
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	100	100	95	100	99	99
	Toplam	Başlangıç Ödenegi	198.962.000,00	29.804.000,00	21.116.000,00	6.911.000,00	24.000.000,00	280.793.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	219.454.592,84	33.334.373,61	21.447.979,55	14.044.026,23	26.885.271,28	315.166.243,51
		Harcama	218.860.844,81	33.334.373,17	20.177.222,30	13.615.912,07	24.717.176,10	310.705.528,45
		Başlangıç Ödenegine Göre Harcarca (%)	110	112	96	197	103	111
		Toplam Ödenegine Göre Harcarca (%)	100	100	94	97	92	99

Üniversitemizin 2021 yılı ilişkin bütçe giderlerinin program ve ekonomik açıdan uygulama sonuçlarına Tablo 138’de yer verilmiştir

Tablo 139: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Açıklama	Bütçe Gelir Tahmini	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
I	II				
03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	17.598.000	13.949.419,92	79,27
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	16.245.000	13.102.350,03	80,65
	6	Kira Gelirleri	1.353.000	847.069,89	63,00
04		Alınan Bağış ve Yardımlar	252.894.000	288.168.422,77	113,95
	2	Merkezi Yönetim Büt. Al. Bağış ve Yar.	252.894.000	286.786.000,00	113,40
	3	Diğer İdarelerden Al. Bağış ve Yardımlar	0	13.514,77	0
	4	Kurum ve Kişilerden Al. Bağış ve Yard.	0	108,00	0
	5	Proje Yardımları	0	1.368.800,00	0
05		Diğer Gelirler	10.301.000	8.513.296,01	82,65
	1	Faiz Gelirleri	0	27.942,82	0
	2	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	813.000	205.526,88	25,28
	3	Para Cezaları	0	166.956,45	0
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	9.488.000	8.112.869,86	85,51
06		Sermaye Gelirleri	0	0	0
Toplam			280.793.000,00	310.631.138,70	110,63

Üniversitemizin 2021 yılına ilişkin bütçe gelir gerçekleştirmelerine Tablo 139’da yer verilmiştir.

Tablo 140: Döner Sermaye Geliri Elde Eden Birimler

Birim Adı	2019		2020		2021	
	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4.502,24	4.351,08	1,27	0,00	1,29	0,00
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	67.318,76	55.433,50	49.328,21	39.057,57	129.967,10	92.978,77
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	15.978,74	13.578,39	26.358,07	22.396,87	-649,93	4.334,00
Devlet Konservatuarı	102.930,50	226.215,06	32.240,53	35.242,85	12.464,40	9.883,81
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü			56.792,55	99.884,17	59.386,84	72.440,72
Eğitim Fakültesi	752.862,62	845.942,16	1.160.900,02	1.168.913,94	456.272,61	384.076,87
Enformatik Bölüm Başkanlığı	43.567,35	72.836,32	26.884,57	30.426,29	3.196,86	0,00
Fen Edebiyat Fakültesi	0,49	360,37	-0,07	0,00	0,02	0,00
Gıda Kontrol Araştırma ve Uygulama Merkezi	3.202,72	192,17	35.075,14	7.562,18	13.574,85	33.950,19
Güneş ve Rüzgar Uygulama ve Araştırma Merkezi			0,00	0,00	24.005,11	21.479,96
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.401,31	2.009,15	1.600,49	1.360,00	8.907,85	7.380,07
Hukuk Fakültesi	10.030,09	28.498,64	-0,63	0,00	12.633,09	11.027,98
Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM	208.301,09	131.204,39	162.152,85	189.765,63	488.825,99	419.903,79
Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi UAM			0,00	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	879.727,44	867.370,64	662.006,13	790.719,16	860.471,35	929.533,13
Spor Bilimleri Fakültesi	90.967,72	54.427,88	35.105,71	7.678,59	71.954,76	103.289,64
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	371.059,84	305.742,37	57.637,53	102.283,46	128.166,85	116.370,51
Teknoloji Fakültesi	23.062,57	31.928,96	27.401,78	19.013,01	58.562,10	57.456,37
Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi	184.269,10	152.940,90	206.508,54	244.519,11	310.274,02	220.723,83
Turizm Fakültesi	2,97	0,00	2,38	0,00	2.002,69	1.700,00
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	339.941,26	420.648,32	349.473,22	370.869,39	787.540,03	631.722,00
Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM			0,00	0,00	50.003,82	42.500,23
Veteriner Fakültesi	206.328,54	213.188,71	212.306,85	218.652,03	639.270,67	470.175,31
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	340.380,49	343.669,80	277.451,90	260.417,79	411.314,15	468.493,17
Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	13.407,99	18.256,18	34.861,36	29.631,08	78.505,29	71.126,05
Toplam	3.659.243,83	3.788.794,99	3.414.088,40	3.638.393,12	4.606.651,81	4.170.546,40

Döner sermaye geliri elde eden birimlerin yıllar itibarıyla elde ettikleri gelirlere Tablo 140’ta yer verilmiştir

Tablo 141: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kodlar	2019			2020			2021		
	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oran (%)	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oran (%)	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oran (%)
01-Personel Giderleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--
02- SGK Devlet Primi Giderleri	--	--	--	2.500	2.494,25	99,77	--	--	--
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.586.400	1.050.969	40,06	3.552.000	489.954,03	13,79	4.171.677,50	604.507,32	14,49
05-Cari Transferler	417.560	207.635	49,70	571.456	195.298,67	34,18	666.317,60	251.624,08	37,76
06-Sermaye Giderleri	686.300	452.769	65,90	583.680	21.951,04	3,76	254.648,00	38.274,13	15,03
08-Borç Verme	--	--	--	105.000,00	--	--	--	--	--
10- Ek Ödeme	4.600.040	2.079.242	45,20	4.250.464	2.685.046,57	63,17	5.171.916,90	3.265.402,17	63,14
Toplam	8.290.300	3.790.615	45,72	9.065.100	3.394.744,56	37,45	10.264.560	4.159.807,70	40,53

Yıllar itibarıyla Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçlarına Tablo 141’de yer verilmiştir.

Tablo 142: Döner Sermaye Gelirleri

Gelirin Kodu ve Türü	2019	2020	2021
600.01 Sağlık Hizmeti Gelirleri	0,00	0,00	0,00
600.03 Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	40.010,00	49.285,00	447.979,95
600.04 Mesleki Eğitim Gelirleri	329.340,27	272.448,86	430.235,67
600.09 Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri		0,00	0,00
600.10 Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	1.996.019,90	2.147.279,53	2.754.900,29
600.11 Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	7.036,86	0,00	0,00
600.12 Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	1.191.110,23	937.414,70	1.132.445,51
602.02 Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış		0,00	0,00
602.04 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	471.440,83	22.253,74	53.438,56
Toplam	4.034.958,09	3.428.681,83	4.818.999,98

Yıllar itibarıyla döner sermaye gelirlerine Tablo 142’de yer verilmiştir.

Tablo 143: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri

Finansman Kaynağı	2019			2020			2021		
	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti
Hazine Yard.	248.404.244,60	36.444	6.816,05	213.408.285,00	35.589	5.996,47	265.882.859,93	31.332	8.485,98
Öz Gelir	20.157.684,10	36.444	553,11	26.546.545,73	35.589	745,92	20.105.492,42	31.332	641,69
Toplam	268.561.928,70	36.444	7.369,17	239.954.830,73	35.589	6.742,39	285.988.352,35	31.332	9.127,68

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin öğrenci başına düşen cari hizmet maliyetlerine Tablo 143’te yer verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı Geçici Mizan’a Tablo 144’te yer verilmiştir.

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
100	KASA HESABI	4714,68	4714,68	0	0	100
102	BANKA HESABI	688949624,4	688949624,4	0	0	102
102.01	Muhasebe Birimi Banka Hesabı	638548624,7	638548624,7	0	0	102.01
102.02	Vadeli Hesap	8000000,01	8000000,01	0	0	102.02
102.08	Özel Hesaplara İlişkin Banka Hesabı	42389679,8	42389679,8	0	0	102.08
102.08.01	Tübitak Özel Hesaplarına İlişkin Banka Hesabı	3484068,08	3484068,08	0	0	102.08.01
102.08.03	BAP Özel Hesaplarına İlişkin Banka Hesabı	26023117,98	26023117,98	0	0	102.08.03
102.08.04	Farabi Değişim Prog. Desteklenmesine İlişkin Banka Hesabı	77,18	77,18	0	0	102.08.04
102.08.07	Mevlana Değişim Programına İlişkin Banka Hesabı	1225,33	1225,33	0	0	102.08.07
102.08.08	Gençlik ve Spor Bak. Destekli Projeler. Banka Hesabı	36066,93	36066,93	0	0	102.08.08
102.08.10	Özel Hesaplara İlişkin Vadeli Banka Hesabı	10977296,27	10977296,27	0	0	102.08.10
102.08.10.01	BAP Özel Hesaplarına İlişkin Vadeli Banka Hesabı	10977296,27	10977296,27	0	0	102.08.10.01
102.08.14	İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hs.	1867828,03	1867828,03	0	0	102.08.14
102.08.14.02	Diğer Muhasebe Birimleri Mesleki Eğitim Özel Hs.	1867828,03	1867828,03	0	0	102.08.14.02
102.09	Özel Hesaplara İlişkin Banka Hesabı	11319,92	11319,92	0	0	102.09
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	424820071,6	424820071,6	0	0	103
103.02	Verilen Gönderme Emirleri Hesabı	409288809,8	409288809,8	0	0	103.02
103.08	Özel Hesaplara İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	15531261,32	15531261,32	0	0	103.08
103.08.01	Tübitak Özel Hesaplarına İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	1208222,74	1208222,74	0	0	103.08.01
103.08.03	BAP Özel Hesaplarına İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	3288230,19	3288230,19	0	0	103.08.03
103.08.08	Gençlik ve Spor Bak. Destekli Projeler. Banka Hesabı	18009,1	18009,1	0	0	103.08.08
103.08.10	Özel Hesaplara İlişkin Vadeli Banka Hesabı	10977296,27	10977296,27	0	0	103.08.10
103.08.10.01	BAP Özel Hesaplarına İlişkin Vadeli Banka Hesabı	10977296,27	10977296,27	0	0	103.08.10.01
103.08.14	İşletmelerde Mesleki Eğitim Gören Öğrenci Ücretleri Özel Hs.	39503,02	39503,02	0	0	103.08.14
103.08.14.02	Diğer Muhasebe Birimleri Mesleki Eğitim Özel Hesabı	39503,02	39503,02	0	0	103.08.14.02
103.09	Özel Hesaplara İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	0,51	0,51	0	0	103.09
104	PROJE ÖZEL HESABI	16974163,48	6821420,28	10152743,2	0	104
104.02	AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibe	16974163,48	6821420,28	10152743,2	0	104.02
104.02.01	AB Hibeleri	16974163,48	6821420,28	10152743,2	0	104.02.01
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	5994852,35	5994951,73	0	99,38	106
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	104210456,8	104210406,1	50,66	0	108
108.08	Özel Hesaplara Aktarılmak Üzere Gönderilen Tutarlar	197548,36	197548,36	0	0	108.08
108.09	Diğer Çeşitli Hazır Değerler	104012908,4	104012857,8	50,66	0	108.09
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	309586929,3	292739002,8	16847926,49	0	120
120.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden Alacaklar	4310929,29	2683002,8	1627926,49	0	120.03
120.03.06	Kira Gelirleri	4310929,29	2683002,8	1627926,49	0	120.03.06
120.03.06.01	Taşınmaz Kiralari	2206878,14	1260161,36	946716,78	0	120.03.06.01
120.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2206878,14	1260161,36	946716,78	0	120.03.06.01.99
120.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	2104051,15	1422841,44	681209,71	0	120.03.06.03
120.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	2104051,15	1422841,44	681209,71	0	120.03.06.03.02
120.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden Alacaklar	305276000	290056000	15220000	0	120.04
120.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	305276000	290056000	15220000	0	120.04.02
120.04.02.01	Cari	272512000	257292000	15220000	0	120.04.02.01
120.04.02.01.01	Hazine yardımı	272512000	257292000	15220000	0	120.04.02.01.01
120.04.02.02	Sermaye	32764000	32764000	0	0	120.04.02.02
120.04.02.02.01	Hazine yardımı	32764000	32764000	0	0	120.04.02.02.01
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	520581,45	203126,81	317454,64	0	121
121.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	510917,25	203126,81	307790,44	0	121.03
121.03.06	Kira Gelirleri	510917,25	203126,81	307790,44	0	121.03.06
121.03.06.01	Taşınmaz Kiralari	510917,25	203126,81	307790,44	0	121.03.06.01
121.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	510917,25	203126,81	307790,44	0	121.03.06.01.99
121.05	Diğer Gelirlerden Alacaklar	9664,2	0	9664,2	0	121.05
121.05.03	Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03
121.05.03.02	İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02
121.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02.99
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	531436847,3	517302569,9	14134277,45	0	135
135.01	Tek Hazine Kurumlar Ödeme Hesabı	240115978,6	240115978,6	0	0	135.01
135.01.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	240115978,6	240115978,6	0	0	135.01.01
135.02	Tek Hazine Kurumlar Tahsilat Hesabı	238719478,7	234903481,9	3815996,87	0	135.02
135.02.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	238719478,7	234903481,9	3815996,87	0	135.02.01
135.03	Tek Hazine Kurumlar Ödeme Özel Hesabı	26162812,93	26162812,93	0	0	135.03
135.03.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	26162812,93	26162812,93	0	0	135.03.01

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
135.04	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Özel Hesabı	26438577,11	16120296,53	10318280,58	0	135.04
135.04.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	26438577,11	16120296,53	10318280,58	0	135.04.01
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1370379,5	304264,46	1066115,04	0	140
140.01	Tahsilinde Bütçeye Gelir Kaydedilecek Olan Alacaklar	1362960,21	303110,46	1059849,75	0	140.01
140.01.01	Alacağın Aslı	1361122,26	301272,51	1059849,75	0	140.01.01
140.01.02	Alacağın Faizi	1837,95	1837,95	0	0	140.01.02
140.02	Diğer Alacaklar	7419,29	1154	6265,29	0	140.02
140.02.01	Alacağın Aslı	7419,29	1154	6265,29	0	140.02.01
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	9938807,28	8891329,38	1047477,9	0	150
150.01	Kırtasiye Malzemeleri	1287422,55	973831,05	313591,5	0	150.01
150.01.01	Yazı Araçları	34276,36	24090,95	10185,41	0	150.01.01
150.01.02	Yazım, Çizim ve Ölçüm Araç ve Malzemeleri	1065,82	981,47	84,35	0	150.01.02
150.01.03	Kağıt Ürünler	635989	479819,93	156169,07	0	150.01.03
150.01.04	Yazıcı, Faksimile Cihazı ve Fotokopi Malzemeleri	554876,3	421164,47	133711,83	0	150.01.04
150.01.05	Kağıt Tutturucular, Tutkallar ve Bantlar	18537,33	14681	3856,33	0	150.01.05
150.01.06	Yazı Düzeltiliciler	3772,58	1302,94	2469,64	0	150.01.06
150.01.07	Küçük Kırtasiye Gereç ve Malzemeleri	23725,18	18506,75	5218,43	0	150.01.07
150.01.08	Bilgisim Malzemeleri	15179,98	13283,54	1896,44	0	150.01.08
150.02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	6742,95	6742,95	0	0	150.02
150.02.01	Tek Kullanımlık Mutfak Eşyaları	3748,34	3748,34	0	0	150.02.01
150.02.02	Servis ve Saklama Kapları	1475	1475	0	0	150.02.02
150.02.03	Sofra Takımı ve Çatal Bıçak Takımı	754,69	754,69	0	0	150.02.03
150.02.04	İçecek Servis Takımları	690	690	0	0	150.02.04
150.02.05	Mutfak Araç ve Gereçleri	74,92	74,92	0	0	150.02.05
150.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	113712,35	113712,35	0	0	150.03
150.03.01	İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler	53087,78	53087,78	0	0	150.03.01
150.03.02	Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	13202,66	13202,66	0	0	150.03.02
150.03.03	Medikal Malzemeler	18391,89	18391,89	0	0	150.03.03
150.03.04	Laboratuvar Malzemeleri	29030,02	29030,02	0	0	150.03.04
150.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1774010,21	1774010,21	0	0	150.04
150.04.01	Katı Yakıtlar	1751120	1751120	0	0	150.04.01
150.04.02	Sıvı Yakıtlar	7840,39	7840,39	0	0	150.04.02
150.04.03	Gaz Yakıtlar	6660,02	6660,02	0	0	150.04.03
150.04.04	Yağlar ve Katkı Yağlar	8389,8	8389,8	0	0	150.04.04
150.05	Temizleme Ekipmanları	966337,29	751301,36	215035,93	0	150.05
150.05.01	Temizlik Malzemeleri	517177,3	431901,78	85275,52	0	150.05.01
150.05.02	Temizlik Araç ve Gereçleri	182471,89	110089,25	72382,64	0	150.05.02
150.05.03	Temizleme ve Dezenfeksiyon Solisyonları	266688,1	209310,33	57377,77	0	150.05.03
150.06	Giyecek, Mefrusat ve Tuhaifiye Malzemeleri	942709,78	942709,78	0	0	150.06
150.06.01	Giyecekler	847023,05	847023,05	0	0	150.06.01
150.06.02	Mefrusat Ürünleri	95686,73	95686,73	0	0	150.06.02
150.07	Yiyecek	83386,77	83386,77	0	0	150.07
150.07.01	Bakliyat	12387,6	12387,6	0	0	150.07.01
150.07.02	Yemelik Yağlar	8456,68	8456,68	0	0	150.07.02
150.07.03	Sebze, Meyve, Yemiş ve Çekirdekler	379,73	379,73	0	0	150.07.03
150.07.04	Un ve Unlu Gıdalar	5091,98	5091,98	0	0	150.07.04
150.07.05	Baharat ve Çeşniler ile Çikolata ve Tatlandırıcılar	5223,69	5223,69	0	0	150.07.05
150.07.06	Günlük Tüketilmesi Gereken Ürünler	27830,5	27830,5	0	0	150.07.06
150.07.07	Etiler ve Et Ürünleri	24016,59	24016,59	0	0	150.07.07
150.08	İçecek	447367,57	447367,57	0	0	150.08
150.08.01	Alkolüzlü İçecekler	447367,57	447367,57	0	0	150.08.01
150.09	Canlı Hayvanlar	370899,5	158949,5	211950	0	150.09
150.09.04	Deney Amaçlı Hayvanlar	370899,5	158949,5	211950	0	150.09.04
150.10	Zirai Maddeler	10471,21	10471,21	0	0	150.10
150.10.01	Tohum, Fideler, Filizler,Fidanlar ve Çiçek Tohumları	1760,05	1760,05	0	0	150.10.01
150.10.02	Gübre, Bitki Gıdaları ve Bitki İlaçları	703,2	703,2	0	0	150.10.02
150.10.03	Haşerele Karşı Mücadele Ürünleri	755,2	755,2	0	0	150.10.03
150.10.04	Hayvan Yetiştiriciliğinde Kullanılan Maddeler	7252,76	7252,76	0	0	150.10.04
150.11	Yem	1334882	1334882	0	0	150.11
150.11.01	Çiftlik Hayvan Yemleri	1334882	1334882	0	0	150.11.01
150.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	576096,09	575149,73	946,36	0	150.12
150.12.01	Küçük El Aletleri ve Gereçleri	58867,59	58867,59	0	0	150.12.01
150.12.02	Tutturucular	9113,54	9113,54	0	0	150.12.02
150.12.03	Kaplayıcılar	126623,92	126623,92	0	0	150.12.03
150.12.04	Elektrik-Elektronik ve Aydınlatma Malzemeleri	122379,38	121433,02	946,36	0	150.12.04
150.12.05	Ağaç Ürünleri	13270,28	13270,28	0	0	150.12.05
150.12.06	Metal Ürünler	215148,68	215148,68	0	0	150.12.06
150.12.07	Cam Ürünler	15472,66	15472,66	0	0	150.12.07
150.12.08	Plastik Ürünler	11845,24	11845,24	0	0	150.12.08
150.12.09	Karayolları ve Trafik Malzemeleri	118	118	0	0	150.12.09
150.12.10	Kaynak Malzemeleri	3256,8	3256,8	0	0	150.12.10
150.13	Yedek Parçalar	113394,14	110829,44	2564,7	0	150.13
150.13.01	Makineler ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	5152,97	5152,97	0	0	150.13.01
150.13.02	Cihazlar ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	1681,08	1611,08	70	0	150.13.02
150.13.04	Büro Makineleri Grubu Yedek Parçaları	36903,29	34408,59	2494,7	0	150.13.04
150.13.05	Su ve Sıhhi Tesisat Yedek Parçaları	23895	23895	0	0	150.13.05
150.13.99	Diğer Yedek Parçalar	45761,8	45761,8	0	0	150.13.99
150.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	13802,32	10412,91	3389,41	0	150.15
150.15.01	Basılı Yayınlar	13802,32	10412,91	3389,41	0	150.15.01
150.16	Spor Malzemeleri Grubu	45778,2	45778,2	0	0	150.16
150.16.02	Salon Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	38226,2	38226,2	0	0	150.16.02
150.16.03	Saha Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	7552	7552	0	0	150.16.03
150.17	Basınçlı Ekipmanlar	12586,12	12586,12	0	0	150.17
150.17.01	Pompalar	12586,12	12586,12	0	0	150.17.01
150.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1839208,23	1539208,23	300000	0	150.99
150.99.01	Hediye Amaçlı Alınan Tasınırlar	7471,2	7471,2	0	0	150.99.01
150.99.02	Ödül Amaçlı Alınan Tasınırlar	342,2	342,2	0	0	150.99.02
150.99.03	Güvenlik, Korunma ve Gösteri Amaçlı Tüketim Malzemeleri	5321,8	5321,8	0	0	150.99.03
150.99.04	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Kullanılan Madde ve Malzemeler	301276,76	1276,76	300000	0	150.99.04
150.99.05	Sahne Dekor, Kostüm ve Aksesuarları	2442,6	2442,6	0	0	150.99.05
150.99.11	Proje Özel Hesaplarından Satın Alınan Tüketim Malzemeleri	1522353,67	1522353,67	0	0	150.99.11
151	YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	2700	0	2700	0	151
151.03	Yayınlar	2700	0	2700	0	151.03
151.03.09	Diğer	2700	0	2700	0	151.03.09
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	3834308,95	3834308,95	0	0	160
160.01	Mutemet Avansları	88986,39	88986,39	0	0	160.01
160.01.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Avansı	88986,39	88986,39	0	0	160.01.03
160.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Avansı	10233,33	10233,33	0	0	160.01.03.02
160.01.03.04	Görev Giderleri Avansı	46040,3	46040,3	0	0	160.01.03.04
160.01.03.05	Hizmet Alımları Avansı	11339	11339	0	0	160.01.03.05
160.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri Avansı	15950	15950	0	0	160.01.03.06
160.01.03.07	Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri Avansı	5423,76	5423,76	0	0	160.01.03.07
160.02	Krediler	3745322,56	3745322,56	0	0	160.02

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
160.02.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kredisi	632403,02	632403,02	0	0	160.02.03
160.02.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Kredisi	360559,77	360559,77	0	0	160.02.03.02
160.02.03.05	Hizmet Alımları Kredisi	271843,25	271843,25	0	0	160.02.03.05
160.02.06	Sermaye Giderleri Kredisi	3112919,54	3112919,54	0	0	160.02.06
160.02.06.01	Mamul Mal Alımları Kredisi	3112919,54	3112919,54	0	0	160.02.06.01
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	16500258,72	7569023,16	8931235,56	0	162
162.01	Emanetlerden Verilen Avans ve Krediler	137102,9	128102,9	9000	0	162.01
162.01.01	Emanetlerden Avanslar	137102,9	128102,9	9000	0	162.01.01
162.01.01.02	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen Personel Avansları	45000	45000	0	0	162.01.01.02
162.01.01.04	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen İş Avansları	53900	46400	7500	0	162.01.01.04
162.01.01.08	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen İş Avansları	38202,9	36702,9	1500	0	162.01.01.08
162.05	Gelecek Yıl Bütçesine Mahsuben Verilen Maaş ve Ücret Avansları	15191890,3	7108776,97	8083113,33	0	162.05
162.05.01	Maaş Avansları	15119412,06	7055271,37	8064140,69	0	162.05.01
162.05.02	Ücret Avansları	72478,24	53505,6	18972,64	0	162.05.02
162.08	AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibe	1080974,35	241852,12	839122,23	0	162.08
162.08.01	AB Hibelerinden Verilen Avanslar	1080974,35	241852,12	839122,23	0	162.08.01
162.99	Diğer Bütçe Dışı Avanslar	90291,17	90291,17	0	0	162.99
162.99.99	Diğer Bütçe Dışı Avanslar	90291,17	90291,17	0	0	162.99.99
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	4210	4210	0	0	166
166.01	Proje Özel Hesabından Verilen İş Avansları	4210	4210	0	0	166.01
166.01.06	Sermaye Giderleri	4210	4210	0	0	166.01.06
166.01.06.01	Mamul Mal Alımları Avansı	4210	4210	0	0	166.01.06.01
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	973782,81	408381,92	565400,89	0	220
220.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden Alacaklar	973782,81	408381,92	565400,89	0	220.03
220.03.06	Kira Gelirleri	973782,81	408381,92	565400,89	0	220.03.06
220.03.06.01	Taşınmaz Kiralari	973782,81	408381,92	565400,89	0	220.03.06.01
220.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	973782,81	408381,92	565400,89	0	220.03.06.01.99
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1201873,96	0	1201873,96	0	226
226.01	Verilen Depozitolar	1201873,96	0	1201873,96	0	226.01
226.01.01	TL Olarak Verilen Depozitolar	1201873,96	0	1201873,96	0	226.01.01
226.01.01.01	Abonelikler İçin Verilen Depozitolar (TL)	99522,38	0	99522,38	0	226.01.01.01
226.01.01.99	TL Olarak Verilen Diğer Depozitolar	1102351,58	0	1102351,58	0	226.01.01.99
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HS.	640000	0	640000	0	241
241.01	Sermaye Payları	640000	0	640000	0	241.01
241.01.02	Sermaye Payı Oranı % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	640000	0	640000	0	241.01.02
241.01.02.17	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	640000	0	640000	0	241.01.02.17
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1000	0	1000	0	242
242.02	Özel Bütçe Kapsamındaki İdarelere Bağlı Döner Sermaye İşletmeleri	1000	0	1000	0	242.02
242.02.01	Üniversiteler	1000	0	1000	0	242.02.01
242.02.01.41	Afyon Kocatepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi	1000	0	1000	0	242.02.01.41
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0	360000	0	360000	247
247.02	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlar Sermaye Taahhütleri	0	360000	0	360000	247.02
247.02.01	Sermaye Payları	0	360000	0	360000	247.02.01
247.02.01.02	Sermaye Payı Oranı % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	0	360000	0	360000	247.02.01.02
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4608602509	2702004,99	4605900504	0	250
250.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	431266649,5	0	431266649,5	0	250.01
250.01.02	Arsalar	431266649,5	0	431266649,5	0	250.01.02
250.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettiği Taşınmazlar	0	2702004,99	0	2702004,99	250.02
250.02.02	Arsalar	0	2702004,99	0	2702004,99	250.02.02
250.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	4177335859	0	4177335859	0	250.03
250.03.01	Araziler	1476875	0	1476875	0	250.03.01
250.03.01.01	Tarla	1476875	0	1476875	0	250.03.01.01
250.03.02	Arsalar	4175858984	0	4175858984	0	250.03.02
251	YERALTII VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	59670486,4	1900573,81	57769912,59	0	251
251.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	59670486,4	1900573,81	57769912,59	0	251.01
251.01.07	Yollar	37583711,21	0	37583711,21	0	251.01.07
251.01.09	Kuyular	2861967,56	1900573,81	961393,75	0	251.01.09
251.01.09.01	Su Kuyuları	2861967,56	1900573,81	961393,75	0	251.01.09.01
251.01.20	Genel Hizmet Alanları	19224807,63	0	19224807,63	0	251.01.20
251.01.20.01	Meydanlar	1160776,38	0	1160776,38	0	251.01.20.01
251.01.20.02	Parklar ve Yeşil Alanlar	7794793,31	0	7794793,31	0	251.01.20.02
251.01.20.04	Rekreasyon Alanları	14676,48	0	14676,48	0	251.01.20.04
251.01.20.05	Otoparklar	10254561,46	0	10254561,46	0	251.01.20.05
252	BİNALAR HESABI	358419177,2	65330335,87	293088841,3	0	252
252.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	337910230,1	3355851,58	334554378,5	0	252.01
252.01.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	337815452,7	3355851,58	334459601,1	0	252.01.01
252.01.01.01	İdare Binaları	53203844,56	172561,86	53031282,7	0	252.01.01.01
252.01.01.01.01	Hizmet Binaları	53203844,56	172561,86	53031282,7	0	252.01.01.01.01
252.01.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	145732284,4	0	145732284,4	0	252.01.01.02
252.01.01.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	145686389,2	0	145686389,2	0	252.01.01.02.04
252.01.01.02.99	Diğer	45895,27	0	45895,27	0	252.01.01.02.99
252.01.01.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	22621398,99	0	22621398,99	0	252.01.01.03
252.01.01.03.04	Hastaneler	3862108,4	0	3862108,4	0	252.01.01.03.04
252.01.01.03.05	Laboratuvarlar	18759290,59	0	18759290,59	0	252.01.01.03.05
252.01.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	71175913,54	0	71175913,54	0	252.01.01.04
252.01.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	55673446,83	0	55673446,83	0	252.01.01.04.01
252.01.01.04.03	Kreş ve Gündüz Bakımevleri	1405350	0	1405350	0	252.01.01.04.03
252.01.01.04.07	Kütüphaneler	9324101,63	0	9324101,63	0	252.01.01.04.07
252.01.01.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	1908787,5	0	1908787,5	0	252.01.01.04.08
252.01.01.04.11	İbadet Yerleri	265870,08	0	265870,08	0	252.01.01.04.11
252.01.01.04.12	Eğitim ve Dinlenme Binaları	50,01	0	50,01	0	252.01.01.04.12
252.01.01.04.15	Hayvan Barınakları	2543765,76	0	2543765,76	0	252.01.01.04.15
252.01.01.04.99	Diğer	54541,73	0	54541,73	0	252.01.01.04.99
252.01.01.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	44257131,9	3183289,72	41073842,18	0	252.01.01.05
252.01.01.05.01	Spor Sahaları	10636661,7	3126207,86	7510453,84	0	252.01.01.05.01
252.01.01.05.02	Spor Salonları	30154380,2	57081,86	30097298,34	0	252.01.01.05.02
252.01.01.05.03	Stadyumlar	3466090	0	3466090	0	252.01.01.05.03
252.01.01.08	Tutuklu, Cezaevi ve İslahevleri	643879,31	0	643879,31	0	252.01.01.08
252.01.01.08.01	Cezaevleri	643879,31	0	643879,31	0	252.01.01.08.01
252.01.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	181000	0	181000	0	252.01.01.10
252.01.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	181000	0	181000	0	252.01.01.10.01
252.01.04	Galip Malz Teneke Muvakkat Barakalar ile Prefabrik Binalar	94777,39	0	94777,39	0	252.01.04
252.01.04.01	İdare Binaları	94777,39	0	94777,39	0	252.01.04.01
252.01.04.01.01	Hizmet Binaları	94777,39	0	94777,39	0	252.01.04.01.01
252.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettiği Taşınmazlar	0	61733815,28	0	61733815,28	252.02
252.02.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	0	61733815,28	0	61733815,28	252.02.01
252.02.01.01	İdare Binaları	0	5416489,14	0	5416489,14	252.02.01.01
252.02.01.01.01	Hizmet Binaları	0	5416489,14	0	5416489,14	252.02.01.01.01
252.02.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	55673446,83	0	55673446,83	252.02.01.04
252.02.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	0	55673446,83	0	55673446,83	252.02.01.04.01

