



AFYON  
KOCATEPE  
ÜNİVERSİTESİ

# 2017 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



# AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

## 2017 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

AFYONKARAHİSAR  
NİSAN 2018

**Afyon Kocatepe Üniversitesi**  
**2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu**

**Yayın No: 50**

**Nisan 2018**

**Afyon Kocatepe Üniversitesi**

**Kalite Koordinatörlüğü**

**Eskişehir Yolu 5. Km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü**

**Rektörlük Binası C Blok Kat 2 AFYONKARAHİSAR**

**Tel: 0272 228 12 95 Faks: 0272 228 12 96**

**Web: <http://www.kalite.aku.edu.tr>**

**e-posta: [kalite@aku.edu.tr](mailto:kalite@aku.edu.tr)**

**Rapor, Üniversitemiz Senatosunun 25.04.2018 tarih ve 2018/9 nolu kararı ile uygun bulunmuştur.**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi 15 fakülte, 5 enstitü, 6 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı ve 15 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefini gözetmektedir.

5018 sayılı “*Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu*” ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak hedeflenmektedir. Kanun, bu amaçla yöneticilerin karar verme, uygulama ve sonuçlarını değerlendirme aşamalarında, stratejik plan, performans programı, performans esaslı bütçe ve idare faaliyet raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve raporlar oluşturulmasını gerektirmektedir. Ayrıca “*Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği*” ile üniversitelere, her yıl idare faaliyet raporu yanında aynı içeriklere sahip kurumsal değerlendirme raporu hazırlama zorunluluğu getirilmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2017 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, Üniversitemiz misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2017 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel, teknolojik, insan kaynakları, mali bilgiler, sunulan hizmetler, amaç ve hedefler, faaliyetlere ilişkin bilgiler ve bunların değerlendirilmesi sonucu, Kurumun GZFT analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Üniversitemiz Kalite Komisyonu üyeleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere Raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun Üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle “**2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu**”nu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mustafa SOLAK  
Rektör



## İÇİNDEKİLER

|  |    |
|--|----|
| İÇİNDEKİLER .....  | 5  |
| TABLolar LİSTESİ .....   | 6  |
| ŞEKİLLER LİSTESİ .....   | 7  |
| EKLER LİSTESİ .....  | 7  |
| I – GENEL BİLGİLER .....   | 9  |
| A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER .....                            | 11 |
| B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR .....                               | 11 |
| C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                    | 14 |
| C.1. Fiziksel Yapı .....   | 14 |
| C.1.1. Taşınmazlar .....   | 14 |
| C.1.2. Taşınırlar .....  | 19 |
| C.2. Örgüt Yapısı .....  | 20 |
| C.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları .....                             | 21 |
| C.3.1. Yazılım Kaynakları .....                                      | 21 |
| C.3.2. Donanım Kaynakları .....                                      | 21 |
| C.4. İnsan Kaynakları .....  | 23 |
| C.4.1. Akademik Personel .....                                       | 23 |
| C.4.2. İdari Personel .....  | 25 |
| C.5. Sunulan Hizmetler .....   | 27 |
| C.5.1 Eğitim Hizmetleri .....  | 27 |
| C.5.1.1. Akademik Programlar ve Öğrenci Sayıları .....               | 27 |
| C.5.1.3. Ders Saati, Staj Yapan Öğrenci Saatleri .....               | 31 |
| C.5.1.4. Değişim Programları Hizmetleri .....                        | 32 |
| C.5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri .....                      | 34 |
| C.5.3. Sağlık Hizmetleri .....                                       | 37 |
| C.5.4. Kültür Hizmetleri .....                                       | 38 |
| C.5.5. Sosyal Hizmetler .....  | 39 |
| C.5.6. İç Kontrol Hizmetleri .....                                   | 41 |
| II – AMAÇ ve HEDEFLER .....  | 43 |
| A. İdarenin Amaç ve Hedefleri ile Stratejileri .....                 | 45 |
| B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....                             | 46 |
| C. Yönetim Bilgi Sistemi .....                                       | 47 |
| III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....           | 49 |
| A. MALİ BİLGİLER .....   | 51 |
| A.1. Bütçe Uygulamaları Sonuçları .....                              | 51 |
| A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                  | 56 |
| A.3. Mali Denetim Sonuçları .....                                    | 61 |
| A.3.1. İç Denetim .....  | 61 |
| A.3.2. Dış Denetim .....   | 61 |
| B. Performans Bilgileri .....  | 62 |
| B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri .....                               | 62 |
| B.2. Performans Sonuçları .....                                      | 63 |
| B.3. 2017 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması ..... | 66 |
| B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....             | 74 |
| IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....       | 75 |
| A. GÜÇLÜ YÖNLER .....  | 77 |
| B. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER .....                                   | 77 |
| IV – ÖNERİLER VE TEDBİRLER .....                                     | 79 |
| A. DEĞERLENDİRME .....   | 81 |
| EKLER .....  | 82 |

## TABLOLAR LİSTESİ

|  |    |
|--|----|
| Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı .....             | 14 |
| Tablo 2: Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları .....                               | 14 |
| Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....     | 15 |
| Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekline ve Kapasitesine Göre Dağılımı..... | 15 |
| Tablo 5:Hastane ve Diş Hekimliği Sağlık Hizmet Alanları .....                                | 16 |
| Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmeti Alanları .....                                      | 16 |
| Tablo 7:Kütüphane Hizmet Alanlarına İlişkin Sayısal Bigiler .....                            | 17 |
| Tablo 8:Toplantı ve Konferans Salonlarına İlişkin Sayısal Bilgiler .....                     | 17 |
| Tablo 9: Sosyal Alanlara İlişkin Sayısal Bilgiler .....                                      | 18 |
| Tablo 10: Hizmet Alanlarının Akademik ve İdari Personele Göre Dağılımı.....                  | 18 |
| Tablo 11: Diğer Hizmet Alanlarına İlişkin Sayısal Bilgiler .....                             | 19 |
| Tablo 12: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları.....  | 19 |
| Tablo 13: Taşıt Sayıları.....  | 19 |
| Tablo 14: Yazılım Kaynakları.....  | 21 |
| Tablo 15: Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar .....                   | 22 |
| Tablo 16: Teknolojik Kaynaklarına İlişkin Sayısal Bilgiler .....                             | 22 |
| Tablo 17: Kütüphane Kaynakları.....  | 23 |
| Tablo 18: Akademik Personel Kadro İstatistikleri .....                                       | 23 |
| Tablo 19: Akademik Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı .....                          | 24 |
| Tablo 20: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı .....                             | 24 |
| Tablo 21: Akademik Personelin Ortalama Unvan Düzeyi .....                                    | 25 |
| Tablo 22: İdari Personel Kadro İstatistikleri .....  | 26 |
| Tablo 23: İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı .....                             | 26 |
| Tablo 24: İdari Personelin Yaş Düzeyi.....   | 27 |
| Tablo 25: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....  | 27 |
| Tablo 26: İdari Personelin Eğitim Durumu .....   | 27 |
| Tablo 27: Öğrencilerin Öğrenim Türleri ve Temel Alanlara Göre Dağılımı.....                  | 29 |
| Tablo 28: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları .....                           | 29 |
| Tablo 29: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları .....                   | 30 |
| Tablo 30: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları .....   | 30 |
| Tablo 31: Öğrencilerin Başarı Sıralaması.....  | 31 |
| Tablo 32: Yıllık Ders Saati Sayıları .....   | 32 |
| Tablo 33: Erasmus Değişim Programı Finansmanı ve Harcamaları.....                            | 32 |
| Tablo 34: Erasmus+ KA107 Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....           | 33 |
| Tablo 35: BAPK Destekli Projelere İlişkin Sayısal Bilgiler.....                              | 34 |
| Tablo 36: Tamamlanan Araştırma Projelerine İlişkin Sayısal Bilgiler.....                     | 35 |
| Tablo 37: Büyük Ölçekli Projelerin Birimlere Göre Dağılımı .....                             | 35 |
| Tablo 38: Tüm Bilimsel Araştırma Projelerine İlişkin Sayısal Bilgiler.....                   | 35 |
| Tablo 39: Bilimsel Araştırma Proje Finansmanı ve Harcamaları .....                           | 36 |
| Tablo 40: Uluslararası Bilimsel Yayınlar .....   | 36 |
| Tablo 41:Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliğindeki Hayvanlara İlişkin İstatistikler .....   | 37 |
| Tablo 42: Hastane Hizmet Alanları .....  | 37 |
| Tablo 43: Diş Hekimliği Fakültesi Hizmet Alanları .....                                      | 37 |
| Tablo 44: Merkez Kütüphaneye İlişkin Sayısal Bilgiler .....                                  | 39 |
| Tablo 45: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri .....  | 39 |
| Tablo 46: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları.....                               | 40 |
| Tablo 47: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri.....  | 40 |
| Tablo 48: Bütçe Uygulamaları Tablosu.....  | 52 |
| Tablo 49: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları.....         | 53 |
| Tablo 50: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları .....   | 54 |
| Tablo 51: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları.....                    | 54 |

|  |    |
|--|----|
| Tablo 52: Döner Sermaye Gelirleri .....  | 55 |
| Tablo 53: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti .....  | 55 |
| Tablo 54: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan, Enflasyona Değişimi ve Bütçe 03 Tertibi Ödenekleri ..... | 55 |
| Tablo 55: 2017 Mali Yılı Kurum Kesin Mizanı .....  | 57 |
| Tablo 56: Bilanço Analizi .....  | 59 |
| Tablo 57: 2017 Mali Yılı Bilançosu.....  | 60 |
| Tablo 58: İç Denetim Bilgileri .....   | 61 |
| Tablo 59: Mali Denetim ve Performans Denetimi Bilgileri .....                                      | 61 |
| Tablo 60: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları .....                                   | 62 |
| Tablo 61: 2017 Yılı Performans Sonuçları.....  | 63 |

## ŞEKİLLER LİSTESİ

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1: Üniversite Organizasyon Şeması..... | 20 |
|--|----|

## EKLER LİSTESİ

|   |     |
|---|-----|
| Ek 1: Elektronik Veri Tabanları.....  | 82  |
| Ek 2: Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı .....                                       | 83  |
| Ek 3: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgiler .....    | 84  |
| Ek 4: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....  | 84  |
| Ek 5: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri .....                     | 84  |
| Ek 6: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....                        | 85  |
| Ek 7: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri .....                                       | 85  |
| Ek 8: Akademik Personelin Yaş Düzeyi.....   | 85  |
| Ek 9: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Süreleri .....   | 85  |
| Ek 10: Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı .....  | 86  |
| Ek 11: İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı.....  | 86  |
| Ek 12: İdari Personelin Cinsiyet Dağılımı.....  | 86  |
| Ek 13: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri .....                       | 87  |
| Ek 14: Birimler ve Türlerine Göre Program Sayıları.....                                       | 88  |
| Ek 15: Birimlere ve Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları .....                             | 89  |
| Ek 16: Üniversite Öğrencilerinin Geldiği İllere Göre Dağılımı.....                            | 90  |
| Ek 17: YGS/LYS Kontenjanları ve Doluluk Oranı.....  | 91  |
| Ek 18: Birimlere Göre Mezun İstatistikleri .....  | 92  |
| Ek 19: Staj Yapan Öğrenci Sayıları .....  | 93  |
| Ek 20: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler .....         | 94  |
| Ek 21: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler (Devam) ..... | 95  |
| Ek 22: Farabi Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler .....                   | 96  |
| Ek 23: Mevlana Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler .....          | 97  |
| Ek 24: Erasmus+ KA103 Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri.....                | 98  |
| Ek 25: Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri.....   | 99  |
| Ek 26: Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....  | 99  |
| Ek 27: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Akademik Personel Bilgileri .....           | 100 |
| Ek 28: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Akademik Personel Bilgileri.....            | 100 |
| Ek 29: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden İdari Personel Bilgileri .....              | 101 |
| Ek 30: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....                       | 101 |
| Ek 31: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....                       | 102 |
| Ek 32: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri.....                        | 103 |
| Ek 33: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....   | 105 |
| Ek 34: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....   | 107 |





# I – GENEL BİLGİLER



## A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2014–2018 dönemini kapsayan ikinci stratejik planında yer alan misyon ve vizyonu şu şekildedir.

Misyonumuz: Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayalı, paydaşların ihtiyaçlarına ve beklentilerine uygun; uygulama, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmektir.

Vizyonumuz: Evrensel bilim ilkeleri ışığında, bilgi ve teknoloji üreterek, bölgesel, ulusal ve uluslararası sorunlara çözümler sunan, küresel rekabete hazır bireyler yetiştiren, uluslararası tanınırlığa ve saygınlığa sahip bir üniversite olmaktır. Yerel dinamiklerle uyumlu olarak sağlık, turizm, alternatif enerji, gıda ve doğal taş alanlarında ön plana çıkmaktır.

- Temel Değerler:
- Evrensellik,
- Bilimsellik,
- Yenilikçilik,
- İnsan odaklılık,
- Temel hak ve özgürlükler,
- Etik ilkeler.

## B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği T.C. Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ncu maddesinde; “Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.” şeklinde belirtilmiştir.

T.C. Anayasasının 130’uncu maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 12’nci maddesinde Üniversitelerin ve dolayısıyla Üniversitemizin görevleri şu şekilde belirlenmiştir. “Kanunun 4 ve 5’inci Maddelerinde belirtilen amaç ve ana ilkelere uygun olarak;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, Ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak sureti ile öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.
- Bu genel görevler doğrultusunda Üniversitede birim görevleri tanımlanmıştır. Kanunla verilen bu görevler ile diğer mevzuatlarla verilen görevler Üniversite birimleri tarafından ilgili mevzuatına, uluslararası ve ulusal standartlara uygun olarak yerine getirilmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

### **B.1. Rektör**

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir.

Görev, Yetki ve Sorumlulukları:

- 1) Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- 2) Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- 3) Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- 4) Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- 5) Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 6) Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör, Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp

yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

## B.2. Senato

Senato, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Görevleri:

- 1) Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- 2) Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- 3) Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- 4) Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- 5) Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- 6) Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- 7) Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 8) Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## B.3. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri:

- 1) Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- 2) Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- 3) Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- 4) Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 5) Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### C.1. Fiziksel Yapı

#### C.1.1. Taşınmazlar

Üniversite mülkiyetinde ve Üniversiteye tahsisli toplam 6.898.264 m<sup>2</sup> arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 575.942 m<sup>2</sup>'si (%8,34) Üniversite özel mülkiyetine, 6.241.477 m<sup>2</sup>'si (%90,47) Hazine mülkiyetine ait olup, Üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.797.372 m<sup>2</sup>'si (%55,04) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 309.830 m<sup>2</sup>'si (%4,49) Ali Çetinkaya Kampüsünde, 82.114 m<sup>2</sup>'si (%1,19) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579 m<sup>2</sup>'si (%4,79) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081 m<sup>2</sup>'si (%0,52) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde ve kalan 2.352.288 m<sup>2</sup>'si (%34,09) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı **Tablo 1**'de gösterilmiştir

**Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı**

| YERLEŞKE ADI                | 2016             | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar |                  |               | Toplam (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
|                             | Toplam Alan      | Üniversite                         | Maliye           | Diğer         |                          |
| Ahmet Necdet Sezer Kampüsü  | 3.858.455        | 317.080                            | 3.470.292        | 0             | 3.787.372                |
| Ali Çetinkaya Kampüsü       | 309.830          | 0                                  | 309.830          | 0             | 309.830                  |
| Ahmet Karahisari Kampüsü    | 82.114           | 82.114                             | 0                | 0             | 82.114                   |
| Bolvadin Kırkgöz Kampüsü    | 330.579          | 80725                              | 249.854          | 0             | 330.579                  |
| Sandıklı Yunus Emre Kampüsü | 36.081           | 36.081                             | 0                | 0             | 36.081                   |
| Diğer Yerleşkeler           | 2.352.288        | 59.942                             | 2.211.501        | 80.845        | 2.352.288                |
| <b>TOPLAM</b>               | <b>6.969.347</b> | <b>575.942</b>                     | <b>6.241.477</b> | <b>80.845</b> | <b>6.898.264</b>         |

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 455.670 m<sup>2</sup> kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı Üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş, bir kısmı ise Hazine tarafından tahsis edilen araziler ile Üniversite özel mülkü araziler üzerine Üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 99.900 m<sup>2</sup>'si (%19) Üniversite özel mülkü üzerinde, 355.770 m<sup>2</sup>'si (%81) Hazinece tahsis edilen araziler üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 248.219 m<sup>2</sup>'si (%54,47) Ahmet Necdet Sezer Kampüsü'nde, 105.286 m<sup>2</sup>'si (%23,10) Ali Çetinkaya Kampüsü'nde, 16.242 m<sup>2</sup>'si (%3,56) Ahmet Karahisari Kampüsü'nde, 21.996 m<sup>2</sup>'si (%4,82) Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde, 9.141 m<sup>2</sup>'si (%2) Sandıklı Yunus Emre Kampüsü'nde ve kalan 54.786 m<sup>2</sup>'si (%12,02) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı **Tablo 2**'de gösterilmiştir.

**Tablo 2: Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları**

| YERLEŞKE ADI                | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı |           |                |           | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Oranı (%)     |
|-----------------------------|--|-----------|----------------|-----------|--------------------------|---------------|
|                             | Üniversite                                   | Oranı     | Maliye         | Oranı     |                          |               |
| Ahmet Necdet Sezer Kampüsü  | 49.614                                       | 19        | 198.605        | 81        | 248.219                  | 54,47         |
| Ali Çetinkaya Kampüsü       | 0  | 0         | 105.286        | 100       | 105.286                  | 23,10         |
| Ahmet Karahisari Kampüsü    | 16.242                                       | 100       | 0              | 0         | 16.242                   | 3,56          |
| Bolvadin Kırkgöz Kampüsü    | 15.355                                       | 70        | 6.641          | 30        | 21.996                   | 4,82          |
| Sandıklı Yunus Emre Kampüsü | 9.141  | 100       | 0              | 0         | 9.141                    | 2,00          |
| Diğer Yerleşkeler           | 9.548  | 17        | 45.238         | 83        | 54.786                   | 12,02         |
| <b>TOPLAM</b>               | <b>99.900</b>                                | <b>22</b> | <b>355.770</b> | <b>78</b> | <b>455.670</b>           | <b>100,00</b> |

Üniversite kapalı alanlarının 124.081 m<sup>2</sup>'si (%27,23) eğitim ve araştırma, 36.193 m<sup>2</sup>'si (%7,94) sağlık, 34.454 m<sup>2</sup>'si (%7,56) barınma (yurt, misafirhane, otel, vb.), 32.812 m<sup>2</sup>'si (%7,20) beslenme, 16.141 m<sup>2</sup>'si (%3,54) kültür, 13.450 m<sup>2</sup>'si (%2,95) spor, 1.628 m<sup>2</sup>'si (%0,35) bilimsel teknolojik araştırma ve 196.911 m<sup>2</sup>'si (%43,21) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı **Tablo 3**'te gösterilmiştir.

**Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**

| HİZMET ALANLARI               | ANS Kampüsü    | Karahisar Kampüsü | A. Çetinkaya Kampüsü | Bolvadin Kırkgöz Kampüsü | Sandıklı Yunus Emre Kampüsü | Diğer Yerleşkeler | Toplam         |
|-------------------------------|----------------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------|
| Eğitim                        | 59.215         | 3.640             | 16.024               | 14.907                   | 4.850                       | 25.445            | <b>124.081</b> |
| Sağlık                        | 1.364          | 0                 | 25.637               | 85                       | 0                           | 9.107             | <b>36.193</b>  |
| Barınma                       | 29.899         | 3.849             | 0                    | 0                        | 0                           | 706               | <b>34.454</b>  |
| Beslenme                      | 21.840         | 941               | 5.161                | 704                      | 120                         | 4.046             | <b>32.812</b>  |
| Kültür                        | 11.694         | 1.291             | 1.391                | 298                      | 141                         | 1.326             | <b>16.141</b>  |
| Spor                          | 9.870          | 1.547             | 86                   | 1.947                    | 0                           | 0                 | <b>13.450</b>  |
| Bilimsel Teknolojik Araştırma | 1.628          | 0                 | 0                    | 0                        | 0                           | 0                 | <b>1.628</b>   |
| Diğer                         | 112.709        | 4.974             | 56.987               | 4.055                    | 4.030                       | 14.156            | <b>196.911</b> |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>248.219</b> | <b>16.242</b>     | <b>105.286</b>       | <b>21.996</b>            | <b>9.141</b>                | <b>54.786</b>     | <b>455.670</b> |

Üniversitede 27'si amfi, 815'i sınıf, 57'si diğer eğitim alanları, 256'sı eğitim laboratuvarı ve araştırma laboratuvarı olmak üzere toplam 1.155 eğitim ve araştırma birim alanı mevcuttur. Bu değerlere bakıldığında, birim alanı toplam sayısında bir önceki yıla oranla %0,26 lık bir artış söz konusu olmuştur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 4**'te gösterilmiştir.

**Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekline ve Kapasitesine Göre Dağılımı**

| EĞİTİM VE AR-GE ALANLARI | KAPASİTESİ |            |            |           |          |           | TOPLAM      |
|--------------------------|------------|------------|------------|-----------|----------|-----------|-------------|
|                          | 0-50       | 51-75      | 76-100     | 101-150   | 151-250  | 251-Üzeri |             |
| Amfi                     | 0          | 0          | 11         | 7         | 3        | 6         | <b>27</b>   |
| Sınıf                    | 528        | 184        | 85         | 15        | 3        | 0         | <b>815</b>  |
| Diğer Eğitim Alanları    | 32         | 20         | 5          | 0         | 0        | 0         | <b>57</b>   |
| Laboratuvarlar           | Eğitim     | 146        | 77         | 19        | 5        | 3         | <b>250</b>  |
|                          | Araştırma  | 1          | 1          | 1         |          |           | <b>6</b>    |
|                          | Diğer      |            |            |           |          |           |             |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>707</b> | <b>282</b> | <b>121</b> | <b>27</b> | <b>9</b> | <b>9</b>  | <b>1155</b> |

Afyon Kocatepe Üniversitesi'nde 36.469,06 m<sup>2</sup>'si ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde, 3.243,00 m<sup>2</sup>'si Diş Hekimliği Fakültesi'nde olmak üzere toplam 39.712,06 m<sup>2</sup>'de doğrudan fiilen sağlık hizmeti sunulan alan bulunmaktadır. Sağlık hizmet alanlarının sayı ve alanları itibarı ile dağılımı **Tablo 5**'te gösterilmiştir.



**Tablo 5: Hastane ve Dış Hekimliği Sağlık Hizmet Alanları**

| <i>BİRİM</i>                       | ANS ARŞ. ve UYG. HASTANESİ |                        | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ |                        | TOPLAM           |
|------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------------------|
|                                    | SAYI (Adet)                | ALAN (m <sup>2</sup> ) | SAYI (Adet)             | ALAN (m <sup>2</sup> ) |                  |
| Acil Servis                        | 2                          | 1.603,00               |                         |                        | <b>1.603,00</b>  |
| Yoğun Bakım                        | 7                          | 2.576,00               |                         |                        | <b>2.576,00</b>  |
| Ameliyathane                       | 9                          | 1.856,00               | 2                       | 104,00                 | <b>1.960,00</b>  |
| Poliklinik                         | 32                         | 2477,50                |                         |                        | <b>2.477,50</b>  |
| Klinik/ Dış Kliniği                | 42                         | 9.724,90               | 19                      | 627,00                 | <b>10.351,90</b> |
| Laboratuvar                        | 11                         | 2.534,10               | 5                       | 188,00                 | <b>2.722,10</b>  |
| Eczane                             | 2                          | 791,20                 |                         |                        | <b>791,20</b>    |
| Radyoloji Alanı                    | 2                          | 2328,00                | 4                       | 62,00                  | <b>2.390,00</b>  |
| Nükleer Tıp Alanı                  |                            | 1.266,12               |                         |                        | <b>1.266,12</b>  |
| Sterilizasyon Alanı                | 1                          | 956,00                 | 1                       | 46,00                  | <b>1.002,00</b>  |
| Adli Tıp                           | 1                          | 24,80                  |                         |                        | <b>24,80</b>     |
| Diyaliz                            | 1                          | 382,35                 |                         |                        | <b>382,35</b>    |
| Tıbbi Malzeme Deposu               | 1                          | 178,00                 |                         |                        | <b>178,00</b>    |
| Hasta Bekleme Salonu               | 7                          | 1.563,80               | 5                       | 116,00                 | <b>1.679,80</b>  |
| Öğr.Elemanl. Çalışma Ofisi         | 55                         | 1.332,20               |                         |                        | <b>1.332,20</b>  |
| İdari Birimler Çalışma Ofisi       | 47                         | 4.063,00               |                         |                        | <b>4.036,00</b>  |
| Çamaşırhane                        | 2                          | 541,80                 | 1                       | 14,00                  | <b>555,80</b>    |
| Teknik Servis                      | 2                          | 300,30                 | 1                       | 12,00                  | <b>312,30</b>    |
| Yemekhane, Kantin vb.              | 8                          | 1.969,99               | 3                       | 233,00                 | <b>2.202,99</b>  |
| Diğer Sağlık Alanları              |                            |                        | 6                       | 1.841,00               | <b>1.841,00</b>  |
| <b>HASTANE KAPALI ALAN TOPLAMI</b> | <b>232</b>                 | <b>36.469,06</b>       | <b>42</b>               | <b>3.243,00</b>        | <b>39.712,06</b> |

Üniversitede bulunan Hayvan Hastanesi kapalı alanının metrekare itibarı ile dağılımı **Tablo 6**'da gösterilmiştir.

**Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmeti Alanları**

| <b>BİRİM</b>                      | <b>SAYI (Adet)</b> | <b>ALAN (m<sup>2</sup>)</b> |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Acil Servis                       | 1                  | 20                          |
| Yoğun Bakım                       | 1                  | -                           |
| Ameliyathane                      | 3                  | 150                         |
| Klinik                            | 1                  | 260                         |
| Laboratuvar                       | 3                  | 60                          |
| Eczane                            | 1                  | 14                          |
| Radyoloji Alanı                   | 2                  | 213                         |
| Nükleer Tıp Alanı                 | -                  | -                           |
| Sterilizasyon Alanı               | 1                  | 6                           |
| Mutfak                            | 1                  | 6                           |
| Çamaşırhane                       | 1                  | 6                           |
| Konferans Salonu                  | 1                  | 40                          |
| Büyük Hayvan Muayene Salonu       | 1                  | 130                         |
| Küçük Hayvan Muayene Salonu       | 1                  | 30                          |
| Nekropsi Salonu                   | 1                  | 30                          |
| Karantina Ünitesi                 | 1                  | 100                         |
| <b>MERKEZ TOPLAM KAPALI ALANI</b> | <b>19</b>          | <b>1.065</b>                |

Üniversitede 7.820,22 m<sup>2</sup>'si Merkez Kütüphane'de, 133 m<sup>2</sup>'si İslami İlimler Fakültesi'nde ve 440 m<sup>2</sup>'si Tıp Fakültesi'nde olmak üzere toplam 8.393,22 m<sup>2</sup> fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Kütüphane hizmet alanlarının sayısı, oturma kapasite ve alanlar itibarı ile dağılımı **Tablo 7**'de gösterilmiştir.

**Tablo 7:Kütüphane Hizmet Alanlarına İlişkin Sayısal Bigiler**

| ALAN ADI                               |                            | SAYISI    | OTURMA KAPASİTESİ | ALANI (m <sup>2</sup> ) |
|--|----------------------------|-----------|-------------------|-------------------------|
| <b>MERKEZ KÜTÜPHANE</b>                | Genel Kütüphane Alanı      | 1         | 550               | <b>6.513,78</b>         |
|  | Grup Çalışma Odası         | 6         | 66                | <b>176,69</b>           |
|  | Multimedya Salonu          | 1         | 26                | <b>84,21</b>            |
|  | E-kütüphane Salonu         | 1         | 36                | <b>78,25</b>            |
|  | Konferans Salonu           | 1         | 108               | <b>131,37</b>           |
|  | Akademisyen Çalışma Odası  | 2         | 16                | <b>128,45</b>           |
|  | Toplantı Salonu            | 1         | 25                | <b>79,52</b>            |
|  | Referans Kaynakları Salonu | 1         | 27                | <b>117,20</b>           |
|  | İdari Birimler             | 12        | 98                | <b>510,75</b>           |
|  | <b>TOPLAM</b>              | <b>26</b> | <b>952</b>        | <b>7.820,22</b>         |
| <b>İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ (ŞUBE)</b> | Genel Kütüphane Alanı      | 1         | 47                | <b>133,00</b>           |
|  | İdari Birimler             |           |                   |                         |
|  | Okuma Salonu               |           |                   |                         |
| <b>TIP FAKÜLTESİ (ŞUBE)</b>            | Genel Kütüphane Alanı      | 1         | 5                 | <b>50,00</b>            |
|  | İdari Birimler             | 2         |                   |                         |
|  | Okuma Salonu               | 1         | 150               | <b>390,00</b>           |
|  | <b>TOPLAM</b>              | <b>4</b>  | <b>155</b>        | <b>440,00</b>           |
| <b>TOPLAM</b>                          |                            |           | <b>1.273</b>      | <b>8.393,22</b>         |

Üniversitede 24'ü konferans salonu ve 48'i toplantı salonu olmak üzere toplam 72 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayısı ve kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 8**'de gösterilmiştir.

**Tablo 8:Toplantı ve Konferans Salonlarına İlişkin Sayısal Bilgiler**

| SALONLAR         | KAPASİTESİ |          |          |           |          |          | TOPLAM    |
|------------------|------------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
|                  | 0-50       | 51-75    | 76-100   | 101-150   | 151-250  | 251 ≥    |           |
| Konferans Salonu | 2          | 1        | 5        | 6         | 8        | 2        | <b>24</b> |
| Toplantı Salonu  | 36         | 4        | 3        | 4         | 1        | 0        | <b>48</b> |
| <b>TOPLAM</b>    | <b>38</b>  | <b>5</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>72</b> |

Üniversitede 35.444 m<sup>2</sup>'si sosyal, 30.830 m<sup>2</sup>'si barınma, 56.298 m<sup>2</sup>'si spor ve 96.401 m<sup>2</sup>'si diğer sosyal alanlar olmak üzere toplam 218.973 m<sup>2</sup> sosyal alan bulunmaktadır. Sosyal alanların sayısı, metrekare ve kullanım kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 9**'da gösterilmiştir.

**Tablo 9: Sosyal Alanlara İlişkin Sayısal Bilgiler**

| SOSYAL ALANLAR             |                              | SAYI<br>(Adet) | ALAN<br>(m <sup>2</sup> ) | KAPASİTE<br>(Kişi) |
|----------------------------|------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|
| SOSYAL                     | Kafeterya/ Kantin- Çay Ocağı | 53             | 10.482                    |                    |
|                            | Yemekhane (Personel)         | 16             | 8.905                     | 3.050              |
|                            | Yemekhane (Öğrenci)          | 23             | 13.357                    | 4.659              |
|                            | Anaokulu/Kreş                | 1              | 2.250                     | 120                |
|                            | Sinema Salonu                | 1              | 450                       | 150                |
| BARINMA                    | Lojmanlar                    | 4              | 932                       |                    |
|                            | Misafirhaneler               | 14             | 350                       | 35                 |
|                            | Yurt                         | 7              | 29.548                    | 2.740              |
| SPOR                       | Açık Spor Tesisleri          | 15             | 42.048                    |                    |
|                            | Kapalı Spor Tesisleri        | 11             | 14.250                    |                    |
| DİĞER<br>SOSYAL<br>ALANLAR | Banka Şubesi                 | 1              | 50                        |                    |
|                            | Sendika Şubesi               | 1              | 13                        |                    |
|                            | ÖSYM Bürosu                  | 1              | 98                        |                    |
|                            | Kuaför                       | 2              | 41                        |                    |
|                            | ATM                          | 6              | 24                        |                    |
|                            | Yiyecek Otomatı              |                |                           |                    |
|                            | Açık Otopark                 | 64             | 96.175                    | 2.609              |
| <b>TOPLAM</b>              |                              | <b>220</b>     | <b>218.973</b>            | <b>13.363</b>      |

Üniversitede bulunan 1.369 akademik personelin kullanımı için toplam 24.443 m<sup>2</sup>'den oluşan 983 adet akademik personel çalışma alanı mevcuttur. Buna göre odabaşına 1,33 akademik personel ve personel başına 18,60 m<sup>2</sup> alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 17.294 m<sup>2</sup>'den oluşan 691 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. Buna göre odabaşına 0,96 idari personel ve personel başına 26,60 m<sup>2</sup> alan düşmektedir. Yine idari personelin kullanımı için 8.322 m<sup>2</sup>'den oluşan idari personel servis odası bulunmaktadır. Buna göre servis odası başına 0,96 idari personel ve idari personel başına 28,89 m<sup>2</sup> alan düşmektedir. Üniversitede bulunan akademik ve idari personel hizmet alanlarının adet, alan ve kullanıcı sayısı itibarı ile dağılımı **Tablo 10**'da gösterilmiştir.

**Tablo 10: Hizmet Alanlarının Akademik ve İdari Personele Göre Dağılımı**

|                                 | SAYISI<br>(Adet) | ALANI<br>(m <sup>2</sup> ) | KULLANICI<br>SAYISI | ODA BAŞINA<br>PERSONEL<br>SAYISI | PERSONEL<br>BAŞINA<br>ALAN (m <sup>2</sup> ) |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------------|--|
| Akademik Personel Çalışma Odası | 983              | 24.443                     | 1.314               | 1,33                             | 18,60  |
| İdari Personel Çalışma Odası    | 691              | 17.294                     | 665                 | 0,96                             | 26,00  |
| İdari Personel Servis Odası     | 299              | 8.322                      | 288                 | 0,96                             | 28,89  |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>1.973</b>     | <b>50.059</b>              | <b>2.267</b>        | <b>3,25</b>                      | <b>22,08</b>                                 |

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami/mescit ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri **Tablo 11**'de gösterilmiştir.

**Tablo 11: Diğer Hizmet Alanlarına İlişkin Sayısal Bilgiler**

|                                     | Sayısı<br>(Adet) | Alanı<br>(m <sup>2</sup> ) | Ortalama<br>Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi | 1                | 870                        | 870,00                              |
| Arşiv                               | 44               | 2.036                      | 46,27                               |
| Atölye                              | 42               | 15.542                     | 370,04                              |
| Depo                                | 153              | 14.229                     | 93,00                               |
| Kapalı Garaj                        | 1                | 363                        | 363,00                              |
| Cami/ Mescit                        | 2                | 2.823                      | 1411,50                             |
| Kapalı Diğer Hizmet Alanları        | 158              | 33.069                     | 209,29                              |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>401</b>       | <b>68.932</b>              | <b>171.90</b>                       |

**C.1.2. Taşınır**

Üniversitemizde 13.035'i tesis, makine ve cihaz, (bisikletler dahil) 485'i taşıt ve 434.584'ü demirbaş olmak üzere toplam 293.886 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Yıllar itibarı ile kayıtlı dayanıklı taşınır sayıları **Tablo 12**'de gösterilmiştir.