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
252.02.01.08	Tutukevi, Cezaevi ve İslahevleri	0	643879,31	0	643879,31	252.02.01.08
252.02.01.08.01	Cezaevleri	0	643879,31	0	643879,31	252.02.01.08.01
252.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	20508947,05	240669,01	20268278,04	0	252.03
252.03.01	Beton, Kagir, Demir ve Çelik Binalar	20027609,03	0	20027609,03	0	252.03.01
252.03.01.01	İdare Binaları	3536241,27	0	3536241,27	0	252.03.01.01
252.03.01.01.01	Hizmet Binaları	3536241,27	0	3536241,27	0	252.03.01.01.01
252.03.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	14497671,67	0	14497671,67	0	252.03.01.02
252.03.01.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	14497671,67	0	14497671,67	0	252.03.01.02.04
252.03.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	982492,34	0	982492,34	0	252.03.01.04
252.03.01.04.15	Hayvan Barınakları	982492,34	0	982492,34	0	252.03.01.04.15
252.03.01.07	Konutlar	438203,75	0	438203,75	0	252.03.01.07
252.03.01.07.01	Kamu Konutları	438203,75	0	438203,75	0	252.03.01.07.01
252.03.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	573000	0	573000	0	252.03.01.10
252.03.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	573000	0	573000	0	252.03.01.10.01
252.03.04	Galip Malzemesi Tenekce Muvakkat Barakalar ile Prefabrik Bina	481338,02	240669,01	240669,01	0	252.03.04
252.03.04.10	Depolama Amaçlı Binalar	481338,02	240669,01	240669,01	0	252.03.04.10
252.03.04.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	481338,02	240669,01	240669,01	0	252.03.04.10.01
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4035666,57	3277526,26	37078140,31	0	253
253.02	Makineler ve Aletler	9169875,57	810868,44	8359007,13	0	253.02
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	1338369,16	32516,96	1305852,2	0	253.02.01
253.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	235633,95	25550,54	210083,41	0	253.02.02
253.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	3268792,68	177044,13	3091748,55	0	253.02.03
253.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	1636181,86	242378,9	1393802,96	0	253.02.04
253.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	2347763,62	329950,91	2017812,71	0	253.02.05
253.02.07	Paketleme Makineleri	10091,4	0	10091,4	0	253.02.07
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	12762,22	708	12054,22	0	253.02.08
253.02.09	Ayrırma, Sınıflandırma Makineleri	3211,38	0	3211,38	0	253.02.09
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	317069,3	2719	314350,3	0	253.02.10
253.03	Cihazlar ve Aletler	31185791	2466657,82	28719133,18	0	253.03
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	1446361,45	137205,59	1309155,86	0	253.03.01
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	3641853,03	159004,67	3482848,36	0	253.03.02
253.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	3000	0	3000	0	253.03.03
253.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	3479983	693972,14	2786010,86	0	253.03.04
253.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	4672834,5	361194,56	4311639,94	0	253.03.05
253.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	17175706,76	1114394,2	16061366,56	0	253.03.06
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	509235,64	886,66	508348,98	0	253.03.07
253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	256762,62	0	256762,62	0	253.03.08
254	TAŞITLAR HESABI	2370507,29	44242,44	2326264,85	0	254
254.01	Karayolu Taşıtları	2344007,29	44242,44	2299764,85	0	254.01
254.01.01	Otomobiller	325855,18	0	325855,18	0	254.01.01
254.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	1266530,64	0	1266530,64	0	254.01.02
254.01.03	Yük Taşıma Araçları	260949,09	0	260949,09	0	254.01.03
254.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	184089,61	0	184089,61	0	254.01.05
254.01.06	Mopet ve Motosikletler	10243,76	0	10243,76	0	254.01.06
254.01.07	Motorsuz Kara Araçları	296339,01	44242,44	252096,57	0	254.01.07
254.03	Hava Taşıtları	26500	0	26500	0	254.03
254.03.01	Motorlu Hava Taşıtları	26500	0	26500	0	254.03.01
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	72140202,99	8194839,07	63945363,92	0	255
255.01	Döşeme ve Mefruşat	740071,97	44618,08	695453,89	0	255.01
255.01.01	Döşeme Demirbaşları	78521,05	10502,35	68018,7	0	255.01.01
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	140306,68	5189,5	135117,18	0	255.01.02
255.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	1704,92	0	1704,92	0	255.01.03
255.01.04	Sevahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınurlar	196549,49	2788,98	193760,51	0	255.01.04
255.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınurlar	322989,83	26137,25	296852,58	0	255.01.05
255.02	Büro Makineleri	42684113,29	7101184,26	35582929,03	0	255.02
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	21891778,63	4693943,41	17197835,22	0	255.02.01
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	3754144,66	301289,26	3452855,4	0	255.02.02
255.02.03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	847598,89	92564,32	755034,57	0	255.02.03
255.02.04	Haberleşme Cihazları	5819071,13	1070551,47	4748519,66	0	255.02.04
255.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	9348992,58	867159,4	8481833,18	0	255.02.05
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	7320,62	0	7320,62	0	255.02.06
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	1015206,78	75676,4	939530,38	0	255.02.99
255.03	Mobilyalar	16058098,53	584857,22	15473241,31	0	255.03
255.03.01	Büro Mobilyaları	14616292,6	480121,47	14136171,13	0	255.03.01
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	236565,45	53050,91	183514,54	0	255.03.02
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	610604	38329,67	572274,33	0	255.03.03
255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	594636,48	13355,17	581281,31	0	255.03.05
255.04	Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları	86244,99	9833,66	76411,33	0	255.04
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	86244,99	9833,66	76411,33	0	255.04.01
255.05	Canlı Demirbaşlar	3186	0	3186	0	255.05
255.05.01	Çiftlik Hayvanları	3186	0	3186	0	255.05.01
255.06	Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar	7935,76	449,1	7486,66	0	255.06
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	7831,76	449,1	7382,66	0	255.06.04
255.06.08	Mühür ve Mühür Baskıları	104	0	104	0	255.06.08
255.07	Kütüphane Demirbaşları	2753510,01	14243,32	2739266,69	0	255.07
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	810908,66	1503,52	809405,14	0	255.07.01
255.07.02	Basılı Yayınlar	1930402,07	3717,37	1926684,7	0	255.07.02
255.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	12199,28	9022,43	3176,85	0	255.07.03
255.08	Eğitim Demirbaşları	6518681,16	243942,49	6274738,67	0	255.08
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	4899388,23	226549,15	4672839,08	0	255.08.01
255.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1616742,95	17393,34	1599349,61	0	255.08.02
255.08.03	Derslik Süslemeleri	800,04	0	800,04	0	255.08.03
255.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	1749,94	0	1749,94	0	255.08.04
255.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	509414,51	12902,44	496512,07	0	255.09
255.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	69463,66	796,03	68667,63	0	255.09.01
255.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	171726,01	11168,75	160557,26	0	255.09.02
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	96835,48	920,4	95915,08	0	255.09.03
255.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	171389,36	17,26	171372,1	0	255.09.99
255.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	2246637,84	111035,53	2135602,31	0	255.10
255.10.01	Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	59,33	0	59,33	0	255.10.01
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	2151106,17	110278,08	2040828,09	0	255.10.02
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	95472,34	757,45	94714,89	0	255.10.03
255.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	57323,13	6390	50933,13	0	255.11
255.11.01	Vitrinde Sergilenen Süs Eşyaları	44,93	0	44,93	0	255.11.01
255.11.02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	18869,49	6390	12479,49	0	255.11.02
255.11.03	Masa, Şehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	38408,71	0	38408,71	0	255.11.03
255.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğinde Eşyalar	23990,57	2701,02	21289,55	0	255.12
255.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	23990,57	2701,02	21289,55	0	255.12.01
255.99	Diğer Demirbaşlar	450995,23	62681,95	388313,28	0	255.99
255.99.01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	384423,53	48970	335453,53	0	255.99.01
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	49792,98	3714,99	46077,99	0	255.99.02
255.99.03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınurlar	16778,72	9996,96	6781,76	0	255.99.03

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	4382996,91	158580437,7	0	154197440,8	257
257.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	40937,5	40937,5	0	0	257.01
257.01.03	Su İsale Hatları	40937,5	40937,5	0	0	257.01.03
257.02	Binalar	489727,92	66884819,85	0	66395091,93	257.02
257.02.01	İdare Binaları	150639,85	14711234,43	0	14560594,58	257.02.01
257.02.01.01	Hizmet Binaları	150639,85	14711234,43	0	14560594,58	257.02.01.01
257.02.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	0	42533085,57	0	42533085,57	257.02.02
257.02.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	0	42533085,57	0	42533085,57	257.02.02.04
257.02.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	0	1907748,68	0	1907748,68	257.02.03
257.02.03.04	Hastaneler	0	308968,68	0	308968,68	257.02.03.04
257.02.03.05	Laboratuvarlar	0	1598780	0	1598780	257.02.03.05
257.02.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	1476007,43	0	1476007,43	257.02.04
257.02.04.03	Kreş ve Gündüz Bakımevleri	0	112428	0	112428	257.02.04.03
257.02.04.07	Kütüphaneler	0	894575,58	0	894575,58	257.02.04.07
257.02.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	0	152703	0	152703	257.02.04.08
257.02.04.11	İbadet Yerleri	0	21269,6	0	21269,6	257.02.04.11
257.02.04.12	Eğitim ve Dinlenme Binaları	0	50,01	0	50,01	257.02.04.12
257.02.04.15	Hayvan Barınakları	0	294981,24	0	294981,24	257.02.04.15
257.02.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	339088,07	6137590,12	0	5798502,05	257.02.05
257.02.05.01	Spor Sahaları	245530,08	600097,06	0	354566,98	257.02.05.01
257.02.05.02	Spor Salonları	93557,99	5260205,86	0	5166647,87	257.02.05.02
257.02.05.03	Stadyumlar	0	277287,2	0	277287,2	257.02.05.03
257.02.07	Konutlar	0	35056,32	0	35056,32	257.02.07
257.02.07.01	Kamu Konutları	0	35056,32	0	35056,32	257.02.07.01
257.02.10	Depolama Amaçlı Binalar	0	84097,3	0	84097,3	257.02.10
257.02.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	0	84097,3	0	84097,3	257.02.10.01
257.03	Tesis, Makine ve Cihazlar	1592306,35	32703591,77	0	31111285,42	257.03
257.03.02	Makineler ve Aletler	461834,16	7513448,6	0	7051614,44	257.03.02
257.03.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	22436,62	1166888,08	0	1144451,46	257.03.02.01
257.03.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	14588,34	215125,55	0	200537,21	257.03.02.02
257.03.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	18222,48	2786941,83	0	2768719,35	257.03.02.03
257.03.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	148081,94	1107403,55	0	959321,61	257.03.02.04
257.03.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	255077,78	1913619,99	0	1658542,21	257.03.02.05
257.03.02.07	Paketleme Makineleri	0	10091,4	0	10091,4	257.03.02.07
257.03.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	708	12762,22	0	12054,22	257.03.02.08
257.03.02.09	Ayrırma, Sınıflandırma Makineleri	0	3211,38	0	3211,38	257.03.02.09
257.03.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	2719	297404,6	0	294685,6	257.03.02.10
257.03.03	Cihazlar ve Aletler	1130472,19	25190143,17	0	24059670,98	257.03.03
257.03.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	48167,58	1070738,27	0	1022570,69	257.03.03.01
257.03.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	62788,75	3302457	0	3239668,25	257.03.03.02
257.03.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	0	3000	0	3000	257.03.03.03
257.03.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	822633,16	2979333,02	0	2156699,86	257.03.03.04
257.03.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	17426,56	3428270,9	0	3410844,34	257.03.03.05
257.03.03.06	Arastırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	178569,48	13684524,92	0	13505955,44	257.03.03.06
257.03.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	886,66	465056,44	0	464169,78	257.03.03.07
257.03.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	0	256762,62	0	256762,62	257.03.03.08
257.04	Taşıtlar	7738,44	1633185,62	0	1625447,18	257.04
257.04.01	Karayolu Taşıtları	7738,44	1613685,62	0	1605947,18	257.04.01
257.04.01.01	Otomobiller	0	213782,68	0	213782,68	257.04.01.01
257.04.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	0	804475,39	0	804475,39	257.04.01.02
257.04.01.03	Yük Taşıma Araçları	0	194300,63	0	194300,63	257.04.01.03
257.04.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	0	184089,61	0	184089,61	257.04.01.05
257.04.01.06	Mopet ve Motosikletler	0	10243,76	0	10243,76	257.04.01.06
257.04.01.07	Motorsuz Kara Araçları	7738,44	206793,55	0	199055,11	257.04.01.07
257.04.03	Hava Taşıtları	0	19500	0	19500	257.04.03
257.04.03.01	Motorlu Hava Taşıtları	0	19500	0	19500	257.04.03.01
257.05	Demirbaşlar	2252286,7	57317902,96	0	55065616,26	257.05
257.05.01	Döşeme ve Mefrusat	70755,33	685043,24	0	614287,91	257.05.01
257.05.01.01	Döşeme Demirbaşları	10502,35	78521,05	0	68018,7	257.05.01.01
257.05.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	5189,5	138438,28	0	133248,78	257.05.01.02
257.05.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	0	1704,92	0	1704,92	257.05.01.03
257.05.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	2788,98	196548,41	0	193759,43	257.05.01.04
257.05.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	52274,5	269830,58	0	217556,08	257.05.01.05
257.05.02	Büro Makineleri	1746642,69	29594071,21	0	27847428,52	257.05.02
257.05.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	895141,6	13451108,4	0	12555966,8	257.05.02.01
257.05.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	109300,95	2374035,46	0	2264734,51	257.05.02.02
257.05.02.03	Tekstil ve Çoğaltma Makineleri	29827,1	694942,67	0	665115,57	257.05.02.03
257.05.02.04	Haberleşme Cihazları	117652,72	3436552,39	0	3318899,67	257.05.02.04
257.05.02.05	Ses, Görüntü ve Ses Sistem Cihazları	547780,52	8687799,66	0	8140019,14	257.05.02.05
257.05.02.06	Aydınlatma Cihazları	0	7320,62	0	7320,62	257.05.02.06
257.05.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	46939,8	942312,01	0	895372,21	257.05.02.99
257.05.03	Mobilyalar	251823,97	15370430,45	0	15118606,48	257.05.03
257.05.03.01	Büro Mobilyaları	163736,56	13965289,64	0	13801553,08	257.05.03.01
257.05.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	53050,91	236565,45	0	183514,54	257.05.03.02
257.05.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	29329,68	592604,01	0	563274,33	257.05.03.03
257.05.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	5706,82	575971,35	0	570264,53	257.05.03.05
257.05.04	Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları	2753,66	72084,99	0	69331,33	257.05.04
257.05.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	2753,66	72084,99	0	69331,33	257.05.04.01
257.05.05	Canlı Demirbaşlar	0	3186	0	3186	257.05.05
257.05.05.01	Çiftlik Hayvanları	0	3186	0	3186	257.05.05.01
257.05.07	Kütüphane Demirbaşları	14243,32	2478081,2	0	2463837,88	257.05.07
257.05.07.01	Kütüphane Mobilyaları	1503,52	810908,66	0	809405,14	257.05.07.01
257.05.07.02	Basılı Yayınlar	3717,37	1654973,26	0	1651255,89	257.05.07.02
257.05.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	9022,43	12199,28	0	3176,85	257.05.07.03
257.05.08	Eğitim Demirbaşları	45275,38	6109706,14	0	6064430,76	257.05.08
257.05.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	36782,78	4520203,49	0	4483420,71	257.05.08.01
257.05.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştıran Ekipmanlar	8492,6	1586952,67	0	1578460,07	257.05.08.02
257.05.08.03	Derslik Süslemeleri	0	800,04	0	800,04	257.05.08.03
257.05.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	0	1749,94	0	1749,94	257.05.08.04
257.05.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	12902,44	496811,67	0	483909,23	257.05.09
257.05.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	796,03	69463,66	0	68667,63	257.05.09.01
257.05.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	11168,75	168423,17	0	157254,42	257.05.09.02
257.05.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	920,4	96835,48	0	95915,08	257.05.09.03
257.05.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	17,26	162089,36	0	162072,1	257.05.09.99
257.05.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	88036,94	2139269,25	0	2051232,31	257.05.10
257.05.10.01	Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	0	59,33	0	59,33	257.05.10.01
257.05.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	87279,49	2043737,58	0	1956458,09	257.05.10.02
257.05.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	757,45	95472,34	0	94714,89	257.05.10.03
257.05.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	6390	55184,13	0	48794,13	257.05.11
257.05.11.01	Vitrinde Sergilenen Süs Eşyaları	0	44,93	0	44,93	257.05.11.01
257.05.11.02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	6390	16730,49	0	10340,49	257.05.11.02

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
257.05.11.03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	0	38408,71	0	38408,71	257.05.11.03
257.05.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Eşyalar	2701,02	23990,57	0	21289,55	257.05.12
257.05.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	2701,02	23990,57	0	21289,55	257.05.12.01
257.05.99	Diğer Demirbaşlar	10761,95	290044,11	0	279282,16	257.05.99
257.05.99.01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	0	236154,17	0	236154,17	257.05.99.01
257.05.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	764,99	43892,98	0	43127,99	257.05.99.02
257.05.99.03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Tasınırlar	9996,96	9996,96	0	0	257.05.99.03
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	23136676,71	7526593,82	15610082,89	0	258
258.02	Binalar	19335529,09	3725446,2	15610082,89	0	258.02
258.02.01	İdare Binaları	5778221,46	3725446,2	2052775,26	0	258.02.01
258.02.01.01	Hizmet Binaları	5778221,46	3725446,2	2052775,26	0	258.02.01.01
258.02.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	13557307,63	0	13557307,63	0	258.02.03
258.02.03.08	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	13557307,63	0	13557307,63	0	258.02.03.08
258.03	Tesis, Makine ve Cihazlar	3801147,62	3801147,62	0	0	258.03
258.03.01	Tesisler	3801147,62	3801147,62	0	0	258.03.01
258.03.01.99	Diğer Tesis ve Sistemler	3801147,62	3801147,62	0	0	258.03.01.99
260	HAKLAR HESABI	9258250,75	0	9258250,75	0	260
260.01	Bilgisayar Yazılımları	3468328,97	0	3468328,97	0	260.01
260.02	Harita, Plan ve Projeler	116446,34	0	116446,34	0	260.02
260.02.01	Haritalar	116446,34	0	116446,34	0	260.02.01
260.03	Lisanslar	28272	0	28272	0	260.03
260.99	Diğer Haklar	5645203,44	0	5645203,44	0	260.99
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0	8665218,94	0	8665218,94	268
268.01	Haklar Amortismanı	0	8665218,94	0	8665218,94	268.01
268.01.01	Bilgisayar Yazılımları	0	3359332,37	0	3359332,37	268.01.01
268.01.02	Harita, Plan ve Projeler	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02
268.01.02.01	Haritalar	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02.01
268.01.03	Lisanslar	0	28272	0	28272	268.01.03
268.01.99	Diğer Haklar	0	5161168,23	0	5161168,23	268.01.99
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	767796,97	83680,64	684116,33	0	294
294.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar	767796,97	83680,64	684116,33	0	294.02
294.02.01	Makine ve Cihazlar	238026,89	17416,2	220610,69	0	294.02.01
294.02.02	Taşıtlar	12927,56	0	12927,56	0	294.02.02
294.02.03	Demirbaşlar	391813,99	63870,35	327943,64	0	294.02.03
294.02.99	Diğer	125028,53	2394,09	122634,44	0	294.02.99
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	83677,8	767794,13	0	684116,33	299
299.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar Amortismanı	83677,8	767794,13	0	684116,33	299.02
299.02.01	Makine ve Cihazlar	17413,36	238024,05	0	220610,69	299.02.01
299.02.02	Taşıtlar	0	12927,56	0	12927,56	299.02.02
299.02.03	Demirbaşlar	63870,35	391813,99	0	327943,64	299.02.03
299.02.99	Diğer	2394,09	125028,53	0	122634,44	299.02.99
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	4106401,62	8096465,83	0	3990064,21	320
320.01	Cari Yıla (N) Ait Borçlar	4106401,62	8096465,83	0	3990064,21	320.01
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	786978,04	1294375,19	0	507397,15	330
330.01	İhale Teminatları	716837,42	1143209,66	0	426372,24	330.01
330.01.01	Geçici teminatlar	390159,42	449316,53	0	59157,11	330.01.01
330.01.02	Kesin Teminatlar	320826,6	624326,44	0	303499,84	330.01.02
330.01.03	Ek Kesin Teminatlar	5851,4	69566,69	0	63715,29	330.01.03
330.15	Yapım İşleri Tip Sözleşmesinin 30. ve 31. Md. Gör. Al. Tem.	70140,62	151165,53	0	81024,91	330.15
333	EMANETLER HESABI	17910410,49	19382445,34	0	1472034,85	333
333.01	Kurumlara Ait Emanetler	7562,07	50315,76	0	42753,69	333.01
333.01.99	Kurumlara Ait Diğer Emanetler	7562,07	50315,76	0	42753,69	333.01.99
333.02	Kişilere Ait Emanetler	12826840,99	13924922,17	0	1098081,18	333.02
333.02.03	Vergi İadeleri	0	10421,43	0	10421,43	333.02.03
333.02.03.05	Vergi İndiriminden Emanet	0	10421,43	0	10421,43	333.02.03.05
333.02.04	Vergi Dışı Gelirlerden Yapılacak İadeler	0	57303,45	0	57303,45	333.02.04
333.02.09	Yüklenicilerden Yapılan İhtiyat Kesintileri	0	90,2	0	90,2	333.02.09
333.02.99	Kişilere Ait Diğer Emanetler	12826840,99	13857107,09	0	1030266,1	333.02.99
333.03	İcra Kesintileri ve İcra Daireleri Adına Yapılan T	325484,88	330146,75	0	4661,87	333.03
333.03.01	Normal İcra Kesintisi	238617,49	243279,36	0	4661,87	333.03.01
333.03.02	Nafaka Kesintisi	86867,39	86867,39	0	0	333.03.02
333.10	Sendikalara Ait Emanetler	810058,18	851691,37	0	41633,19	333.10
333.10.02	İşçi Sendikalarına Ödenen Aidatlar	492920,46	519388,42	0	26467,96	333.10.02
333.10.02.10	Koop-İş Sendikası	492920,46	519388,42	0	26467,96	333.10.02.10
333.10.03	Memur Sendikalarına Ödenen Aidatlar	317137,72	332302,95	0	15165,23	333.10.03
333.10.03.01	Türkiye KAMU-SEN'e Bağlı Sendikalar	95028,1	95028,1	0	0	333.10.03.01
333.10.03.01.07	Türk Eğitim Sendikası	95028,1	95028,1	0	0	333.10.03.01.07
333.10.03.02	KESK'e Bağlı Sendikalar	7788,79	7788,79	0	0	333.10.03.02
333.10.03.02.02	Eğitim Sendikası	7788,79	7788,79	0	0	333.10.03.02.02
333.10.03.03	MEMURSEN'e Bağlı Sendikalar	211777,9	226943,13	0	15165,23	333.10.03.03
333.10.03.03.01	Eğitimciler Birliği Sendikası	211777,9	226943,13	0	15165,23	333.10.03.03.01
333.10.03.06	Bağımsız Sendikalar	479,51	479,51	0	0	333.10.03.06
333.10.03.06.16	Eğitim - İş Sendikası	479,51	479,51	0	0	333.10.03.06.16
333.10.03.11	Diğer Bağımsız Sendikalar	2063,42	2063,42	0	0	333.10.03.11
333.10.03.11.09	Tüm Eğitim ve Bilim Çalışanları Sendikası (TÜM EĞİTİM-SEN)	33,82	33,82	0	0	333.10.03.11.09
333.10.03.11.20	Öğretim Elemanları Sendikası (ÖĞESEN)	2029,6	2029,6	0	0	333.10.03.11.20
333.14	Kapatılmayan Gönderme Emirleri	3867081,5	3867081,5	0	0	333.14
333.18	Avukatlık Vekalet Ücretleri	69472,03	75733,03	0	6261	333.18
333.18.01	Dağıtılacak Vekalet Ücretleri	66268,47	72441,47	0	6173	333.18.01
333.18.02	Dağıtılacak Vekalet Ücretleri % 55	2958,44	3046,44	0	88	333.18.02
333.18.03	Dağıtılacak Vekalet Ücretleri % 40	64	64	0	0	333.18.03
333.18.05	Limit Fazlası	181,12	181,12	0	0	333.18.05
333.99	Diğer Emanetler	3910,84	282554,76	0	278643,92	333.99
333.99.99	Diğer Çeşitli Emanetler	3910,84	282554,76	0	278643,92	333.99.99
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	22988696,49	25630702,48	0	2642005,99	360
360.01	Gelir Vergisi	19159928,17	21214259,31	0	2054331,14	360.01
360.01.01	Gelir Vergisi Kanununun 94/1 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	18489585,92	20470538,61	0	1980952,69	360.01.01
360.01.01.01	Asgari Ücretlerden Yapılan Tevkifatlar	12687,33	12687,33	0	0	360.01.01.01
360.01.01.02	Diğer Ücretler ile Ücret Sayılan Ödemelerden Yap. Tevkifat	18476898,59	20457851,28	0	1980952,69	360.01.01.02
360.01.02	Gelir Vergisi Kanununun 94/2 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	8291,65	13889,28	0	5597,63	360.01.02
360.01.02.02	Diğer Serbest Meslek İşleri Dolayısıyla Yapılan Ödemelerden	8291,65	13889,28	0	5597,63	360.01.02.02
360.01.03	Gelir Vergisi Kanununun 94/3 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	636842,97	704623,79	0	67780,82	360.01.03
360.01.06	Gelir Vergisi Kanununun 94/6 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	3722,03	3722,03	0	0	360.01.06
360.01.99	Gelir Vergisi Kanununun 94. md. Göre Yapılan Diğer Tevkifatlar	21485,6	21485,6	0	0	360.01.99
360.03	Damga Vergisi	2277275,36	2533387,59	0	256112,23	360.03
360.03.01	Ücret ve Ücret Sayılan Ödemelere Ait Damga Vergisi	1742424,23	1901505,42	0	159081,19	360.03.01
360.03.02	Sözleşmeye Ait Damga Vergisi	72114,74	86643,44	0	14528,7	360.03.02
360.03.03	İhale Kararlarına Ait Damga Vergisi	50768,45	58798,03	0	8029,58	360.03.03
360.03.04	Harcırahlardan Kesilen Damga Vergisi	686,01	962,48	0	276,47	360.03.04
360.03.09	Diğer Ödemelere Ait Damga Vergisi	411281,93	485478,22	0	74196,29	360.03.09

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
360.04	Katma Değer Vergisi	1551492,96	1883055,58	0	331562,62	360.04
360.04.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi	52542,14	126851,55	0	74309,41	360.04.01
360.04.01.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi %1	6915,29	8172,97	0	1257,68	360.04.01.01
360.04.01.02	Ödenecek Katma Değer Vergisi %8	12317,64	13002,96	0	685,32	360.04.01.02
360.04.01.03	Ödenecek Katma Değer Vergisi %18	33309,21	105675,62	0	72366,41	360.04.01.03
360.04.02	Katma Değer Vergisi Tevkifatı	1498950,82	1756204,03	0	257253,21	360.04.02
360.04.02.06	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (9/10)	38544,38	43429,04	0	4884,66	360.04.02.06
360.04.02.07	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (2/10)	152,53	379,33	0	226,8	360.04.02.07
360.04.02.08	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (5/10)	170702,01	220138,43	0	49436,42	360.04.02.08
360.04.02.09	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (7/10)	103990,38	165457,19	0	61466,81	360.04.02.09
360.04.02.10	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (Tam Tevkifat)	120391,01	120391,01	0	0	360.04.02.10
360.04.02.11	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (3/10)	109606,18	109606,18	0	0	360.04.02.11
360.04.02.12	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (4/10)	955564,33	1096802,85	0	141238,52	360.04.02.12
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	51851301,28	52666944,69	0	815643,41	361
361.01	Memurların Kesenek ve Kurum Karşılıkları (5434 sayılı Kanuna Tabi Olanlar)	28332744	28347786,95	0	15042,95	361.01
361.01.01	İştirakçi Payları	9453959,71	9459003,98	0	5044,27	361.01.01
361.01.01.01	% 16 Aylık Aidat Kesintisi	9433785,39	9438384,88	0	4599,49	361.01.01.01
361.01.01.03	% 100 Artış Kesenekleri	20174,32	20619,1	0	444,78	361.01.01.03
361.01.02	Devlet Payları	18878784,29	18888782,97	0	9998,68	361.01.02
361.01.02.01	% 20 Aylık Aidatı Devlet Katkısı	11775457,43	11781490,81	0	6033,38	361.01.02.01
361.01.02.03	% 100 Artış Kesenekleri Devlet Katkısı	19788,38	20132,53	0	344,15	361.01.02.03
361.01.02.04	% 12 Genel Sağlık Sigortası Primi	7083538,48	7087159,63	0	3621,15	361.01.02.04
361.10	Prım Tahsilatları	22344450,57	23138964,24	0	794413,67	361.10
361.10.01	İşçilerin Prım Tahsilatları	9639310,96	10390706,63	0	751395,67	361.10.01
361.10.01.01	İştirakçi Payları	4177407,72	4469101,58	0	291693,86	361.10.01.01
361.10.01.01.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-İşçi)	2678373,12	2865726,12	0	187353	361.10.01.01.01
361.10.01.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-İşçi)	1499034,6	1603375,46	0	104340,86	361.10.01.01.02
361.10.01.02	İşçi Primleri İşveren Payı	5461903,24	5921605,05	0	459701,81	361.10.01.02
361.10.01.02.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-İşçi)	3126349,12	3377346,21	0	250997,09	361.10.01.02.01
361.10.01.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	181021,84	224782,91	0	43761,07	361.10.01.02.02
361.10.01.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-İşçi)	2154532,28	2319475,93	0	164943,65	361.10.01.02.03
361.10.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevl. Prım Tah. (5510 sonrası)	12463950,07	12492237,84	0	28287,77	361.10.02
361.10.02.01	İştirakçi Payları	5357530,01	5369855,99	0	12325,98	361.10.02.01
361.10.02.01.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-Memur)	3445704,82	3453833,73	0	8128,91	361.10.02.01.01
361.10.02.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-Memur)	1911825,19	1916022,26	0	4197,07	361.10.02.01.02
361.10.02.02	İşveren Payı	7106420,06	7122381,85	0	15961,79	361.10.02.02
361.10.02.02.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-Memur)	4217058,1	4226504,9	0	9446,8	361.10.02.02.01
361.10.02.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	0	905,34	0	905,34	361.10.02.02.02
361.10.02.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-Memur)	2885258,19	2890813,18	0	5554,99	361.10.02.02.03
361.10.02.02.04	Filili Hizmet Zamları (Memur)	4103,77	4158,43	0	54,66	361.10.02.02.04
361.10.03	4/B Sözleşmeli Personelin Prım Tahsilatları	241189,54	255919,77	0	14730,23	361.10.03
361.10.03.01	İştirakçi Payları	97833,43	103806,12	0	5972,69	361.10.03.01
361.10.03.01.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-Sözleşmeli personel)	62892,97	66732,51	0	3839,54	361.10.03.01.01
361.10.03.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-Sözleşmeli personel)	34940,46	37073,61	0	2133,15	361.10.03.01.02
361.10.03.02	İşveren Payı	143356,11	152113,65	0	8757,54	361.10.03.02
361.10.03.02.01	Malülük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-Sözleşmeli personel)	76968,49	81673,24	0	4704,75	361.10.03.02.01
361.10.03.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	13976,39	14829,64	0	853,25	361.10.03.02.02
361.10.03.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-Sözleşmeli personel)	52411,23	55610,77	0	3199,54	361.10.03.02.03
361.98	Bireysel Emeklilik Şirketlerine	1089568	1095267	0	5699	361.98
361.98.01	İşçilerden Yapılan Kesintiler	116919	122618	0	5699	361.98.01
361.98.01.02	Vakıf Emeklilik A.Ş. (İşçi)	70871	70871	0	0	361.98.01.02
361.98.01.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (İşçi)	46048	51747	0	5699	361.98.01.18
361.98.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinden Yapılan Kesintiler	963688	963688	0	0	361.98.02
361.98.02.02	Vakıf Emeklilik A.Ş. (Memur)	639075	639075	0	0	361.98.02.02
361.98.02.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Memur)	324613	324613	0	0	361.98.02.18
361.98.09	Diğer Sözleşmeli	8961	8961	0	0	361.98.09
361.98.09.02	Vakıf Emeklilik A.Ş. (Diğer)	8961	8961	0	0	361.98.09.02
361.99	Diğer Tahsilatlar	84538,71	85026,5	0	487,79	361.99
361.99.02	Müteahhitlere Hak Edişler, Yapıl. Sigorta Primi ve Gecik. Cezalar	0	487,79	0	487,79	361.99.02
361.99.03	Ödenmemiş Sigorta Prım Kesintisi	84538,71	84538,71	0	0	361.99.03
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1542155,52	1612132,76	0	69977,24	362
362.01	Fonlar Adına Yapılan Tahsilatlar	1249919,23	1313419,48	0	63500,25	362.01
362.01.02	İşsizlik Sigortası Fonu	1249919,23	1313419,48	0	63500,25	362.01.02
362.01.02.01	İşsizlik Sigortası Primi-İşçi	280235,5	301122,86	0	20887,36	362.01.02.01
362.01.02.02	İşsizlik Sigortası Primi-İşveren	969683,73	1012296,62	0	46212,89	362.01.02.02
362.02	Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilatlar	292236,29	298713,28	0	6476,99	362.02
362.02.99	Diğer Tahsilatlar	292236,29	298713,28	0	6476,99	362.02.99
362.02.99.01	Kefalet Aidatı Giriş Keseneği	1388,04	1388,04	0	0	362.02.99.01
362.02.99.02	Kefalet Aidatı Aylık Keseneği	10695,67	10713,65	0	17,98	362.02.99.02
362.02.99.13	Vergi Borcu	280152,58	286611,59	0	6459,01	362.02.99.13
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	0	24420941,33	0	24420941,33	368
368.11	Takipli Yükümlülükler	0	24420941,33	0	24420941,33	368.11
368.11.99	Diğer Yükümlülükler	0	24420941,33	0	24420941,33	368.11.99
368.11.99.99	Diğer	0	24420941,33	0	24420941,33	368.11.99.99
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	74030,34	163337,17	0	89306,83	430
430.01	İhale Teminatları	74030,34	163337,17	0	89306,83	430.01
430.01.01	Geçici teminatlar	0	970	0	970	430.01.01
430.01.02	Kesin Teminatlar	74030,34	156392,39	0	82362,05	430.01.02
430.01.03	Ek Kesin Teminatlar	0	5974,78	0	5974,78	430.01.03
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0	21448540,64	0	21448540,64	472
472.01	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0	20687787,75	0	20687787,75	472.01
472.09	Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0	760752,89	0	760752,89	472.09
500	NET DEĞER HESABI	685167868,6	586903490,2	0	518386703,4	500
500.01	Denge Kayıtları	422062679,3	4833845,72	417228833,6	0	500.01
500.01.01	İlk Yıl Denge Kaydı	0	4052030,92	0	4052030,92	500.01.01
500.01.09	Diğer Denge Kayıtları	0	781814,8	0	781814,8	500.01.09
500.01.10	Nedeni Belirlenemeyen Borç ve Alacak Envanteri Denge Kayıtları	65860770,35	0	65860770,35	0	500.01.10
500.01.11	Tahsisli Kullanılan Tasınmazlar İçin Denge Kayıtları	356201908,9	0	356201908,9	0	500.01.11
500.02	Varlık Envanteri	10169783,51	881308692,2	0	871138908,7	500.02
500.02.02	Mali Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	472000	0	472000	500.02.02
500.02.02.03	Döner Sermaye Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler	0	472000	0	472000	500.02.02.03
500.02.03	Maddi Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	10169783,51	878990502,1	0	868820718,6	500.02.03
500.02.03.01	Arazi ve Arsalar	0	524365993,8	0	524365993,8	500.02.03.01
500.02.03.02	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	47515351,13	0	47515351,13	500.02.03.02
500.02.03.03	Binalar	4346398,78	201314350,8	0	19667952	500.02.03.03
500.02.03.04	Tesis, Makine ve Cihazlar	68520,81	69311094,66	0	69242573,85	500.02.03.04
500.02.03.05	Taşıtlar	0	16071,77	0	16071,77	500.02.03.05
500.02.03.06	Demirbaşlar	487031,75	33876435,26	0	33889403,51	500.02.03.06
500.02.03.07	Hizmet İmtiyaz Varlıkları	1735433,61	1735433,61	0	0	500.02.03.07
500.02.03.08	Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	2048,48	0	2048,48	500.02.03.08

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
500.02.03.09	Birlikli Amortismanlardan Envanteri Yapılanlar	3532398,56	853722,61	2678675,95	0	500.02.03.09
500.02.04	Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04
500.02.04.01	Haklar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04.01
500.02.05	Diğer Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	484399,4	0	484399,4	500.02.05
500.02.06	Stoklardan Envanteri Yapılanlar	0	137139,84	0	137139,84	500.02.06
500.09	Geçmiş Dönem Faaliyet Sonuçlarından Aktarılanlar	0	303498987,9	0	303498987,9	500.09
500.11	Tahsis Edilen Taşınmazlar	7631749,67	0	7631749,67	0	500.11
500.12	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	240946365,8	4679393376	0	4438447011	500.12
500.14	Kurumsal Kod Düzeltmeleri	4357290,35	0	4357290,35	0	500.14
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	15074482,36	15068526,77	5955,59	0	511
511.01	İşlemi Başlatan Birim	12522960,37	2552528,14	9970432,23	0	511.01
511.02	Adına İşlem Yapılan Birim	2551521,99	12515998,63	0	9964476,64	511.02
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	771106195	687910492,5	83195702,47	0	519
519.11	Devreden Muhasebe Birimleri Arası İşlemler	771106195	687910492,5	83195702,47	0	519.11
519.11.02	N-1 Yılından Devredenler	664379442,8	664371637,4	7805,41	0	519.11.02
519.11.03	N-2 Yılından Devredenler	88076041,87	5818513,97	82257527,9	0	519.11.03
519.11.04	N-3 Yılından Devredenler	18650710,34	17720341,18	930369,16	0	519.11.04
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0	804622140,1	0	804622140,1	570
570.01	N-1 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0	251113665,2	0	251113665,2	570.01
570.02	N-2 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0	216432477	0	216432477	570.02
570.03	N-3 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0	249496454	0	249496454	570.03
570.04	N-4 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0	43533982,66	0	43533982,66	570.04
570.05	N-5 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0	44045561,25	0	44045561,25	570.05
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	992077844,3	0	992077844,3	0	580
580.01	N-1 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	243114032,9	0	243114032,9	0	580.01
580.02	N-2 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	313751214,4	0	313751214,4	0	580.02
580.03	N-3 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	435212597	0	435212597	0	580.03
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	251113665,2	251113665,2	0	0	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	243114032,9	243114032,9	0	0	591
600	GELİRLER HESABI	3001520,71	327981573,6	0	324980052,9	600
600.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1238390,88	16723174,28	0	15484783,4	600.03
600.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2400	13359516,32	0	13357116,32	600.03.01
600.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	0	1226301,85	0	1226301,85	600.03.01.01
600.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	700	0	700	600.03.01.01.01
600.03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	1225601,85	0	1225601,85	600.03.01.01.99
600.03.01.02	Hizmet Gelirleri	2400	12133214,47	0	12130814,47	600.03.01.02
600.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	3558,66	0	3558,66	600.03.01.02.03
600.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	4366,79	0	4366,79	600.03.01.02.05
600.03.01.02.29	Öğretimin ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	1329875,88	0	1329875,88	600.03.01.02.29
600.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	6263962,72	0	6263962,72	600.03.01.02.31
600.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	0	2603894,61	0	2603894,61	600.03.01.02.32
600.03.01.02.33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	0	847020	0	847020	600.03.01.02.33
600.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	266934,4	0	266934,4	600.03.01.02.34
600.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	0	38145	0	38145	600.03.01.02.35
600.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	410438	0	410438	600.03.01.02.45
600.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsis Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	45312,72	0	45312,72	600.03.01.02.98
600.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2400	319705,69	0	317305,69	600.03.01.02.99
600.03.06	Kira Gelirleri	1235990,88	3363657,96	0	2127667,08	600.03.06
600.03.06.01	Taşınmaz Kiraları	277875,72	2326474,87	0	2048599,15	600.03.06.01
600.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	277875,72	2326474,87	0	2048599,15	600.03.06.01.99
600.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	958115,16	1037183,09	0	79067,93	600.03.06.03
600.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	958115,16	1037183,09	0	79067,93	600.03.06.03.02
600.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1623657,79	297000955,1	0	295377297,3	600.04
600.04.01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	333943,11	6447218,08	0	6113274,97	600.04.01
600.04.01.01	Cari	333943,11	6447218,08	0	6113274,97	600.04.01.01
600.04.01.01.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	333943,11	6447218,08	0	6113274,97	600.04.01.01.01
600.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	1285000	285979000	0	284694000	600.04.02
600.04.02.01	Cari	1285000	261979000	0	260694000	600.04.02.01
600.04.02.01.01	Hazine yardımı	1285000	261979000	0	260694000	600.04.02.01.01
600.04.02.02	Sermaye	0	24000000	0	24000000	600.04.02.02
600.04.02.02.01	Hazine yardımı	0	24000000	0	24000000	600.04.02.02.01
600.04.03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	26891,34	0	26891,34	600.04.03
600.04.03.01	Cari	0	26891,34	0	26891,34	600.04.03.01
600.04.03.01.01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	26891,34	0	26891,34	600.04.03.01.01
600.04.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0	592317,53	0	592317,53	600.04.04
600.04.04.01	Cari	0	587529,27	0	587529,27	600.04.04.01
600.04.04.01.01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0	313021,88	0	313021,88	600.04.04.01.01
600.04.04.01.02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0	274507,39	0	274507,39	600.04.04.01.02
600.04.04.02	Sermaye	0	4788,26	0	4788,26	600.04.04.02
600.04.04.02.01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0	4788,26	0	4788,26	600.04.04.02.01
600.04.05	Proje Yardımları	4714,68	3955528,18	0	3950813,5	600.04.05
600.04.05.01	Cari	4714,68	3955528,18	0	3950813,5	600.04.05.01
600.04.05.01.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	4714,68	2586728,18	0	2582013,5	600.04.05.01.02
600.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	0	1368800	0	1368800	600.04.05.01.13
600.05	Diğer Gelirler	139472,04	10457345,17	0	10317873,13	600.05
600.05.01	Faiz Gelirleri	19095,96	391729	0	372633,04	600.05.01
600.05.01.09	Diğer Faizler	19095,96	391729	0	372633,04	600.05.01.09
600.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	10,23	1837,95	0	1827,72	600.05.01.09.01
600.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	19085,73	389891,05	0	370805,32	600.05.01.09.03
600.05.02	Kişiler ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	205526,88	0	205526,88	600.05.02
600.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	205526,88	0	205526,88	600.05.02.06
600.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	205526,88	0	205526,88	600.05.02.06.16
600.05.03	Para Cezaları	0	182770,34	0	182770,34	600.05.03
600.05.03.02	İdari Para Cezaları	0	182770,34	0	182770,34	600.05.03.02
600.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	182770,34	0	182770,34	600.05.03.02.99
600.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	120376,08	9677318,95	0	9556942,87	600.05.09
600.05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	120376,08	9677318,95	0	9556942,87	600.05.09.01
600.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	29614,89	454684,42	0	425069,53	600.05.09.01.01
600.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	258000	0	258000	600.05.09.01.03
600.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	6591,06	365422,25	0	358831,19	600.05.09.01.06
600.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	0	5914408,8	0	5914408,8	600.05.09.01.19
600.05.09.01.30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	1032870,11	0	1032870,11	600.05.09.01.30
600.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	84170,13	1651933,37	0	1567763,24	600.05.09.01.99
600.11	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0	3800099,06	0	3800099,06	600.11
600.11.01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0	3800099,06	0	3800099,06	600.11.01
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0	3154154,02	0	3154154,02	600.11.01.01
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0	3347,31	0	3347,31	600.11.01.02
600.11.01.99	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0	642597,73	0	642597,73	600.11.01.99
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	533020,36	10	533010,36	0	610
610.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	257005,35	0	257005,35	0	610.03
610.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	254521,17	0	254521,17	0	610.03.01
610.03.01.02	Hizmet Gelirleri	254521,17	0	254521,17	0	610.03.01.02

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
610.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3976	0	3976	0	610.03.01.02.29
610.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	23548	0	23548	0	610.03.01.02.31
610.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	219361,97	0	219361,97	0	610.03.01.02.32
610.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4500	0	4500	0	610.03.01.02.33
610.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	735,2	0	735,2	0	610.03.01.02.45
610.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2400	0	2400	0	610.03.01.02.99
610.03.06	Kira Gelirleri	2484,18	0	2484,18	0	610.03.06
610.03.06.01	Taşınmaz Kiraları	2484,18	0	2484,18	0	610.03.06.01
610.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2484,18	0	2484,18	0	610.03.06.01.99
610.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	18000	0	18000	0	610.04
610.04.05	Proje Yardımları	18000	0	18000	0	610.04.05
610.04.05.01	Carı	18000	0	18000	0	610.04.05.01
610.04.05.01.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	18000	0	18000	0	610.04.05.01.01
610.05	Diğer Gelirler	258015,01	10	258005,01	0	610.05
610.05.01	Faiz Gelirleri	10	10	0	0	610.05.01
610.05.01.09	Diğer Faizler	10	10	0	0	610.05.01.09
610.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	10	10	0	0	610.05.01.09.03
610.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	258005,01	0	258005,01	0	610.05.09
610.05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	258005,01	0	258005,01	0	610.05.09.01
610.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	258000	0	258000	0	610.05.09.01.03
610.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	5,01	0	5,01	0	610.05.09.01.99
630	GİDERLER HESABI	332874844	16425075,43	316449768,6	0	630
630.01	PERSONEL GİDERLERİ	232212896,3	13303290,31	218909606	0	630.01
630.01.01	MEMURLAR	192271759,5	6751173,14	185520586,3	0	630.01.01
630.01.01.10	Temel Maaşlar	64907978,96	2826026,39	62081952,57	0	630.01.01.10
630.01.01.10.01	Temel Maaşlar	14121282,4	490797,67	13630484,73	0	630.01.01.10.01
630.01.01.10.02	Taban Aylığı	50786696,56	2335228,72	48451467,84	0	630.01.01.10.02
630.01.01.20	Zamlar ve Tazminatlar	62627357,44	2186188,14	60441169,3	0	630.01.01.20
630.01.01.20.01	Zamlar ve Tazminatlar	62627357,44	2186188,14	60441169,3	0	630.01.01.20.01
630.01.01.30	Ödenekler	36995986,82	474556,05	36521430,77	0	630.01.01.30
630.01.01.30.01	Ödenekler	36995986,82	474556,05	36521430,77	0	630.01.01.30.01
630.01.01.40	Sosyal Haklar	3309815,85	203336,01	3106479,84	0	630.01.01.40
630.01.01.40.01	Sosyal Haklar	3309815,85	203336,01	3106479,84	0	630.01.01.40.01
630.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	24425693,29	1061066,55	23364626,74	0	630.01.01.50
630.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	303500,1	7375,73	296124,37	0	630.01.01.50.01
630.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	24122193,19	1053690,82	23068502,37	0	630.01.01.50.03
630.01.01.90	Diğer Giderler	4927,09	0	4927,09	0	630.01.01.90
630.01.01.90.01	Diğer Giderler	4927,09	0	4927,09	0	630.01.01.90.01
630.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2062045,92	0	2062045,92	0	630.01.02
630.01.02.10	Ücretler	1879656,97	0	1879656,97	0	630.01.02.10
630.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	370616,56	0	370616,56	0	630.01.02.10.01
630.01.02.10.04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1509040,41	0	1509040,41	0	630.01.02.10.04
630.01.02.20	Zamlar ve Tazminatlar	48457,63	0	48457,63	0	630.01.02.20
630.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	48457,63	0	48457,63	0	630.01.02.20.01
630.01.02.30	Ödenekler	3224,11	0	3224,11	0	630.01.02.30
630.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	3224,11	0	3224,11	0	630.01.02.30.01
630.01.02.40	Sosyal Haklar	92457,21	0	92457,21	0	630.01.02.40
630.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	92457,21	0	92457,21	0	630.01.02.40.01
630.01.02.60	Ödül ve İkramiyeler	38250	0	38250	0	630.01.02.60
630.01.02.60.03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	38250	0	38250	0	630.01.02.60.03
630.01.03	İŞÇİLER	36580341,98	6552117,17	30028224,81	0	630.01.03
630.01.03.10	Ücretler	25447797,34	4691634,2	20756163,14	0	630.01.03.10
630.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	25442962,54	4691634,2	20751328,34	0	630.01.03.10.03
630.01.03.10.04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	4834,8	0	4834,8	0	630.01.03.10.04
630.01.03.20	İhbar ve Kıdem Tazminatları	450687,02	0	450687,02	0	630.01.03.20
630.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	450687,02	0	450687,02	0	630.01.03.20.03
630.01.03.30	Sosyal Haklar	5965741,9	1032383,62	4933358,28	0	630.01.03.30
630.01.03.30.02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	2856,45	0	2856,45	0	630.01.03.30.02
630.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	5962885,45	1032383,62	4930501,83	0	630.01.03.30.03
630.01.03.50	Ödül ve İkramiyeler	4690373,32	828099,35	3862273,97	0	630.01.03.50
630.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4690373,32	828099,35	3862273,97	0	630.01.03.50.03
630.01.03.90	Diğer Ödemeler	25742,4	0	25742,4	0	630.01.03.90
630.01.03.90.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	25742,4	0	25742,4	0	630.01.03.90.03
630.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1298448,92	0	1298448,92	0	630.01.04
630.01.04.10	Ücretler	1298448,92	0	1298448,92	0	630.01.04.10
630.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1005539,85	0	1005539,85	0	630.01.04.10.04
630.01.04.10.05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	292909,07	0	292909,07	0	630.01.04.10.05
630.01.05	Diğer Personel	300	0	300	0	630.01.05
630.01.05.10	Ücret ve Diğer Ödemeler	300	0	300	0	630.01.05.10
630.01.05.10.90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	300	0	300	0	630.01.05.10.90
630.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	35714566,5	2380193,33	33334373,17	0	630.02
630.02.01	Memurlar	26655477,63	802475,59	25853002,04	0	630.02.01
630.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	26655477,63	802475,59	25853002,04	0	630.02.01.10
630.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	16415698,31	480789,55	15934908,76	0	630.02.01.10.01
630.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	10239779,32	321686,04	9918093,28	0	630.02.01.10.02
630.02.02	Sözleşmeli Personel	673259,78	0	673259,78	0	630.02.02
630.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	664438,98	0	664438,98	0	630.02.02.10
630.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	521181,91	0	521181,91	0	630.02.02.10.01
630.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	143257,07	0	143257,07	0	630.02.02.10.02
630.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	8820,8	0	8820,8	0	630.02.02.40
630.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	8820,8	0	8820,8	0	630.02.02.40.01
630.02.03	İşçiler	8085777,62	1574533,76	6511243,86	0	630.02.03
630.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7377501,87	1427164,38	5950337,49	0	630.02.03.10
630.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4730499,52	968444,9	3762054,62	0	630.02.03.10.01
630.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2647002,35	458719,48	2188282,87	0	630.02.03.10.02
630.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	708275,75	147369,38	560906,37	0	630.02.03.40
630.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	708275,75	147369,38	560906,37	0	630.02.03.40.01
630.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	300051,47	3183,98	296867,49	0	630.02.04
630.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	300051,47	3183,98	296867,49	0	630.02.04.10
630.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	282642,85	3183,98	279458,87	0	630.02.04.10.01
630.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	17408,62	0	17408,62	0	630.02.04.10.02
630.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22066348,55	89520,49	21976828,06	0	630.03
630.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1162073,21	64953,56	1097119,65	0	630.03.01
630.03.01.40	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128460,31	0	128460,31	0	630.03.01.40
630.03.01.40.01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128460,31	0	128460,31	0	630.03.01.40.01
630.03.01.80	Metal Ürünleri Alımları	84276,43	0	84276,43	0	630.03.01.80

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.03.01.80.01	Metal Üretim Alımları	84276,43	0	84276,43	0	630.03.01.80.01
630.03.01.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	949336,47	64953,56	884382,91	0	630.03.01.90
630.03.01.90.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	949336,47	64953,56	884382,91	0	630.03.01.90.90
630.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11987710,34	1200	11986510,34	0	630.03.02
630.03.02.10	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	359450,34	1200	358250,34	0	630.03.02.10
630.03.02.10.01	Kırtasiye Alımları	28041,52	0	28041,52	0	630.03.02.10.01
630.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	33743,82	0	33743,82	0	630.03.02.10.03
630.03.02.10.04	Diğer Yayın Alımları	1320	0	1320	0	630.03.02.10.04
630.03.02.10.05	Baskı ve Cilt Giderleri	289415	1200	288215	0	630.03.02.10.05
630.03.02.10.90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	6930	0	6930	0	630.03.02.10.90
630.03.02.20	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	468679,7	0	468679,7	0	630.03.02.20
630.03.02.20.01	Su Alımları	468679,7	0	468679,7	0	630.03.02.20.01
630.03.02.30	Enerji Alımları	10161363,04	0	10161363,04	0	630.03.02.30
630.03.02.30.01	Yakacak Alımları	3141,6	0	3141,6	0	630.03.02.30.01
630.03.02.30.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	533160,8	0	533160,8	0	630.03.02.30.02
630.03.02.30.03	Elektrik Alımları	4510935,23	0	4510935,23	0	630.03.02.30.03
630.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	5114125,41	0	5114125,41	0	630.03.02.30.90
630.03.02.40	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	212426,75	0	212426,75	0	630.03.02.40
630.03.02.40.01	Yiyecek Alımları	122581,65	0	122581,65	0	630.03.02.40.01
630.03.02.40.03	Yem Alımları	87639,1	0	87639,1	0	630.03.02.40.03
630.03.02.40.90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2206	0	2206	0	630.03.02.40.90
630.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	474540,22	0	474540,22	0	630.03.02.60
630.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	378917,39	0	378917,39	0	630.03.02.60.01
630.03.02.60.03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	69077,19	0	69077,19	0	630.03.02.60.03
630.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	26545,64	0	26545,64	0	630.03.02.60.04
630.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	311250,29	0	311250,29	0	630.03.02.90
630.03.02.90.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	270891,03	0	270891,03	0	630.03.02.90.01
630.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	40359,26	0	40359,26	0	630.03.02.90.90
630.03.03	Yolluklar	4402759,36	23366,93	4379392,43	0	630.03.03
630.03.03.10	Geçici Görev Yollukları	167897,21	0	167897,21	0	630.03.03.10
630.03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	142022,01	0	142022,01	0	630.03.03.10.01
630.03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	25875,2	0	25875,2	0	630.03.03.10.03
630.03.03.20	Sürekli Görev Yollukları	112542,42	7313,07	105229,35	0	630.03.03.20
630.03.03.20.01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	110104,73	7313,07	102791,66	0	630.03.03.20.01
630.03.03.20.02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	2437,69	0	2437,69	0	630.03.03.20.02
630.03.03.90	Diğer Yolluklar	4122319,73	16053,86	4106265,87	0	630.03.03.90
630.03.03.90.01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	1333111,88	13019,81	1320092,07	0	630.03.03.90.01
630.03.03.90.02	Öğrenci Mübadele Giderleri	2789207,85	3034,05	2786173,8	0	630.03.03.90.02
630.03.04	Görev Giderleri	168006,15	0	168006,15	0	630.03.04
630.03.04.20	Yasal Giderler	6884,16	0	6884,16	0	630.03.04.20
630.03.04.20.90	Diğer Yasal Giderler	6884,16	0	6884,16	0	630.03.04.20.90
630.03.04.30	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	20713,75	0	20713,75	0	630.03.04.30
630.03.04.30.01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	770,6	0	770,6	0	630.03.04.30.01
630.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	19943,15	0	19943,15	0	630.03.04.30.90
630.03.04.70	Mahkeme Harç ve Giderleri	66335,83	0	66335,83	0	630.03.04.70
630.03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	66335,83	0	66335,83	0	630.03.04.70.01
630.03.04.80	Herhangi Bir Hizmet Teribü ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0	450,63	0	630.03.04.80
630.03.04.80.01	Herhangi Bir Hizmet Teribü ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0	450,63	0	630.03.04.80.01
630.03.04.90	Diğer Görev Giderleri	73621,78	0	73621,78	0	630.03.04.90
630.03.04.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	73621,78	0	73621,78	0	630.03.04.90.90
630.03.05	Hizmet Alımları	3262277,37	0	3262277,37	0	630.03.05
630.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	206545,02	0	206545,02	0	630.03.05.10
630.03.05.10.01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	9312,74	0	9312,74	0	630.03.05.10.01
630.03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	98282,88	0	98282,88	0	630.03.05.10.02
630.03.05.10.03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	2702,7	0	2702,7	0	630.03.05.10.03
630.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	35004,7	0	35004,7	0	630.03.05.10.05
630.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	61242	0	61242	0	630.03.05.10.90
630.03.05.20	Haberleşme Giderleri	117381,62	0	117381,62	0	630.03.05.20
630.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	26930	0	26930	0	630.03.05.20.01
630.03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	78508,87	0	78508,87	0	630.03.05.20.02
630.03.05.20.03	İnternet Erişimi Giderleri	11942,75	0	11942,75	0	630.03.05.20.03
630.03.05.30	Taşıma Giderleri	23021,85	0	23021,85	0	630.03.05.30
630.03.05.30.04	Geçiş Ücretleri	1000	0	1000	0	630.03.05.30.04
630.03.05.30.90	Diğer Taşıma Giderleri	22021,85	0	22021,85	0	630.03.05.30.90
630.03.05.40	Tarıf ve Bağlı Ödemeler	245993,78	0	245993,78	0	630.03.05.40
630.03.05.40.01	İlan Giderleri	189884,78	0	189884,78	0	630.03.05.40.01
630.03.05.40.02	Sigorta Giderleri	56109	0	56109	0	630.03.05.40.02
630.03.05.50	Kiralar	1517122,89	0	1517122,89	0	630.03.05.50
630.03.05.50.02	Taahhüt Kiralama Giderleri	467683,56	0	467683,56	0	630.03.05.50.02
630.03.05.50.03	İş Makinası Kiralama Giderleri	82616,6	0	82616,6	0	630.03.05.50.03
630.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	256213,33	0	256213,33	0	630.03.05.50.10
630.03.05.50.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	710609,4	0	710609,4	0	630.03.05.50.12
630.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	1152212,21	0	1152212,21	0	630.03.05.90
630.03.05.90.01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	39503,02	0	39503,02	0	630.03.05.90.01
630.03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	21470,04	0	21470,04	0	630.03.05.90.03
630.03.05.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1091239,15	0	1091239,15	0	630.03.05.90.90
630.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	35692,11	0	35692,11	0	630.03.06
630.03.06.10	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	35692,11	0	35692,11	0	630.03.06.10
630.03.06.10.01	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	35692,11	0	35692,11	0	630.03.06.10.01
630.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	716266,02	0	716266,02	0	630.03.07
630.03.07.10	Menkul Mal Alım Giderleri	47636,19	0	47636,19	0	630.03.07.10
630.03.07.10.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	9261,1	0	9261,1	0	630.03.07.10.01
630.03.07.10.04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	975,09	0	975,09	0	630.03.07.10.04
630.03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	37400	0	37400	0	630.03.07.10.90
630.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	77788	0	77788	0	630.03.07.20
630.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	72388	0	72388	0	630.03.07.20.01
630.03.07.20.02	Fikri Hak Alımları	5400	0	5400	0	630.03.07.20.02
630.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	590841,83	0	590841,83	0	630.03.07.30
630.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	298443,15	0	298443,15	0	630.03.07.30.02
630.03.07.30.03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	50436,9	0	50436,9	0	630.03.07.30.03
630.03.07.30.04	İş Makinası Onarım Giderleri	7000	0	7000	0	630.03.07.30.04
630.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	234961,78	0	234961,78	0	630.03.07.30.90
630.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	331563,99	0	331563,99	0	630.03.08
630.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	331563,99	0	331563,99	0	630.03.08.10
630.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	17494,12	0	17494,12	0	630.03.08.10.01
630.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	314069,87	0	314069,87	0	630.03.08.10.02
630.05	Cari Transferler	26147783,95	0	26147783,95	0	630.05
630.05.01	Görevlendirme Giderleri	21490567,83	0	21490567,83	0	630.05.01
630.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	21490567,83	0	21490567,83	0	630.05.01.20
630.05.01.20.02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortahılara Vazife Malîliklik Ayıkları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	17501800,83	0	17501800,83	0	630.05.01.20.02

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.05.01.20.05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	3988767	0	3988767	0	630.05.01.20.05
630.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1007993,7	0	1007993,7	0	630.05.03
630.05.03.10	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	1007993,7	0	1007993,7	0	630.05.03.10
630.05.03.10.05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	1007993,7	0	1007993,7	0	630.05.03.10.05
630.05.04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3519630,85	0	3519630,85	0	630.05.04
630.05.04.10	Burslar ve Harçlıklar	2369469,57	0	2369469,57	0	630.05.04.10
630.05.04.10.01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	2368619,57	0	2368619,57	0	630.05.04.10.01
630.05.04.10.03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	850	0	850	0	630.05.04.10.03
630.05.04.20	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1139546,58	0	1139546,58	0	630.05.04.20
630.05.04.20.01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	1139546,58	0	1139546,58	0	630.05.04.20.01
630.05.04.90	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	10614,7	0	10614,7	0	630.05.04.90
630.05.04.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	10614,7	0	10614,7	0	630.05.04.90.90
630.05.06	Yurtdışına Yapılan Transferler	129591,57	0	129591,57	0	630.05.06
630.05.06.20	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	129591,57	0	129591,57	0	630.05.06.20
630.05.06.20.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	129591,57	0	129591,57	0	630.05.06.20.01
630.11	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	537394,01	0	537394,01	0	630.11
630.11.01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	537394,01	0	537394,01	0	630.11.01
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut.Dğerlemesinden Kaynaklananlar	343107,17	0	343107,17	0	630.11.01.01
630.11.01.99	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	194286,84	0	194286,84	0	630.11.01.99
630.13	Amortisman Giderleri	319049,91	319049,91	0	0	630.13
630.13.01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	319049,91	319049,91	0	0	630.13.01
630.13.01.03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	258764,64	258764,64	0	0	630.13.01.03
630.13.01.05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	60285,27	60285,27	0	0	630.13.01.05
630.14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	5572742,24	0	5572742,24	0	630.14
630.14.01	Kırtasiye Malzemeleri	730499,64	0	730499,64	0	630.14.01
630.14.02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	6152,91	0	6152,91	0	630.14.02
630.14.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	113304,07	0	113304,07	0	630.14.03
630.14.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	898450,21	0	898450,21	0	630.14.04
630.14.05	Temizleme Ekipmanları	539650,21	0	539650,21	0	630.14.05
630.14.06	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	593518,17	0	593518,17	0	630.14.06
630.14.07	Yiyecek	61304,31	0	61304,31	0	630.14.07
630.14.08	İçecek	374464,24	0	374464,24	0	630.14.08
630.14.09	Canlı Hayvanlar	113276	0	113276	0	630.14.09
630.14.10	Zirai Maddeler	10471,2	0	10471,2	0	630.14.10
630.14.11	Yem	1334882	0	1334882	0	630.14.11
630.14.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	443583,6	0	443583,6	0	630.14.12
630.14.13	Yedek Parçalar	86730,58	0	86730,58	0	630.14.13
630.14.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	10412,91	0	10412,91	0	630.14.15
630.14.16	Spor Malzemeleri Grubu	40881,2	0	40881,2	0	630.14.16
630.14.17	Başmıçlı Ekipmanlar	11701,12	0	11701,12	0	630.14.17
630.14.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	203459,87	0	203459,87	0	630.14.99
630.15	Karşılık Giderleri	284853,15	0	284853,15	0	630.15
630.15.04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	284853,15	0	284853,15	0	630.15.04
630.20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	100804,84	211173,12	789631,72	0	630.20
630.20.01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	983087,14	211173,12	771914,02	0	630.20.01
630.20.01.03	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	983087,14	211173,12	771914,02	0	630.20.01.03
630.20.02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	17717,7	0	17717,7	0	630.20.02
630.20.02.01	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	73,82	0	73,82	0	630.20.02.01
630.20.02.09	Diğer Mevzuat Hükmüleri Gerekçesiyle Silinenler	17643,88	0	17643,88	0	630.20.02.09
630.20.02.09.90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	17643,88	0	17643,88	0	630.20.02.09.90
630.30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4884541,94	0	4884541,94	0	630.30
630.30.06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4884541,94	0	4884541,94	0	630.30.06
630.30.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	2950	0	2950	0	630.30.06.05
630.30.06.05.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2950	0	2950	0	630.30.06.05.10
630.30.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	656551,82	0	656551,82	0	630.30.06.06
630.30.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	432083,02	0	432083,02	0	630.30.06.06.10
630.30.06.06.90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	224468,8	0	224468,8	0	630.30.06.06.90
630.30.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3728328,19	0	3728328,19	0	630.30.06.07
630.30.06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3367248,19	0	3367248,19	0	630.30.06.07.10
630.30.06.07.90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	361080	0	361080	0	630.30.06.07.90
630.30.06.09	Diğer Sermaye Giderleri	496711,93	0	496711,93	0	630.30.06.09
630.30.06.09.20	Yolluk Giderleri	266767,87	0	266767,87	0	630.30.06.09.20
630.30.06.09.90	Diğer Sermaye Giderleri	229944,06	0	229944,06	0	630.30.06.09.90
630.99	Diğer Giderler	1570162,66	121848,27	1448314,39	0	630.99
630.99.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	1570162,66	121848,27	1448314,39	0	630.99.99
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	2072374,25	313315519	0	311243144,8	800
800.03	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3398,22	14210068,61	0	14206670,39	800.03
800.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2400	13359516,32	0	13357116,32	800.03.01
800.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	0	1226301,85	0	1226301,85	800.03.01.01
800.03.01.01.01	Sartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	700	0	700	800.03.01.01.01
800.03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	1225601,85	0	1225601,85	800.03.01.01.99
800.03.01.02	Hizmet Gelirleri	2400	12133214,47	0	12130814,47	800.03.01.02
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	3558,66	0	3558,66	800.03.01.02.03
800.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	4366,79	0	4366,79	800.03.01.02.05
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	1329875,88	0	1329875,88	800.03.01.02.29
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	6263962,72	0	6263962,72	800.03.01.02.31
800.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	0	2603894,61	0	2603894,61	800.03.01.02.32
800.03.01.02.33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	0	847020	0	847020	800.03.01.02.33
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	266934,4	0	266934,4	800.03.01.02.34
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	0	38145	0	38145	800.03.01.02.35
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	410438	0	410438	800.03.01.02.45
800.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	45312,72	0	45312,72	800.03.01.02.98
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2400	319705,69	0	317305,69	800.03.01.02.99
800.03.06	Kira Gelirleri	998,22	850552,29	0	849554,07	800.03.06
800.03.06.01	Taşınmaz Kira Gelirleri	998,22	455427,84	0	454429,62	800.03.06.01
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	998,22	455427,84	0	454429,62	800.03.06.01.99
800.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	0	395124,45	0	395124,45	800.03.06.03
800.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	395124,45	0	395124,45	800.03.06.03.02
800.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1985000	290153422,8	0	288168422,8	800.04
800.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	1985000	288771000	0	286786000	800.04.02
800.04.02.01	Cari	1285000	256007000	0	254722000	800.04.02.01
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	1285000	256007000	0	254722000	800.04.02.01.01
800.04.02.02	Sermaye	700000	32764000	0	32064000	800.04.02.02
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	700000	32764000	0	32064000	800.04.02.02.01
800.04.03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	13514,77	0	13514,77	800.04.03
800.04.03.01	Cari	0	13514,77	0	13514,77	800.04.03.01
800.04.03.01.01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	13514,77	0	13514,77	800.04.03.01.01
800.04.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0	108	0	108	800.04.04
800.04.04.01	Cari	0	108	0	108	800.04.04.01
800.04.04.01.02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0	108	0	108	800.04.04.01.02
800.04.05	Proje Yardımları	0	1368800	0	1368800	800.04.05

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
800.04.05.01	Cari	0	1368800	0	1368800	800.04.05.01
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	0	1368800	0	1368800	800.04.05.01.13
800.05	Diğer Gelirler	83976,03	8952027,65	0	8868051,62	800.05
800.05.01	Faiz Gelirleri	225,98	28313,86	0	28087,88	800.05.01
800.05.01.09	Diğer Faizler	225,98	28313,86	0	28087,88	800.05.01.09
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	1827,72	0	1827,72	800.05.01.09.01
800.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	225,98	26486,14	0	26260,16	800.05.01.09.03
800.05.02	Kişiler ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	205526,88	0	205526,88	800.05.02
800.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	205526,88	0	205526,88	800.05.02.06
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	205526,88	0	205526,88	800.05.02.06.16
800.05.03	Para Cezaları	0	166956,45	0	166956,45	800.05.03
800.05.03.02	İdari Para Cezaları	0	166956,45	0	166956,45	800.05.03.02
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	166956,45	0	166956,45	800.05.03.02.99
800.05.09	Diğer Çesitli Gelirler	83750,05	8551230,46	0	8467480,41	800.05.09
800.05.09.01	Diğer Çesitli Gelirler	83750,05	8551230,46	0	8467480,41	800.05.09.01
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	454684,42	0	454684,42	800.05.09.01.01
800.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	258000	0	258000	800.05.09.01.03
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	0	244849,26	0	244849,26	800.05.09.01.06
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Tefahat Gelirleri	0	5914408,8	0	5914408,8	800.05.09.01.19
800.05.09.01.30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	1032870,11	0	1032870,11	800.05.09.01.30
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çesitli Gelirler	83750,05	646417,87	0	562667,82	800.05.09.01.99
805	GELİR YANSITMA HESABI	313314011	2585876,61	310728134,4	0	805
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	515010,36	0	515010,36	0	810
810.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	257005,35	0	257005,35	0	810.03
810.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	254521,17	0	254521,17	0	810.03.01
810.03.01.02	Hizmet Gelirleri	254521,17	0	254521,17	0	810.03.01.02
810.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3976	0	3976	0	810.03.01.02.29
810.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	23548	0	23548	0	810.03.01.02.31
810.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	219361,97	0	219361,97	0	810.03.01.02.32
810.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4500	0	4500	0	810.03.01.02.33
810.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	735,2	0	735,2	0	810.03.01.02.45
810.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2400	0	2400	0	810.03.01.02.99
810.03.06	Kira Gelirleri	2484,18	0	2484,18	0	810.03.06
810.03.06.01	Taşınmaz Kiraları	2484,18	0	2484,18	0	810.03.06.01
810.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2484,18	0	2484,18	0	810.03.06.01.99
810.05	Diğer Gelirler	258005,01	0	258005,01	0	810.05
810.05.09	Diğer Çesitli Gelirler	258005,01	0	258005,01	0	810.05.09
810.05.09.01	Diğer Çesitli Gelirler	258005,01	0	258005,01	0	810.05.09.01
810.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	258000	0	258000	0	810.05.09.01.03
810.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çesitli Gelirler	5,01	0	5,01	0	810.05.09.01.99
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	326437530,6	15732002,17	310705528,5	0	830
830.01	PERSONEL GİDERLERİ	232164135,1	13303290,31	218860844,8	0	830.01
830.01.01	MEMURLAR	192268759,5	6751173,14	185517586,3	0	830.01.01
830.01.01.10	Temel Maaşlar	64907978,96	2826026,39	62081952,57	0	830.01.01.10
830.01.01.10.01	Temel Maaşlar	14121282,4	490797,67	13630484,73	0	830.01.01.10.01
830.01.01.10.02	Taban Aylığı	50786696,56	2335228,72	48451467,84	0	830.01.01.10.02
830.01.01.20	Zamlar ve Tazminatlar	62627357,44	2186188,14	60441169,3	0	830.01.01.20
830.01.01.20.01	Zamlar ve Tazminatlar	62627357,44	2186188,14	60441169,3	0	830.01.01.20.01
830.01.01.30	Ödenekler	36995986,82	474556,05	36521430,77	0	830.01.01.30
830.01.01.30.01	Ödenekler	36995986,82	474556,05	36521430,77	0	830.01.01.30.01
830.01.01.40	Sosyal Haklar	3309815,85	203336,01	3106479,84	0	830.01.01.40
830.01.01.40.01	Sosyal Haklar	3309815,85	203336,01	3106479,84	0	830.01.01.40.01
830.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	24425693,29	1061066,55	23364626,74	0	830.01.01.50
830.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	303500,1	7375,73	296124,37	0	830.01.01.50.01
830.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	24122193,19	1053690,82	23068502,37	0	830.01.01.50.03
830.01.01.90	Diğer Giderler	1927,09	0	1927,09	0	830.01.01.90
830.01.01.90.01	Diğer Giderler	1927,09	0	1927,09	0	830.01.01.90.01
830.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2023795,92	0	2023795,92	0	830.01.02
830.01.02.10	Ücretler	1879656,97	0	1879656,97	0	830.01.02.10
830.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	370616,56	0	370616,56	0	830.01.02.10.01
830.01.02.10.04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1509040,41	0	1509040,41	0	830.01.02.10.04
830.01.02.20	Zamlar ve Tazminatlar	48457,63	0	48457,63	0	830.01.02.20
830.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	48457,63	0	48457,63	0	830.01.02.20.01
830.01.02.30	Ödenekler	3224,11	0	3224,11	0	830.01.02.30
830.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	3224,11	0	3224,11	0	830.01.02.30.01
830.01.02.40	Sosyal Haklar	92457,21	0	92457,21	0	830.01.02.40
830.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	92457,21	0	92457,21	0	830.01.02.40.01
830.01.03	İŞÇİLER	36580341,98	6552117,17	30028224,81	0	830.01.03
830.01.03.10	Ücretler	25447797,34	4691634,2	20756163,14	0	830.01.03.10
830.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	25442962,54	4691634,2	20751328,34	0	830.01.03.10.03
830.01.03.10.04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	4834,8	0	4834,8	0	830.01.03.10.04
830.01.03.20	İhbar ve Kıdem Tazminatları	450687,02	0	450687,02	0	830.01.03.20
830.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	450687,02	0	450687,02	0	830.01.03.20.03
830.01.03.30	Sosyal Haklar	5965741,9	1032383,62	4933358,28	0	830.01.03.30
830.01.03.30.02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	2856,45	0	2856,45	0	830.01.03.30.02
830.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	5962885,45	1032383,62	4930501,83	0	830.01.03.30.03
830.01.03.50	Ödül ve İkramiyeler	4690373,32	828099,35	3862273,97	0	830.01.03.50
830.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4690373,32	828099,35	3862273,97	0	830.01.03.50.03
830.01.03.90	Diğer Ödemeler	25742,4	0	25742,4	0	830.01.03.90
830.01.03.90.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	25742,4	0	25742,4	0	830.01.03.90.03
830.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1291237,77	0	1291237,77	0	830.01.04
830.01.04.10	Ücretler	1291237,77	0	1291237,77	0	830.01.04.10
830.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1005539,85	0	1005539,85	0	830.01.04.10.04
830.01.04.10.05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	285697,92	0	285697,92	0	830.01.04.10.05
830.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	35714566,5	2380193,33	33334373,17	0	830.02
830.02.01	Memurlar	26655477,63	802475,59	25853002,04	0	830.02.01
830.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	26655477,63	802475,59	25853002,04	0	830.02.01.10
830.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	16415698,31	480789,55	15934908,76	0	830.02.01.10.01
830.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	10239779,32	321686,04	9918093,28	0	830.02.01.10.02
830.02.02	Sözleşmeli Personel	673259,78	0	673259,78	0	830.02.02
830.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	664438,98	0	664438,98	0	830.02.02.10
830.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	521181,91	0	521181,91	0	830.02.02.10.01
830.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	143257,07	0	143257,07	0	830.02.02.10.02
830.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	8820,8	0	8820,8	0	830.02.02.40
830.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	8820,8	0	8820,8	0	830.02.02.40.01
830.02.03	İşçiler	8085777,62	1574533,76	6511243,86	0	830.02.03