**Tablo 12: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları**

| DAYANIKLI TAŞINIRLAR      | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tesis, Makine ve Cihazlar | 13.341         | 13.768         | 14.214         | 14.853         | 13.035         |
| Taşıtlar                  | 84             | 90             | 480            | 482            | 485            |
| Demirbaşlar               | 229.325        | 251.771        | 259.148        | 279.033        | 434.584        |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>242.666</b> | <b>265.539</b> | <b>273.362</b> | <b>293.886</b> | <b>448.104</b> |

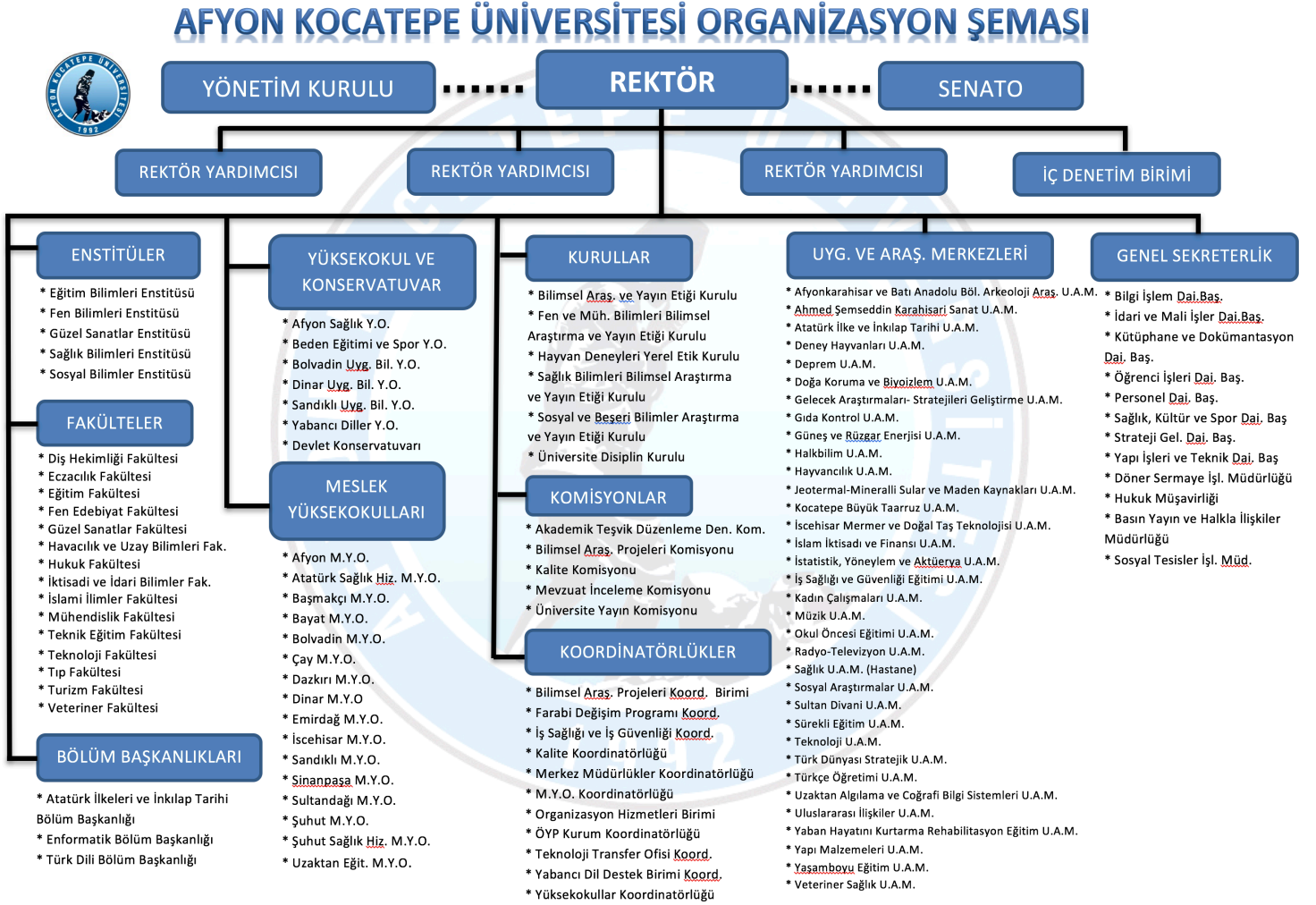
Üniversitede 30'u kuruma ait toplam 67 adet taşıt bulunmaktadır. Taşıtların toplam sayısında bir önceki yıla oranla küçük oranda değişme gözlenmiştir. Taşıt cinslerinin dağılımı **Tablo 13**'te verilmiştir.

**Tablo 13: Taşıtlar Sayıları**

| SIRA NO | TAŞITIN CİNSİ | KURUMA AİT TAŞITLAR | HİZMET ALIM YÖNETİMLE EDİNİLMİŞ TAŞITLAR | TOPLAM    |
|---------|---------------|---------------------|--|-----------|
| 1       | Otomobil      | 3                   | 15                                       | <b>18</b> |
| 2       | Minibüs       | 3                   |  | <b>3</b>  |
| 3       | Kamyonet      | 6                   | 22                                       | <b>28</b> |
| 4       | Cenaze Aracı  | 1                   |  | <b>1</b>  |
| 5       | Ambulans      | 2                   |  | <b>2</b>  |
| 6       | Otobüs        | 10                  |  | <b>10</b> |
| 7       | Kamyon        | 4                   |  | <b>4</b>  |
| 8       | Motosiklet    | 1                   |  | <b>1</b>  |
|         | <b>TOPLAM</b> | <b>30</b>           | <b>37</b>                                | <b>67</b> |

## C.2. Örgüt Yapısı

### Şekil 1: Üniversite Organizasyon Şeması



### C.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

#### C.3.1. Yazılım Kaynakları

Son yüzyılda bilgi teknolojilerindeki ilerlemeler eğitim sistemlerini de etkilemektedir. Sahip olunan bilgi teknolojileri ve kaynakları; eğitim kurumunun kalitesini, misyonuna uygun hareket edip etmediğini somut olarak ortaya koymaktadır. Üniversitede teknolojiye dayalı eğitim imkân ve ortamlarının hazırlık çalışmaları başlamış olup, teknolojik gelişmelere doğrultusunda eğitim hizmeti sunulması planlanmaktadır. **Tablo 14**'te yer alan yazılımlar, Üniversite faaliyetlerini daha etkin verimli ve hızlı bir şekilde yerine getirmesine yardımcı olmakla birlikte birbirlerinden bağımsız olmalarından dolayı bazı işlemlerde (her programa ayrı ayrı) mükerrerliğe, zaman ve emek kaybı ile eksik işlem yapılmasına neden olabilmektedir. Bunun önlenmesi için bu programlar arasında entegrasyonun sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversite tarafından geliştirilen yazılımlar/programlar ve bu yazılımların/programların kullanım amaçları **Tablo 14**'te verilmiştir.

**Tablo 14: Yazılım Kaynakları**

| Örnek Yazılımlar   | Sayı |
|--|------|
| <b>Geliştirdiğimiz Yazılımlar</b>  |      |
| Kulüp ve Topluluklar Takip Sistemi ( <a href="http://topluluklar.aku.edu.tr">http://topluluklar.aku.edu.tr</a> )<br>Öğrenci Kartlı Yoklama Devam Sistemi ( <a href="http://kys.aku.edu.tr">http://kys.aku.edu.tr</a> )<br>Analitik Bütçe ve Ödenek Takip Sistemi ( <a href="http://abutce.aku.edu.tr">http://abutce.aku.edu.tr</a> )   | 31   |
| <b>Hizmet Alımı ile Kullandığımız Yazılımlar</b>   |      |
| Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Takip Sistemi ( <a href="http://atesvik.aku.edu.tr">http://atesvik.aku.edu.tr</a> )<br>Öğrenci Bilgi Sistemi ( <a href="http://obs.aku.edu.tr">http://obs.aku.edu.tr</a> )<br>BAP Yönetim Sistemi ( <a href="http://ebap.aku.edu.tr">http://ebap.aku.edu.tr</a> )<br>Elektronik Belge Yönetim Sistemi ( <a href="http://ebys.aku.edu.tr">http://ebys.aku.edu.tr</a> )<br>Bölgülerin kullanımı için alınan programlar dahil değildir. | 11   |
| <b>Karşılıksız Kullanılan Yazılımlar</b>   |      |
| Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi ( <a href="http://www.kaysis.gov.tr">http://www.kaysis.gov.tr</a> )<br>Kamu Harcama ve Muhasebe Bilgi Sistemi ( <a href="http://kbs.gov.tr">http://kbs.gov.tr</a> )<br>Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi ( <a href="http://ebutce.bumko.gov.tr">http://ebutce.bumko.gov.tr</a> )   | 11   |
| Toplam   | 53   |

Üniversitemiz tarafından geliştirilen, satın alınan ve ücretsiz kullanılan yazılımlar ihtiyacı karşılamakla birlikte çeşitli verilerin toplanması gerektiğinde yetersiz kalmaktadır. Bu yüzden tüm yazılımların entegre edildiği Yönetim Bilgi Sistemine ihtiyaç vardır. Yukarıda yapılan değerlendirmelere göre Yönetim Bilgi Sisteminin olmaması ve kendi yazılımını hazırlayacak insan kaynağının olmaması Üniversitemizin zayıf yönlerinden birisidir.

#### C.3.2. Donanım Kaynakları

Üniversitemizin hızlı büyümesi, eğitim öğretim ile idari işlerde daha yoğun kullanılması ve hızla gelişmesinden dolayı bilgi teknolojilerine her geçen gün daha çok ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarına ilişkin bilgiler **Tablo 15**'te gösterilmiştir.

**Tablo 15: Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar**

| NO     | TEKNOLOJİK KAYNAK  | MİKTARI (Adet) |
|--------|--|----------------|
| 1      | <b>Bilgisayar ve Sunucular;</b> (Masaüstü Bilgisayarlar, Dizüstü Bilgisayarlar, Sunucular, İşlemciler)                               | 5.397          |
| 2      | <b>Bilgisayar Çevre Birimleri;</b> (Yazıcılar ve Okuyucular, Tarayıcılar, Çiziciler, Harici Yedekleme Üniteleri)                     | 2.187          |
| 3      | <b>Tekser ve Çoğaltma Makineleri;</b> (Fotokopi Makineleri, Faksimile Makineleri, Tekser Mak., Dijital Göndericiler vb.)             | 260            |
| 4      | <b>Haberleşme Cihazları;</b> (Santraller, Telefonlar, Modemler, Hublar, Swichler, Routerler vb.)                                     | 456            |
| 5      | <b>Ses Görüntü ve Sunum Cihazları;</b> (Tepegözler, Projeksiyonlar, TV'ler, Video Oynatıcılar, Amfiler, Megafonlar, Hoparlörler vs.) | 3.297          |
| TOPLAM |  | <b>11.597</b>  |

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 11.597 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Bu kaynaklarda bir önceki yıla oranla %1,79 oranında bir artış gözlenmiştir. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları **Tablo 16'da** gösterilmiştir.

**Tablo 16: Teknolojik Kaynaklarına İlişkin Sayısal Bilgiler**

| Teknolojik Kaynak   | Adet  | Teknolojik Kaynak                              | Adet   |
|---------------------|-------|--|--------|
| Masaüstü Bilgisayar | 3.847 | Sunucular                                      | 49     |
| Dizüstü Bilgisayar  | 1.384 | Yazılımlar                                     | 4      |
| Tablet Bilgisayar   | 117   | Tepegöz  | 18     |
| Cep Bilgisayarı     |       | Episkop  | 0      |
| Projeksiyon         | 1.065 | Barkot Okuyucu                                 | 64     |
| Slayt Makinesi      | 16    | Baskı Makinesi                                 | 38     |
| Akıllı Tahta        | 45    | Fotoğraf Makinesi                              | 105    |
| Mikroskoplar        | 469   | Kameralar                                      | 715    |
| Yazıcı              | 1.861 | Televizyonlar                                  | 764    |
| Fotokopi Makinesi   | 164   | Müzik Setleri                                  | 100    |
| Tarayıcılar         | 258   | Diğer (Switch Ruother, Santral, Optik Okuyucu) | 456    |
| Faks                | 58    | Toplam   | 11.597 |

2017 yılında Üniversite Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının yıllık abonelik şeklinde 4.142.511 e-kitap, 58.374 e-dergi, 1.696 konferans, 3.341 standart ve 2.000.000 e-Tez şeklinde toplam 4.000.000 elektronik veri tabanlarına sahiptir. Bir önceki yıla oranla, 2017 yılında, e-kitap sayısında %27,18, e-kitap sayısında %77, konferans sayısında %39,01 oranında bir artış olurken; standart sayısında bir değişim gözlenmemiş; e-tez sayısında %100 oranında bir artış olmuştur. Üniversitenin sahip olduğu elektronik veri tabanlarına ilişkin kaynakların ayrıntıları **Ek 1'de** gösterilmiştir.

Üniversitede bir Merkezi Kütüphane bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Kütüphanenin İslami İlimler Fakültesi ve Tıp Fakültesinde birer şubesi vardır. Ayrıca her birimde birim kütüphaneleri mevcuttur. Üniversite Merkez Kütüphanesi ve şubelerinin sahip olduğu basılı yayınlara ilişkin kaynaklar ayrıntılı bir şekilde **Tablo 17'de** gösterilmiştir. Bu yayınların haricinde birim kütüphanelerinde de birimlerin eğitim-öğretim alanlarında ağırlıklı basılı

yayınlarla ilişkin kaynaklar mevcuttur. Elektronik veri tabanlarıyla birlikte basılı yayınlar, Üniversitemiz çalışanlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile öğrencilerin ödev ve araştırmalarına yardımcı olmaktadır. Elde edilen verilere bakıldığında basılı yayınlara ilişkin kaynaklarda bir önceki yıla göre %2,39 oranında, elektronik yayınlara ilişkin kaynaklarda ise %55,02 oranında bir artış gözlenmiştir.

**Tablo 17: Kütüphane Kaynakları**

| Basılı Bilgi Kaynakları     |   |                  |
|-----------------------------|---|------------------|
|                             | Kaynak Türü                             | Adet             |
| Merkez Kütüphane            | Basılı Yayınlar                         | 127.072          |
|                             | Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)       | 1.140            |
|                             | Tezler                                  | 3.268            |
|                             | Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.) | 1.708            |
|                             | Nadir Eserler (Matbu)                   | 1.055            |
|                             | Nadir Eserler (El Yazması)              | 57               |
|                             | İslami İlimler Fakültesi (Şube)         | Basılı Yayınlar  |
| Tıp Fakültesi (Şube)        | Basılı Yayınlar                         | 6.095            |
| Toplam                      |   | <b>150.297</b>   |
| Elektronik Bilgi Kaynakları |   |                  |
| Merkez Kütüphane            | E-kitap                                 | 4.142.511        |
|                             | E-dergi                                 | 58.374           |
|                             | E-tez                                   | 4.000.000        |
| Toplam                      |   | <b>8.200.885</b> |

#### C.4. İnsan Kaynakları

##### C.4.1. Akademik Personel

Üniversite akademik personel kadroları, profesör, doçent, yardımcı doçent, öğretim görevlisi, okutman, çevirici, eğitim-öğretim planlamacısı, uzman ve araştırma görevlisi unvan kadrolarından oluşmakta olup; 774'ü öğretim üyesi, 958'i ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.732 akademik personel kadrosu mevcuttur. Aralık 2017 sonu itibarı ile bu kadrolardan 1.314'ü dolu 418'i boş durumdadır. Buna göre Üniversite akademik personel kadroları toplamının %75,87'si doludur. Unvanlar ve istihdam şekli itibarı ile toplam ve dolu kadro sayıları **Tablo 18**'de gösterilmiştir.

**Tablo 18: Akademik Personel Kadro İstatistikleri**

| UNVANI         | Doluluk Oranı |            |              |              | İstihdam Şekli |              |
|----------------|---------------|------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                | Dolu          | Boş        | Toplam       | Doluluk (%)  | Tam Zamanlı    | Yarı Zamanlı |
| Prof. Dr.      | 111           | 27         | 138          | 80,43        | 111            | 0            |
| Doç. Dr.       | 107           | 102        | 209          | 51,20        | 107            | 0            |
| Yrd. Doç. Dr.  | 334           | 93         | 427          | 78,22        | 334            | 0            |
| Öğr. Gör       | 264           | 32         | 296          | 89,19        | 264            | 0            |
| Okutman        | 50            | 32         | 82           | 60,98        | 50             | 0            |
| Çevirici       | -             | 1          | 1            | -            | -              | -            |
| Eğ.-Öğr. Plan. | -             | 1          | 1            | -            | -              | -            |
| Arş. Gör.      | 399           | 114        | 513          | 77,78        | 399            | 0            |
| Uzman          | 49            | 16         | 65           | 75,38        | 49             | 0            |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>1.314</b>  | <b>418</b> | <b>1.732</b> | <b>75,87</b> | <b>1.732</b>   | <b>0</b>     |



2013 yılsonunda toplam öğretim elemanı sayısı 1.276 iken, 2017 yılsonunda 1.314 olmuş ve dört yılda toplamda bir (%2,9'luk) bir azalma olmuştur. Bu dönem içinde öğretim üyelerinde %1,47 oranında artış olurken, öğretim yardımcılarında ise %4,09 artış olmuştur. 2016 yılsonunda toplam öğretim elemanı sayısı 1.275 iken, 2017 yılsonunda 1.314 olmuş ve bir önceki yıla göre yılda toplamda 39 (%2,96'lük) artış olmuştur. Üniversite akademik personel sayılarında son üç yıldaki değişim **Tablo 19'da** gösterilmiştir.

**Tablo 19: Akademik Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı**

| Unvan         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | Yüzde Değişim (2017) |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Prof. Dr.     | 79           | 91           | 98           | 96           | 111          | 13,51                |
| Doç. Dr.      | 138          | 139          | 135          | 116          | 107          | -8,41                |
| Yrd. Doç. Dr. | 327          | 339          | 337          | 321          | 334          | 3,89                 |
| Öğr. Gör.     | 228          | 239          | 247          | 243          | 264          | 7,95                 |
| Okutman       | 55           | 56           | 58           | 54           | 50           | -8,00                |
| Arş. Gör.     | 407          | 397          | 391          | 398          | 399          | 0,25                 |
| Uzman         | 42           | 45           | 45           | 47           | 49           | 4,08                 |
| <b>Toplam</b> | <b>1.276</b> | <b>1.306</b> | <b>1.311</b> | <b>1.275</b> | <b>1.314</b> | <b>2,96</b>          |

Akademik personelin birimlere dağılımına bakıldığında Rektörlükte 39 (%2,96), enstitülerde 15 (%1,14), fakültelerde 888 (%67,57), yüksekokullarda 115 (%8,75), meslek yüksekokullarında 259 (%19,71) akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personel sayısında bir önceki yıla göre %2,96 oranında bir artış gözlenmiştir. Akademik personelin görev yaptıkları birimler unvanlar itibarı ile **Ek 2'de** verilmiştir.

Üniversitenin 2017 yılı için ağırlıklı akademik alanları en yüksekten başlayarak sıralandığında 521 akademik personel (%39,64) ile “Beşeri ve Sosyal Bilimler Alanı” birinci, 501 akademik personel (%38,12) ile “Sağlık Bilimleri Temel Alanı” ikinci ve 292 akademik personel (%22,22) ile “Doğa ve Mühendislik Bilimler Alanı” üçüncü sırada yer almaktadır. Üniversitenin akademik personellerin unvanlar itibarı ile ağırlıklı akademik alanlara dağılımı **Tablo 20'de** gösterilmiştir.

**Tablo 20: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı**

| UNVAN                           | Beşeri ve Sosyal Bilimler | Sağlık Bilimleri | Doğa ve Mühendislik Bilimleri |
|---------------------------------|---------------------------|------------------|-------------------------------|
| Profesör                        | 31                        | 50               | 30                            |
| Doçent                          | 28                        | 45               | 34                            |
| Yrd. Doç. Dr.                   | 126                       | 122              | 83                            |
| Doktoralı Diğer Öğretim Elemanı | 38                        | 55               | 19                            |
| Öğretim Görevlisi               | 114                       | 41               | 83                            |
| Okutman                         | 45                        | 1                |                               |
| Araştırma Görevlisi + Uzman     | 139                       | 187              | 43                            |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>521</b>                | <b>501</b>       | <b>292</b>                    |

Üniversite akademik personelinin ortalama unvan düzeyi öğretim görevlisi ile doktoralı diğer öğretim elemanı arasında bir düzeydedir. Üniversite akademik personel sayıları ve ortalama unvan düzeyi **Tablo 21**'de gösterilmiştir.

**Tablo 21: Akademik Personelin Ortalama Unvan Düzeyi**

| UNVAN                           | UNVAN KATSAYISI | PERSONEL SAYISI | K X S        |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Profesör                        | 7               | 111             | 777          |
| Doçent                          | 6               | 107             | 642          |
| Dr. Öğr. Üye                    | 5               | 331             | 1.655        |
| Doktoralı Diğer Öğretim Elemanı | 4               | 112             | 448          |
| Öğretim Görevlisi               | 3               | 238             | 714          |
| Okutman                         | 2               | 46              | 92           |
| Araştırma Görevlisi + Uzman     | 1               | 369             | 369          |
| <b>Toplam</b>                   |                 | <b>1.314</b>    | <b>4.697</b> |
| <b>Ortalama Unvan Düzeyi</b>    |                 |                 | <b>3,57</b>  |

Üniversitemizden, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında diğer üniversitelere görevlendirilen 23 akademik personellerin gittiği üniversiteler, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih unvanlar itibarıyla dağılımı **Ek 3'te**; Üniversitemize, ÖYP kapsamında diğer üniversitelerden görevlendirilen 4 akademik personelin geldiği üniversiteler, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih aralığı ile unvanlar itibarıyla dağılımı **Ek 4'te** gösterilmiştir.

Üniversitemize, diğer kurumlardan görevlendirilen bir akademik personelin çalıştığı birim, unvan, geldiği üniversite ve görevlendirdiği tarih aralığına ilişkin bilgiler **Ek 5'te**; Üniversitemizden, diğer kurumlara görevlendirilen 5 akademik personelin bağlı olduğu kurum, unvanı, gittiği kurum ve görevlendirildiği tarih aralığına ilişkin bilgiler de **Ek 6'da** verilmiştir.

Yabancı uyruklu 16 akademik personel üniversitemizde görev yapmaktadır. Bu personelin geldiği ülkeler, çalıştıkları birimler sayı ve unvanlar itibarı ile **Ek 7'de** gösterilmiştir.

2017 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki öğretim üyesi yaş ortalaması 43,79; öğretim elemanı yaş ortalaması 34,78'dir. Akademik personelinin yaş ortalaması ise 39,28 olup, Üniversite genç bir akademik personel yapısına sahiptir. Üniversitedeki akademik personelin yaş dağılımı ve oranları **Ek 8'de** gösterilmiştir. Akademik personele ilişkin kıden ve hizmet süreleri **Ek 9'da** yer almaktadır.

Üniversitedeki akademik personelin 447'si (%34,01) kadın, 867'si (%65,95) erkektir. Üniversitedeki toplam akademik personel sayısında bir önceki yıla göre %3,05 oranında bir artış gözlenmiştir. Üniversite akademik personelinin cinsiyete göre dağılımı ve oranları **Ek 10'da** gösterilmiştir.

#### C.4.2. İdari Personel

Üniversitede idari personele ayrılan 1.425 kadrodan 953'ü (%66,88) dolu, 472'si (%33,12) ise boştur. Üniversitede 391'i genel idari hizmetler, 295'ü sağlık hizmetleri, 92'si teknik hizmetler, 94'ü yardımcı hizmetli, 80'i sözleşmeli memur (657- 4/B), 1'i sözleşmeli memur

(657-4/B Döner Sermaye) sınıfında olmak üzere toplam 953 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dağılımı ve bu kadroların doluluk oranları **Tablo 22**'de gösterilmiştir.

**Tablo 22: İdari Personel Kadro İstatistikleri**

| KADRO SINIFI                       | DOLU KADRO | BOŞ KADRO  | TOPLAM KADRO | DOLULUK ORANI (%) |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|-------------------|
| Genel İdari Hizmetler              | 391        | 170        | 561          | 69,69             |
| Sağlık Hizmetleri                  | 295        | 196        | 491          | 60,08             |
| Teknik Hizmetler                   | 92         | 58         | 150          | 61,33             |
| Avukatlık Hizmetleri               | 0          | 3          | 3            | -                 |
| Yardımcı Hizmetli                  | 94         | 45         | 139          | 67,68             |
| Sözleşmeli Memur (657-4/B)         | 80         | 0          | 80           | 100,00            |
| İşçi (657-4/C)                     | 0          | 0          | 0            | -                 |
| Sözleşmeli (657-4/B Döner Sermaye) | 1          | 0          | 1            | 100,00            |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>953</b> | <b>472</b> | <b>1425</b>  | <b>66,88</b>      |

2013 yılsonunda toplam öğretim elemanı sayısı 908 iken 2017 yılsonunda 953 olmuş ve dört yılda %4,95'lik bir artış olmuştur. Üniversite idari personel sayılarının son beş yıldaki değişimi **Tablo 23**'te gösterilmiştir.

**Tablo 23: İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı**

| KADRO SINIFI                               | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Genel İdari Hizmetler                      | 395        | 390        | 400        | 393        | 391        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı                   | 312        | 298        | 292        | 300        | 295        |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı                   | 86         | 86         | 93         | 88         | 92         |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı                | -          | 2          | 2          | -          | -          |
| Yardımcı Hizmetli                          | 94         | 89         | 92         | 93         | 94         |
| Sözleşmeli Memur (657-4/B)                 | 7          | 45         | 45         | 47         | 67         |
| İşçi (657-4/C)                             | 14         | 14         | 14         | 14         | 14         |
| Genel İdari Hizmetler (SKS)                | -          | -          | -          | -          | -          |
| Sözleşmeli Memur (657-4/B) (Döner Sermaye) | -          | -          | -          | -          | -          |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>908</b> | <b>924</b> | <b>938</b> | <b>935</b> | <b>953</b> |

İdari personelin hizmet sınıfları ve görev yaptıkları birimler itibarı ile dağılımı **Ek 11**'de gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde 402 personel (%42,18) ile toplam idari personel kadrosu içinde en büyük payı ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi almaktadır.

2017 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki (4/B ve 4/C hariç) idari personel yaş ortalaması 38,35 olup, Üniversite genç bir idari personel yapısına sahiptir. Üniversite idari personelinin yaş dağılımı, **Tablo 24**'de gösterilmiştir

**Tablo 24: İdari Personelin Yaş Düzeyi**

|                 | 21-25 | 26-30 | 31-35 | 36-40 | 41-50 | 51 - + | Toplam | Ortalama |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|----------|
| Personel Sayısı | 88    | 140   | 172   | 178   | 283   | 92     | 953    | 38.35    |
| Oran %          | 9.23  | 14.69 | 18.05 | 18.68 | 29.70 | 9.65   | 100    |          |

2017 yılsonu itibarı ile (4/B ve 4/C hariç) idari personelin kıdem yılı ortalaması 7-10 yıl arasındadır. Üniversite idari personel kıdem yılı dağılımı **Tablo 25**'te gösterilmiştir.

**Tablo 25: İdari Personelin Hizmet Süreleri**

|                          | 1-3 Yıl | 4-6 Yıl | 7-10 Yıl | 11-15 Yıl | 16-20 Yıl | 21-24 Yıl | 25 Yıl - + | Toplam |
|--------------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------|
| İdari Personel Sayısı    | 140     | 154     | 178      | 134       | 118       | 107       | 122        | 953    |
| İdari Personel Oranı (%) | 14.69   | 16.16   | 18.68    | 14.06     | 12.38     | 11.23     | 12.80      | 100.00 |

Aralık 2017 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki idari personel toplamının 398'i (%41,76) kadın, 555'i (%58,23) erkektir. Üniversite idari personelinin sınıflar itibarı ile cinsiyete göre dağılımı ve oranları **Ek 12**'de gösterilmiştir.

Üniversite (4/B ve 4/C hariç) idari personelinin eğitim düzeyi ortalaması ön lisans ile lisans arası düzeyindedir. Son 5 yılda çok küçük artış olmakla birlikte idari personel ortalama eğitim düzeyi aynı aralıktadır. Üniversite idari personel sayıları ve ortalama eğitim düzeyi **Tablo 26**'da gösterilmiştir.

**Tablo 26: İdari Personelin Eğitim Durumu**

|                    | İlköğretim | Orta Öğretim | Ön Lisans | Lisans | Lisansüstü | Toplam |
|--------------------|------------|--------------|-----------|--------|------------|--------|
| Personel Sayısı    | 71         | 180          | 189       | 441    | 72         | 953    |
| Personel Oranı (%) | 7.45       | 18.89        | 19.83     | 46.27  | 7.56       | 100    |

Üniversitemize, diğer kurumlardan görevlendirilen 5 idari personelin geldiği kurumlar, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih aralığının unvanlar itibarı ile dağılımı **Ek 13**'te gösterilmiştir.

2017 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki öğretim üyelerinin kıdem yılı ortalaması 1-3 yıl arası, diğer öğretim elemanlarının kıdem yılı ortalaması 21-24 yıl arasındadır. Üniversite akademik personelinin kıdem yılı dağılımı **Ek 12**'de gösterilmiştir

## C.5. Sunulan Hizmetler

### C.5.1 Eğitim Hizmetleri

#### C.5.1.1. Akademik Programlar ve Öğrenci Sayıları

Üniversitede lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim yapan 5 enstitü, lisans düzeyinde eğitim-öğretim yapan 15 fakülte, biri konservatuar olmak üzere 7 yüksekokul, ön lisans düzeyinde

eğitim-öğretim yapan 15 meslek yüksekokulu bulunmaktadır. Bu birimlerde toplam 362 program bulunmaktadır. Üniversitede bulunan programların türlerine göre dağılımı **Ek 14**'te gösterilmiştir.

Programlardan 46'sı doktora, 79'u tezli, 11'i tezsiz ve 7'si ikinci öğretim tezsiz olmak üzere 97'si yüksek lisans ve toplamda 143'ü lisansüstü programıdır. Bu programların toplam program sayısı içindeki oranları ise %12,70'i doktora, %26,79'u yüksek lisans olmak üzere toplam %39,50'si lisansüstü programlardan oluşmaktadır.

Programların 74'ü 4 yıllık (26'sı ikinci öğretim), 1'i 5 yıllık ve 1'i 6 yıllık olmak üzere toplam 76'sı fakülteler bünyesinde bulunmaktadır. Fakülte programlarının toplam program içindeki oranları ise; %1,31'i 6 yıllık, %1,31'i 5 yıllık, (%7,18'i ikinci öğretim) %20,44'ü 4 yıllık olmak üzere toplam %20,95'i fakülte programlarından oluşmaktadır.

Programlardan 6'sı ikinci öğretim olmak üzere 25'i yüksekokul programıdır. Bunların toplam program sayısı içindeki oranları ise (%1,65'i ikinci öğretim) %6,90'ı yüksekokul programlarından oluşmaktadır.

Programlardan 32'si ikinci öğretim olmak üzere toplam 101 lisans programı bulunmaktadır. Lisans programlarının toplam program sayısı içindeki oranı ise (%8,83'ü ikinci öğretim olmak üzere) %27,90'dur.

Programlardan 32'si ikinci öğretim olmak üzere 118'i ön lisans programlarından oluşmaktadır. Ön lisans programlarının toplam program sayısı içindeki oranları ise (%8,83'ü ikinci öğretim olmak üzere) %32,59'dur.

2017 yılsonu itibarı ile Üniversitede toplam 48.213 öğrenci bulunmaktadır. Öğretim türlerine göre Üniversitede bulunan öğrenci sayılarının birimler itibarı ile dağılımı **Ek 15**'te gösterilmiştir. Bu öğrencilerden 352'si doktora; 3.041'i normal öğretim, 598'i ikinci öğretim ve 228'i uzaktan öğretim olmak üzere toplam 3.867'i yüksek lisans; toplamda ise 4.219'si lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.445'si (%34,24'si) kadın, 2.774'ü (%65,75'i) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranları ise %0,73'i doktora, %8,02'si yüksek lisans olmak üzere toplam %8,75'i lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Bu öğrencilerden 14.636'si normal öğretim ve 7.858'si ikinci öğretim olmak üzere toplam 22.494'si fakültelerde; 2.782'si normal öğretim ve 1.024'i ikinci öğretim olmak üzere toplam 3.806'i yüksekokullarda; toplamda ise 26.300'si lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 13.336'i (%50,70) kadın, 12.964'si (%49,29'ü) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranları ise %46,66'i fakülte, %7,89'si yüksekokul olmak üzere toplam %54,55'i lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Bu öğrencilerden 11.433'u normal öğretim, 4.424'i ikinci öğretim ve 571'i uzaktan öğretim olmak üzere toplam 16.428'i meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerinin 6.107'si (%37,17'ü) kadın, 10.321'i (%62,82'si) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Ön lisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %34,07'tür.

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde, 25.036 öğrenci (%51,60) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 14.957 öğrenci (%30,83) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 8.220 öğrenci (%16,94) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrencilerin öğrenim türleri itibarı ile akademik temel alanlara göre dağılımı **Tablo 27**'de verilmiştir.

**Tablo 27: Öğrencilerin Öğrenim Türleri ve Temel Alanlara Göre Dağılımı**

| ALAN ADI                      | Öğrenim Türü  |           |               |           |              |          |
|-------------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|--------------|----------|
|                               | Ön Lisans     |           | Lisans        |           | Lisansüstü   |          |
|                               | Sayı          | %         | Sayı          | %         | Sayı         | %        |
| Beşeri ve Sosyal Bilimler     | 6.287         | 13        | 16.616        | 34        | 2.133        | 5        |
| Sağlık Bilimleri              | 3.436         | 7         | 4.167         | 9         | 617          | 1        |
| Doğa ve Mühendislik Bilimleri | 6.736         | 14        | 6.715         | 14        | 1.506        | 3        |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>16.459</b> | <b>34</b> | <b>27.498</b> | <b>57</b> | <b>4.256</b> | <b>9</b> |

Üniversitemizde 537'si I. Öğretim ve 208'si II. Öğretim olmak üzere toplam 745 öğrenci yabancı dil hazırlık sınıfında öğrenim görmektedir. Yabancı dil hazırlık sınıfında okuyan öğrenci sayısına bakıldığında toplam öğrenciler içindeki payı %1,54'e karşılık gelmektedir. Hazırlık eğitimi gören öğrenci sayıları değerlendirildiğinde 305 öğrenci (%40,93) ile İslami İlimler Fakültesinin birinci, 171 öğrenci (%22,95) ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinin ikinci sırada yer aldığı görülmektedir. Yabancı dil hazırlık sınıfında öğrenim gören öğrencilerin fakülteler, programlar ve öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 28**'de gösterilmiştir.

**Tablo 28: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları**

| Program Adı                          | Normal Öğretim |            |            | İkinci Öğretim |            |            | Genel Toplam | Yüzde      |
|--------------------------------------|----------------|------------|------------|----------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                      | Bayan          | Erkek      | Toplam     | Bayan          | Erkek      | Toplam     |              |            |
| Afyon Meslek Yüksekokulu             | 2              | 2          | 4          |                |            |            | 4            | 0,54       |
| Afyon Sağlık Yüksekokulu             | 5              |            | 5          |                |            |            | 5            | 0,67       |
| Devlet Konservatuvarı                | 13             | 34         | 47         |                |            |            | 47           | 6,31       |
| Eğitim Fakültesi                     | 1              | 1          | 2          |                |            |            | 2            | 0,27       |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             |                | 1          | 1          |                |            |            | 1            | 0,13       |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 68             | 89         | 157        | 3              | 11         | 14         | 171          | 22,95      |
| İslami İlimler Fakültesi             | 110            | 73         | 183        | 81             | 41         | 122        | 305          | 40,94      |
| Mühendislik Fakültesi                | 10             | 16         | 26         | 3              | 7          | 10         | 36           | 4,83       |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | 6              |            | 6          |                |            |            | 6            | 0,81       |
| Teknoloji Fakültesi                  | 7              | 67         | 74         | 4              | 40         | 44         | 118          | 15,84      |
| Tıp Fakültesi                        | 1              | 3          | 4          |                |            |            | 4            | 0,54       |
| Turizm Fakültesi                     | 13             | 10         | 23         | 8              | 10         | 18         | 41           | 5,50       |
| Veteriner Fakültesi                  | 3              | 2          | 5          |                |            |            | 5            | 0,67       |
| <b>Genel Toplam</b>                  | <b>239</b>     | <b>298</b> | <b>537</b> | <b>99</b>      | <b>109</b> | <b>208</b> | <b>745</b>   | <b>100</b> |

Çift anadal ve yan dal programlarından toplam 39 öğrenci faydalanmaktadır. Bu programlardan yararlanmada 13 öğrenci (%33,33) ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinin birinci sırada, 9 öğrenci (%23,07) ile Teknoloji Fakültesinin ikinci sırada yer aldığı görülmektedir. Üniversitemizde çift anadal ve yan dal programına katılan öğrencilerin eğitim birimleri itibarı ile dağılımı **Tablo 29**'da gösterilmiştir.

**Tablo 29: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları**

| Birimin Adı                          | Çift Anadal Programına Katılan Öğrenci Sayıları | Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları |
|--------------------------------------|---|--|
| Afyon Sağlık Yüksekokulu             |   | 1  |
| Beden Eğitimi ve Spor Y.O.           | 5   |  |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 4   |  |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 4   | 9  |
| Mühendislik F.                       | 5   | 2  |
| Teknoloji F.                         | 6   | 3  |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>24</b>                                       | <b>15</b>                                  |

Üniversitemiz öğrencilerinin geldiği illere göre dağılımına bakıldığında 11.601 öğrenci ile Afyonkarahisar birinci, 3.082 öğrenci ile Konya ikinci ve 1.711 öğrenci ile Ankara üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrencilerin geldikleri illere göre dağılımı **Ek 16'da** verilmiştir. Genel olarak istatistiklere bakıldığında Üniversitemizi tercih eden öğrenciler, ulaşım açısından yakın illerden gelmektedir.

Üniversitede 152'si kadın, 384'si erkek olmak üzere toplam 536 yabancı uyruklu öğrenci bulunmaktadır. 2017 yılsonu itibarı ile bir önceki yıla göre yabancı uyruklu öğrenci sayılarında %6.34'lik artış olmuştur. Yabancı uyruklu öğrencilerin birimler itibarı ile dağılımına bakıldığında 101 öğrenci (%18,84) ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi birinci, 98 öğrenci (%18,28) ile Mühendislik Fakültesi ikinci sırada yer almaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sayılarının eğitim aldıkları birimler itibarıyla dağılımı **Tablo 30'da** verilmiştir.