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
830.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7377501,87	1427164,38	5950337,49	0	830.02.03.10
830.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4730499,52	968444,9	3762054,62	0	830.02.03.10.01
830.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2647002,35	458719,48	2188282,87	0	830.02.03.10.02
830.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	708275,75	147369,38	560906,37	0	830.02.03.40
830.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	708275,75	147369,38	560906,37	0	830.02.03.40.01
830.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	300051,47	3183,98	296867,49	0	830.02.04
830.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	300051,47	3183,98	296867,49	0	830.02.04.10
830.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	282642,85	3183,98	279458,87	0	830.02.04.10.01
830.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	17408,62	0	17408,62	0	830.02.04.10.02
830.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20225740,83	48518,53	20177222,3	0	830.03
830.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	282736,74	35000	247736,74	0	830.03.01
830.03.01.40	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128460,31	0	128460,31	0	830.03.01.40
830.03.01.40.01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128460,31	0	128460,31	0	830.03.01.40.01
830.03.01.80	Metal Ürünü Alımları	84276,43	0	84276,43	0	830.03.01.80
830.03.01.80.01	Metal Ürünü Alımları	84276,43	0	84276,43	0	830.03.01.80.01
830.03.01.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	70000	35000	35000	0	830.03.01.90
830.03.01.90.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	70000	35000	35000	0	830.03.01.90.90
830.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	15925649,22	6205,46	15919443,76	0	830.03.02
830.03.02.10	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	1109319,22	6205,46	1103113,76	0	830.03.02.10
830.03.02.10.01	Kırtasiye Alımları	571199,38	0	571199,38	0	830.03.02.10.01
830.03.02.10.02	Büro Malzemesi Alımları	5375,39	5005,46	369,93	0	830.03.02.10.02
830.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	33743,82	0	33743,82	0	830.03.02.10.03
830.03.02.10.04	Diğer Yayın Alımları	1320	0	1320	0	830.03.02.10.04
830.03.02.10.05	Baskı ve Çilt Giderleri	317680,63	1200	316480,63	0	830.03.02.10.05
830.03.02.20	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	1071381,09	0	1071381,09	0	830.03.02.20
830.03.02.20.01	Su Alımları	471184,7	0	471184,7	0	830.03.02.20.01
830.03.02.20.02	Temizlik Malzemesi Alımları	600196,39	0	600196,39	0	830.03.02.20.02
830.03.02.30	Enerji Alımları	11049061,18	0	11049061,18	0	830.03.02.30
830.03.02.30.01	Yakacak Alımları	884501,61	0	884501,61	0	830.03.02.30.01
830.03.02.30.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	539407,6	0	539407,6	0	830.03.02.30.02
830.03.02.30.03	Elektrik Alımları	4511026,56	0	4511026,56	0	830.03.02.30.03
830.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	5114125,41	0	5114125,41	0	830.03.02.30.90
830.03.02.40	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1202681,71	0	1202681,71	0	830.03.02.40
830.03.02.40.01	Yiyecek Alımları	118129,14	0	118129,14	0	830.03.02.40.01
830.03.02.40.02	İçecek Alımları	58515,14	0	58515,14	0	830.03.02.40.02
830.03.02.40.03	Yem Alımları	992563,6	0	992563,6	0	830.03.02.40.03
830.03.02.40.90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	33473,83	0	33473,83	0	830.03.02.40.90
830.03.02.50	Giyim ve Kuşam Alımları	233070,18	0	233070,18	0	830.03.02.50
830.03.02.50.01	Giyecek Alımları	199086,08	0	199086,08	0	830.03.02.50.01
830.03.02.50.02	Spor Malzemeleri Alımları	33984,1	0	33984,1	0	830.03.02.50.02
830.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	685719,58	0	685719,58	0	830.03.02.60
830.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	519856,03	0	519856,03	0	830.03.02.60.01
830.03.02.60.02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	46054,9	0	46054,9	0	830.03.02.60.02
830.03.02.60.03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	69077,19	0	69077,19	0	830.03.02.60.03
830.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	33798,39	0	33798,39	0	830.03.02.60.04
830.03.02.60.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	16933,07	0	16933,07	0	830.03.02.60.90
830.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	574416,26	0	574416,26	0	830.03.02.90
830.03.02.90.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	295787,85	0	295787,85	0	830.03.02.90.01
830.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	278628,41	0	278628,41	0	830.03.02.90.90
830.03.03	Yolluklar	266494,2	7313,07	259181,13	0	830.03.03
830.03.03.10	Geçici Görev Yollukları	153951,78	0	153951,78	0	830.03.03.10
830.03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	128076,58	0	128076,58	0	830.03.03.10.01
830.03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	25875,2	0	25875,2	0	830.03.03.10.03
830.03.03.20	Sürekli Görev Yollukları	112542,42	7313,07	105229,35	0	830.03.03.20
830.03.03.20.01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	110104,73	7313,07	102791,66	0	830.03.03.20.01
830.03.03.20.02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	2437,69	0	2437,69	0	830.03.03.20.02
830.03.04	Görev Giderleri	94384,37	0	94384,37	0	830.03.04
830.03.04.20	Yasal Giderler	6884,16	0	6884,16	0	830.03.04.20
830.03.04.20.90	Diğer Yasal Giderler	6884,16	0	6884,16	0	830.03.04.20.90
830.03.04.30	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	20713,75	0	20713,75	0	830.03.04.30
830.03.04.30.01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	770,6	0	770,6	0	830.03.04.30.01
830.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	19943,15	0	19943,15	0	830.03.04.30.90
830.03.04.70	Mahkeme Harç ve Giderleri	66335,83	0	66335,83	0	830.03.04.70
830.03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	66335,83	0	66335,83	0	830.03.04.70.01
830.03.04.80	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0	450,63	0	830.03.04.80
830.03.04.80.01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0	450,63	0	830.03.04.80.01
830.03.05	Hizmet Alımları	2472615,73	0	2472615,73	0	830.03.05
830.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	342734,34	0	342734,34	0	830.03.05.10
830.03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	98282,88	0	98282,88	0	830.03.05.10.02
830.03.05.10.03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	6159,6	0	6159,6	0	830.03.05.10.03
830.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	35004,7	0	35004,7	0	830.03.05.10.05
830.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	203287,16	0	203287,16	0	830.03.05.10.90
830.03.05.20	Haberleşme Giderleri	125415,62	0	125415,62	0	830.03.05.20
830.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	34964	0	34964	0	830.03.05.20.01
830.03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	78508,87	0	78508,87	0	830.03.05.20.02
830.03.05.20.03	İnternet Erişimi Giderleri	11942,75	0	11942,75	0	830.03.05.20.03
830.03.05.30	Taşıma Giderleri	23021,85	0	23021,85	0	830.03.05.30
830.03.05.30.04	Geçiş Ücretleri	1000	0	1000	0	830.03.05.30.04
830.03.05.30.90	Diğer Taşıma Giderleri	22021,85	0	22021,85	0	830.03.05.30.90
830.03.05.40	Tarifeye Bağlı Ödemeler	245993,78	0	245993,78	0	830.03.05.40
830.03.05.40.01	İlan Giderleri	189884,78	0	189884,78	0	830.03.05.40.01
830.03.05.40.02	Sigorta Giderleri	56109	0	56109	0	830.03.05.40.02
830.03.05.50	Kiralar	1517122,89	0	1517122,89	0	830.03.05.50
830.03.05.50.02	Taahhüt Kiralama Giderleri	467683,56	0	467683,56	0	830.03.05.50.02
830.03.05.50.03	İş Makinası Kiralama Giderleri	82616,6	0	82616,6	0	830.03.05.50.03
830.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	256213,33	0	256213,33	0	830.03.05.50.10
830.03.05.50.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	710609,4	0	710609,4	0	830.03.05.50.12
830.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	218327,25	0	218327,25	0	830.03.05.90
830.03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	8990	0	8990	0	830.03.05.90.03
830.03.05.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	209337,25	0	209337,25	0	830.03.05.90.90
830.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	39037,16	0	39037,16	0	830.03.06
830.03.06.10	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	39037,16	0	39037,16	0	830.03.06.10
830.03.06.10.01	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	39037,16	0	39037,16	0	830.03.06.10.01
830.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	723295,43	0	723295,43	0	830.03.07
830.03.07.10	Menkul Mal Alım Giderleri	66112,72	0	66112,72	0	830.03.07.10
830.03.07.10.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	13210,75	0	13210,75	0	830.03.07.10.01
830.03.07.10.02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	19220,39	0	19220,39	0	830.03.07.10.02
830.03.07.10.03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	10632,23	0	10632,23	0	830.03.07.10.03
830.03.07.10.04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	975,09	0	975,09	0	830.03.07.10.04
830.03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	22074,26	0	22074,26	0	830.03.07.10.90
830.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	17400	0	17400	0	830.03.07.20
830.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	12000	0	12000	0	830.03.07.20.01

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
830.03.07.20.02	Fikri Hak Alımları	5400	0	5400	0	830.03.07.20.02
830.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	639782,71	0	639782,71	0	830.03.07.30
830.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	347384,03	0	347384,03	0	830.03.07.30.02
830.03.07.30.03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	50436,9	0	50436,9	0	830.03.07.30.03
830.03.07.30.04	İş Makinası Onarım Giderleri	7000	0	7000	0	830.03.07.30.04
830.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	234961,78	0	234961,78	0	830.03.07.30.90
830.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	421527,98	0	421527,98	0	830.03.08
830.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	421527,98	0	421527,98	0	830.03.08.10
830.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	42711,04	0	42711,04	0	830.03.08.10.01
830.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	365277,59	0	365277,59	0	830.03.08.10.02
830.03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	13539,35	0	13539,35	0	830.03.08.10.90
830.05	Cari Transferler	13615912,07	0	13615912,07	0	830.05
830.05.01	Görevlendirme Giderleri	10313000	0	10313000	0	830.05.01
830.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	10313000	0	10313000	0	830.05.01.20
830.05.01.20.02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malîlîlik Ayıkları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	6324233	0	6324233	0	830.05.01.20.02
830.05.01.20.05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	3988767	0	3988767	0	830.05.01.20.05
830.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1007993,7	0	1007993,7	0	830.05.03
830.05.03.10	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	1007993,7	0	1007993,7	0	830.05.03.10
830.05.03.10.05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	1007993,7	0	1007993,7	0	830.05.03.10.05
830.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2165326,8	0	2165326,8	0	830.05.04
830.05.04.10	Burslar ve Harçlıklar	1134900	0	1134900	0	830.05.04.10
830.05.04.10.01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	1134050	0	1134050	0	830.05.04.10.01
830.05.04.10.03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	850	0	850	0	830.05.04.10.03
830.05.04.20	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1030426,8	0	1030426,8	0	830.05.04.20
830.05.04.20.01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	1030426,8	0	1030426,8	0	830.05.04.20.01
830.05.06	Yurtdışına Yapılan Transferler	129591,57	0	129591,57	0	830.05.06
830.05.06.20	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	129591,57	0	129591,57	0	830.05.06.20
830.05.06.20.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	129591,57	0	129591,57	0	830.05.06.20.01
830.06	Sermaye Giderleri	24717176,1	0	24717176,1	0	830.06
830.06.01	Mamul Mal Alımları	7396250,16	0	7396250,16	0	830.06.01
830.06.01.10	Büro ve İşyeri Mevzuatı Alımları	459504,84	0	459504,84	0	830.06.01.10
830.06.01.10.01	Büro Mevzuatı Alımları	395784,84	0	395784,84	0	830.06.01.10.01
830.06.01.10.90	Diğer Mevzuat Alımları	63720	0	63720	0	830.06.01.10.90
830.06.01.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	5958154,13	0	5958154,13	0	830.06.01.20
830.06.01.20.02	Bilgisayar Alımları	3819685,88	0	3819685,88	0	830.06.01.20.02
830.06.01.20.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2138468,25	0	2138468,25	0	830.06.01.20.05
830.06.01.50	İş Makinası ve Tasnır Tesis Alımları	130800,96	0	130800,96	0	830.06.01.50
830.06.01.50.02	Hareketli İş Makinası Alımları	130800,96	0	130800,96	0	830.06.01.50.02
830.06.01.60	Yayın Alımları ve Yapımları	847790,23	0	847790,23	0	830.06.01.60
830.06.01.60.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	133810,96	0	133810,96	0	830.06.01.60.01
830.06.01.60.03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	713979,27	0	713979,27	0	830.06.01.60.03
830.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	163225	0	163225	0	830.06.03
830.06.03.10	Bilgisayar Yazılım Alımları	163225	0	163225	0	830.06.03.10
830.06.03.10.01	Bilgisayar Yazılım Alımları	163225	0	163225	0	830.06.03.10.01
830.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	12561219,67	0	12561219,67	0	830.06.05
830.06.05.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	25252	0	25252	0	830.06.05.10
830.06.05.10.01	Proje Giderleri	25252	0	25252	0	830.06.05.10.01
830.06.05.70	Müteahhithlik Giderleri	12535967,67	0	12535967,67	0	830.06.05.70
830.06.05.70.01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	10558712,41	0	10558712,41	0	830.06.05.70.01
830.06.05.70.02	Hizmet Tesisi Yapım Giderleri	1977255,26	0	1977255,26	0	830.06.05.70.02
830.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	656551,82	0	656551,82	0	830.06.06
830.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	431752,62	0	431752,62	0	830.06.06.10
830.06.06.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	431752,62	0	431752,62	0	830.06.06.10.90
830.06.06.90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	224799,2	0	224799,2	0	830.06.06.90
830.06.06.90.01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	224799,2	0	224799,2	0	830.06.06.90.01
830.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3939929,45	0	3939929,45	0	830.06.07
830.06.07.20	Malzeme Giderleri	152634,3	0	152634,3	0	830.06.07.20
830.06.07.20.01	İnşaat Malzemesi Giderleri	54541,73	0	54541,73	0	830.06.07.20.01
830.06.07.20.02	Elektrik Tesisatı Giderleri	45895,27	0	45895,27	0	830.06.07.20.02
830.06.07.20.90	Diğer Malzeme Giderleri	52197,3	0	52197,3	0	830.06.07.20.90
830.06.07.70	Müteahhithlik Giderleri	3787295,15	0	3787295,15	0	830.06.07.70
830.06.07.70.01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	3787295,15	0	3787295,15	0	830.06.07.70.01
835	GİDER YANITIMA HESAPLARI	15732002,17	326437530,6	0	310705528,5	835
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	349484652	349484652	0	0	900
900.01	Personel Giderleri	232789337,3	232789337,3	0	0	900.01
900.01.01	Memurlar	195764693	195764693	0	0	900.01.01
900.01.02	Sözleşmeli Personel	2859193,4	2859193,4	0	0	900.01.02
900.01.03	İşçiler	30885980,4	30885980,4	0	0	900.01.03
900.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	3279470,51	3279470,51	0	0	900.01.04
900.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	35234171,04	35234171,04	0	0	900.02
900.02.01	Memurlar	27231421,99	27231421,99	0	0	900.02.01
900.02.02	Sözleşmeli Personel	760133,65	760133,65	0	0	900.02.02
900.02.03	İşçiler	6700000	6700000	0	0	900.02.03
900.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	542615,4	542615,4	0	0	900.02.04
900.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	29650349,25	29650349,25	0	0	900.03
900.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	557736,86	557736,86	0	0	900.03.01
900.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	21530327,08	21530327,08	0	0	900.03.02
900.03.03	Yolluklar	1087504,5	1087504,5	0	0	900.03.03
900.03.04	Görev Giderleri	381669,67	381669,67	0	0	900.03.04
900.03.05	Hizmet Alımları	4576167,15	4576167,15	0	0	900.03.05
900.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	40162,84	40162,84	0	0	900.03.06
900.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	981523,27	981523,27	0	0	900.03.07
900.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	495257,88	495257,88	0	0	900.03.08
900.05	Cari Transferler	14730540,39	14730540,39	0	0	900.05
900.05.01	Görevlendirme Giderleri	10313000	10313000	0	0	900.05.01
900.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1008006,3	1008006,3	0	0	900.05.03
900.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3277125,66	3277125,66	0	0	900.05.04
900.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	132408,43	132408,43	0	0	900.05.06
900.06	Sermaye Giderleri	37080254,06	37080254,06	0	0	900.06
900.06.01	Mamul Mal Alımları	7427299,84	7427299,84	0	0	900.06.01
900.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	996095,72	996095,72	0	0	900.06.03
900.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	84546	84546	0	0	900.06.04
900.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	23617489,05	23617489,05	0	0	900.06.05
900.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	982752,9	982752,9	0	0	900.06.06
900.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3972070,55	3972070,55	0	0	900.06.07
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	20977351,07	331682879,5	0	310705528,5	901
901.01	Bütçe Başlangıç Ödeneği	0	280793000	0	280793000	901.01
901.01.01	Personel Giderleri	0	198962000	0	198962000	901.01.01
901.01.01.01	Memurlar	0	170732000	0	170732000	901.01.01.01

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
901.01.01.02	Sözleşmeli Personel	0	2068000	0	2068000	901.01.01.02
901.01.01.03	İşçiler	0	22980000	0	22980000	901.01.01.03
901.01.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	0	3182000	0	3182000	901.01.01.04
901.01.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0	29804000	0	29804000	901.01.02
901.01.02.01	Memurlar	0	24046000	0	24046000	901.01.02.01
901.01.02.02	Sözleşmeli Personel	0	385000	0	385000	901.01.02.02
901.01.02.03	İşçiler	0	5001000	0	5001000	901.01.02.03
901.01.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	0	372000	0	372000	901.01.02.04
901.01.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0	21116000	0	21116000	901.01.03
901.01.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0	217000	0	217000	901.01.03.01
901.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0	16398000	0	16398000	901.01.03.02
901.01.03.03	Yolluklar	0	620000	0	620000	901.01.03.03
901.01.03.04	Görev Giderleri	0	197000	0	197000	901.01.03.04
901.01.03.05	Hizmet Alımları	0	2378000	0	2378000	901.01.03.05
901.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	0	36000	0	36000	901.01.03.06
901.01.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	0	827000	0	827000	901.01.03.07
901.01.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0	443000	0	443000	901.01.03.08
901.01.05	Cari Transferler	0	6911000	0	6911000	901.01.05
901.01.05.01	Görevlendirme Giderleri	0	5842000	0	5842000	901.01.05.01
901.01.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0	1008000	0	1008000	901.01.05.03
901.01.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	0	61000	0	61000	901.01.05.06
901.01.06	Sermaye Giderleri	0	24000000	0	24000000	901.01.06
901.01.06.01	Mamul Mal Alımları	0	3602000	0	3602000	901.01.06.01
901.01.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	0	400000	0	400000	901.01.06.03
901.01.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	0	2000	0	2000	901.01.06.04
901.01.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0	18100000	0	18100000	901.01.06.05
901.01.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0	796000	0	796000	901.01.06.06
901.01.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0	1100000	0	1100000	901.01.06.07
901.09	Kurum Dışı Aktarmalarla Eklene Ödenek	0	4471000	0	4471000	901.09
901.09.05	Cari Transferler	0	4471000	0	4471000	901.09.05
901.09.05.01	Görevlendirme Giderleri	0	4471000	0	4471000	901.09.05.01
901.11	Kurum İçi Aktarmalarla Eklene Ödenek	0	5335356,46	0	5335356,46	901.11
901.11.01	Personel Giderleri	0	1076246,08	0	1076246,08	901.11.01
901.11.01.01	Memurlar	0	1060490,57	0	1060490,57	901.11.01.01
901.11.01.02	Sözleşmeli Personel	0	15755,51	0	15755,51	901.11.01.02
901.11.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0	349657,38	0	349657,38	901.11.02
901.11.02.01	Memurlar	0	294657,38	0	294657,38	901.11.02.01
901.11.02.02	Sözleşmeli Personel	0	29800	0	29800	901.11.02.02
901.11.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	0	25200	0	25200	901.11.02.04
901.11.06	Sermaye Giderleri	0	3909453	0	3909453	901.11.06
901.11.06.01	Mamul Mal Alımları	0	964775	0	964775	901.11.06.01
901.11.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	0	69000	0	69000	901.11.06.03
901.11.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0	19678	0	19678	901.11.06.06
901.11.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0	2856000	0	2856000	901.11.06.07
901.12	Kurum İçi Aktarmalarla Düşülen Ödenek	5335356,46	0	5335356,46	0	901.12
901.12.01	Personel Giderleri	1143046,08	0	1143046,08	0	901.12.01
901.12.01.02	Sözleşmeli Personel	319959,59	0	319959,59	0	901.12.01.02
901.12.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	823086,49	0	823086,49	0	901.12.01.04
901.12.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	282857,38	0	282857,38	0	901.12.02
901.12.02.01	Memurlar	227857,38	0	227857,38	0	901.12.02.01
901.12.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	55000	0	55000	0	901.12.02.04
901.12.06	Sermaye Giderleri	3909453	0	3909453	0	901.12.06
901.12.06.01	Mamul Mal Alımları	5000	0	5000	0	901.12.06.01
901.12.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	305775	0	305775	0	901.12.06.03
901.12.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	3455678	0	3455678	0	901.12.06.05
901.12.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	143000	0	143000	0	901.12.06.06
901.13	Yedek Ödenekten Aktarmalarla Eklene Ödenek	0	27329000	0	27329000	901.13
901.13.01	Personel Giderleri	0	23671000	0	23671000	901.13.01
901.13.01.01	Memurlar	0	16184000	0	16184000	901.13.01.01
901.13.01.02	Sözleşmeli Personel	0	260000	0	260000	901.13.01.02
901.13.01.03	İşçiler	0	7227000	0	7227000	901.13.01.03
901.13.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0	3658000	0	3658000	901.13.02
901.13.02.01	Memurlar	0	1700000	0	1700000	901.13.02.01
901.13.02.02	Sözleşmeli Personel	0	259000	0	259000	901.13.02.02
901.13.02.03	İşçiler	0	1699000	0	1699000	901.13.02.03
901.15	Yılı İçinde Eklene Ödenek	526542,13	13754523,06	0	13227980,93	901.15
901.15.01	Personel Giderleri	28119	1392567,13	0	1364448,13	901.15.01
901.15.01.01	Memurlar	0	1338705,73	0	1338705,73	901.15.01.01
901.15.01.03	İşçiler	28119	53861,4	0	25742,4	901.15.01.03
901.15.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0	41277	0	41277	901.15.02
901.15.02.01	Memurlar	0	41277	0	41277	901.15.02.01
901.15.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	371023,13	6645979,7	0	6274956,57	901.15.03
901.15.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	70000	305000	0	235000	901.15.03.01
901.15.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	66000	4785453,68	0	4719453,68	901.15.03.02
901.15.03.03	Yolluklar	0	53800	0	53800	901.15.03.03
901.15.03.04	Görev Giderleri	4023,13	31027,02	0	27003,89	901.15.03.04
901.15.03.05	Hizmet Alımları	231000	1413250	0	1182250	901.15.03.05
901.15.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	0	3600	0	3600	901.15.03.06
901.15.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	0	42849	0	42849	901.15.03.07
901.15.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0	11000	0	11000	901.15.03.08
901.15.05	Cari Transferler	127400	2789426,23	0	2662026,23	901.15.05
901.15.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	127400	2719426,23	0	2592026,23	901.15.05.04
901.15.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	0	70000	0	70000	901.15.05.06
901.15.06	Sermaye Giderleri	0	2885273	0	2885273	901.15.06
901.15.06.01	Mamul Mal Alımları	0	2845000	0	2845000	901.15.06.01
901.15.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	0	40273	0	40273	901.15.06.04
901.25	Yıl Sonunda İptal Edilen Ödenek	15115452,48	0	15115452,48	0	901.25
901.25.01	Personel Giderleri	5069803,32	0	5069803,32	0	901.25.01
901.25.01.01	Memurlar	3797609,99	0	3797609,99	0	901.25.01.01
901.25.01.03	İşçiler	204517,59	0	204517,59	0	901.25.01.03
901.25.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1067675,74	0	1067675,74	0	901.25.01.04
901.25.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	235703,83	0	235703,83	0	901.25.02
901.25.02.01	Memurlar	1074,96	0	1074,96	0	901.25.02.01
901.25.02.02	Sözleşmeli Personel	540,22	0	540,22	0	901.25.02.02
901.25.02.03	İşçiler	188756,14	0	188756,14	0	901.25.02.03
901.25.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	45332,51	0	45332,51	0	901.25.02.04
901.25.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7213734,27	0	7213734,27	0	901.25.03
901.25.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	204263,26	0	204263,26	0	901.25.03.01
901.25.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5198009,92	0	5198009,92	0	901.25.03.02
901.25.03.03	Yolluklar	414618,87	0	414618,87	0	901.25.03.03
901.25.03.04	Görev Giderleri	129619,52	0	129619,52	0	901.25.03.04
901.25.03.05	Hizmet Alımları	1087634,27	0	1087634,27	0	901.25.03.05

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
901.25.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	562,84	0	562,84	0	901.25.03.06
901.25.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	146553,57	0	146553,57	0	901.25.03.07
901.25.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	32472,02	0	32472,02	0	901.25.03.08
901.25.05	Cari Transferler	428114,16	0	428114,16	0	901.25.05
901.25.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	6,3	0	6,3	0	901.25.05.03
901.25.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	426699,43	0	426699,43	0	901.25.05.04
901.25.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	1408,43	0	1408,43	0	901.25.05.06
901.25.06	Sermaye Giderleri	2168096,9	0	2168096,9	0	901.25.06
901.25.06.01	Mamul Mal Alımları	10524,84	0	10524,84	0	901.25.06.01
901.25.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	42273	0	42273	0	901.25.06.04
901.25.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	2083102,33	0	2083102,33	0	901.25.06.05
901.25.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	16126,18	0	16126,18	0	901.25.06.06
901.25.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16070,55	0	16070,55	0	901.25.06.07
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	328507301	17801772,52	310705528,5	0	902
902.01	Personel Giderleri	226548368,9	7687524,09	218860844,8	0	902.01
902.01.01	Memurlar	191967083	6449496,69	185517586,3	0	902.01.01
902.01.02	Sözleşmeli Personel	2539233,81	515437,89	2023795,92	0	902.01.02
902.01.03	İşçiler	30653343,81	625119	30028224,81	0	902.01.03
902.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1388708,28	97470,51	1291237,77	0	902.01.04
902.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	34715609,83	1381236,66	33334373,17	0	902.02
902.02.01	Memurlar	27002489,65	1149487,61	25853002,04	0	902.02.01
902.02.02	Sözleşmeli Personel	759593,43	86333,65	673259,78	0	902.02.02
902.02.03	İşçiler	6511243,86	0	6511243,86	0	902.02.03
902.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	442282,89	145415,4	296867,49	0	902.02.04
902.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22065591,85	1888369,55	2017222,3	0	902.03
902.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	28347,6	35736,86	247736,74	0	902.03.01
902.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	16266317,16	346873,4	15919443,76	0	902.03.02
902.03.03	Yolluklar	672885,63	413704,5	259181,13	0	902.03.03
902.03.04	Görev Giderleri	248027,02	153642,65	94384,37	0	902.03.04
902.03.05	Hizmet Alımları	3257532,88	784917,15	2472615,73	0	902.03.05
902.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	39600	562,84	39037,16	0	902.03.06
902.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	834969,7	111674,27	723295,43	0	902.03.07
902.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	462785,86	41257,88	421527,98	0	902.03.08
902.05	Cari Transferler	14175026,23	559114,16	13615912,07	0	902.05
902.05.01	Görevlendirme Giderleri	10313000	0	10313000	0	902.05.01
902.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1008000	6,3	1007993,7	0	902.05.03
902.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2723026,23	557699,43	2165326,8	0	902.05.04
902.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	131000	1408,43	129591,57	0	902.05.06
902.06	Sermaye Giderleri	31002704,16	6285528,06	24717176,1	0	902.06
902.06.01	Mamul Mal Alımları	7411775	15524,84	7396250,16	0	902.06.01
902.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	690320,72	527095,72	163225	0	902.06.03
902.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	42273	42273	0	0	902.06.04
902.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	18078708,72	5517489,05	12561219,67	0	902.06.05
902.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	823626,72	167074,9	656551,82	0	902.06.06
902.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3956000	16070,55	3939929,45	0	902.06.07
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	344239303,1	344239303,1	0	0	903
903.01	Personel Giderleri	239851659,2	239851659,2	0	0	903.01
903.01.01	Memurlar	198718256,1	198718256,1	0	0	903.01.01
903.01.02	Sözleşmeli Personel	2539233,81	2539233,81	0	0	903.01.02
903.01.03	İşçiler	37205460,98	37205460,98	0	0	903.01.03
903.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1388708,28	1388708,28	0	0	903.01.04
903.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	37095803,16	37095803,16	0	0	903.02
903.02.01	Memurlar	27804965,24	27804965,24	0	0	903.02.01
903.02.02	Sözleşmeli Personel	759593,43	759593,43	0	0	903.02.02
903.02.03	İşçiler	8085777,62	8085777,62	0	0	903.02.03
903.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	445466,87	445466,87	0	0	903.02.04
903.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22114110,38	22114110,38	0	0	903.03
903.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	318473,6	318473,6	0	0	903.03.01
903.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	16272522,62	16272522,62	0	0	903.03.02
903.03.03	Yolluklar	680198,7	680198,7	0	0	903.03.03
903.03.04	Görev Giderleri	248027,02	248027,02	0	0	903.03.04
903.03.05	Hizmet Alımları	3257532,88	3257532,88	0	0	903.03.05
903.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	39600	39600	0	0	903.03.06
903.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	834969,7	834969,7	0	0	903.03.07
903.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	462785,86	462785,86	0	0	903.03.08
903.05	Cari Transferler	14175026,23	14175026,23	0	0	903.05
903.05.01	Görevlendirme Giderleri	10313000	10313000	0	0	903.05.01
903.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1008000	1008000	0	0	903.05.03
903.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2723026,23	2723026,23	0	0	903.05.04
903.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	131000	131000	0	0	903.05.06
903.06	Sermaye Giderleri	31002704,16	31002704,16	0	0	903.06
903.06.01	Mamul Mal Alımları	7411775	7411775	0	0	903.06.01
903.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	690320,72	690320,72	0	0	903.06.03
903.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	42273	42273	0	0	903.06.04
903.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	18078708,72	18078708,72	0	0	903.06.05
903.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	823626,72	823626,72	0	0	903.06.06
903.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3956000	3956000	0	0	903.06.07
904	ÖDENEKLER HESABI	17801772,52	328507301	0	310705528,5	904
904.01	Personel Giderleri	7687524,09	226548368,9	0	218860844,8	904.01
904.01.01	Memurlar	6449496,69	191967083	0	185517586,3	904.01.01
904.01.02	Sözleşmeli Personel	515437,89	2539233,81	0	2023795,92	904.01.02
904.01.03	İşçiler	625119	30653343,81	0	30028224,81	904.01.03
904.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	97470,51	1388708,28	0	1291237,77	904.01.04
904.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	34715609,83	1381236,66	0	33334373,17	904.02
904.02.01	Memurlar	1149487,61	27002489,65	0	25853002,04	904.02.01
904.02.02	Sözleşmeli Personel	86333,65	759593,43	0	673259,78	904.02.02
904.02.03	İşçiler	0	6511243,86	0	6511243,86	904.02.03
904.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	145415,4	442282,89	0	296867,49	904.02.04
904.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1888369,55	22065591,85	0	2017222,3	904.03
904.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	35736,86	28347,6	0	247736,74	904.03.01
904.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	16266317,16	346873,4	0	15919443,76	904.03.02
904.03.03	Yolluklar	413704,5	672885,63	0	259181,13	904.03.03
904.03.04	Görev Giderleri	153642,65	248027,02	0	94384,37	904.03.04
904.03.05	Hizmet Alımları	784917,15	3257532,88	0	2472615,73	904.03.05
904.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	562,84	39600	0	39037,16	904.03.06
904.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	111674,27	834969,7	0	723295,43	904.03.07
904.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	462785,86	41257,88	0	421527,98	904.03.08
904.05	Cari Transferler	559114,16	14175026,23	0	13615912,07	904.05
904.05.01	Görevlendirme Giderleri	0	10313000	0	10313000	904.05.01
904.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	6,3	1008000	0	1007993,7	904.05.03
904.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	557699,43	2723026,23	0	2165326,8	904.05.04
904.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	1408,43	131000	0	129591,57	904.05.06

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
904.06	Sermaye Giderleri	6285528,06	31002704,16	0	24717176,1	904.06
904.06.01	Mamul Mal Alımları	15524,84	7411775	0	7396250,16	904.06.01
904.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	527095,72	690320,72	0	163225	904.06.03
904.06.04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	42273	42273	0	0	904.06.04
904.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	5517489,05	18078708,72	0	12561219,67	904.06.05
904.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	167074,9	823626,72	0	656551,82	904.06.06
904.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16070,55	3956000	0	3939929,45	904.06.07
905	ODENEKLİ GİDERLER HESABI	326437530,6	15732002,17	310705528,5	0	905
905.01	Personel Giderleri	232164135,1	13303290,31	218860844,8	0	905.01
905.01.01	Memurlar	192268759,5	6751173,14	185517586,3	0	905.01.01
905.01.02	Sözleşmeli Personel	2023795,92	0	2023795,92	0	905.01.02
905.01.03	İşçiler	36580341,98	6552117,17	30028224,81	0	905.01.03
905.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1291237,77	0	1291237,77	0	905.01.04
905.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	35714566,5	2380193,33	33334373,17	0	905.02
905.02.01	Memurlar	26655477,63	802475,59	25853002,04	0	905.02.01
905.02.02	Sözleşmeli Personel	673259,78	0	673259,78	0	905.02.02
905.02.03	İşçiler	8085777,62	1574533,76	6511243,86	0	905.02.03
905.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	300051,47	3183,98	296867,49	0	905.02.04
905.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20225740,83	48518,53	20177222,3	0	905.03
905.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	282736,74	35000	247736,74	0	905.03.01
905.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	15925649,22	6205,46	15919443,76	0	905.03.02
905.03.03	Yolluklar	266494,2	7313,07	259181,13	0	905.03.03
905.03.04	Görev Giderleri	94384,37	0	94384,37	0	905.03.04
905.03.05	Hizmet Alımları	2472615,73	0	2472615,73	0	905.03.05
905.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	39037,16	0	39037,16	0	905.03.06
905.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	723295,43	0	723295,43	0	905.03.07
905.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	421527,98	0	421527,98	0	905.03.08
905.05	Cari Transferler	13615912,07	0	13615912,07	0	905.05
905.05.01	Görevlendirme Giderleri	10313000	0	10313000	0	905.05.01
905.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1007993,7	0	1007993,7	0	905.05.03
905.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2165326,8	0	2165326,8	0	905.05.04
905.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	129591,57	0	129591,57	0	905.05.06
905.06	Sermaye Giderleri	24717176,1	0	24717176,1	0	905.06
905.06.01	Mamul Mal Alımları	7396250,16	0	7396250,16	0	905.06.01
905.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	163225	0	163225	0	905.06.03
905.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	12561219,67	0	12561219,67	0	905.06.05
905.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	656551,82	0	656551,82	0	905.06.06
905.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3939929,45	0	3939929,45	0	905.06.07
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	7561425,16	4201646,16	3359779	0	910
910.01	Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları	7561425,16	4201646,16	3359779	0	910.01
910.01.01	Banka Teminat Mektupları	7559029,18	4199250,18	3359779	0	910.01.01
910.01.01.01	Geçici Teminatlar	1268835	1268835	0	0	910.01.01.01
910.01.01.02	Kesin Teminatlar	6128574,18	2928795,18	3199779	0	910.01.01.02
910.01.01.03	Ek Kesin Teminatlar	161620	1620	160000	0	910.01.01.03
910.01.02	Şahsi Kefalet Belgeleri	2395,98	2395,98	0	0	910.01.02
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	4201646,16	7561425,16	0	3359779	911
920	GİDER TAAAHHÜTLERİ HESABI	48928106,79	48900856,79	27250	0	920
920.01	Yılı İçin Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	48813766,79	48813766,79	0	0	920.01
920.01.03	Cari Taahhütler	7195084,29	7195084,29	0	0	920.01.03
920.01.03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütler	1360	1360	0	0	920.01.03.01
920.01.03.01.10	Hammaddi Alımları	1360	1360	0	0	920.01.03.01.10
920.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütler	4638987,45	4638987,45	0	0	920.01.03.02
920.01.03.02.30	Enerji Alımları	4638987,45	4638987,45	0	0	920.01.03.02.30
920.01.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	2359025,79	2359025,79	0	0	920.01.03.05
920.01.03.05.20	Haberleşme Giderleri	6585,26	6585,26	0	0	920.01.03.05.20
920.01.03.05.30	Taşıma Giderleri	128216	128216	0	0	920.01.03.05.30
920.01.03.05.50	Kiralar	1042632	1042632	0	0	920.01.03.05.50
920.01.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	1181592,53	1181592,53	0	0	920.01.03.05.90
920.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	129868,68	129868,68	0	0	920.01.03.06
920.01.03.06.10	Temsil, Tanıtım ve Ağırlama Giderleri	129868,68	129868,68	0	0	920.01.03.06.10
920.01.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	65842,37	65842,37	0	0	920.01.03.07
920.01.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	65842,37	65842,37	0	0	920.01.03.07.30
920.01.05	Cari Transferlerden Taahhütler	1157731	1157731	0	0	920.01.05
920.01.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferlerden Taahhüt	1157731	1157731	0	0	920.01.05.03
920.01.06	Sermaye Taahhütleri	40460951,5	40460951,5	0	0	920.01.06
920.01.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	40084753,03	40084753,03	0	0	920.01.06.05
920.01.06.05.70	Müteahhütlik Giderleri	40084753,03	40084753,03	0	0	920.01.06.05.70
920.01.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	35588,47	35588,47	0	0	920.01.06.06
920.01.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	35588,47	35588,47	0	0	920.01.06.06.10
920.01.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	340610	340610	0	0	920.01.06.07
920.01.06.07.70	Müteahhütlik Giderleri	306000	306000	0	0	920.01.06.07.70
920.01.06.07.90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	34610	34610	0	0	920.01.06.07.90
920.02	Ertesi Mali Yıl veya Yıllara Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	114340	87090	27250	0	920.02
920.02.03	Cari Taahhütler	114340	87090	27250	0	920.02.03
920.02.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	54500	27250	27250	0	920.02.03.05
920.02.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	54500	27250	27250	0	920.02.03.05.90
920.02.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	59840	59840	0	0	920.02.03.07
920.02.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	59840	59840	0	0	920.02.03.07.30
921	GİDER TAAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	48900856,79	48928106,79	0	27250	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	2398055,08	1054109,37	1343945,71	0	948
948.02	İcra Daireleri Adına İzlenen Alacaklar	2398055,08	1054109,37	1343945,71	0	948.02
948.02.01	Normal İcra Kesintisi	2153516,79	952193,48	1201323,31	0	948.02.01
948.02.02	Nafaka Kesintisi	89423,4	89423,4	0	0	948.02.02
948.02.03	Taahhütlü İcra Kesintisi	155114,89	12492,49	142622,4	0	948.02.03
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1054109,37	2398055,08	0	1343945,71	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	15316499,7	5190785,17	10125714,53	0	962
962.02	Fakülteler	3380562,3	2135913,07	1244649,23	0	962.02
962.02.04	Veterinerlik Fakültesi	564695,29	533424,79	31270,5	0	962.02.04
962.02.07	Mühendislik Fakültesi	2587545,63	1435747,76	1151797,87	0	962.02.07
962.02.27	Fen Edebiyat Fakültesi (Fen Programı)	109905,85	56126,23	53779,62	0	962.02.27
962.02.36	Eğitim Fakültesi	0,31	0,31	0	0	962.02.36
962.02.51	Teknoloji Fakültesi	118815,22	110613,98	8201,24	0	962.02.51
962.04	Meslek Yüksek Okulları	0,52	0,52	0	0	962.04
962.04.01	Meslek Yüksek Okulları	0,52	0,52	0	0	962.04.01
962.05	Diğer Projeler	11935936,88	3054871,58	8881065,3	0	962.05
962.05.03	Diğer Projeler	11935936,88	3054871,58	8881065,3	0	962.05.03
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	5190785,17	15316499,7	0	10125714,53	963
990	KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	78821011,5	0	78821011,5	0	990
990.11	İrtifak Hakkı Tesisi Edilenler	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11
990.11.01	Arazi ve Arsalar	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11.01

Tablo 144: 2021 Yılı Geçici Mizan (Devamı)

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	5906278,45	3713710,15	2192568,3	0	993
993.01	Kira Gelirleri	4639154,83	3127037,16	1512117,67	0	993.01
993.01.01	Arazi ve Arsalar	4639154,83	3127037,16	1512117,67	0	993.01.01
993.01.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	3133522,02	2186805,24	946716,78	0	993.01.01.01
993.01.01.02	N+1 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	760032,81	408381,92	351650,89	0	993.01.01.02
993.01.01.03	N+2 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	531850	318100	213750	0	993.01.01.03
993.01.01.04	N+3 ve Sonraki Yıllarda Tahsil Edilecek Kira Gel	213750	213750	0	0	993.01.01.04
993.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	1267123,62	586672,99	680450,63	0	993.02
993.02.01	Arazi ve Arsalar	1267123,62	586672,99	680450,63	0	993.02.01
993.02.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek İrtifak Hakkı Gelirleri	1267123,62	586672,99	680450,63	0	993.02.01.01
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	2773478,23	83787058,03	0	81013579,8	999
	Toplam	12956048049	12956048049	7872062013	7872062013	

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019, 2020 ve 2021 Mali Yılı Faaliyet Sonuçları Tablo 145'te gösterilmiştir. İlgili tablo incelendiğinde 2021 yılı giderler toplamı 332.801.202,74TL, gelirler toplamı 324.980.052,93 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelirlerden indirim, iade, iskonto tutarı 533.010,36 TL olup net gelir 324.447.042,57 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı dönem faaliyet sonucu (net gelir-giderler) -8.354.160,17 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	326.234.838,88	253.419.230,05	0,00
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	0,00	0,00	332.801.202,74
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	162.098.480,74	177.669.425,49	0,00
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	0,00	0,00	218.909.605,96
630	01	01	00	00	MEMURLAR	141.575.490,39	156.636.280,27	0,00
630	01	01	00	00	MEMURLAR	0,00	0,00	185.520.586,31
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	47.370.844,57	53.089.206,65	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	10.163.190,61	11.517.117,10	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	37.207.653,96	41.572.089,55	0,00
630	01	01	02	00	Zamılar ve Tazminatlar	45.253.129,07	51.172.873,09	0,00
630	01	01	02	01	Zamılar ve Tazminatlar	45.253.129,07	51.172.873,09	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	27.216.164,15	30.543.678,67	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	27.216.164,15	30.543.678,67	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	2.374.215,00	2.746.378,77	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	2.374.215,00	2.746.378,77	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	19.261.452,60	19.084.143,09	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	406.594,45	218.751,55	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	18.854.858,15	18.865.391,54	0,00
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	99.185,00	0,00	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	99.185,00	0,00	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	500,00	0,00	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	500,00	0,00	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	62.081.952,57
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	13.630.484,73
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	48.451.467,84
630	01	01	20	00	Zamılar ve Tazminatlar	0,00	0,00	60.441.169,30
630	01	01	20	01	Zamılar ve Tazminatlar	0,00	0,00	60.441.169,30
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	36.521.430,77
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	36.521.430,77
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.106.479,84
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.106.479,84
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	23.364.626,74
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	296.124,37
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	23.068.502,37
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	4.927,09
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	4.927,09
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.318.893,01	1.993.929,68	0,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	0,00	2.062.045,92
630	01	02	01	00	Ücretler	2.241.827,92	1.907.256,83	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	760.060,23	365.377,12	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.481.604,87	1.541.879,71	0,00
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	162,82	0,00	0,00
630	01	02	02	00	Zamılar ve Tazminatlar	42.544,27	43.538,71	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	42.544,27	43.538,71	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	2.679,70	3.155,60	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	2.679,70	3.155,60	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	229.056.375,28	261.442.079,09	0,00
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	0,00	0,00	324.980.052,93
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.540.110,62	14.408.565,06	0,00
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	15.484.783,40
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.105.521,06	13.383.908,75	0,00
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	13.357.116,32
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	422.595,20	422.218,45	0,00
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	1.226.301,85
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	305,00	100,00	0,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	0,00	700,00
600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	1.020,80	0,00	0,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	421.269,40	422.118,45	0,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	1.225.601,85
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	13.682.925,86	12.961.690,30	0,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	12.130.814,47
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	3.012,60	2.046,90	0,00
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	3.558,66
600	03	01	02	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0,00	0,00	4.366,79
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	894.638,59	1.098.470,81	0,00
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	1.329.875,88
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	5.600,00	0,00
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.494.830,08	7.517.211,52	0,00
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	6.263.962,72
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.199.698,52	2.581.874,62	0,00
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	2.603.894,61
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	734.122,00	760.887,50	0,00
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	847.020,00
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	253.376,00	196.850,50	0,00
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	266.934,40
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	37.583,00	34.762,00	0,00
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00	0,00	38.145,00
600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	271.767,85	351.517,18	0,00
600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	410.438,00
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	288.797,97	33.706,32	0,00
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	0,00	45.312,72
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.505.099,25	378.762,95	0,00
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	0,00	317.305,69
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	4.434.589,56	1.024.656,31	0,00
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	2.127.667,08
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	3.992.204,12	349.047,62	0,00
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	0,00	2.048.599,15
600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	852,00	114.624,19	0,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.991.352,12	234.423,43	0,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	2.048.599,15
600	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	442.385,44	675.608,69	0,00
600	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	0,00	0,00	79.067,93

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	31.841,12	17.478,54	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	31.841,12	17.478,54	0,00
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	22.500,00	0,00
630	01	02	06	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	22.500,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	1.879.656,97
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	370.616,56
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	1.509.040,41
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	48.457,63
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	48.457,63
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	3.224,11
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	3.224,11
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	92.457,21
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	92.457,21
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	38.250,00
630	01	02	60	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	38.250,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	15.856.356,47	17.876.847,16	0,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	0,00	0,00	30.028.224,81
630	01	03	01	00	Ücretler	12.743.251,42	15.056.737,72	0,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	89.761,50	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	12.743.251,42	14.966.976,22	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	84.399,22	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	84.399,22	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	1.405.421,53	1.639.533,65	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	58.379,50	11.102,80	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.342.657,83	1.628.430,85	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	4.384,20	0,00	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	54.281,14	51.229,74	0,00
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	1.285,71	0,00	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	52.995,43	51.229,74	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	1.653.164,38	578.231,17	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.653.164,38	578.231,17	0,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	238,00	466.715,66	0,00
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	238,00	466.715,66	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	20.756.163,14
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	20.751.328,34
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	4.834,80
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	450.687,02
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	450.687,02
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	4.933.358,28
630	01	03	30	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	2.856,45
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.930.501,83
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	3.862.273,97
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	3.862.273,97
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	0,00	0,00	25.742,40
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	0,00	25.742,40
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	2.337.736,91	1.161.698,38	0,00
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	0,00	1.298.448,92
630	01	04	01	00	Ücretler	2.337.736,91	1.161.698,38	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	442.385,44	675.608,69	0,00
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0,00	0,00	79.067,93
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	200.567.869,60	231.624.670,23	0,00
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	295.377.297,34
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	9.657.607,28	5.157.326,99	0,00
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	6.113.274,97
600	04	01	01	00	Cari	9.657.607,28	5.157.326,99	0,00
600	04	01	01	00	Cari	0,00	0,00	6.113.274,97
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	9.657.607,28	5.157.326,99	0,00
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	6.113.274,97
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	186.477.945,00	223.469.000,00	0,00
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	0,00	0,00	284.694.000,00
600	04	02	01	00	Cari	174.108.945,00	208.945.000,00	0,00
600	04	02	01	00	Cari	0,00	0,00	260.694.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	174.108.945,00	208.945.000,00	0,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	0,00	0,00	260.694.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	12.369.000,00	14.524.000,00	0,00
600	04	02	02	00	Sermaye	0,00	0,00	24.000.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	12.369.000,00	14.524.000,00	0,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	0,00	0,00	24.000.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	188.334,14	131.788,41	0,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	26.891,34
600	04	03	01	00	Cari	188.334,14	131.788,41	0,00
600	04	03	01	00	Cari	0,00	0,00	26.891,34
600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	185.227,39	131.788,41	0,00
600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	26.891,34
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.106,75	0,00	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.040.702,91	971.930,41	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	592.317,53
600	04	04	01	00	Cari	998.371,71	843.993,18	0,00
600	04	04	01	00	Cari	0,00	0,00	587.529,27
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	691.474,75	83.232,46	0,00
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	313.021,88
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	306.896,96	756.245,71	0,00
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	274.507,39
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	4.515,01	0,00
600	04	04	02	00	Sermaye	42.331,20	127.937,23	0,00
600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	0,00	4.788,26
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	40.000,00	127.937,23	0,00
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	4.788,26
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	1.154,00	0,00	0,00
600	04	04	02	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	1.177,20	0,00	0,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	3.203.280,27	1.894.624,42	0,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	0,00	3.950.813,50
600	04	05	01	00	Cari	3.203.280,27	1.894.624,42	0,00
600	04	05	01	00	Cari	0,00	0,00	3.950.813,50
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	20.565,33	0,00	0,00
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	2.785.864,94	1.045.974,42	0,00

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	2.133.152,76	985.676,10	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	204.584,15	176.022,28	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	1.298.448,92
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	1.005.539,85
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	292.909,07
630	01	05	00	00	Diğer Personel	10.003,96	670,00	0,00
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	300,00
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	10.003,96	670,00	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	10.003,96	670,00	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	300,00
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	300,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	24.298.837,38	26.636.695,06	0,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	0,00	33.334.373,17
630	02	01	00	00	Memurlar	20.102.657,28	22.233.782,15	0,00
630	02	01	00	00	Memurlar	0,00	0,00	25.853.002,04
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	20.102.657,28	22.233.782,15	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	12.390.537,64	13.698.874,35	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	7.712.119,64	8.534.907,80	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	25.853.002,04
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	15.934.908,76
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	9.918.093,28
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	473.453,19	410.079,08	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	0,00	0,00	673.259,78
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	11.801,19	10.943,27	0,00
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	11.801,19	10.943,27	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	461.652,00	399.135,81	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	287.596,19	250.351,65	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	174.055,81	148.784,16	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	664.438,98
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	521.181,91
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	143.257,07
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	8.820,80
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	8.820,80
630	02	03	00	00	İşçiler	3.442.604,17	3.854.622,80	0,00
630	02	03	00	00	İşçiler	0,00	0,00	6.511.243,86
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	337.507,62	342.640,63	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	337.507,62	342.640,63	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.105.096,55	3.511.982,17	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.956.699,49	2.227.110,81	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.148.397,06	1.284.871,36	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	5.950.337,49
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	3.762.054,62
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.188.282,87
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	560.906,37
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	560.906,37
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	280.122,74	138.211,03	0,00
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	0,00	296.867,49
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	280.122,74	138.211,03	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	253.170,54	132.494,34	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	26.952,20	5.716,69	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	296.867,49
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	279.458,87
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	17.408,62
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.844.731,68	18.302.700,40	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	21.976.828,06

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	2.582.013,50
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	389.850,00	848.650,00	0,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	0,00	1.368.800,00
600	04	05	01	15	YÖK Yurtdışı Yabancı Dil Burs Destekleri	7.000,00	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	9.906.395,06	13.827.349,27	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	10.317.873,13
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	2.257.127,71	1.817.841,19	0,00
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	0,00	372.633,04
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	2.257.127,71	1.817.841,19	0,00
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	0,00	372.633,04
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	526,55	2.019,96	0,00
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	0,00	1.827,72
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	2.201.840,66	1.774.470,33	0,00
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	370.805,32
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	54.760,50	41.350,90	0,00
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.790.409,73	156.166,56	0,00
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	0,00	205.526,88
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.790.409,73	156.166,56	0,00
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	0,00	205.526,88
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.790.409,73	156.166,56	0,00
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	0,00	205.526,88
600	05	03	00	00	Para Cezaları	141.374,71	327.739,47	0,00
600	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	0,00	182.770,34
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	107.142,75	327.586,71	0,00
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	0,00	182.770,34
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	107.142,75	327.586,71	0,00
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	182.770,34
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	34.231,96	152,76	0,00
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	34.231,96	152,76	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çesitli Gelirler	5.717.482,91	11.525.602,05	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çesitli Gelirler	0,00	0,00	9.556.942,87
600	05	09	01	00	Diğer Çesitli Gelirler	5.717.482,91	11.525.602,05	0,00
600	05	09	01	00	Diğer Çesitli Gelirler	0,00	0,00	9.556.942,87
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	5.167,09	0,00	0,00
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	0,00	425.069,53
600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	258.000,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	683.273,86	148.994,98	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	358.831,19
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	2.245.975,00	8.398.884,60	0,00
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	0,00	0,00	5.914.408,80
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	596.893,93	806.884,80	0,00
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	0,00	1.032.870,11
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çesitli Gelirler	2.186.173,03	2.170.837,67	0,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çesitli Gelirler	0,00	0,00	1.567.763,24
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	0,00	1.498.596,49	0,00
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	3.800.099,06
600	11	01	00	00	Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	1.498.596,49	0,00
600	11	01	00	00	Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	3.800.099,06
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	3.154.154,02
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	3.347,31
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevduatlarından Kaynaklananlar	0,00	1.498.596,49	0,00
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevduatlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	642.597,73
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alı Mali Ol Var El Edilen Gel	42.000,00	82.898,04	0,00
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	27.641,50	0,00
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	27.641,50	0,00

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	670.729,58	712.078,65	0,00
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	1.097.119,65
630	03	01	02	00	Gıda Ürünleri İçecekler ve Tütün Alımları	0,00	3.000,00	0,00
630	03	01	02	01	Gıda Ürünleri İçecekler ve Tütün Alımları	0,00	3.000,00	0,00
630	03	01	03	00	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	0,00	28.305,84	0,00
630	03	01	03	01	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	0,00	28.305,84	0,00
630	03	01	04	00	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.118,26	11.152,08	0,00
630	03	01	04	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.118,26	11.152,08	0,00
630	03	01	07	00	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	108.925,27	84.379,30	0,00
630	03	01	07	01	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	108.925,27	84.379,30	0,00
630	03	01	08	00	Metal Ürünü alımları	171.036,07	69.867,22	0,00
630	03	01	08	01	Metal Ürünü alımları	171.036,07	69.867,22	0,00
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	262.649,98	515.374,21	0,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	262.649,98	515.374,21	0,00
630	03	01	40	00	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	0,00	0,00	128.460,31
630	03	01	40	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	0,00	0,00	128.460,31
630	03	01	80	00	Metal Ürünü Alımları	0,00	0,00	84.276,43
630	03	01	80	01	Metal Ürünü Alımları	0,00	0,00	84.276,43
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	884.382,91
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	884.382,91
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	13.170.676,24	11.042.286,18	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	11.986.510,34
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	66.630,29	90.332,21	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	3.814,74	7.779,98	0,00
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	2.353,29	0,00	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	24.752,52	29.407,21	0,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	510,00	0,00	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	31.456,46	53.145,02	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	3.743,28	0,00	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	494.470,90	534.169,89	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	488.607,52	534.169,89	0,00
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	5.863,38	0,00	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	9.065.330,73	9.328.198,76	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	15.596,28	4.623,03	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	717.816,92	481.734,30	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	4.299.540,31	4.193.364,36	0,00
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	4.032.377,22	4.648.477,07	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.036.383,88	704.879,34	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen laşe dahil)	2.021.359,06	697.699,34	0,00
630	03	02	04	03	Yem Alımları	12.524,82	0,00	0,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.500,00	7.180,00	0,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	14.171,90	4.635,54	0,00
630	03	02	05	01	Giyecek Alımları (Kişisel kuşam ve donanım dahil)	0,00	4.635,54	0,00
630	03	02	05	02	Spor Malzemeleri Alımları	14.171,90	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	1.189.569,06	97.382,85	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	1.156.194,62	49.301,86	0,00
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	9.715,00	0,00	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	10.826,94	33.660,70	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	55.256,54	0,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	55.256,54	0,00
600	25	05	00	00	Mahallî İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var Elde Edilen Gel	42.000,00	0,00	0,00
600	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	42.000,00	0,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						229.056.375,28	261.442.079,09	324.980.052,93
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	140.273,76	23.216,80	0,00
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	0,00	0,00	533.010,36
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.718,56	3.799,30	0,00
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	257.005,35
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.100,00	960,70	0,00
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	254.521,17
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	100,00	0,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	100,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	2.100,00	860,70	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	254.521,17
610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.500,00	0,00	0,00
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	3.976,00
610	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	500,00	0,00
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	23.548,00
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	219.361,97
610	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	4.500,00
610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	735,20
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	600,00	360,70	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	0,00	2.400,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	618,56	2.838,60	0,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	2.484,18
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	618,56	2.838,60	0,00
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	0,00	2.484,18
610	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	618,56	0,00	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	2.838,60	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	2.484,18
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	18.000,00
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	0,00	18.000,00
610	04	05	01	00	Cari	0,00	0,00	18.000,00
610	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	18.000,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	137.555,20	19.417,50	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	258.005,01
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	53.317,22	0,00	0,00
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	53.317,22	0,00	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	84.237,98	19.417,50	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	258.005,01
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	84.237,98	19.417,50	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	258.005,01
610	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	258.000,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	19.417,50	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	5,01
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						140.273,76	23.216,80	533.010,36

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	9.705,50	8.199,49	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	3.127,00	6.220,80	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	304.119,48	282.687,59	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	237.541,01	185.730,41	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	66.578,47	96.957,18	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	358.250,34
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	28.041,52
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	33.743,82
630	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	0,00	0,00	1.320,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	288.215,00
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	6.930,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	468.679,70
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	468.679,70
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	10.161.363,04
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	3.141,60
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	533.160,80
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	4.510.935,23
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	5.114.125,41
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	212.426,75
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	122.581,65
630	03	02	40	03	Yem Alımları	0,00	0,00	87.639,10
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	2.206,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	474.540,22
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	378.917,39
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	0,00	69.077,19
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00	0,00	26.545,64
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	311.250,29
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	270.891,03
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	40.359,26
630	03	03	00	00	Yolluklar	4.459.592,58	1.841.068,62	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	0,00	0,00	4.379.392,43
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	562.425,73	129.249,72	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	562.425,73	129.249,72	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	63.636,42	108.616,41	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	63.636,42	108.616,41	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	310.169,01	36.991,20	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	310.169,01	36.991,20	0,00
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.764,58	0,00	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.764,58	0,00	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	3.521.596,84	1.566.211,29	0,00
630	03	03	06	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	870.610,70	103.847,03	0,00
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	2.650.986,14	1.462.364,26	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	167.897,21
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	142.022,01
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	25.875,20
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	105.229,35
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	102.791,66
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.437,69
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	0,00	0,00	4.106.265,87
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	0,00	0,00	1.320.092,07
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	0,00	0,00	2.786.173,80
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	197.099,45	132.336,48	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	0,00	0,00	168.006,15
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	119.668,22	26.371,55	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	119.668,22	26.371,55	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	13.181,34	78.035,52	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	1.125,91	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	13.181,34	76.909,61	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	64.249,89	27.929,41	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	64.249,89	27.929,41	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	6.884,16
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	0,00	6.884,16
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	20.713,75
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	770,60
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	19.943,15
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	66.335,83
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	66.335,83
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	0,00	450,63
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	0,00	450,63
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	73.621,78
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	73.621,78
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	3.236.306,47	3.522.545,64	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	0,00	0,00	3.262.277,37
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	963.586,75	435.465,82	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	29.456,38	41.443,60	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	893.303,53	316.615,22	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	2.800,00	0,00	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	14.986,00	0,00	0,00
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapı Kaldırım Taz Od	340,00	0,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	22.700,84	77.407,00	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	96.421,00	129.364,20	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	12.500,00	44.652,25	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	74.734,25	74.208,80	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi	9.186,75	10.503,15	0,00
630	03	05	03	00	Tasıma Giderleri	13.740,29	16.150,36	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	2.000,00	1.800,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Tasıma Giderleri	11.740,29	14.350,36	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	192.332,29	197.811,32	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	142.418,30	147.348,88	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	49.913,99	50.462,45	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	1.237.878,00	1.679.983,40	0,00
630	03	05	05	02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	358.058,40	540.413,31	0,00
630	03	05	05	03	İş Makinesi Kiralaması Giderleri	68.749,00	80.027,05	0,00
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	24.128,60	395.688,40	0,00

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	786.942,00	663.854,64	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	732.348,14	1.063.770,53	0,00
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	25.392,15	464.105,79	0,00
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	1.609,51	0,00	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	39.582,45	6.630,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	665.764,03	593.034,74	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	206.545,02
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	9.312,74
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	98.282,88
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	2.702,70
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	35.004,70
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	61.242,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	117.381,62
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	26.930,00
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	78.508,87
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	11.942,75
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	23.021,85
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	1.000,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	22.021,85
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	245.993,78
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	189.884,78
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	56.109,00
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	1.517.122,89
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	467.683,56
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	82.616,60
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	0,00	256.213,33
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	0,00	710.609,40
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.152.212,21
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	39.503,02
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	21.470,04
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.091.239,15
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	47.618,75	30.084,69	0,00
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	35.692,11
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	36.588,75	30.084,69	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağarlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	36.588,75	30.084,69	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	11.030,00	0,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağarlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	11.030,00	0,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	0,00	0,00	35.692,11
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	0,00	0,00	35.692,11
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	873.599,08	708.530,98	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	716.266,02
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	68.693,31	1.808,94	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	60.272,31	0,00	0,00
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	8.083,00	0,00	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	338,00	1.808,94	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	113.545,00	64.129,65	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	113.545,00	64.129,65	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	691.360,77	642.592,39	0,00
630	03	07	03	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	761,18	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	325.640,10	320.135,95	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	173.583,56	85.170,06	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	30.641,86	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	192.137,11	205.883,34	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	47.636,19
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	9.261,10
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	975,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	37.400,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	77.788,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	72.388,00
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	0,00	5.400,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	590.841,83
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	298.443,15
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	50.436,90
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	0,00	7.000,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	234.961,78
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	189.109,53	313.769,16	0,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	331.563,99
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	189.109,53	313.769,16	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	22.844,52	58.735,27	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	158.359,01	254.319,99	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	7.906,00	713,90	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	331.563,99
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	17.494,12
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	314.069,87
630	05	00	00	00	Cari Transferler	21.253.866,19	7.958.828,96	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	0,00	0,00	26.147.783,95
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	17.661.373,50	5.560.829,42	0,00
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	0,00	0,00	21.490.567,83
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	17.661.373,50	5.560.829,42	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	17.661.373,50	5.560.829,42	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	21.490.567,83
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malulülük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ötüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	17.501.800,83
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkrarı Yapan Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	3.988.767,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	887.997,29	229.058,13	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0,00	0,00	1.007.993,70
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	887.997,29	229.058,13	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	887.997,29	229.058,13	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	1.007.993,70
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	1.007.993,70
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.650.609,57	2.126.566,96	0,00
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	0,00	3.519.630,85
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	2.059.071,76	1.319.682,16	0,00

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	441.600,00	822.251,79	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	9.192,00	7.000,00	0,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	800,00	0,00	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	1.607.479,76	490.430,37	0,00
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	591.537,81	806.884,80	0,00
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	591.537,81	806.884,80	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	2.369.469,57
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	2.368.619,57
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	850,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	1.139.546,58
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	1.139.546,58
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	10.614,70
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	10.614,70
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	53.885,83	42.374,45	0,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	0,00	129.591,57
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	53.885,83	42.374,45	0,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	53.885,83	42.374,45	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	129.591,57
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	0,00	129.591,57
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.266.778,12	455.164,73	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	537.394,01
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	2.266.778,12	455.164,73	0,00
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	0,00	537.394,01
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Degerlemesinden Kaynaklananlar	2.266.778,12	31.614,40	0,00
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Degerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	343.107,17
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	423.550,33	0,00
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	194.286,84
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	78.526.273,96	13.141.180,17	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	0,00	0,00	16.351.434,15
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	78.449.318,04	11.341.461,12	0,00
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	0,00	0,00	15.758.402,34
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerdüsti Düzenlerinin Amortisman Giderleri	0,00	0,00	3.131.591,23
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	72.207.249,00	6.649.102,17	0,00
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	5.509.099,76
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.448.805,12	2.062.169,64	0,00
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	2.178.485,34
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	169.662,86	165.614,16	0,00
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	169.264,56
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.623.601,06	2.464.575,15	0,00
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	4.769.961,45
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	29.500,00	1.799.719,05	0,00
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	0,00	0,00	593.031,81
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	29.500,00	1.799.719,05	0,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	593.031,81
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	47.455,92	0,00	0,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	47.455,92	0,00	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.715.306,46	5.218.449,95	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	0,00	0,00	5.572.742,24
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	701.915,86	445.129,62	0,00
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	0,00	0,00	730.499,64
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	43.359,26	11.419,92	0,00
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	0,00	0,00	6.152,91
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	121.059,26	149.722,90	0,00
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	0,00	0,00	113.304,07
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	577.427,97	673.391,08	0,00
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0,00	0,00	898.450,21
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	479.664,45	396.255,19	0,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	0,00	0,00	539.650,21
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	245.976,14	95.070,49	0,00
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	0,00	0,00	593.518,17
630	14	07	00	00	Yiyecek	266.301,31	548.199,51	0,00
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	0,00	61.304,31
630	14	08	00	00	İçecek	230.316,22	130.992,26	0,00
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	0,00	374.464,24
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	73.503,20	124.177,73	0,00
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	0,00	0,00	113.276,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	3.937,44	22.100,52	0,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	0,00	0,00	10.471,20
630	14	11	00	00	Yem	879.699,80	973.003,20	0,00
630	14	11	00	00	Yem	0,00	0,00	1.334.882,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	254.273,71	275.827,58	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	0,00	0,00	443.583,60
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	114.723,74	92.685,24	0,00
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	0,00	0,00	86.730,58
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	18.268,98	9.122,58	0,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	0,00	10.412,91
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	31.209,52	12.310,40	0,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	0,00	40.881,20
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	6.775,29	0,00
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	0,00	11.701,12
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	673.669,60	1.252.266,44	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	0,00	203.459,87
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	1.529.731,29	1.731.017,27	0,00
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	2.848.553,15
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.529.731,29	1.731.017,27	0,00
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	2.848.553,15
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	860.848,26	0,00
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	789.631,72
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	788.423,39	0,00
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	771.914,02
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	788.423,39	0,00
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	771.914,02
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	72.424,87	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	17.717,70

Tablo 145: Faaliyet Sonuçları Tablosu (Devamı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00	0,00	73,82
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	72.424,87	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	0,00	17.643,88
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	2.653,62	0,00
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	0,00	17.643,88
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	69.771,25	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	123.143,01	0,00	0,00
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	69.600,97	0,00	0,00
630	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	354,00	0,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	69.246,97	0,00	0,00
630	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	52.128,40	0,00	0,00
630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	49.211,35	0,00	0,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	2.917,05	0,00	0,00
630	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler	1.413,64	0,00	0,00
630	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	1.413,64	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	8.169.358,26	964.146,59	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	0,00	4.884.541,94
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	8.169.358,26	964.146,59	0,00
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	0,00	4.884.541,94
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	49.206,00	0,00
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	2.950,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	49.206,00	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	2.950,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.099.963,72	674.323,59	0,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	656.551,82
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	645.996,66	358.909,59	0,00
630	30	06	06	07	Müteahhithlik Hizmetleri	452.767,00	315.414,00	0,00
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	1.200,06	0,00	0,00
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	432.083,02
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	224.468,80
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.570.131,08	160.398,58	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	3.728.328,19
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	140.585,29	129.398,80	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	5.429.545,79	30.999,78	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	3.367.248,19
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	361.080,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	1.499.263,46	80.218,42	0,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	496.711,93
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	166.944,47	80.218,42	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	1.332.318,99	0,00	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	266.767,87
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	229.944,06
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	408.331,79	480.773,17	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	1.448.314,39
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	408.331,79	480.773,17	0,00
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	0,00	0,00	1.448.314,39
GİDERLER TOPLAMI (A)						326.234.838,88	253.419.230,05	332.801.202,74

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	326.234.838,88	253.419.230,05	332.801.202,74	NET GELİR (D= (B-C))	228.916.101,52	261.418.862,29	324.447.042,57
GELİRLER TOPLAMI (B)	229.056.375,28	261.442.079,09	324.980.052,93	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	140.273,76	23.216,80	533.010,36	FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))](+/ -)	-97.318.737,36	7.999.632,24	-8.354.160,17

Tablo 146: Mali Bilanço

AKTİF HESAPLAR					PASİF HESAPLAR				
1			2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	3			
		DÖNEN VARLIKLAR	41.261.885,59	49.385.696,60	52.499.881,56			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	19.980.528,38
	10	HAZİR DEĞERLER	22.800.815,77	19.972.509,49	10.152.694,48		32	FAALİYET BORÇLARI	2.156.212,33
		BANKA HESABI	21.336.949,59	15.103.200,31	0,00			BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	2.156.212,33
	102	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-1.219.381,31	-1.857.488,44	0,00		33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	2.042.941,53
	103	PROJE ÖZEL HESABI	2.683.296,21	6.726.846,34	10.152.743,20			ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	580.055,54
	104	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-99,38	-99,38	-99,38		330	EMANETLER HESABI	1.458.371,59
	106	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	50,66	50,66	50,66		333	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	15.781.374,52
	108	FAALİYET ALACAKLARI	9.167.600,97	19.251.834,03	17.165.381,13		36	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.226.747,31
	12	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	8.845.225,87	18.753.934,12	16.847.926,49		360	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	274.569,55
	120	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	322.375,10	497.899,91	317.454,64		361	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	36.684,16
	121	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	14.134.277,45		362	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	13.243.373,50
	13	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	14.134.277,45		368	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	17.215.604,86
	135	DİĞER ALACAKLAR	1.450.571,82	971.004,81	1.066.115,04		4	DİĞER BORÇLAR	240.335,19
	14	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.450.571,82	971.004,81	1.066.115,04		43	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	135.764,25
	140	STOKLAR	1.021.221,84	1.342.675,20	1.050.177,90		430	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	16.975.269,67
	15	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.021.221,84	1.339.975,20	1.047.477,90		47	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	18.599.987,49
	150	YARI MAMÜLER-ÜRETİM HESABI	0,00	2.700,00	2.700,00		472	ÖZ KAYNAKLAR	4.839.670.370,00
	151	ÖN ÖDEMELER	6.821.675,19	7.847.673,07	8.931.235,56		5	NET DEĞER	5.087.886.800,35
	16	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6.821.675,19	7.847.673,07	8.931.235,56		50	NET DEĞER HESABI	5.087.886.800,35
	162	DURAN VARLIKLAR	4.835.604.617,65	4.845.796.985,63	4.907.811.541,18		500	DEĞER HAREKETLERİ	-83.187.897,06
	2	FAALİYET ALACAKLARI	2.005.521,44	1.280.423,96	1.767.274,85		51	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-83.187.897,06
	22	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	803.647,48	78.550,00	565.400,89		519	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	367.502.801,11
	220	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.201.873,96	1.201.873,96	1.201.873,96		57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	367.502.801,11
	226	MALİ DURAN VARLIKLAR	632.000,00	281.000,00	281.000,00		570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-435.212.597,04
	24	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	160.000,00	640.000,00	640.000,00		58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-748.963.811,40
	242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	472.000,00	1.000,00	1.000,00		580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-435.212.597,04
	247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	-360.000,00	-360.000,00		59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-97.318.737,36
	25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.832.967.096,21	4.844.235.561,67	4.905.763.266,33		590	DONEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00
	250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.620.903.376,58	4.605.781.524,11	4.605.900.503,61		591	DONEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-97.318.737,36
	251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	0,00	0,00	57.769.912,59				
	252	BİNALAR HESABI	288.060.975,72	288.328.119,02	293.088.841,29				
	253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	32.329.950,84	35.039.150,21	37.078.140,31				
	254	TAŞITLAR HESABI	2.308.747,05	2.296.467,97	2.326.264,85				
	255	DEMİRBAŞLAR HESABI	54.794.509,64	58.918.023,65	63.945.363,92				
	257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-166.501.259,10	-152.889.615,42	-169.955.843,13				
	258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.070.795,48	6.761.892,13	15.610.082,89				
	26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
	260	HAKLAR HESABI	6.865.499,89	8.665.218,94	9.258.250,75				
	268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-6.865.499,89	-8.665.218,94	-9.258.250,75				
	29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
	294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	116.526,97	362.548,12	684.116,33				
	299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-116.526,97	-362.548,12	-684.116,33				
		AKTİF TOPLAMI	4.876.866.503,24	4.895.182.682,23	4.960.311.422,74			PASİF TOPLAMI	4.876.866.503,24
									4.895.182.682,23
									4.960.311.422,74

Tablo 147: Bilanço Dipnotları

949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.834.984,57	1.794.791,21	0,00
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	1.711.104,76	11.326.285,40	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	1.711.104,76	11.326.285,40	0,00
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	78.821.011,50	78.821.011,50	0,00
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	2.397.588,35	1.520.484,12	0,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	81.218.599,85	80.341.495,62	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	0,00	0,00	3.359.779,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	3.359.779,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	0,00	27.250,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	27.250,00
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.343.945,71
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	1.343.945,71
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	0,00	0,00	10.125.714,53
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	10.125.714,53
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	0,00	0,00	78.821.011,50
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	0,00	2.192.568,30
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	81.013.579,80

Üniversitemiz 2019, 2020 ve 2021 mali yılı özel bütçe muhasebe bilançosu Tablo 146’da, bilanço dipnotları ise Tablo 147’de verilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi bilanço dipnot verileri incelendiğinde üniversitemiz veznesinde 3.359.779 TL değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Üniversite muhasebe birimince takip edilen personel icra dosyalarının tutarı ise 1.343.945,71 TL’dir. Ayrıca bilançonun özet analizi Tablo 148’de gösterilmiştir.