**Tablo 30: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları**

| Birim                         | KIZ        |            | ERKEK      |            | TOPLAM     |            |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                               | 2016       | 2017       | 2016       | 2017       | 2016       | 2017       |
| Afyon M.Y.O.                  | 6          | 7          | 39         | 46         | 45         | 53         |
| Afyon Sağlık Y.O.             | 24         | 22         | 11         | 6          | 35         | 28         |
| Atatürk Sağ. Hizm. M.Y.O.     | 13         | 12         | 21         | 17         | 34         | 29         |
| Beden Eğitimi ve Spor Y.O.    | 0          | 0          | 7          | 7          | 7          | 7          |
| Bolvadin U.B.Y.O              | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Devlet Konservatuvarı         | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Eğitim Fakültesi              | 31         | 24         | 15         | 13         | 46         | 37         |
| Fen Bilimleri Enstitüsü       | 1          | 1          | 0          | 3          | 1          | 4          |
| Fen Edebiyat Fakültesi        | 6          | 5          | 31         | 29         | 37         | 34         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi      | 4          | 5          | 5          | 7          | 9          | 12         |
| Hukuk Fakültesi               | 1          | 3          | 1          | 1          | 2          | 4          |
| İktisadi ve İdari Bilimler F. | 22         | 24         | 70         | 77         | 92         | 101        |
| İslami İlimler Fakültesi.     | 3          | 3          | 1          | 1          | 4          | 4          |
| Mühendislik Fakültesi         | 11         | 15         | 80         | 83         | 91         | 98         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü    | 1          | 4          | 5          | 5          | 6          | 9          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü     | 0          | 1          | 1          | 6          | 1          | 7          |
| Teknoloji Fakültesi           | 3          | 3          | 34         | 39         | 37         | 42         |
| Tıp Fakültesi                 | 13         | 15         | 17         | 21         | 30         | 36         |
| Turizm Fakültesi              | 1          | 1          | 7          | 9          | 8          | 10         |
| Turizm Y. O.                  | 3          | 1          | 6          | 6          | 9          | 7          |
| Veteriner Fakültesi           | 4          | 6          | 4          | 6          | 8          | 12         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>147</b> | <b>152</b> | <b>357</b> | <b>384</b> | <b>504</b> | <b>536</b> |

### C.5.1.2. Öğrencinin Niteliği

Üniversiteye (2017-2018) eğitim- öğretim yılında kontenjanlar itibarı ile yerleşen öğrenci sayıları ve kontenjanların doluluk oranlarının eğitim birimleri itibarı ile dağılımı **Ek 17**'de gösterilmiştir. Üniversitenin genel olarak doluluk oranı %72,31 oranındadır. Doluluk oranındaki düşüş büyük oranda meslek yüksekokullarında boş kontenjandan kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2017 yılında Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Mühendislik Fakültesinde boş kalan kontenjanların da bu oran üzerinde etkisi vardır.

Üniversiteye yerleşen 10.950 öğrenciden ilk 10.000'de 66 öğrenci (%0,60), 10.001- 20.000 arasında 201 öğrenci (%1,84), 20.001-50.000 arasında 449 öğrenci (%4,10), 50.001- 100.000 arasında 835 öğrenci %7,62 ve 100.000 ve üzeri sıralaması olan 6.032 öğrenci bulunmaktadır. Üniversiteye yerleşen öğrencilerin başarı sıralama aralıkları **Tablo 31**'de gösterilmiştir.

**Tablo 31: Öğrencilerin Başarı Sıralaması**

| Başarı Sıralaması     | 2017-2018<br>Eğitim- Öğretim Yılı |
|-----------------------|-----------------------------------|
| <b>İlk 10.000</b>     | <b>66</b>                         |
| <b>10.001-20.000</b>  | <b>201</b>                        |
| <b>20.001-50.000</b>  | <b>449</b>                        |
| <b>50.001-100.000</b> | <b>835</b>                        |
| <b>100.000 +</b>      | <b>6.032</b>                      |

Açıklama: Sadece belirtilen eğitim-öğretim yılında kaydolmuş öğrencileri kapsamaktadır.

2017 yılında Üniversitede mezun olabilme durumuna gelen 28.516 öğrenciden 7.159'u (%25,10) mezun olmuştur. En çok mezun, mezun durumundaki 5.745 öğrenciden 928 (%16,15) mezun ile Afyon Meslek Yüksekokulu birinci, mezun olma durumundaki 2.590 öğrenciden 914 (%35,28) mezun ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ikinci, mezun olma durumundaki 2.545 öğrenciden 807 (%31,70) mezun ile Fen Edebiyat Fakültesi üçüncü sırada yer almaktadır. Mezun durumundaki öğrenci sayısı, mezun öğrenci sayısı ve mezun oranının eğitim birimlerine göre dağılımı **Ek 18**'de gösterilmiştir.

### C.5.1.3. Ders Saati, Staj Yapan Öğrenci Saatleri

Üniversitemizde 2017 yılı içinde 233.941'i maaş karşılığı, 583.914'ü ücret karşılığı olmak üzere toplam 817.855 saat ders verilmiştir. Öğrenin türlerine göre 2017 yılı içinde programlarda okutulan ders sayıları **Tablo 32**'de gösterilmiştir.



**Tablo 32: Yıllık Ders Saati Sayıları**

| Öğrenim Türü  | Maaş Karşılığı |                |                |                | Ücret Karşılığı |                |                |                | Genel Toplam   |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|               | Normal Öğretim | İkinci Öğretim | Uzaktan Eğitim | Toplam         | Normal Öğretim  | İkinci Öğretim | Uzaktan Eğitim | Toplam         |                |
| Lisansüstü    | 9.953          | 7              | 4              | <b>9.964</b>   | 230.711         | 7.535          | 1.077          | <b>239.323</b> | <b>249.287</b> |
| Lisans        | 164.852        | 1.610          | 0              | <b>166.462</b> | 190.027         | 74.289         | 0              | <b>264.316</b> | <b>430.778</b> |
| Ön Lisans     | 56.016         | 1.277          | 222            | <b>57.515</b>  | 50.682          | 27.189         | 2.404          | <b>80.275</b>  | <b>137.790</b> |
| <b>Toplam</b> | <b>230.821</b> | <b>2.894</b>   | <b>226</b>     | <b>233.941</b> | <b>471.420</b>  | <b>109.013</b> | <b>3.481</b>   | <b>583.914</b> | <b>817.855</b> |

Üniversitede 2017 yılında, 6.864'ü zorunlu, 45'i ise isteğe bağlı olmak üzere toplam 6.909 öğrenci staj yapmaktadır. Staj yapan öğrencilerden 1.398'i (%17,00) Afyon Meslek Yüksekokulunda ve 1.151'i (%16,65) Bolvadin Meslek Yüksekokulunda 1.030'u (%14,90) Mühendislik Fakültesinde öğrenim görmektedir. Ayrıca isteğe bağlı staj yapan 45 öğrenci zorunlu staj programı olmayan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğrencisidir. Staj yapan öğrenci sayılarının eğitim birimleri itibarı ile dağılımı ve oranları **Ek 19**'da gösterilmiştir.

#### C.5.1.4. Değişim Programları Hizmetleri

Üniversitemiz, Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 144 (**Ek 20**), Farabi Değişim Programı kapsamında 74 (**Ek 21**) ve Mevlana Değişim Programı kapsamında 17 (**Ek 22**) üniversite ile ikili değişim anlaşma imzalanmıştır.

Üniversitemizde 2017 yılında Erasmus değişim programları kapsamında 53.851,62-€ önceki yıldan devreden, 611.444,38-€ yıl içinde eklenen olmak üzere toplam 665.296,00-€ finansman sağlanmıştır. Bu programlar kapsamında yıl içinde 189.336,38-€ harcama yapılmış olup, 475.912,62-€'su 2018 yılına devretmiştir. Toplam harcamanın toplam finansmana oranı %28,46'dır. Erasmus kapsamında bulunan alt programların finansman ve harcama durumu ve harcama oranına göre dağılımı **Tablo 33**'de gösterilmiştir.

**Tablo 33: Erasmus Değişim Programı Finansmanı ve Harcamaları**

| PROGRAM ADI                                      | ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROGRAM FİNANSMANI (€) | YIL İÇİNDE EKLENEN PROGRAM FİNANSMANI (€) | YILLIK TOPLAM PROGRAM FİNANSMANI (€) | YIL İÇİNDE PROGRAMLAR İÇİN YAPILAN HARCAMALAR (€) | ERTESİ YILA DEVREDEN PROGRAM FİNANSMANI (€) | HARCAMA ORANI (%) |
|--|---|---|--------------------------------------|---|---|-------------------|
| Erasmus KA103 2017-2018                          | -   | -   | 345.700,00                           | 147.415,00  | 198,285,00                                  | 42,60             |
| Erasmus KA107 2017-2018                          | -   | -   | 256.815,00                           | 33.039,00   | 223.776,00                                  | 12,86             |
| Erasmus KA103 New Horizons 2017-2018             | Henüz belli değil                             |   |                                      |   |   |                   |
| Erasmus KA103 Anadolu Staj Konsorsiyum 2017-2018 | Henüz belli değil                             |   |                                      |   |   |                   |
| Erasmus KA202-2016 PotteryRating                 | 20.760,62                                     | 0   | 23.030,00                            | 2.269,38  | 20.760,62                                   | 9,85              |
| Erasmus KA203- 2016 VOCNANO                      | 14.881,00                                     | 0   | 16.633,00                            | 1.725,00  | 14.881,00                                   | 10,37             |
| Erasmus KA202- 2017 Wireless UP!                 | 18.210,00                                     | 0   | 23.118,00                            | 4.908,00  | 18.210,00                                   | 21,23             |
| <b>TOPLAM</b>                                    | <b>53.851,62</b>                              | <b>0</b>                                  | <b>665.296,00</b>                    | <b>189.336,38</b>                                 | <b>475.912,62</b>                           | <b>28,46</b>      |

Erasmus+ Değişim Programları, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu Program Ülkelerini (AB ülkelerini) kapsayan KA103 ve Ortak Ülkeler Programı (AB ülkeleri dışındaki diğer ülkeleri) kapsayan KA107 programları, Erasmus+ Staj Hareketliliği ve üniversitemizin anlaşmalı olduğu Anadolu Staj Konsorsiyumu ve New Horizons Staj Konsorsiyumu programlarını kapsamaktadır.

Erasmus+ KA107 Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 2017 yılında Gürcistan'dan 5 öğrenci, Bosna Hersek'ten 4 öğrenci, Kosova'dan 2 öğrenci ve Kazakistan'dan 3 öğrenci olmak üzere toplamda lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim gören 14 öğrenci Üniversitemize gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize gelen öğrencilerin geldikleri üniversiteler ve öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 34**'te verilmiştir.

**Tablo 34: Erasmus+ KA107 Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri**

| 2016-2017 Bahar Yarıyılı Gelen Öğrenci Hareketliliği   |              |           |            |
|--|--------------|-----------|------------|
| Geldiği Üniversite                                     | Öğrenim Türü |           |            |
|  | Ön Lisans    | Lisans    | Lisansüstü |
| Ivane Javakishvili Tblisi State University (Gürcistan) | -            | 3         | -          |
| Georgian Technical University (Gürcistan)              | -            | 1         | 1          |
| International University of Sarajevo (Bosna Hersek)    | -            | 3         | -          |
| Universum College (Kosova)                             | -            | 2         | -          |
| Universum College (Kosova)                             | -            | 1         | -          |
| Jsc Zhezkazgan Baikonurov University (Kazakistan)      | -            | 3         | -          |
| <b>TOPLAM</b>  |              | <b>13</b> | <b>1</b>   |

Erasmus+ KA103 Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 2017 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 3'ü lisansüstü olmak üzere 96 öğrenci gitmiş ve toplamda 146.303 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ KA103 Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden yurtdışı üniversitelere giden öğrenci sayıları, gittikleri üniversiteler ve yapılan harcamaların öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Ek 23**'de verilmiştir.

Erasmus+ Programı Staj Hareketliliği kapsamında staj yapmak için 2017 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 45 öğrenci gitmiş ve bu faaliyetler için toplamda 51.385 € harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında 1 gelen öğrenci bulunmaktadır. Erasmus+ Programı Staj Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden diğer üniversitelere giden öğrenci bilgileri **Ek 24**'te; gelen bir öğrenciye ilişkin bilgiler, **Ek 25**'te verilmiştir.

Erasmus+ Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize 36 akademik personel gelmiştir. Aynı program kapsamında 55 akademik personel Avrupa'nın çeşitli üniversitelerine gitmiş ve bu faaliyetler için toplamda 71.966 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği kapsamında giden akademik personele ilişkin bilgiler **Ek 26**'da; gelen akademik personele ilişkin bilgiler **Ek 27**'de gösterilmiştir.

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında Erasmus Değişim Programı İdari Personel Hareketliliği kapsamında İtalya'ya 1, Finlandiya'ya 1 ve Bosna Hersek'e 1 olmak üzere toplamda 3 idari personel gitmiş ve bu faaliyetler için 3.552 € harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında ise gelen idari personel bulunmamaktadır. Erasmus+ Değişim Programı

Staj Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden diğer üniversitelere giden personel sayısı, gittiği ülke ve yapılan harcamalar **Ek 28'** da verilmiştir.

Mevlana Değişim Programı kapsamında 1 öğrenci üniversitemize gelmiştir. Bu program kapsamında gelen öğrenci sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri ülke ve üniversiteler itibarı ile dağılımı **Ek 29'** da gösterilmiştir.

Farabi Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında toplam 40 öğrenci diğer üniversitelerden üniversitemize gelmiştir. Bu program kapsamında gelen öğrencilerin sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri üniversiteler ve akademik dönemler itibarı ile dağılımı **Ek 30'da** verilmiştir.

Farabi Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında toplam 31 öğrenci üniversitemizden diğer üniversitelere gitmiştir. Giden öğrenciler için toplamda 50.260,03–TL harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında giden öğrencilerin sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri üniversiteler ve akademik dönemler itibarı ile dağılımı **Ek 31'** de verilmiştir.

### C.5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

2017 yılında 132'si tez, 95'i genel amaçlı, 253'ü hızlı/kariyer destek, 9'u tematik, 20'si altyapı olmak üzere toplam 509 proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. 54 proje iptal edilmiş olup 131 proje 2018 yılında devam etmektedir. 2017 yılında desteklenen 509 projenin toplam bütçesi 6.079.646,00 TL'dir. 2010-2017 yılları arasında desteklenen, iptal edilen, tamamlanan projelerin sayı ve bütçelerinin proje türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 35'** te verilmiştir.

**Tablo 35: BAPK Destekli Projelere İlişkin Sayısal Bilgiler**

| YIL  | TEZ | GENEL AMAÇLI | HIZLI/ KARIYER DESTEK | TEMATİK | ARAŞTIRMA MERKEZİ | ALTYAPI | TOPLAM | TUTARI    | İPTAL EDİLEN PROJE SAYISI | TAMAMLANAN PROJE SAYISI |
|------|-----|--------------|-----------------------|---------|-------------------|---------|--------|-----------|---------------------------|-------------------------|
| 2010 |     | 113          |                       |         |                   |         | 113    | 1.574.551 | 7                         | 81                      |
| 2011 | 63  | 56           | 2                     |         | 8                 |         | 129    | 1.235.981 | 4                         |                         |
| 2012 | 95  | 72           | 34                    | 9       | 4                 | 21      | 235    | 2.937.831 | 4                         |                         |
| 2013 | 107 | 72           | 62                    |         |                   | 11      | 252    | 1.951.402 | 6                         | 151                     |
| 2014 | 96  | 92           | 61                    |         |                   | 38      | 287    | 2.876.713 | 15                        | 144                     |
| 2015 | 107 | 75           | 120                   | 6       |                   | 28      | 336    | 4.145.733 | 11                        | 200                     |
| 2016 | 100 | 49           | 191                   | 1       | 13                | 21      | 378    | 2.840.022 | 10                        | 303                     |
| 2017 | 132 | 95           | 253                   | 9       | -                 | 20      | 509    | 6.079.646 | 54                        | 324                     |

2017 yılında 314 adet Bilimsel Araştırma Projesi, üniversitenin özel bütçesinden finanse edilmiştir. Ayrıca 2 adet projesi de TÜBİTAK tarafında finanse edilmiştir. Tamamlanan araştırma projelerinin isimleri, finansman kaynakları ve sonuçları **Tablo 36**'da gösterilmiştir.

**Tablo 36: Tamamlanan Araştırma Projelerine İlişkin Sayısal Bilgiler**

| Proje Türü                   | Finansman Kaynağı | Proje Sayısı | Çıktı  |
|------------------------------|-------------------|--------------|--|
| BAPK Destekli Projeler       | AKÜ Özel Bütçesi  | 314          | Bilimsel Yayınlar<br>(Veri Bulunmamaktadır.) |
| Dış Kaynak Destekli Projeler | TÜBİTAK           | 2            |  |

2017 yılında 23 tematik proje BAPK tarafından ve bir tematik proje de NATO tarafından finanse edilmiştir. Gerçekleştirilen büyük ölçekli projelerin birimlere ve finansman kaynağına göre dağılımı **Tablo 37**'de gösterilmiştir.

**Tablo 37: Büyük Ölçekli Projelerin Birimlere Göre Dağılımı**

| Birim                                | Sayı | Finansman Kaynağı |
|--------------------------------------|------|-------------------|
| Afyon M.Y.O.                         | 1    | BAPK              |
| Beden Eğitimi ve Spor Y.O.           | 1    | BAPK              |
| Devlet Konservatuvarı                | 1    | BAPK              |
| Eğitim Fakültesi                     | 4    | BAPK              |
| Fen Edebiyat Fakültesi               | 6    | BAPK              |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1    | BAPK              |
| JUAM                                 | 1    | BAPK              |
| Mühendislik Fakültesi                | 2    | BAPK              |
| Tıp Fakültesi                        | 3    | BAPK              |
|                                      | 1    | NATO              |
| Veteriner Fakültesi                  | 2    | BAPK              |

Açıklama: Desteklenen tematik projeler dikkate alınmaktadır.

Üniversitede 2017 yılında önceki yıldan devreden 558 proje bulunmakla birlikte yıl içinde 553 proje eklenmiştir. Bununla birlikte yıl içinde 330 proje bitirilmiş ve ertesi yıla 727 proje devretmiştir. Projelerin kaynaklar itibarı ile dağılımı **Tablo 38**'de gösterilmiştir.

**Tablo 38: Tüm Bilimsel Araştırma Projelerine İlişkin Sayısal Bilgiler**

| PROJE KAYNAKLARI | ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE SAYISI | YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI | YIL İÇİNDE BİTEN PROJE SAYISI | ERTESİ YILA DEVREDEN PROJE SAYISI |
|------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| BAPK             | 547                                 | 544                             | 325                           | 712                               |
| TÜBİTAK          | 9                                   | 8                               | 4                             | 13                                |
| KALKINMA AJANSI  | 1                                   |                                 | 1                             |                                   |
| TAGEM            | 1                                   |                                 |                               | 1                                 |
| NATO             |                                     | 1                               |                               | 1                                 |
| <b>TOPLAM</b>    | <b>558</b>                          | <b>553</b>                      | <b>330</b>                    | <b>727</b>                        |

Bilimsel araştırma projeleri kaynakları olarak 2016 yılında, 6.664.620,75- TL'si önceki yıldan devreden, 9.379.251,47-TL ve 33.600,00 €'u ise yıl içinde eklenen olmak üzere yıllık toplam 16.043.872,22-TL ve 33.600,00 € proje finansmanı temin edilmiştir. Yıl içinde projelere toplam 6.335.685,15-TL ve 4.429,00 € harcama yapılmış olup toplam 9.708.187,07-TL ve 29.351,00 € ertesi yıla devretmiştir. Bilimsel araştırma projeleri kaynak ve bütçeleri **Tablo 39**'da gösterilmiştir.

**Tablo 39: Bilimsel Araştırma Proje Finansmanı ve Harcamaları**

| PROJE KAYNAKLARI | ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE FİNANSMANI | YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE FİNANSMANI | YIL İÇİNDE PROJELER İÇİN YAPILAN HARCAMALAR | ERTESİ YILA DEVREDEN FİNANSMAN |
|------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------------|
| B.A.P.           | 6.180.039,80                            | 5.963.945,02                        | 4.112.266,75                                | 8.031.718,07                   |
| SAN-TEZ          | 22,71                                   |                                     | 22,71                                       |                                |
| TÜBİTAK          | 353.346,49                              | 1.370.257,00                        | 84.857,49                                   | 1.638.746,00                   |
| KALKINMA AJANSI  | 69.472,55                               | 1.826.956,45                        | 1.896.429,00                                |                                |
| TAGEM            | 0                                       | 218.093,00                          | 180.370,00                                  | 37.723,00                      |
| NATO             |   | (€) 33.600,00                       | (€) 4.249,00                                | (€) 29.351,00                  |
| A.B.(SARISTU)    | 61.739,20                               |                                     | 61.739,20                                   |                                |
| TOPLAM           | TL                                      | 6.664.620,75                        | 9.379.251,47                                | 9.708.187,07                   |
|                  | EURO                                    |                                     | 33.600,00                                   | 29.351,00                      |

Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından 2017 yılında yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan yayınlar türleri itibarı ile **Tablo 40**'ta gösterilmiştir.

**Tablo 40: Uluslararası Bilimsel Yayınlar**

| DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ  | SAYI |
|---|------|
| SCI, SSCI, AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı                             | 206  |
| SCI, SSCI, AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı   | 31   |
| SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı | 50   |
| SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı                     | 27   |
| <b>TOPLAM</b>   | 314  |

Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliği'nde 67'si koyun, 102'si manda, 48'i sığır olmak üzere toplam 217 hayvan yetiştirilmektedir. 2017 yılında çiftlikte 12 proje yürütülmüştür. Çiftlik için yapılan toplam harcamalar 517.107,54-TL iken elde edilen gelir ise 428.355,39-TL'dir. Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliği'nde bulunan hayvanların cinsi, sayıları ve çiftliğe yapılan harcamalar ile elde edilen gelirler **Tablo 41**'de gösterilmiştir.

**Tablo 41: Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliğindeki Hayvanlara İlişkin İstatistikler**

| HAYVAN CİNSİ                     | SAYI/TUTAR        |
|----------------------------------|-------------------|
| KOYUN                            | 67                |
| MANDA                            | 102               |
| SIĞIR                            | 48                |
| PROJE SAYISI                     | 12                |
| <b>YAPILAN TOPLAM HARCAMALAR</b> | <b>517.107,54</b> |
| <b>ELDE EDİLEN GELİRLER</b>      | <b>428.355,39</b> |

**C.5.3. Sağlık Hizmetleri**

Afyon Kocatepe Üniversitesi ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde 2016 yılı içinde 3.587.211 adet tetkik gerçekleştirilmiştir. Hastanede 564.590'ı ayakta, 122.339'u yatarak olmak üzere 677.076 hasta tedavi edilmiştir. Hastanede 2016 yılında gerçekleştirilen tedavi ve tetkiklerin hastane birimleri itibarı ile dağılımı **Tablo 42**'de verilmiştir.

**Tablo 42: Hastane Hizmet Alanları**

| BİRİM              | YATAK SAYISI | AYAKTA (TEDAVİ EDİLEN) HASTA SAYISI | YATAN (TEDAVİ EDİLEN) HASTA SAYISI | TETKİK SAYISI    |
|--------------------|--------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Acil Servis        | 21           | 22.449                              | 47.377                             | -                |
| Yoğun Bakım        | 66           | -                                   | 1.906                              | -                |
| Klinik             | 491          | -                                   | 37.207                             | -                |
| Ameliyat           | 15           | 35.459                              | 39.867                             | -                |
| Poliklinik         | 58           | 487.397                             |                                    | -                |
| Laboratuvar        | 4            | -                                   |                                    | 3.319.718        |
| Radyoloji Ünitesi  | 8            | 208                                 |                                    | 266.231          |
| Nükleer Tıp Bölümü | 2            | 136                                 |                                    | 1.262            |
| Fizik Tedavi       | 110          | 19.241                              | 824                                | -                |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>775</b>   | <b>564.890</b>                      | <b>127.176</b>                     | <b>3.587.211</b> |

Diş Hekimliği Fakültesi'nde 2017 yılında 47.913 hasta tedavi edilmiş ve 153.398 tetkik gerçekleştirilmiştir. Tedavi ve tetkik sayılarının birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 43**'te verilmiştir.

**Tablo 43: Diş Hekimliği Fakültesi Hizmet Alanları**

| Birim                         | Ayakta (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı | Tetkik Sayısı  |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi | 8.400                               | 24.783         |
| Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi   | 6.774                               | 16.375         |
| Periodontoloji                | 7.488                               | 30.354         |
| Pedodonti                     | 9.256                               | 34.224         |
| Ortodonti                     | 3.851                               | 8.037          |
| Restoratif Diş Tedavisi       | 4.379                               | 13.671         |
| Protetik Diş Tedavisi         | 7.133                               | 23.224         |
| Endodonti                     | 632                                 | 2.730          |
| <b>Toplam</b>                 | <b>47.913</b>                       | <b>153.398</b> |

#### C.5.4. Kültür Hizmetleri

Bilgi çağının en önemli gereksinimlerinden biri; içinde bilgi barındıran her türlü materyalin bulunduğu, araştırmacılar ile bilgi arasında köprü kuran kütüphanelerdir. Kütüphanelerin kuruluş amacı, öncelikle üniversite bünyesindeki ve üniversite dışındaki araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine destek olmak ve bu anlamda araştırmacılara nitelikli ve sık kullanılan yayınları sağlamaktır.

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, basılı ve elektronik eserleri toplamak, derlemek, korumak, organize etmek ve kullanıcıların faydasına sunmakla görevlidir. Daire Başkanlığı bünyesinde oluşturulan merkez kütüphaneler, içerisinde barındırdıkları materyalleri kullanıcılarıyla paylaşırken, hızlı ve her koşulda erişilebilirlik özelliğini ön planda tutmakla yükümlüdürler.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Merkez Kütüphane ile İslami İlimler Fakültesi ve Tıp Fakültesinde bulunan Merkez Kütüphane şubeleriyle hizmet vermektedir. Kütüphane, akademik personel, idari personel ve öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri ile araştırmacılara katkı sağlamaktadır. Aynı anda 1.071 kullanıcıya hizmet verebilme potansiyeline sahip binada, akademisyenlere yönelik 16 kişilik tam donanımlı akademisyen çalışma odası, 66 kişi kapasiteli öğrenci çalışma odaları, 108 kişilik konferans salonu ile birlikte 550 kişi kapasiteli genel çalışma alanı, 26 kişi kapasiteli multimedya salonu, 36 kişi kapasiteli e-kütüphane salonu ve idari bürolar bir arada bulunmaktadır. Kullanılan otomasyon sistemi sayesinde teknolojik olanaklardan kolaylıkla yararlanılmakla beraber, kullanıcılara da bu anlamda kaliteli hizmet sunulmaktadır. 2016 yılında RFID Kütüphane Sistemi (Radyo Frekansı ile Tanımlama-Radio Frequency Identification) satın alınmış olup sistem için gerekli etiketleme çalışmaları devam etmektedir.

Kütüphanenin başlıca görevleri şunlardır:

- Üniversitedeki eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin gerektirdiği her türlü bilgi kaynağını sağlamak ve hizmete sunmak,
- Kullanıcıların bilgi hizmetlerinden daha hızlı ve etkin bir şekilde yararlanmalarını sağlamak,
- Kütüphane hizmetlerinin aksamadan yürütülebilmesi için gerekli tedbirleri almak.

Dünya ve ülkemizde kütüphanecilik alanındaki son gelişmeleri değerlendirerek, ilgili mevzuata, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yürütmekte olduğumuz işlemlerin iyileştirilmesine çalışmak, kullanıcılarımızın memnuniyet düzeyini arttırmak en önemli sorumluluklarımız arasında yer almaktadır.

Merkez Kütüphane, eğitim-öğretim dönemlerinde vize, final ve bütünleme dönemi dâhil gece 23.00'a kadar hizmet vermektedir.

Üniversitenin Merkez Kütüphanesi'ne 2017 yılsonu itibarı ile kayıtlı 22.178 aktif üye bulunmakta ve kütüphane hizmetlerinden yılda 350.147 kullanıcı faydalanmaktadır. Ayrıca 55.878 adet kitap ödünç verilmiştir. Merkez Kütüphane ile ilgili istatistik bilgileri **Tablo 44**'te verilmiştir.

**Tablo 44: Merkez Kütüphaneye İlişkin Sayısal Bilgiler**

| İşlemler   | Adet  |
|--|---|
| Aktif Üye Sayısı                                 | 22.178  |
| Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)                  | 350.147   |
| Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)              | 55.878  |
| Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web) (Yıllık)        | 14.317  |
| Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)          | 67  |
| * KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)   | 67  |
| * KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)    | 26  |
| ** TÜBESS ile Talep Edilen Yayın Sayısı (Yıllık) | 24  |
| Kullanıcı Eğitimleri (Oryantasyon - Seminer)     | 13 Personel Eğitim Semineri<br>12 Yeni Öğrencilere Oryantasyon<br>10 Dış Ziyaretçiler |

\* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)

\*\* TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)

### C.5.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizde 2017 yılında yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri **Tablo 45**'te gösterilmiştir.

**Tablo 45: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri**

| FAALİYETLER                        | SAYI               |
|------------------------------------|--------------------|
| Seminer                            | 23                 |
| Sergi                              | 7                  |
| Program eğitimi                    | 45                 |
| Panel                              | 6                  |
| Konferans                          | 75                 |
| Konser                             | 23                 |
| Kurs                               | 1                  |
| Film Gösterimi / Belgesel          | 22                 |
| Söyleşi / Dinleti                  | 9                  |
| Tiyatro                            | 15                 |
| Sempozyum                          | 3                  |
| Kongre                             |                    |
| Toplantı                           | 35                 |
| Festival                           | 1                  |
| Tören                              |                    |
| Yürüyüş                            | 1 (Zafer Yürüyüşü) |
| Çalıştay                           | 5                  |
| Proje Çalışmaları                  |                    |
| Özel Günler                        |                    |
| Gezi/Teknik Gezi                   | 51                 |
| Ağaç Dikme Töreni/Mezuniyet Töreni | 1                  |
| <b>Genel Toplam</b>                | <b>323</b>         |

Üniversitemizde öğrencilere yemek bursu ve ÜNİYURT barınma bursu olmak üzere iki farklı burs hizmeti verilmektedir. Bu iki burs da başvuru yapmak isteyen öğrenciler, Üniversitenin



ana sayfasında yayınlanan formu eksiksiz ve doğru olarak doldurmak zorundadır. Ayrıca belirtilen formla birlikte beyanlarını doğrulamak adına çeşitli belgeler istenmektedir. Yemek bursu belgeleri okullardaki ilgili birimlere, Üniyurt barınma bursu belgeleri ise Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına teslim edilir. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayıları **Tablo 46**'da verilmiştir.

**Tablo 46: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları**

| Burs Adı              | Yararlanan Öğrenci Sayısı | Toplam Tutar                |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Yemek Bursu           | 500                       | Bir öğün yaklaşık 20.000 TL |
| Uniyurt Barınma Bursu | 51                        | Yaklaşık 224.720,00 TL      |

Yaşam boyu eğitim faaliyetleri alanında Üniversitede eğitim programı bulunmamakta olup, daha çok uygulamaya yönelik Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyet göstermektedir. Merkez, Afyonkarahisar'ın sanatsal, mesleki ve benzeri diğer eğitim ihtiyaçları konusunda çalışmalar sürdürmektedir. Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin 2017 yılında yaptığı faaliyetler **Tablo 47**'de gösterilmiştir.

**Tablo 47: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri**

| Sıra | Tarih         | Konu  | Konuşmacı/ Eğitmen  | Katılımcı Sayısı |
|------|---------------|---|---|------------------|
| 1.   | 23.04.2017    | “Bir Oyuncak Yap Adını Çocuklar Koysun”<br>Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında İzmir Tepecik Eğ.Arş.Hastanesi Kronik Rahatsızlıklar Servisinde yatan çocuklar için doğal keçeden yapılan oyuncak hediyeler | Şükran ERCAN  | 100              |
| 2.   | 15-17.05.2017 | Yeteneğini Keşfet Bir Hobin Olsun, Hobini Geliştir Mesleğin Olsun<br>Yetenek Geliştirme Kurslarının Karma Sergisi   | -Aynur Gönçer<br>-Havva Emeksiz<br>-Şükran Ercan<br>-Pınar Yenice<br>-Gülay Akagündüz | 300              |
| 3.   | 23.12.2017    | “Bu Kalp Sizin İçin”<br>Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında Afyon Huzurevinde yatan yaşlılar için doğal keçeden yapılan kalp yastık hediyeler  | Şükran ERCAN  | 50               |

### C.5.6. İç Kontrol Hizmetleri

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı, bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Planda yer alan kısıtlar dâhilinde Üniversitemizin 2014-2018 dönemi Stratejik Planı ile uyumlu olarak 2017 Yılı Performans Programı, bu Performans Program ile uyumlu 2017 Yılı Yatırım Programı ve 2017 Yılı Bütçesi hazırlanmış olup, bu bütçe imkânları dâhilinde faaliyet ve projeler yürütülmüştür. Ayrıca 2019-2023 Stratejik Plan hazırlıkları Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından başlatılmıştır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkı’da Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulan sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

Ayrıca kurumsal iç kontrol sistemi kurma amacıyla oluşturulan “Eylem Planı” revize çalışmaları devam etmektedir.

İç kontrol kapsamında Üniversite iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında, vekâleten görevlendirilmiş olan muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.



## **II – AMAÇ ve HEDEFLER**



## A. İdarenin Amaç ve Hedefleri ile Stratejileri

Üniversitemiz 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı'nda Amaçlar (A) her amaca ulaşmak için izlenen Stratejiler (S) ve varılmak istenen Hedefler (H) şeklinde gösterilmek suretiyle aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

### Amaçlar

- A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,
- A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,
- A-3. Paydaşlara ve topluma katkı sağlayacak hizmet üretmek,

### Hedefler

- H.1.1 Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.
- H.2.1 Bilimsel araştırma ve yayınların nitelik ve niceliklerini arttırmak.
- H.3.1 Yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.

### A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,

- S.1.1. Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerinin arttırılması,
- S.1.2. Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğinin arttırılması,
- S.1.4. Öğrencilere sunulan eğitsel destek hizmetlerinin arttırılması,
- S.1.5. Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğinin arttırılması,
- S.1.6. Engelli öğrencilere sunulan hizmetlerin etkinliğinin arttırılması,
- S.1.7. Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımının sağlanması,
- S.1.8. Program kaynaklarının arttırılması,
- S.1.9. Programların ulusal ve çevre ihtiyaçlarına uygunluğunun sağlanması,
- S.1.12. Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasının sağlanması,
- S.1.14. Değişim programlarına öğrenci katılımının arttırılması,

### A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,

- S.2.1. Araştırma ve geliştirme çalışmaları için kurumsal önceliklerin belirlenmesi,
- S.2.3. Ar-Ge çalışmalarının arttırılması,
- S.2.4. Ar-Ge çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakların arttırılması,
- S.2.5. Ar-Ge çalışmalarını özendiren ve destekleyen araçların arttırılması,
- S.2.7. Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkinin arttırılması,
- S.2.8. Disiplinler arası Ar-Ge çalışmalarının arttırılması,
- S.2.10. Uluslararası Ar-Ge çalışmalarının ve bu çalışmalara akademik personel katılımının arttırılması,
- S.2.11. Ar-Ge çalışmaları konusunda paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilerin arttırılması,
- S.2.13. Kuruma faydaya dönüşen Ar-Ge sonuçlarının arttırılması,
- S.2.14. Ar-Ge çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğinin arttırılması,

### A-3. Paydaşlara katkı sağlayacak hizmet üretmek,

- S.3.1. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinde önceliklerin belirlenmesi,
- S.3.3. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin arttırılması,
- S.3.4. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarının arttırılması

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ulusal düzeydeki temel plan olan “Onuncu Kalkınma Planı”nda; toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir. Yükseköğretimde okullaşma oranının %55’e ulaşması planlanmaktadır. Ayrıca Üniversite hastanelerinin eğitim ve araştırma faaliyetleri ile sağlık hizmet sunumundaki rolleri net bir şekilde tanımlanarak hem hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek hem de nitelikli tıp eğitimi ve yenilikçi araştırmaların yapılmasını sağlayacak yapısal reformlar hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda eğitimle ilgili olarak; toplumsal gelişmenin sağlanması amacıyla, düşünme, algılama ve sorun çözme yeteneği gelişmiş, Atatürk İlkelerine bağlı, demokratik, özgürlükçü, milli ve manevi değerleri özümsemiş, yeni fikirlere açık, kişisel sorumluluk duygusuna sahip, çağdaş uygarlığa katkıda bulunabilen, bilim ve teknoloji kullanımına ve üretimine yatkın, sanata değer veren, beceri düzeyi yüksek, üretken ve yaratıcı, bilgi çağı insanı yetiştirilmesine ilişkin politikalar geliştirileceği bildirilmiştir. Öğretmen açığı bulunan alanlarda ihtiyacın karşılanması için üniversite kontenjanları artırılacağı, öğretim üyesi ihtiyacını karşılamak amacıyla yurtiçi ve yurtdışında öğretim üyesi yetiştirme programlarına devam edileceği bildirilmiştir. Bilgi toplumuna geçiş sürecinde ihtiyaç duyulan insan gücünün yetiştirilebilmesi için yabancı dil öğretimi etkinleştirileceği, bilgi ve iletişim teknolojilerinin derslerde kullanılmasını sağlayacak yöntemler geliştirileceği ve yaygınlaştırılacağı belirtilmiştir. Özel eğitim gerektiren öğrencilerin eğitiminde kaynaştırma yöntemine öncelik verileceği ve mevcut okulların fiziki koşulları uygun hale getirileceği bildirilmektedir.

Eğitim kurumlarında kalite güvence sistemi kurulacağı, kalite standartları belirlenerek yaygınlaştırılacağı, eğitim kurumlarının yetkileri ve kurumsal kapasiteleri artırılacağı, performans ölçümüne dayalı bir model geliştirileceği bildirilmiştir. Yükseköğretim kurumlarının, şeffaflık, hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda idari ve mali özerkliğe sahip olmaları ve yerel özelliklere uygun şekilde uzmanlaşmaları sağlanarak, sistemin rekabetçi bir yapıya kavuşması destekleneceği belirtilmektedir. Mesleki ve teknik eğitimde modüler ve esnek bir sisteme geçilecek, yükseköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki mesleki eğitim, program bütünlüğünü esas alan tek bir yapıya dönüştürüleceği, mesleki eğitimde, nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde önemli yeri olan uygulamalı eğitime ağırlık verileceği belirtilmiştir. Mesleki eğitim sistemi, öğrencilere ekip halinde çalışabilme, karar verebilme ve sorun çözebilme, sorumluluk alabilme gibi işgücü piyasasının gerektirdiği temel becerilere sahip öğrenci yetiştireceği öngörülmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi ile ilgili olarak; üniversitelerde desteklenen Ar-Ge faaliyetlerinin ülkenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı verecek şekilde tasarlanması ve bu çalışmaların bilimsel yayın dışındaki patent ve benzeri sonuçlarının da akademik yükselmede dikkate alınması sağlanacağı bildirilmiştir. Üniversite-sanayi işbirliği geliştirileceği, üniversiteler ile özel sektörü bir araya getiren Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin altyapıları tamamlanacağı ve öncelikli alanlarda uzmanlaşmaları özendirileceği bildirilmiştir. Geleceğe yönelik olarak nano-teknoloji, biyo-

teknoloji, yeni nesil nükleer teknolojiler ile hidrojen ve yakıt pili teknolojileri; sanayi politikasının öncelik vereceği sektörlerdeki araştırmalar; yerli kaynakların katma değere dönüştürülmesini amaçlayan Ar-Ge faaliyetleri; aşı ve anti-serum başta olmak üzere yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik sağlık araştırmaları; bilgi ve iletişim teknolojileri ile savunma ve uzay teknolojileri öncelikli alanlar olarak destekleneceği bildirilmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda sağlık sisteminin etkinleştirilmesi ile ilgili olarak; sağlık hizmetlerinde, altyapı ve sağlık personeli ihtiyacı karşılanacağı, sağlık personeli açığının giderilmesi için eğitim programlarının kontenjanları artırılacağı, sağlık eğitiminin kalitesi, öğrencilerin temel sağlık hizmetlerine yönelik becerilerini artıracak şekilde geliştirileceği, Ülke gereksinimlerine ve uluslararası standartlara uygun bir yapıya kavuşturulacağı bildirilmiştir. Ayrıca, sağlık çalışanlarının niteliğinin iyileştirilmesi amacıyla hizmet içi eğitimler artırılacağı, sağlıkta hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık birimlerinin akreditasyonu için gerekli sistem oluşturulacağı planlanmıştır.

Üniversitemiz faaliyetleri “Onuncu Kalkınma Planı”nda yer alan öncelikler çerçevesinde sürdürülmektedir.

### **C. Yönetim Bilgi Sistemi**

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik’in II. Bölümü 4. Maddesi (c) bendinde “Yönetim Bilgi Sistemi”nin oluşturma görevi strateji geliştirme daire başkanlığına verilmiştir. Raporların oluşturulma sürecinde ve üst yönetimin karar verme süreçlerinde gerekli olan bilgilere ilgili birimlerden istenilen verilerin sağlıklı ve hızlı şekilde elde edilmesini sağlayacak olan sistemde ayrıca belirli periyodik aralıklarla veri girişi yapılacağı için hata oranı en alt seviyelerde olacaktır.

Üniversitemizde yukarıda belirtilen anlamda bir yönetim bilgi sistem bulunmamakta olup, en kısa sürede bu sisteme geçilmesi düşünülmektedir.





# III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



## A. MALİ BİLGİLER

### A.1. Bütçe Uygulamaları Sonuçları

Üniversitemizin 2017 yılı başlangıç ödeneği 267.246.000,00- TL olarak belirlenmiş olup, bu tutarın 195.440.000,00- TL'si cari giderlerden 71.806.000,00- TL'si sermaye giderlerinden oluşmaktadır.

Hazine Yardımı:

Bütçe kanununda cari giderler için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 174.037.000,00- TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı cari ödeneklere; büyük bir kısmı mal ve hizmet alımında kullanılmak üzere 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 2'nci fıkrası ve 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda yedek ödenekten 1.000.000,00TL ve likiditeden 5.913.450,00TL ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası hazine yardımı karşılığı cari giderlere ilişkin toplam ödenek 180.950.450,00 TL'ye ulaşmıştır. Hazine yardımı karşılığı ödeneklere ilişkin cari giderler toplam harcaması ise 175.037.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 70.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin ödeneklere; 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 3'üncü fıkrası ve 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda 8.960.000,00 TL'si likiditeden olmak üzere ekleme yapılmıştır. Ekleme sonrası Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin toplam ödenek 79.460.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderleri toplam harcaması ise 70.500.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari giderler ve sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı ödenekler toplam harcaması 245.537.000,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam harcama içindeki oranı %86,92 olarak görünmektedir.

Öz Gelir:

Bütçe kanununda cari giderler için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 21.403.000 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilgili tertiplerine; 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükmü doğrultusunda likit karşılığı ve gelir fazlası karşılığı olmak üzere toplam 9.152.674,68 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilişkin toplam ödenek 30.555.674,68 TL'ye yükselmiştir. Öz gelir karşılığı ödeneklerden cari giderler toplam harcaması 27.618.754,44 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcama oranları ise başlangıç ödeneğine göre %129,04 toplam ödeneğe göre ise %90,39 olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 1.306.000 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı sermaye ödeneklere ilgili tertibine 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükmü doğrultusunda gelir fazlası karşılığı olmak üzere 994.000 TL ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı sermaye ödeneklerine ilişkin toplam ödenek 2.300.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Öz gelir karşılığı ödeneklerin sermaye giderleri toplam harcaması ise 2.300.000,00 olarak gerçekleşmiştir.

Öz gelir karşılığı toplam (30.555.674,68+2.300.000 =) 32.855.674,68 ödenek tahsis edilmiş ve bu ödeneklerden (27.618.754,44+2.300.000=) 29.918.754,44 TL harcama yapılmış olup, toplam harcama içindeki oranı yüzde 10,59 olmuştur.

Sonuç olarak:

- 2017 yılında toplam 282.471.106,03 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların 245.537.000,00 TL'si, %86,92'lik kısmı hazine yardımlarından karşılanmıştır. Kalan 36.934.106,03 TL'si yani %13,08'lik kısmı ise likiditeler dahil öz gelirlerden karşılanmıştır.
- 2017 yılında toplam 282.471.106,03 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların 202.655.754,44 TL'si, %71,74'lik kısmı cariye; kalan (64.418.903-1.450.000=) 79.815.351,59 TL'si %28,26'lık kısmı ise yatırımlara harcanmıştır.

Bütçe uygulama sonuçları **Tablo 48**'de gösterilmiştir.

**Tablo 48: Bütçe Uygulamaları Tablosu**

| FİNANSMAN<br>TÜRÜ | Özgelir/Ekleme<br>Türü | CARI                 |              |                  |                                 |                 |                  |                | SERMAYE              |              |                  |                 |                  | Toplam<br>Harcama | Oran           |         |
|-------------------|------------------------|----------------------|--------------|------------------|---------------------------------|-----------------|------------------|----------------|----------------------|--------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|----------------|---------|
|                   |                        | Başlangıç<br>Ödeneği | Ekleme       |                  |                                 |                 |                  | Harcama        | Başlangıç<br>Ödeneği | Ekleme       |                  |                 |                  |                   |                | Harcama |
|                   |                        |                      | Likidite     | Gelir<br>Fazlası | Şartlı<br>Bağış ve<br>Yardımlar | Yedek<br>Ödenek | Toplam<br>Ekleme |                |                      | Likidite     | Gelir<br>Fazlası | Yedek<br>Ödenek | Toplam<br>Ekleme |                   |                |         |
| Hazine Yardımı    |                        | 174.037.000,00       | 5.913.450,00 |                  |                                 | 1.000.000,00    | 6.913.450,00     | 179.353.027,12 | 70.500.000,00        | 8.960.000,00 |                  |                 | 8.960.000,00     | 77.515.351,59     | 256.868.378,71 | 90,94   |
| Öz Gelir          | Kira                   | 570.000,00           |              |                  |                                 |                 | 0,00             | 537.382,68     |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 537.382,68     | 0,19    |
|                   | İl. Öğretim            | 8.640.000,00         | 43.514,03    | 202.255,09       |                                 |                 | 245.769,12       | 8.542.559,42   |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 8.542.559,42   | 3,02    |
|                   | Yaz Okulu              | 0,00                 | 0,00         | 0,00             |                                 |                 | 0,00             | 0,00           |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 0,00           | 0,00    |
|                   | İl. Öğr. Tezsiz YL     | 105.000,00           | 4.975,97     | 520.962,24       |                                 |                 | 525.938,21       | 540.147,58     |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 540.147,58     | 0,19    |
|                   | Alınan Bağ. ve Yard.   |                      | 325.012,59   | 33.125,00        | 20.000,00                       |                 |                  | 378.137,59     | 160.878,91           |              |                  |                 | 0,00             |                   | 160.878,91     | 0,06    |
|                   | Uzaktan Öğretim        | 258.000,00           | 32.081,55    | 132.353,19       |                                 |                 | 164.434,74       | 343.853,21     |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 343.853,21     | 0,12    |
|                   | SKS                    | 10.091.000,00        |              |                  |                                 |                 | 0,00             | 9.513.960,50   |                      |              |                  |                 | 0,00             |                   | 9.513.960,50   | 3,37    |
|                   | BAP                    | 1.739.000,00         |              | 1.924.945,02     |                                 |                 | 1.924.945,02     | 3.663.945,02   | 1.306.000,00         |              | 994.000,00       |                 | 994.000,00       | 2.300.000,00      | 5.963.945,02   | 2,11    |
|                   | Öz Gelir Toplamı       | 21.403.000,00        | 405.584,14   | 2.813.640,54     | 20.000,00                       | 0,00            | 3.239.224,68     | 23.302.727,32  | 1.306.000,00         | 0,00         | 994.000,00       | 0,00            | 994.000,00       | 2.300.000,00      | 25.602.727,32  | 9,06    |
| Genel Toplam      |                        | 195.440.000,00       | 6.319.034,14 | 2.813.640,54     | 20.000,00                       | 1.000.000,00    | 10.152.674,68    | 202.655.754,44 | 71.806.000,00        | 8.960.000,00 | 994.000,00       | 0,00            | 9.954.000,00     | 79.815.351,59     | 282.471.106,03 | 100,00  |

Üniversite 2017 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği 267.246.000,00-TL olup, yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda yılsonu itibarı ile ödenekler toplamı 287.095.582,89-TL olmuştur. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile bu ödeneklerden 282.471.106,03-TL'si harcanmış olup, bütçe uygulama sonuçları (yılsonu itibarı ile) başlangıç ödeneğine göre %105,70, toplam ödeneğe göre ise %98,39 oranında gerçekleşmiştir. Üniversite 2017 yılı gider bütçe uygulama sonuçları fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak **Tablo 49**'da gösterilmiştir.

Tablo 49: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

| FONK. KOD. | FONKS. ADI                         | EKON. KOD<br>EKON. ADI  | 1                  | 2                          | 3                            | 5               | 6                 | TOPLAM         |
|------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
|            |                                    |                         | PERSONEL GİDERLERİ | SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | CARİ RANSFERLER | SERMAYE GİDERLERİ |                |
| 01         | GENEL KAMU HİZMETLERİ              | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ       | 8.533.000,00       | 1.750.000,00               | 9.758.000,00                 | 4.012.000,00    | 5.102.000,00      | 29.155.000,00  |
|            |                                    | TOPLAM ÖD. GÖNDERME     | 8.211.480,00       | 1.722.389,22               | 13.007.800,00                | 4.309.000,00    | 4.967.000,00      | 32.217.669,22  |
|            |                                    | HARCAMA                 | 8.049.707,28       | 1.490.026,93               | 12.927.579,60                | 4.308.999,58    | 4.927.782,45      | 31.704.095,84  |
|            |                                    | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %   | 94,34              | 85,14                      | 132,48                       | 107,40          | 96,59             | 108,74         |
|            |                                    | TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.  | 98,03              | 86,51                      | 99,38                        | 100,00          | 99,21             | 98,41          |
| 03         | KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ       | 0,00               | 0,00                       | 6.384.000,00                 | 0,00            | 0,00              | 6.384.000,00   |
|            |                                    | TOPLAM ÖD. GÖNDERME     | 0,00               | 0,00                       | 7.844.500,00                 | 0,00            | 0,00              | 7.844.500,00   |
|            |                                    | HARCAMA                 | 0,00               | 0,00                       | 7.830.672,86                 | 0,00            | 0,00              | 7.830.672,86   |
|            |                                    | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %   | 0,00               | 0,00                       | 122,66                       | 0,00            | 0,00              | 122,66         |
|            |                                    | TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.% | 0,00               | 0,00                       | 99,82                        | 0,00            | 0,00              | 99,82          |
| 07         | SAĞLIK HİZMETLERİ                  | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ       | 10.544.000,00      | 2.203.000,00               | 177.000,00                   | 1.726.000,00    | 40.000.000,00     | 54.650.000,00  |
|            |                                    | TOPLAM ÖD. GÖNDERME     | 9.831.980,00       | 2.215.510,00               | 1.027.400,00                 | 1.726.000,00    | 40.000.000,00     | 54.800.890,00  |
|            |                                    | HARCAMA                 | 9.688.304,22       | 2.175.168,57               | 1.010.764,87                 | 1.726.000,00    | 39.749.962,13     | 54.350.199,79  |
|            |                                    | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %   | 91,88              | 98,74                      | 571,05                       | 100,00          | 99,37             | 99,45          |
|            |                                    | TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.% | 98,54              | 98,18                      | 98,38                        | 100,00          | 99,37             | 99,18          |
| 08         | DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ       | 553.000,00         | 115.000,00                 | 0,00                         | 0,00            | 1.000.000,00      | 1.668.000,00   |
|            |                                    | TOPLAM ÖD. GÖNDERME     | 650.340,00         | 114.889,27                 | 17.100,00                    | 0,00            | 1.250.000,00      | 2.032.329,27   |
|            |                                    | HARCAMA                 | 650.331,94         | 114.889,27                 | 16.804,00                    | 0,00            | 1.244.657,51      | 2.026.682,72   |
|            |                                    | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %   | 117,60             | 99,90                      | 0,00                         | 0,00            | 124,47            | 121,50         |
|            |                                    | TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.% | 100,00             | 100,00                     | 98,27                        | 0,00            | 99,57             | 99,72          |
| 09         | EĞİTİM HİZM.                       | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ       | 118.330.000,00     | 16.756.000,00              | 14.569.000,00                | 30.000,00       | 25.704.000,00     | 175.389.000,00 |
|            |                                    | TOPLAM ÖD. GÖNDERME     | 120.142.204,77     | 16.861.904,71              | 17.607.359,92                | 45.725,00       | 35.543.000,00     | 190.200.194,40 |
|            |                                    | HARCAMA                 | 119.120.453,82     | 16.615.848,61              | 16.884.909,35                | 45.293,54       | 33.892.949,50     | 186.559.454,82 |
|            |                                    | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %   | 100,67             | 99,16                      | 115,90                       | 150,98          | 131,86            | 106,37         |
|            |                                    | TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.% | 99,15              | 98,54                      | 95,90                        | 99,06           | 95,36             | 98,09          |
| TOPLAM     | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ                  | 137.960.000,00          | 20.824.000,00      | 30.888.000,00              | 5.768.000,00                 | 71.806.000,00   | 267.246.000,00    |                |
|            | TOPLAM ÖD. GÖNDERME                | 138.836.004,77          | 20.914.693,20      | 39.504.159,92              | 6.080.725,00                 | 81.760.000,00   | 287.095.582,89    |                |
|            | HARCAMA                            | 137.508.797,26          | 20.395.933,38      | 38.670.730,68              | 6.080.293,12                 | 79.815.351,59   | 282.471.106,03    |                |
|            | BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %              | 99,67                   | 97,94              | 125,20                     | 105,41                       | 111,15          | 105,70            |                |
|            | TOPL. ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%           | 99,04                   | 97,52              | 97,89                      | 99,99                        | 97,62           | 98,39             |                |

Üniversite 2017 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini 267.246.000-TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile 279.710.770,30-TL tahsilât yapılmak suretiyle

gelir elde edilmiş olup, yılsonu itibarı bütçe tahminine göre gelir bütçesi gerçekleşme oranı 104,66%olmuştur. Üniversite 2017 yılı (gelir) bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 50’de gösterilmiştir.

**Tablo 50: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları**

| EKONOMİK KOD  |    | AÇIKLAMA                          | BÜTÇE GELİR TAHMİNİ   | GERÇEKLEŞME TOPLAMI   | GERÇEKLEŞME ORANI (%) |
|---------------|----|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| I             | II |                                   |                       |                       |                       |
| 3             |    | <b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GE.</b>   | 12.392.000,00         | 18.136.505,91         | 146,36                |
|               | 1  | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri     | 11.822.000,00         | 16.128.232,48         | 136,43                |
|               | 6  | Kira Gelirleri                    | 570.000,00            | 2.008.273,43          | 352,33                |
| 4             |    | <b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIML.</b>   | 244.527.000,00        | 248.564.505,54        | 101,65                |
|               | 2  | Merk.Yön.Büt.Al.Bağ. ve Yar.      | 244.527.000,00        | 248.492.255,54        | 101,62                |
|               | 4  | Kurumlard. ve Kiş.Al.Bağ.veYard.  |                       | 20.000,00             | 0,00                  |
|               | 5  | Proje Yardımları                  |                       | 52.250,00             | 0,00                  |
| 5             |    | <b>DİĞER GELİRLER</b>             | 10.327.000,00         | 12.845.817,73         | 124,39                |
|               | 1  | Faiz Gelirleri                    | 600.000,00            | 594.201,97            | 99,03                 |
|               | 2  | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar | 3.000.000,00          | 5.653.046,02          | 188,43                |
|               | 3  | Para Cezaları                     |                       | 859.213,03            | 0,00                  |
|               | 9  | Diğer Çeşitli Gelirler            | 6.727.000,00          | 5.739.356,71          | 85,32                 |
| 6             |    | <b>SERMAYE GELİRLERİ</b>          | 0,00                  | 163.941,12            | 0,00                  |
|               | 2  | Taşınır Satış Gelirleri           |                       | 163.941,12            | 0,00                  |
| <b>TOPLAM</b> |    |                                   | <b>267.246.000,00</b> | <b>279.710.770,30</b> | <b>104,66</b>         |

Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2017 yılı bütçesinin ödenekleri toplamı 133.618.250,00-TL’dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu aralık ayı sonu itibarı ile bu ödeneklerden 129.501.306,27- TL’si harcanmış olup, bütçe uygulama sonuçları başlangıç ödeneğine göre %97, toplam ödeneğe göre %94 oranında gerçekleşmiştir. Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2017 yılı gider bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak **Tablo 51**’de verilmiştir.

**Tablo 51: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları**

|  | 01                  | 02                         | 03                          | 05                  | 06                  | 8                 | 10                   | TOPLAM                |
|--|---------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|
|  | PERSONEL GİDERLERİ  | SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | MAL VE HİZM. ALIM GİDERLERİ | CARİ TRANSFERLER    | SERMAYE GİDERLERİ   | BORÇ VERME        | EK ÖDEME             |                       |
| BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ                        | 7.950.000,00        | 730.000,00                 | 84.973.640,00               | 7.994.700,00        | 448.000,00          | 200.000,00        | 31.321.910,00        | 133.618.250,00        |
| EKLENEN / AKTARILAN ÖDENEK               |                     |                            | 2.253.800,00                | 252.700,00          | 1.185.000,00        | 20.000,00         | 423.500,00           | 4.135.000,00          |
| <b>TOPLAM ÖDENEK</b>                     | <b>7.950.000,00</b> | <b>730.000,00</b>          | <b>87.227.440,00</b>        | <b>8.247.400,00</b> | <b>1.633.000,00</b> | <b>220.000,00</b> | <b>31.745.410,00</b> | <b>137.753.250,00</b> |
| HARCAMA                                  | 6.704.518,78        | 386.460,37                 | 88.116.351,54               | 6.548.487,02        | 1.156.287,15        |                   | 26.589.201,41        | 129.501.306,27        |
| BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE HARCAMA ORANI   | 0,84                | 0,53                       | 1,04                        | 0,82                | 2,58                | 0,00              | 0,85                 | 0,97                  |
| <b>TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE HARCAMA ORANI</b> | <b>0,84</b>         | <b>0,53</b>                | <b>1,01</b>                 | <b>0,79</b>         | <b>0,71</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,84</b>          | <b>0,94</b>           |

2017 yılında 118.110.610,54 TL-'si (yaklaşık %94) sağlık hizmeti gelirleri olmak üzere toplam 125.047.489,19- TL döner sermaye geliri elde edilmiştir. Elde edilen gelirin kodu, türü, miktarı ve oranı **Tablo 52'**de gösterilmiştir.

**Tablo 52: Döner Sermaye Gelirleri**

| GELİR KODU    | GELİRİN TÜRÜ  | GELİRİN MİKTARI       |
|---------------|---|-----------------------|
| 600.01        | Sağlık Hizmeti Gelirleri                                  | 118.110.610,54        |
| 600.03        | Tarım ve Hayvancılık Gelirleri                            | 23.095,00             |
| 600.04        | Mesleki Eğitim Gelirleri                                  | 155.270,58            |
| 600.08        | İmalat, Yenileştirme, Bakım, Onarım ve Kurtarma Gelirleri | 46.820,00             |
| 600.09        | Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri                  | 111.258,01            |
| 600.10        | Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri                           | 3.260.647,56          |
| 600.12        | Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri              | 757.764,16            |
| 602.04        | Alınan Bağış ve Yardımlar                                 | 2.582.023,34          |
| <b>TOPLAM</b> |   | <b>125.047.489,19</b> |

Üniversitenin 2017 yılında 244.537.000-TL'si Hazine'den, 22.709.000 TL'si ise öz gelirlerden olmak üzere toplam 267.246.000- TL cari gideri bulunmaktadır. Öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti 5.072,01 TL'dir. Toplam cari giderin ne kadarının Hazine'den ne kadarının öz gelirden karşılandığı ve öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti **Tablo 53'**te gösterilmiştir.

**Tablo 53: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti**

|                | CARİ GİDER TOPLAMI    | TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI | (Personel giderleri dahil) ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN CARİ HİZMET MALİYETİ |
|----------------|-----------------------|-----------------------|--|
| Hazine Yardımı | 244.537.000,00        | 48.213                | 5.072,01   |
| Öz Gelir       | 22.709.000,00         | 48.213                | 471,01   |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>267.246.000,00</b> | <b>48.213</b>         | <b>5.543,02</b>  |

Üniversitede son 5 yılda öğrenci sayıları, personel sayıları, kapalı alan, enflasyon oranına ve bütçe başlangıç ödeneği ile verilen 03-mal ve hizmet alımı karşılığı cari giderler ödeneklerindeki değişimi Tablo 54'de gösterilmiştir.

**Tablo 54: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan, Enflasyona Değişimi ve Bütçe 03 Tertibi Ödenekleri**

|             | 2013       | ORAN (%) | 2014       | ORAN (%) | 2015       | ORAN (%) | 2016       | ORAN (%) | 2017       | ORAN (%) |
|-------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
| Öğrenci     | 38.348     | 4,43     | 42.260     | 10,20    | 45.142     | 6,82     | 47.986     | 6,30     | 48.213     | 0,47     |
| Personel    | 2.184      | 6,23     | 2.230      | 2,11     | 2.248      | 0,81     | 2.210      | -1,69    | 2.267      | 2,27     |
| Kapalı Alan | 322.022    | 9,68     | 392.256    | 21,81    | 428.884    | 9,34     | 443.926    | 3,51     | 455.970    | 2,71     |
| Enflasyon   | 229        | 7,4      | 248        | 8,17     | 270        | 8,81     | 293        | 8,53     | 327        | 11,92    |
| Cari Harc.  | 24.521.880 | 16,23    | 30.942.701 | 26,18    | 27.594.941 | -10,82   | 34.462.559 | 24,89    | 38.670.731 | 12,21    |



## A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bilanço Hesaplarından, Aktif Hesapların %1'i Dönen Varlıklar, %99'u da Duran Varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıkların %47,57'si hazır değerler, %30,64'ü faaliyet alacakları, %2,43'ü diğer alacaklar, %2,50'i stoklar, %16,86'sı ön ödemelerden oluşmaktadır. Duran Varlıkların %0,02'si Faaliyet Alacakları, %0,04'ü Mali Duran Varlıklar, %99,9'u Maddi Duran Varlıklar, %0,01'i Maddi Olmayan Duran Varlıklar, %0,03'ü Diğer Duran Varlıklardan oluşmaktadır. Buna göre Üniversite varlıklarının çok büyük bölümü duran varlıklardan, duran varlıkların da %99'u maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Bilanço Hesaplarından, Pasif Hesapların %0,12'si kısa vadeli yabancı kaynaklar, %0,26'sı uzun vadeli yabancı kaynaklar, %99,62'si öz kaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yabancı kaynakların da %29,2'si faaliyet borçları, %28,62'si emanet yabancı kaynaklar ve %42,18'i ödenecek diğer yükümlülüklerden oluştuğu görülmektedir. Uzun vadeli yabancı kaynakların %0,4'ü diğer borçlar, %99,6'sı borç ve gider karşılıklarından oluşmaktadır. Buna göre Üniversite kaynaklarının çok büyük bir bölümü öz kaynaklardan, öz kaynakların da %96,37'si geçmiş yılların olumlu faaliyet sonuçlarından oluşmaktadır.

Bütçe Hesapları incelendiğinde 287.095.582,89-TL bütçe geliri elde edilmiş ve 282.471.106,03-TL harcama yapılmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi 2017 mali yılı kesin mizanı **Tablo 55**'te gösterilmiştir.

Tablo 55: 2017 Mali Yılı Kurum Kesin Mizanı

| KURUM KESİN MİZANI                        |   |                         |                         |                         |                       |
|---|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ |   |                         |                         |                         |                       |
| YILI : 2017                               |   |                         |                         |                         |                       |
| (TL)                                      |   |                         |                         |                         |                       |
| KODU                                      | HESAPLARIN ADI                                  | TUTARI                  |                         | KALANI                  |                       |
|   |   | BORÇ                    | ALACAK                  | BORÇ                    | ALACAK                |
|   | <b>AKTİF HESAPLAR</b>                           | <b>7.993.269.296,46</b> | <b>2.037.383.252,84</b> | <b>5.689.493.827,85</b> | <b>133.607.784,23</b> |
| <b>1</b>                                  | <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                          | <b>1.408.942.883,31</b> | <b>1.368.974.413,93</b> | <b>39.968.508,76</b>    | <b>99,38</b>          |
| <b>10</b>                                 | <b>HAZİR DEĞERLER</b>                           | <b>1.093.204.545,23</b> | <b>1.074.193.546,32</b> | <b>19.011.066,29</b>    | <b>99,33</b>          |
| 100                                       | KASA HESABI                                     | 82.915,59               | 82.915,59               | 0,00                    | 0,00                  |
| 102                                       | BANKA HESABI                                    | 474.324.615,64          | 457.959.002,65          | 16.365.613,19           |                       |
| 103                                       | VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EN PROJE ÖZEL HESABI | 452.510.118,16          | 452.510.118,16          | 0,00                    | 0,00                  |
| 104                                       | DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI                  | 5.504.082,89            | 2.861.680,45            | 2.642.402,44            |                       |
| 105                                       | DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI                     | 2.177.319,14            | 2.177.410,52            |                         | 99,33                 |
| 12  | <b>FAALİYET ALACAKLARI</b>                      | <b>284.322.889,63</b>   | <b>272.077.784,46</b>   | <b>12.244.806,48</b>    |                       |
| 120                                       | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                    | 283.754.105,69          | 272.077.784,46          | 11.676.351,24           |                       |
| 121                                       | GELİRLERDEN TAKİP ALACAKLAR                     | 568.484,24              | 0,00                    | 568.484,24              |                       |
| 14  | <b>DİĞER ALACAKLAR</b>                          | <b>1.628.208,24</b>     | <b>653.636,03</b>       | <b>990.572,21</b>       |                       |
| 140                                       | KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                     | 1.628.208,24            | 653.636,03              | 990.572,21              |                       |
| 15  | <b>STOKLAR</b>                                  | <b>8.102.378,78</b>     | <b>7.101.719,53</b>     | <b>1.001.159,25</b>     |                       |
| 150                                       | İKİ KATMADE VE MAL ZEMİN HESABI                 | 8.102.023,47            | 7.101.719,53            | 1.000.303,89            |                       |
| 161                                       | YARIMAMULLER ÖZELİM HESABI                      | 354,31                  | 0,00                    | 354,31                  |                       |
| 18  | <b>ÖN ÖDEMELER</b>                              | <b>21.684.021,13</b>    | <b>14.942.755,60</b>    | <b>6.741.065,53</b>     | <b>0,00</b>           |
| 160                                       | İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                    | 8.704.517,81            | 8.704.517,81            | 0,00                    | 0,00                  |
| 161                                       | PERSONEL AVANSLARI HESABI                       | 165.081,27              | 165.081,27              | 0,00                    | 0,00                  |
| 162                                       | BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLERİ HESABI            | 12.814.422,05           | 6.073.156,52            | 6.741.265,53            |                       |
| <b>2</b>                                  | <b>DURAN VARLIKLAR</b>                          | <b>6.184.326.413,15</b> | <b>668.408.838,91</b>   | <b>5.649.525.259,09</b> | <b>133.607.684,85</b> |
| <b>22</b>                                 | <b>FAALİYET ALACAKLARI</b>                      | <b>3.429.145,22</b>     | <b>2.328.793,64</b>     | <b>1.102.351,58</b>     | <b>0,00</b>           |
| 220                                       | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                    | 2.328.793,64            | 2.328.793,64            | 0,00                    | 0,00                  |
| 225                                       | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR                  | 1.102.351,58            | 0,00                    | 1.102.351,58            |                       |
| <b>24</b>                                 | <b>MALİ DURAN VARLIKLAR</b>                     | <b>2.280.000,00</b>     | <b>180.000,00</b>       | <b>2.100.000,00</b>     | <b>40.000,00</b>      |
| 241                                       | MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLAR                 | 180.000,00              | 0,00                    | 180.000,00              |                       |
| 242                                       | DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA                     | 2.000.000,00            | 0,00                    | 2.000.000,00            |                       |
| 247                                       | SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)                   | 120.000,00              | 180.000,00              |                         | 40.000,00             |
| <b>25</b>                                 | <b>MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>                    | <b>6.166.445.532,07</b> | <b>663.005.439,66</b>   | <b>6.634.315.822,61</b> | <b>121.875.730,30</b> |
| 250                                       | ARAZİ VE ARSALAR HESABI                         | 5.210.329.210,80        | 339.892.236,91          | 4.870.428.973,89        |                       |
| 264                                       | BİNALAR HESABI                                  | 517.788.813,06          | 76.193.610,21           | 442.595.202,85          |                       |
| 253                                       | TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                | 108.000.000,00          | 13.770.756,59           | 92.229.243,41           |                       |

Form: 2/1  
1/4

18/04/2018 11:21

## KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017

(TL)

| KODU      | HESAPLARIN ADI                       | TUTARI                  |                         | KALANI                  |                         |
|-----------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|           |                                      | BORÇ                    | ALACAK                  | BORÇ                    | ALACAK                  |
|           | <b>AKTİF HESAPLAR</b>                | <b>7.593.269.296,46</b> | <b>2.037.383.252,84</b> | <b>5.689.493.827,85</b> | <b>133.607.784,23</b>   |
| <b>2</b>  | <b>DURAN VARLIKLAR</b>               | <b>6.184.326.413,15</b> | <b>668.408.838,91</b>   | <b>5.649.525.259,09</b> | <b>133.607.684,85</b>   |
| <b>25</b> | <b>MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>         | <b>6.166.445.532,07</b> | <b>653.005.439,66</b>   | <b>6.634.315.822,61</b> | <b>121.875.730,30</b>   |
| 254       | TAŞITLAR HESABI                      | 2.571.557,00            | 23.461,88               | 2.548.095,12            |                         |
| 255       | DEMİRBAŞLAR HESABI                   | 78.148.510,89           | 8.061.988,19            | 70.086.522,70           |                         |
| 257       | BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI        | 3.533.444,92            | 125.409.175,22          |                         | 121.875.730,30          |
| 258       | YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI  | 247.038.582,74          | 90.641.178,86           | 156.397.403,88          |                         |
| <b>26</b> | <b>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b> | <b>7.975.257,91</b>     | <b>7.926.582,91</b>     | <b>6.750.607,05</b>     | <b>6.701.932,05</b>     |
| 260       | HAKLAR HESABI                        | 6.701.932,05            | 0,00                    | 6.701.932,05            |                         |
| 264       | ÖZEL MALİYETLER HESABI               | 48.675,00               | 0,00                    | 48.675,00               |                         |
| 268       | BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI        | 1.224.650,86            | 7.926.582,91            |                         | 6.701.932,05            |
| <b>29</b> | <b>DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>         | <b>5.196.477,95</b>     | <b>4.990.022,50</b>     | <b>5.196.477,95</b>     | <b>4.990.022,50</b>     |
| 294       | ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M       | 5.196.477,95            | 0,00                    | 5.196.477,95            |                         |
| 299       | BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI        | 0,00                    | 4.990.022,50            |                         | 4.990.022,50            |
|           | <b>PASİF HESAPLAR</b>                | <b>952.067.332,47</b>   | <b>6.507.953.376,09</b> | <b>0,00</b>             | <b>5.555.886.043,62</b> |
| <b>3</b>  | <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>92.837.471,74</b>    | <b>99.416.401,96</b>    | <b>0,00</b>             | <b>6.578.930,22</b>     |
| <b>32</b> | <b>FAALİYET BORÇLARI</b>             | <b>10.262.708,77</b>    | <b>12.183.476,33</b>    |                         | <b>1.920.767,56</b>     |
| 320       | BÜTÇE EMANETLERİ HESABI              | 10.262.708,77           | 12.183.476,33           |                         | 1.920.767,56            |
| <b>33</b> | <b>EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>      | <b>28.691.486,79</b>    | <b>30.574.246,00</b>    |                         | <b>1.882.759,21</b>     |
| 330       | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR        | 329.983,06              | 980.377,67              |                         | 650.394,61              |
| 333       | EMANETLER HESABI                     | 28.361.503,73           | 29.593.868,33           |                         | 1.232.364,60            |
| <b>36</b> | <b>ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  | <b>53.828.643,98</b>    | <b>56.604.047,43</b>    |                         | <b>2.775.403,45</b>     |
| 360       | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI      | 20.161.936,72           | 22.790.300,71           |                         | 2.628.363,99            |
| 361       | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİMLERİ   | 33.615.599,15           | 33.760.478,56           |                         | 144.879,41              |
| 362       | FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİNE   | 51.108,11               | 53.268,16               |                         | 2.160,05                |
| <b>37</b> | <b>BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>    | <b>54.632,20</b>        | <b>54.632,20</b>        | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| 372       | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI     | 54.632,20               | 54.632,20               | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>4</b>  | <b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>5.019.077,85</b>     | <b>19.405.871,46</b>    |                         | <b>14.386.793,61</b>    |
| <b>43</b> | <b>DİĞER BORÇLAR</b>                 | <b>390,00</b>           | <b>58.451,94</b>        |                         | <b>58.061,94</b>        |
| 430       | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR        | 390,00                  | 58.451,94               |                         | 58.061,94               |
| <b>47</b> | <b>BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>    | <b>5.018.687,85</b>     | <b>19.347.419,52</b>    |                         | <b>14.328.731,67</b>    |
| 472       | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI     | 5.018.687,85            | 19.347.419,52           |                         | 14.328.731,67           |