Tablo 148: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi

Gösterge	2019	2020	2021
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0046	0,0040	0,0020
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	0,06	2,52	1,54
Finansal Kaldıraç Oranı(Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0076	0,0078	0,011
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9921	0,9922	0,9872

2021 yılı nakit oranı beklenen düzey olan 0,20’nin altındadır. Cari oran beklenen düzey olan 1’in üzerinde olup üniversitenin kısa vadeli borçlarını ödemede dönen varlık kaynağı problemi yaşamadığı görülmektedir. Finansal kaldıraç oranı olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır. Öz sermaye oranı, üniversitenin kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse ettiği Tablo 148’de görülmektedir.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.3.1. İç Denetim

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından, üniversitenin çeşitli birimlerden gelen talepler doğrultusunda idari ve mali birçok konu hakkında sözlü danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

Tablo 149: İç Denetim Bilgileri

Denetlenen Birim	Denetim Konusu	Rapor Tarih ve Sayısı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapım İşleri Kontrollük ve Kabul İşlemleri	16.07.2021 2021-A3-1729/1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Akademik Birimler	YÖK Bursu İşlemleri (YÖK destek ve 100/2000 doktora bursları)	27.08.2021 2021-A3-1729/2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kişisel Veri Güvenliği İşlemleri (İdari Tedbirler)	25.11.2021 2021-A3-1729/3

2021 yılında 3 adet sistem/uygunluk denetimi yapılmış olup yukarıda belirtildiği üzere toplam 3 adet rapor yazılmıştır. 2021 yılında gerçekleştirilen iç denetim bilgilerine Tablo 149'da yer verilmiştir.

Tablo 150: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler

Denetim Konusu	Bulgu Konusu
Yapım İşleri Kontrollük ve Kabul İşlemleri	Kontrol örgütünün görev yetki ve sorumluluklarının ayrıntılı şekilde belirlenmemesi
	Yer teslim tutanağında eksikliklerin bulunması
	Sigorta poliçelerinin bazılarının süre ve miktar yönünden uygun olmaması
	İş programlarının kabulünde hatalı uygulamalar yapılması
	Kontrol örgütüncü yürütülen kontrol ve denetim hizmetlerinin gereği gibi kayıt altına alınmaması
	Şartnamelere konulan bazı düzenlemelerin sağlıklı bir şekilde kontrol edilmemesi
	Kış aylarında çalışacak yüklenicilere yazılı izin verilmemesi ve buna bağlı olarak fiyat farkı hesabında hatalı endeks kullanılması
	İş artışı veya eksilişi işlemlerinde hata ve eksikliklerin bulunması
	Hakediş ödemelerinde hata ve eksikliklerin bulunması
	Yüklenicilerle iletişimin yazılı olarak yapılmaması
	Kesin kabul ve teminat mektubu iade işlemlerinin zamanında yapılmaması
YÖK Bursu İşlemleri	100/2000 doktora bursu başvuru kriterlerinin hatalı belirlenmesi
	100/2000 bursu alan öğrencilerin başarı ve devam durumlarının tespitine yönelik kontrollerin yeterli olmaması
Kişisel Veri Güvenliği İşlemleri	Kanunun uygulanmasıyla ilgili koordinasyonu sağlayacak yönetici ile irtibat kişinin doğru belirlenmemesi
	Kişisel veri işleme envanterinin hazırlanmaması
	Kişisel verilerin korunmasıyla ilgili politikaların usulünce hazırlanmaması
	Aydınlatma yükümlülüğünün gereği gibi yerine getirilmemesi
	İstisna kapsamında olmayan kişisel veriler için ilgililerin açık rızalarının alınmaması
	Kişisel veri risk envanterinin hazırlanmaması
	Kişisel verilerin gizliliğinin ve erişilebilirliğinin sağlanamaması
	VERBİS'e kayıt işleminin yapılmaması

2021 yılında gerçekleştirilen denetimlerin ve rastlanılan bulguların konularına Tablo 150’de yer verilmiştir.

3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanununun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Bulgular sınıflandırılarak Tablo 144’te gösterilmiştir.

Tablo 151: Dış Denetim Bilgileri

Bulgu No	İlgili Birim	Bulgu Konusu	Tespit ve Öneriler	Yapılan İşlemler
Mali Denetim				
1	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Mevduat Faizlerine İlişkin Kesintilerin Muhasebeleştirilmemesi.	Banka mevduatlarından elde edilen faiz gelirlerinin brüt olarak kaydedilmesi, bu gelirden doğan stopajın muhasebeleştirilmesi, bu şekilde mali tablo-ların ödenen tüm yükümlülükleri yansıtmasının temin edilmesi gerekmektedir.	2015 Yılı Denetim Raporunda "Bulgu 16:102 Banka Hesabının Alacak Toplamı ile 103 Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabının Borç Toplamının Birbirine Eşit Olmaması" bulgusuna yer verilmiştir. Belirtilen bulguya istinaden iki hesabın eşit çalışabilmesi için 2020 Yılı içinde vadeli banka hesaplarında tahakkuk edilen faiz gelirleri net tutar üzerinden muhasebeleştirilmektedir. 04 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Sistemi Uygulamasına dahil olduğumuzdan vadeli hesaplarımız bu tarihten itibaren kapatılmıştır.
Uygunluk Denetimi				
1	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Verilmesi Gereken Sonuç Raporlarının Zamanında Verilmemesi, Projelerin Kapatılmaması ve Yönergede Yer Alan Yaptırımların Uygulanmaması.	Bilimsel araştırma projelerinin, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu tarafından mevzuatta öngörüldüğü şekilde izlenmesi, raporlarının takip edilmesi ve değerlendirilmesi ve projeler çerçevesindeki raporlama yükümlülüklerini yerine getirmeyen akademisyenlere ilişkin mevzuattaki hükümlerin uygulanması gerekmektedir.	Bulgu ile ilgili Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından gerekli işlemler yapılmıştır.
2	Üniversitemizin Tüm Birimleri	Hurdaya Ayrılan Taşınırlara İlişkin Kişisel Sorumluluğun Tespit Edilmemesi.	Kuruma ait taşınırlardan, ortak kullanımda veya ambarlarda bulunan veya kişilere tahsis edilmiş olanların hurdaya ayrılması veya başka sebeplerle kayıtlardan düşürülmesinde kişisel sorumluluğun bulunup bulunmadığının mevzuata uygun şekilde tayin edilmesi, buna ilişkin iç düzenlemelerin uygulamaya geçirilmesi ve kurumsal iş süreçlerinin tanımlanması gerekmektedir.	Denetim raporundan sonra 29.09.2021 tarihli ve E.49035 sayılı yazı ile tüm harcama birimleri hurdaya ayrılan taşınırlara ilişkin kişisel sorumluluğun tespit edilmesi gerektiği konusunda uyarılmıştır.
Performans Denetimi				
1	---	---	---	---

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2021 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyet açıklamalarına Tablo 152’de yer verilmiştir.

Tablo 152: 2021Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde bütçe imkanları dahilinde ve üniversitenin öncelikli alanlarında yürütülür. Bu kapsamda proje yürütücüsü proje şartlarına uygun olarak projeyi tamamlayarak BAP Komisyonuna sunar ve komisyon kararıyla bağlar. Tamamlanan projelerin sonuç raporunun bir nüshası Kütüphaneye ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına gönderilerek kullanıcılarının hizmetine sunulur. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara finanse edilen projeler BAP Koordinatörlüğü sekreteryasında proje sözleşmesine uygun olarak yürütülerek tamamlanır. Araştırma projelerinin sonuçları üniversite hedeflerine büyük katkı sunmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler üniversitemiz Sürekli Eğitim UAM ve Yaşam Boyu UAM koordinatörlüğünde yürütülecektir. Bu kapsamda ilgili birimlerce hazırlanacak eğitim programı duyuruları ilan edilmekte ve yeterli başvuru olması durumunda eğitim programı uygulanmaktadır. Eğitim programlarını tamamlayanlara katılım belgesi/sertifika verilmektedir.İç ve dış paydaşların üniversitemizde karşılanabilecek eğitim ihtiyaçları giderilmeye çalışılmaktadır. Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler üniversite hedeflerine katkı sunmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Üniversitemiz sosyal sorumluluk projeleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde yürütülecektir. Bu kapsamda paydaşların da katılımıyla ilgili birimlerce hazırlanacak sosyal sorumluluk projeleri SKS aracılığıyla rektör onayına sunulup, uygulamaya konulmaktadır. Sosyal sorumluluk projeleri üniversitenin topluma hizmet hedeflerine ve toplum beklentilerinin karşılanmasına katkı sunmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbi Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 13. maddesi ve 657 sayılı Kanunun 124 ve müteakip maddeleridir. Personelin disiplinlilikleri nedeniyle işlemiş oldukları suçları soruşturmak için ilgili yönetmelikler doğrultusunda görevlendirmeler yapılmakta ve soruşturmalar bu yönetmelik hükümlerine göre sonuçlandırılmaktadır. Üniversite hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların faaliyetlerini mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Yasal dayanağı 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamedir. Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyumsuzluklarda temsil edilmesi; hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyumsuzluklar ile ilgili hukuki mütala bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Üniversite hedeflerine ulaşabilmek için faaliyetlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Yasal dayanağı 5018 sayılı Kanunun 63 ve müteakip maddeleridir. Üniversitenin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlemlere ilişkin faaliyetler yürütülecektir. İç Denetim Birimi, rektör adına faaliyetleri değerlendirilerek üniversite hedeflerine ulaşmada olumlu katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesi ve 4982 sayılı Kanunun ile ilgili diğer mevzuat. Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, üniversite faaliyet ve hizmetlerini her türlü iletişim araçlarını kullanarak kamuoyuna doğru bir şekilde aktarmaya görevini yürütmektedir. Üniversite faaliyetlerinin kamuoyuna doğru bir şekilde aktarılmasıyla paydaşlarla olan iletişimin güçlendirilmekte ve hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun. Üniversitenin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Uluslararası İşbirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülmektedir.Bu kapsamda yurt dışı üniversiteler ile ikili protokoller imzalanmakta, değişim programları uygulanmakta ve ilgili üniversitelerle eğitim amaçlı olarak karşılıklı ziyaretler yapılmaktadır. Uluslararası işbirliği faaliyetleri üniversitenin uluslararasılaşması hedefine katkı sağlamaktadır. Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun. Üniversitenin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Uluslararası İşbirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülmektedir.Bu kapsamda yurt dışı üniversiteler ile ikili protokoller imzalanmakta, değişim programları uygulanmakta ve ilgili üniversitelerle eğitim amaçlı olarak karşılıklı ziyaretler yapılmaktadır. Uluslararası işbirliği faaliyetleri üniversitenin uluslararasılaşması hedefine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Yasal dayanağı 2547 Sayılı Kanunun 13. maddesi ve 657 Sayılı Kanunun 124 ve müteakip maddeleridir. Üniversitenin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Personelin disiplinlilikleri nedeniyle işlemiş oldukları suçları soruşturmak için ilgili yönetmelikler doğrultusunda görevlendirmeler yapılmakta ve soruşturmalar bu yönetmelik hükümlerine göre sonuçlandırılmaktadır. Üniversite hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların faaliyetlerini mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yasal dayanağı bilişim alanında yürürlükte bulunan mevzuattır.Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin (yazılım, donanım, network vb.) işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bilişim teknolojilerine yönelik faaliyetler işlemlerin daha hızlı ve güvenilir olmasını sağlayarak hedefe katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirtilen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşabilmek için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Yasal dayanağı 5378 sayılı Kanundur. Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla, tüm engellilerin kaldırılması için her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işleri üniversitemiz ilgili birimlerince yürütülecektir. Bu faaliyetler engellilere fırsat eşitliği sağlamak suretiyle üniversitenin hedeflerine ulaşması konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, bakım- onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları, yapım işleri ile diğer hizmetlerin karşılanması, Üniversitenin hedeflerine ulaşabilmek için katkı sağlamaktadır.

Tablo 152: 2021Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları (Devamı)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Personel Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda yürütülmektedir. İnsan kaynakları hizmetlerinin mevzuata uygun yürütülmesi ve çalışan memnuniyeti üniversite hedeflerine ulaşma konusunda büyük katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite adına kayıtlı veya tahsisli olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım, onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler ilgili destek birimleri tarafından yürütülmektedir. Yapım, bakım, onarım ve benzeri işler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından; kiralama, satım, işletme ve benzeri işler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Fiziki alanlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi üniversite hedeflerine ulaşması açısından katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Özel kalem hizmetleri verimli kullanılmak suretiyle üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Yasal dayanağı 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, 5018 sayılı Kanunun 60. maddesi ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan stratejik yönetim, mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik yönetim ve mali hizmetlere ilişkin faaliyetler doğrultusunda kaynakların mevzuata uygun, etkin, ekonomik, verimli kullanılması ile üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretim de Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARININ A SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10. maddesidir. Araştırma görevlileri, yurt dışı araştırma bursu kapsamında araştırma çalışmaları teşvik edilecektir. Yükseköğretim Kurulundan yurt dışı araştırma bursu kazanan araştırma görevlilerinin burs ödemeleri ilgili mevzuat çerçevesinde yapılacaktır. Öğretim elemanlarının yurt dışı tecrübelerinin ve akademik gelişimlerinin artırılmasıyla üniversite hedefine olumlu etki sağlanacaktır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARININ A SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10. maddesidir. Öğretim elemanlarının, yurt dışı yabancı dil bursu kapsamında yabancı dil geliştirme çalışmaları teşvik edilecektir. Yükseköğretim Kurulundan yurt dışı yabancı dil bursu kazanan öğretim elemanlarının burs ödemeleri, ilgili mevzuat çerçevesinde yapılacaktır. Öğretim elemanlarının yabancı dil ve akademik gelişimlerinin artırılmasıyla üniversite hedefine olumlu etki sağlanacaktır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARININ A SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunudur. Üniversitemiz doktora eğitiminin, nitelik ve niceliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda enstitüler tarafından yürütülmektedir. Doktora eğitimi üniversitenin temel eğitimlerinden biri olup nitelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi üniversite hedefleri açısından büyük önem taşımaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun Geçici 74. maddesidir. Üniversitemiz fen ve mühendislik bilimlerinden (7 + 1) ve (3 + 1) sistemini uygulayarak uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir. Bu kapsamda eğitimin bir dönemi iş yerlerinde uygulamalı olarak yapılacaktır. Uygulamalı eğitime ilişkin iş, işlem ve süreçler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda fen ve mühendislik eğitimi veren birimler tarafından yerine n mezun olduktan sonra çalışma hayatında daha başarılı olmaları için uygulamalı eğitim yapılması üniversite hedefine olumlu katkı sağlayacaktır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve ilgili diğer mevzuat. Üniversitemiz lisans öğrencilerine yönelik yemek ve barınma bursları Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde verilmektedir. Lisans öğrencilerinden ihtiyacı olanlar konuyla ilgili yönerge hükümleri doğrultusunda tespit edilip 450 öğrenciye yemek bursu, 53 öğrenciye barınma bursu sağlanmaktadır. İhtiyacı olan öğrencilere verilen bu burslar maddi anlamda destek sağlayarak üniversite hedefine olumlu katkı yapmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	

Tablo 152: 2021Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları (Devamı)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun ve 124 sayılı KHK' dır. Üniversite bilgi kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversite kütüphanesi okuma salonu 24 saat hizmet vermektedir. Bu faaliyetler öğrencilerin ve personelin akademik gelişimlerine büyük katkı sağlamakta olup üniversite hedeflerine ulaşmada önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanundur. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde birinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin temel hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı ve 3843 sayılı Kanunlardır. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinden 20 tanesinde, ikinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun Ek 27. maddesidir. Üniversite lisansüstü eğitim birimlerinden iki tanesinde ilgili mevzuat çerçevesinde tezsiz yüksek lisans eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. ve 46. maddeleridir. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda uzaktan eğitim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 26. maddesidir. Üniversitemiz lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde ilgili mevzuat çerçevesinde yaz okulu eğitim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerine katkıda bulunmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim de Barınma Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversitemizde barınma hizmeti bulunmamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim de Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin öğle yemeği hizmeti ile memurların öğle yemeği hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde merkezde merkezi yemekhane, diğer birimlerde ise birim yemekhanelerinde mal alımı suretiyle yürütülmektedir. Yemek hizmetleri nitelik ve niceliği öğrenci ve çalışan memnuniyeti açısından önem arz etmekte olup, bu hizmetler üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim de Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin kültür ve spor hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Öğrencilerin sosyal ve kültürel gelişimleri açısından önemli olup üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim de Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversite öğrencilerinin kampüs yaşamına yönelik diğer hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Öğrencilerin kampüs yaşamındaki memnuniyeti üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim de Sağlık Hizmetleri	

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere Tablo 153-158 arasında, performans göstergesi sonuçları formuna Tablo 159'da yer verilmiştir.

Tablo 153: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl	2021												
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI												
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2019	1	0	0	0	1	0	1	1	0	Ulaşıldı
Değerlendirme		Araştırma altyapısı kapsamında 1 gösterge bulunmakla beraber 2021 yılı hedef belirlenmemiş olup, 1 yazılarak tamamlanmış varsayılmıştır.											

Tablo 154:Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl	2021												
Programın Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME												
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	1	0,3200	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	1	5	0	1	2	0	0	3	0,6000	Kısmen Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2019	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2019	1.523.112	3.679.000	0	400.000	417.575	816.503	787.449	2.421.527	0,6500	Kısmen Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2019	8	9	0	2	4	4	9	9	1	Ulaşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	90	700	0	30	50	67	114	114	0,1600	Kısmen Ulaşıldı

Tablo 154:Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler (Devamı)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleş me Oranı	Gerçekleşme Durumu
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	8	10	0	1	1	0	13	15	1,5000	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	1	10	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	332	345	0	77	100	108	115	400	1,1500	Aşıldı
Değerlendirme		Alt program kapsamında 10 göstergenin tamamı için hedef belirlenmiş olup, bu hedeflerin 2 si için hedef aşıldı,1 hedefe tam olarak ulaşıldı,3 hedefe kısmen ulaşıldı ve 4 hedefe ise ulaşılamamıştır.											

Tablo 155: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2021											
Programın Adı		HAYAT BOYU ÖĞRENME											
Alt Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
Alt Program Hedefi		Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2019	905	700	0	200	300	0	794	1.294	1,8500	Kısmen Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2019	1	20	0	1	3	0	0	4	0,2000	Kısmen Ulaşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2019	400	1.246	0	100	347	0	312	759	0,6100	Kısmen Ulaşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	1	12	0	1	3	2	9	15	1,2500	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2019	1	0	0	1	0	0	1	2	0	Aşıldı
Değerlendirme		Alt program hedefi kapsamında belirlenen 6 hedefin 3 ü aşıldı 3 üne ise kısmen ulaşıldı.											

Tablo 156: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl	2021												
Programın Adı	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER												
Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	0,4800	0,5000	0	0,0700	0,1600	0,2200	0,3200	0,3200	0,6400	Kısmen Ulaşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	6	12	0	3	11	17	21	21	1,7500	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	12	21	0	26	34	32	35	35	1,6700	Aşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2019	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	3	0	3	0	Aşıldı
Değerlendirme		Alt program hedefi kapsamında belirlenen 5 göstergenin 4 ü için hedef belirlenmiş olup, 2 hedef aşıldı, 1 hedefe kısmen ulaşıldı, 1 hedefe ise ulaşılamamıştır.											

Tablo 157: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2021											
Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflen en Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleş me Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	18	26	0	5	7	12	6	30	1,1500	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	85	85	85	0	Aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2019	60	49	0	15,0700	15,0700	49	52	52	1,0600	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	76	100	0	52	52	78	78	78	0,7800	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	9.579.528	4.000.000	0	9.465.819	9.465.819	9.468.115	9.436.197	9.436.197	2,3600	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	263	120	0	274	274	274	293,7500	293,7500	2,4500	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	438.063	420.000	0	9.000	10.112	13.178	131.710	164.000	0,3900	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	7	7	0	8	8	9	8,9400	8,9400	1,2700	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	m²	2019	3	3,2000	0	3	3	3	3	3	0,9400	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	m²	2019	9	10	0	10	10	10	10,6500	10,6500	1,0600	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	0,0100	0,0700	0	0,0021	0,0021	0,0032	0,0036	0,0036	0,0500	Kısmen Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	76	76	0	69	64	69	62	62	0,8100	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	84	100	0	91	40	92	92	92	0,9200	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	85	100	0	79	29	59	59	59	0,5900	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	1	4	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Tablo 157: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	3	3	0	3	3	4	4	4	1,3300	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	14	15	0	14	13	13	13	13	0,8700	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	674	620	0	1.092	1.036	1.407	1.539	1.539	2,4800	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2019	1	0,0500	0	1	0	1	1	1	20	Aşıldı
Değerlendirme		Alt program kapsamında belirlenen 20 göstergenin 18 için hedef belirlenmiş olup, bu hedeflerin 9'u aşıldı, 8 ine kısmen ulaşıldı ve 1 hedefe ise ulaşılamadı.											

Tablo 158: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2021											
Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	48	53	0	52	50	51	51	51	0,9600	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	300	33.000	0	940	0	1.600	1.600	1.600	0,0500	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	m ²	2019	0,4000	0,4500	0	2,4500	2,4500	0,6800	0,7000	0,7000	1,5600	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	76	80	0	76	77	80	80	80	1	Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	421	500	0	112	19	42	39	212	0,4200	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2019	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	1	0	0	1.102	0	1.890	0	2.992	0	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2019	63	70	0	0	0	63,9400	63,9400	63,9400	0,9200	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	1	0	0	0,0002	0,0002	0,0006	0,0010	0,0010	0	
Değerlendirme		Alt program kapsamında belirlenen 9 göstergenin 6 sı için hedef belirlenmiş olup, bu defflerin 1 i aşıldı, 1 ine ulaşıldı 4 üne ise kısmen ulaşılmıştır.											

Tablo 159: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	birliklerinin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve geliştirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	1	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,3200	0	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5	3	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	3.679.000	2.421.527	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	9	9	Ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	700	114	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	10	15	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	345	400	Aşıldı
			Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0	3	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	700	1.294	Kısmen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	20	4	Kısmen Ulaşıldı
			Süreklili Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.246	759	Kısmen Ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	12	15	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	2	Aşıldı
			Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin artırılması	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,5000	0,3200	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	12	21	Aşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	21	35	Aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	3	Aşıldı
TEDA VI EDİCİ SAĞLI	TEDA VI HİZMETLERİ	edici sağlık hizmetlerinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının artırılması	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	26	30	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	85	Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	49	52	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	78	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	4.000.000	9.436.197	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	120	293,7500	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	420.000	164.000	Kısmen Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	7	8,9400	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,2000	3	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	10	10,6500	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0700	0,0036	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	76	62	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	92	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	59	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	4	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	3	4	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	15	13	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	620	1.539	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0500	1	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	53	51	Kısmen Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	33.000	1.600	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,4500	0,7000	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	80	80	Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	500	212	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	0	2.992	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	63,9400	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0,0010	

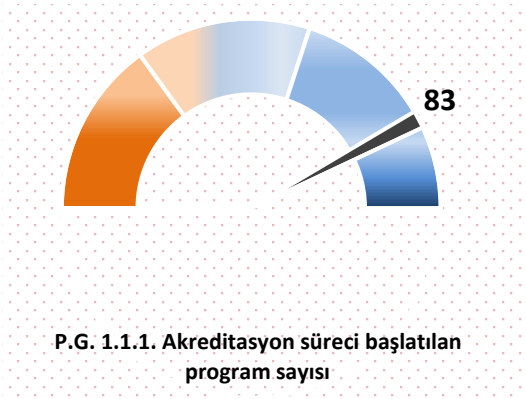
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

Üniversitemizin performansını izleme, ölçme ve raporlamaya yönelik kurduğu performans yönetimi sisteminin genel itibarıyla düzenli bir şekilde işlediği, performans hedef ve göstergelerinin planlama ve raporlama dokümanlarının genel olarak tutarlı olarak kullanıldığı değerlendirilmiştir.

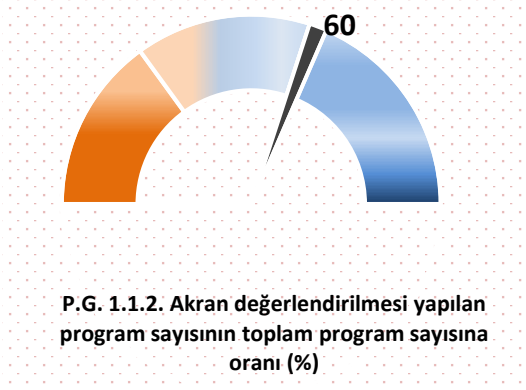
3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 160: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek

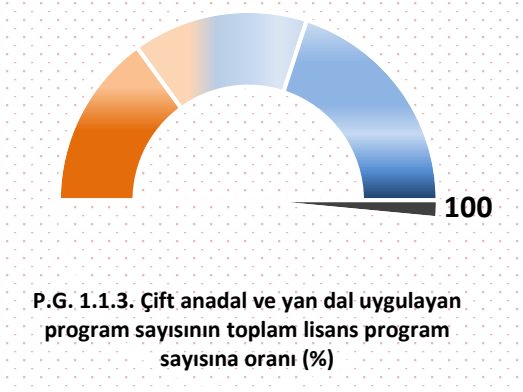
A.1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H.1.1	Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek					
H.1.1. Performans Sonucu	84					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.1.1. Akreditasyon süreci başlatılan program sayısı	20	0	5	6	3	50
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	15	0	0	25	14,89	60
P.G. 1.1.3. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	36	39,74	42	46,91	100
P.G. 1.1.4. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	31	23,08	37	37,04	100
PG. 1.1.5. Mezun olan öğrencilerin ilk dört yıl içerisinde istihdama katılım oranı (%)	35	0	43,6	35	43,6	100



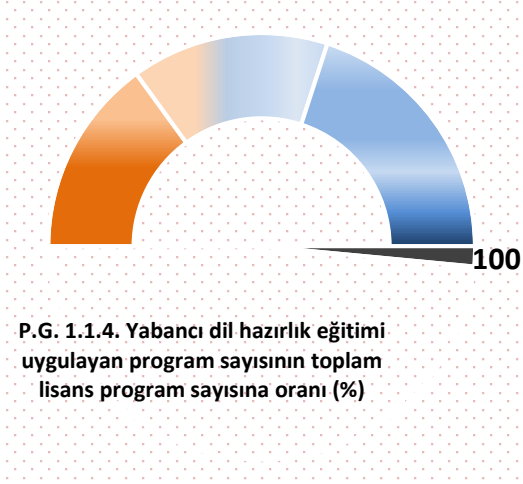
P.G. 1.1.1. Mali yıl başında birimlerden gelen talep doğrultusunda akreditasyon bütçesi ayrılmaktadır. 2021 yılında Fen-Edebiyat Fakültesinde 1 ve Mühendislik Fakültesinde 2 programda akreditasyon süreci başlatılmıştır.



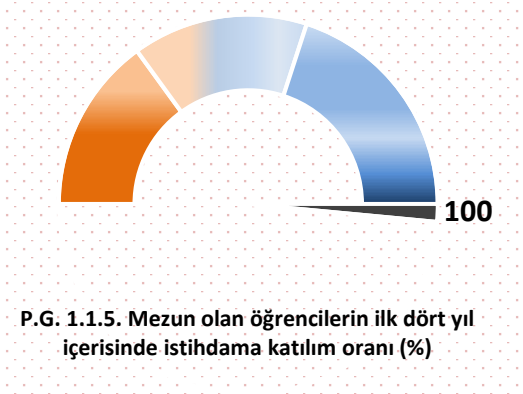
P.G. 1.1.2. Üniversitemizde 86 aktif, 231 yarı pasif ön lisans programı; 81 aktif, 90 yarı pasif lisans programı; 212 aktif, 22 yarı pasif lisansüstü programı olmak üzere toplam 377 aktif, 335 yarı pasif program bulunmaktadır. Yıl içinde gerçekleştirilen çalışma neticesinde 106 programda akran değerlendirilmesi gerçekleştirilmiş ve hedeflenen değere %60 oranında ulaşılmıştır. Hangi programlarda akran değerlendirilmesi yapıldığına ilişkin bilgilere, “Tablo 49: Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Bilgileri” tablosunda yer verilmiştir.



P.G. 1.1.3. Üniversitemizde çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısı 38, aktif lisans program sayısı ise 81'dir. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı %46,91 olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



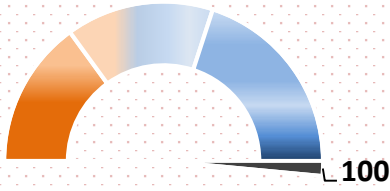
P.G. 1.1.4. 6'sı zorunlu, 24'ü isteğe bağlı olmak üzere toplam 30 programda yabancı dil hazırlık eğitimi uygulanmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



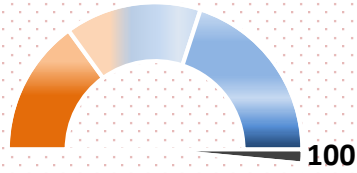
P.G. 1.1.5. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Üni-Veri Portalından elde edilen bilgiye göre son dört yılda üniversitemizden mezun olan öğrencilerin istihdama katılım oranı %43,60'tır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Tablo 161: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek

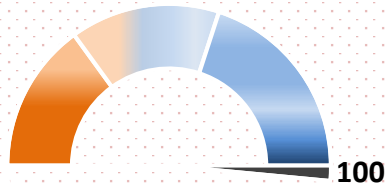
A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek					
H. 1.2. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	20	80,27	20	100	100
P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30	55	45,37	45	38	100
P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	6	0,77	8	9,72	100



P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)



P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı



P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)

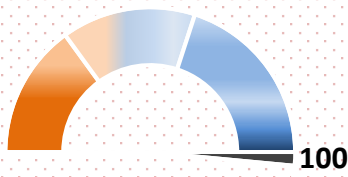
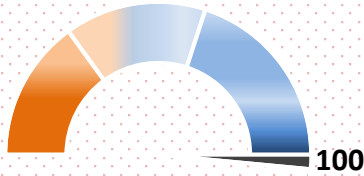
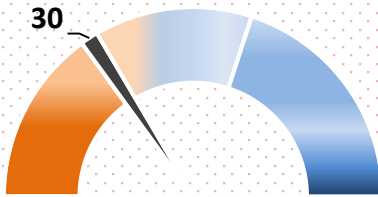
P.G. 1.2.1. 2021 yılında 2 eğiticilerin eğitimi programı gerçekleştirilmiştir. Eğiticiler Eğitimi Öğretim İlke ve Yöntemleri Eğitimi'ne 800, Ölçme ve Değerleme Eğitimi'ne ise 543 personel olmak üzere toplamda 1343 akademik personel eğitimlere katılmıştır. Pandemi nedeniyle eğiticilerin eğitimi programı uzaktan eğitim yoluyla gerçekleştirilmiştir. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Pandemi, gösterge açısından bir risk oluşturmakla birlikte uzaktan eğitim yoluyla risk minimize edilmiştir.

P.G. 1.2.2. 2021 yılı sonunda ders veren öğretim elemanı sayısı 834, öğrenci sayısı 31.332 ve ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 38'dir. 2020 yılı sonunda ders veren öğretim elemanı sayısı 781 iken öğrenci sayısı 35.589 ve ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 45 olarak raporlanmıştır. Bir önceki yıl verileri ile kıyaslandığından ders veren öğretim elemanı sayısında artış olmakla birlikte performans gösterge değerindeki asıl fark azami öğrenim süresi dolan öğrencilerin kayıtlarının silinmesi ve kontenjanlardaki azalma nedeniyle öğrenci sayısındaki azalmadan kaynaklanmaktadır.

P.G. 1.2.3. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Değişim programlarını tanıtmak ve bu programlara katılımı teşvik etmek amacıyla 2021 yılında öğretim elemanlarına çevrimiçi bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. 2021 yılından itibaren personel hareketliliği başvuru ilanlarında son yararlanma tarihi net bir şekilde belirtilerek projelerdeki bütçelerin etkin ve verimli şekilde kullanılması hedeflenmiştir. Böylelikle, yıl içerisinde birden fazla ilana çıkmış olup giden öğretim elemanı sayısı bir önceki yıla göre artmıştır. Ayrıca, 2021 yılında üniversitemiz üç yeni Erasmus+ konsorsiyum projesine başvuru yapıp hibelenmiştir. Bu konsorsiyum projeleri ile değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısını artırmak hedeflenmektedir. İleriki yıllarda, projelerin etkin kullanılması ile değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının artacağı öngörülmektedir.

Tablo 162: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak					
H. 1.3. Performans Sonucu	75,50					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	30	1,2	3,16	1,8	4,91	100
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı	35	1	6	2	4	100
P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı	35	17	6	20	6	30

**P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)****P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı****P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı**

P.G. 1.3.1. Üniversitemizde 1539 uluslararası öğrenci eğitim almaktadır. Bu gösterge Yükseköğretim Kurulu (YÖK) 2019-2023 Stratejik Planı'na uygun olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz yıl sonu hedeflenen değerin neredeyse üç katına ulaşarak YÖK'ün uluslararası öğrenci hedefine de olumlu katkı sağlamıştır.

P.G. 1.3.2. Yıl içinde gerçekleştirilen uluslararası etkinliklere aşağıda yer verilmiştir:

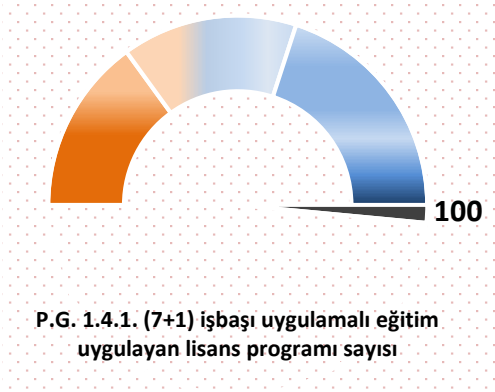
- Türkiye'de Hollanda Günlükleri Sergisi (Güzel Sanatlar Fakültesi),
- Uluslararası Biyoloji ve Sağlık Bilimleri Kongresi (Veteriner Fakültesi),
- Hisarlı Ahmet Sempozyumu (Devlet Konservatuarı),
- Nalbant Çalıştay (Şuhut Meslek Yüksekokulu).

Gösterge değerine ulaşılmıştır. Gerçekleşen değere önümüzdeki dönemlerde de ulaşılacağı düşünülmektedir.

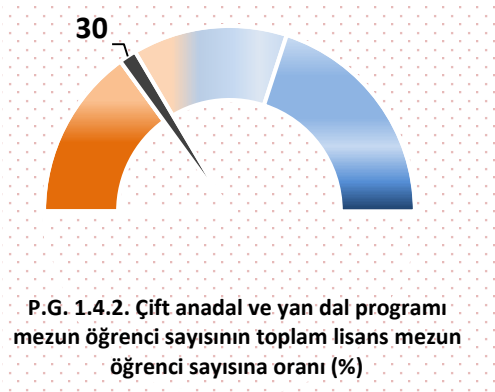
P.G. 1.3.3. Pandemi ve AB Politikaları nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır. Yeni dönemde uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize öğrenci gelebilmesi için üniversiteler ile yapılacak uluslararası işbirliklerinin artırılması planlanmaktadır. Üniversitemize gelen öğrenci sayımızı artırmak amacıyla yazılan European Solidarity Corps projesi neticesiyle 2021 yılında üniversitemize 4 öğrenci gelmiştir ve proje 2022 yılında da devam etmekte olup 2 kişinin daha gelmesi hedeflenmektedir. Bu hareketliliği artırmak adına Avrupa dışı ülkelerle yapılan anlaşmalar her geçen gün artırılmakta ve yurtdışındaki üniversitelerde öğrencilere üniversite tanıtımları gerçekleştirilmektedir. Bunun yanında üniversitemizde İngilizce ders havuzu oluşturulmuştur ve üniversite İngilizce web sayfasının oluşturulması ile görünürlüğün artırılması amaçlanmaktadır. Staj faaliyeti kapsamında üniversitemize öğrenci gelebilmesi için uluslararası platformlarda ilanlar verilmiştir.

Tablo 163: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak

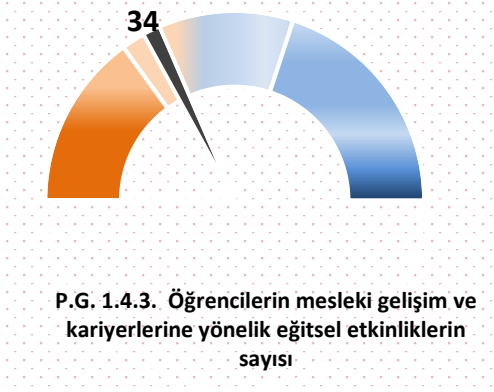
A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.4	Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak					
H. 1.4. Performans Sonucu	67					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.4.1. (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulayan lisans programı sayısı	30	11	12	16	20	100
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	25	0,30	0,14	0,5	0,15	30
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	10	165	121	250	84	33,60
P.G. 1.4.4. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	15	230	152	265	133	50,19
P.G. 1.4.5. Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı (%)	20	41	40,81	51	48,6	95,29



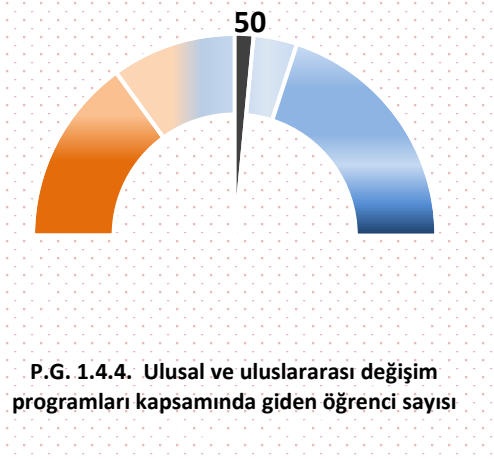
P.G. 1.4.1. Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesinde 3, Turizm Fakültesinde 2, Teknoloji Fakültesinde 9, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde 6 adet (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim programı bulunmaktadır. Yıl içinde 570 öğrenci işletmede mesleki eğitim kapsamında eğitim uygulamalarına katılmıştır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



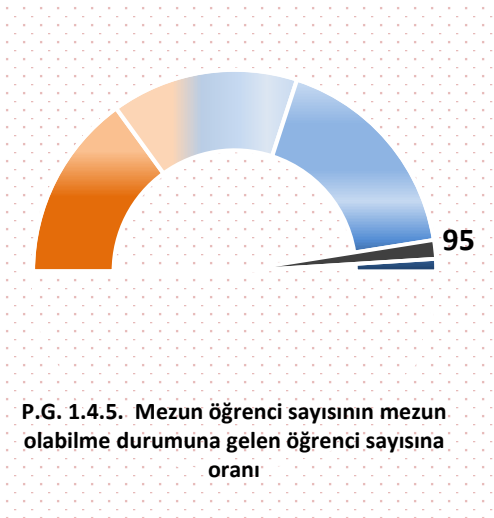
P.G. 1.4.2. Üniversitemize yeni başlayan öğrencilere eğitim-öğretim yılı başında oryantasyon sürecinde, eğitime devam eden öğrencilere ise eğitim- öğretim yılı sürecinde çift anadal ve yan dal programlarına katılmaları için bilgi verilmekte ve öğrencilerimiz bu programlara katılımı konusunda teşvik edilmektedir. Öğrencilerimizin çift anadal ve yan dal programlarına katılımı ve eğitim birimlerinin çift anadal ve yan dal programı açması teşvik edilerek sonraki yıllarda hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir. 2021-2022 Eğitim-Öğretim yılında Çift Anadal ve Yan Dal program sayıları hedeflerimize ulaşılmış bulunmakta olup, söz konusu programlara kayıt olan öğrencilerimizin sayılarının da artmasını sağlamıştır. İlgili öğrencilerimizin mezuniyetleri sonrası hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.



P.G. 1.4.3. P.G. 1.4.3. 2020-2021 akademik yılının bahar döneminde eğitim-öğretim faaliyetlerinin pandemi nedeniyle uzaktan eğitim sistemi üzerinden yapılması nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır. 2021-2022 akademik yılı güz döneminin Üniversitemiz yönetimince yüz yüze yapılması kararı ile birlikte gösterge değerinde artış görülmüştür. Örgün eğitim geçilmesi ile öğrencilerimizin üniversite iklimine alışması ve işleyişi öğrenmeleriyle birlikte önümüzdeki dönemlerde hedeflenen değerlere yaklaşılabileceği öngörülmektedir.



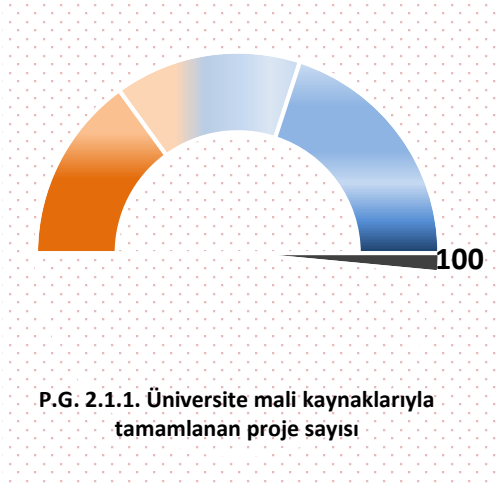
P.G. 1.4.4. Pandemi nedeniyle birçok ülkede uçuşların durdurulması, sınırların kapatılması ve öğrencilerin vize başvurularının reddedilmesi, uluslararası öğrenci değişim programlarına katılımı önemli ölçüde azaltmıştır. Yükseköğretim Yürütme Kurulu tarafından hem Mevlana Değişim Programı hem de Farabi Değişim Programı'nın durdurulması nedeniyle ulusal değişim programıyla öğrenci hareketliliği gerçekleştirilememiştir. Tüm bu nedenlerle hedeflenen değere ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle ortaya çıkan seyahat kısıtlamalarının ortadan kalkması ile sonraki dönemlerde hedeflenen değerlere ulaşılacağı öngörülmektedir.



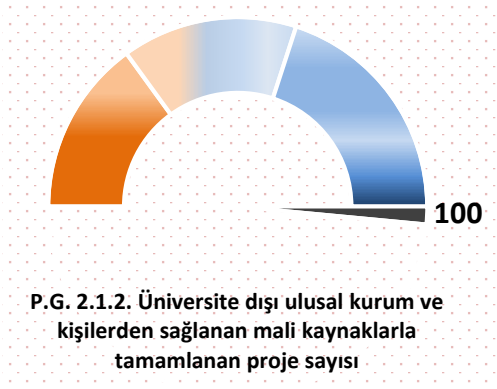
P.G. 1.4.5. 2021 yılında mezun olan öğrencilerimizin sayısı 7.518, mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayımız 15.468'dir. Hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır. Azami öğrenim süresi sona eren önlisans ve lisans öğrencilerine 06.10.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 31 Ocak 2022 Pazartesi günü mesai saati

Tablo 164: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.1.	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak					
H.2.1. Performans Sonucu	90					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	25	350	266	200	264	100
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	15	0	6	6	7	100
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	10	1	0	2	0	0
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	20	0,50	0,69	0,65	0,78	100
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	30	12,24	14,23	13	16,6	100



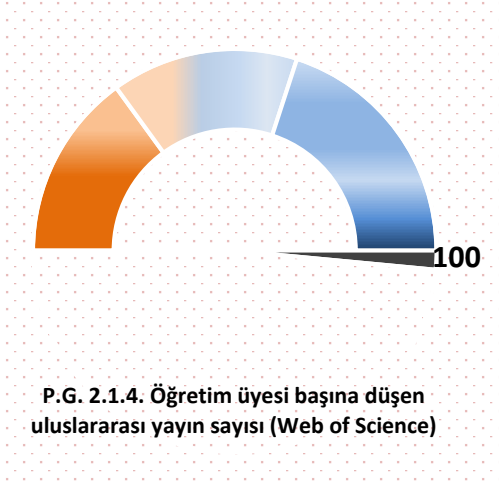
P.G. 2.1.1. Yıl sonu hedeflenen değer 200'dür. 2021 yılında üniversite mali kaynaklarıyla 264 proje tamamlanmıştır. Hedeflenen yıl sonu değerinin üzerine çıkmıştır.



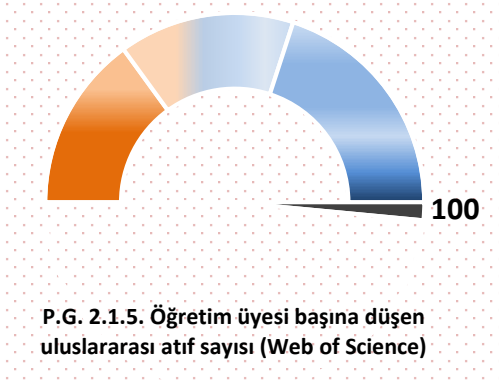
P.G. 2.1.2. 2021 yılında üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı 7'dir. Hedeflenen yıl sonu değerinin üzerine çıkmıştır.



P.G. 2.1.3. 2021 yılında uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje bulunmamaktadır. Bu kapsamda devam eden herhangi bir proje bulunmamakta olup hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılamamıştır.



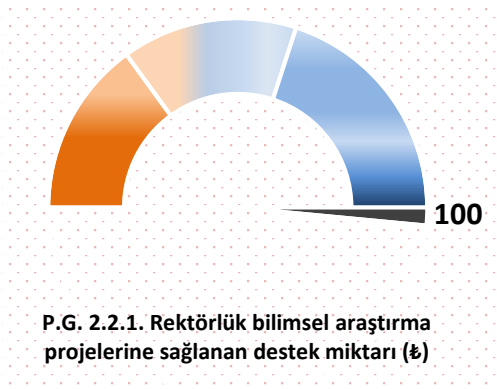
P.G. 2.1.4. 2021 yılı (01.01.2021-31.12.2021) itibarıyla; üniversitemizde görev yapmakta olan 520 öğretim üyesi, Web of Science Atıf Veri Tabanı'nda indekslenmiş toplam 404 adet uluslararası yayın üreterek yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmasına katkı sağlamıştır.



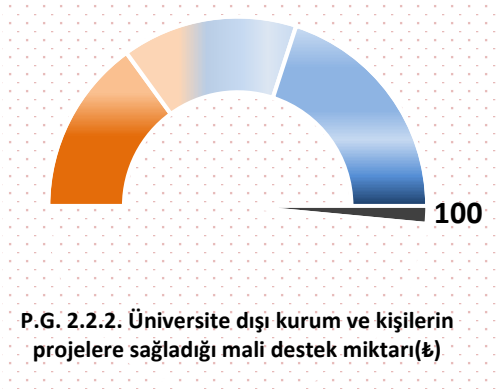
P.G. 2.1.5. Üniversitemiz bünyesinde üretilerek Web of Science Atıf Veri Tabanı'nda indekslenmiş olan tüm uluslararası yayınlara 2021 yılı sonu itibarıyla yapılmış olan uluslararası atıfların sayısı 8586' dır. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (2021 yılı toplam öğretim üyesi sayısı 520'dir) yıl sonu hedeflenen değerin üzerine çıkmıştır.

Tablo 165: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.2.	Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek					
H.2.2. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.2.1. Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)	40	6.000.000	2.754.578,28	350.000	3.017.228,00	100
P.G. 2.2.2. Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)	60	350.000	628.375,00	470.000	944.618,14	100



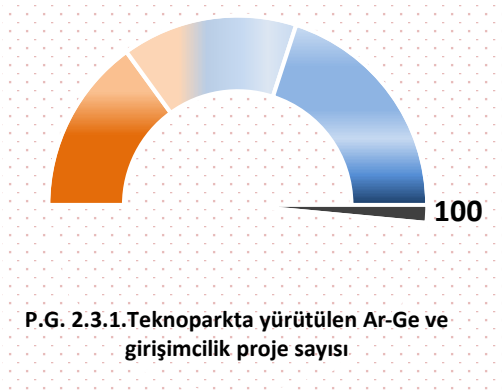
P.G. 2.2.1. 2021 yıl sonu itibarıyla rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (yapılan harcama) 3.017.228,00 TL'dir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.



P.G. 2.2.2. 2021 yılı sonu itibarıyla üniversite dışı kurum ve kişilerin sağladığı (tamamı TÜBİTAK'tan olmak üzere) mali destek miktarı (yapılan harcama) 944.618,14 TL olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.

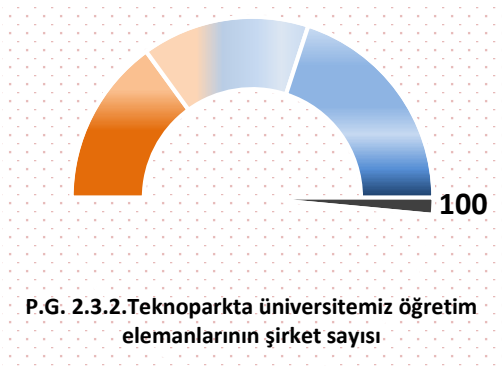
Tablo 166: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.3.	Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek					
H.2.3. Performans Sonucu	52					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.3.1. Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı	15	18	22	24	28	100
P.G. 2.3.2. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı	20	6	8	9	11	100
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı	20	2	0	5	2	40
P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı	20	2	2	7	3	42,86
P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı	25	0	0	2	0	0

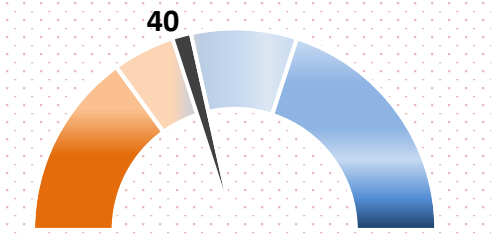


P.G. 2.3.1. 31/12/2021 tarihi itibarıyla Afyon ve Uşak illerindeki alanlarda toplam 43 firma ile 44 proje aktif olarak yürütülmektedir.

Teknoparkta kabul edilen proje sayıları yerleşkedeki ofis kapasitesi ile ilişkilidir ve kampüs içerisinde bulunan Teknopark yerleşkesi %94 doluluk oranına sahiptir. Yukarıdaki tabloda yer alan veriler Afyon Kampüs Teknopark verileridir. Proje sayıları hedefin gerçekleştiğini göstermektedir.

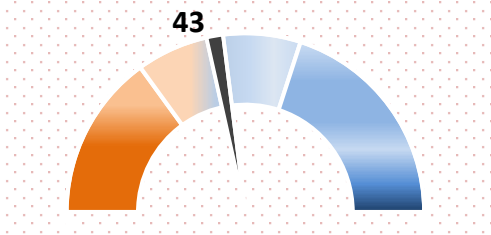


P.G. 2.3.2. 2021 yılının ilk 6 aylık döneminde Teknoparkımızın fiziki imkânlarının artırılması ile üniversitemiz öğretim elemanlarının kurduğu 11 akademik girişimci firmaya ev sahipliği yaparak hedeflenen proje sayısından daha fazla sayıya ulaşılmıştır.



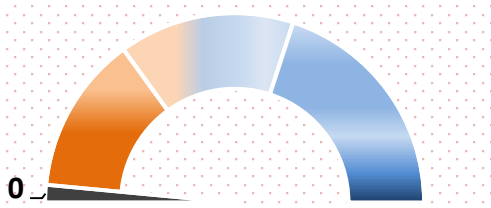
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı

P.G. 2.3.3. Öğrenci projelerinin ticarileşmesi, girişimci firmalara göre daha düşük seyretmekte, özellikle ticarileşme yönleri zayıf kalmaktadır. Gerçekleşen rakamların hedeflenenin altında kalması son iki yıl içerisinde eğitim-öğretimin uzaktan olması ve yeterince bilgilendirme yapılamaması ile ilişkilidir. Bu çerçevede öğrenciler yüz yüze eğitim sürecinde bilgilendirilerek hedefin üzerine çıkılması amaçlanmaktadır.



P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı

P.G. 2.3.4. Pandemi nedeniyle azalan deneysel çalışmalar buluş bildirim sayılarını düşürmüştür. Burada gerçekleşen rakamın düşük olma sebebi daha çok Türk Patent ve Marka Kurumu'nun işleyiş süreçlerinin çok uzun olması ve her buluşta farklılıklar göstermesidir. 15 buluş bildirimine karşılık son 4 yılda sadece 3 buluşun tescili gerçekleşmiştir. Daha sonraki yıllarda hedef belirlenirken bu durum dikkate alınmalıdır.

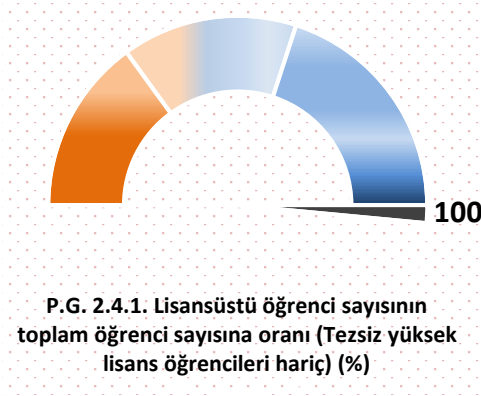


P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı

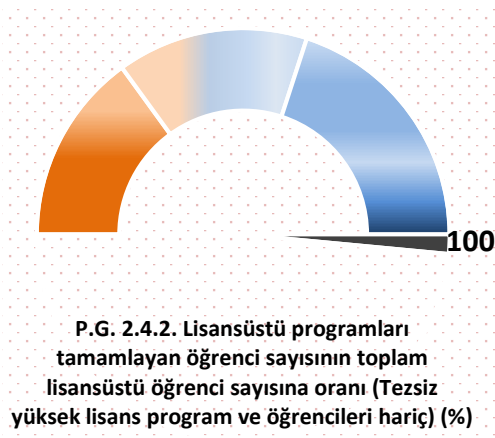
P.G. 2.3.5. Ticarileşme konusunda mevcut patentler için ilgili kuruluşlarla görüşmeler devam etmektedir. Görüşmelerde bazı patentler için ilgili alanda kullanılabilirlikleri konusunda ek deneyler talep edilmiştir. Deneylerin hem malzeme temini hem de deney süreçleri nedeniyle zaman maliyeti ortaya çıkmaktadır. Ayrıca patent değerlendirme ve ticarileşme süreçleri ile ilgili Fikri ve Sınai Mülkiyet Kurulu için eğitim ve danışmanlık talep edilmektedir. Tescil edilen buluşların ticarileşmesi için gereken çalışmalar yapılarak sonraki dönemlerde hedefe ulaşılması planlanmaktadır.

Tablo 167: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması

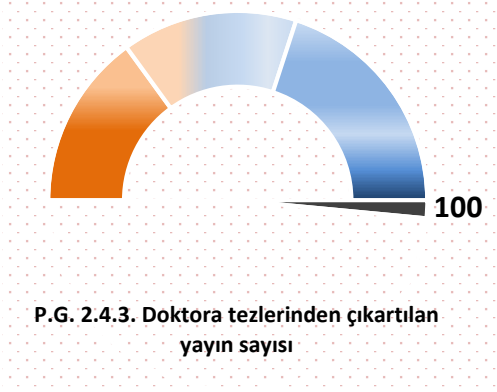
A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.4	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması					
H.2.4. Performans Sonucu	99					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) (%)	15	3,58	7,05	4,25	8,26	100
P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) (%)	30	4,87	9,12	5,5	10,44	100
P.G. 2.4.3. Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı	30	20	33	23	40	100
P.G. 2.4.4. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	25	0,8	0,89	0,92	0,90	97,83



P.G. 2.4.1. 2020-2021 ve 2021-2022 Eğitim-Öğretim yıllarında lisansüstü programlarımıza yerleşen öğrencilerimizin artması ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan alınan izin doğrultusunda güz yarıyılında azami öğrenim süresini dolduran öğrencilerin kayıtlarının silinmesi sonucunda toplam öğrenci sayımız azalmış olup hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2019-2020 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarımızın öğrenci sayıları (Tezsiz Yüksek Lisans öğrencileri hariç) 2.141 iken 2020-2021 eğitim-öğretim yılında lisansüstü 2.428, 2021-2022 eğitim-öğretim yılında ise bu sayının 2.587 olduğu görülmektedir.



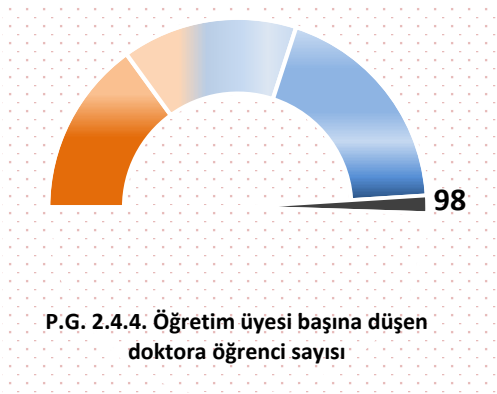
P.G. 2.4.2. Lisansüstü mezun öğrenci sayımız (tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) 270, lisansüstü öğrenci sayımız 2.587'dir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



P.G. 2.4.3. 2021 yılı içinde doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayılarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir:

- Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 19,
- Fen Bilimler Enstitüsü'nde 13,
- Sağlık Bilimler Enstitüsü'nde 8 adet.

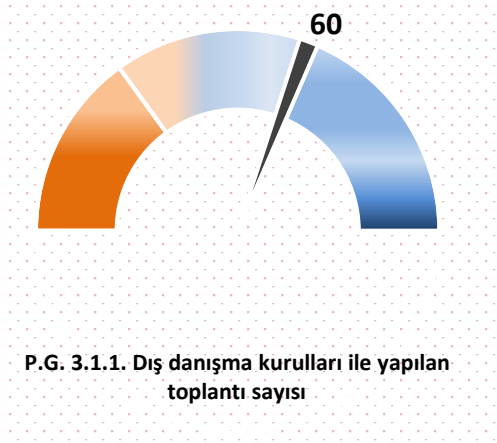
Konuya ilişkin Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde bulunan hükümlerin teşviki ile hedeflenen değere ulaşılmıştır.



P.G. 2.4.4. Üniversitemizde 35'i 100/2000 doktora programı öğrencisi olmak üzere toplam 469 doktora öğrencimiz öğrenim görmekte ve 520 öğretim üyesi görev yapmaktadır. Hedeflenen değere yaklaşılmıştır. Özellikle 100/2000 YÖK Doktora Burs Programı, doktora öğrenci sayısının artırılması ve doktora alanında öğrenci desteğinin sağlanması konusunda oldukça faydalı bir program olarak üniversitemizde başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

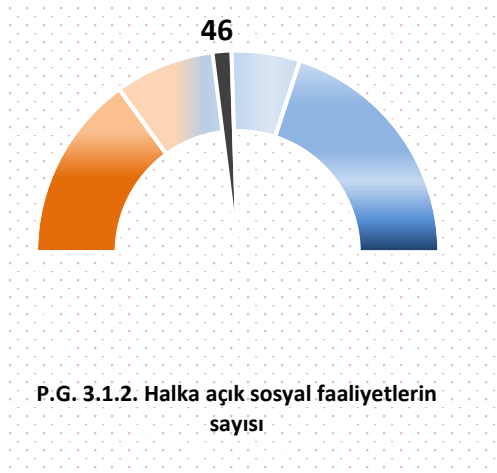
Tablo 168: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.1.	Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak					
H.3.1. Performans Sonucu	53					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.1.1. Dış danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	20	30	36	40	24	60
P.G. 3.1.2. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	20	14	236	300	137	45,67
P.G. 3.1.3. Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı	20	5	10	8	7	87,50
P.G. 3.1.4. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	20	42	71	240	62	25,83
P.G. 3.1.5. Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı	20	466	2389	550	265	48,18

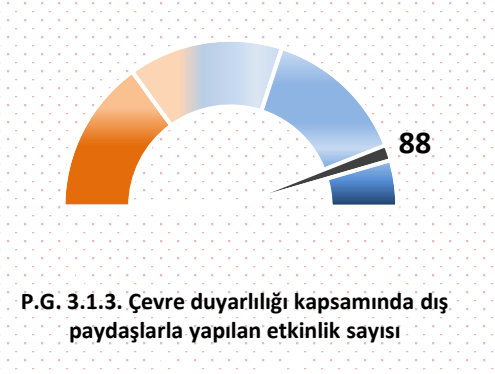


P.G. 3.1.1. Üniversitemiz Danışma Kurulları Yönergesinin 8/3. maddesinde yer alan “Üniversite Danışma Kurulu, Başkanın çağrısı üzerine Kalite Koordinatörlüğünün tüm üyelere yaptığı yazılı davet ile yılda en az bir kez toplanır.” ifadesi gereği Üniversite Danışma Kurulu 05.05.2021 tarihinde toplanmıştır.

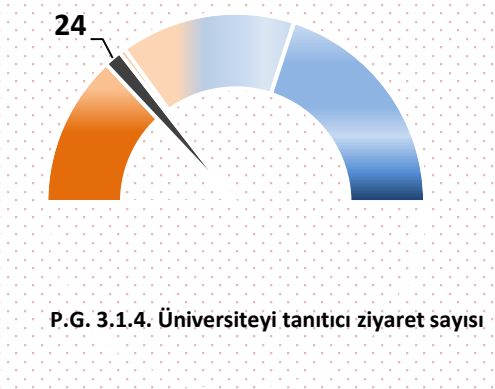
Üniversite Danışma Kurulları Yönergesinin 8/4. maddesinde yer alan “Birim Danışma Kurulu, Üniversite Danışma Kurulunun belirlediği çalışma takvimine göre Birim Sekreterliğinin tüm üyelere yaptığı davet ile bahar ve güz yarıyıllarında olmak üzere yılda en az iki kez toplanır.” ifadesi gereği akademik birimlere 09.07.2021 tarih ve 31901 sayılı yazı ve 19.11.2021 tarih ve 60629 sayılı yazı ile ilgili madde hatırlatılarak birim danışma kurulları ile yapılan toplantıların tutanakları istenmiştir. Tutanaklara göre 24 toplantı yapıldığı görülmektedir. Hedeflenen değere ulaşılamamıştır.



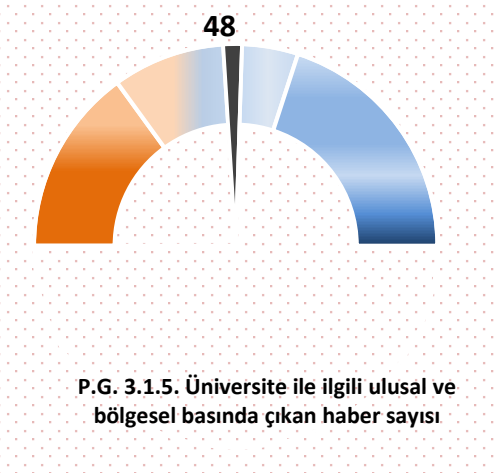
P.G. 3.1.2. Gösterge değerine fazlasıyla ulaşılmıştır. Hedeflenen değere önümüzdeki dönemlerde de ulaşılabileceği düşünülmektedir.



P.G. 3.1.3. Covid-19 pandemisi, insanın doğaya olan etkisinin ne kadar çok ve olumsuz olduğunu göstermiştir. Çevrenin ve temiz bir doğanın ne kadar önemli olduğunu hatırlatmıştır. Bu bağlamda duyarlılığın artmasıyla birlikte gösterge değerine büyük oranda ulaşılmıştır.



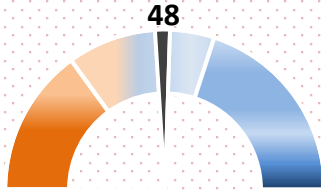
P.G. 3.1.4. Üniversitemizin gerek akademik birimlerigerekse topluluk ve kulüpleri tanıtıcı ziyaretler gerçekleştirmektedir. 2021 yılında hedeflenen gösterge değerine ulaşamadığı görülmektedir. Hedeflenen değere ulaşamamasının nedenleri Covid-19 pandemisi ile birlikte, araç taleplerinin yeterince karşılanamaması ve mali nedenlerin olduğu düşünülmektedir.



P.G. 3.1.5. Yaşanan Covid-19 Pandemisi üniversitemizde gerçekleştirilen etkinliklerin azalmasına yol açtığı için yapılan haber sayısı hedeflenen düzeyin altında kalmıştır. Online gerçekleştirilen etkinliklerin takibi ve haberleştirilmesi yapılmış, değişen ihtiyaçlar karşılanmıştır.

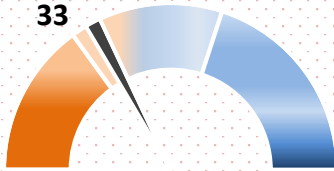
Tablo 169: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.2.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek					
H.3.2. Performans Sonucu	33					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.2.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)	40	0	31,67	100	48,34	48,34
P.G. 3.2.2. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	0	9	9	3	33,33
P.G. 3.2.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	30	0	4	9	1	11,11



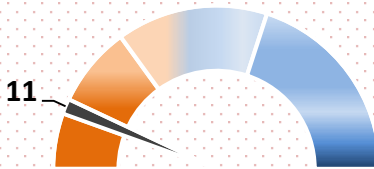
P.G. 3.2.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)

P.G. 3.2.1. Hedeflenen değere ulaşamamıştır. Üniversitemiz öğrencilerinin mezuniyetleri sonrasında Mezun Bilgi Sistemi'ne kaydolmaları teşvik edilerek ilerleyen yıllarda hedefe ulaşılması planlanmaktadır.



P.G. 3.2.2. Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı

P.G. 3.2.2. Pandemi süreci ve üniversite mezunlarımıza ilişkin net verilere ulaşamaması, mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısını olumsuz etkilemiştir. Öğrencilik süresince sosyal etkinlik sayısının artırılması, aidiyet duygusunu oluşturacaktır. Bu şekilde mezun öğrencilerle daha sağlıklı ilişkiler kurulacaktır. Belirtilen koşulların oluşması durumunda hedeflenen gösterge değerine ulaşacağı öngörülmektedir.