Form: 2/1  
2/4

18/04/2018 11:21

## KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017

(TL)

| KODU | HESAPLARIN ADI   | TUTARI           |                  | KALANI        |                  |
|------|--|------------------|------------------|---------------|------------------|
|      |  | BORÇ             | ALACAK           | BORÇ          | ALACAK           |
|      | PASİF HESAPLAR   | 952.067.332,47   | 6.507.953.376,09 | 0,00          | 5.555.886.043,62 |
| 5    | ÖZ KAYNAKLAR   | 854.210.782,88   | 6.389.131.102,67 |               | 5.534.920.319,79 |
| 50   | NET DEĞER  | 607.826.703,89   | 5.942.028.367,10 |               | 5.334.201.663,21 |
| 500  | NET DEĞER HESABI   | 607.826.703,89   | 5.942.028.367,10 |               | 5.334.201.663,21 |
| 57   | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET                            | 202.338.517,74   | 359.523.191,66   |               | 157.184.673,92   |
| 570  | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET                            | 202.338.517,74   | 359.523.191,66   |               | 157.184.673,92   |
| 59   | DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                 | 44.045.561,25    | 87.579.543,91    |               | 43.533.982,66    |
| 590  | DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI | 44.045.561,25    | 87.579.543,91    |               | 43.533.982,66    |
|      |  | 4.536.532.350,23 | 4.536.532.350,23 | 45.507.340,48 | 45.507.340,48    |
| 6    | FAALİYET HESAPLARI                                       | 839.868.896,97   | 839.868.896,97   | 0,00          | 0,00             |
| 60   | GELİR HESAPLARI  | 302.502.998,76   | 302.502.998,76   | 0,00          | 0,00             |
| 600  | GELİRLER HESABI  | 302.502.998,76   | 302.502.998,76   | 0,00          | 0,00             |
| 63   | GİDER HESAPLARI  | 247.031.493,96   | 247.031.493,96   | 0,00          | 0,00             |
| 630  | GİDERLER HESABI  | 247.031.493,96   | 247.031.493,96   | 0,00          | 0,00             |
| 69   | FAALİYET SONUÇLARI                                       | 290.334.404,25   | 290.334.404,25   | 0,00          | 0,00             |
| 690  | FAALİYET SONUÇLARI HESABI                                | 290.334.404,25   | 290.334.404,25   | 0,00          | 0,00             |
| 8    | BÜTÇE HESAPLARI  | 1.711.562.918,41 | 1.711.562.918,41 | 0,00          | 0,00             |
| 80   | BÜTÇE GELİR HESAPLARI                                    | 583.267.362,96   | 583.267.362,96   | 0,00          | 0,00             |
| 800  | BÜTÇE GELİRLERİ HESABI                                   | 291.633.681,48   | 291.633.681,48   | 0,00          | 0,00             |
| 805  | GELİR YANSITMA HESABI                                    | 291.633.681,48   | 291.633.681,48   | 0,00          | 0,00             |
| 81   | BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA                            | 567.095,01       | 567.095,01       | 0,00          | 0,00             |
| 810  | BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA                            | 567.095,01       | 567.095,01       | 0,00          | 0,00             |
| 83   | BÜTÇE GİDER HESAPLARI                                    | 565.086.133,92   | 565.086.133,92   | 0,00          | 0,00             |
| 830  | BÜTÇE GİDERLERİ HESABI                                   | 282.543.066,96   | 282.543.066,96   | 0,00          | 0,00             |
| 835  | GİDER YANSITMA HESAPLARI                                 | 282.543.066,96   | 282.543.066,96   | 0,00          | 0,00             |
| 89   | BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI                                 | 562.642.326,52   | 562.642.326,52   | 0,00          | 0,00             |
| 895  | BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI                          | 562.642.326,52   | 562.642.326,52   | 0,00          | 0,00             |
| 9    | NAZİM HESAPLAR   | 1.985.100.534,85 | 1.985.100.534,85 | 45.507.340,48 | 45.507.340,48    |
| 90   | ÖDENEK HESAPLARI   | 1.780.987.238,93 | 1.780.987.238,93 | 0,00          | 0,00             |
| 900  | GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER                             | 307.988.251,85   | 307.988.251,85   | 0,00          | 0,00             |
| 901  | BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                  | 303.550.543,33   | 303.550.543,33   | 0,00          | 0,00             |
| 902  | BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI                          | 295.654.733,20   | 295.654.733,20   | 0,00          | 0,00             |

18/04/2018 11:21

Form: 2/1

3 / 4

## KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017

(TL)

| KODU | HESAPLARIN ADI                        | TUTARI            |                   | KALANI           |                  |
|------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|      |                                       | BORÇ              | ALACAK            | BORÇ             | ALACAK           |
|      | FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI           | 4.536.532.350,23  | 4.536.532.350,23  | 45.507.340,48    | 45.507.340,48    |
| 9    | NAZİM HESAPLAR                        | 1.985.100.534,85  | 1.985.100.534,85  | 45.507.340,48    | 45.507.340,48    |
| 90   | ÖDENEK HESAPLARI                      | 1.780.987.238,93  | 1.780.987.238,93  | 0,00             | 0,00             |
| 903  | KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI         | 295.661.302,26    | 295.661.302,26    | 0,00             | 0,00             |
| 904  | ÖDENEKLER HESABI                      | 295.654.733,20    | 295.654.733,20    | 0,00             | 0,00             |
| 905  | ÖDENEKLI GİDERLER HESABI              | 282.477.675,09    | 282.477.675,09    | 0,00             | 0,00             |
| 91   | NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE        | 22.059.806,40     | 22.059.806,40     | 14.121.958,40    | 14.121.958,40    |
| 910  | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI      | 18.103.382,40     | 3.981.424,00      | 14.121.958,40    |                  |
| 911  | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMAN        | 3.956.424,00      | 18.078.382,40     |                  | 14.121.958,40    |
| 92   | TAAHHÜT HESAPLARI                     | 147.444.834,79    | 147.444.834,79    | 5.980.750,23     | 5.980.750,23     |
| 920  | GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI              | 76.712.792,51     | 70.732.042,28     | 5.980.750,23     |                  |
| 921  | GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI    | 70.732.042,28     | 76.712.792,51     |                  | 5.980.750,23     |
| 94   | DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK        | 21.690.508,08     | 21.690.508,08     | 20.951.231,14    | 20.951.231,14    |
| 948  | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A        | 21.320.869,61     | 369.638,47        | 20.951.231,14    |                  |
| 949  | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A        | 369.638,47        | 21.320.869,61     |                  | 20.951.231,14    |
| 96   | DİĞER NAZİM HESAPLAR                  | 11.930.639,24     | 11.930.639,24     | 3.465.893,30     | 3.465.893,30     |
| 962  | BİLİMSEL PROJELER HESABI              | 7.701.082,95      | 4.235.189,65      | 3.465.893,30     |                  |
| 963  | BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI    | 4.229.556,29      | 7.695.449,59      |                  | 3.465.893,30     |
| 99   | DİĞER NAZİM HESAPLAR                  | 987.507,41        | 987.507,41        | 987.507,41       | 987.507,41       |
| 993  | MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE       | 987.507,41        | 0,00              | 987.507,41       |                  |
| 999  | DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI | 0,00              | 987.507,41        |                  | 987.507,41       |
|      | GENEL TOPLAM                          | 13.081.868.979,16 | 13.081.868.979,16 | 5.735.001.168,33 | 5.735.001.168,33 |

18/04/2018 11:21

Form: 2/1

4 / 4

Afyon Kocatepe Üniversitesi bilançosuna ait oran analizleri Tablo 56'da gösterilmiştir.

**Tablo 56: Bilanço Analizi**

| GÖSTERGE  | ORAN(%) | DEĞERLENDİRME   |
|---|---------|---|
| <b>Nakit Oranı<br/>( Hazır Değerler/Aktif Toplamı)</b>                    | 0,0030  | Oran, beklenen düzey olan 0,20'nin altındadır.  |
| <b>Cari Oran<br/>(Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli<br/>Yabancı Kaynaklar)</b> | 6,0752  | Oran, beklenen düzey olan 1'in üzerindedir. Üniversite, kısa vadeli borçlarını ödemede dönen varlık kaynağı problemi yaşanmadığı görülmektedir. |
| <b>Finansal Kaldıraç Oranı<br/>(Toplam Borçlar/Toplam Pasif)</b>          | 0,003   | Oran, olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır.   |
| <b>Öz Sermaye Oranı<br/>(Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)</b>                  | 0,9962  | Üniversite kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse etmektedir.   |

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2017 mali yılı bilançosu **Tablo 57**'de gösterilmiştir. Bilanço dipnotu verileri incelendiğinde Üniversitemiz veznesinde 14.121.958,40-TL değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Ayrıca İhale mevzuatına göre girilen taahhüt miktarının tutarı 5.980.750,23-TL'dir. Üniversite Muhasebe birimince takip edilen personel icra dosyalarının tutarı ise 20.951.231,14-TL'dir.

Tablo 57: 2017 Mali Yılı Bilançosu

TABLO 1.12 BİLANÇO

| Kurum Kodu : 38.44                       |               | Adı : AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ        |              | Yılı : 2017  |  |                         |  |
|--|---------------|--|--------------|--|--|-------------------------|--|
| AKTİF HESAPLAR                           |               | N Yılı 2017                              |              | PASİF HESAPLAR   |  | N Yılı 2017             |  |
| <b>1 DÖNEM VARLIKLAR</b>                 |               | <b>39.968.469,38</b>                     |              | <b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                             |  | <b>6.578.930,22</b>     |  |
| <b>10 HAZİR DEĞERLER</b>                 |               | <b>19.010.996,91</b>                     |              | <b>32 FAALİYET BORÇLARI</b>  |  | <b>1.920.767,56</b>     |  |
| 102 BANKA HESABI                         | 16.368.613,19 | 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI              | 1.920.767,56 | <b>33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>                                 |  | <b>1.882.759,21</b>     |  |
| 104 PROJE ÖZEL HESABI                    | 2.642.432,44  | 330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 650.394,61   | 333 EMANETLER HESABI   |  | 1.232.364,60            |  |
| 106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)   | -99,38        | <b>36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   |              | <b>2.775.403,45</b>  |  |                         |  |
| 108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI          | 50,66         | 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI      | 2.628.363,99 | 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                    |  | 144.879,41              |  |
| <b>12 FAALİYET ALACAKLARI</b>            |               | <b>12.244.805,48</b>                     |              | 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI |  | 2.160,05                |  |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI         | 11.676.351,24 | <b>14 DİĞER ALACAKLAR</b>                |              | <b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                             |  | <b>14.386.793,61</b>    |  |
| 121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI | 568.454,24    | 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI          | 969.572,21   | <b>43 DİĞER BORÇLAR</b>  |  | <b>58.061,94</b>        |  |
| <b>14 DİĞER ALACAKLAR</b>                |               | <b>969.572,21</b>                        |              | 430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                           |  | 58.061,94               |  |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI          | 969.572,21    | <b>15 STOKLAR</b>                        |              | <b>47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>                               |  | <b>14.328.731,67</b>    |  |
| <b>15 STOKLAR</b>                        |               | <b>1.001.159,25</b>                      |              | 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                               |  | 14.328.731,67           |  |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI          | 1.000.303,89  | <b>16 ÖN ÖDEMELER</b>                    |              | <b>5 ÖZ KAYNAKLAR</b>  |  | <b>5.534.920.319,79</b> |  |
| 151 YARI MAMULLER-ÖRETİM HESABI          | 855,36        | <b>6.741.935,53</b>                      |              | <b>50 NET DEĞER</b>  |  | <b>5.334.201.663,21</b> |  |
| <b>16 ÖN ÖDEMELER</b>                    |               | <b>6.741.935,53</b>                      |              | 500 NET DEĞER HESABI   |  | 5.334.201.663,21        |  |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI  | 6.741.935,53  |  |              | <b>57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>                  |  | <b>157.184.673,92</b>   |  |
|  |               |  |              | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI                 |  | 157.184.673,92          |  |
|  |               |  |              | <b>59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>                                 |  | <b>43.533.982,66</b>    |  |
|  |               |  |              | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI                            |  | 43.533.982,66           |  |

TABLO 1.12 BİLANÇO

| Kurum Kodu : 38.44   |                  | Adı : AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ |  | Yılı : 2017          |  |                         |  |
|--|------------------|-----------------------------------|--|----------------------|--|-------------------------|--|
| AKTİF HESAPLAR   |                  | N Yılı 2017                       |  | PASİF HESAPLAR       |  | N Yılı 2017             |  |
| <b>2 DURAN VARLIKLAR</b>   |                  | <b>5.515.917.574,24</b>           |  |                      |  |                         |  |
| <b>22 FAALİYET ALACAKLARI</b>  |                  | <b>1.102.351,58</b>               |  |                      |  |                         |  |
| 225 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                            | 1.102.351,58     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| <b>24 MALİ DURAN VARLIKLAR</b>                                       |                  | <b>2.120.000,00</b>               |  |                      |  |                         |  |
| 241 MAL VE HİZMET İRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI     | 100.000,00       |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI          | 2.000.000,00     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 247 SERMAYE TAHHÜTLERİ İÇİSADİ (-)                                   | -40.000,00       |                                   |  |                      |  |                         |  |
| <b>25 MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>                                      |                  | <b>5.512.440.092,21</b>           |  |                      |  |                         |  |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI  | 4.870.426.873,89 |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 252 RANAJAR HESABI   | 442.355.679,65   |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                                 | 92.265.854,07    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 254 TAŞITLAR HESABI  | 2.548.006,12     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 255 DEVİRBAŞLAR HESABI   | 70.066.522,70    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                               | -171.875.730,30  |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 258 YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                              | 136.357.403,88   |                                   |  |                      |  |                         |  |
| <b>26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>                              |                  | <b>49.875,00</b>                  |  |                      |  |                         |  |
| 260 HAKLAR HESABI  | 6.701.502,05     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 264 ÖZEL MALİYETLER İÇİSADİ  | 46.875,00        |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                               | -6.701.502,05    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| <b>29 DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>                                      |                  | <b>205.466,45</b>                 |  |                      |  |                         |  |
| 294 FİNANSMAN ÇIKARILAN AKAR STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI | 5.166.477,65     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 298 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                               | -4.960.022,50    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>   |                  | <b>5.555.886.043,62</b>           |  | <b>PASİF TOPLAMI</b> |  | <b>5.555.886.043,62</b> |  |
| <b>Bilanço Dipnotları :</b>  |                  |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                 | 14.121.958,40    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                      | 14.121.968,40    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI  | 5.980.750,23     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                                | 5.980.760,23     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 918 BİNGÖR BİRLİKLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                  | 20.861.231,14    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 919 BİNGÖR BİRLİKLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI          | 20.861.231,14    |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 952 BİLİMSEL PROJELER HESABI   | 3.465.893,30     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 953 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI                               | 3.468.893,30     |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Üstü               | 907.507,41       |                                   |  |                      |  |                         |  |
| 999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı HESABI                            | 987.607,41       |                                   |  |                      |  |                         |  |

### A.3. Mali Denetim Sonuçları

#### A.3.1. İç Denetim

2017 yılında İç Denetim Birimi tarafından Üniversitede yapılan denetimler ve denetim konularının denetlenen birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 58'de** gösterilmiştir.

**Tablo 58: İç Denetim Bilgileri**

| NO | İLGİLİ BİRİM              | DENETİM KONUSU  |
|----|---------------------------|---|
| 1  | BAP Koordinasyon Birimi   | Dış kaynaklı bilimsel araştırma projeleri                     |
| 2  | Devlet Konservatuvarı     | Özel yetenek sınavıyla gelen öğrencilerin kabul işlemleri     |
| 3  | Güzel Sanatlar Fakültesi  | Özel yetenek sınavıyla gelen öğrencilerin kabul işlemleri     |
| 4  | Sosyal Bilimler Enstitüsü | Yüksek lisans ve doktora öğrencileri kayıt ve kabul işlemleri |

#### A.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanunu'nun 68. ve 69. maddelerine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığı tarafından 2017 yılında, 2016 yılına ait işlemlere ilişkin denetimde 12 adet bulgu tespit edilmiştir. 2016 mali yılı işlemlerinde bu bulgular dikkate alınarak iş ve işlemler yapılmış olup, Sayıştay Kanunu'nun 38. Maddesine göre Sayıştay Başkanlığına gerekli bilgiler verilerek açıklama yapılmıştır. Söz konusu bulgular sınıflandırılarak **Tablo 59'da** gösterilmiştir.

**Tablo 59: Mali Denetim ve Performans Denetimi Bilgileri**

| MALİ DENETİM |  |   |
|--------------|--|---|
| BULGU NO     | İLGİLİ BİRİM   | BULGU KONUSU  |
| 1            | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                       | Geçici kabul işlemleri yapılan yatırımlara ilişkin tutarın ilgili maddi duran varlık hesabına aktarılmaması.                    |
| 2            | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                       | Taşınmaz envanter işlemlerinin mevzuat hükümlerine uygun olarak tanımlanmamış olmaması  |
| 3            | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                       | İç Kontrole ilişkin mevzuatta öngörülen bütün mekanizmaların tam olarak kurulmaması ve sistemin etkin bir şekilde işletilmemesi |
| 4            | Tüm Birimler   | Aile yardımı bildirimlerinin SGK kayıtlarından yararlanılarak güncellenmemesi   |
| 5            | Tüm Birimler   | İdari ve Teknik Şartnamelerin mevzuata uygun düzenlenmediği   |
| 6            | Tüm Birimler   | Mal ve Hizmet alımları ihalelerinde, yaklaşık maliyetin mevzuata uygun olarak hesaplanmaması                                    |
| 7            | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı | Öğrencisi olmayan fakülte ve yüksekokulların bulunması  |
| 8            | SKS Daire Başkanlığı                                       | Kiraya verilen ve irtifak hakkı tesis edilen taşınmazlarda öğrencilere sunulan hizmetlerin fiyatlarının denetlenmemesi          |
| 9            | SKS Daire Başkanlığı, İdari Mali İşler Daire Başkanlığı    | Mülkiyeti üniversiteye ait taşınmazların pazarlık usulü ile (51/g) kiraya verilmesi   |
| 10           | SKS Daire Başkanlığı                                       | Tahmini kira bedellerinin tespitinde rayiç bedelin esas alınmaması  |
| 11           | SKS Daire Başkanlığı                                       | Üniversite kampüslerindeki kantinlerin toplu olarak ihale edilmesi  |
| 12           | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                     | Taşınmaz envanter işlemlerinin mevzuat hükümlerine uygun olarak tanımlanmamış olması  |

## B. Performans Bilgileri

### B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversiteye ait yatırım projelerinden;

- Eğitim sektörüne ait projelerin 2017 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 30.498.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 39.458.000,00-TL olmuş ve yıl içinde 37.765.389,46-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %123,83 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %95,71 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise %94,01'dir.
- Sağlık sektörüne ait projelerin 2017 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 43.000.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı yine 43.000.000,00-TL dir. Yıl içinde 39.749.971,13-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %92,44 ve yılsonu toplam ödeneğe göre yine %92,44 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise %84,49'dur.
- Teknolojik Araştırmalar sektörüne ait projelerin 2017 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 1.306.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 2.300.000,00-TL olmuştur. Yıl içinde 2.300.000,00-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %176,11 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %100 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise %100'dür.

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 60'da gösterilmiştir.

**Tablo 60: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları**

| SEKTÖR                        | PROJE ADI                                  | 2017 YILI ÖDENEK (TL)           |                      | 2017 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL) | NAKDİ GERÇ.         |                 | FİZİKİ GERÇEKLEŞME (%) |              |
|-------------------------------|--|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|--------------|
|                               |  | PROGRAM ÖDENEK                  | REVİZE ÖDENEK        |                                  | ORANI %             |                 |                        |              |
|                               |  |                                 |                      |                                  | PROG. ÖD. GÖRE      | REVİZE ÖD. GÖRE |                        |              |
| EĞİTİM                        | Kampüs Altyapısı                           | 4.000.000,00                    | 3.852.000,00         | 3.720.941,20                     | 93,02               | 96,60           | 89,83                  |              |
|                               | Derslik ve Merkezi Birimler                | 13.998.000,00                   | 19.598.000,00        | 18.080.351,83                    | 129,16              | 92,26           | 86,19                  |              |
|                               | Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi            | 700.000,00                      | 5.000,00             | 2.360,00                         | 0,34                | 47,20           | 47,20                  |              |
|                               | Muhtelif İşler                             | Hizmet Binası                   | 1.500.000,00         | 1.362.000,00                     | 1.357.826,00        | 90,52           | 99,69                  | 99,69        |
|                               |  | Bilgisayar Alımları             | 600.000,00           | 1.074.985,00                     | 1.074.985,00        | 179,16          | 100,00                 | 100,00       |
|                               |  | Bilgisayar Yazılım Al.          | 300.000,00           | 123.015,00                       | 123.015,00          | 41,01           | 100,00                 | 100,00       |
|                               |  | İşyeri Makine Teçhizat Alımları | 2.640.000,00         | 3.040.000,00                     | 3.034.112,63        | 114,93          | 99,81                  | 99,81        |
|                               |  | Diğer Giderler                  | 178.000,00           | 456.000,00                       | 434.933,20          | 244,34          | 95,38                  | 95,38        |
|                               |  | Taahhüt Alımı                   | 82.000,00            | 102.000,00                       | 98.550,62           | 120,18          | 96,62                  | 96,62        |
|                               |  | <b>Muhtelif İşler Toplamı</b>   | <b>5.300.000,00</b>  | <b>6.158.000,00</b>              | <b>6.123.422,45</b> | <b>115,54</b>   | <b>99,44</b>           | <b>99,44</b> |
| Yayın Alımı                   | 1.000.000,00                               | 1.250.000,00                    | 1.244.657,51         | 124,47                           | 99,57               | 99,57           |                        |              |
| Açık ve Kapalı Spor Tesisleri | 5.500.000,00                               | 8.595.000,00                    | 8.593.656,47         | 156,25                           | 99,98               | 90,08           |                        |              |
| <b>Eğitim Sektörü Toplamı</b> | <b>30.498.000,00</b>                       | <b>39.458.000,00</b>            | <b>37.765.389,46</b> | <b>123,83</b>                    | <b>95,71</b>        | <b>94,01</b>    |                        |              |
| SAĞLIK                        | Onkoloji-hematoloji Hastanesi              | 38.000.000,00                   | 36.985.000,00        | 36.967.013,47                    | 97,28               | 99,95           | 85,86                  |              |
|                               | Muhtelif İşler (Özel Bütçe)                | 2.000.000,00                    | 2.000.000,00         | 1.801.197,67                     | 90,06               | 90,06           | 90,06                  |              |
|                               | Muhtelif İşler (Döner Sermaye)             | 1.500.000,00                    | 1.500.000,00         | 0,00                             | 0,00                | 0,00            | 0,00                   |              |
|                               | Tüp Geçit +Kafeterya Binası Döner Sermaye) | 1.500.000,00                    | 1.500.000,00         | 0,00                             | 0,00                | 0,00            | 0,00                   |              |
|                               | Tüp Geçit+ Kafeterya Binası (Özel Bütçe)   | 0,00                            | 1.015.000,00         | 981.759,99                       | 0,00                | 96,73           | 96,73                  |              |
|                               | <b>Sağlık Sektörü Toplamı</b>              | <b>43.000.000,00</b>            | <b>43.000.000,00</b> | <b>39.749.971,13</b>             | <b>92,44</b>        | <b>92,44</b>    | <b>84,49</b>           |              |
| TEKNOLOJİ                     | Rektörlük Bilimsel Araş. Projeleri         | 1.306.000,00                    | 2.300.000,00         | 2.300.000,00                     | 176,11              | 100,00          | 100,00                 |              |
|                               | <b>Teknolojik Araş. Toplamı</b>            | <b>1.306.000,00</b>             | <b>2.300.000,00</b>  | <b>2.300.000,00</b>              | <b>176,11</b>       | <b>100,00</b>   | <b>100,00</b>          |              |
| <b>GENEL TOPLAM</b>           |  | <b>74.804.000,00</b>            | <b>84.758.000,00</b> | <b>79.815.360,59</b>             | <b>106,70</b>       | <b>94,17</b>    |                        |              |

## B.2. Performans Sonuçları

Üniversitemiz stratejik planı ve 2017 yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri ölçülmüştür. Performans sonuçları **Tablo 61**'de gösterilmiştir.

**Tablo 61: 2017 Yılı Performans Sonuçları**

| Stratejik Amaç: Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.   |   |        |             |
|---|---|--------|-------------|
| Stratejik Hedef: Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.  |   |        |             |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.1.:Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.                         |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.1.1   | Kontenjanların doluluk oranı  | 91,00  | 72,31       |
| P.G.1.1.1.4   | Ön lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği  | 228,42 | 232,84      |
| P.G.1.1.1.5   | Ön lisans programlarına yerleşme oranı  | 91,00  | 81,99       |
| P.G.1.1.1.6   | Lisans programlarına yerleşen öğrencilerin niteliği   | 309,51 | 301,50      |
| P.G.1.1.1.7   | Lisans programlarına yerleşme oranı   | 96,00  | 95,86       |
| P.G.1.1.1.8   | Lisans programlarına özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrencilerin niteliği   | VY     | VY          |
| P.G.1.1.1.9   | Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği  | 75,69  | 74,21       |
| P.G.1.1.1.10  | Yüksek lisans programlarına kabul edilme oranı  | 96,00  | 36,81       |
| P.G.1.1.1.12  | Doktora programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği  | 80,33  | 76,66       |
| P.G.1.1.1.13  | Doktora programlarına kabul edilme oranı  | 60,00  | 55,47       |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.2.: Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.2.1   | Yeni kayıt yaptıran öğrencileri programlara hazırlamaya yönelik etkinliklerin, uygulamaların yeterliliği ve verimliliğini belirlemek amacıyla birinci sınıf öğrencilerine uygulanacak memnuniyet anketi | 2,60   | 2,76        |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.4.: Öğrencilere Sunulan Eğitsel Destek Hizmetlerini Arttırmak                    |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.4.1   | Program başına ortalama haftalık ders saati sayısı  | 69,00  | 84,38       |
| P.G.1.1.4.2   | Seçmeli derslerin oranı   | 52,50  | 34,94       |
| P.G.1.1.4.3   | Eğitim-öğretim döneminde ders veren öğretim elemanı başına düşen haftalık ortalama ders saati   | 25,00  | 15,47       |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.5.: Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğini arttırmak          |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.5.1   | Programlarda öğrenci değerlendirme amacıyla kullanılan prosedür ve araçların (sınav, ödev, proje vb.) çeşitliliği ve sayısı   | 3,00   | 1,94        |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.6.: Engelli Öğrencilere Sunulan Hizmetlerin Etkinliğini Arttırmak                |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.6.1   | Engelli öğrencilere özel memnuniyet anketi  | 2,60   | 2,99        |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.7.: Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımını arttırmak           |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.1.1.7.1   | Öğrenci Konseyleri Seçimlerine Katılım Oranı  | 90,00  | 37,50       |



| Stratejik Amaç: Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.                                       |   |               |               |
|---|---|---------------|---------------|
| Stratejik Hedef: Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.  |   |               |               |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.8.: Program Kaynaklarını Artırmak                                      |   |               |               |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef         | Gerçekleşme   |
| P.G.1.1.8.1   | Eğitim birimi sayıları  | 401           | 374           |
| P.G.1.1.8.2   | Öğrenci Oranı   | 23,40         | 25,00         |
| P.G.1.1.8.3   | İl dışından gelen öğrencilerin oranı  | 50,00         | 75,94         |
| P.G.1.1.8.4   | Yabancı uyruklu öğrencilerin oranı  | 3             | 1             |
| P.G.1.1.8.5   | Üniversite Özel Bütçe Ödenekleri  | 275 Milyon TL | 287 Milyon TL |
| P.G.1.1.8.6   | Öğrenci başına düşen ödenekler  | 5.850,00      | 5.649,42      |
| P.G.1.1.8.7   | Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı   | 50,00         | 36,70         |
| P.G.1.1.8.8   | İdari personelin kadrolu akademik personele oranı   | 0,78          | 0,72          |
| P.G.1.1.8.9   | Sınıfları (şubelerin) ortalama öğrenci sayısı   | 50,00         | 73,60         |
| P.G.1.1.8.10  | Öğrenci başına düşen öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı   | 0,04          | 0,03          |
| P.G.1.1.8.11  | Kütüphanede veri sayıları   | 5             | 88            |
| P.G.1.1.8.12  | Öğrenci başına düşen kampüs alanı (özel mülkiyet ve tahsisli açık alanlar)  | 150,00        | 143,07        |
| P.G.1.1.8.13  | Öğrenci başına düşen kapalı alan  | 10,00         | 9,45          |
| P.G.1.1.8.14  | Öğrenci başına düşen eğitim (derslik vb.) alanı (Ayrı bina veya blok olarak)  | 4             | 2,57          |
| P.G.1.1.8.15  | Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı (Ayrı bina veya blok olarak)   | 1,00          | 0,42          |
| P.G.1.1.8.16  | Öğrenci başına düşen sosyal alanlar (Ayrı bina veya blok olarak)  | 1,40          | 1,90          |
| P.G.1.1.8.17  | Çalışan (akademik ve idari personel) başına düşen diğer hizmet alanı (Ayrı bina veya blok olarak)   | 16,00         | 22,08         |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.14.: Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak. |   |               |               |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef         | Gerçekleşme   |
| P.G.1.1.14.1  | Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal program ve öğrenci oranı  | 16,72         | 16,39         |
| P.G.1.1.14.2  | Disiplinlerarası (lisansüstü programlardaki mevcut bölüm/anabilim / anasanat dallarının kendi aralarında oluşturdukları ve mevcut bölüm / anabilim / anasanat dallarından farklı bir isim taşıyan) lisansüstü program oranı | 20            | 3,98          |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.16.: Değişim programlarına öğrenci katılımını arttırmak.               |   |               |               |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef         | Gerçekleşme   |
| P.G.1.1.16.1  | Ulusal öğrenci değişim programlarına katılma oranı  | 5,50          | 2,21          |
| P.G.1.1.16.2  | Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılma oranı  | 4,50          | 2,30          |
| Performans Hedefi P.H.-1.1.17.: Program Çıktı Niteliklerini Arttırmak                             |   |               |               |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef         | Gerçekleşme   |
| P.G.1.1.17.1  | Mezunların ortalama mezuniyet oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)  | 1,15          | 1,31          |
| P.G.1.1.17.2  | Normal sürede mezun olan öğrenci oranı(Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)  | 75,00         | 42,94         |
| P.G.1.1.17.3  | Mezunların mezuniyet not ortalaması (4'lük sistem üzerinden hesaplanacak, 100'lük sistem üzerinden verilen notlar 25'e bölünecektir.)   | 2,80          | 2,75          |
| P.G.1.1.17.4  | Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan öğrencilerin değerlendirme yılı içerisinde işe yerleşme oranı   | 0,55          | VY            |
| P.G.1.1.17.5  | Mezuniyet oranı (Yıllık)  | 30,00         | 15,90         |

| Stratejik Amaç: Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek   |   |        |             |
|---|---|--------|-------------|
| Stratejik Hedef: Bilimsel araştırma ve yayınların nitelik ve niceliklerini arttırmak  |   |        |             |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.1. : Araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak   |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.1.1.   | Öğretim üyesi başına düşen projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan)   | 1,00   | 0,59        |
| P.G.-2.1.1.2  | Sonucu yayına dönüşen proje oranı.  | 0,50   | 0,05        |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.2.: Araştırma ve geliştirme çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakları arttırmak                               |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.2.1.   | Öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri (Değerlendirme yılı içinde muhasebeleştirilen ve Üniversitenin payına düşen gelir göz önüne alınacak, diğer proje ortaklarının gelirleri hesaba katılmayacaktır.)   | 20.000 | 21.776      |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.3.: Araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak  |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.3.1.   | Öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısı   | 0,10   | 0,22        |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.6.: Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkiyi arttırmak                            |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.6.1.   | Öğretim üyesi başına tamamlanan tez sayısı  | 0,60   | 0,26        |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.7.: Disiplinler arası araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak  |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.7.1.   | Birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısı  | 70     | 172         |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.9.:Uluslararası araştırma ve geliştirme çalışmalarını ve bu çalışmalara akademik personel katılımını arttırmak |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.9.1.   | Uluslararası finanslı araştırma ve geliştirme proje sayısı ve bu projelerde görevli akademik personel sayısı  | 70     | 172         |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.10.: Ar-Ge Çalışmaları Konusunda Paydaşlarla Kurulan Yapısal İlişkileri Arttırmak                              |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.10.1.  | Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyeti (Toplantı, sempozyum vb.) sayısı | 5      | 0           |
| P.G.-2.1.10.2.  | AR GE çalışmaları konusunda dış paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilere ilişkin anket sonucu   | 70,00  | 93,05       |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.12.: Kuruma faydaya olarak dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarını arttırmak                               |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.12.1.  | Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarının sayısı  | 50     | 5           |
| Performans Hedefi P.H.-2.1.13.: Araştırma ve geliştirme çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğini arttırmak                           |   |        |             |
| Performans Göstergesi   |   | Hedef  | Gerçekleşme |
| P.G.-2.1.13.1.  | Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarının sayısı  | 0,50   | 0,37        |
| P.G.-2.1.13.2   | Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı  | 10,00  | 6,22        |
| P.G.-2.1.13.3   | Alınan patent sayısı (faydalı model endüstriyel tasarım tescili dâhil)  | 1      | 1           |
| P.G.-2.1.13.4   | Kurum tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb.. faaliyetlerin sayısı   | 200    | 104         |

|  |   |              |             |
|--|---|--------------|-------------|
| Stratejik Amaç: Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet üretmek.  |   |              |             |
| Stratejik Hedef: Yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini arttırmak                          |   |              |             |
| Performans Hedefi P.H.-3.1.1. : Uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak  |   |              |             |
| Performans Göstergesi  |   | Hedef        | Gerçekleşme |
| P.G.-3.1.1.1.  | Gerçekleştirilen uygulama ve hizmet faaliyetleri sayısı                 | 150          | 344         |
| Performans Hedefi P.H.-3.1.2. : Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarını arttırmak                    |   |              |             |
| Performans Göstergesi  |   | Hedef        | Gerçekleşme |
| P.G.-3.1.2.1.  | Uygulama ve hizmet faaliyetleri için yapılan harcama miktarı            | 3.000.000 TL | 111.388 TL  |
| Performans Hedefi P.H.-3.1.13. : Kuruma fayda olarak dönüşen uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak               |   |              |             |
| Performans Göstergesi  |   | Hedef        | Gerçekleşme |
| P.G.-3.1.13.1.   | Uygulama ve hizmet faaliyetleri için yapılan harcama miktarı            | 100          | 326         |
|  | Öğretim elemanı başına düşen döner sermaye geliri (KDV hariç Ciro)      | 60.000 TL    | 90.165 TL   |
| Performans Hedefi P.H.-3.1.16. : Eğitim-öğretim, AR-GE ile uygulamalara ilişkin yardımcı hizmet uygulamaları arttırmak |   |              |             |
| Performans Göstergesi  |   | Hedef        | Gerçekleşme |
| P.G.-3.1.16.1.   | Üniversite internet verileri  | 2.000.000    | 6.904.876   |
| P.G.-3.1.16.2  | Yemekhane hizmetlerinden yararlanma ve memnuniyet oranı                 | 28,00        | 28,21       |
| P.G.-3.1.16.4  | Yurt hizmetlerinden yararlanma oranı                                    | 0,001        | 0,117       |
| P.G.-3.1.16.5  | Burs alan öğrenci oranı   | 2,00         | 1,22        |
| Performans Hedefi P.H.-3.1.17. : Kurumsallaşmayı sağlamak  |   |              |             |
| Performans Göstergesi  |   | Hedef        | Gerçekleşme |
| P.G.-3.1.17.1.   | Hasta memnuniyet anket sonucu   | 2,60         | 3,94        |
| P.G.-3.1.17.2  | Hastane ödemeler dengesi  | 15           | 49          |
| P.G.-3.1.17.3  | İç kontrol sistemi kapsamında eksiksiz olarak uygulanan standart sayısı | 4            | 0           |

### B.3. 2017 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması

Performans Hedefi (P.H-1.1.1) Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

- P.G.1.1.1.1 Kontenjanların doluluk oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %91 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %72,31 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.
- P.G.1.1.1.4 Ön lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 228,42 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 232,84 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G.1.1.1.5 Ön lisans programlarına yerleşme oranı, göstergesine ait 2017 yılı hedefi %91 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %81,99 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşılmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G.1.1.1.6 Lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 309,51 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 301,5 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.

- P.G.1.1.1.7 Lisans programlarına yerleşme oranı, göstergesine ait 2017 yılı hedefi %96 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %95,86 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G.1.1.1.9 Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 75,69 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 74,21 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G.1.1.1.10 Yüksek lisans programlarına kabul edilme oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %96 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %36,81 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
- P.G.1.1.1.12 Doktora programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 80,33 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 76,66 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G.1.1.1.13 Doktora programlarına kabul edilme oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %60 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %55,47 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.2) Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

- P.G.1.1.2.1 Yeni kayıt yaptıran öğrencileri programlara hazırlamaya yönelik etkinliklerin, uygulamaların yeterliliği ve verimliliğini belirlemek amacıyla birinci sınıf öğrencilerine uygulanacak memnuniyet anketi göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2,6 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,76 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.4) Öğrencilere sunulan eğitsel destek hizmetlerini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

- P.G.1.1.4.1 Program başına ortalama haftalık ders saati sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 69 saat olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 84 saat olmuştur. Amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G.1.1.4.2 Seçmeli derslerin oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %52,5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %34,94 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması, lisansüstü programlarda görev alacak öğretim üyelerinin sayıca yetersiz olması ve hazırlanan ders programlarında zorunlu derslere ağırlık verilmesi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
- P.G.1.1.4.3 Eğitim-öğretim döneminde ders veren öğretim elemanı başına düşen haftalık ortalama ders saati sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 25 saat

olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 16 saat olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.5) Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G.1.1.5.1 Programlarda öğrenci değerlendirme amacıyla kullanılan prosedür ve araçların (sınav, ödev, proje vb.) çeşitliliği ve sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 3 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1,94 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.6) Engelli öğrencilere sunulan hizmetlerin etkinliğini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G.1.1.6.1 Engelli öğrencilere özel memnuniyet anketi göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2,6 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,99 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.7) Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımını arttırmak

#### Performans Göstergeleri

P.G-1.1.7.1 Öğrenci Konseyleri Seçimlerine Katılım Oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %90 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %37,5 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.8) Program kaynaklarını arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-1.1.8.1 Eğitim birimi sayıları göstergesine ait 2017 yılı hedefi 401 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 374 olmuştur. Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması nedeniyle hedeflenen değere ulaşılamamıştır.

P.G-1.1.8.2 Öğrenci Oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %23,40 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %25,00 olmuştur. Amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.3 İl dışından gelen öğrencilerin oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %75,94 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.4 Yabancı uyruklu öğrencilerin oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %3 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %1 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.5 Üniversite Özel Bütçe Ödenekleri göstergesine ait 2017 yılı hedefi 275.000.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 287.095.582,89-

- TL olup, verilen ödenekler etkin bir şekilde kullanılmıştır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.
- P.G-1.1.8.6 Öğrenci başına düşen ödenekler göstergesine ait 2017 yılı hedefi 5.850,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 5.646,42-TL olup, verilen ödenekler etkin bir şekilde kullanılmıştır. Hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.
- P.G-1.1.8.7 Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 36,70 olmuştur. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.
- P.G-1.1.8.8 İdari personelin kadrolu akademik personele oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %78 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %72 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.
- P.G-1.1.8.9 Sınıfları (şubelerin) ortalama öğrenci sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 73,6 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G-1.1.8.10 Öğrenci başına düşen öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,04 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,03 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G-1.1.8.11 Kütüphanede veri sayıları (öğrenci başına düşen kitap, basılı ve elektronik yayın sayıları ortalaması) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 88 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G-1.1.8.12 Öğrenci başına düşen kampüs alanı (özel mülkiyet ve tahsisli açık alanlar) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 150 m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 143,079 m<sup>2</sup> olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.
- P.G-1.1.8.13 Öğrenci başına düşen kapalı alan göstergesine ait 2017 yılı hedefi 10 m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 9,45 m<sup>2</sup> olup, hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.
- P.G-1.1.8.14 Öğrenci başına düşen eğitim (derslik vb.) alanı (ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 4 m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,57 m<sup>2</sup> olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G-1.1.8.15 Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı (ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 1 m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,42 m<sup>2</sup> olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G-1.1.8.16 Öğrenci başına düşen sosyal alanlar (ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2,40m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1,9 m<sup>2</sup> olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.
- P.G-1.1.8.17 Çalışan (akademik ve idari personel) başına düşen diğer hizmet alanı (Ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 16 m<sup>2</sup>

olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 22,08 m<sup>2</sup> olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.14) Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-1.1.14.1 Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal program ve öğrenci oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %16,72 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %16,39 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.14.2 Disiplinlerarası (lisansüstü programlardaki mevcut bölüm/anabilim / anasanat dallarının kendi aralarında oluşturdukları ve mevcut bölüm / anabilim / anasanat dallarından farklı bir isim taşıyan) lisansüstü program oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %20 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %3,98 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.

Performans Hedefi (P.H-1.1.16) Değişim programlarına öğrenci katılımını arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-1.1.16.1 Ulusal öğrenci değişim programlarına katılma oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %5,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %0,25 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.16.2 Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılma oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %4,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %2,3 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi (P.H-1.1.17) Program çıktı niteliklerini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-1.1.17.1 Mezunların ortalama mezuniyet oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.) göstergesine ait 2017 yılı hedefi %1,15 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %1,31 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.17.2 Normal sürede mezun olan öğrenci oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.) göstergesine ait 2017 yılı hedefi %75 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %42,94 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.17.3 Mezunların mezuniyet not ortalaması (4'lük sistem üzerinden hesaplanacak, 100'lük sistem üzerinden verilen notlar 25'e bölünecektir.) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2,80 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,75 olup, hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

P.G-1.1.17.4 Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan öğrencilerin değerlendirme yılı içerisinde işe yerleşme oranı göstergesine ait 2017 yılı

hedefi %0,55 olarak tespit edilmiştir. Ancak Üniversitede mezun öğrencileri takip eden bir sistem bulunmadığından hedef gerçekleşmesi tespit edilememiştir.

P.G-1.1.17.5 Mezuniyet oranı (Yıllık) göstergesine ait 2017 yılı hedefi %30 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %15,9 olup, hedef yüksek tespit edilmiştir. Hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi (P.H-2.1.1) Araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-2.1.1.1 Öğretim üyesi başına düşen projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,59 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-2.1.1.2 Sonucu yayına dönüşen proje oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,05 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi (P.H-2.1.2) Araştırma ve geliştirme çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakları arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-2.1.2.1 Öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri (Değerlendirme yılı içinde muhasebeleştirilen ve Üniversitenin payına düşen gelir göz önüne alınacak, diğer proje ortaklarının gelirleri hesaba katılmayacaktır.) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 20.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 21.776,00 olup, hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.3) Araştırmayı ve geliştirmeyi özendirilen ve destekleyen araçları arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-2.1.3.1 Öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,22 olup, hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.6) Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkiyi arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-2.1.6.1 Öğretim üyesi başına tamamlanan tez sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,6 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,26 olup, hedefe ulaşılmamıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.7) Disiplinler arası araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak.



### Performans Göstergeleri

- P.G-2.1.7.1 Birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 70 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 172 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.9) Uluslararası araştırma ve geliştirme çalışmalarını ve bu çalışmalara akademik personel katılımını arttırmak.

### Performans Göstergeleri

- P.G-2.1.9.1 Uluslararası finanslı araştırma ve geliştirme proje sayısı ve bu projelerde görevli akademik personel sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0 olup, yeterli sayıda uluslararası projenin bulunmaması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.10) Ar-Ge çalışmaları konusunda paydaşlarla kurulan yapısal ilişkileri arttırmak.

### Performans Göstergeleri

- P.G-2.1.10.1 Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyeti (Toplantı, sempozyum vb.) sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0 olup, tanıtıma ilişkin kaynakların yeterli olmaması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

- P.G-2.1.10.2 Ar-Ge çalışmaları konusunda dış paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilere ilişkin ilişkin anket sonucu göstergesine ait 2017 yılı hedefi %70 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %93,05 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.12) Kuruma faydaya olarak dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarını arttırmak.

### Performans Göstergeleri

- P.G-2.1.12.1 Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarının sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 5 olup, araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılırken her türlü faydanın gözünde bulundurulması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi (P.H-2.1.13) Araştırma ve geliştirme çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğini arttırmak.

### Performans Göstergeleri

- P.G-2.1.13.1 Öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,37 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmamıştır.

P.G-2.1.13.2 Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 10 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 6,22 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-2.1.13.3 Alınan patent sayısı (faydalı model endüstriyel tasarım tescili dâhil) 2017 yılı hedefi 1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-2.1.13.4 Kurum tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb.. faaliyetlerin sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 200 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 104 olup, hedefe ulaşılmamıştır.

Performans Hedefi (P.H-3.1.1) Uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-3.1.1.1 Gerçekleştirilen uygulama ve hizmet faaliyetleri sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 150 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 344 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-3.1.2) Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarını arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-3.1.2.1 Uygulama ve hizmet faaliyetleri için yapılan harcama miktarı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 3.000.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 111.388,31-TL olup, araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılırken her türlü faydanın gözünde bulundurulması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi (P.H-3.1.13) Kuruma fayda olarak dönüşen uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-3.1.13.1 Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen uygulama ve hizmet faaliyetlerinin sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 100 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 376 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Öğretim elemanı başına düşen döner sermaye geliri (KDV hariç) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 60.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 95.165,51-TL olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-3.1.16) Eğitim-öğretim, AR-GE ile uygulamalara ilişkin yardımcı hizmet uygulamaları arttırmak.

#### Performans Göstergeleri

P.G-3.1.16.1 Üniversite internet verileri(yıl içindeki ziyaretçi sayısı) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2.000.000 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 6.904.876 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

- P.G-3.1.16.2 Yemekhane hizmetlerinden yararlanma ve memnuniyet oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi %28 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %28,21 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G-3.1.16.4 Yurt hizmetlerinden yararlanma oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 0,001 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,117 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G-3.1.16.5 Burs alan öğrenci oranı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1,22 olup, hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

Performans Hedefi (P.H-3.1.17) Kurumsallaşmayı sağlamak.

#### Performans Göstergeleri

- P.G-3.1.17.1 Hasta memnuniyet anket sonucu göstergesine ait 2017 yılı hedefi 2,60 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 3,94 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.
- P.G-3.1.17.2 Hastane ödemeler dengesi (vade tarihi en eski olan borcun, vadesinin geçtiği gün sayısı) göstergesine ait 2017 yılı hedefi 15 ay olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 42 ay olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- P.G-3.1.17.3 İç kontrol sistemi kapsamında eksiksiz olarak uygulanan standart sayısı göstergesine ait 2017 yılı hedefi 4 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

#### B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Faaliyet raporunda yer alan performansla ilgili bilgiler birimlerden tek tek toplanmak suretiyle elde edilmiştir. Söz konusu bilgiler bazı birimlerden ya zamanında gelmemiştir ya da eksik gelmiştir. Bu nedenle performansa ilişkin bilgileri toplamakta büyük sıkıntılar yaşanmaktadır. Performans bilgi sistemi, yönetim bilgi sisteminin bir parçasıdır. Bu nedenle yönetim bilgi sisteminin yetersiz olması nedeniyle, performans bilgi sistemi de beklenen düzeyin altındadır.

# IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



## A. GÜÇLÜ YÖNLER

- Üniversitemizin fiziksel ve teknolojik kaynaklarının asgari ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım kaynaklarının asgari ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- Üniversitemiz kütüphane kaynaklarının ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- Üniversitemizin genç ve dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- Üniversitemiz idari personelinin eğitim düzeyinin giderek artması,
- Üniversitemiz öğrenci kontenjanları yüksek doluluk oranına sahip olduğundan, tercih edilen bir üniversite olması,
- Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin yerleşme puanlarının her yıl yükseliyor olması ve buna bağlı olarak öğrenci niteliğinin artması,
- Şehrin ekonomisi için önem arz eden konularda Ar-Ge ve eğitim-öğretim faaliyetleri yürüten birimler vardır.
- Üniversitemizde birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısının yüksek olması,
- Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı ve öğretim üyesi başına düşen atıf sayısının yüksek olması,
- Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen proje sayısı ve finansman kaynağının yüksek olması.
- Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması

## B. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artışlardan dolayı eğitim (amfi, sınıf vb), araştırma (labaratuar vb.) ve spor alanlarının fiziksel kapasitenin yetersiz kalması,
- Üniversitemizde, akademik ve idari personel sayılarının yetersiz olması,
- Üniversitemiz cari bütçe yetersizliğinden dolayı özellikle de hizmet alımı suretiyle yapılan hizmetlerin (temizlik, güvenlik vb.) yetersiz olması,
- Üniversitemiz Hastanesi döner sermaye ödemeler dengesi (vade tarihi en eski olan borç vadesinin geçtiği gün sayısı) süresinin uzun olması,
- Üniversitemize ait bir yönetim ve performans bilgi sisteminin bulunmaması,
- Üniversitemizde mezun öğrenci takip sisteminin bulunmaması,
- Üniversitemizde öğrencilerin mezuniyet oranının düşük olması,
- Üniversitemizde öğrencilere sunulan psikolojik rehberlik ve sağlık hizmetlerinin yetersiz olması,
- Üniversitemizde değişim programlarının etkin kullanılamaması.
- Üniversitemiz eğitim-öğretim programlarında seçmeli ders oranının düşük olması,
- Üniversitemizde yayına dönüşen proje sayısının düşük olması,
- Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyetinin yetersiz olması,
- Üniversitemizce düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin yetersiz olması,
- Üniversitemizde iç kontrol sisteminin tam anlamı ile kurulmamış ve iş süreçlerinin yeterli düzeyde tanımlanmamış olması.



# IV – ÖNERİLER VE TEDBİRLER





## A. DEĞERLENDİRME

Üst düzey yöneticiler ve kurullar ile akademik ve idari personel, eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik/toplumsal katkı alanlarında Üniversitemizin misyonunu yerine getirmek için büyük bir özveriyle birlikte çalışmaktadır. Akademik ve idari personel sayılarındaki eksikliğe rağmen temel faaliyet alanlarında aksama olmadan hizmetler sunulmaktadır.

Üniversitemizin tüm birimleri, eğitim-öğretim için gerekli olan fiziki ve teknolojik altyapıya sahiptir. Ayrıca merkez kampüs başta olmak üzere öğrenme kaynakları ve laboratuvarlar için gerekli yatırımlar yapılmaktadır. Eğitim-öğretim açısından en önemli nokta doluluk oranının giderek düşmesidir. Bu durumun yükseköğrenim sisteminde kontenjanların giderek artması gibi dışsal nedenleri olmakla beraber üniversite üst yönetimi, tercih edilme oranlarını artırabilmek için bir dizi önlem almalıdır. Bu amaçla üniversitemizin tanınırlığını artırmak amacıyla bir dizi çalışma yapılmalıdır.

Araştırma faaliyetlerine ayrılan kaynak açısından üniversitemiz, önemli bir bütçeye sahiptir. 2015 yılında çıkarılan Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği ve Üniversite yönetiminin genel çerçevesini belirlediği prensipler neticesinde proje sayısında ciddi artışlar olmuştur. Üniversitedeki araştırmaların finansmanı büyük oranda BAPK Birimi tarafından sağlanmaktadır. Bununla birlikte akademisyenlerin dış kaynak kullanımını teşvik etmek amacıyla bir takım prensipler belirlenmektedir. Bu amaçla atılacak adımlar, üniversitemizin araştırma alanındaki başarılarını artıracaktır. Araştırma alanında Üniversitemizin üst düzey niteliğe sahip yayınlarının (Web of Science) benzer üniversitelerle kıyaslandığında 2017 yılında bir düşüş olmasına rağmen yüksektir. Bu sayının artırılmasına odaklanılması gerekmektedir.

Afyonkarahisar, termal sağlık turizmi, jeotermal enerji, doğal taşlar gibi önemli kaynaklara sahiptir. Bu durum Üniversitemize tematik alanlarda Ar-Ge çalışmaları yapma, girişimlerde bulunma ve toplumsal katkı sağlama açısından birçok fırsat sunmaktadır. Üniversitemiz, Afyonkarahisar'ın ekonomisi için önem arz eden bu alanlarda uygulama ve araştırma merkezlerine ve laboratuvarlara sahiptir. Bununla birlikte eğitim-öğretim faaliyetleriyle şehir ekonomisinin gereksinim duyduğu ara elemanı yetiştirme çabaları devam etmektedir. Bu alanda toplumsal katkıyı artırmak amacıyla Yaşam Boyu Eğitim Merkezi aracılığıyla düzenlenen eğitim faaliyetlerinin sayısı artırılmalıdır.

İdari yapı dikkate alındığında iki nokta üzerinde önemle durulması gerekmektedir. İlk olarak Üniversitemizin yönetim kalitesini artırmak amacıyla Yönetim Bilgi Sisteminin oluşturulması gerekmektedir. Bu gelişme, verinin sağlıklı bir şekilde elde edilmesini kolaylaştırmak ve yönetimde etkinliği artırmak açısından son derece önemlidir. İkinci olarak Üniversitede iş akış şemalarının ve personel görev tanımlarının oluşturulması bir zorunluluk haline gelmiştir.

2017 yılında Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmak amacıyla birçok kurumsal düzenleme gerçekleştirilmiştir. En önemli gelişmelerden birisi, Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğünün kurulmasıdır. Üniversitemiz 2017 yılı Kasım ayında Yükseköğrenim Kalite Kurulu tarafından Kurumsal Dış Değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu değerlendirme Üniversitemizin hizmet kalitesinin dışarıdan bir gözle değerlendirilmesine ve iyileştirmeye açık yönlerin tespit edilmesine katkı sağlamıştır. Ayrıca 2017 yılı Kasım ayında Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı, iç ve dış paydaşların katılımı sağlanarak hazırlanmaya başlamıştır.

## EKLER

## Ek 1: Elektronik Veri Tabanları

| Sıra   | E-KAYNAKLAR  | E-Kitap   | E-Dergi | Konferans | Standart | E-Tez     | Diğer                 | Yıllık Kullanım (İndirilen Doküman) |
|--------|--|-----------|---------|-----------|----------|-----------|-----------------------|-------------------------------------|
| 1      | BMJ Online Journals (Ekual)                          |           | 27      |           |          |           | Arşiv (2007-2009)     | 336                                 |
| 2      | CAB (Ekual)  |           | 736     |           |          |           |                       | 290                                 |
| 3      | Ebscohost (Ekual)                                    |           | 12.544  |           |          |           |                       | 18.826                              |
| 4      | Emerald (Ekual)                                      |           | 309     |           |          |           |                       | 2.924                               |
| 5      | IEEE (Ekual)   |           | 413     | 1.220     | 3.341    |           |                       | 2.407                               |
| 6      | Ithenticate (Ekual)                                  |           |         |           |          |           | İntihal analiz makale | 2.422                               |
| 7      | Mendeley   |           |         |           |          |           | Referans Yön.Sistemi  | 68                                  |
| 8      | Ovid-LWW (Ekual)                                     |           | 474     |           |          |           |                       | 1.698                               |
| 9      | Sciencedirect (Ekual)                                |           | 2.318   |           |          |           |                       | 67.843                              |
| 10     | Scopus (Ekual)                                       |           |         |           |          |           | Atıf Tarama           | 10.231                              |
| 11     | Springerlink (Ekual)                                 |           | 2.248   |           |          |           |                       | 10.794                              |
| 12     | Taylor&Francis (Ekual)                               |           | 2.191   |           |          |           |                       | 6.337                               |
| 13     | Web of Science (Ekual)                               |           |         |           |          |           | Atıf Tarama           | 30.022                              |
| 14     | ASCE Library   |           | 36      | 446       |          |           |                       | 644                                 |
| 15     | ASME Digital Library                                 |           | 26      | 30        |          |           |                       | 290                                 |
| 16     | Clinical Key (Elsevier)                              | 1.100     | 650     |           |          |           |                       | 2.302                               |
| 17     | Ebsco E-Book Academic Collection                     | 120.000   |         |           |          |           |                       | 1.658                               |
| 18     | Hein Online  |           | 1.800   |           |          |           |                       | 896                                 |
| 19     | Hiperkitap e-kitap Veritabanı                        | 15.000    |         |           |          |           |                       | 1.783                               |
| 20     | İdealonline Süreli Yayın Veritabanı                  |           | 339     |           |          |           |                       | 1.128                               |
| 21     | JSTOR  |           | 359     |           |          |           |                       | 3.405                               |
| 22     | RSC  |           | 40      |           |          |           |                       | 504                                 |
| 23     | SAGE   |           | 909     |           |          |           | Arşiv+Güncel          | 2.367                               |
| 24     | SOBİAD   |           | 362     |           |          |           |                       | 1.135                               |
| 25     | Wiley Journals                                       |           | 1.413   |           |          |           |                       | 8.817                               |
| 26     | World Ebook Library                                  | 4.000.000 |         |           |          |           |                       | 681                                 |
| 27     | Bone and Joint Journal                               |           | 1       |           |          |           |                       | 57                                  |
| 28     | CABI VetMed Resource                                 |           | 3.000   |           |          |           |                       | 441                                 |
| 29     | Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası |           |         |           |          |           | Mevzuat Hukuk Bankası | 21.236                              |
| 30     | Kluwer Law Online Library                            |           | 21      |           |          |           |                       | Heinonline içinde                   |
| 31     | Medline Complete                                     |           | 2.534   |           |          |           |                       | 1.689                               |
| 32     | ProQuest Central                                     |           | 24.800  |           |          |           |                       | 1.870                               |
| 33     | ProQuest Digital Dissertation and Thesis Global      |           |         |           |          | 4.000.000 |                       | 1.429                               |
| 34     | Türkiye Atıf Dizini                                  |           | 393     |           |          |           |                       | 441                                 |
| 35     | UptoDate   |           | 430     |           |          |           |                       | 4.688                               |
| 36     | İktisat, İşletme ve Finans Dergisi                   |           | 1       |           |          |           | Arşiv                 | Arşiv                               |
| 37     | Ebrary E-Books                                       | 67        |         |           |          |           |                       | Satın(arşiv)                        |
| 38     | Ebsco E-Books  | 1.100     |         |           |          |           |                       | Satın(arşiv)                        |
| 39     | Elsevier E-Books                                     | 956       |         |           |          |           |                       | Satın(arşiv)                        |
| 40     | Elsevier E-Books (Freedoom Modeli)                   | 3.806     |         |           |          |           |                       | 3.937                               |
| 41     | Gale Reference Library (GVRL platform)               | 24        |         |           |          |           |                       | Satın(arşiv)                        |
| 42     | IEEE MIT E-Books Library                             | 458       |         |           |          |           |                       | Satın(arşiv)                        |
| TOPLAM |  | 4.142.511 | 58.374  | 1.696     | 3.341    | 4.000.000 |                       |                                     |

**Ek 2: Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı**

| BİRİMLER                             | Prof. | Doç. | Dr. Öğr. Üye | Öğr. Grv. | Okutman | Arş. Grv. | Uzman | Toplam |
|--------------------------------------|-------|------|--------------|-----------|---------|-----------|-------|--------|
| REKTÖRLÜK                            |       |      |              |           | 17      |           | 22    | 39     |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ | 15    | 10   | 24           |           |         | 26        | 6     | 81     |
| FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ               | 18    | 20   | 49           |           |         | 40        | 3     | 130    |
| TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ              |       |      | 2            |           |         | 4         |       | 6      |
| VETERİNER FAKÜLTESİ                  | 25    | 25   | 15           |           |         | 20        | 2     | 87     |
| TIP FAKÜLTESİ                        | 22    | 17   | 63           | 3         |         | 153       | 4     | 262    |
| EĞİTİM FAKÜLTESİ                     | 6     | 7    | 19           | 7         |         | 27        |       | 66     |
| MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ                | 11    | 15   | 33           |           |         | 26        | 1     | 86     |
| GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ             | 1     | 1    | 10           | 12        |         | 10        | 1     | 35     |
| TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ                  | 8     | 4    | 14           |           |         | 9         |       | 35     |
| DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ              |       |      | 15           |           |         | 9         | 1     | 25     |
| HUKUK FAKÜLTESİ                      | 1     |      | 6            |           |         | 25        |       | 32     |
| İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ             |       |      | 13           | 3         |         | 12        | 1     | 29     |
| ECZACILIK FAKÜLTESİ                  |       |      |              |           |         |           |       | 0      |
| TURİZM FAKÜLTESİ                     |       | 2    | 8            |           |         | 4         |       | 14     |
| HAVACILIK VE UZAY BİL. FAKÜLTESİ     |       |      |              |           |         |           |       | 0      |
| BEDEN EĞ.VE SPOR Y.O.                |       | 1    | 2            | 3         | 1       | 1         | 1     | 9      |
| YABANCI DİLLER Y.O.                  |       |      |              |           | 27      |           | 1     | 28     |
| DEVLET KONSERVATUVARI                | 1     | 1    | 7            | 17        |         | 1         |       | 27     |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ            |       |      |              |           |         | 3         |       | 3      |
| FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ              |       |      |              |           |         | 3         |       | 3      |
| SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ           |       |      |              |           |         | 9         |       | 9      |
| AFYON SAĞLIK Y.O.                    | 1     | 1    | 13           | 11        |         | 11        |       | 37     |
| ATATÜRK SAĞLIK HİZM. M.Y.O.          |       |      |              | 17        |         |           | 1     | 18     |
| AFYON M.Y.O.                         |       | 1    | 10           | 48        | 1       | 5         |       | 65     |
| UZAKTAN EĞİTİM M.Y.O.                |       |      | 1            | 4         |         |           |       | 5      |
| BOLVADİN U.B.Y.O.                    |       | 1    | 8            | 1         |         | 1         |       | 11     |
| SANDIKLI U.B.Y.O.                    |       |      | 1            |           |         |           |       | 1      |
| BAŞMAKÇI M.Y.O.                      |       |      |              | 6         |         |           |       | 6      |
| BAYAT M.Y.O.                         |       |      | 4            | 5         |         |           |       | 9      |
| BOLVADİN M.Y.O.                      |       | 1    | 2            | 31        | 1       |           |       | 35     |
| ÇAY M.Y.O.                           | 1     |      | 2            | 13        |         |           |       | 16     |
| DAZKIRI M.Y.O.                       |       |      | 1            | 7         |         |           | 1     | 9      |
| DİNAR M.Y.O.                         |       |      | 1            | 13        | 2       |           | 2     | 18     |
| EMİRDAĞ M.Y.O.                       |       |      | 1            | 14        |         |           |       | 15     |
| İSCEHİSAR M.Y.O.                     |       |      | 1            | 10        |         |           |       | 11     |
| SANDIKLI M.Y.O.                      |       |      | 1            | 14        |         |           | 1     | 16     |
| SİNANPAŞA M.Y.O.                     |       |      | 1            | 5         |         |           | 1     | 7      |
| SULTANDAĞI M.Y.O.                    | 1     |      | 1            | 11        | 1       |           |       | 14     |
| ŞUHUT M.Y.O.                         |       |      | 6            | 9         |         |           |       | 15     |
| TOPLAM                               | 111   | 107  | 334          | 264       | 50      | 399       | 49    | 1.314  |

**Ek 3: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgiler**

| Sıra | Birimi       | Görevlendirildiği Üniversite | Görevlendirme Tarihi | Sıra | Birimi         | Görevlendirildiği Üniversite | Görevlendirme Tarihi |
|------|--------------|------------------------------|----------------------|------|----------------|------------------------------|----------------------|
| 1    | Afyon S.Y.O. | Hacettepe Üni.               | 09.02.2015           | 24   | Hukuk F.       | Galatasaray Üni.             | 25.04.2013           |
| 2    | Afyon S.Y.O. | Hacettepe Üni.               | 24.01.2014           | 25   | Hukuk F.       | Dokuz Eylül Üni.             | 25.03.2013           |
| 3    | Afyon S.Y.O. | Hacettepe Üni.               | 04.02.2014           | 26   | Hukuk F.       | Dokuz Eylül Üni.             | 27.12.2012           |
| 4    | Afyon S.Y.O. | Ege Üni.                     | 30.05.2014           | 27   | Hukuk F.       | Ankara Üni.                  | 12.02.2013           |
| 5    | Afyon S.Y.O. | Gazi Üni.                    | 23.07.2014           | 28   | Hukuk F.       | Ankara Üni.                  | 18.02.2013           |
| 6    | Afyon S.Y.O. | Hacettepe Üni.               | 30.03.2015           | 29   | Hukuk F.       | Gazi Üni.                    | 25.02.2014           |
| 7    | Afyon S.Y.O. | Gazi Üni.                    | 24.11.2015           | 30   | Hukuk F.       | Dokuz Eylül Üni.             | 19.03.2014           |
| 8    | Afyon S.Y.O. | İstanbul Üni.                | 09.05.2016           | 31   | Hukuk F.       | Dokuz Eylül Üni.             | 18.03.2014           |
| 9    | Afyon S.Y.O. | Hacettepe Üni.               | 06.05.2016           | 32   | Hukuk F.       | Ankara Üni.                  | 24.04.2014           |
| 10   | Eğitim F.    | Gazi Üni.                    | 30.09.2013           | 33   | Hukuk F.       | Ankara Üni.                  | 24.04.2014           |
| 11   | Eğitim F.    | Akdeniz Üni.                 | 21.04.2015           | 34   | Hukuk F.       | Marmara Üni.                 | 23.05.2014           |
| 12   | Eğitim F.    | Hacettepe Üni.               | 22.04.2015           | 35   | Hukuk F.       | Marmara Üni.                 | 28.08.2014           |
| 13   | Eğitim F.    | O.D.T.Ü.                     | 18.05.2016           | 36   | Hukuk F.       | Anadolu Üni.                 | 09.01.2013           |
| 14   | F.E.F.       | Gazi Üni.                    | 28.02.2013           | 37   | Hukuk F.       | Anadolu Üni.                 | 08.08.2016           |
| 15   | F.E.F.       | O.D.T.Ü.                     | 15.05.2013           | 38   | İ.İ.B.F.       | Ankara Üni.                  | 27.01.2015           |
| 16   | F.E.F.       | O.D.T.Ü.                     | 20.02.2013           | 39   | İslami İlm. F. | Ankara Üni.                  | 04.06.2013           |
| 17   | F.E.F.       | Ege Üni.                     | 06.06.2013           | 40   | İslami İlm. F. | Ankara Üni.                  | 02.07.2013           |
| 18   | F.E.F.       | İstanbul Üni.                | 26.07.2013           | 41   | İslami İlm. F. | Marmara Üni.                 | 24.07.2013           |
| 19   | F.E.F.       | Ege Üni.                     | 07.02.2014           | 42   | İslami İlm. F. | Marmara Üni.                 | 03.12.2013           |
| 20   | F.E.F.       | Abant İzzet Baysal Ü.        | 20.02.2014           | 43   | İslami İlm. F. | İstanbul Üni.                | 21.12.2015           |
| 21   | F.E.F.       | Ege Üni.                     | 04.04.2016           | 44   | Tıp F.         | S.D.Ü.                       | 18.11.2013           |
| 22   | G.S.F.       | Anadolu Üni.                 | 26.11.2012           | 45   | Turizm F.      | Mustafa Kemal Üni.           | 20.01.2015           |
| 23   | Hukuk F.     | Anadolu Üni.                 | 06.03.2013           |      |                |                              |                      |

Açıklama: Görevlendirilen akademik personelin tamamı arş. grv. unvanına sahiptir.

**Ek 4: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri**

| ÇALIŞTIĞI BİRİM   | GELDİĞİ ÜNİVERSİTE      | GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI |
|-------------------|-------------------------|---------------------------------|
| İ.İ.B.F.          | Mehmet Akif Ersoy Üni.  | 29.06.2012-...                  |
| İ.İ.B.F.          | Ağrı İbrahim Çeçen Üni. | 29.04.2013-...                  |
| Fen Edebiyat Fak. | Mustafa Kemal Üni.      | 23.09.2013-...                  |
| Devlet Kons.      | Ordu Üni.               | 15.05.2015-...                  |

Açıklama: Görevlendirilen akademik personelin tamamı arş. grv. unvanına sahiptir.

**Ek 5: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri**

| ÇALIŞTIĞI BİRİM | UNVAN       | GELDİĞİ ÜNİVERSİTE | GÖREVLENDİRME DÖNEMİ  |
|-----------------|-------------|--------------------|-----------------------|
| Afyon MYO       | Yrd.Doç.Dr. | Muş Alparslan Üni. | 25.03.2017-25.03.2018 |

**Ek 6: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri**

| BAĞLI OLDUĞU BİRİM | UNVAN    | GÖREVLENDİRİLDİĞİ KURUM                | GÖREVLENDİRME DÖNEMİ  |
|--------------------|----------|--|-----------------------|
| BESYO              | Okutman  | Türkiye Okul Sporları Federasyonu Bşk. | 23.05.2017-23.05.2018 |
| Rektörlük          | Uzman    | YÖK                                    | 23.10.2017-23.10.2018 |
| Rektörlük          | Uzman    | YÖK                                    | 23.10.2017-23.10.2018 |
| Fen Ede. Fak.      | Arş.Gör. | T.B.M.M.                               | 07.01.2016-...        |
| Bolvadin MYO       | Öğr.Gör. | T.B.M.M.                               | 14.07.2012-...        |

**Ek 7: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri**

| Sıra | ÇALIŞTIĞI BİRİM          | UNVANI        | GELDİĞİ ÜLKE |
|------|--------------------------|---------------|--------------|
| 1    | Güzel Sanatlar Fakültesi | Prof. Dr.     | AZERBAYCAN   |
| 2    | Devlet Konservatuvarı    | Yrd. Doç. Dr. | AZERBAYCAN   |
| 3    | Devlet Konservatuvarı    | Yrd. Doç. Dr. | AZERBAYCAN   |
| 4    | Güzel Sanatlar Fakültesi | Yrd. Doç. Dr. | AZERBAYCAN   |
| 5    | Devlet Konservatuvarı    | Öğr. Gör.     | RUSYA        |
| 6    | Devlet Konservatuvarı    | Öğr. Gör.     | UKRAYNA      |
| 7    | Afyon M.Y.O.             | Öğr. Gör.     | AZERBAYCAN   |
| 8    | Güzel Sanatlar Fakültesi | Öğr. Gör.     | KIRGIZİSTAN  |
| 9    | Fen Edebiyat Fakültesi   | Öğr. Gör.     | RUSYA        |
| 10   | Devlet Konservatuvarı    | Öğr. Gör.     | MACARİSTAN   |
| 11   | Devlet Konservatuvarı    | Öğr. Gör.     | POLONYA      |
| 12   | İslami İlimler Fakültesi | Öğr. Gör.     | MISIR        |
| 13   | İslami İlimler Fakültesi | Öğr. Gör.     | SURİYE       |
| 14   | Afyon M.Y.O.             | Öğr. Gör.     | İRAN         |
| 15   | İslami İlimler Fakültesi | Öğr. Gör.     | IRAK         |
| 16   | İslami İlimler Fakültesi | Öğr. Gör.     | LİBYA        |

**Ek 8: Akademik Personelin Yaş Düzeyi**

|                                      | 21-25       | 26-30        | 31-35        | 36-40        | 41-50        | 51 - ...    | Toplam       | Ortalama     |
|--------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Öğretim Üyesi Sayısı                 | -           | 7            | 47           | 153          | 252          | 90          | 549          | 43,79        |
| Öğretim Üyesi Oranı (%)              | -           | 1,28         | 8,56         | 27,87        | 45,90        | 16,39       | 100          |              |
| Diğer Öğr. Elemanı Sayısı            | 29          | 250          | 192          | 150          | 105          | 39          | 765          | 34,78        |
| Diğer Öğr. Elemanı Oranı (%)         | 3,78        | 32,68        | 25,10        | 19,61        | 13,73        | 5,10        | 100          |              |
| <b>Toplam Personel Sayısı</b>        | <b>29</b>   | <b>257</b>   | <b>239</b>   | <b>303</b>   | <b>357</b>   | <b>129</b>  | <b>1.314</b> | <b>39,28</b> |
| <b>Akademik Personele. Oranı (%)</b> | <b>2,21</b> | <b>19,56</b> | <b>18,19</b> | <b>23,06</b> | <b>27,17</b> | <b>9,82</b> | <b>100</b>   |              |

**Ek 9: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Süreleri**

| KIDEM ARALIĞI                       | 1-3          | 4-6          | 7-10         | 11-15        | 16-20        | 21-24        | 25+          | Toplam        |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Öğretim Üyesi Sayısı                | 237          | 169          | 114          | 102          | 67           | 37           | 39           | 765           |
| Öğretim Üyesi Oranı                 | 30,98        | 22,09        | 14,90        | 13,33        | 8,76         | 4,84         | 5,10         | 100,00        |
| Diğer Öğretim Elemanı Sayısı        | 17           | 20           | 58           | 110          | 120          | 122          | 102          | 549           |
| Diğer Öğretim Elemanı Oranı         | 3,10         | 3,64         | 10,56        | 20,04        | 21,86        | 22,22        | 18,58        | 100,00        |
| <b>Toplam Akademik Pers. Sayısı</b> | <b>254</b>   | <b>189</b>   | <b>172</b>   | <b>212</b>   | <b>187</b>   | <b>159</b>   | <b>141</b>   | <b>1314</b>   |
| <b>Toplam Akademik Pers. Oranı</b>  | <b>19,33</b> | <b>14,38</b> | <b>13,09</b> | <b>16,13</b> | <b>14,23</b> | <b>12,10</b> | <b>10,73</b> | <b>100,00</b> |

**Ek 10: Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı**

|                     | KADIN      |               | ERKEK      |               | TOPLAM PERSONEL |
|---------------------|------------|---------------|------------|---------------|-----------------|
|                     | SAYI       | ORAN (%)      | SAYI       | ORAN(%)       |                 |
| Profesör            | 15         | 3,36          | 96         | 11,07         | 111             |
| Doçent              | 23         | 5,15          | 84         | 9,69          | 107             |
| Yrd. Doç. Dr.       | 109        | 24,38         | 222        | 25,61         | 331             |
| Öğretim Görevlisi   | 74         | 16,55         | 191        | 22,03         | 265             |
| Okutman             | 25         | 5,59          | 25         | 2,88          | 50              |
| Araştırma Görevlisi | 176        | 39,37         | 225        | 25,95         | 401             |
| Uzman               | 25         | 5,59          | 24         | 2,77          | 49              |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>447</b> | <b>100,00</b> | <b>867</b> | <b>100,00</b> | <b>1.314</b>    |

**Ek 11: İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı**

| Birimler                   | GİH | AHS | SHS | THS | YHS | 657-4/B | 657-4/C | TOPLAM | Birimler                         | GİH        | AHS      | SHS        | THS       | YHS       | 657-4/B   | 657-4/C   | TOPLAM     |
|----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------|---------|--------|----------------------------------|------------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Özel Kalem                 | 1   |     |     |     | 1   |         |         | 2      | Bayat M.Y.O.                     | 2          |          |            |           |           |           |           | 2          |
| Rektörlük                  | 1   |     |     |     |     |         |         | 1      | Bolvadin M.Y.O.                  | 11         |          |            | 3         | 3         |           |           | 17         |
| Genel Sekreterlik          | 3   |     |     |     | 2   |         |         | 5      | Çay M.Y.O.                       | 5          |          |            |           | 3         |           |           | 8          |
| Arş.Uyg.Hast.              | 36  |     | 275 | 5   | 12  | 66      | 8       | 402    | Dazkırı M.Y.O.                   | 4          |          |            |           |           |           | 1         | 5          |
| Personel D.B.              | 17  |     |     |     | 1   |         |         | 18     | Dinar M.Y.O.                     | 8          |          |            | 1         | 1         |           |           | 10         |
| İdari ve Mali İşler D.B.   | 36  |     |     |     | 6   |         |         | 42     | Dinar U.B.Y.O.                   | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Öğrenci İşleri D. B.       | 7   |     |     | 2   | 1   |         | 1       | 11     | Emirdağ M.Y.O.                   | 4          |          |            | 3         | 2         |           |           | 9          |
| Yapı İşleri D.B.           | 10  |     |     | 40  | 5   |         |         | 55     | İscehisar M.Y.O.                 | 2          |          |            | 1         |           |           |           | 3          |
| Strateji Geliştirme D.B.   | 17  |     |     |     | 1   |         |         | 18     | Sandıklı U.B.Y.O.                | 3          |          |            |           | 3         |           |           | 6          |
| Sağlık Kültür Spor D.B.    | 14  |     | 1   | 7   | 5   |         |         | 27     | Sandıklı M.Y.O.                  | 4          |          |            |           | 3         |           | 1         | 8          |
| Bilgi İşlem Dai.Bşk.       | 3   |     |     | 8   | 2   |         | 2       | 15     | Sinanpaşa M.Y.O.                 | 3          |          |            |           |           |           | 1         | 4          |
| Kütüphane D.D.B.           | 7   |     |     | 4   | 3   |         |         | 14     | Sultandağı M.Y.O.                | 4          |          |            |           | 3         |           |           | 7          |
| Döner Sermaye İ.M.         | 3   |     |     | 1   |     |         |         | 4      | Şuhut M.Y.O.                     | 4          |          |            | 1         | 1         |           |           | 6          |
| Hukuk Müşavirliği          | 1   |     |     |     |     |         |         | 1      | Uzaktan Eğitim M.Y.O.            | 4          |          |            |           |           |           |           | 4          |
| Diş Hekimliği F.           | 9   |     | 11  | 1   | 1   |         |         | 22     | Fen B. E.                        | 4          |          |            | 1         | 1         |           |           | 6          |
| Eğitim F.                  | 6   |     |     |     | 2   |         |         | 8      | Sağlık B. E.                     | 3          |          |            |           | 1         |           |           | 4          |
| Fen Edebiyat F..           | 12  |     |     |     |     |         |         | 12     | Sosyal B. E.                     | 4          |          |            |           | 1         |           |           | 5          |
| Güzel Sanatlar F.          | 5   |     |     |     | 3   |         |         | 9      | Basın, Yayın ve Halkla İliş. M.  | 3          |          |            |           |           |           |           | 3          |
| Hukuk F.                   | 5   |     |     |     | 1   |         |         | 6      | Kalite Koordinatörlüğü           |            |          |            | 1         |           |           |           | 1          |
| İ.İ.B.F.                   | 11  |     |     |     | 1   |         |         | 12     | Bilimsel Arş. Proje Kom.         | 4          |          |            |           | 2         |           |           | 6          |
| İslami İlimler F.          | 5   |     |     |     | 1   |         |         | 6      | Deney Hayvanları U.A.M.          | 1          |          | 1          |           |           |           |           | 2          |
| Mühendislik F.             | 10  |     | 1   | 8   | 1   |         |         | 20     | Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.          | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Teknoloji F.               | 11  |     |     | 1   |     |         |         | 12     | Enformatik Bölüm Bşk.            | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Tıp F.                     | 10  |     |     |     | 2   |         |         | 12     | Gıda Kontrol U.A.M.              | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Turizm F.                  | 4   |     |     |     | 1   |         |         | 5      | İktisadi İşletmeler M.           |            |          |            |           | 1         |           |           | 1          |
| Veteriner F.               | 9   |     |     |     | 3   |         |         | 12     | Merkez Laboratuvarı              | 1          |          | 1          |           |           |           |           | 2          |
| Afyon Sağlık Y.O.          | 5   |     |     |     |     |         |         | 5      | Okul Öncesi Eğitim U. M.         | 2          |          |            |           |           |           |           | 2          |
| B.E.S.Y.O.                 | 4   |     |     |     | 2   |         |         | 6      | Ölçme Seçme Yerl.Bir.            | 2          |          |            |           |           |           |           | 2          |
| Bolvadin U.B.Y.O.          | 7   |     |     | 2   | 3   |         |         | 12     | Radio-TV U.A.M.                  | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Devlet Konservatuvarı      | 6   |     |     |     |     |         |         | 6      | Rıza Çerçel Kültür Merkezi       | 1          |          |            |           | 1         |           |           | 2          |
| Yabancı Diller Y.O.        | 4   |     |     |     |     |         |         | 4      | Teknoloji U.A.M.                 | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Afyon M.Y.O.               | 8   |     |     | 2   | 7   |         |         | 17     | Uluslararası İlişkiler M.        | 1          |          |            |           |           |           |           | 1          |
| Atatürk Sağlık Hiz. M.Y.O. | 5   |     | 1   |     |     |         |         | 6      | Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg. Çiftliği | 3          |          | 1          |           |           | 1         |           | 5          |
| Başmakçı M.Y.O.            | 3   |     |     |     | 1   |         |         | 4      | Veteriner Sağlık U.A.M.          | 3          |          | 3          |           |           |           |           | 6          |
| <b>TOPLAM</b>              |     |     |     |     |     |         |         |        | <b>TOPLAM</b>                    | <b>391</b> | <b>0</b> | <b>295</b> | <b>92</b> | <b>94</b> | <b>67</b> | <b>14</b> | <b>953</b> |

**Ek 12: İdari Personelin Cinsiyet Dağılımı**

|                          | KADIN      |         | ERKEK      |         | TOPLAM PERSONEL |
|--------------------------|------------|---------|------------|---------|-----------------|
|                          | SAYI       | ORAN(%) | SAYI       | ORAN(%) |                 |
| Genel İdari Hizmetler    | 104        | 26,63   | 287        | 52,29   | 391             |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı | 219        | 56,91   | 76         | 13,94   | 295             |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı | 17         | 4,43    | 75         | 13,39   | 92              |
| Yardımcı Hizmetli        | 13         | 3,39    | 81         | 15,04   | 94              |
| Söz. Memur (657-4b)      | 45         | 8,61    | 22         | 2,75    | 67              |
| İşçi (657-4/C)           | 0          | 0       | 14         | 2,56    | 14              |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>398</b> |         | <b>555</b> |         | <b>953</b>      |

**Ek 13: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri**

| <b>ÇALIŞTIĞI BİRİM</b> | <b>UNVAN</b>  | <b>GELDİĞİ KURUM</b> | <b>GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI</b> |
|------------------------|---------------|----------------------|--|
| AKÜ ANS HASTANESİ      | Uzm.Dr.       | İl Sağlık Müdürlüğü  | 08.12.2017-31.12.2017                  |
| AKÜ ANS HASTANESİ      | Uzm.Dr.       | İl Sağlık Müdürlüğü  | 18.10.2017-31.12.2017                  |
| AKÜ ANS HASTANESİ      | Hemşire       | İl Sağlık Müdürlüğü  | 01.07.2017-31.12.2017                  |
| AKÜ ANS HASTANESİ      | Hemşire       | İl Sağlık Müdürlüğü  | 06.02.2017-31.12.2017                  |
| AKÜ ANS HASTANESİ      | Sağlık Memuru | İl Sağlık Müdürlüğü  | 01.07.2017-31.12.2017                  |



## Ek 14: Birimler ve Türlerine Göre Program Sayıları

| Birimler                      | Kuruluş Yılı | Doktora   | Yüksek Lisans | Tezsiz Yüksek Lisans | Tezsiz Yüksek Lisans (İÖ) | Lisans (6 Yıllık) | Lisans (5 Yıllık) | Lisans (4 Yıllık) | Lisans (4 Yıllık- İÖ) | Ön Lisans (2 Yıllık) | Ön Lisans (2 Yıllık- İÖ) | TOPLAM     |
|-------------------------------|--------------|-----------|---------------|----------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|------------|
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü    | 2011         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          |            |
| Fen Bilimleri Enstitüsü       | 1993         | 14        | 25            | 1                    | 1                         |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 41         |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü      | 2011         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 0          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü    | 2001         | 21        | 30            | 8                    | 2                         |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 61         |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü     | 1993         | 11        | 24            | 2                    | 4                         |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 41         |
| <b>LİSANSÜSTÜ</b>             |              | <b>46</b> | <b>79</b>     | <b>11</b>            | <b>7</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>143</b> |
| Tıp Fakültesi                 | 1998         |           |               |                      |                           | 1                 |                   |                   |                       |                      |                          | 1          |
| Diş Hekimliği Fakültesi       | 2011         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 0          |
| Eczacılık Fakültesi           | 2012         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 0          |
| Havacılık ve Uz. Bil. Fak.    | 2013         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          |            |
| Veteriner Fakültesi           | 1995         |           |               |                      |                           |                   | 1                 |                   |                       |                      |                          | 1          |
| Eğitim Fakültesi              | 2001         |           |               |                      |                           |                   |                   | 7                 | 1                     |                      |                          | 8          |
| Fen Edebiyat Fakültesi        | 1992         |           |               |                      |                           |                   |                   | 9                 | 6                     |                      |                          | 15         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi      | 2001         |           |               |                      |                           |                   |                   | 3                 | 1                     |                      |                          | 4          |
| Hukuk Fakültesi               | 2011         |           |               |                      |                           |                   |                   | 1                 |                       |                      |                          | 1          |
| İktisadi Ve İdari Bil. Fak.   | 1974         |           |               |                      |                           |                   |                   | 6                 | 5                     |                      |                          | 11         |
| İslami İlimler Fakültesi      | 2012         |           |               |                      |                           |                   |                   | 1                 | 1                     |                      |                          | 2          |
| Mühendislik Fakültesi         | 2001         |           |               |                      |                           |                   |                   | 8                 | 3                     |                      |                          | 11         |
| Teknik Eğitim Fakültesi       | 1992         |           |               |                      |                           |                   |                   | 5                 | 2                     |                      |                          | 7          |
| Teknoloji Fakültesi           | 2010         |           |               |                      |                           |                   |                   | 5                 | 4                     |                      |                          | 9          |
| Turizm Fakültesi              | 2013         |           |               |                      |                           |                   |                   | 3                 | 3                     |                      |                          | 6          |
| <b>FAKÜLTE</b>                |              |           |               |                      |                           | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>48</b>         | <b>26</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>76</b>  |
| Afyon Sağlık Yüksek O.        | 1999         |           |               |                      |                           |                   |                   | 4                 | 2                     |                      |                          | 6          |
| Beden Eğt. ve Spor Y.O.       | 2001         |           |               |                      |                           |                   |                   | 3                 |                       |                      |                          | 3          |
| Bolvadin Uygulamalı Bil. Y.O. | 2011         |           |               |                      |                           |                   |                   | 2                 | 2                     |                      |                          | 4          |
| Sandıklı Uygulamalı Bil. Y.O. | 2016         |           |               |                      |                           |                   |                   | 1                 |                       |                      |                          | 1          |
| Devlet Konservatuarı Y.O.     | 1999         |           |               |                      |                           |                   |                   | 7                 |                       |                      |                          | 7          |
| Turizm İşlet. Ve Otel. YO.    | 2005         |           |               |                      |                           |                   |                   | 2                 | 2                     |                      |                          | 4          |
| Yabancı Diller Y.O            | 2004         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      |                          | 0          |
| <b>YÜKSEKOKUL</b>             |              |           |               |                      |                           |                   |                   | <b>19</b>         | <b>6</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>25</b>  |
| <b>LİSANS TOPLAMI</b>         |              |           |               |                      |                           | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>67</b>         | <b>32</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>101</b> |
| Afyon MYO.                    | 1992         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 18                   | 16                       | 34         |
| Atatürk Sağ. Hizmetl. MYO.    | 1992         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 8                    | 3                        | 11         |
| Başmakçı MYO.                 | 2008         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 2                    |                          | 2          |
| Bayat MYO.                    | 2006         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 3                    | 1                        | 4          |
| Bolvadin MYO.                 | 1977         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 14                   | 5                        | 19         |
| Çay MYO.                      | 1994         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 5                    | 1                        | 6          |
| Dazkırı MYO.                  | 1998         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 2                    |                          | 2          |
| Dinar MYO.                    | 1993         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 6                    |                          | 6          |
| Emirdağ MYO.                  | 1993         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 6                    | 2                        | 8          |
| İscehisar MYO.                | 1994         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 3                    | 1                        | 4          |
| Sandıklı MYO.                 | 1993         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 7                    | 1                        | 8          |
| Sinanpaşa MYO.                | 2006         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 1                    |                          | 1          |
| Sultandağı MYO.               | 1995         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 4                    | 2                        | 6          |
| Şuhut MYO.                    | 1993         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | 3                    | 1                        | 4          |
| Uzaktan Eğitim MYO.           | 2009         |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       |                      | 3                        | 3          |
| <b>ÖNLİSANS</b>               |              |           |               |                      |                           |                   |                   |                   |                       | <b>82</b>            | <b>36</b>                | <b>118</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>           |              | <b>46</b> | <b>79</b>     | <b>11</b>            | <b>7</b>                  | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>67</b>         | <b>32</b>             | <b>82</b>            | <b>36</b>                | <b>362</b> |

## Ek 15: Birimlere ve Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

| Birimler                               | Örgün Öğretim |               |               | İkinci Öğretim |              |               | Uzaktan Eğitim |            |            | Toplam        |               |               | Yüzde         |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | K             | E             | T             | K              | E            | T             | K              | E          | T          | K             | E             | T             |               |
| Dış Hekimliği Fakültesi                | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Eczacılık Fakültesi                    | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Eğitim Fakültesi                       | 1.530         | 674           | 2.204         | 256            | 80           | 336           | 0              | 0          | 0          | 1.786         | 754           | 2.540         | 5,27          |
| Fen Edebiyat Fakültesi                 | 1.663         | 885           | 2.548         | 1.299          | 764          | 2.063         | 0              | 0          | 0          | 2.962         | 1.649         | 4.611         | 9,56          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi               | 285           | 224           | 509           | 116            | 66           | 182           | 0              | 0          | 0          | 401           | 290           | 691           | 1,43          |
| Hukuk Fakültesi                        | 201           | 202           | 403           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 201           | 202           | 403           | 0,84          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi   | 1.695         | 1.390         | 3.085         | 1.072          | 1.103        | 2.175         | 0              | 0          | 0          | 2.767         | 2.493         | 5.260         | 10,91         |
| İslami İlimler Fakültesi               | 352           | 168           | 520           | 305            | 161          | 466           | 0              | 0          | 0          | 657           | 329           | 986           | 2,05          |
| Mühendislik Fakültesi                  | 735           | 1.195         | 1.930         | 341            | 636          | 977           | 0              | 0          | 0          | 1.076         | 1.831         | 2.907         | 6,03          |
| Teknik Eğitim Fakültesi                | 3             | 65            | 68            | 5              | 24           | 29            | 0              | 0          | 0          | 8             | 89            | 97            | 0,20          |
| Teknoloji Fakültesi                    | 152           | 1.137         | 1.289         | 115            | 1.035        | 1.150         | 0              | 0          | 0          | 267           | 2.172         | 2.439         | 5,06          |
| Tıp Fakültesi                          | 515           | 463           | 978           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 515           | 463           | 978           | 2,03          |
| Turizm Fakültesi                       | 288           | 296           | 584           | 222            | 258          | 480           | 0              | 0          | 0          | 510           | 554           | 1.064         | 2,21          |
| Havacılık ve Uzun Bilimleri Fakültesi  | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Veteriner Fakültesi                    | 162           | 356           | 518           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 162           | 356           | 518           | 1,07          |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>              | <b>7.581</b>  | <b>7.055</b>  | <b>14.636</b> | <b>3.731</b>   | <b>4.127</b> | <b>7.858</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>11.312</b> | <b>11.182</b> | <b>22.494</b> | <b>46,66</b>  |
| Afyon Meslek Yüksekokulu               | 1.199         | 2.504         | 3.703         | 814            | 1.637        | 2.451         | 0              | 0          | 0          | 2.013         | 4.141         | 6.154         | 12,76         |
| Atatürk Sağlık Hiz. M.Y.O.             | 850           | 381           | 1.231         | 324            | 171          | 495           | 0              | 0          | 0          | 1.174         | 552           | 1.726         | 3,58          |
| Başmakaç Meslek Yüksekokulu            | 75            | 66            | 141           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 75            | 66            | 141           | 0,29          |
| Bayat Meslek Yüksekokulu               | 172           | 146           | 318           | 49             | 59           | 108           | 0              | 0          | 0          | 221           | 205           | 426           | 0,88          |
| Bolvadin Meslek Yüksekokulu            | 636           | 1.807         | 2.443         | 177            | 503          | 680           | 0              | 0          | 0          | 813           | 2.310         | 3.123         | 6,48          |
| Çay Meslek Yüksekokulu                 | 229           | 392           | 621           | 49             | 33           | 82            | 0              | 0          | 0          | 278           | 425           | 703           | 1,46          |
| Dazkırı Meslek Yüksekokulu             | 27            | 105           | 132           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 27            | 105           | 132           | 0,27          |
| Dinar Meslek Yüksekokulu               | 179           | 335           | 514           | 7              | 13           | 20            | 0              | 0          | 0          | 186           | 348           | 534           | 1,11          |
| Emirdağ Meslek Yüksekokulu             | 285           | 380           | 665           | 86             | 159          | 245           | 0              | 0          | 0          | 371           | 539           | 910           | 1,89          |
| İncehisar Meslek Yüksekokulu           | 29            | 148           | 177           | 1              | 35           | 36            | 0              | 0          | 0          | 30            | 183           | 213           | 0,44          |
| Sandıklı Meslek Yüksekokulu            | 268           | 407           | 675           | 51             | 90           | 141           | 0              | 0          | 0          | 319           | 497           | 816           | 1,69          |
| Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu           | 60            | 102           | 162           | 0              | 3            | 3             | 0              | 0          | 0          | 60            | 105           | 165           | 0,34          |
| Sultandağ Meslek Yüksekokulu           | 175           | 157           | 332           | 47             | 35           | 82            | 0              | 0          | 0          | 222           | 192           | 414           | 0,86          |
| Şuhut Meslek Yüksekokulu               | 167           | 152           | 319           | 32             | 49           | 81            | 0              | 0          | 0          | 199           | 201           | 400           | 0,83          |
| Uzaktan Eğitim M.Y.O.                  | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 119            | 452        | 571        | 119           | 452           | 571           | 1,18          |
| <b>MYO TOPLAMI</b>                     | <b>4.351</b>  | <b>7.082</b>  | <b>11.433</b> | <b>1.637</b>   | <b>2.787</b> | <b>4.424</b>  | <b>119</b>     | <b>452</b> | <b>571</b> | <b>6.107</b>  | <b>10.321</b> | <b>16.428</b> | <b>34,07</b>  |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)   | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)     | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)      | 31            | 64            | 95            | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 31            | 64            | 95            | 0,20          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)   | 23            | 60            | 83            | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 23            | 60            | 83            | 0,17          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)    | 60            | 114           | 174           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 60            | 114           | 174           | 0,36          |
| <b>DOKTORA TOPLAMI</b>                 | <b>114</b>    | <b>238</b>    | <b>352</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>114</b>    | <b>238</b>    | <b>352</b>    | <b>0,73</b>   |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)        | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)          | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)           | 302           | 759           | 1.061         | 0              | 0            | 0             | 13             | 127        | 140        | 315           | 886           | 1.201         | 2,49          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)        | 163           | 205           | 368           | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 163           | 205           | 368           | 0,76          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)         | 713           | 817           | 1.530         | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 713           | 817           | 1.530         | 3,17          |
| <b>YÜKSEK LİSANS TOPLAMI</b>           | <b>1.178</b>  | <b>1.781</b>  | <b>2.959</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>13</b>      | <b>127</b> | <b>140</b> | <b>1.191</b>  | <b>1.908</b>  | <b>3.099</b>  | <b>6,43</b>   |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL) | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)   | 0             | 0             | 0             | 0              | 0            | 0             | 0              | 0          | 0          | 0             | 0             | 0             | 0,00          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)    | 0             | 5             | 5             | 47             | 199          | 246           | 0              | 0          | 0          | 47            | 204           | 251           | 0,52          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL) | 3             | 30            | 33            | 5              | 2            | 7             | 0              | 0          | 0          | 8             | 32            | 40            | 0,08          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)  | 10            | 34            | 44            | 57             | 288          | 345           | 18             | 70         | 88         | 85            | 392           | 477           | 0,99          |
| <b>TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPLAMI</b>    | <b>13</b>     | <b>69</b>     | <b>82</b>     | <b>109</b>     | <b>489</b>   | <b>598</b>    | <b>18</b>      | <b>70</b>  | <b>88</b>  | <b>140</b>    | <b>628</b>    | <b>768</b>    | <b>1,59</b>   |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>              | <b>1.305</b>  | <b>2.088</b>  | <b>3.393</b>  | <b>109</b>     | <b>489</b>   | <b>598</b>    | <b>31</b>      | <b>197</b> | <b>228</b> | <b>1.445</b>  | <b>2.774</b>  | <b>4.219</b>  | <b>8,75</b>   |
| <b>ÜNİVERSİTE TOPLAMI</b>              | <b>14.792</b> | <b>17.452</b> | <b>32.244</b> | <b>5.946</b>   | <b>7.958</b> | <b>13.904</b> | <b>150</b>     | <b>649</b> | <b>799</b> | <b>20.888</b> | <b>26.059</b> | <b>46.947</b> | <b>97,37</b>  |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                    | <b>15.522</b> | <b>17.947</b> | <b>33.469</b> | <b>5.958</b>   | <b>7.985</b> | <b>13.943</b> | <b>150</b>     | <b>651</b> | <b>801</b> | <b>21.630</b> | <b>26.583</b> | <b>48.213</b> | <b>100,00</b> |

**Ek 16: Üniversite Öğrencilerinin Geldiği İllere Göre Dağılımı**

| İL             | ÖĞRENCİ SAYISI | İL            | ÖĞRENCİ SAYISI | İL        | ÖĞRENCİ SAYISI |
|----------------|----------------|---------------|----------------|-----------|----------------|
| ADANA          | 654            | EDİRNE        | 94             | MALATYA   | 399            |
| ADYAMAN        | 309            | ELAZIĞ        | 221            | MANİSA    | 1.511          |
| AFYONKARAHİSAR | 11.601         | ERZİNCAN      | 152            | MARDİN    | 405            |
| AĞRI           | 351            | ERZURUM       | 622            | MERSİN    | 875            |
| AKSARAY        | 336            | ESKİŞEHİR     | 1.181          | MUĞLA     | 570            |
| AMASYA         | 231            | GAZİANTEP     | 394            | MUŞ       | 300            |
| ANKARA         | 1.711          | GİRESUN       | 289            | NEVŞEHİR  | 228            |
| ANTALYA        | 1.120          | GÜMÜŞHANE     | 150            | NİĞDE     | 245            |
| ARDAHAN        | 212            | HAKKARİ       | 59             | ORDU      | 469            |
| ARTVİN         | 145            | HATAY         | 563            | OSMANİYE  | 353            |
| AYDIN          | 779            | IĞDIR         | 112            | RİZE      | 188            |
| BALIKESİR      | 790            | ISPARTA       | 593            | SAKARYA   | 287            |
| BARTIN         | 67             | İSTANBUL      | 355            | SAMSUN    | 537            |
| BATMAN         | 163            | İZMİR         | 1.189          | SİİRT     | 153            |
| BAYBURT        | 80             | KAHRAMANMARAŞ | 476            | SİNOP     | 186            |
| BİLECİK        | 232            | KARABÜK       | 102            | SİVAS     | 556            |
| BİNGÖL         | 117            | KARAMAN       | 374            | ŞANLIURFA | 617            |
| BİTLİS         | 234            | KARS          | 390            | ŞIRNAK    | 106            |
| BOLU           | 176            | KASTAMONU     | 211            | TEKİRDAĞ  | 107            |
| BURDUR         | 446            | KAYSERİ       | 418            | TOKAT     | 402            |
| BURSA          | 1.191          | KIRIKKALE     | 320            | TRABZON   | 348            |
| ÇANAKKALE      | 220            | KIRKLARELİ    | 80             | TUNCELİ   | 67             |
| ÇANKIRI        | 351            | KIRŞEHİR      | 306            | UŞAK      | 689            |
| ÇORUM          | 723            | KİLİS         | 86             | VAN       | 300            |
| DENİZLİ        | 1.003          | KOCAELİ       | 192            | YALOVA    | 43             |
| DİYARBAKIR     | 415            | KONYA         | 3.082          | YOZGAT    | 653            |
| DÜZCE          | 103            | KÜTAHYA       | 1.175          | ZONGULDAK | 217            |
| TOPLAM         |                |               |                |           | 47.758         |

## Ek 17: YGS/LYS Kontenjanları ve Doluluk Oranı

| BİRİMLER                             | KONTENJAN |        | YERLEŞEN |       | BOŞ KALAN |       | DOLULUK ORANI |        |
|--------------------------------------|-----------|--------|----------|-------|-----------|-------|---------------|--------|
|                                      | 2016      | 2017   | 2016     | 2017  | 2016      | 2017  | 2016          | 2017   |
| Eğitim Fakültesi                     | 566       | 540    | 577      | 504   | -11       | 36    | 101,94        | 93,33  |
| Fen Edebiyat Fakültesi               | 966       | 975    | 996      | 993   | -30       | -18   | 103,11        | 101,85 |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 124       | 190    | 127      | 193   | -3        | -3    | 102,42        | 101,58 |
| Hukuk Fakültesi                      | 103       | 100    | 103      | 103   | 0         | -3    | 100,00        | 103,00 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1.008     | 980    | 1.033    | 812   | -25       | 168   | 102,48        | 82,86  |
| İslami İlimler Fakültesi             | 195       | 190    | 204      | 195   | -9        | -5    | 104,62        | 102,63 |
| Mühendislik Fakültesi                | 615       | 521    | 487      | 500   | 128       | 21    | 79,19         | 95,97  |
| Teknik Eğitim Fakültesi              |           |        |          |       |           |       |               |        |
| Teknoloji Fakültesi                  | 554       | 480    | 432      | 473   | 122       | 7     | 77,98         | 98,54  |
| Tıp Fakültesi                        | 164       | 170    | 164      | 175   | 0         | -5    | 100,00        | 102,94 |
| Turizm Fakültesi                     | 312       | 361    | 326      | 256   | -14       | 105   | 104,49        | 70,91  |
| Veteriner Fakültesi                  | 77        | 80     | 77       | 82    | 0         | -2    | 100,00        | 102,50 |
| Afyon Sağlık Yüksekokulu             | 340       | 430    | 366      | 424   | -26       | 6     | 107,65        | 98,60  |
| Beden Eğitimi ve Spor Y.O.           | 120       | 120    | 138      | 120   | -18       | 0     | 115,00        | 100,00 |
| Bolvadin U.B.Y.O.                    | 248       | 360    | 277      | 365   | -29       | -5    | 111,69        | 101,39 |
| Sandıklı U.B.Y.O.                    |           | 40     |          | 40    |           | 0     |               | 100,00 |
| Turizm Y.O.                          |           |        |          |       |           |       |               |        |
| Devlet Konservatuvarı                | 90        | 85     | 61       | 75    | 29        | 10    | 67,78         | 88,24  |
| Afyon Meslek Yüksekokulu             | 1.671     | 1.781  | 1.896    | 1.018 | -225      | 763   | 113,46        | 57,16  |
| Atatürk Sağlık Hizmetleri M.Y.O.     | 496       | 575    | 544      | 579   | -48       | -4    | 109,68        | 100,70 |
| Başmakçı Meslek Yüksekokulu          | 97        | 80     | 100      | 16    | -3        | 64    | 103,09        | 20,00  |
| Bayat Meslek Yüksekokulu             | 206       | 152    | 176      | 99    | 30        | 53    | 85,44         | 65,13  |
| Bolvadin Meslek Yüksekokulu          | 991       | 865    | 966      | 241   | 25        | 624   | 97,48         | 27,86  |
| Çay Meslek Yüksekokulu               | 216       | 275    | 213      | 133   | 3         | 142   | 98,61         | 48,36  |
| Dazkırı Meslek Yüksekokulu           | 93        | 50     | 71       | 0     | 22        | 50    | 76,34         | 0,00   |
| Dinar Meslek Yüksekokulu             | 201       | 195    | 193      | 22    | 8         | 173   | 96,02         | 11,28  |
| Emirdağ Meslek Yüksekokulu           | 394       | 330    | 380      | 82    | 14        | 248   | 96,45         | 24,85  |
| İncehisar Meslek Yüksekokulu         | 99        | 110    | 109      | 18    | -10       | 92    | 110,10        | 16,36  |
| Sandıklı Meslek Yüksekokulu          | 318       | 305    | 320      | 179   | -2        | 126   | 100,63        | 58,69  |
| Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu         | 67        | 35     | 55       | 1     | 12        | 34    | 82,09         | 2,86   |
| Sultandağı Meslek Yüksekokulu        | 250       | 225    | 239      | 48    | 11        | 177   | 95,60         | 21,33  |
| Şuhut Meslek Yüksekokulu             | 165       | 125    | 144      | 74    | 21        | 51    | 87,27         | 59,20  |
| Uzaktan Eğitim M.Y.O.                | 204       | 200    | 236      | 80    | -32       | 120   | 115,69        | 40,00  |
| TOPLAM                               | 10.950    | 10.925 | 11.010   | 7.900 | -60       | 3.025 | 100,55        | 72,31  |

**Ek 18: Birimlere Göre Mezun İstatistikleri**

| Birimler                                      | Mezun Olabilir Durumdaki Öğrenci Sayısı | Mezun Olan Öğrenci Sayısı | Mezun Olma Oranı |
|---|---|---------------------------|------------------|
| Afyon Meslek Yüksekokulu                      | 5.129                                   | 973                       | 18,9             |
| Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  | 1.134                                   | 343                       | 30,2             |
| Başmakçı Meslek Yüksekokulu                   | 130                                     | 54                        | 41,5             |
| Bayat Meslek Yüksekokulu                      | 332                                     | 120                       | 36,1             |
| Bolvadin Meslek Yüksekokulu                   | 2.893                                   | 530                       | 18,3             |
| Çay Meslek Yüksekokulu                        | 571                                     | 145                       | 25,3             |
| Dazkırı Meslek Yüksekokulu                    | 132                                     | 51                        | 38,6             |
| Dinar Meslek Yüksekokulu                      | 513                                     | 106                       | 20,6             |
| Emirdağ Meslek Yüksekokulu                    | 829                                     | 249                       | 30,0             |
| İncehisar Meslek Yüksekokulu                  | 198                                     | 71                        | 35,8             |
| İslami İlimler Fakültesi                      | 179                                     | 57                        | 31,8             |
| Sandıklı Meslek Yüksekokulu                   | 641                                     | 193                       | 30,1             |
| Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu                  | 169                                     | 21                        | 12,4             |
| Sultandağı Meslek Yüksekokulu                 | 365                                     | 177                       | 48,4             |
| Şuhut Meslek Yüksekokulu                      | 324                                     | 93                        | 28,7             |
| Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu             | 496                                     | 82                        | 16,5             |
| Afyon Sağlık Yüksekokulu                      | 467                                     | 369                       | 79,0             |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu             | 165                                     | 89                        | 53,9             |
| Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu      | 296                                     | 156                       | 52,7             |
| Devlet Konservatuvarı                         | 98                                      | 45                        | 45,9             |
| Eğitim Fakültesi                              | 814                                     | 596                       | 73,2             |
| Fen Edebiyat Fakültesi                        | 1.717                                   | 766                       | 44,6             |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                      | 192                                     | 92                        | 47,9             |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi          | 1.813                                   | 875                       | 48,2             |
| Mühendislik Fakültesi                         | 1.190                                   | 506                       | 42,5             |
| Teknik Eğitim Fakültesi                       | 97                                      | 2                         | 2,0              |
| Teknoloji Fakültesi                           | 812                                     | 260                       | 32,0             |
| Tıp Fakültesi                                 | 132                                     | 108                       | 81,8             |
| Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu | 203                                     | 127                       | 62,5             |
| Turizm Fakültesi                              | 75                                      | 4                         | 5,3              |
| Veteriner Fakültesi                           | 167                                     | 89                        | 53,2             |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                       |   | 178                       |                  |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                     |   | 115                       |                  |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                    |   | 33                        |                  |
| TOPLAM  | 22.273                                  | 7.349                     | 32,9             |

**Ek 19: Staj Yapan Öğrenci Sayıları**

| Birimler                             | Zorunlu Staj | İsteğe Bağlı Staj |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|
| AFYON M.Y.O.                         | 1.175        |                   |
| AFYON SAĞLIK Y.O.                    | 173          |                   |
| ATATÜRK SAĞLIK HİZM. M.Y.O.          | 739          |                   |
| BAŞMAKÇI M.Y.O.                      | 49           |                   |
| BAYAT M.Y.O.                         | 96           |                   |
| BEDEN EĞT. VE SPOR Y.O.              |              |                   |
| BOLVADİN M.Y.O.                      | 1.151        |                   |
| BOLVADİN UYG. BİL. Y.O.              | 90           |                   |
| ÇAY M.Y.O.                           | 146          |                   |
| DAZKIRI M.Y.O.                       | 88           |                   |
| DEVLET KONSERVATUVARI                |              |                   |
| DİNAR M.Y.O.                         | 100          |                   |
| EĞİTİM FAKÜLTESİ                     |              |                   |
| EMİRDAĞ M.Y.O.                       | 175          |                   |
| FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ               |              |                   |
| GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ             | 149          |                   |
| HUKUK FAKÜLTESİ                      |              |                   |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ |              | 45                |
| İSCEHİSAR M.Y.O.                     | 96           |                   |
| İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ             |              |                   |
| MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ                | 1.030        |                   |
| SANDIKLI M.Y.O.                      | 275          |                   |
| SİNANPAŞA M.Y.O.                     | 43           |                   |
| SULTANDAĞI M.Y.O.                    | 155          |                   |
| ŞUHUT M.Y.O.                         | 93           |                   |
| TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ                  | 740          |                   |
| TIP FAKÜLTESİ                        |              |                   |
| TURİZM FAKÜLTESİ                     | 205          |                   |
| UZAKTAN EĞİTİM M.Y.O.                | 14           |                   |
| VETERİNER FAKÜLTESİ                  | 82           |                   |
| TOPLAM                               | 6.864        | 45                |

**Ek 20: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler**

| Sıra | Üniversite Adı (Ülke)   | Sıra | Üniversite Adı (Ülke)  |
|------|---|------|--|
| 1    | AKADEMIA MUZYCZNA W KRAKOWIE (POLONYA)                                  | 36   | KLAIPEDA STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (LİTVANYA)                                 |
| 2    | AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (POLONYA)                                  | 37   | LATVIJAS UNIVERSITATE (LETONYA)  |
| 3    | ANGEL KUNCHEV UNIVERSITY OF RUSE (BULGARİSTAN)                          | 38   | LUBLIN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLONYA)  |
| 4    | ANTON BRUCKNER PRİVATUNİVERSİTAT FÜR MUSİK UND TANZ (AVUSTURYA)         | 39   | MALOPOLSKA SCHOOL OF ECONOMİCS İN TARNOW (POLONYA)                                       |
| 5    | BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM (MACARİSTAN)             | 40   | OSTRAVA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (ÇEK CUMHURİYETİ)  |
| 6    | CENTRAL EUROPEAN UNIVERSITY (MACARİSTAN)                                | 41   | PANEPİSTİMİO İOANNİNON (YUNANİSTAN)  |
| 7    | CHARLES UNIVERSITY İN PRAGUE (ÇEK CUMHURİYETİ)                          | 42   | PANEPİSTİMİO PATRON (YUNANİSTAN)   |
| 8    | CONSERVATORIO DI MUSICA "LUIGI CHERUBINI" FIRENZE (İTALYA)              | 43   | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA İNFORMATYKI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI (POLONYA)                       |
| 9    | CONSERVATORIA Dİ MUSİCA ARCANGELO CORELLİ (İTALYA)                      | 44   | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOW İM. BRONISŁAWA MARKIEWICZA W JAROSŁAWIU (POLONYA)        |
| 10   | CONSERVATORIO Dİ MUSİCA "UMBERTO GIORDANO" FOGGIA (İTALYA)              | 45   | PAVEL JOZEF SAFARIK UNIVERSITY (SLOVAKYA)  |
| 11   | CONSERVATORIO SUPERIOR DE MUSİCA MANUEL MASSOTTİ LİTTEL (İSPANYA)       | 46   | POLITECHNIKA KRAKOWSKA (POLONYA)   |
| 12   | CZESTOCHOWA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLONYA)                          | 47   | POLİTECNICO Dİ BARİ (İTALYA)   |
| 13   | DANUBIUS UNIVERSITY OF GALATI (ROMANYA)                                 | 48   | POLYTECHNIC OF LEIRIA (PORTEKİZ)   |
| 14   | DARMSTADT TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (ALMANYA)                                 | 49   | POWİSLANSKİ COLLEGE İN KWİDZYN (POLONYA)   |
| 15   | ECUELA DE ARTE Y SUPERIOR DE DİSEÑO - EASD SEGOVIA (İSPANYA)            | 50   | POZNAN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLONYA)  |
| 16   | EESTI MAAÜLİKOO (ESTONYA)   | 51   | RADOM ACADEMY OF ECONOMİCS (POLONYA)   |
| 17   | EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE (SLOVAKYA)                           | 52   | RIGAS TEHNİSKA UNIVERSITATE (LETONYA)  |
| 18   | ERHVERVSAKADEMİ VEST (DANİMARKA)  | 53   | SLOVENSKÁ POLNOHOSPODÁRSKA UNIVERZITA V NITRE (SLOVAKYA)                                 |
| 19   | FACHHOCHSCHULE MUENSTER (ALMANYA)                                       | 54   | SLOVENSKA TEHNİCKA UNIVERZITA V BRATISLAVE (SLOVAKYA)                                    |
| 20   | FİNLAND LAPİN AMMATTIKORKEAKOULU (FİNLANDIYA)                           | 55   | SOUTH-WEST UNIVERSITY "NEOFİT RİLSKİ" (BULGARİSTAN)                                      |
| 21   | GDANSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLONYA)                               | 56   | SRH UNIVERSITY HEİDELBERG (ALMANYA)  |
| 22   | GEORG-AUGUST-UNIVERSITÄT GOETTINGEN (ALMANYA)                           | 57   | SZKOŁA GLÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO (POLONYA)  |
| 23   | HAMM-LİPPSTADT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (ALMANYA)                 | 58   | TALLINNA ÜLİKOO (ESTONYA)  |
| 24   | HEİNRİCH-HEİNE-UNİVERSITÄT DUESSELDORF (ALMANYA)                        | 59   | TEHNİCKA UNİVERZITA V KOSİCIACH (SLOVAKYA)   |
| 25   | HİGHER VOCATIONAL STATE SCHOOL İN WLOCLAWEK (POLONYA)                   | 60   | TECHNOLOGICAL EDUCATION İNSTITUTE (TEI) OF STEREA ELLADA (YUNANİSTAN)                    |
| 26   | İNSTITUTE OF HİGHER EDUCATION FOR INDUSTRIAL ART AND DESIGN (İTALYA)    | 61   | TECHNOLOGICAL EDUCATIONAL İNSTITUTE OF CRETE (YUNANİSTAN)                                |
| 27   | İNSTITUTO POLİTECNICO DE BRAGANCA (PORTEKİZ)                            | 62   | TECHNOLOGİKO EKPAİDEFTİKO İDRYMA-PİREA (YUNANİSTAN)                                      |
| 28   | İNSTITUTO PORTUGUES DE ADMINISTRACA DE MARKETING - ENSIGESTO (PORTEKİZ) | 63   | THE POLYTECHNIC İNSTITUTE OF CAVADO AND AVE (İPCA) (PORTEKİZ)                            |
| 29   | İNSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA APLICADA (PORTEKİZ)                    | 64   | THE PRESİDENT STANİSLAW WOJCIECHOWSKİ HİGHER VOCATIONAL STATE SCHOOL İN KALİSZ (POLONYA) |
| 30   | İNSTITUTO POLİTECNICO DE COİMBRA (PORTEKİZ)                             | 65   | THE STEFAN BATORY HİGHER SCHOOL OF BUSINESS İN PIOTRKOWIE TRYBUNALSKİM (POLONYA)         |
| 31   | İNTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY (DİĞER**)                               | 66   | THE UNIVERSITY COLLEGE OF TOURİSM AND ECOLOGY (POLONYA)                                  |
| 32   | JERZY KORCZAK SCHOOL OF PEDAGOGY (POLONYA)                              | 67   | TRAKİYSKİ UNİVERSİTET - TRAKIA UNİVERSİTY (BULGARİSTAN)                                  |
| 33   | JOZEF PİLSUDSKİ UNİVERSİTY OF PHYSICAL EDUCATION İN WARSAW (POLONYA)    | 68   | TU BERGAKADEMIE FREIBERG (ALMANYA)   |
| 34   | KLAGENFURT ÖĞRETMEN EĞİTİMİ ÜNİVERSİTESİ (AVUSTURYA)                    | 69   | ULUSLARARASI ÜNİVERSİTE KOLEJİ (BULGARİSTAN)   |
| 35   | KLAIPEDOS UNIVERSITETAS (LİTVANYA)                                      | 70   | UNIVERSIDAD DE HUELVA (İSPANYA)  |

## Ek 21: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler (Devam)

| Sıra | Üniversite Adı (Ülke)  | Sıra | Üniversite Adı (Ülke)  |
|------|--|------|--|
| 71   | UNIVERSIDAD DE MURCIA (İSPANYA)  | 108  | UNİVERSİTE DE LİMOGES (FRANSA)   |
| 72   | UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (İSPANYA)  | 109  | UNİVERSİTE DE LİMOGES (FRANSA)   |
| 73   | UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA (İSPANYA)  | 110  | UNİVERSİTY COLLEGE GHENT (BELÇİKA)   |
| 74   | UNIVERSIDADE DOS ACORES (PORTEKİZ)   | 111  | UNİVERSİTY OF CRETE (YUNANİSTAN)   |
| 75   | UNIVERSIDADE FERNANDO PESSOA (PORTEKİZ)  | 112  | UNİVERSİTY OF EXTREMADURA (İSPANYA)  |
| 76   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BARI (İTALYA)  | 113  | UNİVERSİTY OF LJUBLJANA (SLOVENYA)   |
| 77   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE (İTALYA)   | 114  | UNİVERSİTY OF MARİBOR (SLOVENYA)   |
| 78   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA (İTALYA)                                      | 115  | UNİVERSİTY OF MİNHÓ (PORTEKİZ)   |
| 79   | UNIVERSITA DI PISA (İTALYA)  | 116  | UNİVERSİTY OF RZESZÓW (POLONYA)  |
| 80   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DEL SANNIO (İTALYA)   | 117  | UNİVERSİTY OF SEVİLLE (İSPANYA)  |
| 81   | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO (İTALYA)  | 118  | UNİVERSİTY OF SZEGED (MACARİSTAN)  |
| 82   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (İTALYA)   | 119  | UNİVERSİTY OF THE AEGEAN (YUNANİSTAN)  |
| 83   | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA (İTALYA)   | 120  | UNİVERSİTY OF ZAGREB (DİĞER**)   |
| 84   | UNIVERSITAET DUISBURG ESSEN (ALMANYA)  | 121  | UNİVERSİTY OF ZIELONA GÓRA (POLONYA)   |
| 85   | UNIVERSITAT DE GIRONA (İSPANYA)  | 122  | UNİWERSYTET EKONOMICZNY WE WROCLAWIU (POLONYA)   |
| 86   | UNIVERSITAT JAUME I (İSPANYA)  | 123  | UNİWERSYTET MUZYCZNY FRYDERYKA CHOPİNA (POLONYA)   |
| 87   | UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS DIN GALATI, ROMANIA (ROMANYA)                                     | 124  | UNİWERSYTET W BIALYMSTOKU (POLONYA)  |
| 88   | UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE, NORTH UNİVERSİTY CENTRE OF BAIA MARE (ROMANYA)            | 125  | VARNA UNİVERSİTY OF MANAGEMENT (POLONYA)   |
| 89   | UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA ION IONESCU DE LA BRAD IASI (ROMANYA) | 126  | VILNIAUS KOLEGIJA (BULGARİSTAN)  |
| 90   | UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA DIN CLUJ-NAPOCA (ROMANYA)             | 127  | VILNIAUS UNIVERSITETAS (LİTVANYA)  |
| 91   | UNIVERSITEIT GENT (BELÇİKA)  | 128  | VILNIAUS TECHNOLOGIJU IR DIZAINO KOLEGIJA (LİTVANYA)   |
| 92   | UNIVERSITEIT LEIDEN (HOLLANDA)   | 129  | VYSOKA SKOLA POLYTECHNICKA JIHLAVA (LİTVANYA)  |
| 93   | UNIVERSITETI SHTETËROR I TETOVËS (DİĞER**)   | 130  | VYSOKE UCENI TECHNICKE V BRNE (ÇEK CUMHURİYETİ)  |
| 94   | UNIVERSITY JANSKI BASED IN LOMZA, POLAND (POLONYA)   | 131  | WARSAW UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (ÇEK CUMHURİYETİ)  |
| 95   | UNIVERSITY OF GRAZ (AVUSTURYA)   | 132  | WEST POMERIAN UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)   |
| 96   | UNIWERSYTET GDANSKI (POLONYA)  | 133  | WROCLAW UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)   |
| 97   | UNIWERSYTET ŁÓDZKI (POLONYA)   | 134  | WSB UNİVERSİTY İN GDAŃSK (POLONYA)   |
| 98   | UNIWERSYTET MARIİ CURIE-SKŁODOWSKIEJ (POLONYA)   | 135  | WSZECHNICA POLSKA HİGHER SCHOOL OF EDUCATION SOCIETY İN WARSAW (POLONYA)                           |
| 99   | UNIWERSYTET PRZYRODNICZY WE WROCLAWIU (POLONYA)  | 136  | WYZSZA SZKOLA ADMİNİSTRACJİ İ BİZNESU İM. EUGENIUSZA KWIATKOWSKIEGO W GDYNİ (WSAİB) (POLONYA)      |
| 100  | UNIWERSYTET SLASKI W KATOWICACH (POLONYA)  | 137  | EDUTUS FOISKOLA (POLONYA)  |
| 101  | UNIWERSYTET WARMINSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE (POLONYA)   | 138  | PANSTWOWA WYZSZA SZKOLA ZAWODOWA İM. PREZYDENTA STANISLAWA WOJCIECHOWSKIEGO W KALISZU (MACARİSTAN) |
| 102  | UNİVERSİDAD CEU CARDENAL HERRERA (İSPANYA)   | 139  | ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA (POLONYA)   |
| 103  | UNİVERSİDAD COMPLUTENSE DE MADRİD (İSPANYA)  | 140  | NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM (PORTEKİZ)  |
| 104  | UNİVERSİTA' DEGLİ STUDİ Dİ FOGGİA (İTALYA)   | 141  | UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRASOV (MACARİSTAN)   |
| 105  | UNİVERSİTA DEGLİ STUDİ Dİ PADOVA (İTALYA)  | 142  | UNIVERSITA' DEGLİ STUDİ DI SALERNO (ROMANYA)   |
| 106  | UNİVERSİTA DEGLİ STUDİ INTERNAZIONALİ Dİ ROMA - UNINT (İTALYA)                                 | 143  | UNIVERSITA' DEGLİ STUDİ DI PALERMO (İTALYA)  |
| 107  | UNİVERSİTAET HAMBURG (ALMANYA)   | 144  | UNIVERSITA' DEGLİ STUDİ DI ROMA 'LA SAPIENZA' (İTALYA)   |



**Ek 22: Farabi Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler**

| Sıra | Üniversite Adı (Geçerlilik Süresi)          | Sıra | Üniversite Adı (Geçerlilik Süresi)               |
|------|---|------|--|
| 1    | ABANT İZZET BAYSAL ÜNİ. (2015 - 2020)       | 38   | HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ (2017 - 2021)               |
| 2    | ADİYAMAN ÜNİ. (2014 - 2019)                 | 39   | HİTİT ÜNİVERSİTESİ (2016 - 2021)                 |
| 3    | ADNAN MENDERES ÜNİ. (2018 - 2023)           | 40   | İNÖNÜ ÜNİ. (2016 - 2020)                         |
| 4    | AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİ. (2017 - 2022)       | 41   | İSTANBUL ÜNİ. (2017 - 2022)                      |
| 5    | AHI EVRAN ÜNİ. (2017 - 2023)                | 42   | İSKENDERUN TEKNİK ÜNİ. (2017 - 2021)             |
| 6    | AKDENİZ ÜNİ. (2016 - 2021)                  | 43   | KARADENİZ TEKNİK ÜNİ. (2018 - 2024)              |
| 7    | AKSARAY ÜNİ. (2016 - 2020)                  | 44   | KARABÜK ÜNİ. (2015 - 2020)                       |
| 8    | ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİ. (2017 - 2021) | 45   | KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ (2016 - 2020) |
| 9    | AMASYA ÜNİ. (2014 - 2020)                   | 46   | KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ (2014 - 2019)             |
| 10   | ANKARA ÜNİ. (2014 - 2020)                   | 47   | KİJİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ (2017 - 2022)        |
| 11   | ANADOLU ÜNİ. (2014 - 2019)                  | 48   | KIRIKKALE ÜNİ. (2013 - 2020)                     |
| 12   | ARDAHAN ÜNİ. (2014 - 2019)                  | 49   | KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ (2014 - 2018)            |
| 13   | ARTVİN ÇORUH ÜNİ. (2016 - 2022)             | 50   | KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ (2014 - 2019)               |
| 14   | ATATÜRK ÜNİ. (2015 - 2018)                  | 51   | MARMARA ÜNİ. (2016 - 2021)                       |
| 15   | BALIKESİR ÜNİ. (2016 - 2019)                | 52   | MEHMET AKİF ERSOY ÜNİ. (2016 - 2021)             |
| 16   | BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİ. (2016 - 2021)    | 53   | MERSİN ÜNİ. (2016 - 2023)                        |
| 17   | BAYBURT ÜNİ. (2013 - 2019)                  | 54   | MUSTAFA KEMAL ÜNİ. (2015 - 2020)                 |
| 18   | BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİ. (2017 - 2020)     | 55   | MUŞ ALPARSLAN ÜNİ. (2015 - 2019)                 |
| 19   | BİNGÖL ÜNİ. (2016 - 2020)                   | 56   | NAMIK KEMAL ÜNİ. (2013 - 2018)                   |
| 20   | BÜLENT ECEVİT ÜNİ. (2016 - 2021)            | 57   | NECMETTİN ERBAKAN ÜNİ. (2016 - 2020)             |
| 21   | CUMHURİYET ÜNİ. (2015 - 2020)               | 58   | NEVSEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİ. (2016 - 2020)     |
| 22   | ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİ. (2017 - 2023)        | 59   | ÖMER HALLİS DEMİR ÜNİ. (2016 - 2022)             |
| 23   | ÇANAĞKALE ONSEKİZ MART ÜNİ. (2014 - 2018)   | 60   | OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİ. (2017 - 2021)           |
| 24   | ÇUKUROVA ÜNİ. (2013 - 2018)                 | 61   | ORDU ÜNİ. (2014 - 2018)                          |
| 25   | DİCLE ÜNİ. (2016 - 2020)                    | 62   | ONDOKUZ MAYIS ÜNİ. (2014 - 2020)                 |
| 26   | DOKUZ EYLÜL ÜNİ. (2016 - 2020)              | 63   | PAMUKKALE ÜNİ. (2016 - 2021)                     |
| 27   | DUMLUPINAR ÜNİ. (2017 - 2021)               | 64   | RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİ. (2017 - 2021)          |
| 28   | ERCİYES ÜNİ. (2018 - 2024)                  | 65   | SAKARYA ÜNİ. (2015 - 2020)                       |
| 29   | ERZİNCAN ÜNİ. (2016 - 2022)                 | 66   | SELÇUK ÜNİ. (2016 - 2021)                        |
| 30   | ERZURUM TEKNİK ÜNİ. (2016 - 2021)           | 67   | SİNOP ÜNİ. (2015 - 2020)                         |
| 31   | ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİ. (2013 - 2018)      | 68   | SİİRT ÜNİ. (2014 - 2019)                         |
| 32   | FIRAT ÜNİ. (2015 - 2020)                    | 69   | SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİ. (2017 - 2022)              |
| 33   | GAZİ ÜNİ. (2016 - 2022)                     | 70   | ULUDAĞ ÜNİ. (2016 - 2021)                        |
| 34   | GAZİANTEP ÜNİ. (2018 - 2022)                | 71   | USAĞ ÜNİ. (2016 - 2021)                          |
| 35   | GİRESUN ÜNİ. (2016 - 2020)                  | 72   | TRAKYA ÜNİ. (2017 - 2023)                        |
| 36   | GÜMÜŞHANE ÜNİ. (2018 - 2023)                | 73   | YALOVA ÜNİ. (2017 - 2022)                        |
| 37   | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ (2015 - 2021)        | 74   | YILDIZ TEKNİK ÜNİ. (2015 - 2019)                 |

**Ek 23: Mevlana Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Yapılan Üniversiteler**

|    |  |
|----|--|
| 1  | Auburn Üniversitesi (ABD)  |
| 2  | Michigan Devlet Üniversitesi (ABD)   |
| 3  | Bakü Slavyan Üniversitesi (Azerbaycan)   |
| 4  | Ivane Javakhishvili Tblisi State University (Gürcistan)                            |
| 5  | Kagoshima Üniversitesi (Japonya)   |
| 6  | Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi (Kırgızistan)                               |
| 7  | I.K.Akhunbaev Kyrgyz Tıp Akademisi (Kırgızistan)                                   |
| 8  | Universite Sains Malaysia (Malezya)  |
| 9  | COMSATS Bilgi Teknolojileri Enstitüsü (Pakistan)                                   |
| 10 | The University of Veterinary and Animal Sciences (Pakistan)                        |
| 11 | Colombo Üniversitesi (Sri Lanka)   |
| 12 | Uygulamalı Bilimler Özel Üniversitesi - Applied Science Private University (Ürdün) |
| 13 | Lübnan Üniversitesi (Lübnan)   |
| 14 | Saraybosna Üniversitesi (Bosna-Hersek)   |
| 15 | Ahmet Yesevi Üniversitesi (Kazakistan)   |
| 16 | Slovakya Ziraat Üniversitesi (Slovakya)  |
| 17 | Cluj Napoca Teknik Üniversitesi (Romanya)  |

**Ek 24: Erasmus+ KA103 Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri**

| 2016-2017 Bahar Yarıyılı Giden Öğrenci Hareketliliği   |              |           |            |                  |
|--|--------------|-----------|------------|------------------|
| Gittiği Üniversite   | Öğrenim Türü |           |            | Toplam Harcama   |
|  | Ön Lisans    | Lisans    | Lisansüstü |                  |
| VYSOKE UCENI TECHNICKE V BRNE (ÇEKYA)  | -            | 3         | 1          | 7.147 €          |
| CZESTOCHOWA UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)   | -            | 2         | -          | 2.600 €          |
| JOZEF PIŁSUDSKI UNİVERSİTY OF PHYSİCAL EDUCATION IN WARSAW (POLONYA)                         | -            | 4         | -          | 5.020 €          |
| LUBLİN UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)  | -            | 4         | -          | 5.110 €          |
| UNIERSYTET MARIİ CURIE-SKŁODOWSKIEJ (POLONYA)  | -            | 1         | -          | 1.300 €          |
| UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS DIN GALATI (ROMANYA)  | -            | 3         | -          | 4.120 €          |
| UNIVERSITAET DUISBURG ESSEN- (ALMANYA)   | -            | 4         | -          | 7.800 €          |
| VILNIAUS TECHNOLOGIJU IR DIZAINO KOLEGIJA (ALMANYA)  | -            | 5         | -          | 6.450 €          |
| POLYTECHNIC OF LEIRIA (PORTEKİZ)   | -            | -         | 1          | 2.000 €          |
| UNIERSYTET SLASKI W KATOWICACH (POLONYA)   | -            | 3         | -          | 4.180 €          |
| THE UNİVERSİTY COLLEGE OF TOURİSM AND ECOLOGY (POLONYA)                                      | -            | 2         | -          | 1.300 €          |
| UNIERSYTET PRZYRODNICZY WE WROCLAWIU (POLONYA)   | -            | 1         | -          | 1.350 €          |
| UNİVERSİTY COLLEGE GHENT (BELÇİKA)   | -            | 1         | -          | 3.507 €          |
| WSB UNİVERSİTY İN GDAŃSK (POLONYA)   | -            | 5         | -          | 7.100 €          |
| UNIERSYTET ŁÓDZKI (POLONYA)  | -            | 6         | -          | 8.150 €          |
| EDUTUS COLLEGE (MACARİSTAN)  | -            | 2         | -          | 2.670 €          |
| AKEDEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (POLONYA)   | -            | 2         | -          | 2.790 €          |
| SZKOLA GLÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO (POLONYA)  | -            | 1         | -          | 1.340 €          |
| POZNAN UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY  | -            | 1         | -          | 1.300 €          |
| TECHNICKA UNIVERZITA V KOŠICACH (SLOVAKYA)   | -            | -         | 1          | 1.350 €          |
| UNİVERSUM COLLEGE (KOSOVA)   | -            | 2         | -          | 5.750 €          |
| INTERNATIONAL UNİVERSİTY OF SARAJEVO (BOSNA HERSEK)  | -            | 1         | -          | 3.308 €          |
| UNİVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (İTALYA)   | -            | 1         | -          | 1.867 €          |
| UNIVERSIDAD DE HUELVA (İSPANYA)  | -            | 5         | -          | 10.628 €         |
| THE PRESİDENT STANİSLAW WOJCIECHOWSKI HİGHER VOCATIONAL STATE SCHOOL İN KALİSZ (POLONYA)     | -            | 2         | -          | 2.600 €          |
| WYŻSZA SZKOLA ADMINISTRACJI I BİZNESU İM. EUGENIUSZA KWIAKOWSKIEGO W GDYŃI – WSAİB (POLONYA) | -            | 4         | -          | 5.430 €          |
| UNİVERSYTET EKONOMICZNY WE WROCLAWIU (POLONYA)   | -            | 5         | -          | 6.830 €          |
| KLAIPEDOS UNIVERSITETAS (LİTVANYA)   | -            | 2         | -          | 2.780 €          |
| UNİVERSYTET WROCLAWSKI (POLONYA)   | -            | 2         | -          | 2.600 €          |
| UNIVERSITAT DE GIRONA (İSPANYA)  | -            | 2         | -          | 3.706 €          |
| FİNLAND LAPİN AMMATTIKORKEAKOULU (FİNLANDIYA)  | -            | 1         | -          | 1.500 €          |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE (İTALYA)   | -            | 1         | -          | 1.500 €          |
| SLOVAKYA-SLOVENSKA POLNOHOSPODARSKA UNIVERZITA V NITRE                                       | -            | 1         | -          | 1.520 €          |
| WEST POMERIAN UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)   | -            | 7         | -          | 9.870 €          |
| TRANSILVANIA UNİVERSİTY OF BRASOV (ROMANYA)  | -            | 1         | -          | 1.300 €          |
| POLİTECNICO DI BARİ (İTALYA)   | -            | 2         | -          | 4.500 €          |
| CZESTOCHOWA UNİVERSİTY OF TECHNOLOGY (POLONYA)   | -            | 2         | -          | 2.600 €          |
| PANSTWOWA WYŻSZA SZKOLA INFORMATYKI I RZEDSIEBIORCZOSCI (POLONYA)                            | -            | 1         | -          | 1.430 €          |
| <b>TOPLAM</b>  |              | <b>93</b> | <b>3</b>   | <b>146.303 €</b> |

### Ek 25: Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

| Üniversite Adı (Ülke)  | Giden Sayısı | Toplam Harcama     |
|--|--------------|--------------------|
| WYŻSZA SZKOŁA ADMINISTRACJI I BIZNESU (POLONYA)                  | 1            | 1.040 €            |
| FUNDACJA OCALENIE (POLONYA)                                      | 1            | 813 €              |
| INGENIARIUS (POLONYA)  | 1            | 1.033 €            |
| POZNAN UNIVERSITY OF LIFE SCIENCES (POLONYA)                     | 1            | 827 €              |
| KNOCKOUT GYM (POLONYA)   | 1            | 1.253 €            |
| HOTEL PORT (HOLLANDA)  | 1            | 1.167 €            |
| ANADALUCIA INTERNS (İSPANYA)                                     | 1            | 1.050 €            |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (İTALYA)                       | 1            | 1.200 €            |
| INTRAMOENIA (İTALYA)   | 1            | 1.660 €            |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO (İTALYA)                      | 1            | 1.740 €            |
| STÄDTISCHE MUSIKSCHULE – HAMM (ALMANYA)                          | 1            | 1.033 €            |
| FRAUEN COMPUTER SCHULE (ALMANYA)                                 | 1            | 1.283 €            |
| EUROMERT (POLONYA)   | 1            | 812 €              |
| SLOVENSKA TECHNICKA UNIVERZITA V BRATISLAVE (SLOVAKYA)           | 1            | 840 €              |
| TVS SP. Z O.O. (POLONYA)   | 1            | 827 €              |
| FUNDACJA OCALENIE (POLONYA)                                      | 2            | 1.613 €<br>813 €   |
| MAVIANCE (ALMANYA)   | 1            | 2.017 €            |
| DPOINTGROUP-CARRER DE PERE (İSPANYA)                             | 1            | 1.717 €            |
| COLANGUAGE (BELÇİKA)   | 1            | 1.383 €            |
| BABYLON RADİO (İRLANDA)  | 1            | 1.520 €            |
| REIFEN-AUTOSERVİCE KASSEL (ALMANYA)                              | 1            | 1.517 €            |
| FACHHOCHSCHULE LÜBECK (ALMANYA)                                  | 2            | 1.117 €<br>1.267 € |
| UNIVERSITY OF ECONOMICS, PRAGUE (ÇEKYA)                          | 1            | 1.117 €            |
| UNIVERSITY OF BIELSKO (POLONYA)                                  | 2            | 1.213 €<br>1.613 € |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (İTALYA)                       | 2            | 1.200 €            |
| FUNDACJA KINDLE (POLONYA)  | 1            | 800 €              |
| CZESTOCHOWA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLONYA)                   | 1            | 867 €              |
| EUROMERT (POLONYA)   | 1            | 1.213 €            |
| SECURITIM. DE (ALMANYA)  | 1            | 1.417 €            |
| BYDGOSKIE BIURO TURYSTYKI ZAGRANICZNEJ PTTK SP. Z O.O. (POLONYA) | 1            | 880 €              |
| UNIVERSITY OF MINHO (PORTEKİZ)                                   | 1            | 1.000 €            |
| PURA HOTELS (ALMANYA)  | 2            | 1.283 €<br>1.550 € |
| SOFRA INTERNATIONAL LIMITED (İNGİLTERE)                          | 2            | 1.200 €<br>1.200 € |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (İTALYA)                       | 1            | 1.200 €            |
| STEPHANHAUSSCHULE HAMM- HEESSEN (ALMANYA)                        | 1            | 450 €              |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MILANO (İTALYA)                        | 1            | 840 €              |
| UNIVERSITY OF GLASGOW (İNGİLTERE)                                | 1            | 1.200 €            |
| RAINBOW TOURS S.A. (POLONYA)                                     | 1            | 800 €              |
| EURO MERT (POLONYA)  | 1            | 800 €              |
|  | <b>45</b>    | <b>51.385 €</b>    |

### Ek 26: Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

| Üniversite Adı (Ülke)                       | Gelen Sayısı |
|---|--------------|
| MEDIZINISCHE FAKULTÄT INNSBRUCK (AVUSTURYA) | 1            |
| Toplam                                      | 1            |

### Ek 27: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Akademik Personel Bilgileri

| Üniversite Adı (Ülke)   | Giden Sayısı | Yapılan Harcama |
|---|--------------|-----------------|
| Polytechnic of Leiria University-(Portekiz)                       | 1            | 1.286 €         |
| Lublin Üniversitesi (Polonya)                                     | 1            | 1.157 €         |
| Technical University of Cluj (Romanya)                            | 2            | 2.314 €         |
| University of Economics in Bratislava (Slovakya)                  | 1            | 1.031 €         |
| Hotel Port (Hollanda)   | 1            | 1.368 €         |
| Fundacja Instytut Innowacji (Polonya)                             | 1            | 1.157 €         |
| Wroclaw University of Economics (Polonya)                         | 1            | 1.157 €         |
| Anton Buckner Privatuniversität (Avusturya)                       | 1            | 1.157 €         |
| Universita Degli Studi di Padova (İtalya)                         | 1            | 1.031 €         |
| Aegean University (Yunanistan)                                    | 1            | 1.062 €         |
| Ion Ionescu De La Brad University (Romanya)                       | 1            | 905 €           |
| Jozef Pilsudski University of Physical Education Warsaw (Polonya) | 3            | 3.219 €         |
| Sapienza Università di Roma (İtalya)                              | 1            | 1.157 €         |
| Univerzita Karlova (Çekya)  | 1            | 905 €           |
| "MASSOTTI" Conservatorio Superior de Musica de Murcia (İspanya)   | 1            | 900 €           |
| "Dunarea De Jos" University of Galati (Romanya)                   | 1            | 905 €           |
| Georgian Technical University (Gürcistan)                         | 12           | 14.820 €        |
| Ivane Javakishvili Tblisi State University (Gürcistan)            | 10           | 12.350 €        |
| Universiti Sains Malaysia (Malezya)                               | 8            | 13.440 €        |
| International University of Sarajevo (Bosna Hersek)               | 2            | 2.470 €         |
| Jsc Zhezkazgan Baikonurov University (Kazakistan)                 | 3            | 4.470 €         |
| Universum College (Kosova)  | 2            | 2.470 €         |
| Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University (Ukrayna)       | 1            | 1.235 €         |
| <b>Toplam</b>   | <b>55</b>    | <b>71.966 €</b> |

### Ek 28: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Akademik Personel Bilgileri

| Üniversite Adı (Ülke)                                       | Gelen Sayısı |
|---|--------------|
| Pavol Jozefa Safarik Univ. İn Kosice (Slovakya)             | 2            |
| University Sains (Malezya)                                  | 2            |
| Georgian Technical Univ. (Gürcistan)                        | 2            |
| Univ. Of Cluj Napoca (Romanya)                              | 1            |
| Nencki Institute of Experimental Biology                    | 1            |
| Georgian Technical University- (Gürcistan)                  | 9            |
| Ivane Javakishvili Tblisi State University (Gürcistan)      | 6            |
| Universiti Sains Malaysia (Malezya)                         | 4            |
| International University of Sarajevo (Bosna Hersek)         | -            |
| Jsc Zhezkazgan Baikonurov University (Kazakistan)           | 3            |
| Universum College (Kosova)                                  | 4            |
| Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University (Ukrayna) | 2            |
| <b>Toplam</b>   | <b>36</b>    |

**Ek 29: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden İdari Personel Bilgileri**

| Üniversite Adı (Ülke)                               | Giden Sayısı | Yapılan Harcama |
|---|--------------|-----------------|
| ANFOSC (İTALYA)                                     | 1            | 1.157 €         |
| Lapland University of Applied Sciences (FİNLANDIYA) | 1            | 1.160 €         |
| International University of Sarajevo (BOSNA HERSEK) | 1            | 1.235 €         |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>3</b>     | <b>3.552 €</b>  |

**Ek 30: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri**

| Geldiği Üniversite                     | Öğrenim Türü |          |           |
|--|--------------|----------|-----------|
|  | Ön Lisans    | Lisans   | Lisanüstü |
| Ahmet Yesevi Üniversitesi (Kazakistan) | -            | 1        | -         |
| <b>TOPLAM</b>                          | -            | <b>1</b> | -         |

**Ek 31: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri**

| 2016-2017 Bahar Yarıyılı Gelen Öğrenci Hareketliliği |              |        |            |
|--|--------------|--------|------------|
| Geldiği Üniversite                                   | Öğrenim Türü |        |            |
|  | Ön Lisans    | Lisans | Lisansüstü |
| AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ                      |              | 1      |            |
| AKSARAY ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| ANADOLU ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 2      |            |
| İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ                                |              | 1      |            |
| KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            |
| KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ                               |              | 3      |            |
| ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ                         |              | 1      |            |
| SELÇUK ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 2      |            |
| SİNOP ÜNİVERSİTESİ                                   |              | 1      |            |
| ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            |
| UŞAK ÜNİVERSİTESİ                                    |              | 2      |            |
| YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            |
| TOPLAM   |              | 17     |            |
| 2017 - 2018 Güz Yarıyılı Gelen Öğrenci Hareketliliği |              |        |            |
| Geldiği Üniversite                                   | Öğrenim Türü |        |            |
|  | Ön Lisans    | Lisans | Lisansüstü |
| AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ                      |              | 1      |            |
| AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| AMASYA ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            |
| ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ                            |              | 1      |            |
| ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ                           |              | 1      |            |
| CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ                              |              | 1      |            |
| DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            |
| DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ                              |              | 1      |            |
| ERCİYES ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ                                |              | 1      |            |
| GAZİ ÜNİVERSİTESİ                                    |              | 1      |            |
| GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ                           |              | 1      |            |
| GİRESUN ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            |
| KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 2      |            |
| KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            |
| RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ                    |              | 2      |            |
| SİİRT ÜNİVERSİTESİ                                   |              | 1      |            |
| UŞAK ÜNİVERSİTESİ                                    |              | 1      |            |
| YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            |
| TOPLAM   |              | 23     |            |

**Ek 32: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri**

| 2016-2017 Bahar Yarıyılı Giden Öğrenci Hareketliliği |              |        |            |                   |
|--|--------------|--------|------------|-------------------|
| Gittiği Üniversite                                   | Öğrenim Türü |        |            | Toplam<br>Harcama |
|  | Ön Lisans    | Lisans | Lisansüstü |                   |
| ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ                      |              | 1      |            | 982,22            |
| AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            | 1.040,00          |
| AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            | 834,29            |
| AKSARAY ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            | 1.040,00          |
| ANADOLU ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 2      |            | 2.080,00          |
| ANKARA ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            | 1.040,00          |
| ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ                                |              | 1      |            | 807,74            |
| DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            | 1.040,00          |
| ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ                     |              | 2      |            | 1.864,00          |
| GAZİ ÜNİVERSİTESİ                                    |              | 2      |            | 1.553,55          |
| GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ                               |              | 2      |            | 2.080,00          |
| KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            | 1.040,00          |
| KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ                   |              | 1      |            | 871,35            |
| KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            | 1.040,00          |
| KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            | 1.040,00          |
| MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ                      |              | 1      |            | 992,00            |
| ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ                           |              | 3      |            | 3.013,17          |
| PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            | 784,52            |
| SELÇUK ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 3      |            | 3.061,82          |
| SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ                        |              | 2      |            | 2.080,00          |
| ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 4      |            | 3.936,75          |
| YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ                           |              | 2      |            | 1.798,62          |
| TOPLAM   |              | 35     |            | 16.376,00         |
| 2017 - 2018 Güz Yarıyılı Giden Öğrenci Hareketliliği |              |        |            |                   |
| Gittiği Üniversite                                   | Öğrenim Türü |        |            | Toplam<br>Harcama |
|  | Ön Lisans    | Lisans | Lisansüstü |                   |
| ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ                          |              | 1      |            | 560,00            |
| AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 2      |            | 1.120,00          |
| ANADOLU ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 2      |            | 560,00            |
| ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            | 560,00            |
| BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ                               |              | 1      |            | 560,00            |
| CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            | 560,00            |
| ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ                                |              | 1      |            | 560,00            |
| DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ                             |              | 1      |            | 560,00            |
| DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ                              |              | 2      |            | 1.120,00          |
| ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ                     |              | 3      |            | 1.680,00          |
| GAZİ ÜNİVERSİTESİ                                    |              | 2      |            | 560,00            |
| KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ                          |              | 1      |            | 560,00            |
| KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 2      |            | 1.120,00          |
| NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ                       |              | 1      |            | 560,00            |
| ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ                           |              | 1      |            | 560,00            |
| PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ                               |              | 2      |            | 1.120,00          |
| SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                 |              | 1      |            | 560,00            |
| SELÇUK ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            | 560,00            |
| SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ                        |              | 2      |            | 1.120,00          |
| ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 2      |            | 1.120,00          |
| YALOVA ÜNİVERSİTESİ                                  |              | 1      |            | 560,00            |
| TOPLAM   |              | 31     |            | 16.240,00         |





### Ek 33: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

#### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar 31.01.2018)

  
Ahmet ERKAN  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



## Ek 34: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

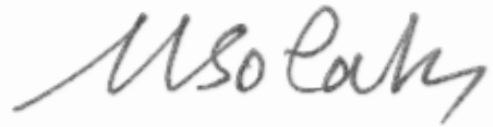
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim (Afyonkarahisar-02.05.2018)

İmza



Prof. Dr. Mustafa SOLAK

Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörü