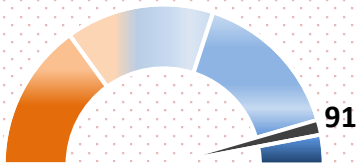


P.G. 3.2.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı

P.G. 3.2.3. Üniversitemizden mezun olmuş öğrencilerimizin mezuniyet sonrası kariyer adımlarının takip edileceği ve güncel verilerin elde edilmesi amacıyla oluşturulan sisteme mezunlar tarafından gerekli girişlerin yapılması durumunda gösterge değerine ulaşacağı öngörülmektedir. Yapılan faaliyetler ikili ilişkiler aracılığı ile gerçekleştirilebildiğinden faaliyet sayısı sınırlı kalmaktadır. Ayrıca pek çok göstergede olduğu gibi bu gösterge değerine ulaşamamasının bir diğer sebebi de pandemi sürecidir.

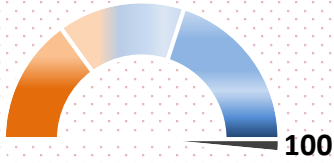
Tablo 170: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.3.	Paydaşların memnuniyetini sağlamak					
H.3.3. Performans Sonucu	97					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	30	51,26	63,66	70	63,94	91,34
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	25	61,26	75,28	70	75,24	100
P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	25	55,7	71,42	70	69,75	99,64
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	20	82,02	83,72	85	88,51	100



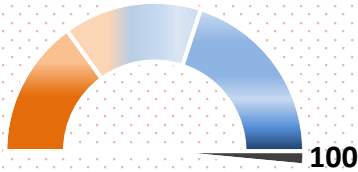
P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.3.1. Yapılan ölçümlerde öğrenci memnuniyet düzeyinin hedeflenenden düşük olduğu görülmüştür. Öğrenci memnuniyet anketi birim bazında ve genel sonuçları 29.11.2021 tarih ve 61944 sayılı yazı ile 29.11.2021 tarih ve 62113 sayılı yazılarla akademik ve idari birimlere gönderilmiştir. Bu yazılarda birimlerden memnuniyet düzeyinin düşük olduğu konularda iyileştirmeler ve memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu konularda sürdürülebilirliği sağlamak için önlemler almaları istenmiştir.



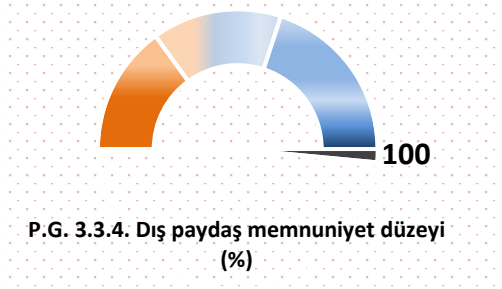
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.3.2. Yapılan ölçümlerde akademik personel memnuniyet düzeyinin hedeflenenden yüksek olduğu görülmüştür. Akademik personel memnuniyet anketi birim bazında ve genel sonuçları 30.11.2021 tarih ve 62396 sayılı yazı ile 30.11.2021 tarih ve 62408 sayılı yazılarla akademik ve idari birimlere gönderilmiştir. Bu yazılarda birimlerden memnuniyet düzeyinin düşük olduğu konularda iyileştirmeler ve memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu konularda sürdürülebilirliği sağlamak için önlemler almaları istenmiştir.



P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)

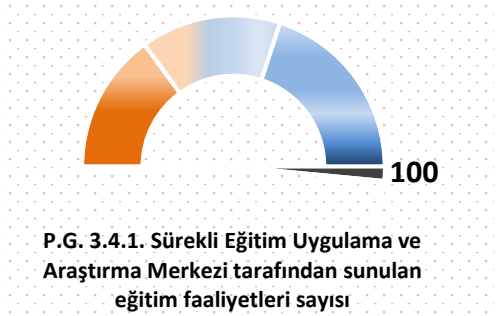
P.G. 3.3.3. Yapılan ölçümlerde idari personel memnuniyet düzeyinin hedeflenen değere ulaşıldığı görülmüştür. İdari personel memnuniyet anketi birim bazında ve genel sonuçları 02.12.2021 tarih ve 62546 sayılı yazı ile 02.12.2021 tarih ve 62578 sayılı yazılarla akademik ve idari birimlere gönderilmiştir. Bu yazılarda birimlerden memnuniyet düzeyinin düşük olduğu konularda iyileştirmeler ve memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu konularda sürdürülebilirliği sağlamak için önlemler almaları istenmiştir.



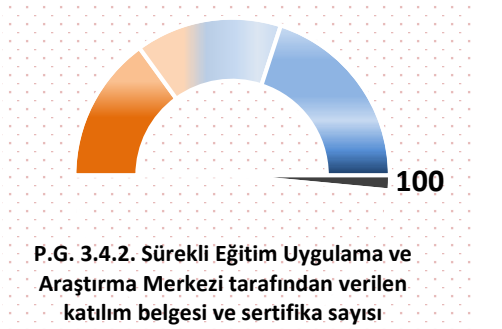
P.G. 3.3.4. Yapılan ölçümlerde dış paydaş memnuniyet düzeyinin hedeflenenden yüksek olduğu görülmüştür. Birimlerden memnuniyet düzeyinin düşük olduğu konularda iyileştirmeler ve memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu konularda sürdürülebilirliği sağlamak için önlemler almaları istenmiştir.

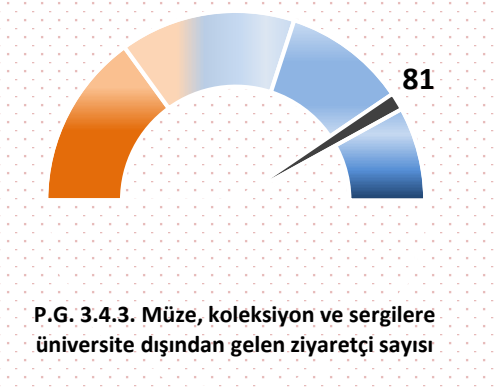
Tablo 171: Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.4.	Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak					
H.3.4. Performans Sonucu	97					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.4.1. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	25	6	10	12	16	100
P.G. 3.4.2. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen katılım belgesi ve sertifika sayısı	25	688	688	500	565	100
P.G. 3.4.3. Müze, koleksiyon ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	15	8.000	8.000	10.000	8.046	80,46
P.G. 3.4.4. Yüzme havuzu ve spor tesislerinden faydalanan kişi sayısı	15	400	400	500	637	100
P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı	20	2.250	2.250	2.500	2.875	100

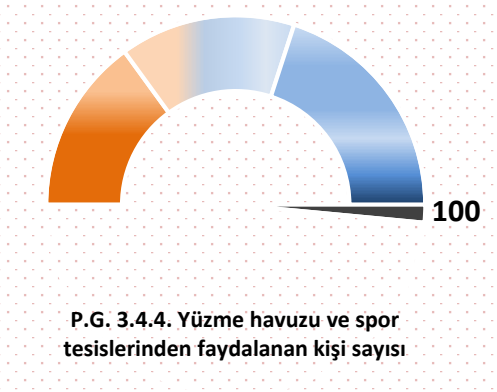


P.G. 3.4.1. ve P.G. 3.4.2. Son iki yıldır devam eden pandemi nedeniyle yüzyüze yapılan eğitimlerimiz, tedbirlere uyum sağlamak için uzaktan yapılmaya başlanmıştır. Merkezimizde 2021 yılında 16 başlıkta eğitim açılmış ve 565 kişiye katılım belgesi/sertifika verilmiştir. Eğitim konuları, paydaşların ihtiyaçları ve talepleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğitim duyurularının geniş kitlelere ulaşabilmesi için sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılmaktadır. Eğitimlere katılan paydaşlar, bilgi ve beceri kazanımı, bireysel gelişim ve mesleki yeterliliğin artırılması konusunda desteklenerek yerel, bölgesel ve ulusal gelişime katkı sağlanmakta ve böylelikle üniversitemizin misyonu ve vizyonuna ulaşması konusunda çaba sarf edilmektedir. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezleri denetim hususunda sıkıntı yaşamaktadır. Dışarıdan eğitmenle çalışma konusunda yasal düzenleme yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.

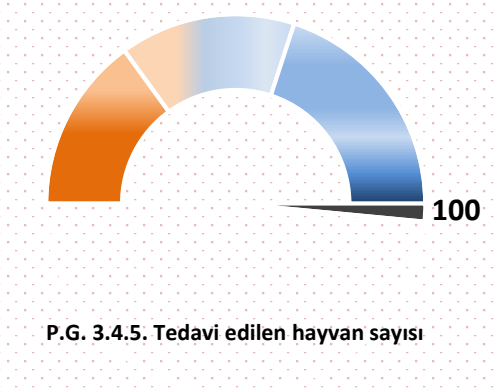




P.G. 3.4.3. Yılın ikinci yarısında gerçekleşen değer yılın ilk yarısında gerçekleşen değerden çok fazla olduğundan ileriki yıllarda hedeflenen değere ulaşılacağı düşünülmektedir.



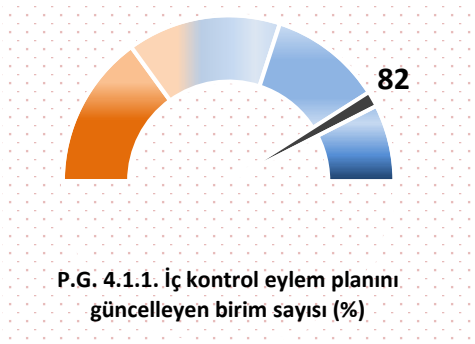
P.G. 3.4.4. 2021 yılında üniversitemiz yüzme havuzu ve spor tesislerinden faydalanan kişi sayısı 637 dir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. 07.12.2021 tarihinde Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu hizmete açılmış olması ve pandemi kısıtlamalarının büyük oranda kaldırılması hedeflenen değer yakalanmasında etkili olmuştur. Gerçekleşen değere önümüzdeki dönemlerde de ulaşılacağı düşünülmektedir.



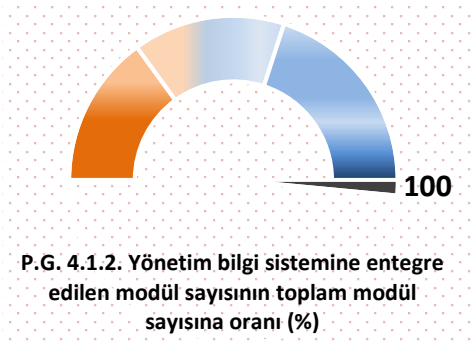
P.G. 3.4.5. 2021 yılında 2.875 hayvan tedavi edilmiş olup yıllık hedefe ulaşılmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısının özellikle Veteriner Fakültesinin ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerinde bir kriter olmasından dolayı önemli olduğunu düşünülmektedir. Her ne kadar Türkiye'nin ekonomik durumundaki değişikliklerden kaynaklı artan maliyetler, artan veteriner klinik sayısı, personel yetersizliği hizmetlerin sunumunda riskler barındırır da merkeze ilave personel alınmasıyla merkezin 24 saat çalışması için personel sayımızı tamamlamaya yönelik olumlu bir adım olmuştur. Ayrıca merkezimize kazandırılan cihazlar da olumlu katkı sağlamaya başlamıştır. Böylelikle tüm bu olumlu gelişmeler sonucunda hedeflenen değere ulaşılmıştır ve merkezimizin risklerden etkilenme düzeyini azalmıştır.

Tablo 172: Yönetim Yapısını Güçlendirmek

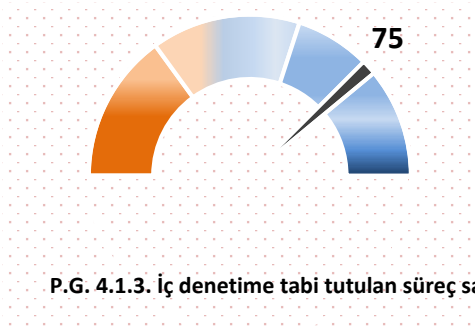
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.1.	Yönetim yapısını güçlendirmek					
H.4.1. Performans Sonucu	85					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.1.1. İç kontrol eylem planını güncelleyen birim sayısı (%)	40	0	39	100	82,28	82,28
P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)	30	0	87	100	100	100
P.G. 4.1.3. İç denetime tabi tutulan süreç sayısı	30	4	4	4	3	75



P.G. 4.1.1. Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Kapsamında 79 standartın 2021 yıl sonu itibarı ile %82'si gerçekleştirilmiş olup üniversitemizin iç kontrol konusundaki çalışmaları devam etmektedir.



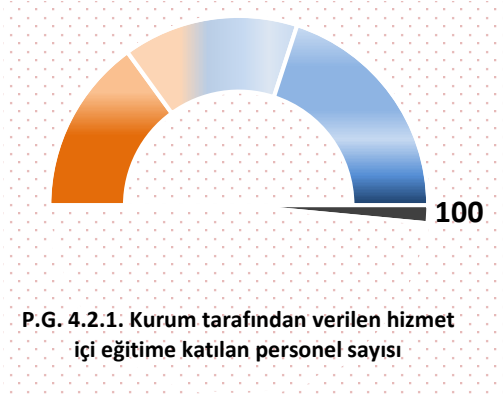
P.G. 4.1.2. 2021 yılında mezun öğrencilerin diploma takip işlemleri, labsis bilgi sistemi entegrasyonu, e- devlet entegrasyonu olmak üzere 3 modülün bilgi yönetim sistemine entegrasyonu tamamlanmıştır. Böylelikle 34 modülün tamamının bilgi yönetim sistemine entegrasyonu tamamlanarak yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.



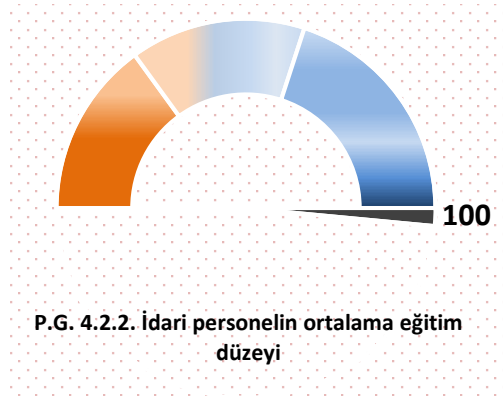
P.G. 4.1.3. 2021 yılı için 4 adet denetim alanı programa alınmakla birlikte, Covid-19 pandemisi ve yıl içindeki sözlü danışmanlık faaliyetlerindeki yoğunluk nedenleriyle 3 adet alan denetlenebilmiştir.

Tablo 173: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek

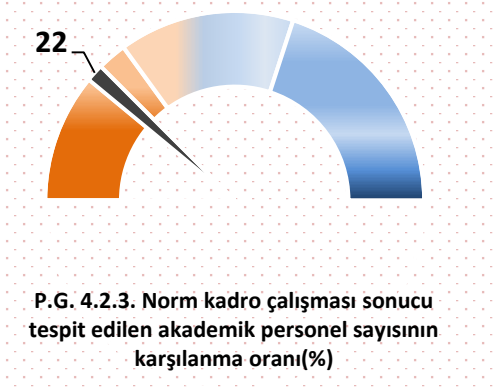
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.2.	İnsan kaynaklarını güçlendirmek					
H.4.2. Performans Sonucu	59					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı	30	0	1.254	200	1.960	100
P.G. 4.2.2. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi	25	3,13	3,28	3,17	3,29	100
P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılanma oranı (%)	20	0	18,11	100	21,8	21,80
P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılanma oranı (%)	15	0	0	85	0	0,00
P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılanma oranı (%)	10	0	0	75	0	0,00



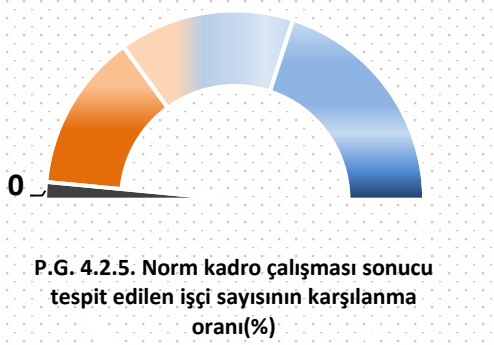
P.G. 4.2.1. 2021 yılında uzaktan eğitim yoluyla toplamda 21 konu başlığında 1.960 idari personele eğitim verilmiştir. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. İlgili eğitimlere ilişkin bilgiler rapurun insan kaynakları analizi başlığında yer almaktadır.



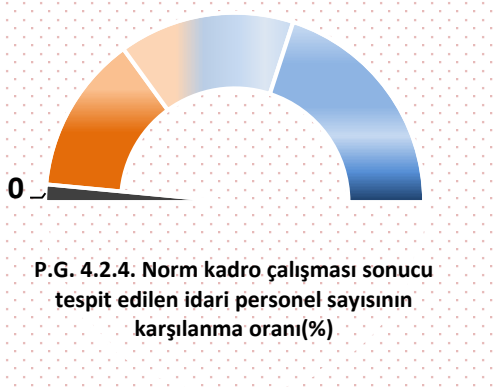
P.G. 4.2.2. Üniversitemizde bulunan 485 personelin 46'sı ilköğretim, 63'ü ortaöğretim, 115'i ön lisans, 226'sı lisans, 33'ü yüksek lisans ve 2'si doktora mezunudur. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi %3,29'dur. İdari personelin mevcut eğitim düzeyi yeterli seviyededir. İdari personelin eğitim düzeyi müktesep ve maaş durumlarını etkilediği veya kariyer atamaları için gerekli olması dolayısıyla eğitim seviyesini yükseltme konusunda bir talep mevcuttur.



P.G. 4.2.3. 2021 yılında toplam 243 norm kadro ihtiyacı bulunmakta olup bunlardan 53 tanesi karşılanmıştır. Açıktan atama sayılarımızın kısıtlı olması, birimlerin norm kadronun tamamını talep etmesi ve yıl içerisinde bazı programların pasif hale getirilerek yeni programların açılması nedenleriyle oranımız düşük çıkmıştır.



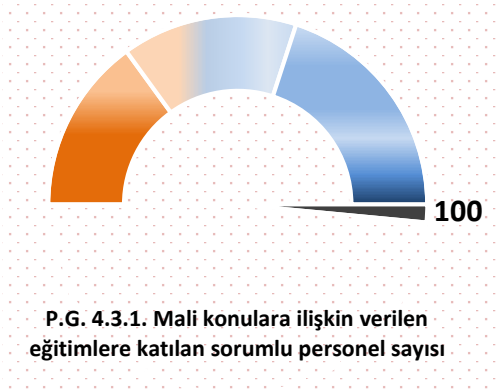
P.G. 4.2.4. İdari personel için bir norm kadro çalışması bulunmamaktadır.



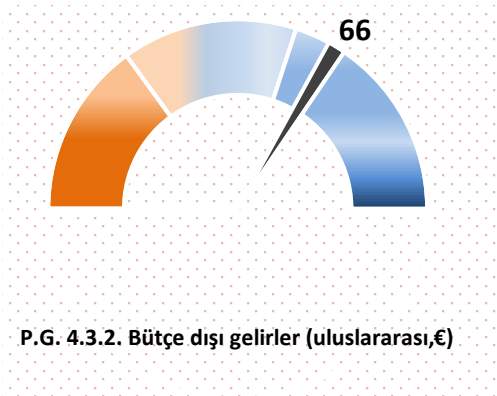
P.G. 4.2.5. Sürekli işçiler için bir norm kadro çalışması bulunmamaktadır.

Tablo 174: Mali Kaynakları Güçlendirmek

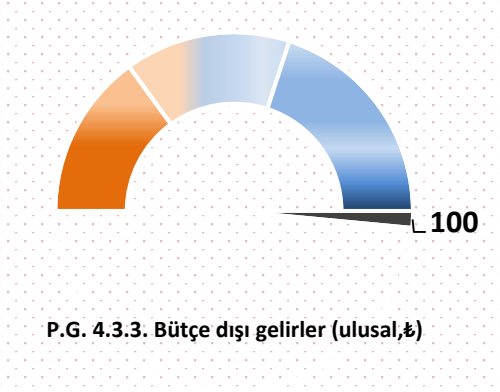
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek					
H.4.3. Performans Sonucu	87					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.3.1. Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu personel sayısı	25	30	12	100	483	100
P.G. 4.3.2. Bütçe dışı gelirler (uluslararası,€)	15	663.900	598.700	800.000	527.635,50	65,95
P.G. 4.3.3. Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)	15	1.347.278	791.378,41	1.750.000	2.129.144,10	100
P.G. 4.3.4. Döner sermaye gelirleri (₺)	25	6.000.000	3.452.521,36	5.800.000	4.606.651	79,43
P.G. 4.3.5. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	20	8,18	10,80	8,69	7,68	88,38



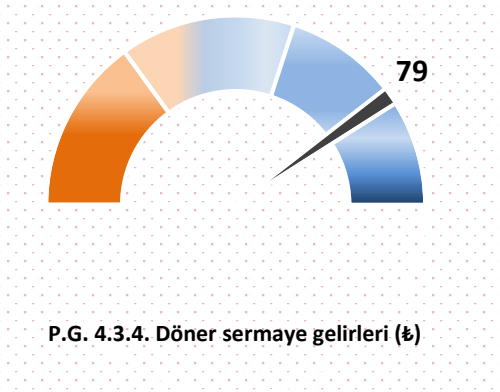
P.G. 4.3.1. 2021 yılında uzaktan eğitim yoluyla toplamda 10 konu başlığında 483 idari personele eğitim verilmiştir. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.



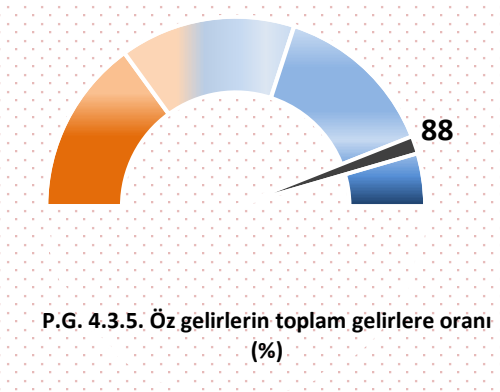
P.G. 4.3.2. Uluslararası kaynaklı bütçe dışı gelirler için 800.000-€ gelir tahmin edilmiş ve 527.635-€ gelir elde edilmiştir. Hedeflenen değere %66 oranında ulaşılmıştır.



P.G. 4.3.3. Ulusal kaynaklı bütçe dışı kaynaklarda (TÜBİTAK, İŞ-KUR,) değerlendirme dönemi için 1.750.000,00 TL gelir elde edilmesi planlanmış ve aynı dönemde 2.129.144 TL gelir elde edilmiş olup hedefe ulaşılmıştır.



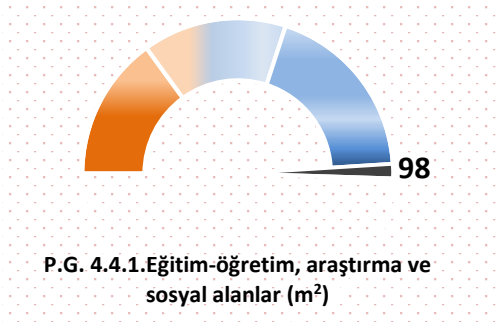
P.G. 4.3.4. 2021 yılında pandemi tedbirlerinin kısmen kaldırılması, 2021 yılı bütçe hedeflerinin gerçekleştirilmesine olumlu katkı sağlamıştır ancak hedefe ulaşamamıştır.



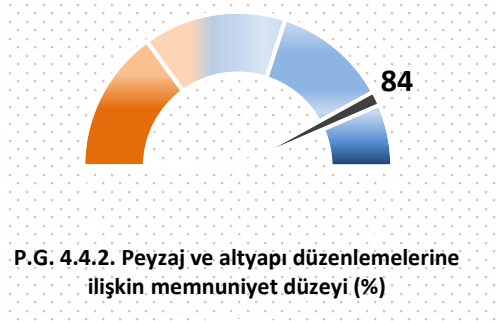
P.G. 4.3.5. Program dönemi için öz gelirlerin toplam gelirlere oranı %8,69 olarak hedeflenmiş olup %7,68 olarak gerçekleşmiş ve hedefe %88,38 oranında ulaşılmıştır. Bunun başlıca sebebi hazine tarafından finanse edilen personel giderlerindeki artışların yüksek olması ve öz gelirlerin göreceli olarak azalmasıdır.

Tablo 175: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek

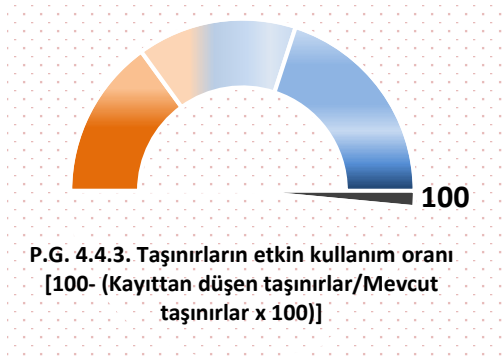
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek					
H.4.4. Performans Sonucu	94					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m ²)	30	380.681	380.681	388.081	381.013	98,18
P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)	35	53,15	73,51	75,00	62,68	83,57
P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşınır/Mevcut taşınır x 100)]	35	0	99,17	90,00	93,40	100



P.G. 4.4.1. 2021 yılında Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezine 290 m²'si yem deposu, 42 m²'si su deposu olmak üzere toplam 332 m² alan inşa edilmiştir. Yapımı devam eden Hayvan Hastanesi binasının 2022 yılında tamamlanması beklenmektedir.



P.G. 4.4.2. Yapılan ölçümlerde peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyinin hedeflenenden düşük olduğu görülmüştür. Kampüs toprağının verimsiz olması ve park bahçe elemanlarının sayısının yetersiz olmasının hedefe ulaşamamada etkili olduğu düşünülmektedir. Akademik, idari ve öğrenci memnuniyet anketlerinin üniversite geneli sonuçları 30.11.2021 tarih ve 62408 sayılı yazı, 29.11.2021 tarih ve 62113 sayılı yazı, 02.12.2021 tarih ve 62578 sayılı yazı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına gönderilmiştir. Bu yazılarda birimden memnuniyet düzeyinin düşük olduğu konularda iyileştirmeler ve memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu konularda sürdürülebilirliği sağlamak için önlemler almaları istenmiştir.



P.G. 4.4.3. Program dönemi için taşınırın etkin kullanımı %90,00 olarak hedeflenmiş ve dönem sonunda bu oran %93,40 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşmıştır.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik planın yıllık uygulama dönemlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ile performans programlarının hazırlık aşamasında ihtiyaç duyulan verilerin elde edilebilmesi ve konsolide edilebilmesi amacıyla 2019 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının işbirliği içinde çalışması neticesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sisteminde stratejik plan, birim stratejik plan, bütçe plan ve birim bütçe plan modülleri hayata geçirilmiştir. Bilgi yönetim sisteminin stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin bölümleri, alt birimlerin veri girişleri neticesinde sorumlu birimlerin verileri değerlendirmesi ve eksik veya yanlış bilgileri kontrol etmesine imkan verecek şekilde tasarlanmıştır. Sistem, üniversitemizde bulunan tüm birimlerin veri girişi yapmasına imkan vermekte ve sisteme veri giriş yetkisi birim yöneticilerinde bulunmaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayının sonunda alt birimler stratejik plan modülüne altı aylık performans gerçekleştirme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek izleme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu izleme tablosu taslaklarını konsolide ederek İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu, stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayındaki performans gerçekleştirmelerini değerlendirmekte ve yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için gerekli önlemleri almaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama dönemi sonunda alt birimler stratejik plan modülüne performans gerçekleştirme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek değerlendirme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu değerlendirme tablosu taslaklarını İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu hedef kartlarındaki performans gerçekleştirmelerini ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendirerek hedef kartlarını nihai hale getirmektedir. Nihai hale getirilen hedef kartlarına idare faaliyet raporunun stratejik planın değerlendirilmesi başlığı altında yer verilmektedir.

3.2.5. Diğer Hususlar

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 176’da gösterilmiştir.

Tablo 176: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

Sektör	Proje Adı	2021 Yılı Ödenek (TL)		2021 Yılı Nakdi Gerçekleşme (TL)	Nakdi Gerç. Oranı %		Fiziki Gerçekleşme (%)
		Program Ödenek	Revize Ödenek		Prog. Öd. Göre	Revize Öd. Göre	
Eğitim	Kampus Altyapısı	4.500.000,00	1.269.070,00	1.269.068,28	28,2	100,0	4,9
	Yayın Alımları	398.000,00	853.000,00	847.790,23	213,0	99,4	99,2
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	100.000,00	25.252,00	25.252,00	25,3	100,0	100,0
	Derslik ve Merkezi Birimler	12.500.000,00	12.350.000,00	10.558.712,41	84,5	85,5	13,3
	Açık Kapalı Spor Tesisleri	1.000.000,00	1.000.000,00	708.186,98	70,8	70,8	100,0
	Makine	1.702.000,00	2.962.000,00	2.728.774,05	160,3	92,1	99,8
	Teçhizat, Taşıt Alımı	1.902.000,00	3.750.000,00	3.982.910,88	209,4	106,2	100,0
	Bilgisayar Yaz. Don. Bak. On. İd. Yen.	1.896.000,00	4.633.678,00	4.596.481,27	242,4	99,2	99,4
	Büyük Onarım	5.500.000,00	11.345.678,00	11.308.166,20	205,6	99,7	96,0
	Muhtelif İşler Toplamı	23.998.000,00	26.843.000,00	24.717.176,10	103,0	92,1	30,0
Genel Toplam		23.998.000,00	26.843.000,00	24.717.176,10	103,0	92,1	30,0

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitemizin eğitim, araştırma ve idari birimlerinin birçoğunda yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Programların açılması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesinde paydaş katılımının sağlanması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantı gerçekleştirilmesi ve iletişim araçlarının aktif kullanılarak anında bilgilendirmelerin yapılması sayesinde güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Akademik ve idari personelin gelişimi için eğitim programlarının düzenlenmesi,
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,
- ❖ Personel olanaklarının (konaklama, sosyal tesis vb.) çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin yapılmış olması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),
- ❖ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması,
- ❖ Paydaş memnuniyetinin ölçülmesinde sürekliliğin sağlanması,
- ❖ Akademik personel, idari personel ve öğrencilerin başarılarının ödüllendirilmesi,
- ❖ Erasmus Değişim Programından faydalanan personel ve öğrenci sayısının devlet üniversitesi sıralamalarında ilk sıralarda yer alması,
- ❖ Birçok firmaya ev sahipliği yapan Teknopark'ın varlığı,
- ❖ Üniversitede eğitim alan birçok uluslararası öğrencinin olması,

4.2. İYİLEŞTİRMeye AÇIK YÖNLER

- ❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaş arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,

- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma-geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Ticarileşmiş patent/faydalı model/marka sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Akredite edilen program sayısının yetersiz olması,
- ❖ Ders bilgi paketlerinin doluluk oranının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitede düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde gelişime açık yönetim bilgi sisteminin bulunması,
- ❖ Üniversitemizin özel bütçesinin ve özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması,
- ❖ Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Pandeminin de etkisiyle öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinlikler, halka açık sosyal faaliyetler, dış danışma kurulları ile yapılan toplantılar, daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlikler ile kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayılarının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizce düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ İdari personel ile sürekli işçilere yönelik norm kadro planlamasının yapılamamış olması,

❖ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı öz gelirlerinin yetersiz olması nedeniyle öğrencilere yönelik faaliyetlerin istenilen düzeyde gerçekleştirilememesi.

4.3. DEĞERLENDİRME

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 30 yıllık geçmişe sahip, kurumsal gelişimini önemli ölçüde tamamlamış, paydaşların taleplerini karşılayan güçlü bir üniversitedir. Üniversite, pandemi döneminde uzaktan eğitime hızlı bir şekilde uyum sağlamış ve eğitim-öğretime kesintisiz devam etmiştir.

Üniversitede periyodik aralıklarla memnuniyet anketleri aracılığıyla iç ve dış paydaşların memnuniyet düzeyleri ölçülmektedir. Böylelikle anketlerde güçlü çıkan yönlerin sürdürülebilmesi için önlemler alınmakta, düşük düzeydeki sonuçların iyileştirilmesi için azami düzeyde çaba sarf edilmektedir. Memnuniyet anketlerinin yanı sıra performans değeri düşük çıkan göstergeler ile iç ve dış değerlendirmeler sonucunda elde edilen raporlarda yer alan bulgulara yönelik düzeltme ve iyileştirme çalışmaları başlatılmakta ve sonuçları takip edilmektedir.

2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu bir bütün olarak değerlendirildiğinde, Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin, güçlü kurumsal kimliği, deneyimli yöneticileri, nitelikli personeli ve başarılı öğrencileri aracılığıyla paydaşlarıyla büyüyen, sürekli gelişen, ulusal ve uluslararası sıralamalarda üst sıralara tırmanan bir üniversite olmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneriler:

❖ Yıllık faaliyet ve değerlendirmeleri içeren kurumsal raporların (İdare Faaliyet Raporu, Kurum İç Değerlendirme Raporu vb.) bütünleştirilerek hazırlanması daha sağlıklı bir raporlama süreci meydana getirecek, zaman ve kaynak israfını önleyecektir.

❖ Yükseköğretim Kurulu bünyesinde oluşturulacak bilgi yönetim sistemi, verilere hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşmayı ve ülke düzeyinde kaynakların kullanımında tasarruf elde edilmesini sağlayacaktır.

❖ Yükseköğretim Kurulu ve Sosyal Güvenlik Kurumu bünyesinde oluşturulacak merkezi bir mezun takip sisteminin mezunlarla ilişkiyi güçlendireceği düşünülmektedir.

❖ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Yükseköğretim Kalite Kurulu, Yükseköğretim Kurulu ve ilgili diğer kurumlar tarafından üniversiteler için ayrı ayrı belirlenmiş olan performans göstergelerinin uyumlaştırılmasının performansların ölçümü ve değerlendirilmesini daha aktif hale getireceği ve kaynakların israfını önleyeceği düşünülmektedir.

❖ İzin verilen akademik ve idari kadro atama sayıları üniversitemizin ihtiyaç duyduğu sayıların çok altında yer almaktadır. Kadro sayılarının artırılması ile hizmetler daha etkin yerine getirilecektir.

❖ Öğrenci kontenjanlarının üniversite inisiyatifi dışında belirlenmesi ve sınavsız geçiş gibi durumlar nitel ve nicel açıdan öğrenci kalitesini etkilemektedir. Kontenjanlar belirlenirken üniversitelerin tekliflerinin göz önünde bulundurulması gerektiği düşünülmektedir.

Tedbirler:

❖ Teknopark'ın varlığı üniversitenin sahip olduğu akademik bilgi ile sektörlerin ticari tecrübelerini Ar-Ge ve inovasyon temelli ortak projelerde birleştirerek, bölgemizin ve ülkemizin ekonomik gelişimine katkı sağlamaktadır. Teknopark'ın bu kapsamdaki faaliyetlerini sürdürmesi ve geliştirmesi konusunda Teknopark'ın tanıtımı, fiziki ve teknik bakımdan iyileştirilmesi tedbirleri alınmaktadır.

❖ Personelin gelişimi konusunda gerçekleştirilen eğitimlere katılım konusunda gerekli takipler ve yazışmalar yapılarak personelin katılımı ile ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ Memnuniyet anketlerinden elde edilen sonuçlar değerlendirilmekte, memnuniyet düzeyi düşük çıkan alanlarla ilgili iyileştirme çalışmaları yapılarak ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına başlanması ve stratejik planının katılımcı yöntemlerle hazırlanması konusunda tedbirler alınmaktadır.

❖ İç kontrol çalışmalarında tüm standartların tamamlanabilmesi için çalışmanın tüm personel tarafından benimsenmesi konusunda tedbirler alınmaktadır.

EKLER

EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.(Afyonkarahisar-2022)

İmza

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Afyon Kocatepe Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nun "3.1. Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-2022)

İmza

Ahmet ERKAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı