



**AFYON KOCATEPE  
ÜNİVERSİTESİ**

# **2023 İDARE FAALİYET RAPORU**



# **AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**

## **2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**

**AFYONKARAHİSAR  
ŞUBAT 2024**



**Afyon Kocatepe Üniversitesi**  
**2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu**  
**Yayın No: 75**  
**Şubat 2024**

**Afyon Kocatepe Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Eskişehir Yolu 5. km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü**  
**Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR**  
**Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 218 13 33**  
**Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>**  
**e-posta: [strateji@aku.edu.tr](mailto:strateji@aku.edu.tr)**



## **ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU**

3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi, aktif olarak 13 fakülte, 3 enstitü, 4 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 14 meslek yüksekokulu ile eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve topluma katkı faaliyetlerine devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, kaliteye önem veren ve akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisindedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması hedeflenmektedir. Kanun; stratejik plan, performans programı, idare faaliyet raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve raporların oluşturulmasını gerektirmektedir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2023 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel kaynaklara, teknolojik kaynaklara, insan kaynaklarına, mali bilgilere, sunulan hizmetlere, amaç ve hedeflere, faaliyetler ile performansa ilişkin bilgilere ve bunların değerlendirilmesine, kurumun güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerinin analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunarım.

**Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ**

**Rektör**

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	iv
İÇİNDEKİLER.....	v
TABLO LİSTESİ .....	vii
GRAFİK LİSTESİ .....	x
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	xi
<b>1. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....</b>	<b>1</b>
<b>1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....</b>	<b>4</b>
1.3.1. Tarihsel Gelişim .....	4
1.3.2. Örgüt Yapısı .....	6
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri.....	6
<b>1.3.3. Fiziksel Yapı.....</b>	<b>17</b>
1.3.3.1. Taşınmazlar .....	17
1.3.3.2. Taşınırlar .....	21
<b>1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....</b>	<b>21</b>
1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları.....	25
1.3.5. İnsan Kaynakları.....	27
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi .....	27
1.3.5.2. İdari Personel Analizi .....	32
1.3.6. Sunulan Hizmetler .....	37
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri .....	37
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri.....	50
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri .....	55
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri .....	56
1.3.6.5. Sosyal Hizmetler .....	58
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler .....	86
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri .....	86
1.3.6.6.2. Diğer Genel Hizmetler .....	90
<b>1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....</b>	<b>97</b>
<b>2. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>99</b>
<b>2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....</b>	<b>99</b>
<b>2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>101</b>
<b>2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ.....</b>	<b>102</b>
<b>3.1. MALİ BİLGİLER.....</b>	<b>103</b>
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	103
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	110
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları .....	133

3.1.3.1. İç Denetim .....	133
3.1.3.2. Dış Denetim.....	133
<b>3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>	<b>135</b>
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	135
<b>3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....</b>	<b>137</b>
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	137
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	147
3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	148
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	174
3.2.5. Diğer Hususlar.....	175
<b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>175</b>
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER.....	175
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER .....	176
4.3. DEĞERLENDİRME .....	177
<b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>177</b>
<b>EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı .....</b>	<b>179</b>
<b>EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....</b>	<b>180</b>



**TABLO LİSTESİ**

<b>Tablo 1:</b> Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı .....	17
<b>Tablo 2:</b> Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu .....	17
<b>Tablo 3:</b> Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....	18
<b>Tablo 4:</b> Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı .....	18
<b>Tablo 5:</b> Konferans ve Toplantı Salonları .....	18
<b>Tablo 6:</b> Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları .....	19
<b>Tablo 7:</b> Kütüphane Hizmet Alanları .....	19
<b>Tablo 8:</b> Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı .....	20
<b>Tablo 9:</b> Diğer Hizmet Alanları .....	20
<b>Tablo 10:</b> Taşınır Malzeme Sayıları .....	21
<b>Tablo 11:</b> Taşınırların Etkin Kullanım Oranı .....	21
<b>Tablo 12:</b> Yıllar İtibarıyla Kurum Taşıt Sayıları .....	21
<b>Tablo 13:</b> İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri .....	22
<b>Tablo 14:</b> Fiziksel Sistem Sayıları .....	22
<b>Tablo 15:</b> Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler .....	22
<b>Tablo 16:</b> Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri .....	22
<b>Tablo 17:</b> Dış Kampüs Sunucu Bilgileri .....	22
<b>Tablo 18:</b> Kamera Sayıları .....	23
<b>Tablo 19:</b> Telefon Türleri .....	23
<b>Tablo 20:</b> Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Bilgiler .....	24
<b>Tablo 21:</b> Teknolojik Kaynaklar .....	25
<b>Tablo 22:</b> Kütüphane Bilgi Kaynakları .....	25
<b>Tablo 23:</b> Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları .....	26
<b>Tablo 24:</b> Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı .....	27
<b>Tablo 25:</b> Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı .....	27
<b>Tablo 26:</b> Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı .....	27
<b>Tablo 27:</b> Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı .....	28
<b>Tablo 28:</b> Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı .....	28
<b>Tablo 29:</b> Ders Veren Öğretim Elemanlarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı .....	29
<b>Tablo 30:</b> Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı .....	29
<b>Tablo 31:</b> Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri .....	30
<b>Tablo 32:</b> Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri .....	30
<b>Tablo 33:</b> Uluslararası Akademik Personel Bilgileri .....	30
<b>Tablo 34:</b> Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı .....	30
<b>Tablo 35:</b> Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	31
<b>Tablo 36:</b> Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı .....	31
<b>Tablo 37:</b> Yıllar İtibarıyla Eğiticilerin Eğitimi Programına Katılan Akademik Personel Sayıları .....	31
<b>Tablo 38:</b> Hizmet İçi Eğitim (Eğiticilerin Eğitimi) Bilgileri .....	31
<b>Tablo 39:</b> Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi .....	31
<b>Tablo 40:</b> Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı .....	32
<b>Tablo 41:</b> Dolu/Boş İdari Personel Kadro Sayılarının Kadro Sınıfları İtibarıyla Dağılımı .....	32
<b>Tablo 42:</b> İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı .....	33
<b>Tablo 43:</b> İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı .....	34
<b>Tablo 44:</b> Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri .....	34
<b>Tablo 45:</b> Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri .....	35
<b>Tablo 46:</b> İdari Personelin Eğitim Düzeyi .....	35
<b>Tablo 47:</b> İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler .....	35
<b>Tablo 48:</b> İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı .....	36
<b>Tablo 49:</b> İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı .....	36
<b>Tablo 50:</b> İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	36
<b>Tablo 51:</b> İdari Personel Memnuniyet Düzeyi .....	36
<b>Tablo 52:</b> Program Sayıları .....	37
<b>Tablo 53:</b> Akredite Program Sayıları .....	38
<b>Tablo 54:</b> Kalite Süreçleri Kapsamında Yürütülen Değerlendirme Çalışmaları .....	39

<b>Tablo 55:</b> Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları .....	39
<b>Tablo 56:</b> Kontenjanların Doluluk Oranı .....	40
<b>Tablo 57:</b> Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları .....	40
<b>Tablo 58:</b> Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları .....	40
<b>Tablo 59:</b> Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları .....	41
<b>Tablo 60:</b> Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı .....	42
<b>Tablo 61:</b> Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları .....	42
<b>Tablo 62:</b> Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları .....	42
<b>Tablo 63:</b> Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı .....	43
<b>Tablo 64:</b> Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları .....	43
<b>Tablo 65:</b> Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları .....	43
<b>Tablo 66:</b> Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları .....	44
<b>Tablo 67:</b> Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı .....	45
<b>Tablo 68:</b> Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları .....	46
<b>Tablo 69:</b> Uluslararası Öğrenci Bilgileri .....	47
<b>Tablo 70:</b> Staj Yapan Öğrenci Bilgileri .....	47
<b>Tablo 71:</b> Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları .....	48
<b>Tablo 72:</b> Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri .....	48
<b>Tablo 73:</b> Yıllık Ders Saati Sayıları .....	49
<b>Tablo 74:</b> Öğrenci Memnuniyet Düzeyi .....	49
<b>Tablo 75:</b> Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları .....	49
<b>Tablo 76:</b> Değişim Programlarının Finansman Durumu .....	50
<b>Tablo 77:</b> Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları .....	50
<b>Tablo 78:</b> Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları .....	50
<b>Tablo 79:</b> Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....	50
<b>Tablo 80:</b> Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri .....	51
<b>Tablo 81:</b> Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....	52
<b>Tablo 82:</b> Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları .....	52
<b>Tablo 83:</b> Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri .....	52
<b>Tablo 84:</b> Yıllar İtibarıyla Gelen Personel Sayıları .....	54
<b>Tablo 85:</b> Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri .....	54
<b>Tablo 86:</b> Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar .....	55
<b>Tablo 87:</b> BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı .....	55
<b>Tablo 88:</b> Proje Bilgileri .....	55
<b>Tablo 89:</b> Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları .....	55
<b>Tablo 90:</b> Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları (strateji) .....	56
<b>Tablo 91:</b> Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science) .....	56
<b>Tablo 92:</b> Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri .....	58
<b>Tablo 93:</b> Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler .....	60
<b>Tablo 94:</b> Halka Açık Sosyal Faaliyetler .....	60
<b>Tablo 95:</b> Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler .....	65
<b>Tablo 96:</b> Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler .....	69
<b>Tablo 97:</b> Çevre Duyarlılığı Kapsamında Yapılan Etkinlikler .....	74
<b>Tablo 98:</b> Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler .....	75
<b>Tablo 99:</b> Mezunlara Yönelik Düzenlenen Etkinlikler .....	76
<b>Tablo 100:</b> Kariyer Sahibi Mezunların Katılımıyla Gerçekleştirilen Etkinlikler .....	76
<b>Tablo 101:</b> Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri .....	77
<b>Tablo 102:</b> Müze, Koleksiyon ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayıları .....	81
<b>Tablo 103:</b> Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları .....	82
<b>Tablo 104:</b> Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri .....	82
<b>Tablo 105:</b> Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri .....	83
<b>Tablo 106:</b> Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri .....	85
<b>Tablo 107:</b> Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım/Belgesi Sertifika Sayıları .....	85
<b>Tablo 108:</b> Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Sayıları .....	85

<b>Tablo 109:</b> Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları .....	86
<b>Tablo 110:</b> Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları .....	86
<b>Tablo 111:</b> Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları .....	87
<b>Tablo 112:</b> Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri .....	89
<b>Tablo 113:</b> Davalara İlişkin Sayısal Veriler .....	89
<b>Tablo 114:</b> Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları .....	90
<b>Tablo 115:</b> Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları .....	90
<b>Tablo 116:</b> Basında Çıkan Haberlerin Yıllar İtibarıyla Yayın Türlerine Göre Dağılımı .....	90
<b>Tablo 117:</b> Giderilen Arızalar .....	90
<b>Tablo 118:</b> Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlı Cihazları .....	91
<b>Tablo 119:</b> Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yıllar İtibarıyla Giderilen Arızalar .....	91
<b>Tablo 120:</b> Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yıllar İtibarıyla Yürütülen Diğer Çeşitli Faaliyetler .....	91
<b>Tablo 121:</b> 2023 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri .....	91
<b>Tablo 122:</b> Güvenlik Bilgileri .....	92
<b>Tablo 123:</b> İkili Protokol ve Sözleşmeler .....	93
<b>Tablo 124:</b> Temel Politikalar ve Öncelikler .....	99
<b>Tablo 125:</b> Faaliyetler Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	103
<b>Tablo 126:</b> Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	104
<b>Tablo 127:</b> 2023 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri .....	105
<b>Tablo 128:</b> Birim Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	106
<b>Tablo 129:</b> Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları .....	106
<b>Tablo 130:</b> Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri .....	107
<b>Tablo 131:</b> Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı .....	107
<b>Tablo 132:</b> Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları .....	108
<b>Tablo 133:</b> Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları .....	108
<b>Tablo 134:</b> Döner Sermaye Geliri Elde Eden Birimler .....	109
<b>Tablo 135:</b> Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları .....	109
<b>Tablo 136:</b> Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye Gelirleri .....	109
<b>Tablo 137:</b> Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri .....	110
<b>Tablo 138:</b> 2023 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu .....	110
<b>Tablo 139:</b> 2023 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu .....	110
<b>Tablo 140:</b> 2023 Yılı Geçici Mizan .....	111
<b>Tablo 141:</b> Faaliyet Sonuçları Tablosu .....	126
<b>Tablo 142:</b> 2023 Yılı Mali Bilanço .....	131
<b>Tablo 143:</b> Bilanço Dipnotları .....	132
<b>Tablo 144:</b> Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi .....	132
<b>Tablo 145:</b> İç Denetim Bilgileri .....	133
<b>Tablo 146:</b> İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler .....	133
<b>Tablo 147:</b> Dış Denetim Bilgileri .....	134
<b>Tablo 148:</b> 2023 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları .....	135
<b>Tablo 149:</b> Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	138
<b>Tablo 150:</b> Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	138
<b>Tablo 151:</b> Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	139
<b>Tablo 152:</b> Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	141
<b>Tablo 153:</b> Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	142
<b>Tablo 154:</b> Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	143
<b>Tablo 155:</b> Performans Göstergesi Sonuçları Formu .....	145
<b>Tablo 156:</b> Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek .....	148
<b>Tablo 157:</b> Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek .....	150
<b>Tablo 158:</b> Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak .....	151
<b>Tablo 159:</b> Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak .....	152

<b>Tablo 160:</b> Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak	154
<b>Tablo 161:</b> Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek.....	156
<b>Tablo 162:</b> Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek.....	157
<b>Tablo 163:</b> Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması .....	159
<b>Tablo 164:</b> Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak .....	161
<b>Tablo 165:</b> Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek .....	163
<b>Tablo 166:</b> Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak.....	164
<b>Tablo 167:</b> Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak.....	166
<b>Tablo 168:</b> Yönetim Yapısını Güçlendirmek .....	168
<b>Tablo 169:</b> İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek .....	169
<b>Tablo 170:</b> Mali Kaynakları Güçlendirmek .....	171
<b>Tablo 171:</b> Fiziki Kaynakları Güçlendirmek.....	173
<b>Tablo 172:</b> Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları .....	175

### **GRAFİK LİSTESİ**

<b>Grafik 1:</b> Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı .....	28
<b>Grafik 2:</b> İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı .....	32
<b>Grafik 3:</b> Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı .....	45
<b>Grafik 4:</b> Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı .....	46

## **YÖNETİCİ ÖZETİ**

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerinin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi ve başkanlığını yürütmüş olduğum Strateji Geliştirme Kurulunun görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Raporda yer alan bilgiler, üniversitemizin mevcut durumu ile 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında üniversitemizde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında hazırlanan son faaliyet raporudur. Rapor, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu temin eden, içerisinde yer alan bilgilerin doğru, güvenilir, ön yargısız, tarafsız ve yıllar itibarıyla tutarlı olmasını sağlayan, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dile sahip bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporun “Genel Bilgiler” başlığı altında; üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tarihsel gelişimi, örgüt yapısı, rektörlük ve yönetim birimleri, fiziksel yapısı, teknoloji ve bilişim altyapısı, insan kaynakları, başta eğitim olmak üzere sunulan diğer hizmetler ile yönetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Amaç ve Hedefler” başlığı altında; üniversitemizin belirlenmiş olan amaç ve hedefleri ile stratejilerine, benimsenmiş olan temel politika ve önceliklerine ve kullanılan yönetim bilgi sistemi hakkında bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında; bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalar ile mali denetim sonuçlarını içeren mali bilgilere, program, alt program, faaliyet bilgileri ile performans sonuçlarının değerlendirilmesini içeren performans bilgilerine, stratejik planın değerlendirilmesine ve performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi” başlığı altında; üniversitemizin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri ile değerlendirmelere ve öneri ve tedbirlere yer verilmiştir.

**Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ**

**Rektör**



## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2019-2023 dönemini kapsayan üçüncü stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyonumuz: Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarına öncülük edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyonumuz: Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer alan uluslararası bir üniversite haline gelmektir.

Temel Değerler:

- Evrensellik
- Adelet
- Aidiyet
- Emek
- Katılımcılık ve Şeffaflık
- Kalite Odaklık
- Öğrenci Merkezlilik
- Yenilikçilik
- Topulmsal Duyarlılık

### 1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın "*Yükseköğretim Kurumları başlıklı 130. maddesinde; Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri(...) kanunla düzenlenir.*" şeklinde belirtilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasınının 130. maddesinin hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

➤ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

➤ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

➤ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,



- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Üniversite Senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

### 1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesine bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesine bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu, kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi ve Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998

yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuvarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2001 yılında kurulan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 2019 yılında Spor Bilimleri Fakültesine, 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu 2013 yılında Turizm Fakültesine, 2010 yılında kurulan Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu 2021 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesi'ne devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulunun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2009 yılında Teknik Eğitim Fakültesi kapatılarak Teknoloji Fakültesi kurulmuştur. 2009 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İlahiyat Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2017 yılında ise Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.

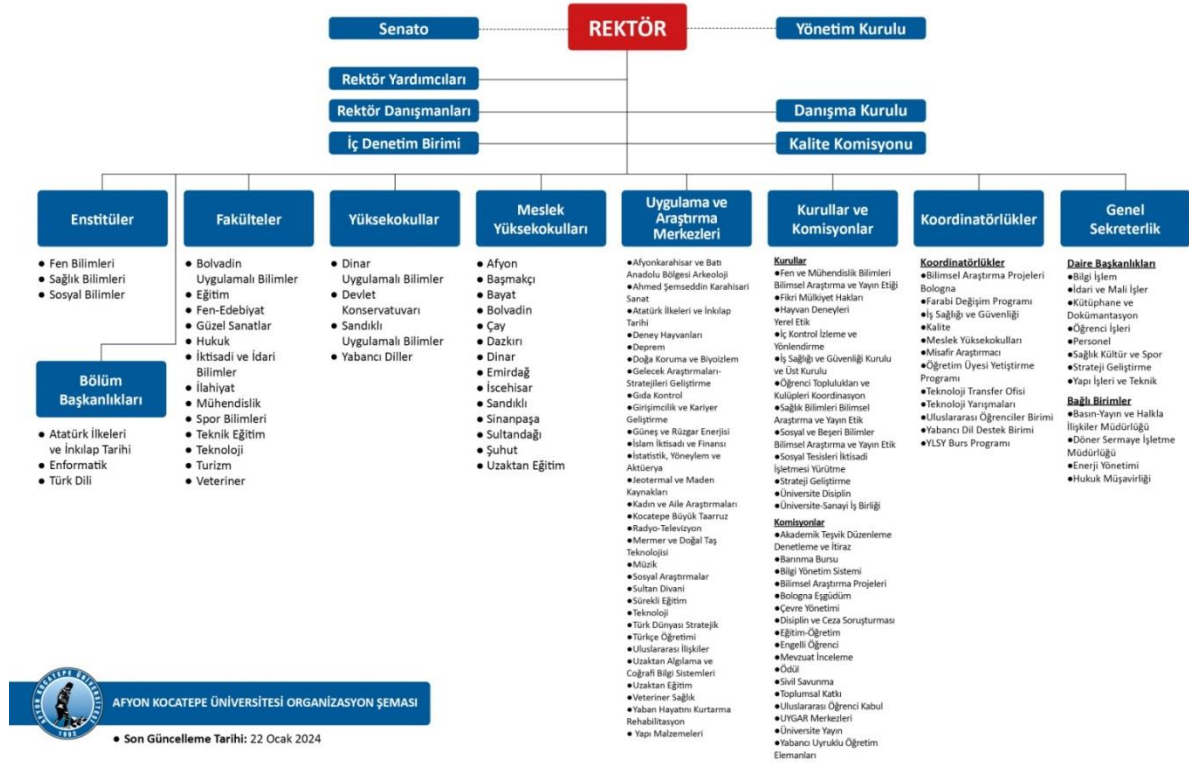
Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.

15.09.2023 tarih ve 32310 sayılı Resmi Gazete'de İslami İlimler Fakültesi'nin adı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "İlahiyat Fakültesi" olarak değiştirilmiştir.

2023 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3 enstitü, 12'si aktif 13 fakülte, 4 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime, 30 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Afyon Kocatepe Üniversitesi organizasyon şeması Şekil 1'de gösterilmiştir.

### 1.3.2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



#### 1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

Üniversitelerin örgüt yapıları, ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda düzenlenmiştir. İlgili kanun ve yönetmeliklere uygun olarak örgütlenmiş olan üniversitenin organizasyon yapısı aşağıda verilmiştir.

##### A) Rektörlük ve Yönetim Birimleri

• **Rektör:** Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

• **Rektör Yardımcıları:** Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından iki rektör yardımcısı atanmıştır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil bırakmaktadır.

• **Senato:** Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **Yönetim Kurulu:** İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **İç Denetim Birimi:** Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

• **Kalite Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerini değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek, iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek amacıyla kurulmuştur.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Rektörün başkanlığında iç ve dış paydaşlardan oluşan kurul, eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları olarak Üniversite Senatosuna sunmaktadır.

## **B) Akademik Birimler**

• **Enstitüler:** Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Enstitüyü enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı veya görevli öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 3 enstitü bulunmaktadır.

• **Fakülteler:** Kendi alanlarında lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Spor Bilimleri

Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan toplamda 13 fakülte bulunmaktadır.

• **Devlet Konservatuarı:** Devlet konservatuarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan, müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuarı, konservatuar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı bir Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Konservatuar müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere konservatuarın aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi konservatuar müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Konservatuar kurulu, konservatuarın akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Konservatuar yönetim kurulu, idari faaliyetlerde konservatuar müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

• **Yüksekokullar:** Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 3 yüksekokul bulunmaktadır.

• **Meslek Yüksekokulları:** Belirli mesleklere yönelik nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan, yılda iki veya üç dönem olmak üzere iki yıllık eğitim-öğretim sürdüren ön lisans derecesi veren bir yükseköğretim kurumudur. Meslek yüksekokulunu, meslek yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu, Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Bolvadin Meslek Yüksekokulu, Çay Meslek Yüksekokulu, Dazkırı Meslek Yüksekokulu, Dinar Meslek Yüksekokulu, Emirdağ Meslek Yüksekokulu,

İscehisar Meslek Yüksekokulu, Sultandağı Meslek Yüksekokulu, Sandıklı Meslek Yüksekokulu, Şuhut Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu ve Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulundan oluşan 14 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

• **Bölüm Başkanlıkları:** Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın ana bilim ve ana sanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

### **C) Kurullar**

• **Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları:** Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildiren, doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler/uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde rektörlüğe sunan, akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile iş birliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere Rektörlüğe önerilerde bulunan kuruldur. Üniversitede bulunan bilimsel kurullar; Fen ve Mühendislik Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu, Sağlık Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimler Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kuruludur.

• **Fikri Mülkiyet Hakları Kurulu:** Afyon Kocatepe Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Teknoloji Transferi ve Bilginin Ticarileşmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında oluşturulan Kurul, üniversitenin fikrî ve sınai haklarla ilgili politikalarını belirlemek; fikri ve sınai haklar kapsamındaki tüm fikir ürünlerini idari, hukuki ve ekonomik açıdan yönetmek; üniversite lehine korunan fikir ürünlerinin üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanımıyla oluşan hak ihlali durumlarında yapılacak işlemlerde karar vermeye aracılık etmek; fikir ürünlerinin korunması için ulusal ve uluslararası başvuruların hangi ülkelerde yapılacağına kararını vermek; konunun özelliğine ve belirlenmiş işletme politikalarına uygunluğuna göre bazı fikir ürünlerinin ticaret sırrı olarak saklanması ve

açıklanmamasının kararını vermek gibi görevleri yürütmektedir. Kurul kararları, tavsiye niteliğinde olup Üniversite Yönetim Kurulunun onayını gerektirir.

• **Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu:** Üniversitede deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

• **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu:** İç Kontrol Sistemini, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hâle getirmek üzere Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda eylem planını hazırlamak ve plana uygun gerekli çalışmaları yürütmek ve üniversitenin politika ve uygulamalarına yol göstermek amacıyla danışmanlık ve rehberlik hizmetlerini sağlamak üzere oluşturulan kuruldur.

• **Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Koordinasyon Kurulu:** Kurul, üniversitede faaliyet gösteren öğrenci kulüplerinin ve topluluklarının kurulma ve denetim işlemlerini yürütmektedir.

• **Strateji Geliştirme Kurulu:** Stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin kararlar almak, çalışmaları izlemek, yönlendirmek ve stratejik plan taslağını karara bağlayarak senatoya sunmakla görevlidir.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları almak ve Üniversite Senatosuna sunmak, birim danışma kurullarının amaca uygun çalışmasını sağlamak ve bu kurullardan gelen görüş ve önerileri değerlendirmek, birimlerin faaliyet gösterdiği alanlardaki kamu ve özel sektör, kurum, kuruluş ve meslek odaları ile iş birliği geliştirmek, kamu ve özel kuruluşlardan gelen talep ve önerileri değerlendirmek, gerekli görülen durumlarda kurulun çalışmalarına yardımcı olmak üzere komisyonlar kurmak görevlerini yürüten kuruldur.

• **Üniversite Disiplin Kurulu:** İlgili kanunlarda öngörülen disiplin suçları ile ilgili olarak disiplin kurallarına aykırı davranışlara uygun cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

• **Üniversite-Sanayi İş Birliği Kurulu:** Üniversitenin eğitim ve öğretim müfredatını, faaliyetlerini, bilimsel ve teknolojik gelişmelerini, araştırma ve geliştirme çalışmalarını, yenilikçilik ve girişimcilik alanlarındaki aktivitelerini değerlendirmek, düzenlemek, bu



konularda üniversite ile sanayi arasında iş birliği kurmak ve ilişkileri artırmak amacıyla önerilerde ve faaliyetlerde bulunmak görevlerini yürüten Kuruldur.

• **Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Yürütme Kurulu:** Sosyal tesisler iktisadi işletmesinin yönetimi hakkında genel ilke kararları alan, uygulamaya yönelik öncelikleri belirleyen, gerekli düzenlemeleri yapan, yönetimi kolaylaştıracak tedbirleri alan, Sosyal tesisler iktisadi işletmesinin hizmet alanıyla ilgili yeni tesislerin açılmasını ya da mevcut tesislerin kapatılmasını Üniversite Yönetim Kuruluna teklif eden, İşçi statüsünde çalıştırılacak personele ödenecek ücretleri belirleyen, tüm ürün ve hizmet bedellerini belirleyen ve bu hizmetlerin en iyi ve ucuz şekilde sunulmasını sağlayan, sosyal tesisler iktisadi işletmesinin, Denetleme Kurulunca denetlenmesi sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlarının yerine getirilmesi ile ilgili kararları alan, yıl sonu itibarıyla hazırlanan bilanço ve gelir tablosunu değerlendiren, sosyal tesisler iktisadi işletmesinin ilgili mali yıl sonu itibarıyla, vergi ve yasal yükümlükler ayrıldıktan sonra dönem net karı oluşmuşsa bu karın ne şekilde değerlendirileceğine karar veren ve ilgili yönerge hükümlerine ilişkin yapılacak değişiklik, yenilik, madde ve fıkra iptalleri için gerekli çalışmaları yaparak Üniversite Senatosuna sunan Kuruldur.

• **Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Denetleme Kurulu:** Sosyal tesisler iktisadi işletmesini yılda en az bir kere idari ve mali yönden denetleyen ve hazırladıkları denetleme raporunu Rektörlük Makamına sunan Kuruldur.

#### **D) Komisyonlar**

• **Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme ve İtiraz Komisyonu:** Bu komisyonun amacı; devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik ödeneğinin uygulanmasına yönelik olarak, bilim alanlarının özellikleri ve öğretim elemanlarının unvanlarına göre akademik teşvik puanlarının hesaplanmasında esas alınacak faaliyetlerin ayrıntılı özellikleri ve bu faaliyetlerin puan karşılıkları, akademik teşvik toplam puanının %30'unu geçmemek üzere her bir akademik faaliyet türünün toplam puanının hesaplanmasındaki ağırlıkları, akademik teşvik puanının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar ve bu hesaplamaları yapacak komisyonun oluşumu ile diğer hususları belirlemektir.

• **Bilgi Güvenliği Komisyonu:** Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda bilgi güvenliği politika ve stratejilerinin belirlenmesi, gerekli durumlarda yenilenmesi hususunda önerilerde bulunmak, bilgi güvenliği politikalarının uygulanmasının etkinliğini gözden geçirmek vb. amaçlarla oluşturulan komisyondur.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu:** Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince öğretim üyelerince yürütülen

bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

• **Bologna Eşgüdüm Komisyonu:** Bologna çalışmalarının yeniden yapılandırılmasını ve sürdürülebilir gelişmesini yönlendirmek üzere kurulmuştur.

• **Çevre Yönetimi Komisyonu:** Üniversitenin sürdürülebilir bir çevre yönetim sistemine sahip olması için tavsiyelerde bulunması, çevresel sorunlara ilişkin öneriler getirmesi, üniversitede Sıfır Atık Projesi ve Yeşil Kampüs uygulamaları kapsamında ilgili birimlerle koordinasyonu sağlaması amacıyla kurulmuştur. Başkan dâhil en az beş üyeden oluşan komisyonun üyeleri çevre ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

• **Eğitim-Öğretim Komisyonu:** Üniversitede eğitim-öğretim ile ilgili konuların senatoda görüşülüp karar alınmasına esas olmak üzere birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili teklifleri inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Engelli Öğrenci Komisyonu:** Üniversitedeki engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince çeşitli alanlardaki ihtiyaçlarını ve karşılaştıkları güçlükleri belirlemek ve bunları ortadan kaldırmak, engelli öğrencilerin ihtiyaç duydukları fiziksel, akademik ve sosyal destekler konusunda üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin engellilik alanında bilinç ve duyarlılık düzeyini artırıcı hizmetler geliştirmek, sunmak ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını yürütür.

• **Mevzuat İnceleme Komisyonu:** Üniversitede gerçekleştirilen mevzuata dayalı hizmetler ile çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

• **Ödül Komisyonu:** Üniversitede görev yapmakta olan akademik ve idari personelin, öğrencilerin, kurum dışındaki gerçek ve tüzel kişilerin, olağanüstü gayret ve çalışmaları, emsallerine göre başarılı görev yapmaları ve hizmetlerinde göstermiş oldukları yüksek performans göz önünde bulundurularak, başarılarının desteklenmesi amacıyla ödüllendirilmelerini yönergede belirtilen kriterlere uygun olarak değerlendiren komisyondur.

• **Barınma Bursu Komisyonu:** Başvuru yapan başarılı öğrenciler arasından aranan koşulları sağlayan, gelir düzeyi düşük öğrencilere barınma bursu verilmesini değerlendiren ve nihai listeyi Üniversite Yönetim Kuruluna sunan komisyondur.

• **Öğle Yemeği Bursu Komisyonu:** Başvuru yapan başarılı öğrenciler arasından aranan koşulları sağlayan, gelir düzeyi düşük öğrencilere öğle yemeği bursu bursu verilmesini değerlendiren ve nihai listeyi Üniversite Yönetim Kuruluna sunan komisyondur.

• **Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu:** Üniversiteye yabancı uyruklu öğrenci teminini, gelen öğrencilerin değerlendirme ve kabulünü, kayıtlı öğrencilerin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulmuş olan ve üyeleri, üniversite birimlerini temsil edecek şekilde görevlendirilen komisyondur.

• **UYGAR Merkezleri Komisyonu:** Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan komisyondur.

• **Bilgi Yönetim Sistemi Komisyonu:** Üniversitenin beşeri, fiziki ve finansal kaynaklarıyla çıktıları arasındaki ilişkinin sağlıklı bir şekilde ölçülmesine, kaynakların etkin ve verimli kullanılması ile yönetimin güvenilir ve güncel bilgilerle sağlıklı kararlar almasına yardımcı olmak amacıyla kurulan komisyondur.

• **Üniversite Yayın Komisyonu:** İlgili kanun ve yönetmelikler ile Üniversite Senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, kararları alan ve uygulamaları izleyen komisyondur.

• **Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları Komisyonu:** İlgili birimlerden gelen yabancı uyruklu öğretim elemanı başvurularını değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Öğretim elemanının hangi unvanda ve ne kadar ücretle çalıştırılacağını tespit etmek, öğretim elemanının üniversitede çalışırken bir üst unvana müracaat etmesi halinde ilgili mevzuat açısından durumunu değerlendirmek, öğretim elemanının sözleşme yenilenmesi kapsamında ilgili yıl içerisinde gösterdikleri akademik performansı değerlendirerek çalıştırılıp çalıştırılmayacağına karar vermek gibi görevleri bulunmaktadır.

• **Toplumsal Katkı Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı çerçevesinde, toplumsal katkı politikasına uygun şekilde yürütülmesi gereken toplumsal katkı faaliyetleri ile ilgili süreçlerin planlanmasını ve takibini yapan, Üniversitenin toplumsal katkı faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların etkin bir şekilde kullanılması sürecine katkıda bulunan, Üniversitenin toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda akademik ve idari birimlerin, öğrenci kulüp ve topluluklarının gerçekleştirdikleri toplumsal katkı faaliyetlerini koordine eden ve izleyen, bunlarla ilgili performans göstergelerinin analiz edilmesi ve periyodik raporların hazırlanması için AKÜSEM ve SKS Daire Başkanlığı ile işbirliği yapan, ilgili birimlere yerel, bölgesel ve/veya ulusal düzeyde toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler ile ilgili olarak iyileştirmeye yönelik tavsiyelerde bulunan komisyondur.

#### **E) Koordinatörlükler**

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü:** Üniversite tarafından desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Bologna Koordinatörlüğü:** Bologna süreci kapsamındaki Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS)/ Diploma eki (DE) ve tanınma, kalite güvencesi, yeterlilikler, öğrenim çıktıları, hareketlilik, öğrenci katılımı, sosyal boyut konularında yapılacak çalışmaları yürütmekle görevli birimdir.

• **Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli birimdir.

• **İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü:** Üniversitenin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Kalite Koordinatörlüğü:** Kalite güvence sisteminin oluşturulmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyon çalışmalarını yürütmek, kalite kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetlerini düzenlemek, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından onaylanan dış değerlendirme ve kurum iç değerlendirme süreçlerini koordine etmek, kurumun hizmet kalitesini ve paydaş memnuniyetini ölçmek, kaliteyi geliştirmek için belirlenen anahtar performans göstergelerini takip etmek konularında Kalite Komisyonu tarafından alınan kararlara göre ofis ve personel destek hizmetlerini rektörlüğe bağlı olarak yerine getirmektir.

• **Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü:** Meslek yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

• **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü:** Üniversitede üretilen bilgi ve teknolojinin özel sektör ve kamu kuruluşları ile yatırımcılara tanıtılması için çalışmalar yapmak; ulusal ve uluslararası araştırma fonları ve çağrılar hakkında bilgilendirme, fonlara ulaşım, ortak bulma, proje oluşturma ve geliştirme, hazırlama, bütçeleme, başvuru ve yürütülmesi hakkında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamak;

projelerin yürütülmesinde koordinasyonu sağlamak ve proje yönetimi eğitimlerini yönlendirilmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü:** Koordinatörlüğün temel işlevi; öğrencilerin, takım ve bireysel olarak proje geliştirmeye teşvik edilmesini sağlamak, projeleri ile ulusal ve uluslararası yarışmalara katılabilmelerine destek olmaktır.

• **Uluslararası Öğrenciler Birim Koordinatörlüğü:** Koordinatörlük, Üniversitenin uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin çalışmalarının takibini ve Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu toplantılarının sekreterliğini yapar. Koordinatör, üniversitede görevli öğretim üyesi/elemanları arasından, rektör tarafından üç yıl için görevlendirilir.

• **Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetler için gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunmasını sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü:** Milli Eğitim Bakanlığı adına 1416 sayılı Kanun kapsamındaki görevleri yürüten koordinatörlüktür.

#### **F) Uygulama ve Araştırma Merkezleri**

Üniversitede, eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 30 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Uygulama ve araştırma merkezlerine aşağıda yer verilmiştir:

Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmed Şemseddin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deney Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Biyoizlem UAM, Gelecek Araştırmaları–Stratejileri Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme UAM, Güneş ve Rüzgâr Enerjisi UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya UAM, Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM, Kadın ve Aile Araştırmaları UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi UAM, Müzik UAM, Radyo-TV UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Sultan Dîvânî UAM, Sürekli Eğitim UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Uzaktan Eğitim UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon UAM ve Yapı Malzemeleri UAM'dır.

### **G) Genel Sekreterlik**

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre üniversitenin idari teşkilat yapısı genel sekreterliğe bağlıdır. Genel sekreterlik, bir genel sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

• **Daire Başkanlıkları:** Genel sekreterliğe bağlı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

• **Hukuk Müşavirliği:** Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

• **Müdürlükler:** Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır. Ayrıca fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreteri ve bunlara bağlı idari personel ilgili okulun idari işlerini Genel Sekreterliğe bağlı olarak yürütmektedir.

### 1.3.3. Fiziksel Yapı

#### 1.3.3.1. Taşınmazlar

**Tablo 1:** Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )
	Üniversite (m <sup>2</sup> )	Hazine (m <sup>2</sup> )	Diğer (m <sup>2</sup> )	
Ahmet Necdet Sezer	318.245,68	3.161.844,09	0,00	3.480.089,77
Ahmet Karahisari	81.329,34	0,00	0,00	81.329,34
Bolvadin Kırkgöz	80.725,17	249.854,19	0,00	330.579,36
Sandıklı Yunus Emre	36.081,91	0,00	0,00	36.081,91
Emirdağ Aziziye	11.847,00	80.473,38	0,00	92.320,38
Diğer Yerleşkeler	43.465,08	1.921.345,25	9.408,65	1.974.218,98
<b>Toplam</b>	<b>571.694,18</b>	<b>5.413.516,91</b>	<b>9.408,65</b>	<b>5.994.619,74</b>

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 5.994.619,74m<sup>2</sup> arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 571.694,18 m<sup>2</sup>'si (%9,53) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.413.516,91 m<sup>2</sup>'si (%90,30) hazine mülkiyetine, 9.408,65 m<sup>2</sup>'si (%0,15) mahalli idarelere ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.480.089,77 m<sup>2</sup>'si (%58,05) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 81.329,34 m<sup>2</sup>'si (%1,35) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579,36 m<sup>2</sup>'si (%5,51) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081,91 m<sup>2</sup>'si (%0,60) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.320,38 m<sup>2</sup>'si (%1,54) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve 1.974.218,98m<sup>2</sup>'si (%32,93) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

**Tablo 2:** Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )						Toplam (m <sup>2</sup> )	Oran (%)
	Üniversite (m <sup>2</sup> )	Oran (%)	Hazine (m <sup>2</sup> )	Oran (%)	Diğer (m <sup>2</sup> )	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer	43.628,08	16,77	216.466,80	83,23	0	0	260.094,88	74,36
Ahmet Karahisari	13.307,57	100,00	0	0,00	0	0	13.307,54	3,81
Bolvadin Kırkgöz	12.304,58	65,1	6595,52	34,9	0	0	18.900,10	5,41
SandıklıYunus Emre	9.722,39	100,00	0	0,00	0	0	9.722,39	2,78
Emirdağ Aziziye	1.512,79	18,5	6.664,62	81,5	0	0	8.177,41	2,34
Diğer Yerleşkeler	6.168,45	66,05	27.901,12	95,41	5.499,26	100	39.568,83	11,3
<b>Toplam</b>	<b>86.643,86</b>	<b>24,77</b>	<b>257.628,06</b>	<b>73,65</b>	<b>5.499,26</b>	<b>1,57</b>	<b>349.771,15</b>	<b>100</b>

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 349.771,15 m<sup>2</sup> kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 86.643,86 m<sup>2</sup>'si (%24,77) üniversite özel mülkü üzerinde, 257.628,06 m<sup>2</sup>'si (%73,65) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde ve 5.499,26 m<sup>2</sup>'si (%1,57) mahalli idareler tarafından tahsis edilen arazi üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 260.094,88 m<sup>2</sup>'si (%74,36) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 13.307,54 m<sup>2</sup>'si (%3,80) Ahmet Karahisari

Kampüsünde, 18.900,10 m<sup>2</sup>'si (%5,40) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 9.722,39 m<sup>2</sup>'si (%2,77) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 8.177,41 m<sup>2</sup>'si (%2,33) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 39.568,83 m<sup>2</sup>'si (%11,31) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

**Tablo 3:** Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Yerleşke	Eğitim	Araştırma	Sağlık Hizmetleri	Toplantı ve Konferans	Kütüphane	Sosyal Alanlar	Spor Alanları	Barınma	Yönetim	Diğer	Toplam
Ahmet Necdet Sezer	55.920	4.993	3.719	5.774	624	15.995	2.783	43.669	23.850	102.763	260.094
Ahmet Karahisari	1.131	0,00	0,00	248	270	794	859	6.543	707	2.752	13.307
Bolvadin Kırkgöz	6.677	0,00	0,00	833	245	1.185	1.324	0,00	1.459	7.174	18.900
Emirdağ Aziziye	2.326	0,00	0,00	269	70	774	510	0,00	395	3.831	8.177
Sandıklı Yunus Emre	3.642	0,00	0,00	235	238	666	0,00	0,00	1.160	3.779	9.722
Diğer Yerleşkeler	9.134	6.864	543	955	473	1899	63	1035	3.652	14.946	39.569
<b>Toplam</b>	<b>78.831</b>	<b>11.858</b>	<b>4.263</b>	<b>8.316</b>	<b>1.922</b>	<b>21.315</b>	<b>5.541</b>	<b>51.248</b>	<b>31.226</b>	<b>135.246</b>	<b>349.771</b>

Üniversite kapalı alanlarının 78.831,43 m<sup>2</sup>'si (%22,53) eğitim, 11.858,67 m<sup>2</sup>'si (%3,39) araştırma, 4.263,08 m<sup>2</sup>'si (%1,21) sağlık hizmetleri, 8.316,37 m<sup>2</sup>'si (%2,37) toplantı ve konferans salonu, 1.922,31 m<sup>2</sup>'si (%0,54) kütüphane, 21.315,89 m<sup>2</sup>'si (%6,09) sosyal alanlar, 5.541,66 m<sup>2</sup>'si (%1,58) spor alanları, 51.248,51 m<sup>2</sup>'si (%14,65) barınma, 31.226,59 m<sup>2</sup>'si (%8,92) yönetim ve 135.246,99 m<sup>2</sup>'si (%38,66) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

**Tablo 4:** Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı

Eğitim ve Ar-Ge Alanları	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi	2	2	12	14	5	2	37
Sınıf	184	204	135	34	2	0	559
Diğer Eğitim Alanı	58	59	32	0	0	0	149
Laboratuvarlar	Eğitim	151	61	32	2	0	246
	Araştırma	106	0	0	0	0	106
	Diğer	46	1	1	2	0	48
<b>Toplam</b>	<b>547</b>	<b>327</b>	<b>212</b>	<b>50</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>1.145</b>

Üniversitede 37'si amfi, 559'u sınıf, 149'u diğer eğitim alanı, 400'ü laboratuvar olmak üzere toplam 1.145 eğitim ve araştırma alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteleri itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

**Tablo 5:** Konferans ve Toplantı Salonları

Salonlar	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Konferans Salonu	-	4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	39	4	1	1	-	-	45
<b>Toplam</b>	<b>39</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>73</b>



Üniversitede 28'i konferans salonu ve 43'ü toplantı salonu olmak üzere toplam 73 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'te gösterilmiştir.

**Tablo 6:** Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

Birim	Sayı	Alan	Birim	Sayı	Alan
Pet Hayvanı Muayene Salonu	17	310	Derslikler	3	500
Çiftlik Hayvanları Muayene Salonu	4	360	Öğrenci Giyinme Odası	2	25
Çiftlik Hayvanları Hospitalizasyon	6	120	Öğrenci Klinik Beceri Odası	5	134
Acil Servis	1	22	Mescid	2	20
Aşı Odası	1	18	Dinlenme Odası	1	20
Trijaj odası	1	18	Arşiv	1	20
Ultrasonografi Odası	3	62	Lisansüstü Öğrenci Çalışma Odası	1	18
Endoskopi Birimi	1	20	Toplantı Salonu	1	33
Yoğun Bakım Ünitesi	7	145	Seminer Salonu	1	40
Ameliyathane	8	573	Öğretim üyesi ve idari personel odası	35	1.420
Hospitalizasyon ünitesi	10	220	Veteriner Hekim Odası	5	90
At Anestezi ve Uyanma Odası	1	20	Teknisyen Odası	2	41
Fizyoterapi odası	1	18	Makine Odası	1	456
Laboratuvar	3	76	Isınma ve Gaz Sistemleri Odası	1	350
Eczane	1	18	Çay ocağı	1	12
Radyoloji Görüntüleme Ünitesi	4	122	Pano Şaftı odası	1	32
Sterilizasyon ünitesi	2	24	Güvenlik Odası	1	6
Duş ve tuvaletler	14	224	Bekleme Alanları ve Koridorlar	8	2040
<b>Toplam</b>				<b>157</b>	<b>7.657</b>

2023 yılında hizmete başlayan hayvan hastanesi sağlık hizmet alanlarına ilişkin bilgiler Tablo 6'da gösterilmiştir.

**Tablo 7:** Kütüphane Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayısı	Oturma Kapasitesi	Alanı (m <sup>2</sup> )	
<b>Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi</b>	Genel Kütüphane Alanı	1	620	6.475,86
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	39	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	107	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,2
	7/24 Çalışma Salonu	1	84	117,2
	İdari Birimler	12	57	510,75
	Bodrum Isı Merkezi	1	-	386,50
	<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>1.093</b>	<b>8.286,00</b>
<b>İlahiyat Fakültesi Şube Kütüphanesi (Ahmet Karahisari Kampüsü)</b>	Genel Kütüphane Alanı	1	-	222,66
	Okuma Salonu	1	47	47,38
<b>Toplam</b>	<b>30</b>	<b>1.140</b>	<b>8.556,04</b>	

Çağdaş kütüphanecilik hizmetlerinin verildiği Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphane Binası 8.286,00 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

Kütüphanenin zemin katında, üyelik, ödünç verme, iade alma, rezervasyon ve danışma hizmetlerinin verildiği kullanıcı hizmetleri bankosu, 7/24 çalışma salonu, 2 adet otomatik ödünç- iade cihazı, kütüphane koleksiyonuna erişimi sağlayan 4 adet tarama bilgisayarı, 5 adet grup çalışma odası, 1 adet kısmi zamanlı çalışan öğrenci odası, 1 adet kahve otomatı, 1 adet

yiyecek/içecek otomatı ve depolar bulunmaktadır. Kütüphane binasının giriş kısmında güvenlik ve denetimin sağlanması amacıyla güvenlik birimi vardır.

Kütüphanenin 1. katında, süreli yayınlar ve tez-proje bölümü, nadir eserler arşivi, yerel ve güncel gazete arşivi (muhtelif, yerel ve ulusal gazeteler ile diğer bölge gazeteleri), e-kütüphane salonu, multimedya salonu, 1 adet grup çalışma odası, sadece kütüphane içerisinde kullanımına izin verilen (ansiklopedi, sözlük, bibliyografya vb.) kaynakların yer aldığı referans kaynakları bölümü, dil ve edebiyat koleksiyonu (P), kütüphane koleksiyonuna erişimi sağlayan 4 adet tarama bilgisayarı, personel odası (2 adet), depolar, kafe alanı ile bay-bayan mescit bulunmaktadır.

Kütüphanenin 2. katında; idari ofisler, teknik hizmetler odası, konferans salonu, toplantı salonu, akademisyen çalışma odası (2 adet), kitap deposu ve cilt bölümü bulunmaktadır.

Üniversitede 8.286,00 m<sup>2</sup>'si Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesinde (Merkez) ve 270,04 m<sup>2</sup>'si İlahiyat Fakültesi'nde (Şube) olmak üzere toplam 8.556,04 m<sup>2</sup> fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Üniversitemizin kütüphane hizmet alanları Tablo 7'de gösterilmiştir.

**Tablo 8:** Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

Oda Türü	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kullanıcı Sayısı	Oda Başına Düşen Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Alan (m <sup>2</sup> )
Akademik Personel Odası	968	20.147	1074	0.9	18.75
İdari Personel Odası	413	10.924	967	0.42	11.29

Üniversitede bulunan 1074 akademik personelin kullanımı için toplam 20.147 m<sup>2</sup>'den oluşan 968 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Akademik personel başına 18,75 m<sup>2</sup> alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 10.924 m<sup>2</sup>'den oluşan 413 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. İdari personel başına 11,29 m<sup>2</sup> alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8'de gösterilmiştir.

**Tablo 9:** Diğer Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )	Ortalama Alan (m <sup>2</sup> )
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	72	2.201	30,56
Atölye	9	1.281	142,33
Depo	472	15.350	33,22
Kapalı Garaj	5	461	92,20
Cami	1	425	425
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	415	14.573	35,11
<b>Toplam</b>	<b>965</b>	<b>34.339</b>	<b>115,2</b>

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metrekareleri ve ortalama metrekareleri Tablo 9’da gösterilmiştir.

### 1.3.3.2. Taşınırlar

**Tablo 10:** Taşınır Malzeme Sayıları

Dayanıklı Taşınırlar	2021		2022		2023	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Tesis, Mak. ve Cih.	8.620	37.078.140,31	8.768	40.320.771,10	9.153	70.937.634,83
Taşıtlar	403	2.326.264,85	406	2.389.383,90	403	17.360.533,46
Demirbaşlar	277.154	63.945.363,92	280.037	70.035.355,10	285.733	108.568.019,79
<b>Toplam</b>	<b>286.177</b>	<b>103.349.769</b>	<b>289.211</b>	<b>112.745.510,10</b>	<b>295.289</b>	<b>196.866.188,08</b>

2021 yılında 8.620 olan tesis, makine ve cihazların sayısı 2022 ve 2023 yıllarında artış göstermiştir. 2023 yılında sayısı 9.153 olan tesis, makine ve cihazların tutarının ise 70.937.634,83 TL olduğu görülmektedir. Yine taşıtların 2021 yılında sayısı 403 iken 2022 yılında 406’ya çıkmış ve 2023 yılında 403’e düşmüştür. Demirbaşların sayısının ise 2023 yılında 285.733’e çıktığı ve tutarının ise 108.568.019,79 TL olduğu Tablo 10’da gösterilmiştir.

**Tablo 11:** Taşınırların Etkin Kullanım Oranı

2021	2022	2023
97,89	99,77	98,51

Son üç yıla ilişkin taşınırların etkin kullanım oranı Tablo 11’de gösterilmiştir.

**Tablo 12:** Yıllar İtibarıyla Kurum Taşıtlı Sayıları

Taşıtlı Cinsi	2021		2022		2023	
	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar
Otomobil	3	2	3	2	3	2
Otobüs	6	-	6	-	6	-
Minibüs	6	-	6	-	6	-
Kamyonet	4	12	4	11	4	9
Kamyon	2	-	2	-	2	-
Motosiklet	1	-	1	-	1	-
Bisiklet	1	-	1	-	1	-
İtfaiye Aracı	1	-	1	-	1	-
Golf Aracı	1	-	1	-	1	-
Yol Süpürme Aracı	1	-	1	-	1	-
<b>Toplam</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>26</b>	<b>11</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>40</b>		<b>39</b>		<b>37</b>	

Üniversitemize ait ve hizmet alımı suretiyle elde edilen taşıtların taşıtlı cinsine göre dağılımı Tablo 12’de gösterilmiştir.

### 1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurumumuzun internet bağlantısı ULAKNET tarafından sağlanmaktadır. İnternet toplam bant genişliğimiz 3,5 Gbps’dir. Dış kampüslerimizde ULAKNET tarafından sağlanan Metro Ethernet bağlantı alt yapısı ile iletişim sağlanmaktadır.

**Tablo 13:** İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri

Yerleşke	Bağlantı Hızı (Mbps)
Ahmet Necdet Sezer	2500
Ahmet Karahisari	70
Başmakçı MYO	30
Bayat MYO	30
Bolvadin MYO	100
Çay MYO	40
Dazkırı MYO	30
Dinar MYO	40
Emirdağ MYO	100
İscehisar MYO	40
Sandıklı MYO	150
Sinanpaşa MYO	40
Sultandağı MYO	40
Şuhut MYO	60
Vet. Fak. Eğitim Uyg. Ve Araş. Mrk. Md.	30

Üniversite internet bağlantı hızı bilgileri Tablo 13'te gösterilmiştir.

**Tablo 14:** Fiziksel Sistem Sayıları

Sistem Odası Donanımı	Adet
Fiziksel Sunucu	18
Sunucu Disk Ünitesi	3
Omurga Anahtarlama Cihazı	2
Metro Anahtarlama Cihazı	1
SAN Anahtarlama Cihazı	4
Harici Disk Ünitesi	3
Yedekleme için Disk Ünitesi	1
Güvenlik Duvarı (Firewall) Cihazı	2
Yangın Söndürme, Isı ve Su Alarm Sistemi Kontrol Cihazı	1
Kablosuz Erişim Kontrol Cihazı	3

Üniversitemizin fiziksel sistem sayıları Tablo 14'te gösterilmiştir.

**Tablo 15:** Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler

Sunucular	Adet
Ana Sistemde Bulunan Sanal Sunucular	137
Uzaktan Eğitim Sistemi	46
Güvenlik Kamera Sistemi	4+4 NVR

Sunucular üzerinde bulunan sistem sayıları Tablo 15'te gösterilmiştir.

**Tablo 16:** Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri

Sunucular	Adet
Fiziksel Sunucu	3
Yedekleme Ünitesi	1

Felaket kurtarma merkezi bilgileri Tablo 16'da gösterilmiştir.

**Tablo 17:** Dış Kampüs Sunucu Bilgileri

Sunucular	Adet
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	1
Şuhut MYO GKS Sunucusu	1
Dinar MYO Uygulama Sunucusu	1

Yukarıda verilen sistemler üzerinde 371 adet alan adı barındırılmaktadır. Sunucuların yedekleri sunucu önem derecesine göre 1 saat ya da 24 saatte bir alınmakta ve 1 hafta süre ile saklanmaktadır. Tüm kampüslerimizde eduroam (üye kurumların kullanıcılarının diğer üye kurumlar da sorunsuzca ağ kullanımını sağlayan uluslararası erişim yayını) ve AKUWIFI (kurum içi erişim yayını) kablosuz erişim yayınları, 545 adet kablosuz erişim cihazı üzerinden sağlanmaktadır. Dış kampüslerimizde bulunan sunucu bilgileri Tablo 17’de gösterilmiştir.

**Tablo 18:** Kamera Sayıları

Kayıt Sistemi Tipi	Kamera Sayısı
ANS Yerleşkesi	528
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	26
Şuhut MYO GKS Sunucusu	12
Konuk Evi NVR Cihazı	4
Bolvadin MYO NVR Cihazı	37
Bayat MYO NVR Cihazı	15
Çay MYO NVR Cihazı	18
Dazkırı MYO NVR Cihazı	6
Dinar MYO NVR Cihazı	10
Emirdağ MYO NVR Cihazı	23
İscehisar MYO NVR Cihazı	12
Sandıklı MYO NVR Cihazı	22
Sinanpaşa MYO NVR Cihazı	13
Sultandağı MYO NVR Cihazı	13
Vet. Fak. Eğt. Uyg. ve Arş. Mrk. Md. NVR Cihazı	30
<b>Toplam</b>	<b>769</b>

Güvenlik kamera sistemi 15 güne kadar geriye dönük kayıt tutmaktadır. 528’i ANS Kampüsünde olmak üzere toplam 769 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır. Kampüslerin kamera sayıları Tablo 18’de gösterilmiştir.

**Tablo 19:** Telefon Türleri

Telefon Tipi	Adet
IP Telefon	538
Analog Telefon	3.175
ISDN Telefon	97
<b>Toplam</b>	<b>3.810</b>

Telefon altyapımızda TELESİS Marka Santral Sistemi kullanılmakta olup 2 farklı lokasyonda birbirinin yedeği durumunda 2 merkez nokta bulunmaktadır. Toplamda 21 santral cihazı çalışmakta olup tüm cihazlar birbirine kayıtlı (registered) modda çalışmaktadır. 4000 Adet DDA (Doğrudan Dahili Arama) kapasitesine sahiptir. Telefon cihazları ile ilgili bilgiler Tablo 19’da gösterilmiştir.

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

**Tablo 20:** Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Bilgiler

Üniversitemiz Tarafından Geliştirilen Program/Yazılım Adı	Kullanım Amacı
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. taşınmaz malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklular Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklular öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Uniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan önkayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Önkayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı önkayıt sistemi
	Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek önkayıt sistemi
	Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü özel yetenek önkayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için önkayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için önkayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk kulüp işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira takip sistemi	SGDB tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taahhüt Talep Sistemi	Araç taleplerinin yapıldığı sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunan misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan program
Personel Programı	Personel Daire Başkanlığı ve diğer birimler (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu - Ekders Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri, performans, öğrenci formları, birim göstergelerinin paylaşıldığı sistem
Kamera Sorumlu Arıza Takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri sistem
E-posta düzenleme oluşturma	Kadrolu personel ve öğrencilere e-posta oluşturma, düzenleme yapılan sistem
AKÜ Portal	Bilgi Platformu sayfası YÖK web servis bilgi çekme öğrenci-personel-Aku Mail İşlemleri- TC Sorgulama NVİ web servis Sunucu yedekleme takip- Öğrenci web servis işlemleri sistemi
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
NVİ Kontrol Sistemi	Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü Kimlik kontrol sistemi
Öğrenci Mail Başvuru Sistemi	Online öğrenci mail başvurusu, şifre değişikliği yapılan program
AKUSEM	Sürekli Eğitim Merkezi eğitim başvuru ve takip programı ile ödeme sayfaları-edelet sorgulama ve belge işlemleri sistemi
Gelir Getirici Faaliyetler ve Fatura Takip Sistemi	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından kullanılan üniversite tarafından yapılan işlerin faturalandığı sistem
Bilgi Edinme Sistemi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan gerçek ve tüzel kişilerin başvurularının alındığı ve cevaplandırıldığı sistem
Staj Başvuru Sistemi	Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi tarafından kullanılan staj başvurusunun yapıldığı ve dosyaların yüklendiği sistem
Laboratuvar Sistemi	Üniversitedeki laboratuvarların ve içindeki cihazların kaydının tutulduğu sistem
Dosya Yükleme Sistemi	Rektörlük tarafından kullanılan sistem, senato toplantısı için kullanılacak dosyaların yüklendiği ve yetkili kişilerin dosyaları indirmesini sağlayan sistem
Optik Sistemi	Akademik personelin test şeklinde olan sınavlarını okutup değerlendirdiği sistem
Etik Kurul Sistemi	bilimsel araştırma ve yayın etiği başvurularının alındığı ve değerlendirildiği sistem
Toplantı Sistemi	Zoom programı kullanımıyla online toplantı işlemlerinin yapıldığı/ayarlandığı sistem
KZÖ Sistemi	Kısmi zamanlı olarak çalışan öğrencilerin takip ve puantaj sistemi
Diploma Başvuru Sistemi	Adreslerine diploma teslim edilmesi için başvuruda bulunan ve güncel adreslerini bildiren tüm öğrencilerimize diplomalarının adreslerine gönderilmesi için kurulmuş sistem
Yaz Okulu Başvuru Sistemi	Üniversitemizde yaz okulundan ders almak isteyen öğrencilerin (üniversite içi/dışı) ön başvurularının alındığı sistem
Senato Kararları	Senato Kararlarının bulunduğu girişinin yapıldığı sistem
Sınav Açıklama Sistemi	Sınav sonuçlarının açıklandığı sistem
Mezun Sistemi	Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin kullandığı etkinlik, duyuru, iş ilanları ve mezun öğrencilerin kariyer haberlerinin bulunduğu sistem
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının yapıldığı arızalarının bildirildiği sistem

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 20’de gösterilmiştir.

**Tablo 21:** Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynak Adı	2021	2022	2023
Masaüstü Bilgisayar	3.315	3.380	3.336
Dizüstü Bilgisayar	1.299	1.316	1.433
Tablet Bilgisayar	125	123	118
Projeksiyon	991	1.007	1.056
Slayt Makinesi	8	8	11
Yazıcı	1.512	1.554	1.676
Fotokopi Makinesi	122	123	122
Tarayıcı	223	225	257
Faks	43	41	45
Sunucu	56	59	64
Tepegöz	13	11	14
Barkot Okuyucu	16	18	3
Baskı Makinesi	28	29	29
Fotoğraf Makinesi	100	102	102
Kamera	600	605	759
Televizyon	190	182	195
Müzik Seti	95	94	95
Diğer	679	703	930
<b>Toplam</b>	<b>9.415</b>	<b>9.580</b>	<b>10.245</b>

Üniversite birimlerinden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 2023 yılında 10.245 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları Tablo 21’de gösterilmiştir.

#### 1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

**Tablo 22:** Kütüphane Bilgi Kaynakları

Kütüphane Bilgi Kaynakları (Basılı)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2021	2022	2023
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	150.757	153.125	157.954
	Tezler	4.651	4.941	5.421
	Nadir Eserler (Matbu)	1.534	1.534	1.534
	Nadir Eserler (El Yazması)	57	57	57
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	2.670	2.869	2.950
	Sürekli Yayınlar (Dergiler) Çeşit	1.174	1.181	1.001
İlahiyat Fakültesi Şube Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	11.454	11.532	12.213
<b>Toplam</b>		<b>172.297</b>	<b>175.239</b>	<b>181.130</b>
Kütüphane Bilgi Kaynakları (Elektronik)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2021	2022	2023
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	E-kitap (Abone+ Satın)	4.387.731	4.402.296	4.439.551
	E-dergi	39.146	43.868	44.861
	E-tez	4.840.867	5.500.000	5.515.336
<b>Toplam</b>		<b>9.267.744</b>	<b>9.946.164</b>	<b>9.999.748</b>

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 181.130 adet basılı ve 9.999.748 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların yıllar itibarıyla türlerine göre dağılımı Tablo 22’de gösterilmiştir.

**Tablo 23:** Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları

E-Kaynaklar	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Rapor	E-Tez	Abonelik	Yıllık Kullanım
Annual Reviews		66					EKUAL	293
CABI		1.024					EKUAL	1.190
Ebscohost	36.158	24.106					EKUAL	4.626
Emerald Premier e-Journal	1.262	405					EKUAL	9.330
IEEE		228	37.037	4.526			EKUAL	4.052
Ithenticate							EKUAL	5.266
İntihal Net							EKUAL	1.091
JSTOR Archive Journal Content		3.938			2.154		EKUAL	11.356
Mendeley							EKUAL	255
Ovid-LWW		419					EKUAL	2.385
ProQuest Dissertations & Theses,+eBook central	5.263					5.500.000	EKUAL	3.656
Sciencedirect Freedom Collection		2.265					EKUAL	159.737
Scopus							EKUAL	8.010
Springerlink Journals		2.433					EKUAL	61.313
Springer Nature		150						5.008
Taylor&Francis		2.209					EKUAL	32.412
Turnitin							EKUAL	8.696
Web of Science							EKUAL	68.032
Wiley		1.732					EKUAL	36.088
AYEUM							ANKOS	3.067
AKAGEV							ANKOS	450
Akademik Sunum							Kurumsal	588
Bookcites							ANKOS	1.580
ASOS indeks		1.882					Kurumsal	2.294
Grammarly Premium							Kurumsal	408
İdealonline Süreli Yayın		1.100					ANKOS	2282
KODSİS							Kurumsal	4174
Lexpera	1.242				560	15.336	ANKOS	13.082
SAGE Premier+Deep Backfile		1.218					ANKOS	11.384
SOBLAD		1.427					ANKOS	4.123
World Library	4.186.162						ANKOS	468
IGI GLOBAL InfoSci ( Görüntüleme arşiv hakkı abone yıllarına ait)		232					ARŞİV-ANKOS	1.190
BMJ Online Journals (Ekual-Arşiv-Abonelik yok)		27					ARŞİV-EKUAL	801
Ebrary E-Books (Proquest e-boobk central)	67						SATIN	
Ebsco E-Books	1.100						SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2018	90						SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2019	47						SATIN	
Elsevier E-Books	956						SATIN	
Elsevier E-Books (Freedom Modeli) 2016	1.135						SATIN	
Gale Reference Library (GVRL platform)	24						SATIN	
IEEE MIT E-Books Library	458						SATIN	
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.296						SATIN	
Springer Nature (2015-2017, tıp ve yaşam bil. Hariç diğer tüm kitaplar)	119.449						SATIN	
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.902						SATIN	
IGI GLOBAL (2019)	601						SATIN	
Wiley E-Book (2014-2019)	1.774						SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2021	57						SATIN	
IGI GLOBAL 2020-2021 e-kitap	1.259						SATIN	
IGI GLOBAL 2022-2023 e-kitap	1.201						SATIN	
Springer 2023 e-kitap alımı	52.048						SATIN	
<b>Toplam</b>	<b>4.439.551</b>	<b>44.861</b>	<b>37.037</b>	<b>4.526</b>	<b>2.714</b>	<b>5.515.336</b>		<b>468.687</b>



Üniversitemiz kütüphanesi akademik ve idari personel ile öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak ve araştırmacılara katkı sağlamak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelik işlemlerini gerçekleştirmiştir. Hizmet alımı suretiyle edinilen elektronik veri tabanı bilgileri Tablo 23'te gösterilmiştir.

**Tablo 24:** Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2021	2022	2023
Makale	4.512	4.581	5.536
Kitap	20	20	22
Kitap Bölümü	20	20	20
Konferans Ögesi	217	221	221
Doktora Tezi	324	366	392
Yüksek Lisans Tezi	2.741	3.007	3.078
Proje	5	5	5
Kayıt- Müzikal	3	3	3
Diğer	4	8	15
<b>Toplam</b>	<b>7.846</b>	<b>8.231</b>	<b>9.292</b>

2023 yılı itibarıyla Kurumsal Akademik Arşiv Sistemindeki yayın türleri ve yayın sayıları Tablo 24'te gösterilmiştir.

### 1.3.5. İnsan Kaynakları

#### 1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

**Tablo 25:** Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Unvan	2021	2022	2023
Profesör Dr.	162	172	184
Doçent Dr.	104	134	151
Doktor Öğretim Üyesi	254	273	280
Araştırma Görevlisi	164	177	177
Öğretim Görevlisi (Ders Veren)	278	255	245
Öğretim Görevlisi	38	39	37
<b>Ders Veren Öğretim Elemanı Toplamı</b>	<b>834</b>	<b>866</b>	<b>860</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.036</b>	<b>1.050</b>	<b>1.074</b>

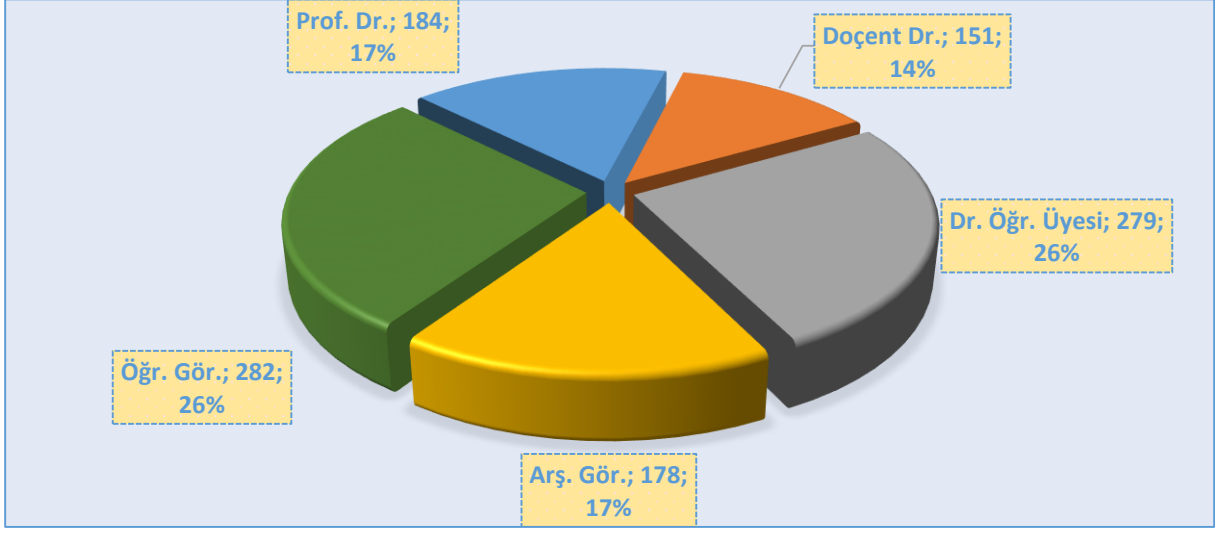
Akademik personelin unvanları itibarıyla yıllara göre dağılımı Tablo 25'te gösterilmiştir. Tablo 25 incelendiğinde öğretim elemanı sayılarındaki artışın öğretim üyesi sayısındaki artıştan kaynaklandığı görülmektedir.

**Tablo 26:** Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)
Profesör Dr.	184	74	258	71
Doçent Dr.	151	40	191	79
Doktor Öğretim Üyesi	280	135	414	68
Araştırma Görevlisi	177	111	289	61
Öğretim Görevlisi	282	97	379	74
<b>Toplam</b>	<b>1.074</b>	<b>457</b>	<b>1.531</b>	<b>70</b>

Üniversitemizde 615'i öğretim üyesi, 459'u ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1074 akademik personel görev yapmaktadır. 2023 yıl sonu itibarı ile toplam 1531 kadrodan 1074'ü dolu 457'si boş durumdadır. Buna göre üniversite akademik personel kadroları toplamının %70'i doludur. Doçentlik ünvanı en fazla doluluk oranına sahip ünvan iken araştırma görevlisi ünvanı en az doluluk oranına sahiptir. Akademik personel kadrolarının unvan ve doluluk oranına göre dağılımı Tablo 26'da gösterilmiştir.

**Grafik 1:** Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



Akademik personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1'de gösterilmiştir.

**Tablo 27:** Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Araştırma Görevlisi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	-	-	-	-	30	30
Enstitü	-	-	-	6	-	6
Fakülte	179	133	205	164	33	714
Yüksekokul	1	6	25	5	43	80
Meslek Yüksekokulu	4	12	50	2	176	244
<b>Toplam</b>	<b>184</b>	<b>151</b>	<b>280</b>	<b>177</b>	<b>282</b>	<b>1.074</b>

Rektörlükte 30, enstitülerde 6, fakültelerde 714, yüksekokullarda 80, meslek yüksekokullarında 244 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler unvanları itibarı ile Tablo 27'de gösterilmiştir.

**Tablo 28:** Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	Sağlık Bilimleri Temel Alanı	Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı
Profesör Dr.	54	53	77
Doçent Dr.	86	15	50
Doktor Öğretim Üyesi	166	32	82
Araştırma Görevlisi	106	21	50
Öğretim Görevlisi	170	12	100
<b>Toplam</b>	<b>582</b>	<b>133</b>	<b>359</b>

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında beşeri ve sosyal bilimler temel alanında 582, doğa ve mühendislik bilimleri temel alanında 359 ve sağlık bilimleri temel alanında 133 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımı Tablo 28’de gösterilmiştir.

**Tablo 29:** Ders Veren Öğretim Elemanlarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı

Eğitim Biriminin Adı	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Ders Veren Araştırma Görevlisi	Ders Veren Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	-	-	-	-	7	7
İ.İ.B.F.	21	18	24	-	-	63
Fen Edebiyat Fakültesi	41	29	41	-	-	111
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-	1	-	-	1
Veteriner Fakültesi	52	10	16	-	-	78
Eğitim Fakültesi	14	21	28	-	4	67
Mühendislik Fakültesi	27	21	24	-	-	72
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	5	10	-	12	28
Teknoloji Fakültesi	16	5	21	-	-	42
Hukuk Fakültesi	-	2	8	-	-	10
İlahiyat Fakültesi	1	8	15	-	5	29
Turizm Fakültesi	5	5	7	-	1	18
Spor Bilimleri Fakültesi	1	5	4	-	1	11
Yabancı Diller Y.O.	-	-	3	-	24	27
Devlet Konservatuvarı	1	4	12	-	17	34
Afyon M.Y.O.	3	9	11	-	45	68
Uzaktan Eğitim M.Y.O.	-	-	3	-	5	8
Bolvadin Uyg. Bil. Fak.	-	4	6	-	-	10
Dinar Uyg. Bil. Y.O.	-	1	4	-	1	6
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	-	1	7	-	1	9
Başmakçı M.Y.O.	-	-	1	-	4	5
Bayat M.Y.O.	-	-	5	-	5	10
Bolvadin M.Y.O.	1	2	5	-	26	34
Çay M.Y.O.	-	-	5	-	11	16
Dazkırı M.Y.O.	-	-	1	-	4	5
Dinar M.Y.O.	-	-	2	-	11	13
Emirdağ M.Y.O.	-	-	3	-	19	22
İscehisar M.Y.O.	-	1	2	-	12	15
Sandıklı M.Y.O.	-	-	4	-	14	18
Sinanpaşa M.Y.O.	-	-	-	-	5	5
Sultandağı M.Y.O.	-	-	-	-	8	8
Şuhut M.Y.O.	-	-	7	-	4	11
<b>Toplam</b>	<b>184</b>	<b>151</b>	<b>280</b>	<b>-</b>	<b>246</b>	<b>861</b>

Ders veren öğretim elemanlarının eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 29’da gösterilmiştir.

**Tablo 30:** Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Bilgiler	2021	2022	2023
Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	781	834	860
Öğrenci Sayısı	35.589	31.332	33.774
<b>Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı</b>	<b>46</b>	<b>38</b>	<b>39</b>

Yıllar itibarıyla ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci bilgileri Tablo 30’da gösterilmiştir.

**Tablo 31:** Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Bağlı Olduğu Birim	Unvan	Görevlendirildiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	29.04.2013-...

Üniversitemize diğer kurumlardan görevlendirilen 1 akademik personel bulunmaktadır. Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen akademik personel bilgileri Tablo 31’de gösterilmiştir.

**Tablo 32:** Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	23.09.2005-...
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı	23.09.2005-...
İlahiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	17.01.2020-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	23.05.2013-...
Güzel Sanatlar Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	24.12.2022-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	18.12.2027-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hacettepe Üniversitesi	27.11.2020-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hacettepe Üniversitesi	20.11.2020-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	26.07.2013-...
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	02.06.2020-...
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	18.05.2016-...
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	03.12.2020-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	21.02.2020-...
Veteriner Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	18.02.2020-...
Sandıklı Uygulamalı Bil. Y.O.	Araştırma Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	21.12.2020-...
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Yıldız Teknik Üniversitesi	31.01.2020-...
Hukuk Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	Türkiye Maarif Vakfı	15.01.2023-...
Eğitim Fakültesi	Doçent	Türkiye Maarif Vakfı	03.07.2021-...
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Milli Eğitim Bakanlığı	10.07.2023-10.01.2024
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu	14.12.2023-...

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen 20 akademik personel bulunmaktadır. Görevlendirilen personele ilişkin detaylı bilgiler Tablo 32’de gösterilmiştir.

**Tablo 33:** Uluslararası Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Personel Sayısı	Geldiği Ülke ve Üniversite
Devlet Konservatuarı	Dr.Öğr. Üyesi	1	Azerbaycan
Devlet Konservatuarı	Öğr.Gör.	1	Ukrayna
Devlet Konservatuarı	Öğr.Gör.	1	Polonya

2023 yıl sonu itibarıyla üniversitemizde görev yapan uluslararası akademik personel bilgileri Tablo 33’te gösterilmiştir.

**Tablo 34:** Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı

	30 Yaş ve Altı	31-40 Yaş	41-50 Yaş	51-60 Yaş	61 Yaş ve Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Öğretim Üyesi Sayısı	1	160	265	173	16	615	46
Öğretim Üyesi Oranı (%)	0,16	26	43,08	28,13	2,6	100	-
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	99	190	107	55	8	459	39
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	21,56	41,39	23,31	11,98	1,74	100	-
<b>Toplam Personel Sayısı</b>	<b>100</b>	<b>350</b>	<b>371</b>	<b>228</b>	<b>24</b>	<b>1074</b>	-
<b>Öğretim Elemanı Oranı (%)</b>	<b>9,31</b>	<b>32,58</b>	<b>34,54</b>	<b>21,22</b>	<b>2,23</b>	<b>100</b>	-

Akademik personelin yaş ortalamalarına bakıldığında öğretim üyelerinin yaş ortalamasının 46 ve diğer öğretim elemanlarının yaş ortalamasının 39 olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş ortalamaları Tablo 34’te gösterilmiştir.

**Tablo 35:** Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Profesör Dr.	30	16,30	154	83,69	184
Doçent Dr.	43	28,47	108	71,52	151
Doktor Öğretim Üyesi	91	32,50	189	67,50	280
Araştırma Görevlisi	90	50,84	87	49,15	177
Öğretim Görevlisi	96	34,04	186	65,95	282
<b>Toplam</b>	<b>350</b>	<b>32,60</b>	<b>724</b>	<b>68,40</b>	<b>1074</b>

Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına bakıldığında 1074 akademik personelin 350’sinin kadın (%32) ve 724’ünün erkek (%67) olduğu görülmektedir. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımları Tablo 35’te gösterilmiştir.

**Tablo 36:** Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kıdem Aralığı	3 Yıl ve Altı	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-24 Yıl	25 Yıl ve Üzeri	Toplam
Öğretim Üyesi Sayısı	10	19	48	142	85	95	216	615
Öğretim Üyesi Oranı (%)	1,62	3,08	7,8	23,08	13,82	15,44	35,12	100
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	113	73	58	72	42	46	55	459
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	24,61	15,9	12,63	15,68	9,15	10,02	11,98	100
<b>Toplam Akademik Personel Sayısı</b>	<b>123</b>	<b>92</b>	<b>106</b>	<b>214</b>	<b>127</b>	<b>141</b>	<b>271</b>	<b>1.074</b>
<b>Toplam Akademik Personel Oranı (%)</b>	<b>11,45</b>	<b>8,56</b>	<b>9,86</b>	<b>19,92</b>	<b>11,82</b>	<b>13,12</b>	<b>25,23</b>	<b>100</b>

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 36’da gösterilmiştir.

**Tablo 37:** Yıllar İtibarıyla Eğitimcilerin Eğitimi Programına Katılan Akademik Personel Sayıları

2021	2022	2023
827	630	737

Yıllar itibarıyla eğitimcilerin eğitimi programına katılan akademik personel sayıları Tablo 37’de gösterilmiştir.

**Tablo 38:** Hizmet İçi Eğitim (Eğiticilerin Eğitimi) Bilgileri

Eğitimi Veren Birim	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
Sınav Akreditasyon İşlemleri Eğitimi	06.10.2023	444
TUBİTAK 2209-A ve 2209-B Proje Yazma Eğitimi	20.10.2023	140
Öğrenci Merkezli Ölçme ve Değerlendirme Merkezi	09.11.2023	153

2023 yılında üniversite tarafından düzenlenen eğitimcilerin eğitimi programı ile ilgili bilgiler Tablo 38’de gösterilmiştir.

**Tablo 39:** Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi

2021	2022	2023
75,24	73,32	74,35

Yıllar itibarıyla akademik personel memnuniyet düzeyi Tablo 39’da gösterilmiştir.

### 1.3.5.2. İdari Personel Analizi

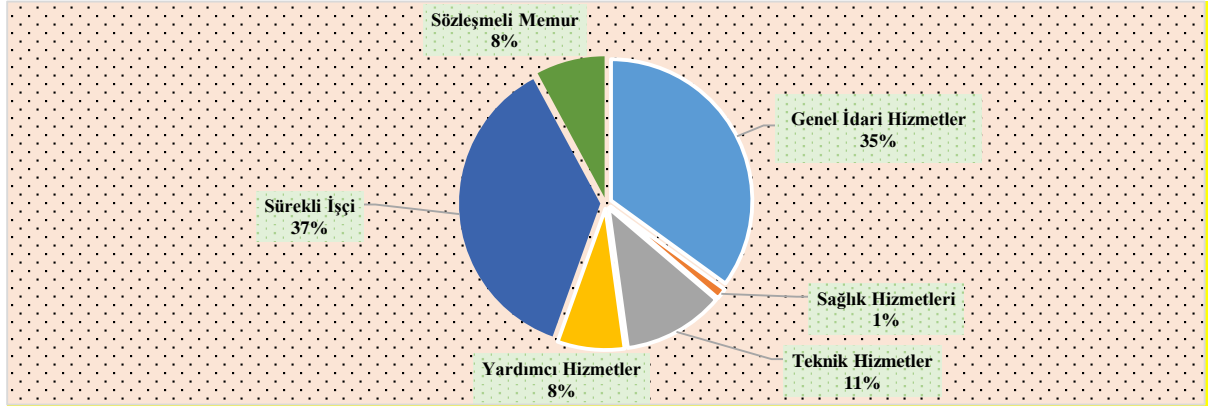
Yıllar itibarıyla idari personel sayılarının hizmet sınıfları itibarıyla dağılımı Tablo 40'ta gösterilmiştir

**Tablo 40:** Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı

Kadro Sınıfı	2021	2022	2023
Genel İdari Hizmetler	318	325	338
Sağlık Hizmetleri	8	8	12
Teknik Hizmetler	96	95	112
Avukatlık Hizmetleri	0	0	0
Yardımcı Hizmetler	58	55	74
Sözleşmeli Memur	5	66	77
Sürekli İşçi	363	365	354
<b>Toplam</b>	<b>848</b>	<b>914</b>	<b>967</b>

Üniversitemizde görev yapan idari personel sayılarının yıllar itibarıyla arttığı görülmektedir.

**Grafik 2:** İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



İdari personelin hizmet sınıfları ile dağılımı Grafik 2'de gösterilmiştir.

**Tablo 41:** Dolu/Boş İdari Personel Kadro Sayılarının Kadro Sınıfları İtibarıyla Dağılımı

Kadro Sınıfı	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam Kadro	Doluluk Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	338	195	533	63
Sağlık Hizmetleri	12	15	27	44
Teknik Hizmetler	112	40	152	73
Avukatlık Hizmetleri	0	4	4	0
Yardımcı Hizmetler	74	22	96	77
Sözleşmeli Personel	77	0	77	100
Sürekli İşçi	354	0	354	100
<b>Toplam</b>	<b>967</b>	<b>276</b>	<b>1.243</b>	<b>77</b>

Üniversitede idari personele ayrılan 1.243 kadrodan 967'si (%77,79) dolu, 276'sı (%22,20) ise boştur. Üniversitede 338'i genel idari hizmetler, 12'si sağlık hizmetleri, 112'si teknik hizmetler, 74'ü yardımcı hizmetler, 77'si sözleşmeli personel ve 354'ü sürekli işçi sınıfından olmak üzere toplam 967 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ve bu kadroların doluluk oranları Tablo 41'de gösterilmiştir.

**Tablo 42:** İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	KADROLU MEMUR					SÜREKLİ İŞÇİ					SÖZLEŞMELİ PERSONEL - 657/4/B	GENEL TOPLAM
	GİH	SHS	THS	YHS	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER (TEMİZLİK VE DİĞER)	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI		
Özel Kalem	1			1	2	1				1		3
Genel Sekreterlik	3			1	4	3			5	8	1	13
İç Denetim Birimi	3				3					0		3
Personel Dai.Bşk.	17			1	18	1			1	2	1	21
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk.	42		1	2	45	2	90	1	4	97	19	161
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	8		3	1	12	2			1	3	1	16
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	10		36	15	61			1	36	37	10	108
Strateji Gİş.Dai.Bşk.	23			1	24	1			1	2	1	27
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	14	3	10	5	32	3			3	6	2	40
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	3		12	2	17	1		1	1	3	4	24
Kütüp.Dok.Dai.Bşk.	11		5	2	18	1			3	4	2	24
Döner Sermaye İşletme Müd.	2		1		3				1	1		4
Enerji Yönetim Birimi	0		1		1					0		1
Hukuk Müşavirliği	2				2						1	3
Eğitim Fakültesi	9			1	10				4	4	1	15
Fen Edb.Fak.	10		1		11	1			7	8	1	20
Güzel Sant.Fak.	4		1	2	7	1			3	4		11
Hukuk Fakültesi	5		1		6				3	3		9
İ.İ.B.F.	9		1	1	11	1			5	6		17
İslami İlimler Fak.	4			1	5	1	6		6	13	1	19
Mühendislik Fak.	11		9		20				8	8	1	29
Teknoloji Fak.	6		5		11	2			2	4	3	18
Turizm Fak.	6				6				2	2		8
Veteriner Fakültesi	7	2	1	3	13				4	4	2	19
Spor Bilimleri Fakültesi	5			4	9	1			4	5		14
Bolvadin Uyg.Bil.Fak..	4				4						1	5
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O	0				0				2	2		2
Dev.Konservatuvarı	4	1		1	6				3	3		9
Yabancı Diller Y.O.	3		1		4				1	1		5
Afyon MYO	7		5	3	15	1			4	5		20
Başmakçı MYO	1				1	1	4			5		6
Bayat MYO	2				2	2	4		3	9		11
Bolvadin MYO	10		3	3	16		6		3	9	3	28
Çay MYO	7		1	2	10		4			4		14
Dazkırı MYO	1			1	2		4		1	5		7
Dinar MYO	5		1	1	7		5		1	6	1	14
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	8				8						1	9
Emirdağ MYO	4		2	1	7		7		1	8	3	18
İscehisar MYO	2			2	4		4			4	3	11
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	5			2	7							7
Sandıklı MYO	4		1	3	8	1	7		2	10	1	19
Sinanpaşa MYO	3				3		4		2	6		9
Sultandağı MYO	6			1	7		3			3	1	11
Şuhut MYO	3		1	1	5		4		3	7		12
Uzaktan Eğitim MYO	3				3				1	1	1	5
Fen Bilimleri Enst.	5				5	1				1		6
Sağlık Bilimleri Enst.	3			1	4	1				1		5
Sosyal Bilimleri Enst.	6			1	7	1			1	2		9
Basın ve Halkla İlişk.	3		1		4				1	1	1	6
Kalite Koordinatörlüğü			1		1							1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3			1	4							4
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1				1				1	1		2
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1				1							1
Tekn. Transfer Ofisi Koord.			1		1							1
Enformatik Bölüm Bşk.	1				1				1	1		2
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.			1	1	2							2
İktisadi İşletmeler Müd.												
Merkez Laboratuvarı												
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.												
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	1			1	2							2
Radyo-TV Uyg.Arş.Merk.	1				1							1
Rıza Çerçel Kültür Merk.							4		1	5		5
TUAM	1				1				1	1		2
TÖMER	1			1	2							2
Uluslararası İlişkiler Müd.	2				2			1		1		3
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Çiftliği	2	2		1	5		8		14	22	3	30
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.												
Yaban Hayatı ve Reha. Uyg. Arş.											1	1
Veteriner Sağlık Uyg.Arş.Merk.	8	3	2	2	15	1			3	4	6	25
Sürekli Eğitim Uyg.Arş.Mrk.				1	1				1	1	1	3
Ahmet Şems.Karahisari Uyg.Arş.Merk.												
Kurum dışı	2	1		1	4							5
<b>TOPLAM</b>	<b>338</b>	<b>12</b>	<b>109</b>	<b>74</b>	<b>534</b>	<b>31</b>	<b>164</b>	<b>4</b>	<b>155</b>	<b>354</b>	<b>76</b>	<b>967</b>

Üniversitemizde görev yapan 967 idari personelin 534'ü kadrolu memur, 354'i sürekli işçi ve 76'sı sözleşmeli personeldir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 42'de gösterilmiştir

**Tablo 43:** İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı

Kadro Unvanı	2021	2022	2023
Genel Sekreter	1	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı	2	2	2
Daire Başkanı	8	8	8
İç Denetçi	1	1	2
Fakülte Sekreteri	12	12	12
Yükseköğretim Sekreteri	18	18	17
Enstitü Sekreteri	3	3	3
Şube Müdürü	24	24	25
Mali Hizm.Uzm.	4	4	2
Mali Hiz.Uzm .Yrd	0	0	2
Siv.Sav.Uzm	1	1	0
Kütüphaneci	4	4	7
Şef	15	23	32
Şef (Özelleştirme)	1	1	1
Memur	51	26	36
Memur (Ş)	12	12	8
Anbar Memuru	1	1	0
Bilgisayar İşletmeni	169	175	171
Ve.Ha.Kn.İşl.	2	2	2
Şoför	4	4	9
Tabip	2	2	2
Veteriner Hekim	0	2	5
Biyolog	0	1	1
Laborant	1	1	0
Psikolog	1	1	2
Vet.Sağ.Teknisyeni	4	2	2
Mühendis (Ö)	3	3	2
Mühendis	21	22	28
Mimar	2	2	2
İstatistikçi	1	1	1
Tekniker (Ö.)	2	2	2
Tekniker	38	38	45
Teknisyen	22	21	26
Teknisyen (Ö.)	1	1	1
Teknisyen (Ş)	2	2	2
Tek. Yrd.	4	3	3
Hizmetli	32	30	49
Hizmetli (Ş)	13	18	18
Hay.Bak.	1	1	15
Aşçı	1	1	2
Kaloriferci	5	5	16
Sürekli İşçi	366	363	354
Sözleşmeli Personel	9	5	77
<b>Toplam</b>	<b>864</b>	<b>849</b>	<b>995</b>

İdari personelin yıllar itibarıyla kadro unvanlarına göre dağılımı Tablo 43'te gösterilmiştir.

**Tablo 44:** Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Geldiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Dinar Uyg. Bil.	Bilgisayar İşletmeni	Eskişehir Osmangazi Üniv.	1 Yıl
Deney Hayvanları U.A.M.	Veteriner Hekim	AFSÜ	Süresiz



Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen idari personel bilgileri Tablo 44'te gösterilmiştir.

**Tablo 45:** Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Genel Sekreterlik	Gen.Sek.Yrd.	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üni.	Süresiz
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmetli	İzmir Demokrasi Üni.	1 Yıl

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen idari personel bilgileri Tablo 45'te gösterilmiştir.

**Tablo 46:** İdari Personelin Eğitim Düzeyi

Eğitim Düzeyi	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	0	0
Ortaokul	5	0,9
Lise	101	16
Ön Lisans	196	32
Lisans Tamamlama	35	6,2
Lisans	233	38
Yüksek Lisans	40	6,4
Doktora	3	0,5
<b>TOPLAM</b>	<b>613</b>	<b>100</b>

İdari personelin eğitim düzeyi bilgileri Tablo 46'da gösterilmiştir.

**Tablo 47:** İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Katılımcı Sayısı
KBS-MYS Programları	20
5510 Sayılı SGK Kanunu, Sigorta Bildirimleri ve Uygulamaları	20
Sıfır Atık	20
Protokol Bilgisi ve Sosyal Davranış Kuralları	20
Afet ve Farkındalık Eğitimi	20
Temizlik Personeli Eğitimi	20
Öğrenci Koçluğu Eğitimi	20
Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Bilgilendirme	20
Öğrenci İşleri Otomasyonu	20
Öfke ve Stres Kontrolü	20
Arşiv İşlemleri	20
Döner Sermaye İşlemleri	20
Yazışma Kuralları	20
İşyeri Sağlığı Hijyen Eğitimi	20
İsrafın Önlenmesi ve Tasarruf Yöntemleri	20
Uygulamalı İlk Yardım Eğitimi	20
<b>Toplam</b>	<b>320</b>

İdari personelin yıl içinde katıldıkları eğitimin konularına ve katılımcı sayıları Tablo 47'de gösterilmiştir.

**Tablo 48:** İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-55 Yaş	55 Yaş Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Kişi Sayısı	90	108	92	176	327	125	49	967	47
Oran (%)	9,3	11,16	9,51	18,2	33,81	12,92	5,06	100	-

İdari personelin yaş ortalaması 47 olmakla birlikte yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 48’de gösterilmiştir.

**Tablo 49:** İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26-30 Yıl	30 Yıl Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	50	49	101	66	67	76	74	483
Oran (%)	10,35	10,14	20,91	13,66	13,87	15,73	15,32	100

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 49’da gösterilmiştir. Sürekli işçilerin kadroya geçmeden önce kaç yıl çalıştıkları bilinmediğinden hesaplama dahil edilmemiştir.

**Tablo 50:** İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Genel İdari Hizmetler	97	28,61	242	71,38	339
Sağlık Hizmetleri	2	16,66	10	83,33	12
Teknik Hizmetler	22	19,64	90	80,35	112
Avukatlık Hizmetleri	-	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler	12	16,21	62	83,78	74
Sözleşmeli Memur	20	26,31	56	73,68	76
Sürekli İşçi	47	13,27	307	86,72	354
<b>Toplam</b>	<b>200</b>	<b>20,68</b>	<b>767</b>	<b>79,31</b>	<b>967</b>

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 967 idari personelin 200’ünün (%20,68) kadın personel, 767’sinin (%79,31) erkek personel olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 50’de gösterilmiştir.

**Tablo 51:** İdari Personel Memnuniyet Düzeyi

2021	2022	2023
%90	%90	%90

İdari personelin son üç yılda gerçekleştirilen memnuniyet anketi sonuçları Tablo 51’de gösterilmiştir.

### 1.3.6. Sunulan Hizmetler

#### 1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

**Tablo 52:** Program Sayıları

Eğitim Birimi	Kuruluş Yılı	Program Sayısı											TOPLAM	
		Doktora	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	Yüksek Lisans (İkinci Öğretim)	Yüksek Lisans (Uzaktan öğretim)	Lisans (5 Yıllık)	Lisans (4 Yıllık)	Lisans (4 Yıllık - İkinci Öğretim)	Ön Lisans	Ön Lisans (İkinci Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)		
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	18	32	9	4	1	0	0	0	0	0	0	0	64
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	28	38	11	3	0	0	0	0	0	0	0	0	80
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	30	59	10	14	2	0	0	0	0	0	0	0	115
<b>LİSANSÜSTÜ BÖL. TOP.</b>		<b>76</b>	<b>129</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>259</b>
Bolvadin Uyg. Bil. Fakültesi	2021	0	0	0	0	0	0	6	4	0	0	0	0	10
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1995	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
Eğitim Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	10	4	0	0	0	0	14
Fen Edebiyat Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	0	15	12	0	0	0	0	27
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	6	1	0	0	0	0	7
Hukuk Fakültesi	2011	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974	0	0	0	0	0	0	10	7	0	0	0	0	17
İlahiyat Fakültesi	2023	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	4
İlahiyat fakültesi	2012	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	5
Mühendislik Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	14	6	0	0	0	0	20
Spor Bilimleri Fakültesi	2019	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
Teknik Eğitim Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	0	5	3	0	0	0	0	8
Teknoloji Fakültesi	2010	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	20
Turizm Fakültesi	2013	0	0	0	0	0	0	6	5	0	0	0	0	11
<b>FAKÜLTE BÖL. T.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>91</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>149</b>
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	2001	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011	0	0	0	0	0	0	6	4	0	0	0	0	10
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Devlet Konservatuarı Y.O.	1999	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0	15
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Y.O.	2004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>YÜKSEKOKUL BÖL. T.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
<b>LİSANS BÖLÜMLERİ T.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>123</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187</b>
Afyon M.Y.O.	1992	0	0	0	0	0	0	0	0	52	34	0	0	86
Başmakçı M.Y.O.	2008	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6
Bayat M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	0	8	6	0	0	14
Bolvadin M.Y.O.	1977	0	0	0	0	0	0	0	0	35	22	0	0	57
Çay M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	0	14	8	0	0	22
Dazkırı M.Y.O.	1998	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4
Dinar M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	19	5	0	0	24
Emirdağ M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0	0	23
İscehisar M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	0	13	3	0	0	16
Sandıklı M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	21	8	0	0	29
Sinanpaşa M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	0	0	7
Sultandağı M.Y.O.	1995	0	0	0	0	0	0	0	0	10	7	0	0	17
Şuhut M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	11	6	0	0	17
Uzaktan Eğitim M.Y.O.	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	6
<b>ÖNLİSANS BÖLÜML. T.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>113</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>328</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>76</b>	<b>129</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>123</b>	<b>62</b>	<b>209</b>	<b>113</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>774</b>

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 774 program bulunmaktadır.

Programlardan; 76'sı doktora (%29,34), 183'ü (129'i tezli, 30'si tezsiz, 3'si uzaktan öğretim ve 21'i II. öğretim tezsiz) yüksek lisans (%70,65) olmak üzere toplamda 259'u lisansüstü programdır (%33,46).

Programlardan 2'si 5 yıllık (%1,06), 62'si (%33,15) ikinci öğretim, 123'ü (%65,77) örgün öğretim olmak üzere 187'si (%24,16) lisans programıdır.

Programlardan 6'sı uzaktan öğretim (%1,82), 113'ü ikinci öğretim (%34,45), 209'u örgün öğretim (%63,71) olmak üzere toplam 328'i (%42,37) ön lisans programlarından

oluşmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 52’de gösterilmiştir.

**Tablo 53:** Akredite Program Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Akreditasyon Kurumu	Akredite Edildiği Yıl
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	01 Ocak 2022 – 31 Aralık 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2025 dönemi için akredite edilmiştir.
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	01 Ocak 2022 – 31 Aralık 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Fen Edebiyat Fakültesi	Tarih	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	16 Ocak 2022 – 30 Eylül 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Fen Edebiyat Fakültesi	Tarih (İkinci Öğretim)	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	16 Ocak 2022 – 30 Eylül 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	01 Mayıs 2022 – 30 Eylül 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Veteriner Fakültesi	Veteriner Fakültesi	Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK)	28 Eylül 2022 -28 Eylül 2024 dönemi için akredite edilmiştir.
Fen Edebiyat Fakültesi	Kimya	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	10 Mayıs 2023 -30 Eylül 2025 dönemi için akredite edilmiştir.
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	Spor Bilimleri Derneği – Spor Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (SPORAK)	26 Temmuz 2023 -26 Temmuz 2025 dönemi için akredite edilmiştir.
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	3-5 Aralık 2023 tarihinde MÜDEK tarafından saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Akredite edilen programlara ilişkin bilgiler Tablo 53’te gösterilmiştir.

Üniversitemizde kalite süreçleri kapsamında programların öz değerlendirme raporu, akran değerlendirme raporu ve eğitim birimlerinin birim değerlendirme raporu hazırlanmaktadır. Kalite süreçleri Kalite Komisyonu adına Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

**Tablo 54:** Kalite Süreçleri Kapsamında Yürütülen Değerlendirme Çalışmaları

Rapor Türü	Lisans
Öz Değerlendirme Raporu	65
Akran Değerlendirme Raporu	62
Birim Değerlendirme Raporu	7

2023 yılında gerçekleştirilen değerlendirme raporlarına ilişkin bilgiler Tablo 54'te gösterilmiştir. 2023 yılında hazırlanan raporlara <https://kalite.aku.edu.tr/degerlendirmeraporlari/> web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

**Tablo 55:** Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	2021		2022		2023	
		Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı
Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğretmenliği	33	0	85	0	95	0
İ.İ.B.F.	İşletme (İngilizce)	28	0	106	0	162	0
İ.İ.B.F.	İşletme	0	1	0	5	0	7
İ.İ.B.F.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	0	2	0	0	0	4
İ.İ.B.F.	Uluslararası Ticaret ve Finansman	0	1	0	0	0	16
İ.İ.B.F.	Maliye	0	0	0	3	0	8
İ.İ.B.F.	İktisat	0	0	0	7	0	13
İ.İ.B.F.	Yönetim Bilişim Sistemleri	0	0	0	0	0	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sinema ve Televizyon	0	0	0	0	0	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	0	0	0	0	0	4
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	0	13	0	15	0	28
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	0	2	0	1	0	3
Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği	0	2	0	6	0	9
Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	0	0	0	0	0	4
İlahiyat Fakültesi	İslami İlimler	92	0	102	0	148	0
İlahiyat Fakültesi	İslami İlimler (İ.Ö.)	70	0	89	0	139	0
İlahiyat Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.)	10	0	8	0	15	0
İlahiyat Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.) (İ.Ö.)	10	0	10	0	16	0
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği	0	1	0	3	0	7
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	0	8	0	11	0	21
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği	0	3	0	10	0	13
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği	0	2	0	6	0	17
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	0	3	0	3	0	9
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları (İ.Ö.)	0	2	0	5	0	7
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	0	6	0	9	0	10
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği (İ.Ö.)	0	9	0	0	0	9
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	0	0	0	4	0	10
Veteriner Fakültesi	Veteriner	0	1	0	0	0	1
<b>Toplam</b>		<b>243</b>	<b>56</b>	<b>400</b>	<b>88</b>	<b>575</b>	<b>210</b>

Üniversitemizde 2021 yılında 299 öğrenci yabancı dil hazırlık eğitimi almaktayken bu sayı 2022 yılında 488 olmuş 2023 yılında 785'e ulaşmıştır. Yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgileri Tablo 55'te gösterilmiştir.

**Tablo 56:** Kontenjanların Doluluk Oranı

Eğitim Biriminin Adı	2021				2022				2023				Son 3 Yılın Ortalaması (%)
	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	
Hukuk Fakültesi	144	144	0	100	144	144	0	100	144	144	0	100	100
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	104	104	0	100	104	103	1	99	108	108	0	100	100
Eğitim Fakültesi	363	361	2	99	445	443	2	100	445	445	0	100	100
Veteriner Fakültesi	84	82	2	98	83	82	1	99	86	86	0	100	99
Sinanpaşa MYO	67	64	3	96	67	67	0	100	69	68	1	99	98
Bayat Meslek Yüksekokulu	135	134	1	99	135	130	5	96	140	135	5	96	97
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	360	350	10	97	360	357	3	99	370	353	17	95	97
İlahiyat Fakültesi	175	164	11	94	195	192	3	98	202	196	6	97	96
Afyon Meslek Yüksekokulu	1443	1423	20	99	1493	1431	62	96	1539	1436	103	93	96
Bolvadin MYO	450	434	16	96	450	430	20	96	465	444	21	95	96
Sandıklı MYO	207	195	12	94	207	199	8	96	214	207	7	97	96
Çay Meslek Yüksekokulu	216	207	9	96	216	207	9	96	222	209	13	94	95
Şuhut Meslek Yüksekokulu	166	153	13	92	166	160	6	96	172	163	9	95	94
Güzel Sanatlar Fakültesi	198	187	11	94	217	212	5	98	254	229	25	90	94
Turizm Fakültesi	248	215	33	87	248	243	5	98	278	266	12	96	93
Dinar Meslek Yüksekokulu	57	48	9	84	88	86	2	98	91	85	6	93	92
Uzaktan Eğitim MYO	186	175	11	94	209	199	10	95	214	180	34	84	91
Fen-Edebiyat Fakültesi	855	557	298	65	865	862	3	100	919	899	20	98	88
Başmakçı MYO	52	40	12	77	52	45	7	87	54	50	4	93	85
Dazkırı MYO	67	42	25	63	67	62	5	93	69	66	3	96	84
Sultandağı MYO	72	35	37	49	72	69	3	96	74	70	4	95	80
İscehisar MYO	109	67	42	61	109	92	17	84	113	105	8	93	80
Teknoloji Fakültesi	201	107	94	53	206	170	36	83	191	190	1	99	78
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	484	99	385	20	536	535	1	100	576	567	9	98	73
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	67	3	64	4	67	67	0	100	69	68	1	99	68
Bolvadin Uyg. Bil. Fak.	125	4	121	3	125	121	4	97	128	123	5	96	65
Mühendislik Fakültesi	267	103	164	39	261	139	122	53	261	186	75	71	54
Fen Bilimleri Enstitüsü	324	170	151	52	900	559	406	62	915	328	587	36	50
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	951	462	489	49	1161	499	662	43	1232	457	775	37	43
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	212	102	110	48	263	88	175	33	266	103	163	39	40
<b>Toplam</b>	<b>8.389</b>	<b>6.231</b>	<b>2.155</b>	<b>74</b>	<b>9.511</b>	<b>7993</b>	<b>1.583</b>	<b>84</b>	<b>9.880</b>	<b>7.966</b>	<b>1.914</b>	<b>81</b>	<b>80</b>

Yıllar itibarıyla eğitim birimlerinin kontenjanlarının doluluk oranlarına Tablo 56'da gösterilmiştir.

**Tablo 57:** Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

Başarı Sıralaması	2021		2022		2023	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlk 10.000	6	0,11	15	0,22	18	0,25
10.001-20.000	76	1,38	67	0,98	51	0,72
20.001-50.000	210	3,83	310	4,53	313	4,42
50.001-100.000	395	7,20	290	4,24	317	4,48
100.001- 200.000	364	6,63	446	6,52	503	7,10
200.000-500.000	911	16,60	1.113	16,28	1.028	14,52
500.000 +	3.527	64,26	4.597	67,23	4.852	68,51
<b>Toplam</b>	<b>5.489</b>	<b>100</b>	<b>6.838</b>	<b>100</b>	<b>7.082</b>	<b>100</b>

Üniversitemize yerleşen öğrencilerin yıllar itibarıyla başarı sıralamaları Tablo 57'de gösterilmiştir.

**Tablo 58:** Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

Geçiş Türü	2021		2022		2023	
	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı
Yatay Geçiş	278	319	375	315	427	332
Dikey Geçiş	153	Veri Yok	149	Veri Yok	144	Veri Yok
<b>Toplam</b>	<b>431</b>	<b>319</b>	<b>524</b>	<b>315</b>	<b>571</b>	<b>332</b>

2023 yılında üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 427 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 144 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan 571 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,69'dur. Son üç yılda geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 58'de gösterilmiştir.

**Tablo 59:** Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2021	2022	2023
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	26	185	296
Eğitim Fakültesi	1.668	1.715	1.836
Fen Edebiyat Fakültesi	3.878	3.810	4.317
Güzel Sanatlar Fakültesi	994	1.080	1.153
Hukuk Fakültesi	664	719	741
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.755	2.723	2.956
İlahiyat Fakültesi	1.052	1.028	1.043
Mühendislik Fakültesi	1.728	1.460	1.437
Spor Bilimleri Fakültesi	301	457	581
Teknik Eğitim Fakültesi	24	16	15
Teknoloji Fakültesi	1.875	1.554	1.376
Turizm Fakültesi	1.323	1.303	1.434
Veteriner Fakültesi	592	582	588
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	353	213	120
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	539	346	206
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	90	157	204
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	434	457	502
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	38	11	4
Devlet Konservatuvarı	306	288	335
Afyon Meslek Yüksekokulu	4.547	4.748	5.017
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	121	139	126
Bayat Meslek Yüksekokulu	323	339	346
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	1.308	1.339	1.393
Çay Meslek Yüksekokulu	521	547	560
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	123	139	177
Dinar Meslek Yüksekokulu	138	189	231
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	801	923	991
İscehisar Meslek Yüksekokulu	154	194	252
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	514	556	589
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	132	167	194
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	157	166	186
Şuhut Meslek Yüksekokulu	393	397	419
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	589	634	675
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	136	148	151
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	89	90	96
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	244	218	206
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	786	948	855
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	187	198	211
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	1.145	1.514	1.423
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	146	301	134
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	7	50	44
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	131	295	354
<b>Toplam</b>	<b>31.332</b>	<b>32.343</b>	<b>33.774</b>

Eğitim birimlerimizdeki öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 59'da gösterilmiştir. Öğrenci sayılarına ilişkin detaylı istatistikler <https://ogrenci.aku.edu.tr/> web adresindeki "İstatistikler" sekmesinin altında periyodik olarak yayınlanmaktadır.

**Tablo 60:** Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

YERLEŞKE ADI	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Ahmet Necdet Sezer	9.910	10.802	20.712	2.245	2.524	4.769	248	626	874	12.403	13.952	26.355	78,03
Ahmet Karahisari	390	196	586	296	161	457	0	0	0	686	357	1.043	3,08
Bolvadin Kırkgöz	548	1.026	1.574	8	17	25	0	0	0	556	1.043	1.599	4,73
Sandıklı Yunus Emre	731	358	1.089	2	0	2	0	0	0	733	358	1.091	3,23
Emirdağ Aziziye	311	360	671	163	157	320	0	0	0	474	517	991	2,93
Diğer Yerleşkeler	1.027	1.451	2.478	109	108	217	0	0	0	1.136	1.559	2.695	7,97
<b>Toplam</b>	<b>12.917</b>	<b>14.193</b>	<b>27.110</b>	<b>2.823</b>	<b>2.967</b>	<b>5.790</b>	<b>248</b>	<b>626</b>	<b>874</b>	<b>15.988</b>	<b>17.786</b>	<b>33.774</b>	<b>100</b>

Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 26.355 öğrenci (%78,03), Ahmet Karahisari Kampüsünde 1.043 öğrenci (%3,08), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 1.599 öğrenci (%4,73), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 1.091 öğrenci (%3,23), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 991 öğrenci (%2,93) ve diğer yerleşkelerde 2.695 öğrenci (%7,97) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 60'ta gösterilmiştir.

**Tablo 61:** Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2021	2022	2023
Afyon Meslek Yüksekokulu	122	0	0
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	7	2	0
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	20	0	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	136	33	5
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	3	0	0
Eğitim Fakültesi	1.404	103	279
Fen Edebiyat Fakültesi	2.469	440	1.282
Hukuk Fakültesi	2.855	523	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	920	717	529
İlahiyat Fakültesi	1.509	115	91
Mühendislik Fakültesi	581	240	34
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	10	0	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	114	0	0
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	5	0	0
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	1	0	0
Teknoloji Fakültesi	676	300	180
Turizm Fakültesi	2	150	8
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	46	0	0
<b>Toplam</b>	<b>10.880</b>	<b>2.623</b>	<b>2.408</b>

Son üç yılda yaz okulunda öğrenim gören öğrenci sayıları Tablo 61'de gösterilmiştir.

**Tablo 62:** Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları

2021	2022	2023
338	319	441

Son üç yılda formasyon eğitimi sertifika programı öğrenci sayıları Tablo 62'de gösterilmiştir.



**Tablo 63:** Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

Temel Alan Adı	Öğrenci Sayısı	Oran (%)
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	19.464	57,63
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	4.246	12,57
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	10.064	29,80
<b>Toplam</b>	<b>33.774</b>	<b>100</b>

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde 19.464 öğrenci (%57,63) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 10.064 öğrenci (%29,80) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 4.246 öğrenci (%12,57) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımları Tablo 63'te gösterilmiştir.

**Tablo 64:** Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal			Yan Dal		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	12	0	9	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	35	20	65	0	4	5
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5	0	6	6	0	1
Mühendislik Fakültesi	6	0	5	0	0	1
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	18	1	21	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	8	0	0	7	0	0
Teknoloji Fakültesi	7	0	5	0	0	3
Turizm Fakültesi	9	1	9	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>22</b>	<b>120</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>12</b>

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programına katılan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 64'de gösterilmiştir.

**Tablo 65:** Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal Mezun Öğrenci Sayıları			Yan Dal Mezun Olan Öğrenci Sayıları		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Mühendislik Fakültesi	1	0	1	0	0	0
Teknoloji Fakültesi	0	1	3	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	0	0	2	0	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	4	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi (Beden Eğitimi ve Spor Y.O.)	0	0	3	0	0	0
Turizm Fakültesi	0	0	1	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayıları Tablo 65'te gösterilmiştir.

**Tablo 66:** Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

Eğitim Birimi	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Bolvadin Uygulamalı Bil. Fak.	152	144	296	0	0	0	0	0	0	152	144	296	0,85
Eğitim Fakültesi	1.309	524	1.833	1	2	3	0	0	0	1.310	526	1.836	5,26
Fen Edebiyat Fakültesi	1.963	1.097	3.060	768	489	1.257	0	0	0	2.731	1.586	4.317	12,36
Güzellik Sanatları Fakültesi	505	334	839	225	89	314	0	0	0	730	423	1.153	3,30
Hukuk Fakültesi	396	345	741	0	0	0	0	0	0	396	345	741	2,12
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1.074	1.400	2.474	192	290	482	0	0	0	1.266	1.690	2.956	8,46
İlahiyat Fakültesi	390	196	586	296	161	457	0	0	0	686	357	1.043	2,99
Mühendislik Fakültesi	426	922	1.348	21	68	89	0	0	0	447	990	1.437	4,11
Spor Bilimleri Fakültesi	218	363	581	0	0	0	0	0	0	218	363	581	1,66
Teknik Eğitim Fakültesi	1	8	9	0	6	6	0	0	0	1	14	15	0,04
Teknoloji Fakültesi	180	1.006	1.186	16	174	190	0	0	0	196	1.180	1.376	3,94
Turizm Fakültesi	426	405	831	295	308	603	0	0	0	721	713	1.434	4,11
Veteriner Fakültesi	264	324	588	0	0	0	0	0	0	264	324	588	1,68
<b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>	<b>7.304</b>	<b>7.068</b>	<b>14.372</b>	<b>1.814</b>	<b>1.587</b>	<b>3.401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.118</b>	<b>8.655</b>	<b>17.773</b>	<b>50,88</b>
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	37	83	120	0	0	0	0	0	0	37	83	120	0,34
Bolvadin Uygulamalı Bil. Y.O.	88	96	184	7	15	22	0	0	0	95	111	206	0,59
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	82	122	204	0	0	0	0	0	0	82	122	204	0,58
Sandıklı Uygulamalı Bil. Y.O.	452	50	502	0	0	0	0	0	0	452	50	502	1,44
Turizm İşl. ve Otelcilik Y.O.	1	3	4	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0,01
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuvarı	141	194	335	0	0	0	0	0	0	141	194	335	0,96
<b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>	<b>801</b>	<b>548</b>	<b>1.349</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>808</b>	<b>563</b>	<b>1.371</b>	<b>3,92</b>
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.447	2.145	3.592	575	850	1.425	0	0	0	2.022	2.995	5.017	14,36
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	54	72	126	0	0	0	0	0	0	54	72	126	0,36
Bayat Meslek Yüksekokulu	141	88	229	69	48	117	0	0	0	210	136	346	0,99
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	460	930	1.390	1	2	3	0	0	0	461	932	1.393	3,99
Çay Meslek Yüksekokulu	265	291	556	2	2	4	0	0	0	267	293	560	1,60
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	18	159	177	0	0	0	0	0	0	18	159	177	0,51
Dinar Meslek Yüksekokulu	85	146	231	0	0	0	0	0	0	85	146	231	0,66
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	311	360	671	163	157	320	0	0	0	474	517	991	2,84
İscehisar Meslek Yüksekokulu	55	197	252	0	0	0	0	0	0	55	197	252	0,72
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	279	308	587	2	0	2	0	0	0	281	308	589	1,69
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	49	145	194	0	0	0	0	0	0	49	145	194	0,56
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	111	75	186	0	0	0	0	0	0	111	75	186	0,53
Şuhut Meslek Yüksekokulu	167	156	323	38	58	96	0	0	0	205	214	419	1,20
Uzaktan Eğitim MYO	0	0	0	0	0	0	162	513	675	162	513	675	1,93
<b>MYO TOPLAMI</b>	<b>3.442</b>	<b>5.072</b>	<b>8.514</b>	<b>850</b>	<b>1.117</b>	<b>1.967</b>	<b>162</b>	<b>513</b>	<b>675</b>	<b>4.454</b>	<b>6.702</b>	<b>11.156</b>	<b>31,94</b>
Fen Bilimleri Ens. (Doktora)	50	101	151	0	0	0	0	0	0	50	101	151	0,43
Sağlık Bilimleri Ens. (Doktora)	39	57	96	0	0	0	0	0	0	39	57	96	0,27
Sosyal Bilimler Ens. (Doktora)	105	101	206	0	0	0	0	0	0	105	101	206	0,59
<b>DOKTORA TOPLAMI</b>	<b>194</b>	<b>259</b>	<b>453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194</b>	<b>259</b>	<b>453</b>	<b>1,30</b>
Fen Bilimleri Ens. (YL)	297	467	764	0	0	0	22	69	91	319	536	855	2,45
Sağlık Bilimleri Ens. (YL)	83	128	211	0	0	0	0	0	0	83	128	211	0,60
Sosyal Bilimler Ens. (YL)	788	635	1.423	0	0	0	0	0	0	788	635	1.423	4,07
<b>YÜKSEK LİSANS TOPLAMI</b>	<b>1.168</b>	<b>1.230</b>	<b>2.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>69</b>	<b>91</b>	<b>1.190</b>	<b>1.299</b>	<b>2.489</b>	<b>7,13</b>
Fen Bilimleri Ens. (Tezsiz YL)	1	0	1	53	80	133	0	0	0	54	80	134	0,38
Sağlık Bilimleri Ens. (Tezsiz YL)	5	13	18	8	18	26	0	0	0	13	31	44	0,13
Sosyal Bilimler Ens. (Tezsiz YL)	2	3	5	91	150	241	64	44	108	157	197	354	1,01
<b>TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPL.</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>152</b>	<b>248</b>	<b>400</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>108</b>	<b>224</b>	<b>308</b>	<b>532</b>	<b>1,52</b>
<b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>	<b>1.370</b>	<b>1.505</b>	<b>2.875</b>	<b>152</b>	<b>248</b>	<b>400</b>	<b>86</b>	<b>113</b>	<b>199</b>	<b>1.608</b>	<b>1.866</b>	<b>3.474</b>	<b>9,94</b>
<b>ÜNİVERSİTE TOPLAMI</b>	<b>12.917</b>	<b>14.193</b>	<b>27.110</b>	<b>2.823</b>	<b>2.967</b>	<b>5.790</b>	<b>248</b>	<b>626</b>	<b>874</b>	<b>15.988</b>	<b>17.786</b>	<b>33.774</b>	<b>96,68</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13.587</b>	<b>14.682</b>	<b>28.269</b>	<b>2.823</b>	<b>2.967</b>	<b>5.790</b>	<b>248</b>	<b>626</b>	<b>874</b>	<b>16.658</b>	<b>18.275</b>	<b>34.933</b>	<b>100</b>

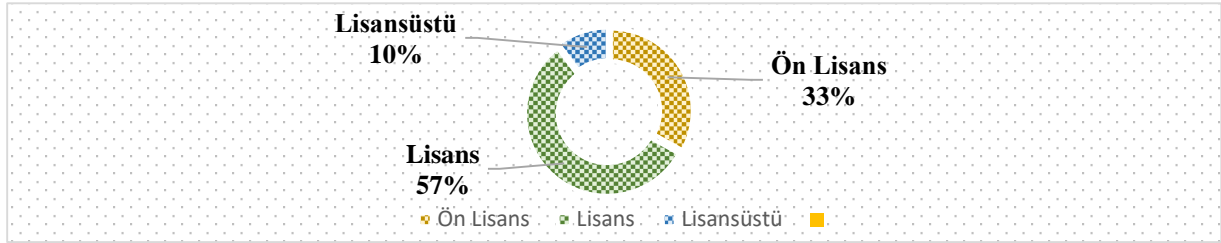
2023 yıl sonu itibarı ile üniversitemizde toplam 33.774 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinden 453’ü doktora programlarında, 2.489’u tezli yüksek lisans programlarında ve 532’si tezsiz yüksek lisans programlarında olmak üzere toplamda 3.474’ü lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.608’i (%46,28) kadın, 1.866’sı (%53,71) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %1,34’ü doktora, % 8,94’ü yüksek lisans olmak üzere toplam %10,28’i lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 14.372’i normal öğretim ve 3.401’i ikinci öğretim olmak üzere toplam 17.773’ü fakültelerde; 1.349’ü normal öğretim ve 22’si ikinci öğretim olmak

üzere toplam 1.371'i yüksekokullarda; toplamda ise 19.144'ü, lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 9.926'sı (%51,84) kadın, 9.218'i (%48,15) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %52,62'si fakülte, %4,05'i yüksekokul olmak üzere toplam %56,68'i lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 8.514'ü normal öğretim, 1.967'si ikinci öğretim ve 675'i uzaktan öğretim olmak üzere toplam 11.156'sı meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 4.454'ü (%39,92) kadın, 6.702'si (%60,07) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Önlisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %33,03'dür. Birimler itibarı ile öğrenim türlerine göre öğrenci sayıları Tablo 66'da gösterilmiştir.

**Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı**



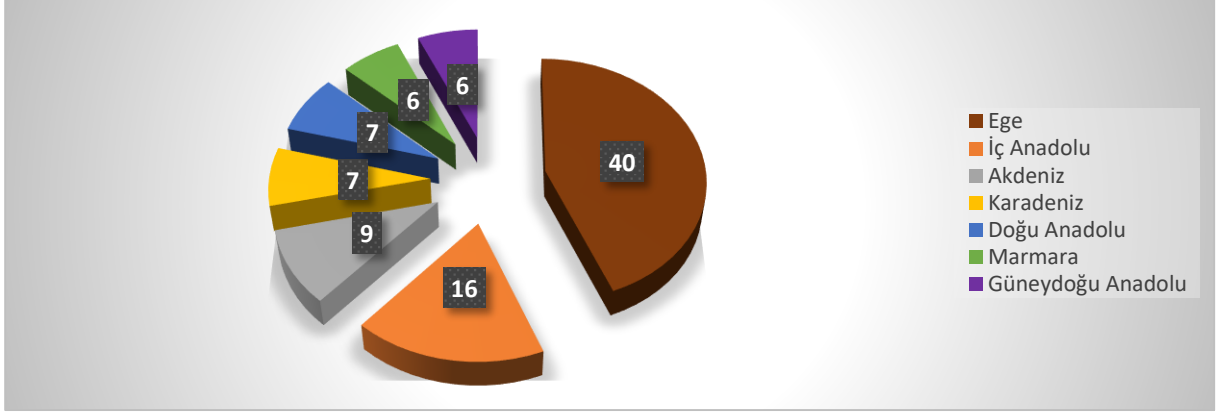
Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim düzeylerine göre dağılımı Grafik 3'te gösterilmiştir.

**Tablo 67: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı**

İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı
ADANA	420	EDİRNE	34	MANİSA	1000
ADYAMAN	203	ELAZIĞ	130	MARDİN	280
AFYONKARAHİSAR	9028	ERZİNCAN	104	MERSİN	461
AĞRI	285	ERZURUM	399	MUĞLA	377
AKSARAY	179	ESKİŞEHİR	714	MUŞ	197
AMASYA	140	GAZİANTEP	333	NEVŞEHİR	119
ANKARA	832	GİRESUN	153	NİĞDE	162
ANTALYA	772	GÜMÜŞHANE	105	ORDU	255
ARDAHAN	128	HAKKARİ	41	OSMANİYE	203
ARTVİN	99	HATAY	393	RİZE	98
AYDIN	492	İĞDIR	66	SAKARYA	153
BALIKESİR	483	İSPARTA	441	SAMSUN	323
BARTIN	44	İSTANBUL	180	SİİRT	112
BATMAN	111	İZMİR	762	SİNOP	89
BAYBURT	54	KAHRAMANMARAŞ	341	SİVAS	299
BİLECİK	128	KARABÜK	48	ŞANLIURFA	527
BİNGÖL	61	KARAMAN	208	ŞİRNAK	82
BİTLİS	159	KARS	249	TEKİRDAĞ	55
BOLU	94	KASTAMONU	124	TOKAT	225
BURDUR	286	KAYSERİ	285	TRABZON	205
BURSA	669	KIRIKKALE	167	TUNCELİ	30
ÇANAKKALE	112	KIRKLARELİ	34	UŞAK	476
ÇANKIRI	188	KIRŞEHİR	190	VAN	300
ÇORUM	393	KİLİS	47	YALOVA	29
DENİZLİ	684	KOCAELİ	119	YOZGAT	371
DİYARBAKIR	295	KONYA	1888	YURTDIŞI	2081
DÜZCE	61	KÜTAHYA	912	ZONGULDAK	132
<b>Toplam</b>				<b>33.774</b>	

Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 67’de gösterilmiştir.

**Grafik 4:** Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi 13.731 öğrenci (%40,65) ile birinci, İç Anadolu Bölgesi 5.602 öğrenci (%16,58) ile ikinci, Akdeniz Bölgesi 3.317 öğrenci (%9,82) ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi 2.642 öğrenci (%7,82) ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi 2.415 öğrenci (%7,15) ile beşinci, Yurtdışından gelen öğrenci sayısı 2081 öğrenci (%6,16) ile altıncı, Marmara Bölgesi 1.996 öğrenci (%5,90) ile yedinci ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi 1.990 öğrenci (%5,89) ile sekizinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımı Grafik 4’te gösterilmiştir.

**Tablo 68:** Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2021	2022	2023
Afyon MeslekYüksekokulu	356	326	297
Beden Eğitimi SporYüksekokulu	5	2	2
Bolvadin UygulamalıBilimler Fakültesi	13	44	25
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	13	5	4
Devlet Konservatuvarı	1	1	1
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	12	13	12
Eğitim Fakültesi	73	70	81
Fen Bilimleri Enstitüsü	28	25	30
Fen Edebiyat Fakültesi	120	125	182
Güzel Sanatlar Fakültesi	41	49	60
Hukuk Fakültesi	12	12	13
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	283	361	481
İlahiyat Fakültesi	14	14	22
Mühendislik Fakültesi	283	349	422
Sağlık BilimleriEnstitüsü	9	6	7
Sandıklı UygulamalıBilimler Fakültesi	13	12	-
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	-	9
Sosyal BilimlerEnstitüsü	45	50	50
Spor Bilimleri Fakültesi	13	18	17
Teknoloji Fakültesi	105	150	187
Turizm Fakültesi	63	103	133
Turizm İşl. ve Otelcilik Yüksekokulu	3	1	-
Uzaktan Eğitim MeslekYüksekokul	2	1	-
Veteriner Fakültesi	32	41	46
<b>Toplam</b>	<b>1.539</b>	<b>1.778</b>	<b>2.081</b>

Üniversitemiz, eğitim birimlerinde 2021 yılı itibarıyla 1539, 2022 yılı itibarıyla 1778 ve 2023 yılı itibarı ile 2081 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Yıllar itibarıyla uluslararası öğrenci sayıları Tablo 68’de gösterilmiştir.

**Tablo 69:** Uluslararası Öğrenci Bilgileri

Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı	Uyruğu	Sayı
A.B.D.	2	GABON	2	NİJERYA	5
AFGANİSTAN	87	GAMBIYA	2	ÖZBEKİSTAN	43
ALMANYA	12	GANA	2	PAKİSTAN	13
ARNAVUTLUK	1	GİNE	4	POLONYA	2
AVUSTRALYA	1	GİNE BİSAU	1	RUANDA	2
AVUSTURYA	3	HİNDİSTAN	1	RUSYA	9
AZERBAYCAN	183	HOLLANDA	1	SENEGAL	17
BULGARİSTAN	11	IRAK	78	SOMALİ	57
BURKİNA FASO	5	İRAN	27	SUDAN	66
BURUNDİ	1	İSVİÇRE	1	SURİYE	368
CAD	10	KAMERUN	19	TACİKİSTAN	8
CEZAYİR	4	KAZAKİSTAN	200	TANZANYA	3
CİBUTİ	52	KENYA	4	TUNUS	5
EKVATOR GİNESİ	4	KIRGIZİSTAN	31	TÜRKİYE	131
ENDONEZYA	121	KOMOROLAR	5	TÜRKMENİSTAN	65
ERİTRE	1	KONGO	6	UGANDA	4
ETİOPYA	8	MADAGASKAR	1	UKRAYNA	2
FAS	7	MALEZYA	1	URDUN	23
FİLDİSİ SAHİLİ	6	MALİ	4	YEMEN	137
FİLİPİNLER	6	MISIR	148	YUNANİSTAN	2
FİLİSTİN	23	MORİTANYA	23	ZAMBİA	3
FRANSA	2	MYANMAR	4	ZİMBABVE	1
<b>Toplam</b>			<b>2.081</b>		

\* Yabancı uyruklu iken sonradan T.C. vatandaşlığı alanlar ve ortaöğrenimini yurt dışında tamamlayarak uluslararası öğrenci kontenjanı kapsamında üniversitemize yerleştirilen Türkiye Cumhuriyeti uyruklu öğrencileri kapsamaktadır.

Üniversitemiz birimlerin 66 farklı ülkeden toplam 2.081 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrenci bilgileri Tablo 69’da gösterilmiştir.

**Tablo 70:** Staj Yapan Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2021		2022		2023	
	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	261	0	260	0
Hukuk Fakültesi	0	1	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	0	0	1	0	0
İlahiyat Fakültesi	0	0	0	3	0	20
Mühendislik Fakültesi	20	0	511	0	401	0
Teknoloji Fakültesi	360	0	566	0	532	0
Turizm Fakültesi	62	0	413	0	188	0
Veteriner Fakültesi	2	0	119	0	106	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	230	0	172	0	505	0
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	30	0	36	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	0	0	37	0
Afyon Meslek Yüksekokulu	483	0	1.113	0	848	0
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	4	0
Bayat Meslek Yüksekokulu	92	0	99	0	86	0
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	0	0	347	0	172	0
Çay Meslek Yüksekokulu	0	0	219	0	103	0
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	7	0	36	0	13	0
Dinar Meslek Yüksekokulu	35	0	41	0	47	0
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	3	0	296	0	225	0
İscehisar Meslek Yüksekokulu	0	0	44	0	50	0
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	11	0	47	0	16	0
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	0	0	10	0	49	0
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	0	0	33	0	9	0
Şuhut Meslek Yüksekokulu	30	0	127	0	104	0
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	28	0	68	0	92	0
<b>Toplam</b>	<b>1.363</b>	<b>1</b>	<b>4.553</b>	<b>4</b>	<b>3.883</b>	<b>20</b>

Son üç yılda isteğe bağlı ve zorunlu staj yapan öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 70’te gösterilmiştir.

**Tablo 71:** Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2021			2022			2023			Son 3 Yıllık Ortalaması (%)
	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	
İlahiyat Fakültesi	259	219	84,56	241	188	78,01	294	385	130,95	97,84
Eğitim Fakültesi	553	506	91,5	475	397	83,58	473	319	67,44	80,84
Veteriner Fakültesi	165	88	53,33	145	117	80,69	129	117	90,7	74,91
Hukuk Fakültesi	193	137	70,98	210	137	65,24	229	134	58,52	64,91
Fen Bilimleri Enstitüsü	351	204	58,12	619	557	89,98	989	386	39,02	62,37
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	312	243	77,88	232	119	51,29	204	99	48,53	59,23
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	225	105	46,67	211	116	54,98	118	83	70,34	57,33
Mühendislik Fakültesi	990	645	65,15	710	384	54,08	599	239	39,9	53,04
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	136	44	32,35	157	141	89,81	290	83	28,62	50,26
Devlet Konservatuarı	121	56	46,28	81	69	85,19	119	15	12,61	48,03
Teknoloji Fakültesi	1.139	494	43,37	887	448	50,51	678	340	50,15	48,01
Şuhut Meslek Yüksekokulu	237	109	45,99	233	126	54,08	255	106	41,57	47,21
Bayat Meslek Yüksekokulu	195	88	45,13	203	100	49,26	210	98	46,67	47,02
Sosyal Bilimler Enstitüsü	866	224	25,87	963	867	90,03	1.864	354	18,99	44,96
Çay Meslek Yüksekokulu	314	177	56,37	336	131	38,99	347	134	38,62	44,66
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.355	901	66,49	1160	409	35,26	1226	385	31,4	44,38
Turizm Fakültesi	495	231	46,67	434	255	58,76	521	127	24,38	43,27
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	109	39	35,78	131	74	56,49	174	61	35,06	42,44
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	38	4	10,53	9	4	44,44	3	2	66,67	40,55
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	458	239	52,18	560	174	31,07	629	225	35,77	39,67
Fen Edebiyat Fakültesi	1.576	871	55,27	1453	638	43,91	1835	271	14,77	37,98
Güzel Sanatlar Fakültesi	327	150	45,87	349	135	38,68	425	123	28,94	37,83
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	124	48	38,71	99	34	34,34	112	26	23,21	32,09
İncehisar Meslek Yüksekokulu	91	30	32,97	99	38	38,38	146	29	19,86	30,40
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	888	320	36,04	897	228	25,42	946	255	26,96	29,47
Afyon Meslek Yüksekokulu	2.873	1.062	36,96	3057	734	24,01	3459	846	24,46	28,48
Dinar Meslek Yüksekokulu	91	35	38,46	103	34	33,01	146	20	13,7	28,39
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	324	113	34,88	350	92	26,29	378	87	23,02	28,06
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	83	17	20,48	79	21	26,58	109	13	11,93	19,66
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	406	87	21,43	424	87	20,52	480	73	15,21	19,05
Sinpaşa Meslek Yüksekokulu	68	20	29,41	98	14	14,29	126	16	12,7	18,80
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	82	11	13,41	96	17	17,71	74	16	21,62	17,58
Teknik Eğitim Fakültesi	24	1	4,17	6	2	33,33	10	0	0	12,50
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	0	29	0	0	53	19	35,85	11,95
<b>Toplam</b>	<b>15.468</b>	<b>7.518</b>	<b>48,6</b>	<b>15.136</b>	<b>6.887</b>	<b>45,5</b>	<b>17.650</b>	<b>5.486</b>	<b>31,08</b>	<b>41,73</b>

Son üç yılda mezun durumuna gelen ve mezun olan öğrencilere ilişkin bilgiler Tablo 71’de gösterilmiştir.

**Tablo 72:** Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2021			2022			2023		
	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)
Fen Bilimleri Enstitüsü	28	204	13,73	50	387	12,92	21	294	7,14
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	28	44	63,64	34	57	59,65	48	17	282,35
Sosyal Bilimler Enstitüsü	26	224	11,61	129	304	42,43	129	120	107,5
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Eğitim Fakültesi	111	506	21,94	98	397	24,69	62	319	19,44
Fen Edebiyat Fakültesi	343	871	39,38	338	638	52,98	89	271	32,84
Güzel Sanatlar Fakültesi	85	150	56,67	84	135	62,22	82	123	66,67
Hukuk Fakültesi	99	137	72,26	143	137	104,38	91	134	67,91
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	804	901	89,23	420	409	102,69	274	385	71,17
İlahiyat Fakültesi	215	219	98,17	138	188	73,4	121	385	31,43
Mühendislik Fakültesi	243	645	37,67	204	384	53,13	77	239	32,22
Teknik Eğitim Fakültesi	9	1	900	6	2	300	9	0	0
Teknoloji Fakültesi	375	494	75,91	317	448	70,76	274	340	80,59
Turizm Fakültesi	132	231	57,14	149	225	66,22	102	127	80,31
Veteriner Fakültesi	69	88	78,41	90	117	76,92	98	117	83,76
Devlet Konservatuarı	8	56	14,29	56	69	81,16	10	15	66,67
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	6	105	5,71	51	116	43,97	44	83	53,01

**Tablo 72:** Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri (Devamı)

Eğitim Biriminin Adı	2021			2022			2023		
	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	44	243	18,11	27	119	22,69	25	99	25,25
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	14	39	35,9	20	74	27,03	46	61	75,41
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	10	4	250	2	4	50	5	2	250
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	8	19	42,11
Afyon Meslek Yüksekokulu	232	1.062	21,85	243	734	33,11	122	846	14,42
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	7	11	63,64	9	17	52,94	12	98	12,24
Bayat Meslek Yüksekokulu	69	88	78,41	86	100	86	71	16	443,75
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	209	320	65,31	131	228	57,46	153	255	60
Çay Meslek Yüksekokulu	87	177	49,15	80	131	61,07	79	134	58,96
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	9	17	52,94	15	21	71,43	15	13	115,38
Dinar Meslek Yüksekokulu	25	35	71,43	33	34	97,06	18	20	90
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	106	239	44,35	97	174	55,75	53	225	23,56
İsçhisar Meslek Yüksekokulu	21	30	70	26	38	68,42	14	29	48,28
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	17	113	15,04	26	92	28,26	50	87	57,47
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	5	20	25	7	14	50	5	16	31,25
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	41	48	85,42	40	34	117,65	18	26	69,23
Şuhut Meslek Yüksekokulu	74	109	67,89	75	126	59,52	88	106	83,02
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	69	87	79,31	58	87	66,67	47	73	64,38
<b>Toplam</b>	<b>3.620</b>	<b>7.518</b>	<b>48,15</b>	<b>3.282</b>	<b>6.040</b>	<b>54,33</b>	<b>2.360</b>	<b>5.095</b>	<b>46,31</b>

Son üç yılda mezun bilgi sistemine kayıt yaptıran öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 72’de gösterilmiştir.

**Tablo 73:** Yıllık Ders Saati Sayıları

Eğitim Düzeyi	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Öğretim		Toplam		Toplam
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Lisansüstü	35.875	305.679	10	5.848	3	1.519	35.888	313.046	348.934
Lisans	138.942	102.098	1.285	22.684	0	15	140.227	124.797	265.024
Ön Lisans	55.537	34.378	873	12.874	824	2.383	57.234	49.635	106.869
<b>Toplam</b>	<b>230.354</b>	<b>442.155</b>	<b>2.168</b>	<b>41.406</b>	<b>827</b>	<b>3.917</b>	<b>233.349</b>	<b>487.478</b>	<b>720.827</b>

Üniversitemizde 2023 yılı içinde 233.349’u maaş karşılığı, 487.478’i ücret karşılığı olmak üzere toplam 720.827 saat ders verilmiştir. Öğrenim türlerine göre 2023 yılı içinde programlarda okutulan ders saati sayıları Tablo 73’te gösterilmiştir.

**Tablo 74:** Öğrenci Memnuniyet Düzeyi

2021	2022	2023
63,94	64,89	65,27

Öğrencilerin memnuniyet düzeyi ortalamaları Tablo 74’te gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde öğrenci memnuniyet düzeyinin artan bir seyir izlediği görülmektedir.

**Tablo 75:** Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları

Belge Adı	Sertifika ve Belge
Mezunluk Diploması	5.249
Pedagojik Formasyon	543
Yabancı Dil Sertifikası	161
Arapça Hazırlık Başarı Belgesi	166
Sürekli Eğitim Sertifika Kontrolü	21

2023 yılında 1944’ü ön lisans, 2480’i lisans, 764’si yüksek lisans ve 61’i doktora olmak üzere basılan 5.249 adet diplomanın 3051’i mezunun kendisine, 269’u posta yoluyla, 68’i vekaleten ve 145’i kargo ile adet teslim edilmiş ve basılab 1816 adet diploma ise teslim edilmek

üzere arşivde tutulmaktadır. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihleri arasında basılan ve kontrolü yapılan belge sayısı Tablo 75'te gösterilmiştir.

### 1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

**Tablo 76:** Değişim Programlarının Finansman Durumu

Program Adı ve Proje Numarası	Önceki Yıllan Devreden Finansman (€)	Yıl İçinde Eklenen Finansman (€)	Yıllık Toplam Finansman (€)	Yıl İçinde Yapılan Harcamalar (€)	Ertesi Yıla Devreden Finansman	Harcama Oran (%)
2023-1-TR01-KA171-HED-000167407	179.195	0	179.195	0	179.195	0
2023-1-TR01-KA131-HED-000118126	49.200	0	49.200	0	49.200	0
2023-1-TR01-KA131-HED-000112934	300.710	0	300.710	64.275	236.435	21
2022-1-TR01-KA171-HED-000074842	169.775	0	169.775	52.268	117.507	31
2021-1-TR01-KA131-HED-000009860	43.950	0	43.950	34.785	9.165	79
2022-1-TR01-KA131-HED-000051677	290.040	0	290.040	290.040	0	100
2022-1-TR01-KA131-HED-000053285	41.050	0	41.050	9.470	31.580	23
2022-1-TR01-KA131-HED-000053287	38.100	0	38.100	12.820	25.280	34
2022-1-TR01-KA131-HED-000053722	41.050	0	41.050	18.195	22.855	44
2022-1-TR01-KA131-HED-000054986	45.800	0	45.800	20.970	24.830	46
2021-1-TR01-KA131-HED-000006571	51.500	0	51.500	51.339	161	100
2021-1-TR01-KA131-HED-000006584	46.600	0	46.600	46.600	0	100
2021-1-TR01-KA131-HED-000005603	46.600	0	46.600	35.435	11.165	76
2021-1-TR01-KA131-HED-000006876	310.350	0	310.350	310.096	254	100
<b>Toplam</b>	<b>1.653.920</b>	<b>0</b>	<b>1.653.920</b>	<b>946.293</b>	<b>707.627</b>	<b>57</b>

Değişim programlarının finansman durumu Tablo 76'da gösterilmiştir.

**Tablo 77:** Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları

Programın Adı	2021	2022	2023
Erasmus+ KA103- KA131	318.110	605.670	894.025
Erasmus+ KA 107- KA171	59.825	169.216	52.268
Erasmus+ ESC	9.210	11.052	0
<b>Toplam</b>	<b>387.145</b>	<b>785.938</b>	<b>946.293</b>

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı harcamaları Tablo 77'de gösterilmiştir.

**Tablo 78:** Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2021	2022	2023
Gelen Öğrenci	5	20	39
Giden Öğrenci	123	174	142
<b>Toplam</b>	<b>128</b>	<b>194</b>	<b>181</b>

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı kapsamında gelen-giden öğrenci sayıları Tablo 78'de gösterilmiştir.

**Tablo 79:** Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Erasmus+ KA131 BIP	Romanya	POLITEHNICA University of Bucharest		12	
Erasmus+ KA131	Litvanya	LCC International University		1	
Erasmus+ KA131	Almanya	UNIVERSITÄT DUISBURG-ESSEN		1	
Erasmus+ KA131	Bulgaristan	Velikotarnovski Universitet Sv Sv Kiril i Metodiy		16	
Erasmus+ KA171	Ukrayna	Sumy National Agrarian University		2	
Erasmus+ KA171	Bosna Hersek	International University of Sarajevo		2	
Erasmus+ KA171	Rusya	Saint-Petersburg University of Economics		3	
Erasmus+ KA131Staj	Fransa	ITI Normandie		1	
Erasmus+ KA131 Staj	Yunanistan	PANEPISTIMIO KRITIS		1	
<b>Toplam</b>				<b>39</b>	



Erasmus Değişim Programı kapsamında 2023 yılında üniversitemize gelen öğrenci bilgileri Tablo 79'da gösterilmiştir.

**Tablo 80:** Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Öğrenci Sayısı			Giden Öğrenci Harcaması (€)
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	
KA131	Polonya	Adam Mickiewicz University		1		2.250
KA131 BIP	Türkiye	AFYON KOCATEPE UNIVERSITY		9		-
KA131	Polonya	AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (AS)		4		9.000
KA131	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA PILSUDSKIEGO W WARSZAWIE		5		11.250
KA131 Staj	Almanya	Altınbaş Juwelier			1	1.500
KA131 Staj	Almanya	AniCura Duisburg-Asterlagen		1		1.650
KA131 Staj	Çekya	CIKR Advokátní kancelář		1		1.500
KA131 Staj	İtalya	Clinica Veterinaria Piola		2		3.000
KA131 Staj	Polonya	Crafton		1		1.200
KA131 Staj	Polonya	Crafton Agencja Interaktywna		1		1.200
KA131 Staj	İtalya	Croce Azzurra Ospedale Veterinario		1		1.500
KA131Staj	İspanya	Ecuela De Arte Y Superior de Diseno - Easd Segovia		1		1.500
KA131	Macaristan	EDUTUS COLLEGE		2		4.500
KA131	Almanya	HEINRICH-HEINE-UNIVERSITAET DUESSELDORF		2		6.000
KA131 Staj	Almanya	Himmel & Aad		1		2.700
KA131Staj	İspanya	Hospital Clinico Veterinario Universidad Cardenal Herrera CEU		2		1.500
KA131 Staj	Hollanda	Hotel Port		1		1.500
KA131	Romanya	Iasi University		1		1.200
KA131 Staj	Polonya	INGENIARIUS		1		1.200
KA131	Portekiz	INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA		1		3.000
KA131	Portekiz	INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE		1		3.000
KA171	Bosna-Hersek	International University of Sarajevo		1		3.775
KA131	Romanya	Ion Ionescu de la Brad Iasi University of Life Sciences		1		2.250
KA131	Portekiz	ISAG - European Business School		5		15.000
KA131Staj	Bulgaristan	IV ENERGY LIMITED COMPANY		1		1.200
KA131	Romanya	Iasi university of life science		2		4.500
KA131	Litvanya	KLAIPEDOS UNIVERSITETAS		1		2.250
KA131	Litvanya	KLAIPEDOS VALSTYBINE KOLEGIJA		1		2.250
KA131	Litvanya	Klaipeda State University of Applied Sciences		1		2.250
KA131	Almanya	La Sofya Restaurant		1		1.725
KA131	Litvanya	LCC International University		2		4.500
KA131	Romanya	Ion Ionescu de la Brad Iasi University of Life Sciences		1		2.250
KA131	İtalya	Ospedale Veterinario Ardenza		2		5.550
KA131	Avusturya	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN		1		3.000
KA131	Belçika	Pala Tourisme		1		1.400
KA131	Almanya	Pferdekllinik Bieberstein		1		1.500
KA131	İtalya	Pisa University		1		1.825
KA131	Polonya	POLITECHNIKA CZESTOCHOWSKA		1		2.250
KA131	Polonya	POLITECHNIKA LUBELSKA		3		6.750
KA131	İtalya	POLITECNICO DI BARI		2		6.000
KA131 Staj	Almanya	Rechtsanwaltskanzlei Advocado		1		1.500
KA131 Staj	Almanya	Rheinland Privatschule		1		1.500
KA131 Staj	Almanya	Spedition Gazel GmbH		1		1.500
KA131 Staj	Bulgaristan	St.Cyril and St. Methodius University of Veliko Tarnovo		1		1.200
KA131 Staj	Almanya	STADT HAMM		1		1.525
KA131	Polonya	The John Paul II Catholic University of Lublin		3		6.750
KA131	Polonya	The University of Szczecin		1		2.250
KA131	Portekiz	UNIVERSIDADE DOS ACORES		2		6.000
KA131	İtalya	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI		1		3.000
KA131	İtalya	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE		2		6.000
KA131	İtalya	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA		2		6.000
KA131	İtalya	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II		3		9.000
KA131	İtalya	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO		1		3.000
KA131	Almanya	UNIVERSITÄT DUISBURG-ESSEN		2		6.000
KA131	Slovakya	UNIVERZITA PAVLA JOZEFA SAFARIKA V KOSICIACH		1		2.250
KA131	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		2		4.500
KA131	Polonya	UNIwersytet Łódzki		2		4.500
KA131	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		3		6.750
KA131	Polonya	UNIwersytet Śląski w Katowicach		1		2.250
KA131	Polonya	UNIwersytet Wrocławski		2		4.500
KA131	Polonya	UNIwersytet Zielonogórski		5		11.250
KA131	Portekiz	Universidade de Coimbra		3		9.000
KA131	İtalya	Universita LUM		2		6.000
KA131	Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow		5		11.250
KA131	İtalya	University of Naples Federico II		4		9.025
KA131 BIP	Sırbistan	University of Nis		7		3.500
KA131 Staj	Almanya	University of Veterinary Medicine Hannover		1		1.500
KA131	Almanya	Veterinary clinic for small animals Leverkusen.		1		1.500

**Tablo 80:** Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri (Devamı)

Programın Adı	Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Öğrenci Sayısı			Giden Öğrenci Harcaması (€)
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	
KA131	Almanya	VISION SICHERHEITSSYSTEME		1		1.500
KA131	Çekya	VYSOKA SKOLA POLYTECHNICKA JIHLAVA		1		3.000
KA131	Polonya	WYZSZA SZKOLA BANKOWA		9		20.250
KA131	Polonya	ZACHODNIOPOMORSKI UNIwersYTET TECHNOLOGICZNY		1		2.250
<b>Toplam</b>				<b>141</b>	<b>1</b>	<b>290.375</b>

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2023 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 141'i lisans, 1'i lisansüstü olmak üzere toplam 142 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 290.375 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgileri Tablo 80'de gösterilmiştir.

**Tablo 81:** Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
		Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Romanya	POLITEHNICA University of Bucharest		12	
Litvanya	LCC International University		1	
Almanya	UNIVERSITÄT DUISBURG-ESSEN		1	
Bulgaristan	Velikotarnovski Universitet Sv Sv Kiril i Metodiy		16	
Ukrayna	Sumy National Agrarian University		2	
Bosna Hersek	International University of Sarajevo		2	
Rusya	Saint-Petersburg University of Economics		3	
Fransa	ITI Normandie		1	
Yunanistan	PANEPISTIMIO KRITIS		1	
<b>Toplam</b>			<b>39</b>	

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2023 yılında üniversitemize 39 öğrenci gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında gelen öğrenci bilgileri Tablo 81'de gösterilmiştir.

**Tablo 82:** Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları

Programın Adı	2021	2022	2023
KA131	91	74	81
KA171	30	16	26
<b>Toplam</b>	<b>121</b>	<b>90</b>	<b>107</b>

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programına katılan personel sayıları Tablo 82'de gösterilmiştir.

**Tablo 83:** Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Almanya	Aris Greek Restaurant	2	2.160
Almanya	alsac reisen mönchengladbach	1	1.080
Arnavutluk	Universiteti Bujqesor I Tiranes	1	1.535
Avusturya	Kayacan Fleischhandel & Gastronomiebedarf	1	995
Azerbaycan	Lankaran State University	1	1.535

**Tablo 83:** (Devamı) Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Bangladeş	Khulna University	1	2.080
Belarus	Viciebsk State Academy of Veterinary Medicine	3	4.605
Belçika	Sky Media & Culture Asbl	1	792
Belçika	Blanc by Aytems	1	1.080
Belçika	Kreavet	1	1.080
Bosna Hersek	International University of Sarajevo	2	3.070
Bosna Hersek	University of Tuzla	1	1.535
Bulgaristan	Varna University of Economics	3	2.553
Bulgaristan	Paisii Hilendarski University of Plovdiv	2	1.648
Bulgaristan	SOUTH-WEST UNIVERSITY NEOFIT RILSKI	1	905
Bulgaristan	TRAKIYSKI UNIVERSITET	2	1.810
Bulgaristan	TECHNICAL UNIVERSITY OF SOFIA	2	1.855
Fas	Universiapolis	1	2.080
Gana	Kumasi Technical University	1	2.080
Güney Afrika	University of Johannesburg	2	4.160
Güney Afrika	University of Pretoria	2	4.160
Gürcistan	GEORGIAN THECNICAL UNIVERSTY	2	3.070
Hollanda	Euro Sprinter B.V. Snel Transport	2	1.832
Hollanda	Corendon Village Hotel Amsterdam	2	2.160
İspanya	Jaume University	1	1.080
İspanya	Universidad de Valladolid	2	2.186
İtalya	University of Foggia	6	5.970
İtalya	Conservatorio di Musica Luigi Cherubini Firenze	3	2.985
İtalya	Università Degli Studi Del Sannio	1	995
İtalya	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II	2	1.990
İtalya	CNR-IREA	1	995
İtalya	Studio Di Ingegneria Pandolfi	3	2.985
İtalya	CNR-IREA	1	995
Kosova	Universiteti I Prishtines "Hasan "Prishtina"	1	1.535
Litvanya	VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS	6	5.430
Litvanya	Vilnius Tech	1	905
Lübnan	Lebanese American University	1	1.620
Macaristan	Eduetus Egyetem	3	2.715
Macaristan	BUDAPEST UNIVERSITY	1	905
Makedonya	University St Kliment Ohridski Bitola	1	653
Makedonya	International Vision University	2	1.810
Makedonya	International University of Struga	1	870
Makedonya	Ss. CYRIL AND METHODIUS UNIVERSITY IN SKOPJE	1	905
Mauritius	University of Mauritius	1	2.080
Moldova	Free International University of Moldova	5	7.675
Polonya	Katowice Business University	1	905
Polonya	Uniwersytet Wroclawski	1	905
Polonya	Silesia Katowice University	3	2.715
Polonya	Universty of Warsaw Centre of Migration Research	2	1.810
Polonya	Wroclaw University of Environmental and Life Sciences	1	905
Portekiz	Fundação Terras de Santa Maria da Feira/ ISVOUGA	2	1.924
Portekiz	Elife Group	1	962
Portekiz	ESAD MATOSINHOS Avenida Calouste Gulbenkian	1	1.210
Romanya	Romania-American University	2	1.810
Romanya	Babeş-Bolyai University	1	905
Romanya	Politehnica Bucharest	2	1.855
Romanya	Titu Maiorescu University	2	1.810
Rusya	St.Petersburg State University of Economics	1	1.535
Sırbistan	UNIVERZITET U NOVOM SADU	1	905
Slovakya	Ekonomicka Univerzita V Bratislave	1	905
Slovakya	SLOVENSKA POLNOHOSPODARSKA UNIVERZITA V NITRE	1	905
Yunanistan	Aristotle University of Thessaloniki	2	2.080
<b>Toplam</b>		<b>107</b>	<b>118.475</b>

Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliğine 2023 yılında 107 personelimiz katılmıştır. Giden personel için 118.475 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgileri Tablo 83'te gösterilmiştir.

**Tablo 84:** Yıllar İtibarıyla Gelen Personel Sayıları

Programın Adı	2021	2022	2023
KA131	5	38	33
KA171	7	24	24
<b>Toplam</b>	<b>12</b>	<b>62</b>	<b>57</b>

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı kapsamında üniversitemize gelen personel sayıları Tablo 84'te gösterilmiştir.

**Tablo 85:** Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Personel Sayısı
Belarus	Viciebsk State Academy of Veterinary Medicine	1
Mauritius	University of Mauritius	1
Gana	Kumasi Technical University	1
Bosna Hersek	International University of Sarajevo	1
Bosna Hersek	University of Tuzla	1
Cezayir	University Hassiba Benbouali Chlef	2
Cezayir	Université Hadj Lakhdar Batna	1
Ukrayna	Sumy National Agrarian University	3
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	2
Gürcistan	Georgian Technical University	2
Rusya	Moscow State Academy of Veterinary Medicine and Biotechnology - MVA named after K.I. Skryabin	1
Rusya	Saint-Petersburg University of Economics	3
Moldova	State Pedagogical University of Chisinau	3
Güney Afrika	University of Johannesburg	2
Makedonya	UNIVERSITE TI SHTETËROR I TETOVËS	3
Bulgaristan	Velikotarnovski Universitet St Kiril i Metodiy	8
Romanya	University of Pitesti	1
Polonya	Akademia Gornolaska	1
Portekiz	Polytechnic Institute of Viana do Castelo	1
Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE	5
Polonya	Adam Mickiewicz University	2
Polonya	AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (AS)	1
Yunanistan	UNIVERSITY OF WEST ATTICA	2
Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow	2
Bulgaristan	Varna University of Economics	2
Bulgaristan	PAISII HILENDARSKI UNIVERSITY OF PLOVDIV	4
Polonya	Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawla 2	1
<b>Toplam</b>		<b>57</b>

2023 yılında Erasmus Değişim Programı kapsamında üniversitemize gelen personel bilgilerine Tablo 85'te gösterilmiştir.

Üniversitemizin yapmış olduğu ikili anlaşmalar ile ilgili detaylı bilgilere <https://uim.aku.edu.tr/erasmus-ka103-4/> ve <https://uim.aku.edu.tr/erasmus-ka107-5/> web adreslerinden ulaşabilirsiniz.

**Tablo 86:** Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

Ülke	Kurum	Tarih
Azerbaycan	Baku Higher Oil School	2019-2024
Pakistan	Abbottabad University of Science & Technology	2021-2026
Kazakistan	Sarbayev Üniversitesi	2020-2024
Kazakistan	Ahmet Yesevi Üniversitesi	2020-2025
Gürcistan	Ivane Javakhishvili Tbilisi Devlet Üniversitesi	2020-2025
Ukrayna	Sumy National Agrarian Üniversitesi	2020-2025
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	2019-2024
Ukrayna	Bila Tsarkva National Agrarian University	2019-2024
İran	University of Mazandaran	2019-2024
Pakistan	International Islamic University	2019-2024
Pakistan	University of Veterinary and Animal Sciences, Lahore	2019-2024

Mevlana Değişim Programı kapsamında yapılan ikili anlaşmalar Tablo 86'da gösterilmiştir.

### 1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

**Tablo 87:** BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Proje Türü/ Sayıları/Tutarı	2021	2022	2023
Tez	80	94	70
Genel Amaçlı	24	12	14
Kariyer	7	8	7
Tematik	3	2	-
FSMH	-	-	-
Toplam Proje Sayısı	114	116	91
İptal Edilen Proje Sayısı	74	13	3
<b>Tamamlanan Proje Sayısı</b>	<b>279</b>	<b>106</b>	<b>138</b>
<b>Toplam Proje Tutarı (TL)</b>	<b>3.578.991,88</b>	<b>4.091.719,24</b>	<b>2.916.136,55</b>

2023 yılı içinde devam eden projelerden 138'i tamamlanmış, 3'ü iptal edilmiş olup kabul edilen 91 adet projeye toplam 2.916.136,55 TL bütçe verilmiştir. BAP tarafından desteklenen projelerin yıllara göre dağılımı Tablo 87'de gösterilmiştir.

**Tablo 88:** Proje Bilgileri

Proje Kaynakları	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Ertesi Yıla Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Proje Bütçesinden Yapılan Harcama Tutarı
B.A.P.*	273	91	138	232	3.464.589,43
TÜBİTAK	16	5	5	16	2.702.428,44
TÜSEB	1	-	-	1	289.661,15
AB	1	1	1	1	210.367,02
<b>Toplam</b>	<b>291</b>	<b>97</b>	<b>144</b>	<b>250</b>	<b>6.667.046,04</b>

\*Yıl içinde tamamlanan BAP proje sayısı 138 adet olup iptal vb. durumlar dahil değildir.

Proje bilgileri Tablo 88'de gösterilmiştir.

**Tablo 89:** Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları

Proje Kaynakları	2021		2022		2023	
	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe
B.A.P.	279	3.819.259,40	106	1.610.063,56	138	3.226.940,62
TÜBİTAK	7	697.382,81	1	44.970,00	5	1.035.113,25
AB*	-	-	-	-	1	71.985,02
<b>Toplam</b>	<b>286</b>	<b>4.516.642,21</b>	<b>107</b>	<b>1.655.033,56</b>	<b>144</b>	<b>4.334.038,89</b>

\*AB projesi harcama tutarı 2.440,89 Euro olup; 29.12.2023 tarihli kur karşılığı yazılmıştır. (Kur:29,4913)

Yıllar itibarıyla tamamlanan proje sayıları ve proje harcama tutarları Tablo 89’da gösterilmiştir.

**Tablo 90:** Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları (strateji)

Enstitü	Yayın Sayısı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35
Sağlık Bilimler Enstitüsü	16
Fen Bilimleri Enstitüsü	12
<b>Toplam</b>	<b>63</b>

2023 yılında doktora tezlerinden çıkartılan yayınların enstitüler itibarıyla dağılımı Tablo 90’da gösterilmiştir.

**Tablo 91:** Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)

Değerlendirme Kriterleri	Sayı
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı (SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özetler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı.	336
<b>Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı</b>	<b>0,55</b>
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	9.303
<b>Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı</b>	<b>15,15</b>

Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemiz öğretim elemanları 2023 yılında 336 adet yayın çıkarmıştır. Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,55’tir. Yine Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemizin kuruluşundan 31.12.2023 tarihine kadar üniversitemiz öğretim elemanlarının çıkarmış oldukları yayınlara 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında gelen atıf sayısı 9.303’tür. 2023 yılında öğretim üyesi başına 15,15 atıf düşmektedir. Akademik personelimizin uluslararası atıf ve yayın sayıları (Web of Science) Tablo 91’de gösterilmiştir.

#### 1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

Afyon Kocatepe Üniversitesi Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak yıl içerisinde sisteme girişi yapılan akademik yayınların takip, kontrol ve düzeltme işlemleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yapılmıştır. Üniversitemizin yayıncısı olduğu 9 adet derginin (Akademik Müzik Araştırmaları Dergisi “AMADER, Fen ve Mühendislik Bilimleri Dergisi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Kocatepe İslami İlimler Dergisi, Kocatepe Tıp Dergisi, Kocatepe Veteriner Dergisi, Kuramsal Eğitim Bilim Dergisi, Sosyal Bilimler Dergisi, Uluslararası Mühendislik Teknolojileri ve Uygulamalı Bilimler Dergisi) yeni çıkan sayıları sisteme yüklenerek erişime açılmıştır

Elektronik ortamlardan bilgi erişim hizmetleri ile elektronik araç-gereçler yardımıyla kullanılabilen veya elektronik ortamda çevrimiçi (online) olarak erişilebilen materyal ve yayınların (veri tabanları, e-kitaplar, e-dergiler, e-rapor vb.) seçimi, satın alınması, kullanıma

sunulması, veri tabanlarının deneme ve abonelik erişimlerinin sağlanması ve denetlenmesi, ücretsiz olarak erişilebilenlerin tespit edilmesi, duyurulması, kullanım durumlarının tespiti ve değerlendirilmesi çalışmaları her yıl olduğu gibi düzenli olarak yürütülmüştür.

Koleksiyon geliştirme politikamıza uygun olarak, mevcut ve yeni tanıtılmakta olan tüm veri tabanları hakkında; sürekli bilgi sahibi olunması, analizlerinin yapılması, fiyat durumlarının değerlendirilmesi, üniversitemiz birimlerinin eğitim-öğretim nitelikleri itibarıyla öncelik sırasının belirlenmesi kapsamında çalışmalar yapılarak, değerlendirmesi yapılan elektronik kaynaklara bütçe olanakları ve talepler çerçevesinde abonelik gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında 14 adet veri tabanı aboneliği ve 1 adet yazılımsal program (Web of Classification) aboneliği yapılmıştır.

Kütüphanemizin sunduğu hizmetlerden biri olan; Kütüphaneler Arası İş Birliği Takip Sistemi (KİTS) ile 2023 yılında kullanıcılarımız tarafından talep edilen 28 adet yayın getirilmiş ve 88 adet yayınıımız diğer kütüphanelere gönderilmiştir. Diğer bir hizmetimiz olan Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS) aracılığı ile de 19 adet yayın getirilmiştir.

2023 yılında VETİS Uzaktan Erişim Sistemi üzerinden (Kampüs dışı erişim) 1.497 tekil kullanıcı toplamda 25.785 defa işlem yapmıştır.

2023 yılı içinde kütüphaneye çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlardan bağış olarak gelen yayınların kontrolleri sağlama servisi tarafından yapılarak koleksiyona uygun olan yayınlar ayrılmıştır. Ayrılan 1.130 adet yayının kataloglama ve sınıflama işlemleri yapılarak koleksiyona dahil edilmiştir. Kalan diğer yayınlardan uygun olanlar değişim için ayrılarak diğer kaynakların da dağıtımını sağlanmıştır.

Yıl içinde akademik ve idari birimlere yazı yazılarak satın alınmasını istedikleri yayınların gönderilmesi istenmiştir. Ayrıca kütüphanenin belli alanlarına konulan yayın talep listelerine kullanıcıların yazdıkları talepler toplanarak ve güncel yayınlar taranarak satın alınması için yayın listeleri oluşturulmuştur. 2023 yılı içinde 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun açık ihale usulü ile 3.687 adet basılı kitap alımı yapılmıştır. Kütüphaneye yapılan bağış yayınlarla birlikte toplamda 4.817 adet kitabın tasnifleme ve kayıt işlemleri yapılarak koleksiyona dahil edilmiştir. 290 adet tezin de kayıt işlemleri yapılmıştır.

2023 yılı için abone olduğumuz 50 adet dergi çeşidi (sürelî yayınlar) kullanıcı hizmetine sunulmuştur.

1.614 adet yayının (nadir eser, gazete, dergi vs.) dijitalleştirme aşaması bitirilerek kullanıcıların hizmetine elektronik olarak sunulmuş olup, kalan yayınlar için çalışmalar devam etmektedir.

Kütüphanelerin öncelikli hizmet kitlesi üniversitemizin akademik ve idari personeli ile öğrencileri olmakla birlikte, dışarıdan gelen araştırmacılar da kütüphanemizden ödünç hizmetleri hariç mekânsal olarak yararlanabilmektedir.

01 Ocak 2023-31 Aralık 2023 tarihleri arasında 214.563 kullanıcı kütüphaneye giriş yapmış ve 2023 yılı içinde ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade makinelerinde (selfcheck) 18.660 ödünç verme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kullanıcı hizmetleri olarak 2023-2024 eğitim-öğretim döneminde eğitime yeni başlayan öğrencilerimize dönem başında oryantasyon eğitimleri verilmiştir. Ayrıca dışarıdan gelen farklı gruplar için de kütüphane tanıtımları yapılmıştır.

Kütüphanemizde kullanımlardan dolayı yıpranan, cildi hasar gören 95 kitap ile cilt bütünlüğü sağlanması gereken dergilerin ciltleme işlemleri yapılmıştır.

**Tablo 92:** Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri

İşlemler	2021	2022	2023
Aktif Üye Sayısı	9.224	10.210	9.197
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	164.000	310.000	214.563
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	17.832	29.868	18.660
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	55	70	70
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	108	91	88
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	15	31	28
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	16	16	19
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	0	0	0

2023 yılı içinde kütüphaneye 214.563 kişi giriş yapmıştır. 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade makinelerinde (self check) 18.660 ödünç verme işlemi gerçekleştirilmiştir. Merkez kütüphane istatistik bilgileri Tablo 92'de gösterilmiştir.

#### 1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizde sosyal faaliyetler genel olarak Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı şube müdürlükleri tarafından 2023 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

2023 yılında il merkezinde ve ilçelerde bulunan yemekhanelerimizde yemek hizmeti verilmeye devam etmiştir. Hem hijyen ve temizlik hem de yemek kalitesinin korunması ve daha



iyi olması için tüm tedbirler ve çalışmalar titizlikle yürütülmüştür. 2023 yılında tüm yemekhanelerimizde öğrenci ve personelimize toplam 238.072 öğün yemek hizmeti verilmiştir.

2023 yılında üniversitemiz öğle yemeği bursundan faydalanan öğrenci sayısı toplam 230 olarak belirlenmiş ve öğrenciler burs hizmetinden yararlanmaya başlamışlardır.

Mediko Sosyal Birimimiz tarafından 2023 yılında akademik birimlerce düzenlenen oryantasyon eğitimlerine destek verilmiş ve Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin uyum süreçlerini sorunsuz olarak geçirmeleri amaçlanmıştır. Mediko Sosyal Birimi tarafından 91 öğrenci/personele psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir. Ayrıca Afyonkarahisar Valiliği Bağımlılıkla Mücadele Kurulu kararları gereği üniversitemizde tütün, alkol, madde ve teknolojik bağımlılık alanında 17 adet bağımlılık konferansı gerçekleştirilmiştir. Bağımlılıklarla mücadele kapsamında gerçekleştirilen tüm faaliyetler Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına iletilmiştir. Mediko Sosyal Birimi tarafından 220 öğrenci/personele sağlıklı beslenme ve diyet hizmeti verilmiştir. Üniversitemizde verilen öğle yemeği menüleri de diyetisyenimiz tarafından kcal hesaplamaları yapılarak oluşturulmaktadır.

Kısmi zamanlı öğrenci işlemlerine 2023 yılında da yönerge çerçevesinde yapılmaya devam edilmiştir. 2023 yılında kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 145 olarak belirlenmiştir.

2023 yılında Üniyurt barınma bursu ilanına çıkmış ve 2023-2024 eğitim öğretim yılında üniversitemizi yeni kazanan 25 öğrenciye barınma bursu verilmiştir.

2023 yılında mezuniyet törenleri 22 Mayıs – 10 Haziran 2023 tarihleri arasında Atatürk Kongre Merkezinde gerçekleştirilmiştir. Törenlerin işleyişi salon tahsisi, ses ve ışık sistemleri, ödülleri gibi pek çok alanda Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü görev almıştır. İlçede bulunan akademik birimler kendi yerleşkelerinde mezuniyet törenlerini gerçekleştirmişlerdir.

2023 yılında deprem felaketinin yaşanması ve uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle AKÜFEST faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir.

2023-2024 eğitim öğretim yılında üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerimizin topluluk, kulüp ve teknoloji takımlarımızı daha yakından tanımaları, faaliyet alanlarını anlamaları ve ilgi alanlarına göre topluluk/kulüp veya takımlara dahil olmaları adına 11 Ekim 2023 tarihinde “Kulüp ve Topluluklarımız Öğrencilerimizle Buluşuyor” faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz birimleri arasında, her düzeyde sporu çok yönlü olarak tanıtmak, sevdirmek, öğrencileri spor yapmaya yönlendirmek için gerekli çalışmaları yapmak,

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulları öğrencileri arasında her türlü spor organizasyonlarını düzenleyerek öğrenciler arasında koordinasyonu sağlamak amaçlanmıştır.

Bu amaçla Üniversitemiz Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Şenliği kapsamında her yıl akademik birimler arasında çeşitli dallarda (erkek-bayan takımları) müsabakalar düzenlenmektedir. Voleybol, basketbol, futbol, masa tenisi, kort teniz, atletizm, badminton ve satranç branşlarında müsabakalar yapılmaktadır. 06 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem nedeniyle, eğitim-öğretimin Uzaktan Öğretim Öğrenme Yönetim Sistemi(UÖYS) üzerinden yürütülmesine karar verildiğinden bu dönemde spor faaliyetleri iptal edilmiştir. Müsabakalara ilişkin program, fikstür ve sonuçlar web sayfamız üzerinden duyurulmaktadır.

Üniversitemiz, Türkiye Üniversite Spor Federasyonunun düzenlemiş olduğu müsabakalara futbol, basketbol, karate, korumalı futbol, boks, flag futbol, oryantring, geleneksel türk okçuluk ve salon okçuluk branşlarında katılım sağlanmıştır. Müsabakalarda futbol, boks ve geleneksel türk okçuluk branşlarında derece elde edilmiştir.

TÜSF faaliyet programında yer alan Üniversitelerarası Korumalı Futbol Süper Lig Müsabakası 07 Mayıs 2023 tarihinde, Üniversitelerarası Bayan Futbol Süper Lig Müsabakaları 30 Mayıs-03 Haziran 2023 tarihleri arasında ve Üniversitelerarası Futbol Bölgesel Lig Müsabakaları 04-08 Aralık 2023 tarihleri arasında Üniversitemiz ev sahipliğinde Afyonkarahisar'da yapılmıştır.

**Tablo 93:** Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

Takım/Sporcu Adı	Turnuvaların /Yarışmanın Adı	Yarışmanın Düzeyi	Kazandığı Derece ve Ödül
Abuzer TOPALOĞLU	TÜSF Boks Müsabakaları	Ulusal	Altın Madalya
Geleneksel Türk Okçuluk Müsabakaları	Üniliğ Geleneksel Türk Okçuluk Müsabakaları	Ulusal	Altın, Gümüş, Bronz Madalya
Bayan Futbol Takımı	Üniliğ Kadınlar Futbol Turnuvası	Ulusal	Altın Madalya
Bayan Futbol Takımı	Üniliğ Kadın Futbol Final Programı	Ulusal	Bronz Madalya

Üniversitede bulunan spor salonlarının buldukları yer, adı, açık/kapalı olma durumu, kapasitesi, gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 93'te gösterilmiştir.

**Tablo 94:** Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Afyon MYO	Karma Sergi/ Kapı Tokmakları	Kapı Tokmakları Bilgilendirme	-	300	25.10.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Kütahya Belediyesi Hezar Dınari Kültür Merkezi'nde Sergi	Üniversitemizin, Merkezimizin, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Örneklerinin Tanıtılması	Sanatseverler	30	12.01.2023-20.01.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi'nde Sergi	Üniversitemizin, Merkezimizin, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Örneklerinin Tanıtılması	Sanatseverler	25	28.03.2023-07.07.2023

**Tablo 94:** (Devamı) Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Ahmet Şemseddin Karahisari	Kırşehir Belediyesi Neşet Ertaş Kültür ve Sanat Merkezi'nde Sergi	Üniversitemizin, Merkezimizin, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Örneklerinin Tanıtılması	Sanatseverler	30	11-12.09.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Sergi Salonunda Sergi	Üniversitemizin, Merkezimizin, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Örneklerinin Tanıtılması	Sanatseverler	30	09-10.11.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Deprem nedeniyle Depremzedelere Psikososyal Destek Katkısı	Ülkemizin yaşadığı büyük deprem felaketinde Merkez olarak depremzedelere katkı çalışmaları	Depremzedeler	-	.../02/2023-.../04/2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Bayat Kilimleri ve Doğal Boyama Konulu Konferans	Merkezin tanıtımı, Bayat Kilimleri ve Doğal Boyama hakkında bilgi verilmesi	İlahiyat Fakültesi öğrencileri ve genelde konuya ilgi duyan herkes	120	17.11.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Sanatında Yazı Çeşitleri Konulu Konferans	Merkezin tanıtımı, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Sanatında Yazı Çeşitleri hakkında bilgi edinilmesi	İlahiyat Fakültesi öğrencileri ve genelde konuya ilgi duyan herkes	150	06.12.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	İlahiyat Fakültesi Yüksek Lisans Öğrencilerine Karahisari Mushafı Tanıtımı	Karahisari'nin Kanuni Sultan Süleyman için hazırladığı Mushafın hat, tezhip ve cilt sanatları bağlamında tanıtılması	İlahiyat Fakültesi Yüksek Lisans Öğrencileri	10	14.11.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari	Ahmet Şemseddin Karahisari ve Tahrirli Yazıları konulu sempozyum bildirisi	Üniversitemizin, Merkezimizin, Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Çalışmalarının Tanıtılması	Sempozyum katılımcıları ve tam metin bildiriler kitabını okuyacak olan, web sayfamızdan bildiri metnini okuyacak olan herkes	20	15.12.2023
Bolvadin Uyg. Bilimler	Millî Sinema Günleri Kapsamında Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde Film Gösterimleri	Sosyal Faaliyet	Halk, Öğrenciler ve Personel	120	16-18.11.2023
Dazkırı MYO	Mezuniyet Töreni	Mezuniyet	Öğrenciler, aileleri, protokol ve halk	500	02.06.2023
Devlet Konservatuarı	Dönem Sonu Karma Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	04.01.2023
Devlet Konservatuarı	Oda Müziği Konseri	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	05.01.2023
Devlet Konservatuarı	Solo&Duo Viyolensel Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	05.01.2023
Devlet Konservatuarı	Şarkılarda Yangın Var Konseri AKUSAD	Türk Sanat Müziğinin önemli eserlerini sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	06.01.2023
Devlet Konservatuarı	AKÜ Çocuk ve Gençlik Orkestrası /Afyon Caka 10. Yıl Konseri	7 yaştan 20 yaşa kadar çocuk ve gençlerimizin yer aldığı orkestra, Batı müziği ve Türk müziğinin seçkin eserlerinden oluşan repertuarı seyirciyle buluşturmayı hedeflemektedir. Çocuk ve gençlerimizin sosyalleşmelerinde büyük rol oynayan orkestra aynı zamanda paylaşmayı, birlikte müzik yapmayı çocuklara öğretmektedir.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	14.01.2023
Devlet Konservatuarı	Keman-Piyano Konseri	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	19.01.2023
Devlet Konservatuarı	Viyolensel & Piyano Resitali	Misafir sanatçılarımızın başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	11.04.2023
Devlet Konservatuarı	Oda Müziği Konseri	Misafir sanatçılarımızın başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	12.04.2023
Devlet Konservatuarı	AKSAM Tasavvuf Müziği Topluluğu Konseri	Türk Tasavvuf Musikisi Kültürün yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	1000	13.04.2023
Devlet Konservatuarı	AKSAM Bozkırda Yeşeren Türküler Konseri	Türkülerimizi yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	08.05.2023
Devlet Konservatuarı	14 Mayıs Eczacılar günü Etkinliği	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	200	16.05.2023
Devlet Konservatuarı	Müzeler Haftası Açılış Konseri	Afyonkarahisar Yeni Arkeoloji Müzeminin açılışında Tarih ve Sanatseverleri Türk Sanat Müziği ile Buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	16.05.2023
Devlet Konservatuarı	Klarnet&Piyano Resitali	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	17.05.2023
Devlet Konservatuarı	10.Piyano Günleri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	22-24.05.2023
Devlet Konservatuarı	Oda Orkestrası Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	23.05.2023

**Tablo 94:** (Devamı) Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Devlet Konservatuarı	Davut SULARI Türküleri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	70	23.05.2023
Devlet Konservatuarı	Bozkır Türküleri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	70	24.05.2023
Devlet Konservatuarı	Kütahya Türküleri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	70	25.05.2023
Devlet Konservatuarı	Yaylı Çalgılar Konseri	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	25.05.2023
Devlet Konservatuarı	AKSAM Film Müzikleri Konseri	Yakın Tarihimizde hafızalarımızda yer etmiş Yeşilçam filmlerinin unutulmuş eserlerinin toplumun beğenisine sunmayı hedeflemektedir.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	27.05.2023
Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü Piyano ASD Bitirme Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	30.05.2023
Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü Piyano ASD Bitirme Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	31.05.2023
Devlet Konservatuarı	Müzik Bölümü Yaylı Çalgılar ASD Bitirme Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	01.06.2023
Devlet Konservatuarı	Piyano Masterclass	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	400	06.06.2023
Devlet Konservatuarı	13. Uluslararası Hisarlı Ahmet Sempozyumu (Kütahya)	Paydaşı olduğumuz sempozyumun; nitelikli 88 bildiri sunumlarının yanında; 28 konser, 3konferans, söyleşi, panel ve farklı temalardaki sergiler ile Kütahya halkının kültürel yaşantısına önemli yer edinerek, ülke ve dünya müzik bilimine de katkı sağlamaktır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	1000	8-11.06.2023
Devlet Konservatuarı	AKSAM Rengarenk Anadolu & Toprağın Sesi Konseri	Türkülerimizi yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	950	19.06.2023
Devlet Konservatuarı	Zafer Haftası Etkinlikleri Türk Müziği Konseri	Zafer haftası kutlamaları kapsamında sanat severleri Türk Müziği ile buluşturmak.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	1000	26.08.2023
Devlet Konservatuarı	Kabak Kemane Resitali	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	27.09.2023
Devlet Konservatuarı	Viyolansel & Piyano Resitali	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	29.09.2023
Devlet Konservatuarı	1-31 Ekim Meme Kanseri Farkındalık haftası Türk Sanat Müziği Konseri	Meme Kanserine farkındalık yaratmak ve Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler		16.10.2023
Devlet Konservatuarı	Müzikoloji Toplantıları V Müziğin Harika Çocukları Mozart, Bizet,Prokofiev	Öğrencileri ve sanatseverlere bilimsel, kültürel gelişimini sağlamak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	19.10.2023
Devlet Konservatuarı	Müzikoloji Toplantıları VI Eser inceleme J.Sebastian Bach'ın Kahve Kantatı	Öğrencileri ve sanatseverlere bilimsel, kültürel gelişimini sağlamak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	19.10.2023
Devlet Konservatuarı	16. Amatör Çalgıcılar Festivali	7 yaştan 20 yaşa kadar çocuk ve gençlerimizin yer aldığı Festivalde Batı müziği ve Türk müziğinin seçkin eserlerinden oluşan repertuarı seyirciyle buluşturmayı hedeflemektedir. Çocuk ve gençlerimizin sosyalleşmelerinde büyük rol oynamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	22-23.10.2023
Devlet Konservatuarı	100.Yıl Konseri	Cumhuriyetimizin 100. Yıl kutlamalarını paylaşmak sanatseverleri müzikle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	950	27.10.2023
Devlet Konservatuarı	Kültürel Demokrasi ve Müzik Konferans (Prof.Dr. Fırat KUTLUK	Öğrencileri ve sanatseverlere bilimsel, kültürel gelişimini sağlamak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	110	27.10.2023
Devlet Konservatuarı	100. Yıl Konseri	Cumhuriyetimizin 100. Yıl kutlamalarını paylaşmak sanatseverleri müzikle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	350	01.11.2023
Devlet Konservatuarı	Müzikoloji Toplantıları VIII Müzik Tarihi I Klasik Batı Müziğinde Anadolu ve Türk Etkisi	Öğrencileri ve sanatseverlere bilimsel, kültürel gelişimini sağlamak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	02.11.2023
Devlet Konservatuarı	Cumhuriyetin 100. Yılına Özel Korolar Şenliği	Çocuk ve gençlerden oluşan koroların performanslarını gösterdiği şenlikte; Çocuk ve gençlerimizin sosyalleşmelerinde büyük rol oynamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	900	04-05 11.2023

**Tablo 94:** (Devamı) Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Devlet Konservatuvarı	10 Kasım ATATÜRK'ü Anma Etkinliği	Öğrencileri ve sanatseverlere bilimsel, kültürel gelişimini sağlamak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	200	10.11.2023
Devlet Konservatuvarı	Tasavvuf Kültürü ve Müsiki Söyleşi Ahmet ÖZHAN Yaşam Boyu Onur Ödülü	Türk Tasavvuf Musikisi Kültürün yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	200	18.11.2023
Devlet Konservatuvarı	Cumhuriyetin 100. Yılında Aşık Veysel Türküleri	Aşık Veysel Türkülerini yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	200	29.11.2023
Devlet Konservatuvarı	Burçe KARACA Konser & söyleşi	Misafir sanatçılarımızın başarı çalışmalarını sanatseverler buluşturmak.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	110	13.12.2023
Devlet Konservatuvarı	Ferdi ÖZBEĞEN Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	110	19.12.2023
Devlet Konservatuvarı	Cumhuriyetin 100. Yılında MEVLANA Panel / Tasavvuf Müzik Dinletisi/Sema Mukabelesi	Mevlana Kültürün yerelden genele ilkesiyle topluma aktararak kuşaklararası köprü kurmayı amaçlamaktadır.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	800	20.12.2023
Devlet Konservatuvarı	Mehmet Akif ve Müsiki	Vefatının 87.yılında Mehmet Akif Ersoy Anma Programı	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	100	27.12.2023
Devlet Konservatuvarı	Rahmaninov Konseri	Akademik personelimizin başarı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	90	28.12.2023
Devlet Konservatuvarı	Tasavvufi Halk Müziği Konseri	Öğrencilerimize mesleki tecrübe kazandırmak, başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak.	Öğrenciler Üniversite Personeli Sanatseverler	1500	28.12.2023
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Yılsonu Sergisi	Bölüm Tanıtımı	Halk	100	03.06.2023
Emirdağ MYO	Mezuniyet Töreni	Okul Aile İşbirliği	Öğrenci ve Halk	300	26.05.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Türk Dünyası Paneli II	Öğrencilere Türk Dünyasını anlatmak amaçlanmıştır.	Öğrenci ve Halk	150	15.11.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Gençlerin Gözüyle 100. Yılında Cumhuriyet ve Türk Dünyası	Gençlerin gözünden Cumhuriyet'in ne ifade ettiği amaçlanmaktadır.	Öğrenci ve Halk	100	27.10.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Vefatının 600. Yılında Süleyman Çelebi, Kur'an Tilaveti, Mevlid İcrası ve Konser	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından 2022 yılının Süleyman Çelebi yılı ilan edilmesi münasebetiyle Süleyman Çelebi'yi anmak amaçlanmıştır.	Öğrenci ve Halk	300	05.01.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Matematik Şenliği	Matematik seferberliği kapsamında lise ve ortaokul öğrencilerine matematiği sevdirmek	Lise ve Ortaokul Öğrencileri		3-4.05.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	15 Temmuz'un Sosyolojisi	15 Temmuz Bilinci	Cezaevi tutuklu ve hükümlüleri	100	..07.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Çanakkale Ruhunu Anlamak	Çanakkale Savaşlarını Anlatmak	Halk/Öğrenci	50	17.03.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Cumhuriyet'in 100. Yılında TBMM'nin Açılması ve Millî Egemenlik	TBMM'nin Açılışını Anlatmak	Halk/Öğrenci	45	19.04.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Cumhuriyet'in 100. Yılında Kocatepe Tarih Günleri-III	Tarihsel Konularda Sunum Yapmak	Halk/Öğrenci	55	17-18.05.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Mütarekeden İstiklâl Mücadelesine Bir Dönüm Noktası: 19 Mayıs 1919	19 Mayıs 1019'un Önemi Anlatmak	Halk/Öğrenci	45	18.05.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı	Cumhuriyetin İlanı	Halk/Öğrenci	60	25.10.23
Fen Edebiyat Fakültesi	Cumhuriyet'in İlanının 100. Yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK	M. Kemal Atatürk'ün Devlet Adamlığını Anlatmak	Halk/Öğrenci	40	10.11.23
Fen Edebiyat Fakültesi	Cumhuriyet Konuşmaları I-V	Cumhuriyetle İlgili Konuları Anlatmak	Halk/Öğrenci	150	15.12.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Türk Dünyası Paneli II	Öğrencilere Türk Dünyasını anlatmak amaçlanmıştır.	Öğrenci ve Halk	150	15.11.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Gençlerin Gözüyle 100. Yılında Cumhuriyet ve Türk Dünyası	Gençlerin gözünden Cumhuriyet'in ne ifade ettiği amaçlanmaktadır.	Öğrenci ve Halk	100	27.10.2023
Fen Edebiyat Fakültesi	Vefatının 600. Yılında Süleyman Çelebi, Kur'an Tilaveti, Mevlid İcrası ve Konser	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından 2022 yılının Süleyman Çelebi yılı ilan edilmesi münasebetiyle Süleyman Çelebi'yi anmak amaçlanmıştır.	Öğrenci ve Halk	300	5.01.2023
Gelecek Araştırmaları Stratejileri Geliştirme	Gelecekte Hukuk Dünyasında Yapay Zeka	Yapay zeka uygulamalarının kullanımıyla birlikte gelecekte karşılaşılabilecek olan hukuki problemler ve bu problemlere ne gibi çözümler üretilebilir, günümüzde Avrupada ve ülkemizde Yapay zeka uygulamalarına yönelik yasal altyapı ne durumda, ne gibi yasal önlemler alınmakta ve gelecekte neler yapılmalı sorularına cevaplar aramak olarak özetlenebilir.	Faaliyetin hedef kitle, Hukuk Fakültesi öğrencileri, tüm akademisyen ve öğrencilerimizle birlikte halka da açık olarak düşünülmüştür.	50.	20.12.2023

**Tablo 94:** (Devamı) Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kent Sanat Buluşması III Karma Sergisi	Öğretim elemanlarımızın güncel çalışmalarını Afyonkarahisarlı sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	10.01.2023-03.02.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Deniz Kartal Kara Kişisel Resim Sergisi	Öğretim elemanımızın özgün yapıtlarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	7-24.03.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ahmet Şemseddin Karahisari Hat Örnekleri Sergisi	Hattat Karahisari'nin eserlerini Afyonkarahisar halkıyla buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	27.03.2023-07.04.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Geleneksel Türk Sanatları Bölümü Öğretim Elemanları ve Öğrencileri Karma Sergisi	Öğretim elemanlarımızın ve öğrencilerimizin çalışmalarını Afyonkarahisarlı sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	11-28.04.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Devabil Kara Kişisel Resim Sergisi	Sanatçının eserlerini Afyonkarahisar halkıyla buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	2-26.05.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	"Doğunun Kraliçesi: Antakya" adlı Fotoğraf Sergisi	Mezunumuz Aliye Deli ve Mimar Mahmut Ülküer Abi'nin fotoğrafları ile 6 Şubat depremini yad etmek	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	16-26.05.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Seçki III-Resim Bölümü Mezunlar Sergisi	Resim Bölümü mezunlarımızın arşivde yer alan çalışmalarını Afyonkarahisarlı sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	30.05.2023-23.06.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Son Sınıf Öğrencilerimizin Mezuniyet Sergisi	Son sınıf öğrencilerimizin başarılı çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	27.06.2023-21.07.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisarlı Sanatçılar Sergisi	Afyonkarahisarlı sanatçıların güncel çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	01.08.2023-01.09.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sultan Sökmen Kişisel Sergisi	Sanatçının özgün eserlerini sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	6-15.09.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Cevat Demir Kişisel Resim Sergisi	Sanatçının çalışmalarını Afyonkarahisarlı sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	19.09.2023-06.10.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisar Ekim Geçidi Karma Sergisi	Afyonkarahisar'da yaşayan ve farklı sanat dallarında eserler ortaya koyan isimlerin çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	10-21.10.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Büyük Taarruz 2. Uluslararası Kısa Film Festivali	Kısa film yapımlarını desteklemek, sinemanın gelişimine katkı sağlamak	Öğrenciler, AKÜ personeli, sinemaseverler	1000	24-27.10.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Mustafa Türk Kişisel Fotoğraf Sergisi	Sanatçının çeşitli fotoğraflarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	26.10.2023-03.11.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü 100. Yıl Resim Sergisi	Cumhuriyetin 100. Yılı anısına sergi düzenlemek	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	30.10.2023-22.11.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Renkler Grubu Karma Seramik Sergisi	Ülkemizin önemli seramik sanatçılarının güncel çalışmalarını sanatseverlerle paylaşmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	31.10.2023-17.11.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Kulübü 100. Yılında Cumhuriyet Sergisi	Cumhuriyetin 100. Yılı anısına, Cumhuriyet dönemi mimari yapılarına ilişkin görsel kolajlar oluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	06.11.2023-01.12.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Milli Sinema Günleri	Türk sinemasındaki milli sinema yönelişini ve arayışını tartışmak	Öğrenciler, AKÜ personeli, sinemaseverler	200	16-18.11.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Erdal Ünsal&Hakan Ergun Kişisel Sergileri	Sanatçıların çalışmalarını sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	21.11.2023-08.12.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Salih Veysel Özel Kişisel Resim ve Seramik Sergisi	Sanatçının güncel eserlerini sanatseverlerle buluşturmak	Öğrenciler, AKÜ akademik ve idari personeli, sanatseverler	200	12-29.12.2023
İlahiyat Fakültesi	Mezuniyet Töreni	Mezuniyet	Öğrenciler ve Aileleri	-	31.05.2023
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Verimli Çalışma ve Sınavlara Hazırlık Semineri	Depremzede öğrencilere destek vermek	Çiğiltepe Kredi Yurdunda Kalan Depremzede Öğrenciler	13	09.03.2023
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Verimli Çalışma ve Sınavlara Hazırlık Semineri	Depremzede öğrencilere destek vermek	Tınaztepe Kredi Yurdunda Kalan Depremzede Öğrenciler	17	11.03.2023
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Dijital Oyunlarda Kadına Yönelik Ayrımcılık ve Çözüm Önerileri Paneli	Kadına yönelik ayrımcılık hakkında farkındalık oluşturmak	Öğrenciler Akademik personel Halk	30	02.11.2023
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Akademide Aile Paneli	Ailenin önemini ortaya koymak ve bireyleri sağlıklı aile kurabilmeleri için bilinçlendirmek	Öğrenciler Akademik personel Halk	130	06.11.2023
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Kadın Hakları Paneli	Kadın hakları ve kadın haklarının korunması hakkında toplumsal bilinç oluşturmak	Öğrenciler Akademik personel Halk	180	11.12.2023

**Tablo 94:** (Devamı) Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Faaliyetin Tarihi
Kadın ve Aile Araştırma Merkezi	Kadına Karşı Şiddetle Mücadele Konulu Söyleşi	Kadına yönelik şiddete karşı farkındalık oluşturmak ve çözüm için başvurulabilecek yolları anlatmak	Öğrenciler Akademik personel Halk	92	13.12.2023
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	Vefatının 50. Yılında Aşık Veysel Anma Etkinliği	Aşık Veysel Anma ve Tanıtma	Öğrenci ve Halk	80	23.11.2023
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	Sosyal Hizmet ve Çocuk Gelişimi Bölümlerinin 2022-2023 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni Gerçekleştirildi	Mezuniyet Töreni	Öğrenci, Halk ve Veliler	350	25.05.2023
Spor Bilimleri Fakültesi	RC oto yarışları	Gelişmekte olan bir branşın ilimizde yapılması	Tüm Türkiye'deki RC yarışmacılar	120	..09.2023- ..11.2023
SKS	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren topluluk/kulüpler ve dış paydaşlar tarafından toplam 205 halka açık faaliyet gerçekleştirilmiştir.				
Sürekli eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Öğretmenlere Yönelik Psikolojik Destek Eğitimi	Toplumsal Destek Eğitimi	Öğretmenlere	120	20.02.2023
Şuhut MYO	Amatör Spor Haftası	Amatör Spor Haftası	-	-	-
Şuhut MYO	Açılış etkinliği	Açılış etkinliği	-	-	-
Şuhut MYO	Bilinçlendirme	Bilinçlendirme	-	-	-
Şuhut MYO	Bilgilendirme	Bilgilendirme	-	-	-
Şuhut MYO	Su Verimliliği	Su Verimliliği	-	-	-
Şuhut MYO	Farkındalık Konferansı	Farkındalık Konferansı	-	-	-
Turizm Fakültesi	Afyon'u Geziyoruz televizyon programı	Afyonkarahisar'ın tanıtımının yapılması	-	-	02.10.2023
Turizm Fakültesi	V. Uluslararası Gastro Afyon Fest	Afyonkarahisar'ın geleneksel yemeklerini, mutfak kültürünü ve yerel malzemelerini tanıtmak	Gastronomi Turistleri ve Yerel Halk	15.000	29.09.2023 – 01.10.2023

Üniversitemizde gerçekleştirilen halka açık sosyal faaliyetlerin adı, gerçekleştiren birim, gerçekleştiği tarih, katılımcı sayısı bilgileri Tablo 94'te gösterilmiştir.

**Tablo 95:** Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
Afyonkocatepe Üniversitesi Tiyatro Topluluğu	Gazzeden Aksa\Ya	07.11.2023	Atatürk Kültür Merkezi
Akademik Düşünce, Etik Ve Medeniyet (Adem) Topluluğu	Gazze\Den Aksa\Ya	07.11.2023	Akm
Akademik Düşünce, Etik Ve Medeniyet (Adem) Topluluğu	Osmanlıdan Günümüze Filistin Meselesi Ve Kudüs	02.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi (Akm)
Akademik Düşünce, Etik Ve Medeniyet (Adem) Topluluğu	Aşık Veysel\İ Anma	14.12.2023	Fen Edebiyat Fakültesi Erdal Akar Konferans Salonu
Akut Öğrenci Topluluğu	Kampçılık Hakkında Temel Bilgiler Vermek Ve Kamp İçin Gerekli Malzemeleri Tanıtmak. Doğa Etiğini Aktarmak.	21.12.2023	Erdal Akar Konferans Salonu Ve Fen-Edebiyat Fakültesi Arka Bahçesi
Akü Camii Gençlik Topluluğu	Gazze\Den Aksa\Ya	07.11.2023	Akm
Akü Genç Birlik Topluluğu	Siyonist İsrail'in Filistinli Kardeşlerimize Yapmış Olduğu Zulme Karşı Birer Müslüman Olarak Neler Yapabileceğimiz Konusunda Gençlerimizi Bilinçlendirmek	07.11.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk Kongre Merkezi (Akm)
Akü Genç Birlik Topluluğu	Etkinliğimizi Afyonkarahisar Belediyesi'nin Öncülüğünde Ve Topluluğumuz İle Benzer Amaçları Taşıyan Üniversitemizin Diğer Topluluk Ve Kulüpleri Ortaklaşa İle Gerçekleştireceğiz.	22.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk Kongre Merkezi\Afyonkarahisar
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	Etkili İletişimin Anahtarı / Kariyerde Yetkinlik Ve Yeterlilik / İş Yaşamında Denge / Kariyerde Motivasyon Kaynakları / Kahkaha Yogası	28.10.2023	İbrahim Küçükkurt Konferans Salonu
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	Finansal Okur Yazarlık, Borsa Eğitimi, Halka Arzlar Hakkında Önemli Bilgiler, Genç Yatırımcıların Dikkat Etmesi Gerekejn Konular	09.11.2023	İbrahim Küçükkurt Konferans Salonu
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	Finans Ve Borsa	14.11.2023	İbrahim Küçükkurt Konferans Salonu
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	Etkili İletişim Ve Türkçe\Nin Doğru Kullanımı	18.10.2023	İbrahim Küçükkurt Konferans Salonu
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	Girişimcilik Ve Kariyer	31.10.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Akü Kimya Mühendisliği Kulübü	Bilimsel Araştırma Ve Teknolojik Gelişmeyi, Yenilikçi Fikirlerin Geliştirilmesine Ve Uygulanmasına Konuları Hakkında Bilgilendirme Yapılacaktır.	04.12.2023	Mühendislik Fakültesi Konferans Salonunda
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Afyon-Çobanlar-Bolvadin-Çay-Afyon Güzergahını İzleyerek Bir Kültür Turu Gerçekleştirmek İstiyoruz.	09.04.2023	Afyon-Çobanlar-Bolvadin-Çay-Afyon

**Tablo 95:** (Devamı) Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Afyon-Şuhut- Atlıhisar-Şuhut - Afyon Güzergahını İzleyerek Bir Kültür Turu Gerçekleştirmek İstiyoruz.	16.04.2023	Afyon-Şuhut- Atlıhisar-Şuhut - Afyon Güzergahı
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Burdur-Bucak Kuşbaba Başgöz Yaylasında Yapılacak Motosiklet Festivaline Katılmak İstiyoruz.	08.07.2023	Burdur-Bucak Kuşbaba Başgöz Yaylası
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Afyon-Eğirdir-Kovada Gölü- Yazılı Kanyon-Isparta-Afyon Güzergahını İzleyerek Bir Kültür Turu Gerçekleştirmek İstiyoruz.	30.07.2023	Afyon-Eğirdir-Kovada Gölü- Yazılı Kanyon-Isparta- Afyon Güzergahı
Akü Motosiklet Topluluğu	Üniversitemiz Kampüsünde Açılış Yapılacak Rc Yarış Pisti Açılışına Topluluk Olarak Davet Edildik. Katılmak İstiyoruz.	29.07.2023	Akü Rc Yarış Pisti Alanı
Akü Motosiklet Topluluğu	Seyahat İle İlgili Güvenlik Tedbirlerinin Tam Olması Şartıyla Susurluk\Ta Yapılacak Olan \	03.08.2023	Kocapınar, Çaylak Mesire Alanı, 10602 Susurluk/Balkesir
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Kurtuluş Savaşı\Nda Süvarinin İzlediği Yol İzlenerek Kocatepe\Den Dumlupınar\A Bir Tarih Turu Gerçekleştirmek İstiyoruz.	26.08.2023	Cumartesi: Kocatepe-Çiğiltepe-Ahırdağı-Tokuşlar Pazar: Balmahtut, Olucak, Yıldırım Kemal, Çalköy, Dumlupınar
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Valilik, Belediye Ve Tmf Tarafından İlimizde Düzenlenen Motosiklet Sürüşüne Katılmak İstiyoruz.	30.08.2023	Afyon Anıtpark\Ta Saat 10:00 Da Başlayıp Kocatepe\De Sona Erecektir.
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Şuhut Atatürkevi Ve Kocatepe Ziyaret Edildikten Sonra Ayazini Antik Kentine Gezi Düzenlenecektir.	15.10.2023	Şuhut Atatürkevi-Kocatepe-Ayazini Kasabası
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla 21-22 Ekim\De Datça\Da Düzenlenen Motosiklet Festivaline Katılmak İstiyoruz. .	21.10.2023	Datça Palamutbükü Mevkii Akçabük Kamp Alanı
Akü Motosiklet Topluluğu	Gerekli Tedbirlerin Alınması Ve Güvenlik Ekipmanlarının Tam Olması Şartıyla Barış Manço Şölen Alanından Hareketle Kocatepe Anıtı Ve Oradan Çiğiltepe Şehitliğine Sürüş Yapmak İstiyoruz.	29.10.2023	Kocatepe Anıtı, Büyükkalecik, Albay Reşat Çiğiltepe Şehitliği
Akü Okul Öncesi Eğitim Kulübü	Çocuk İhmal Ve İstismarında Adli Süreç Ve Mevzuat Konferansı	18.10.2023	Abdullah Kaptan Konferans Salonu
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	Kızılay\A Kan Bağışında Bulunmak	20.10.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Kızılay Stanları
Bilgi Ve Değerler Topluluğu	Kim Aynaya Bakacak: Gençler Mi, Yetişkinler Mi?	31.10.2023	İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu
Bilgi Ve Değerler Topluluğu	Filistin Meselesinin Türkiye Ve Dünyadaki Yansımaları	07.12.2023	Akü İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu
Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	Devfest	09.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Bilişim Topluluğu	Devfest	09.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Erkmen Beldesi Doğa Yürüyüşü	22.10.2023	Erkmen/Afyonkarahisar
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Cumhuriyetin 100. Yılı Anma Yürüyüşü	28.10.2023	Kocatepe-Belen Tepe-Bey Tepe-Kalecik Sivrisi-Erkmen Tepe-Erkmen
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Kalecik Sivrisi Hiking Faaliyeti	29.10.2023	Büyük Kalecik-Kalecik Sivrisi
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Kadmana Su Yolu Hiking Faaliyeti	05.11.2023	Kadmana Su Yolu
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Saraydüzü Köyü Hiking Faaliyeti	10.12.2023	Saraydüzü Köyü
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Davulga Yaylası Hiking Faaliyeti	17.12.2023	Davulga Yaylası
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Gezler Köyü Hiking Faaliyeti	24.12.2023	Gezler Köyü
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Spor Tırmanışı	10.10.2023	Akü Afyon Myo Besyo Antrenman Salonu Kapalı Tırmanış Duvarı
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Spor Tırmanış Temel Eğitimi	10.11.2023	Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Tırmanış Duvarı
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Spor Tırmanış Temel Eğitimi-2	17.11.2023	Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Tırmanış Duvarı
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Spor Tırmanış Temel Seviye Eğitimi	28.11.2023	Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Tırmanış Duvarı
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Temel Kampçılık-Dağcılık Eğitimi	15.12.2023	Sultandağı Çukuryayla Mevkisi
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	Spor Tırmanış Temel Eğitimi-3	15.12.2023	Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Tırmanış Duvarı
Edebiyat Topluluğu	Süleyman Çelebi Ve Mevlid	05.01.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	Etkinlik Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Akü Çtle Bölümü, Edebiyat Topluluğu Ve Adem Topluluğu İşbirliğiyle Düzenlenmektedir.	05.01.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	Gençlerin Gözüyle 100. Yılında Cumhuriyet Ve Türk Dünyası	27.10.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	Gazze'den Aksa'ya	07.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	Türk Dünyası Paneli	15.11.2023	Erdal Akar Konferans Salonu (Fen Edebiyat Fakültesi)



**Tablo 95:** (Devamı) Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
Edebiyat Topluluğu	2023 Yılı'nın Cumhurbaşkanlığı Kararıyla Aşık Veysel Yılı İlan Edilmesi Münasebetiyle Cumhuriyetin 100. Yılında Aşık Veysel, Aşık Yoksul Derviş Ve Aktü Konservatuar Konseri	29.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	Cumhuriyetin 100. Yılında Mevlana Ve Türk Tasavvuf Müziği Dinletisi	20.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Edebiyat Topluluğu	İnsan Hakları Evsensesel Midir?	29.12.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	Engelsiz Spor	30.10.2023	Spor Bilimleri Fakültesi
Etik Topluluğu	Filistin Ve Gazze\Deği Mevcut Durum İle İlgili Filistin\Li Öğrencilerin Sunumu Ardından Da Grup Yürüyüş Konseri	13.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Etik Topluluğu	Gençlik	22.12.2023	Akm
Etik Topluluğu	Filistin	07.11.2023	Atatürk Kültür Merkezi
Felsefe Kulübü	Gençlik Buluşması Faaliyetleri	22.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk Kültür Ve Kongre Merkezi
Genç Kızılay Topluluğu	Kızılay Haftası	04.10.2023	Rıza Çerçel Konferans Salonu
Genç Liderler Topluluğu	Azerbaycanın Bağımsızlık Günü	18.10.2023	Fen - Edebiyat Fakültesi Erdal Akar Konferans Salonu
Genç Liderler Topluluğu	Etkili İletişim Ve Beden Dili	3.11.2023	İbrahim Küçük Kurt Konferans Salonu
Genç Liderler Topluluğu	Liderlik	19.10.2023	Ankara
Genç Liderler Topluluğu	Üniversitemiz İçerisinde Çorba Dağıtım	21.11.2023	Üniversite İçerisinde
Genç Liderler Topluluğu	Söyleşi Kişisel Gelişim	08.11.2023	İbrahim Küçük Kurt Konferans Salonu
Genç Liderler Topluluğu	Azerbaycan Zafer Günü	09.11.2023	Sabri Bektöre
Genç Liderler Topluluğu	Topluluk Önünde Etkili Konuşma	05.01.2023	Sabri Bektöre Konferans Salonu
Genç Lojistikçiler Kulübü	Gönüllük Çalışması Sağlama	11.10.2023	Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Genç Tema Topluluğu	Genç Tema Tanıtımı Ve Oyun Etkinliği	10.12.2023	Afyonkarahisar Masal Parkı
Genç Tema Topluluğu	Yüz Boyama Ve Genç Tema Tanıtımı	02.11.2023	Afyonkarahisar Hürriyet İlkokulu
Genç Tema Topluluğu	Fidan Dikimi Etkinliği	11.11.2023	İnaz Deprem Konutları-Demirçevre
Genç Tema Topluluğu	Genç Tema Tanıtımı Ve Oyun Etkinliği	20.12.2023	Şuhut Kurtuluş İhsan Kucukarslan İlkokulu
Genç Tema Topluluğu	Genç Tema Tanıtımı Ve Oyun Etkinliği	26.12.2023	Şehit Ayhan Sarıççek İlkokulu
Genç Tema Topluluğu	Köy Okulundaki Öğrencilere Genç Tema Tanıtımı Ve Yüz Boyama,Çeşitli Oyunlar İle Bilgilendirme	17.10.2023	Gebeceler İlkokulu
Genç Tema Topluluğu	Genç Tema Tanıtımı Ve Yüz Boyama Etkinliği	05.12.2023	Atatürk İlkokulu
Genç Tema Topluluğu	Genç Tema Tanıtımı Ve Yüz Boyama Etkinliği	06.12.2023	Kadayıfçoğlu İlkokulu
Gıda Mühendisliği Kulübü	Tıbbi Ve Aromatik Bitkiler	01.11.2023	Mühendislik Fakültesi Konferans Salonu-Etkinlik Sonrası Katılımcılara Mühendislik Fakültesi Önünde Lokma İkramı Olacaktır.
Gıda Mühendisliği Kulübü	Gıdalardaki Doğal Renklendiricilerin Tanıtımı.	20.12.2023	Mühendislik Fakültesi Konferans Salonu
Havacılık Ve Rc Araç Topluluğu	Gelecek Olan İlkokul Öğrencilerine Yapılan Çalışmalar Hakkında Bilgi Verilecek.	23.12.2023	Kulüp Ve Topluluklar Atölyesi
İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı Kulübü	Cumhuriyet\İn 100.Yılı Temalı Mesleki Yorumlamayla Sanatsal Tasarım Üretmek	26.10.2023	Akü Güzel Sanatlar Fakültesi 130 No\Lu Derslik
İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı Kulübü	Geleneksel Türk Sanatlarına Yönelik Çalıştay	18.12.2023	Akü Güzel Sanatlar Fakültesi 132 No\Lu Derslik
İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı Kulübü	Cumhuriyet\İn 100.Yılı Temalı Mesleki Yorumlamayla Üretilen Sanatsal Tasarımların Sergilenmesi	03.11.2023	Akü Güzel Sanatlar Fakültesi İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı Bölüm Koridoru 1.Kat
İlim Ve Medeniyet Topluluğu	Kudüs Ve Mescidi Aksa	25.10.2023	Ahmet Karahisari Erkek Öğrenci Yurdu
İlmi Düşünce Ve Aktiviteler Topluluğu	Gazze\Den Aksa\Ya	07.11.2023	Akm
İslami Araştırmalar Kulübü	Medeniyet Bilinci	23.10.2023	İlahiyat Fakültesi Seminer Salonu
İslami Araştırmalar Kulübü	Fıkıh Medeniyeti	24.10.2023	Akü İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu
İslami Araştırmalar Kulübü	Aliya İzzet Begoviç Ve Bosna	09.11.2023	Akü İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu
İslami Araştırmalar Kulübü	Gazzeden Aksaya	07.11.2023	Akü Atatürk Kongre Merkezi
İyiliğin Geleceği Topluluğu	Afyonkarahisar İlimizde Bulunan Tarihi Ve Kültürel Mekanların İlimize Okumaya Gelen Üniversite Öğrencilerimize Gezdirmek Ve Tanıtmak	21.10.2023	Gedik Ahmet Paşa Cami/Tarihi Taşhan Alem-İ Çarşı/Mevlevi (Türbe) Cami/Ulu Cami/Millet Hamamı/Tarihi Afyonkarahisar Konakları
İyiliğin Geleceği Topluluğu	Gazze\Den Aksa\Ya	07.11.2023	Atatürk Kültür Merkezi
İyiliğin Geleceği Topluluğu	Gençlik Buluşması	22.12.2023	Akm
İzci Topluluğu	İzcilik\Te Kullanılan Temel Metodlar	29.12.2023	Abdullah Kaptan Konferans Salonu
İzci Topluluğu	Türkiye\De İzcilik	22.12.2023	Abdullah Kaptan Konferans Salonu
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	100. Yıl Etkinlikleri Kapsamında Doğa Yürüyüşü İle Bağımsız Ve Dinç Gençliğe Dikkat Çekmek	29.10.2023	Erkmen Tabiat Parkı
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	Okçuluk Sporunu Tanıtımıyla Birlikte Sportif Faaliyetlerin Bağımlılıklar Üzerindeki Olumlu Etkilerinin Tanıtımı.	02.12.2023	Afyonkarahisar Gençlik Merkezi
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	Fareler Ve İnsanlar Kitabının Üzerine Tahlil Gerçekleştirmek.	09.12.2023	Yeşilay Afyonkarahisar Şubesi

**Tablo 95:** (Devamı) Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	Fiziksel Hareketliliğe Dikkat Çekmek Amacıyla Sportif Faaliyet Olarak Voleybol Etkinliği Düzenlemek.	28.12.2023	Veysel Eroğlu Spor Salonu
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	Gazze\’deki İnsanlık Dramı Üstüne Toplumda Bilinç Uyandıracak Panel Gerçekleştirmek	07.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	Mesleki Alanda Alanında Uzman Kişilerle Öğrencileri Buluşturarak Uzman Kişilerden Bir Hayat Tavsiyesi Almasını Sağlamak	25.10.2023	Yeşilay Afyonkarahisar Şubesi
Maliye Kulübü	Göç Nedir	02.01.2023	Sabri Bektöre Konferans Salonu
Matematik Eğitimi Kulübü	Gazze\’Den Aksa\’Ya	07.11.2023	Akm
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	Filistin	07.11.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk Kongre Merkezi
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	Mekke\’nin Fethinin Yıldönümünün Anlam Ve Önemi Belirtmek	31.12.2023	Dinar Myo Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Kadın Hakları	11.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Münazara	07.11.2023	Sabri Bektöre Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Münazara	09.11.2023	İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Sabri Bektöre Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Münazara	11.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Amfileri
Münazara Topluluğu	Filistin Münazarası	19.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Atatürk Kongre Merkezi
Münazara Topluluğu	Münazara Eğitimi	03.11.2023	Kulüp Ve Topluluklar Yeri Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Hukuk Fakültesi Mezuniyet Sonrası Kariyer	09.11.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesi	13.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Münazara Topluluğu	Eğitim	08.12.2023	İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Z010 Amfi
Münazara Topluluğu	Gençlik Buluşması	22.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı Ve Hakimlik Savcılık Sınavları Bilgilendirmesi	25.10.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	Ceza Hukuku Alanında Avukatlık	18.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	Hukukta Meslek Tanıtımı	25.12.2023	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu
Osmanlı Kültür Ve Medeniyeti Topluluğu	Osmanlıca Türkçesinin Öğrenilmesi Ve Kültürel Anlamda Değerlendirilmesi	18.10.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Osmanlı Kültür Ve Medeniyeti Topluluğu	Gazze\’Den Aksa\’Ya	07.11.2023	Akm Konferans Salonu
Osmanlı Kültür Ve Medeniyeti Topluluğu	Filistin	19.12.2023	Akü Atatürk Kongre Merkezi
Özel Eğitim Kulübü	Disleksi Farkındalık Etkinliği	07.10.2023	Park Afyon
Psikoloji Kulübü	E-Spor Psikolojisi	07.12.2023	Zoom
Psikoloji Kulübü	Sosyal Sorumluluk Kapsamında Arkadaşlarımızın Çevre Bilincini Güçlendirmek Adına Çevre Temizliği Ve Sağlıklı Yaşam İçin Doğa Yürüyüşü Yapılacaktır.	11.11.2023	Afyon Kent Ormanı
Psikoloji Kulübü	Filistin Konusunu Psikolojik Yönden Ele Alarak Savaş Olgusunu Tartışmak.	17.11.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Sosyal Birlik Ve Fikir Topluluğu	Türk Milleti\’nde Ve İslam Dini\’nde Kadın	05.12.2023	Fen Edebiyat Fakültesi Erdal Akar Konferans Salonu
Sosyoloji Kulübü	Gazze\’de Yaşanan Olumsuz Olaylar Nedeniyle Sosyolojik Bir Konferans	07.11.2023	Akü Atatürk Kültür Merkezi
Sosyoloji Kulübü	Lösev Hakkında İnsanları Bilinçlendirme	07.11.2023	Akü Fen-Edebiyat Fakültesi Erdal Akar Konferans Salonu
Sosyoloji Kulübü	10 Kasım Atatürk\’ü Anma Ve Atatürk Haftası İçin Atatürk\’ü Anma	10.11.2023	Akü Ans Kampüsü
Şehir Ve İklim Topluluğu	Çevre Ve Spora Farkındalık	03.11.2023	Spor Bilimleri Fakültesi Antreman Salonu
Şehir Ve İklim Topluluğu	Su Verimliliği	15.11.2023	Meteoroloji Genel Müdürlüğü Konfeans Salonu
Şehir Ve İklim Topluluğu	Ağaç Dikerek Doğaya Bir Destek Olmak	11.11.2023	Kütahya Yolu Deprem Konutları Mevkii
Tarih Kulübü	Cumhuriyetin 100.Yılına Özel	28.10.2023	Anıtpark
Toplumsal Hizmet Kulübü	İhtiyaç Sahibi Okulu Ziyaret Etmek Ve Öğrencilere Moral Vermek, Destek Olmak	27.12.2023	Devlethan Şehit Murat Korkmaz İlkokulu
Türk Müziği Topluluğu	Akif Şiirlerinden Besteler	27.12.2023	Devlet Konservatuvarı
Türkçe Topluluğu	Okuma Kültürümüz, Okuma Alışkanlığımız	25.10.2023	Abdullah Kaptan Konferans Salonu
Türkçe Topluluğu	Bulgaristan Ve Romanya\’da Türkçe Ve Türk Kültürü	06.12.2023	Abdullah Kaptan Konferans Salonu
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	Gazze\’Den Aksa\’Ya	07.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Uluslararası Rekabet Kulübü	İsrail Filistin Sorununun: Tarihi Arka Planı, Gelişimi Ve Türkiye Açısından Sosyal, Ekonomik Ve Siyasal Etkileri	25.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Uluslararası Ticaret Ve Finansman Kulübü	Gençlik Buluşması	22.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Uluslararası Ticaret Ve Finansman Kulübü	Köy Okulundaki Öğrenciler İle 10 Kasım Da Atatürk\’ü Anıyoruz.	10.11.2023	İhsaniye Akören İlkokulu

**Tablo 95:** (Devamı) Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış Olduğu Halka Açık Sosyal Faaliyetler

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Filistin	13.12.2023	Akm
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Gençlik Buluşması	23.12.2023	Akm
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Filistin Teması	04.11.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Arapça Dil Günü	23.12.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Şehitlerin Anılması	28.12.2023	Erdal Akar Konferans Salonu
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Anma Töreni	05.11.2023	Akm
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Gazze'den Aksaya	07.11.2023	Akm
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	Filistin	05.11.2023	Akm
Yapay Zeka Topluluğu	Devfest Afyon	09.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Yeniler Topluluğu	Gençlik Buluşması	22.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Yeniler Topluluğu	Afyonkarahisar Filistin Münazarası	19.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Yeniler Topluluğu	Gazzedden Aksaya	07.11.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Yeniler Topluluğu	Filistin İçin Dayanışma Gecesi	13.12.2023	Atatürk Kongre Merkezi
Yönetim Ve Siyaset Topluluğu	Türk Kadınına Seçme Ve Seçilme Hakkının Verilmesi	06.12.2023	İbrahim Küçük Kurt Konferans Salonu

Öğrenci Kulüp ve Toplulukların Yapmış oldukları halka açık sosyal faaliyetler Tablo 95'te gösterilmiştir.

**Tablo 96:** Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Kütahya Belediyesi Hezar Dinari Kültür Merkezi'nde Sergi	Ahmet Şemseddin Karahisari Hat Örnekleri Sergisi	12/20.01. 2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezi'nde Sergi	Ahmet Şemseddin Karahisari Hat Örnekleri Sergisi	28.03.2023/07.04.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Kırşehir Belediyesi Neşet Ertaş Kültür ve Sanat Merkezi'nde Sergi	Ahmet Şemseddin Karahisari Hat Örnekleri Sergisi	11/12.09.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Sergi Salonunda Sergi	Ahmet Şemseddin Karahisari Hat Örnekleri Sergisi	09/10.11. 2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Deprem nedeniyle Depremzedelere Psikososyal Destek Katkısı	AKÜ Psikososyal Destek Gruplarına Katkı	..02.2023-...04.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Bayat Kilimleri ve Doğal Boyama	Konferans	17.11.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Ahmet Şemseddin Karahisari ve Hat Sanatında Yazı Çeşitleri	Konferans	06.12.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	İlahiyat Fakültesi Yüksek Lisans Öğrencilerine Mushaf Tanıtımı	Karahisari Mushaf Tanıtımı	14.11.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat Uygulama ve Araştırma	Ahmet Şemseddin Karahisari ve Tahrirli Yazıları	Sempozyum Bildirisi	15.12.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Çanakkale Ruhunu Anlamak	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, adı geçen panelde "Çanakkale Deniz Savaşları" başlıklı sunumu gerçekleştirmiştir.	17.03.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Çanakkale Zaferi hususunda bilgiler vermek/ Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, Kanal 3 TV'de yayınlanan Özel Gündem programında Çanakkale Zaferi ile ilgili açıklamalarda bulunmuştur	18.03.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Rehberlik ve Gezi Faaliyetleri	Savaş alanları hakkında bilgilendirme / Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, 22.05.2023 tarihinde Afyonkarahisar Doğa Sporları Kulübü tarafından düzenlenen etkinlikte Afyonkarahisar çevresinde Milli Mücadele'nin geçtiği savaş alanlarını tanıtmış, katılımcılara, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine stüvari birlikleri ve güzergahlar hakkında bilgiler vermiştir.	22.05.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Rehberlik ve Gezi Faaliyetleri	Savaş alanları hakkında bilgilendirme / Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, 22.05.2023 tarihinde Afyonkarahisar Doğa Sporları Kulübü tarafından düzenlenen etkinlikte Tazlar Zirvesi, Satı Gelin Göleti Savaş alanlarını tanıtmış, katılımcılara, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine cepheler ve güzergahlar hakkında bilgiler vermiştir.	13.06.2023

**Tablo 96:** (Devamı) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	Lozan Barış Antlaşması hakkında bilgilendirme/ Merkez Müdürü Prof.Dr. Ahmet Altıntaş, Kadir Kaplan moderatörlüğünde Kanal 3 TV' de yayınlanan Tarih-i Alem programının özel yayınında "Lozan Barış Antlaşması'nın 100. Yılı" ile ilgili değerlendirmelerde bulunmuştur.	24.07.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Köşe Yazısı	Lozan Barış Antlaşması hakkında bilgilendirme/Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, AfyonŞehir Gazetesi'nin 24.07.2023 tarihli sayısına "Lozan Antlaşması" konulu yazısı ile katkı sağlamıştır.	24.07.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Rehberlik ve Gezi Faaliyetleri	"Zafer Yürüyüşü"/ Büyük Taarruzun 101. yıl dönümünde AKÜ'nün daveti ile Türkiye'nin farklı yerlerinden gelen öğretim üyeleri ve üniversite öğrencilerinin katıldığı Zafer Yürüyüşü'nde misafirlere merkez müdür yardımcısı Öğr.Grv. Gülden Yürektürk rehberlik yapmıştır.	25.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Röportaj	"Zafer Yürüyüşü"/ Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Zafer Yürüyüşü esnasında UHA ve Afyon yerel basınına açıklamalarda bulunmuştur.	25.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Milli Mücadele hakkında bilgiler vermek/ Merkez Müdürü Prof.Dr. Ahmet Altıntaş'ın hazırlayıp sunduğu Tarih-i Alem özel programı 27.08.2023-28.08.2023 ve 30.08.2023 tarihlerinde üç bölüm halinde Kanal3 TV ekranlarında yayınlanmıştır.	27.08.2023 28.08.2023 30.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Büyük Taarruz'un 101.Yılı" hakkında bilgiler vermek/Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ 30 Ağustos 2023 tarihinde TRT Haber kanalında yayınlanan "Dün Bugün" programında Büyük Taarruz'un 101.Yılı ile alakalı açıklamalarda bulunmuştur.	30.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Büyük Taarruz'un 101.Yılı" hakkında bilgiler vermek/ Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ ve İstanbul Üniversitesi, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürü Prof.Dr.Cezmi Eraslan 30 Ağustos 2023 tarihinde TRT Haber kanalı özel yayınında Büyük Taarruz'un 101.Yılı ile alakalı açıklamalarda bulunmuşlardır.	30.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Radyo Programı	Cumhuriyet'in 100.Yılı hakkında etkinlik faaliyetleri/Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ Afyon Gün Fm Radyo' da yayınlanan Lutfiye Polat ile Gönül Köprüsü programında Cumhuriyet'in kuruluşunun 100.Yılı dolayısıyla açıklamalarda bulunmuştur.	10.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Mudanya Ateşkes Antlaşması hakkında bilgiler vermek/ Merkez Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş'ın sunumu ve Uşak Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sadık Sarısan'ın katılımı ile gerçekleşen "Mudanya Ateşkes Antlaşması'nın 101.Yılı" konulu program Kanal 3'te yayınlanmıştır.	16.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Rehberlik ve Gezi Faaliyetleri	"Cumhuriyet'in 100. Yılında Kocatepe Tarih, Cumhuriyet'in Kazanıldığı Topraklarda" etkinliği/ Merkez Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş, Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölüm başkanı Prof.Dr.Gürsoy Şahin ve Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü öğretim üyesi Prof.Dr.Feyza Kurnaz Şahin "Cumhuriyet'in 100. Yılında Kocatepe Tarih, Cumhuriyet'in Kazanıldığı Topraklarda" adlı etkinlik kapsamında, tarih bölümü öğrencileri ile Şuhut Atatürk Evi-Kocatepe-Dumlupınar Şehitliği araştırma ve inceleme gezisi gerçekleştirmişlerdir.	16.10.2023 18.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	Cumhuriyet'in 100.Yılı hakkında etkinlik faaliyetleri /Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Kanal3 Tv'de yayınlanan"Berna Uğur Türksoy ile Gündem Analiz" programında değerlendirmelerde bulunmuştur.	26.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Cumhuriyet'in İlanı ve Cumhuriyet'in Kazanımları" hakkında bilgiler vermek/Merkez Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş'ın sunumu ve Uşak Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sadık Sarısan'ın katılımı ile gerçekleşen "Cumhuriyet'in İlanı ve Cumhuriyet'in Kazanımları" konulu program Kanal 3'te yayınlanmıştır	29.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Belgesel	" Miralay Reşat Çiğiltepe"yi tanıtmak/Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, 29 Ekim 2023 tarihinde Youtube'de yayınlanan, "Onurlu Kurşun, Miralay Reşat Çiğiltepe" belgeselinde konuşmacı olarak yer almıştır.	29.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TV Programı	"Cumhuriyet Dönemi Hariciyemiz" hakkında bilgiler vermek/Merkez Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş'ın sunumu ve Çağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ali Engin OBA'nın katılımı ile gerçekleşen "Cumhuriyet Dönemi Hariciyemiz" konulu program Kanal 3'te yayınlanmıştır.	08.11.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Köşe Yazısı	Mustafa Kemal'de Cumhuriyet fikrinin oluşması ve gelişim süreci" hakkında bilgiler vermek/Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, "Mustafa Kemal'de Cumhuriyet fikrinin oluşması ve gelişim süreci" başlıklı yazısı ile Afyonşehir Gazetesi'nin 100.Yıl özel sayısında yer almıştır	28.11.2023

**Tablo 96:** (Devamı) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tv Programı	“Osmanlı Devleti’nde Müzecilik ve Eski Eser Araştırmaları “hakkında bilgiler vermek/ Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş’ın sunumu ve Kocatepe Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölüm Başkanı Prof. Dr. Gürsoy ŞAHİN’in katılımı ile gerçekleştirilen “Osmanlı Devleti’nde Müzecilik ve Eski Eser Araştırmaları”konulu program Kanal 3’te yayınlanmıştır.	29.11.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tv Programı	“Cumhuriyet Dönemi Eğitimi” hakkında bilgiler vermek/Merkezi Müdürü Prof. Dr. Ahmet Altıntaş’ın sunumu ve Kocatepe Üniversitesi Eğitim Fakültesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Mustafa Ergün’ün katılımı ile gerçekleştirilen “Cumhuriyet Dönemi Eğitim” konulu program Kanal 3’te yayınlanmıştır.	19.12.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Rehberlik ve Gezi Faaliyetleri	Ankara Gezisi kapsamında tanıtım ve bilgilendirme/ Merkez müdürü Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ ve Dr. Öğretim Üyesi Abdurrahman ATEŞ rehberliğinde Anıtkabir, Kurtuluş Savaşı Müzesi (I. TBMM Binası), Etnografya Müzesi, Rahmi Koç Müzesi ve Ankara Kalesinde inceleme ve araştırma gezisi düzenlenmiştir.	22.12.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	6 Ocak 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	20 Ocak 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	3 Şubat 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	17 Şubat 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	3 Mart 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	17 Mart 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	31 Mart 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	14 Nisan 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	28 Nisan 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	12 Mayıs 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	25 Mayıs 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	17 Kasım 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	1 Aralık 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	15 Aralık 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocatepe Okumaları	Kocatepe Okumaları TDV Diyanet Kafe Erenler 19.00	29 Aralık 2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet’in 100. Yılında TBMM’nin Açılması ve Millî Egemenlik	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, adı geçen panelde“TBMM’nin Açılmasına Giden Süreç” başlıklı sunumunu gerçekleştirmiştir.	19.04.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yakın Tarih ve Güncel Olaylar Eğitimi	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, Genç Lider Proje Liderlik ve İstihdam Okulu bünyesinde düzenlenen “Yakın Tarih ve Güncel Olaylar Eğitimi” programında görev almıştır.	07.05.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Mütarekeden İstiklâl Mücadelesine Bir Dönüm Noktası: 19.05.1919	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet Altıntaş, adı geçen panelde “Mütareke ’den 19 Mayıs 1919’a Giden Süreç” başlıklı sunumu gerçekleştirmiştir.	18.05.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kurtuluş Savaşı’nda Afyonkarahisar’a Bakış	Merkez Müdürü Prof.Dr. Ahmet ALTINTAŞ 25 Ağustos 2023 tarihinde düzenlenen 15.Zafer Yolu Yürüyüşünde Kocatepe Çalıştay’ında “Kurtuluş Savaşı’nda Afyonkarahisar’a Bakış” başlıklı konferansa konuşmacı olarak katılmıştır.	25.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yıldırım Kemal Şehitliği Anma Töreni	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ ,Yıldırım Kemal Şehitliği Anma Töreni’nde düzenlenen konferansa konuşmacı olarak katılmıştır.	29.08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	“100. Yılında Büyük Taarruz ve Başkomutan Meydan Muharebesi “Kitabı	Merkez Müdür yardımcısı Öğr.Grv.Gülden YÜREKTÜRK tarafından kaleme alınan “Başkomutan Meydan Muharebesi’nden İzmir’in Kurtuluşuna; Telgraf Muhaberatı Üzerine Bir Değerlendirme (30 Ağustos 1922-9 Eylül 1922) başlıklı çalışma Prof.Dr.Gürsoy Şahin’in editörlüğünde kitap bölümü olarak yayınlanmıştır.	..08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uşak’ın Düşman İşgalinden Kurtuluşunun 100.Yılı Hatırası” Kitabı	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ ve Dr.Çağlar ÖNGEL tarafından kaleme alınan “Türk İstiklal Harbi’nde 2.Süvari Tümeni’nin Takip Harekatı” başlıklı çalışma kitap bölümü olarak yayınlanmıştır.	..08.2023

**Tablo 96:** (Devamı) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birim Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kuvay-ı Milliye Döneminde Afyonkarahisar	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ tarafından kaleme alınan "Kuvay-ı Milliye Döneminde Afyonkarahisar" adlı kitap yayımlanmıştır.	..08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Zaferin 101.Yılı Özel Sayısı	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ editörlüğünde ve Kanal3 Tv işbirliği ile Dergi 3 "Zaferin 101.Yılı Özel Sayısı" yayımlanmıştır. Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ editörlüğün yanısıra "Büyük Zafer'de Afyonkarahisar'ın Yeri" başlıklı bir yazı ile dergiye katkı sağlamıştır.	..08.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Emirdağ'da Milli Mücadele ve Emirdağ'ın Düşman İşgalinden Kurtuluşu'nun 102.Yılı	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ "Emirdağ'da Milli Mücadele ve Emirdağ'ın Düşman İşgalinden Kurtuluşu'nun 102.Yılı" etkinliği kapsamında düzenlenen panelde konuşmacı olarak yer almıştır.	22.09.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100.Yılı	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, "Türkiye Cumhuriyeti'nin 100.Yılı" paneline Cumhuriyet'in İlanına Giden Süreç başlıklı konuşması ile katılmıştır.	25.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	100. Yılında Cumhuriyet	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi (MAKÜ) Fen Edebiyat Fakültesi tarafından düzenlenen "100. Yılında Cumhuriyet" konulu panele konuşmacı olarak katılmıştır.	26.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gençlerin Gözüyle 100. Yılında Cumhuriyet ve Türk Dünyası	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Kocatepe Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü'nün katkıları ile düzenlenen "Gençlerin Gözüyle 100. Yılında Cumhuriyet ve Türk Dünyası" paneline konuşmacı olarak katılmıştır.	27.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet'in Kazanımları	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Biyoistatistik Derneği ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Tıp Fakültesi Biyoistatistik Anabilim Dalı tarafından düzenlenen 24. Ulusal ve 7. Uluslararası Biyoistatistik Kongresi'ne "Cumhuriyet'in Kazanımları"konulu konferans ile katkı sağlamıştır.	29.10.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sandıklı Müfrezesi ve Faaliyetleri	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ'ın, " Sandıklı Müfrezesi ve Faaliyetleri" çalışması bilimsel makale olarak Selçuk Türkiyat Dergisi 100.Yıl Özel Sayısında yayımlanmıştır.	06.11.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet'in 100.Yılında Siyasi-Askeri ve İnsani Vasıflarıyla Atatürk	Merkez Müdür Yardımcısı Öğr.Gör. Gülden Yürektürk "Cumhuriyet'in 100.Yılında Siyasi-Askeri ve İnsani Vasıflarıyla Atatürk" konferansına konuşmacı olarak katılmıştır.	08.11.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet'e Adım Adım	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Adana Anadolu Liseliler Eğitim Vakfı (ALAEV) tarafından düzenlenen konferansa konuşmacı olarak katılmıştır.	09.11.2023
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet Konuşmaları 1- Atatürk ve Sağlık	Merkez Müdürü Prof.Dr.Ahmet ALTINTAŞ, Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü tarafından düzenlenen "Cumhuriyet Konuşmaları" Konferansları kapsamında "Atatürk ve Sağlık" başlıklı konferansa konuşmacı olarak katılmıştır.	15.11.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	İŞKUR Kampüste, Mezun Olmayı Beklemeyin	İŞKUR Yetkililerinin Sunumlarıyla	06.01.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Dr. Öğretim Üyesi Koray Gürpınar Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	08.01.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Kulüp Yönetimi Eğitimi ve Girişimcilik ve İnovasyon Eğitimi	İnovasyon Eğitimi verilmiştir.	09.01.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	13.10.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	15.10.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Etkili İletişim ve Türkçenin Doğru Kullanımı	TRT Spikeri Sezen YÜCE tarafından konferans verilmiştir.	18.10.2023
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	24.10.2023
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	24.10.2023
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	27.10.2023
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	19.12.2023
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	19.12.2023

**Tablo 96:** (Devamı) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Girişimcilik ve Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı yapılmıştır.	22.12.2023
Güneş ve Rüzgar Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	6.Yenilenebilir Enerji Sistemleri Kış Kursu	Yenilenebilir Enerji Sistemleri	03.03.2021-06.03.2021
Güneş ve Rüzgar Enerjisi Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7.Yenilenebilir Enerji Sistemleri Kış Kursu	Yenilenebilir Enerji Sistemleri	16.06.2021-19.06.2021
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Verimli Çalışma ve Sınavlara Hazırlık Semineri	Çiğiltepe KYK'da ikamet eden sınav sürecindeki depremzede öğrencilere yapıldı.	09.03.2023
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Verimli Çalışma ve Sınavlara Hazırlık Semineri	Tınaztepe KYK'da ikamet eden sınav sürecindeki depremzede öğrencilere yapıldı.	11.03.2023
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Dijital Oyunlarda Kadına Yönelik Ayrımcılık ve Çözüm Önerileri Paneli		02.11.2023
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Akademide Aile Paneli	Ailede Psikolojik Sağlık-Eşler Arası İlişkilerde Dinin Rolü	06.11.2023
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kadın Hakları Paneli		11.12.2023
Kadın ve Aile Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kadına Karşı Şiddetle Mücadele Konulu Söyleşi		13.12.2023
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyetin 100. Yılında TBMM'nin Açılması ve Milli Egemenlik	Kocatepe Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür yardımcısı Doç. Dr. Feyz Kurnaz ŞAHİN Tarih Bölümü öğretim üyelerinden Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ ve Prof. Dr. Gürsoy ŞAHİN'in katılımı ile "Cumhuriyetin 100. Yılında TBMM'nin açılması ve Milli Egemenlik" konulu panel gerçekleştirilmiştir.	19.04.2023
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi	Mütarekenden İstiklal Mücadelesine Bir Dönüm Noktası 19 Mayıs 1919	Kocatepe Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür yardımcısı Doç. Dr. Feyz Kurnaz ŞAHİN Tarih Bölümü öğretim üyelerinden Prof. Dr. Ahmet ALTINTAŞ ve Prof. Dr. Gürsoy ŞAHİN'in katılımı "Mütarekenden İstiklal Mücadelesine Bir Dönüm Noktası 19 Mayıs 1919" konulu panel gerçekleştirilmiştir.	18.05.2023
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi	Zafer Yürüyüşü	Atatürk İlkeleri ve İnkılap tarihi Bölüm Başkan Yardımcısı Öğr. Gör. Gülden YÜREKTÜRK'ün katılımı ile "Zafer yürüyüşü gerçekleştirilmiştir.	25.08.2023
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi	Zafere Giden Yolda Öğretmenler	Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürü Doç. Dr. Sibel YAZICI ve Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Ceren UTKUGÜN'ün katılımı ile "Zafere Giden Yolda Öğretmenler" konulu konferans gerçekleştirilmiştir.	31.08.2023
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi	Cumhuriyet ve Eğitim	Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürü Doç. Dr. Sibel YAZICI ve Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Ceren UTKUGÜN ve Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şaban ORTAK'ın katılımı ile "Cumhuriyet ve Eğitim" konulu konferans gerçekleştirilmiştir.	26.10.2023
Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi Uygulama Ve Araştırma Merkezi	MARBLE İZMİR Uluslararası Mermer ve Teknolojileri Fuarına	Yerli ve yabancı binin üzerinde katılımcının yer aldığı Marble 2023 Fuarı'na katılan Merkez Müdürü Prof.Dr. Mustafa Yavuz ÇELİK, Merkez Müdür Yard. Öğr. Grv. Zeyni ARSOY ve Yönetim Kurulu üyesi Doç.Dr. Metin ERSOY bir dizi incelemelerde bulunmuşlardır.	26 - 29 Nisan 2023
Sultan Divani Uygulama ve Araştırma Merkezi	"Film Müzikleri Konseri"	Hazırlayan: Öğr. Gör. Yunus Emre UĞUR Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı, AKSAM ve Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünce Düzenlenen Etkinlik Afyon Kocatepe Üniversitesi AKM Salonunda gerçekleştirilmiştir.	27.05.2023

**Tablo 96:** (Devamı) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Birim Adı	Faaliyetin Adı	Açıklama	Faaliyetin Tarihi
Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi	"Hazan Şarkıları Konseri"	Hazırlayan: Öğr. Gör. Yunus Emre UĞUR Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı, AKSAM ve Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Düzenlenen Etkinlik Kanal 3 Televizyonundan yayımlanmıştır.	29.09.2023
Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi	"Ahmet Özhan Yaşam Boyu Onur Ödül Töreni Türk Sanat Müziği Dinletisi"	Hazırlayan: Öğr. Gör. Yunus Emre UĞUR Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı, AKSAM, Devlet Konservatuarı Mezunlar Derneği ve Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Düzenlenen Etkinlik Afyon Kocatepe Üniversitesi Rıza Çerçel Salonunda gerçekleştirilmiştir.	18.11.2023
Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi	"Cumhuriyetin 100. Yılında Mevlana Etkinliği Bayatı Mevlevi Ayini İcrası"	Hazırlayan: Öğr. Gör. Yunus Emre UĞUR Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı, AKSAM, Türk Dili Edebiyatı Klübü ve Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Düzenlenen Etkinlik Afyon Kocatepe Üniversitesi AKM Salonunda gerçekleştirilmiştir.	20.12.2023
Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi	"Cumhuriyetin 100. Yılında Mevlana Paneli"	Hazırlayan: Öğr. Gör. Yunus Emre UĞUR Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı, AKSAM, Türk Dili Edebiyatı Klübü ve Sultan Divanı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Düzenlenen Etkinlik Afyon Kocatepe Üniversitesi AKM Salonunda gerçekleştirilmiştir.	20.12.2023
Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Percolation in Polymer composites- Dr. Douniazad Mezdoor (Cezayir)	Birim Tanıtımı ve farkındalık	27.10.2023
Türkçe Öğrenimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	İBRAHİM ALİMOĞLU MÜZİK MÜZESİ GEZİSİ	SOSYAL	08.03.2023
Türkçe Öğrenimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	ŞEHİR MÜZESİ GEZİSİ	SOSYAL	11.04.2023
Türkçe Öğrenimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TARİHİ, TURİSTİK VE KÜLTÜREL GEZİ	SOSYAL	15.04.2023
Türkçe Öğrenimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	ULUSLARARASI ÖĞRENCİ BULUŞMA	SOSYAL	09.11.2023
Türkçe Öğrenimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	İL GÖÇ İDARESİ BİLGİLENDİRME	SEMİNER	20.11.2023
Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri Uygulama Ve Araştırma Merkezi	TUFUAB 2023: XII.Türkiye Ulusal Fotogrametri ve Uzaktan Algılama Birliği Teknik Sempozyumu	Sözlü Sunum	24-26.05.2023
Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri Uygulama Ve Araştırma Merkezi	10th International Conference on Recent Advances in Air and Space Technologies (RAST), 2023, TÜRKİYE	Sözlü Sunum	7-9.08.2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Hayvan Sağlığı	Çiftçi TV	24.07.2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Küçükbaş Hayvanlarda Koruyucu Hekimlik	Çiftçi TV	04.09.2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yaban Hayatı ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Yaban Hayatı ve Rehabilitasyon Merkezi Tanıtımı	Çiftçi TV	17.09.2023

Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından 2023 yılında bilimsel ve sosyal faaliyetleri gerçekleştiren birim, faaliyetin adı ve türü ile gerçekleştirildiği tarihe ilişkin bilgiler Tablo 96'da gösterilmiştir.

**Tablo 97:** Çevre Duyarlılığı Kapsamında Yapılan Etkinlikler

Birim Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Afyon Meslek Yüksekokulu	Ağaç dikme	Yeşillendirme	Öğrenci/Personel	-	-
Afyon Meslek Yüksekokulu	Gül dikme	Yeşillendirme	Öğrenci/Personel	-	-
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Ulusal Su Seferberliği, Su Verimliliği Çalışmaları	Farkındalık Yaratmak	Öğrenci	07.11.2023	110
Çay MYO	11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü	Ağaç Dikme	Öğrenci/Halk	11.11.2023	120
Dinar MYO	Gönüllülük Çalışması	Sosyal Etkinlik	Öğrenci	2023	30 Öğrenci
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Hayvan Barınağı Ziyareti	Hayvan Sevgisi	Öğrenci	21.11.2023	-



**Tablo 97:** (Devamı) Çevre Duyarlılığı Kapsamında Yapılan Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Amacı	Faaliyetin Hedef Kitle	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Fen-Edebiyat Fakültesi	Su Verimliliği	Dünya Su Günü kapsamında bilgilendirme	Öğrenci/Afyon Meteoroloji Bölge Müdürlüğü Personeli	15.11.2023	75
Fen-Edebiyat Fakültesi	11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü Etkinliği	11 Kasım Millî Ağaçlandırma Gününde geleceğe nefes olmak amaçlanmıştır.	Öğrenci	11.11.2023	60
Sandıklı MYO	Çiçek dikme etkinliği	Çevre haftası	Öğrenci	7.06.2023	40
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Fidan dikimi	Ağaçlandırma çalışmaları	Halk, öğrenci	11.11.2023	150
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Tema tanıtımı, yüz boyama faaliyeti	Tema vakfı çalışmalarını tanıtmak, öğrencilerin eğlenceli vakit geçirmelerini sağlamak	Öğrenci	10.12.2023	60
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Tema tanıtımı, SKS oyun etkinliği	Tema vakfı çalışmalarını tanıtmak, öğrencilerin eğlenceli vakit geçirmelerini sağlamak	Öğrenci	20.12.2023	75
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Çevre temizliği	Çevre temizliği bilincini öğrenciler arası yaymak	Öğrenci	11.11.2023	45
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Su verimliliği	Su verimliliği konusunda öğrencileri bilinçlendirmek	Öğrenci	15.11.2023	42
Spor Bilimleri Fakültesi	Fakültemize Kayıt Yaptıran Yeni Öğrencilerle Kocatepe Şehitliği Ziyareti	Yaşanılan Coğrafyanın Ve Milli Mücadeleinin Tanıtılması	Öğrenci	7-8-9 Kasım 2023	160
Şuhut MYO	Millî Ağaçlandırma	Bilinçlendirme, çevre koruma, ağaçlandırma	Akademisyen, öğrenci, halk	11.11.2023	40

Üniversite birimleri tarafından çevre duyarlılığı kapsamında yapılan etkinlikler Tablo 97'de gösterilmiştir.

**Tablo 98:** Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Gebeceler İlköğretim Okulu	Mutfak atölye çalışması	01.01.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Hatay Kırıkhan Aşçılık	Tanıtım gezisi	20.03.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	İzmir Mermer Fuarı	Tanıtım gezisi	03.05.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Maraş, Hatay Çocuk Gelişimi	Tanıtım gezisi	30.05.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Demirel Maden & Demmer Gallery	Tanıtım gezisi	30.11.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Gastro Şehir Turu Aşçılık	Tanıtım gezisi	07.12.2023
Afyon Meslek Yüksek Okulu	Mimarî Restorasyon Müze Müdürlüğü	Tanıtım gezisi	28.12.2023
Ahmet Şemseddin Karahisari Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Belediyesi	Sergi Bilgilendirme Toplantısı	10.01.2023
	Kütahya Belediyesi	Sergi Açılışı ve Teşekkür Ziyareti	12.01.2023 20.01.2023
	Kırşehir Belediyesi	Tanıtım ve Bilgilendirme Ziyareti Sergi Açılışı	07.09.2023 11.09.2023
	Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Tanıtım ve Bilgilendirme Ziyareti Sergi Açılışı	07.11.2023 09.11.2023
Dazkırı Meslek Yüksek Okulu	Dazkırı İlçe Halkı ve Protokol	Bilgilendirme Toplantısı	15.11.2023
Dazkırı Meslek Yüksek Okulu	Dazkırı İlçe Kaymakamlığı	Bilgilendirme Toplantısı	16.11.2023
Eğitim Fakültesi	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	11.01.2024
Eğitim Fakültesi	Emirdağ Metin-Zülbiye Sarı Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	15.12.2023
Eğitim Fakültesi	Giresun Nurettin CANIKLI Proje İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	12.10.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisar Özel Özdilek Çocuk Kulübü	Fotoğraf Atölyesini ziyaret ve seminer	03.02.2023
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisar Işıklar Çok Programlı Anadolu Lisesi	Fakülteyi tanıma	29.11.2023
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	TED Afyon Koleji Özel Anaokulu	Tanıtım gezisi	31.03.2023
	Afyonkarahisar Işıklar Çok Programlı Anadolu Lisesi	Tanıtım gezisi	29.11.2023
İlahiyat Fakültesi	Afyonkarahisar Merkez İmamhatip Lisesi	Birim Tanıtım	16.05.2023
İlahiyat Fakültesi	Afyonkarahisar Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Birim Tanıtım	17.03.2023
Kadın ve Aile Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Vali Yardımcısı Betül Büyükkılıç Ziyareti	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	16.09.2023
	Kadın Kültür Evleri Koordinasyonluğu	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	16.09.2023
	Afyonkarahisar Valisi Kübra Yiğitbaşı Ziyareti	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	28.09.2023
	Göktaş Aile Danışma Merkezi	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	21.10.2023
	Avukat Nesrin Çelikbilek Ziyareti	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	21.10.2023
	AFİKAD Derneği	Merkez Tanıtım ve İşbirliği	03.11.2023
Mühendislik Fakültesi	TUREX Mermer	Bölüm akademik yetkinliğinin tanıtımı	2023
Mühendislik Fakültesi	Hattat Karahisari İmam Hatip Lisesi	Bölüm tanıtımı	2023
Mühendislik Fakültesi	TBMM	Deprem Araştırma Komisyonu	05.04.2023

**Tablo 98:** (Devamı) Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaretler

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Mühendislik Fakültesi	Afyonkarahisar Valiliği İL AFAD Müd.	İRAP	30.05.2023
Mühendislik Fakültesi	Afyonkarahisar ATSO	Panel	22.03.2023
Mühendislik Fakültesi	Gediz İlçe Milli Eğitim Müd.	Panel	16.03.2023
Mühendislik Fakültesi	AFAD Başkanlık	Deprem	23-24.11.2023
Mühendislik Fakültesi	İzmir Ticaret Odası	Yerlilikleri Kolokiyumu	26-28.10.2023
Mühendislik Fakültesi	MÜSIAD Başkanı ziyareti	Bölüm Tanıtımı ve aktif işbirliği	30.11.2023
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Altındağ-Ankara Üniversitesi Tanıtım Fuarı	Üniversite Tanıtım Fuarı	14-16.07.2023
	Antalya Üniversite Tanıtım Fuarı	Üniversite Tanıtım Fuarı	6-7.11.2023
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Üniversitemiz Topluluk ve kulüpleri tarafından üniversiteyi tanıtıcı ziyaret programları kapsamında 28 faaliyet gerçekleştirilmiştir.		-
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	Sayın Prefabrik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye firma ziyareti	Akademisyen, Firma yetkilileri	20.12.2023
	SGK II Müdürlüğü ziyaret edildi	Akademisyen ve Yetkililer	21.12.2023
Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	Percolation in Polymer composites- Dr. Douniazad Mezdoor (Cezayir)	Konferans (Birim Tanıtımı ve farkındalık)	27.10.2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kütahya Milli Parklar Yetkilileri	Yaban Hayatı Kurtarma	2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Eskişehir Milli Parklar Yetkilileri	Yaban Hayatı Kurtarma	2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uşak Milli Parklar Yetkilileri	Yaban Hayatı Kurtarma	2023
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kocaeli Belediyesine ait Ormanya Doğal Yaşam Parkı	Yaban Hayatı Kurtarma	2023

Üniversitemiz birimlerinin ziyaret ettiği ya da misafir ettiği tanıtıcı ziyaret bilgileri Tablo 98’de gösterilmiştir.

**Tablo 99:** Mezunlara Yönelik Düzenlenen Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Afyon Meslek Yüksekokulu	Aşçılık Prog. Geleneksel mezunlar buluşma etkinliği	01.01.2023	185
Basmaççı Meslek Yüksekokulu	Mezuniyet Töreni	22.06.2023	-
Çay Meslek Yüksekokulu	Online 2020 Mezunları Buluşması (Elektrik Bölümü)	25.12.2023	3
Çay Meslek Yüksekokulu	Online 2021 Mezunları Buluşması (Elektrik Bölümü)	25.12.2023	12
Çay Meslek Yüksekokulu	Online 2022 Mezunları Buluşması (Elektrik Bölümü)	25.12.2023	8
Çay Meslek Yüksekokulu	Online 2023 Mezunları Buluşması (Elektrik Bölümü)	25.12.2023	10
Fen-Edebiyat Fakültesi	Mezun Öğrenci Buluşmaları	30.06.2023	25
Fen-Edebiyat Fakültesi	Tarih Bölümü Öğrencileri Mezunlarla Buluşuyor-2023	19.05.2023	45
Güze Sanatlar Fakültesi	“Doğunun Kraliçesi: Antakya” adlı Fotoğraf Sergisi	16.05.2023-26.05.2023	200
Güze Sanatlar Fakültesi	Seçki III-Resim Bölümü Mezunlar Sergisi	30.05.2023-23.06.2023	200
İlahiyat Fakültesi	Mezuniyet Töreni	31.05.2023	600
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kimya Mühendisleri İçin Kariyer Yolculuğu	12.12.2023	32
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Hukuk Fakültesi Mezuniyet Sonrası Kariyer	09.11.2023	70
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı ve Hakimlik Savcılık Sınavları	25.10.2023	110
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Toplu Mezuniyet	22.05.2023-10.05.2023	6494
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Güzel Sanatlar Fakültesi Mezunlar Sergisi	.../05.2023	400
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2022-2023 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni	02.11.2023	300
Spor Bilimleri Fakültesi	Mezuniyet Töreni	16.06.2023	23
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği Bölümü Mezun Buluşması	09.11.2023	12
Turizm Fakültesi	Mezun Buluşması	22.06.2023	17

2023 yılında mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik bilgileri Tablo 99’da gösterilmiştir.

**Tablo 100:** Kariyer Sahibi Mezunların Katılımıyla Gerçekleştirilen Etkinlikler

Birimin Adı	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Tarihi	Katılımcı Sayısı
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Sektör ve Öğrenci Buluşması	01.11.2023	90
Devlet Konservatuarı	Söyleşi / Konser	16.11.2023	90
Emirdağ Meslek Yüksekokul	DGS süreci	30.11.2023	60
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	Afet Mutfağı	29.11.2023	55
Fen-Edebiyat Fakültesi	Mezun-Öğrenci Buluşmaları 2 (Zoom Toplantısı)	23.05.2023	30
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Kariyer Günleri Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	06.11.2023	165
İncehisar Meslek Yüksekokulu	Kariyer Günleri Etkinlikleri	27.12.2023	22
Turizm Fakültesi	Kat Hizmetleri Uygulaması	01.05.2023	5
Turizm Fakültesi	Otel İşletmelerinde Misafir İlişkileri Yönetimi	13.11.2023	100

2023 yılında kariyer sahibi mezunların katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik bilgileri Tablo 100'de gösterilmiştir.

**Tablo 101:** Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birim Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Afyon Meslek Yüksekokulu	10.04.2023	Mali Müşavirlik	Eğitmen Esen İNKAYA SMMM	120
Afyon Meslek Yüksekokulu	11.10.2023	Siber Güvenlik	Emniyet Müdürlüğü	450
Afyon Meslek Yüksekokulu	25.10.2023	Karma Sergi	Mimari Restorasyon Aliye Mete Sert	400
Afyon Meslek Yüksekokulu	06.11.2023	E- Platform/ Erasmus	Öğr. Grv. Ozan Emre AYDEMİR	200
Afyon Meslek Yüksekokulu	14.12.2023	Online Otel Prg. Eğitimi	Eğitmen Ali Büyükgezirci	120
Afyon Meslek Yüksekokulu	14-15 Aralık 2023	Bıçak Eğitimi	Eğitim Uzmanı' Fırat Erbil	120
Afyon Meslek Yüksekokulu	15.12.2023	KAAT Etkinliği	Kaat'ı Sanatçısı Hülya ULAŞ	150
Afyon Meslek Yüksekokulu	15.12.2023	Tarihi Yapılarda İşlev	Dr. Öğr. Üyesi Mine SUNGUR	150
Afyon Meslek Yüksekokulu	22.12.2023	Mali Müşavirlik	Mali Müşavirler; Yusuf Tür, Fikriye Zümrüttaş, Mine Ayözen, Serkan Aytekin	100
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	17.11.2023	Teknik Gezi	Tayfun Peker	28
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	16.11.2023	Teknik Gezi	Zihni FİDAN	18
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	18.10.2023	Son Gelişmeler Işığında Türk Sigorta Sektörünün Genel Görünümü	Mehmet Akif Eroğlu, Selva EREN, Levent KORKUT, Adnan ÇELİK	320
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	15.11.2023	Finansal Okuryazarlık Eğitimi	Prof. Dr. Cantürk Kayahan	105
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	13.12.2023	Cumhuriyetin 100. Yılında Finans, Bankacılık ve Lojistik Alanında Kazanımlar	Prof. Dr. Mustafa FİŞNE, Doç. Dr. Kenan İLARSLAN, Doç. Dr. Ahmet UYAR, Dr. Öğr. Üyesi İzzet GÜLŞEN	180
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	13.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin faaliyetleri ve dijital platformları ile staj ve istihdam konuları ile ilgili konferans	Afyon Kocatepe Üniversitesi Öğr. Grv. İrem KOÇYİĞİT Öğr. Grv. Ozan Emre AYTEMİR	48
Dinar Uygulamalı Bilimler	19.10.2023	Gürrallar LAV Cam Fabrikası	Dr. Öğr. Üyesi Serhan HANER Öğr. Gör. Mukadder AKSAKAL	35
Dinar Uygulamalı Bilimler	26.12.2023	Acarlar Vagon Fabrikası	Doç. Dr. Şekip Şadiye YAŞAR Öğr. Gör. Mehmet YAŞAR Öğr. Gör. Mukadder AKSAKAL	30
Dinar Uygulamalı Bilimler	28.12.2023	Porland Porselen Bilecik Fabrikasına Teknik Gezi	Dr. Öğr. Üyesi Serhan HANER Öğr. Gör. Mukadder AKSAKAL	35
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	06.12.2023	Yurt dışı aşçılık mesleği	Şef Yusuf DURSUN	60
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	23.10.2023	GİKAM Bilgilendirme	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	155
Fen Edebiyat Fakültesi	13.10.2023	Coğrafyacı Kimdir? Meslek Olarak Coğrafya	Prof. Dr. Mehmet Ali, Özdemir	130
Fen Edebiyat Fakültesi	17.11.2023	Filistin, Gazze ve Akademi	Dr. Öğretim Üyesi Meryem Şahin	20
Fen Edebiyat Fakültesi	12.10.2023	Oryantasyon	Prof. Dr. H. İbrahim DELİCE	120
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	06.01.2023	İŞKUR Kampüste, Mezun Olmayı Beklemeyin	Celal Akcan, Türkan Baygöl	380
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	08.01.2023	Girişimcilik & Kariyer Merkezi Tanıtım Günleri	Dr. Öğretim Üyesi Koray Gürpınar	80
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	04.04.2023	AFSİAD	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	20
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	04.05.2023	İKAF 23	-	100
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	05.05.2023	İKAF 23	-	40
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	02.06.2023	A.K.Ü. GİKAM Danışma Kurulu toplantısı yapıldı	-	6
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	09.08.2023	LÖSEV Ziyareti	Yasemin DURUKAN	

**Tablo 101:** (Devamı) Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birim Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	13.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR Öğr. Gör. İrem KOÇYIĞIT	270
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	15.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR Öğr. Gör. İrem KOÇYIĞIT	50
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	18.10.2023	Sezen YÜCE Konferansı	Sezen YÜCE	400
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	24.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR Öğr. Gör. İrem KOÇYIĞIT	50
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	24.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Dr. Öğretim Üyesi Koray Gürpınar	50
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	27.10.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	50
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	01.11.2023	Siber Vatan Eğitimleri	Zafer Kalkınma Ajansı	40
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	09.11.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	16.11.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Ünal ÖZGEN	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	16.11.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Ahmet KARAKAYA	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	17.11.2023	Teknik Gezi	Elibollar Tarım	30
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.11.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Selcen Dilek ÇÖYGÜN	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.11.2023	Kariyer Merkezleri Çalıştayı Bursa Teknik Üniversitesi	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	01.12.2023	Kariyer Merkezleri Çalıştayı Bursa Teknik Üniversitesi	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	04.12.2023	Teknik Gezi	TRT Genel Müdürlüğü	30
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	04.12.2023	Siber Vatan Eğitimleri	Zafer Kalkınma Ajansı	40
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	14.12.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Av. Turgay ŞAHİN	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	19.12.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Öğr. Gör. Ozan Emre AYTEMİR	100
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	19.12.2023	İstanbul İnsan Kaynakları Forumu	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR	
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	21.12.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Süleyman AŞGIN	2
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	22.12.2023	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi E-İnsan Dijital Platformlarının tanıtımı	Dr. Öğretim Üyesi Koray Gürpınar	100
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	28.12.2023	Kanal 3 İş Birliği Programı	Ahmet Yılmaz YAVUZ	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	22.05.2023	Ebru Atölyesi	Dr. Öğr. Üyesi Sultan Sökmen	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	20.10.2023	Afyonkarahisarlı Keçe Ustalarına Teknik Gezi	Doç. Ülkü Küçükkurt	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	25.10.2023	Söyleşi-Büyük Taarruz Kısa Film Festivali	Yönetmen Nazif Tunç	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	26.10.2023	100. Yılında Cumhuriyet Atölye Etkinliği	Doç. Dr. Ş. Ebru Okuyucu	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	26.10.2023	Söyleşi-Büyük Taarruz Kısa Film Festivali	Senarist Hilal Çelenk	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	27.10.2023	Kütahya Aizanoi Antik Kentine Teknik Gezi	Arş. Grv. Emre Çalış Arş. Grv. Yasemin Kaplan Çalış	-

**Tablo 101:** (Devamı) Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birim Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Güzel Sanatlar Fakültesi	01.11.2023	Keçe Atölyesi	Sabriye Arpaözü	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	08.11.2023	Afyonkarahisar Müzesine Teknik Gezi	Öğr. Grv. Kayhan Metin	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	10.11.2023	UNICERA-Seramik, Banyo ve Mutfak Fuarına Teknik Gezi	Öğr. Grv. Fatih Mazlum	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	01.12.2023	İstanbul Resim Heykel Müzesi ile Modern Sanatlar Müzesine Teknik Gezi	Arş. Grv. Emre Çalış Arş. Grv. Yasemin Kaplan Çalış	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	01.12.2023	Alimoğlu Mermer Fabrikasına Teknik Gezi	Öğr. Grv. Fatih Mazlum	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	18.12.2023	Ebru Atölyesi Etkinliği	Dr. Öğr. Üyesi Sultan Sökmen	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	25.12.2023	Ankara Hamamönü Beldesine Teknik Gezi	Doç. Dr. Ş. Ebru Okuyucu	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	25-7.12.2023	Sanat Koridor(u) Etkinlikleri	Dr. Öğr. Üyesi F. Nuri Kara	-
İktisadi ve İdari Bilimler	03.11.2023	Sosyal Medyanın Kariyer Amaçlı Kullanılması	-	14
İktisadi ve İdari Bilimler	08.11.2023	CV Hazırlama	-	18
İktisadi ve İdari Bilimler	20.10.2023	CBİKO Yetenek Kapısı ve GİKAM Faaliyetlerinin Tanıtımı	-	56
İlahiyat fakültesi	10.10.2023	Oryantasyon	1-Prof.Dr. Mustafa GÜLER 2-Doç.Dr. Abdullah ÇAKMAK 3-Dr.Öğr.Üyesi Muhammed Emin GÖRGÜN 4-Yılmaz ÇİĞİLTEPE 5-Reyhan AYKAN MARABITOĞLU 6-Mehmet Emin KUTLAY 7-Serkan ÇELEBİ 8-Şeref SEZEN (Psikolog) 9-Abdulkadir Han HELVACI (Diyetisyen)	120
İscehisar Meslek Yüksekokulu	27.12.2023	Kariyer Günü Etkinlikleri	İbrahim SAVRUKOĞLU	30
İscehisar Meslek Yüksekokulu	25.12.2023	Kariyer Günü Etkinlikleri	Hatice UÇKUN	22
Mühendislik Fakültesi	31.10.2023	Oryantasyon eğitimi	-	-
Mühendislik Fakültesi	11.10.2023	Kulüp ve Topluluklarımız Öğrencilerimizle Buluşuyor	-	-
Mühendislik Fakültesi	06.11.2023	Deprem ile Yaşamak (Seminer)	Yoshinori Moriwaki	-
Mühendislik Fakültesi	27.12.2023	6 Şubat Depremlerinde Yapı Denetim Sisteminin Önemi ve Deprem Psikolojisi (Panel)	Aylin Saltürk-Nazmi Şahin	-
Mühendislik Fakültesi	15.11.2023	Mesleki Farkındalık Semineri	Arş. Gör. Mustafa Gürsoy	5
Mühendislik Fakültesi	04.12.2023	TÜBİTAK Bilgilendirme Semineri	Evren SABAN	45
Mühendislik Fakültesi	12.12.2023	Kimya Mühendisleri İçin Kariyer Planlama	Büşra KAMILOĞLU	50
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	26.10.2023	Sera Uygulamaları yerinde inceleme	Dr. Öğr. Üyesi Rabia ERSAN	30
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	26.10.2023	Sandıklı MYO Öğrencileri NG Afyon Otel Ziyareti	Öğr. Gör. Ayşegül ARICAN	30
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	31.10.2023	Sağlık Turizmi Öğrencileri Hüdayi Kaplıcaları Ziyareti	Öğr. Gör. Havva UZUN	30
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	21.12.2023	Hastane Ortamında Çocuk Cinsel İstismarının Tespiti ve Müdahalesi	Dr. Öğr.Üyesi Hamide Nur ÇEVİK ÖZDEMİR	85
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	07.12.2023	Dünya Çocuk Hakları Günü Semineri	Mustafa KIZILKURT Perihan ARSLAN	85
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	15.11.2023	Çocuk Tiyatrosu Çalışmaları	Perihan ARSLAN	42
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	16.10.2023	Sosyal Hizmet Bölümü Öğrenci Oryantasyon Programı	Doç. Dr. Hamdi Korkman Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin Batman Öğr. Gör. Gökçe Uluişik	50
Sandıklı Uygulamalı Bilimler	09.10.2023	Çocuk Gelişimi Bölümü Öğrenci Oryantasyon Programı	Dr. Öğr. Üyesi Cumhur Güngör Arş. Gör. Şeyma Sevgi	50
Teknoloji Fakültesi	Ekim 2023	Girişimcilik ve Kariyer	Dr. Öğr. Üyesi Koray GÜRPINAR	26 1
Teknoloji Fakültesi	Mayıs 2023	Teknik Gezi	Eskişehir Emsa Jeneratör	22
Teknoloji Fakültesi	Aralık 2023	Teknik Gezi	Bursa Makine Teknolojileri Buma Tech Fuar Gezisi	43
Turizm Fakültesi	3.01.2023	Gastronomide Zirveye Yolculuk	Şef Aytekin Erdoğan	100

**Tablo 101:** (Devamı) Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birim Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Turizm Fakültesi	22.02.2023	9. Turizmde İstihdam ve Kariyer Günleri	Sektör Profesyonelleri	400
Turizm Fakültesi	17.03.2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Arş. Gör. Melisa Ateş	80
Turizm Fakültesi	21.03.2023	9. Turizmde İstihdam ve Kariyer Günleri (Çevrim içi)	Sektör Profesyonelleri	100
Turizm Fakültesi	10.04.2023	Gastronomi Söyleşileri (Michelin'e Yolculuk)	Şef Buğra Özdemir	100
Turizm Fakültesi	18.04.2023	Gastronomi Söyleşileri (Gıda ve Beslenme Farkındalığı Kazanmak)	Hayreddin İşbilir	100
Turizm Fakültesi	17.05.2023	Turizm Söyleşileri - Turizmde Data ve Analiz Yöntemlerinin E-Ticarete Kullanımı	Öğr. Gör. Murat Tokar	100
Turizm Fakültesi	17.05.2023	Double Tree By Hilton Otel'i ziyareti	Beyza Çakmak	60
Turizm Fakültesi	15.06.2023	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Yüksek Lisans Seminerleri	-	25
Turizm Fakültesi	22.06.2023	AKÜ Mezunları İstanbul Buluşması	-	20
Turizm Fakültesi	9.10.2023	Turizm Fakültesi Helva İkramı	-	500
Turizm Fakültesi	25.10.2023	Ayaizini ve Çevresi Gezisi	Arş. Gör. Melisa Ateş (Turist Rehberi)	40
Turizm Fakültesi	30.10.2023	"Başkomutanlık Tarihi Milli Parkı, Ulu Cami, Medrese, Taşhan ve Şehir Merkezi" Gezisi	Arş. Gör. Dr. Ali Kabakulak (Turist Rehberi)	25
Turizm Fakültesi	4.11.2023	"VII. Uluslararası Gastronomi Konferansı"	Kongre Konuşmacıları	30
Turizm Fakültesi	8.11.2023	Afyonkarahisar şehir gezisi	Dr. Öğr. Üyesi Bircan ERGÜN (Turist Rehberi)	60
Turizm Fakültesi	9.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Manda Sütünden Üretilen Ürünlerin Özellikleri	Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Kılınç	80
Turizm Fakültesi	10.11.2023	Akrones Otel Ziyareti	Otel genel müdürü Ünal ÖZGEN	45
Turizm Fakültesi	13.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Osmanlı Mutfak Kültürü ve Deniz Ürünlerinin Kullanımı	Arş. Gör. Dr. Fatih Özaslan	80
Turizm Fakültesi	13.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Otel İşletmelerinde Misafir İlişkileri Yönetimi	Ayşe Turunç	80
Turizm Fakültesi	13.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Destinasyonların Turizm Amaçlı Yönetiminde İl Kültür Turizm Müdürlüklerinin Rolü	Özge Öztürk Demirayak	80
Turizm Fakültesi	14.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Sushi Yapımı Workshop Semineri	Şef Gani Topdemir ve Şef Yüşa Akif Korkut	35
Turizm Fakültesi	14.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Ekmek Yapımı Workshop Semineri	Şef Deniz Aygün	80
Turizm Fakültesi	15.11.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Gıdalarda Doğal Renklendiriciler	Dr. Öğr. Üyesi Bilge Akdeniz	80
Turizm Fakültesi	17.11.2023	Travelexpo 6. Uluslararası Ankara Turizm ve Seyahat Fuarı	Fuayene alanı Katılımcıları	80
Turizm Fakültesi	29.11.2023	Afyonkarahisar Işıklar Lisesi	Arş. Gör. Melisa Ateş, Zeynep Utkan	80
Turizm Fakültesi	4.12.2023	Gıda Atığı Farkındalık Sergisi	.....	250
Turizm Fakültesi	4.12.2023	Culinary Forum	Fuayene alanı Katılımcıları	60
Turizm Fakültesi	5.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Amerika ve Avrupa'da Maaşlı Staj	Big Apple Company Yetkilileri	100
Turizm Fakültesi	6.12.2023	Adayların İşe Alım Süreci, Mülakatlar ve İş Dünyasındaki Değişimler	Meryem Atalay	100
Turizm Fakültesi	7.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Eti Senin Kemiği Benim	Şef Ali Polat ve Şef Ali Osman Ülgüner	40
Turizm Fakültesi	9.12.2023	TTI İzmir 17. Uluslararası Turizm Ticaret Fuar ve Kongresi	Fuayene alanı Katılımcıları	100
Turizm Fakültesi	12.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Yemek Fotoğrafçılığı	Öğr. Gör. Dr. Hayati Ulusay ve Meral Yılmaz	100
Turizm Fakültesi	13.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Afyonkarahisar'ın Kültür Varlıkları	Mevlüt Üyümez	80
Turizm Fakültesi	14.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Manda Sütünden Gelen Lezzet: Mozzarella	Prof. Dr. Zeki Gürler	80

**Tablo 101:** (Devamı) Öğrencilerin Mesleki Gelişim ve Kariyerlerine Yönelik Düzenlenen Eğitsel Etkinlik Bilgileri

Birim Adı	Tarih	Konu	Konuşmacı/ Eğitmen Adı	Katılımcı Sayısı
Turizm Fakültesi	18.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Kat Hizmetleri Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Uygulamaları	Sibel Cingöz	80
Turizm Fakültesi	18.12.2023	HMS Otel Programı Online Eğitimi	Eğitmen Ali Büyükgezirci	80
Turizm Fakültesi	19.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Uluslararası Ticaret Faaliyetleri İçerisinde Turizmin Yeri ve Önemi	Dr. Öğr. Üyesi Fuat Öz	80
Turizm Fakültesi	20.12.2023	Geçmişten Günümüze Sofra Seramiğinin 20.yy Sonrası Sanat Eserine Dönüşümü	Öğr. Gör. Aziz Baha Örken	80
Turizm Fakültesi	21.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Şef Serkan Erklıç ile Bir Menü Hazırlayalım	Şef Serkan Erklıç	40
Turizm Fakültesi	21.12.2023	Gurme Kahvecilik ve 3. Nesil Demleme Yöntemleri	Baki Sandıkcı	60
Turizm Fakültesi	21.12.2023	Afyonkarahisar Emir Murat Özdilek Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Arş. Gör. Melisa Ateş, Nurullah Kart, Zeynep Utkan	100
Turizm Fakültesi	22.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Uzakdoğu Mutfağı	Eğitmen Şef Filiz Gökdemir	80
Turizm Fakültesi	22.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Çikolata Etkinliği	Eğitmen Şef Bülbül Karakaş	80
Turizm Fakültesi	26.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Gastronomi Şehri Afyonkarahisar'ın Coğrafi İşareti Yemekleri	Şef Hamza Kalkan	100
Turizm Fakültesi	28.12.2023	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Geleneksel Ebru Sanatı	İnci Çetin	80
Turizm Fakültesi	3.01.2024	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Pasdinpanya ve Pasta Dekorasyonu	Şef Emre Efe	40
Turizm Fakültesi	8.01.2024	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Afyonkarahisar'ın Yöresel Lezzeti Haşhaşlı Nokul	Şef Nevzat Kalkan	30
Turizm Fakültesi	9.01.2024	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Pasdinpanya Yapımı, Şeker Hamuru Kaplama ve Figür Tekniği	Şef Batuhan Tabur	80
Turizm Fakültesi	11.01.2024	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: Zeytinyağlı Mezeler	Şef İbrahim Malkoç	30
Turizm Fakültesi	11.01.2024	Akademi, Sektör ve Öğrenci Buluşmaları: İş Sağlığı ve Güvenliği	Ahmet Ümit Baştepe	80
Veteriner fakültesi	IVZA Öğrenci Topluluğu	-	Prof. Dr. İbrahim Demirkan	173
Veteriner fakültesi		Mesleki Paylaşım Günleri Atlarda Kolik ve Operatif Tedavisi	VHM Veterinerlik Aş Sahibi Veteriner hekim Emre Yamık	85

Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinlik bilgileri Tablo 101'de gösterilmiştir.

**Tablo 102:** Müze, Koleksiyon ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayıları

Birimin Adı	2021	2022	2023
Afyon MYO	6	350	150
Başmakçı MYO	-	200	-
Bayat MYO	-	-	110
Devlet Konservatuvarı	7.500	10.000	3.000
Güzel Sanatlar Fakültesi	800	1.050	3.800
M. Rıza Çerçel Kültür Merkezi	-	-	5.000
Şuhut Meslek Yüksekokulu	140	340	320
<b>Toplam</b>	<b>8.446</b>	<b>11.940</b>	<b>12.380</b>

Müze, koleksiyon ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayıları Tablo 102'de gösterilmiştir.

**Tablo 103:** Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burs Adı	2021	2022	2023
Yemek Bursu	230	260	230
Üniyurt Barınma Bursu	51	48	37

Burs değerlendirmeleri yapılırken öğrencilerin sosyo-ekonomik düzeyleri ve okul başarılarına dikkat edilmektedir. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayıları Tablo 103'te gösterilmiştir.

**Tablo 104:** Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

Çalıştığı Alt Birim	2021	2022	2023
Afyon Meslek Yüksekokulu	6	3	0
Basın Yayın Ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	2	3	2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	6	6	4
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	4	2	2
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	2	2	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	1	1
Deney Hayvanları Araştırma Ve Uygulama Merkezi	1	1	1
Devlet Konservatuvarı	5	7	4
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	2	2	2
Eğitim Fakültesi	4	3	0
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	2	2	0
Enformatik Bölüm Başkanlığı	9	10	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	5	2	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	4	1
Genç Ofis	2	2	2
Genel Sekreterlik	1	0	0
Gıda Kontrol Araştırma Ve Uygulama Merkezi	0	1	0
Girişimcilik Ve Kariyer Geliştirme Ve Uyg.Vearş.M	1	1	0
Güneş Ve Rüzgar Enerjisi Uyg.Ve Arş.Mer.	1	1	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	3	1
Hukuk Fakültesi	4	3	0
Hukuk Müşavirliği	1	1	0
İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	8	5	0
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	5	3	1
İlahiyat Fakültesi	5	5	0
Jeotermal Ve Maden Kaynakları Uygulama Ve Arş.Mer.	1	1	1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	46	46	32
Mühendislik Fakültesi	4	6	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4	2	0
Personel Daire Başkanlığı	0	2	0
Radio-Televizyon Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	1
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	20	20	21
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	1	1	1
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2	2	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5	3	1
Spor Bilimleri Fakültesi	7	12	10
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	5	5	0
Sürekli Eğitim Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2	2	0
Teknoloji Fakültesi	3	3	0
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	0	1	0
Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi	0	0	1
Turizm Fakültesi	22	20	20
Türkçe Öğretimi Uygulama Ve Araştırma Merkezi	5	5	3
Uluslararası İlişkiler Uygulama Ve Araştırma Mer.	2	2	0
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	2	1	0
Uzaktan Eğitim Uyg. Arş. Mrk.	2	0	0
Veteriner Fakültesi	8	8	4
Veteriner Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	14	14	14
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	3	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	1	0
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	3	3	0
<b>TOPLAM</b>	<b>254</b>	<b>238</b>	<b>145</b>

Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma programı kapsamında çalışan öğrenci bilgileri Tablo 104'te gösterilmiştir.



**Tablo 105: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri**

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2021	2022	2023
İnşaat Teknikerliği Kulübü	10	2	2	1
Genç Lojistikçiler Kulübü	60	2	3	2
Bankacılık ve Sigortacılık Kulübü	50	-	5	1
Muhasebe ve Finans Kulübü	25	-	2	2
Okul Öncesi	-	-	-	1
Ombudsman Topluluğu	65	11	10	24
Uluslararası Rekabet Kulübü	18	5	5	11
Genç Hukukçular Kulübü	137	2	2	7
Münazara Topluluğu	18	-	-	12
AKÜ Diploması Topluluğu	40	-	-	0
Genç Liderler	90	19	15	7
Akademik Kültür	15	1	5	10
İslami Araştırmalar Kulübü	21	5	5	9
Bilgi ve Değerler Topluluğu	13	1	2	-
İyiliğin Geleceği Topluluğu	20	1	-	5
Yapay Zeka Topluluğu	167	-	1	2
Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	152	5	5	3
Google Developer Groups (GDG) Afyon	20	-	1	-
İnş. Müh. Kulübü	-	-	-	-
Biyomedikal Mühendisliği	35	-	-	3
Gıda Mühendisliği Kulübü	15	-	-	3
Sosyal Hizmet Kulübü	18	9	4	1
Engelsiz Kocatepe	4	-	3	1
Havacılık ve Rc Araç Topluluğu	89	-	-	4
Mekatronik Mühendisliği Kulübü	18	-	-	-
IEEE	90	-	3	3
Taşıt Teknolojileri Topluluğu	30	-	-	1
AKÜ Gastronomi Kulübü	401	-	3	4
AKÜ Gastronomi Kulübü	401	-	3	1
AKÜ Gastronomi Kulübü	401	-	2	2
AKÜ Gastronomi Kulübü	401	-	3	-
AKÜ Gastronomi Kulübü	401	-	1	-
Akademik Düşünce Etik Medeniyet Topluluğu	93	2	3	4
Akü Genç Birlik Topluluğu	18	-	1	2
Akü Erasmus Topluluğu	18	2	1	4
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	47	-	1	1
Akü Camii Gençlik Topluluğu	12	-	3	2
Akü Diploması Topluluğu	35	-	1	-
Akü Girişimcilik Ve Kariyer Topluluğu	1.286	-	11	6
Akut Öğrenci Topluluğu	64	-	1	1
Akü Motosiklet Topluluğu	126	2	8	15
Bilişim Topluluğu	100	1	1	1
Bilgi Ve Değerler Topluluğu	9	-	3	4
Biyoteknoloji Topluluğu	48	7	-	3
Coğrafya Topluluğu	230	1	5	2
Dağcılık Ve Doğa Koruma Topluluğu	197	-	27	14
Edebiyat Topluluğu	688	-	19	11
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	15	-	2	1
Etik Topluluğu	14	1	3	2
Fotoğraf Topluluğu	16	1	3	-
Genç Liderler Topluluğu	88	-	9	6
Genç Akademi Öğrenci Topluluğu	13	4	1	-
Genç Kızılay Topluluğu	71	-	12	3
Genç Tema Topluluğu	25	3	12	10
Havacılık Ve Rc. Araç Topluluğu	89	-	2	4
Halk Oyunları Ve Dansları Topluluğu	12	1	2	-
İlim Ve Medeniyet Topluluğu	14	-	4	3
İlmi Düşünce Ve Aktiviteler Topluluğu	34	-	1	1
İyiliğin Geleceği Topluluğu	11	3	3	3
İzci Topluluğu	45	1	6	1
Ivsa Afyon Topluluğu	18	-	-	2
Kalite Elçileri Topluluğu	43	-	1	1
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	490	-	13	8
Kütüphane Topluluğu	41	-	5	2
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	12	3	1	2
Moleküler Biyoloji Ve Genetik Topluluğu	125	-	2	2

**Tablo 105:** (Devamı) Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2021	2021	2021
Münazara Topluluğu	18	-	-	11
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	64	-	9	5
Oryantring Topluluğu	108	4	1	2
Osmanlı Kültür Ve Medeniyeti Topluluğu	12	-	4	3
Ötügen Fikir Ve Araştırma Topluluğu	16	-	3	-
Satranç Topluluğu	177	-	6	-
Sinema Topluluğu	46	12	8	7
Sosyal Birlik Ve Fikir Topluluğu	13	-	1	1
Şehir Ve İklim Topluluğu	111	-	1	4
Taşıt Teknolojileri Topluluğu	52	-	-	1
Türkçe Topluluğu	22	1	1	3
Türk Müziği Topluluğu	2	-	1	1
Tiyatro Topluluğu	16	-	21	2
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	16	-	1	1
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	18	-	3	8
Yaban Hayatı Koruma Ve Kurtarma Topluluğu	111	5	2	2
Yapay Zeka Topluluğu	149	-	-	2
Yeniler Topluluğu	11	3	3	5
Yönetim Ve Siyaset Topluluğu	18	-	1	1
Aritmetiksel Araştırmalar Kulübü	64	5	3	-
Akü Okul Öncesi Eğitimi Kulübü	64	2	8	4
Akü Psikolojik Danışmanlık Ve Rehberlik Kulübü	18	3	-	-
Biyomedikal Mühendisliği Kulübü	35	-	6	4
Bankacılık Ve Sigortacılık Kulübü	25	-	3	1
Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	45	1	4	3
Dış Ticaret Kulübü	18	-	1	1
Elektrik Kulübü	57	6	6	1
Felsefe Kulübü	96	-	3	2
Gastronomi Kulübü	396	-	16	5
Genç Lojistikçiler Kulübü	71	-	2	4
Genç Hukukçular Kulübü	137	1	12	6
Gıda Mühendisliği Kulübü	18	-	-	2
Güzel Sanatlar Kulübü	37	-	-	2
Harita Kulübü	-	-	2	1
İnşaat Mühendisliği Kulübü	18	2	6	3
İnşaat Teknikerliği Kulübü	287	-	1	2
İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı Kulübü	278	6	-	8
İslami Araştırmalar Kulübü	21	-	11	7
Kimya Kulübü	73	-	-	1
Kimya Mühendisliği Kulübü	49	-	-	3
Maliye Kulübü	180	1	3	1
Matematik Eğitimi Kulübü	22	-	1	2
Mekatronik Mühendisliği Kulübü	18	1	3	2
Muhasebe Ve Finans Kulübü	27	-	2	3
Özel Eğitim Kulübü	223	1	-	-
Psikoloji Kulübü	211	-	6	12
Sosyoloji Kulübü	56	3	1	8
Sosyal Hizmet Kulübü	18	6	2	-
Tarih Kulübü	26	-	5	2
Teknoloji İnovasyon Ve Mühendislik Kulübü	-	1	1	-
Toplumsal Hizmet Kulübü	24	-	6	1
Uluslar Arası Ticaret Ve Finansman Kulübü	25	1	4	3
Uluslar Arası Rekabet Kulübü	18	-	4	4
Uluslar Arası Mühendislik Kulübü (Ieee)	83	1	2	5
Veteriner Fakültesi Atçılık Kulübü	187	-	1	2
Vetakü Öğrenci Kulübü	185	3	6	-

Öğrenci kulüp ve topluluklarının yürüttüğü faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 105'te gösterilmiştir.

**Tablo 106:** Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitim Konusu	Katılımcı Sayısı
10.02.2023	10.02.2023	Yaratıcı Hareket Atölyesi	21
09.01.2023	18.01.2023	Deney Hayvanı Kullanımı Sertifikası Eğitimi	21
01.01.2023	31.12.2023	Bilgisayar İşletmenliği Sertifika Programı	17
01.01.2022	31.12.2023	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi	353
28.08.2023	28.08.2023	Devlet Konservatuarı Özel Yetenek Sınavı Hazırlık Kursu	24
28.08.2023	08.09.2023	Özel Yetenek Sınav Parkuru Tanıtımı ve Uygulaması Kursları	475
17.12.2023	07.01.2024	Dil ve Konuşma Bozuklukları Eğitimi	16
12.12.2023	23.01.2023	Osmanlı Türkçesi Kursu	13
29.05.2023	05.06.2023	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Eğitimi 1	25
03.06.2023	04.06.2023	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Eğitimi 2	17
29.08.2023	29.08.2023	Öğretmenlere Yönelik Psikolojik Destek Eğitimi	120
20.08.2023	10.09.2023	Eğiticilerin Eğitimi	582
<b>Toplam</b>			<b>1.684</b>

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2023 yılında verilen eğitim bilgileri Tablo 106’da gösterilmiştir.

**Tablo 107:** Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım/Belgesi Sertifika Sayıları

	2021	2022	2023
Eğitim Faaliyeti	16	12	12
Katılım Belgesi/Sertifika Sayısı	565	553	483

Yıllar itibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen eğitim ve katılım/belgesi sertifika sayıları Tablo 107’de gösterilmiştir.

**Tablo 108:** Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Sayıları

Faaliyet Türü	2021	2022	2023
Seminer	80	32	14
Sergi	9	8	2
Eğitim Programı	18	31	25
Panel	26	11	12
Konferans	85	65	70
Konser/ Dinleti	32	9	3
Kurs	14	-	-
Film/Belgesel Gösterimi	6	16	20
Söyleşi	29	33	13
Atölye Çalışması	1	-	-
Tiyatro	2	5	-
Sempozyum/ Kongre	54	-	-
Toplantı	41	19	11
Festival	6	-	-
Tören/ Önemli Gün Programı	18	2	2
Çalıştay	20	1	4
Proje Çalışmaları	17	-	-
Gezi/Teknik Gezi	31	30	40
Bildiri	3	-	-
Toplumsal Katkı Faaliyetleri	-	27	5
Diğer	-	109	57
<b>Toplam</b>	<b>492</b>	<b>398</b>	<b>278</b>

Sosyal faaliyetler kapsamında üniversitemizde yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri yıllar itibarıyla Tablo 108’de gösterilmiştir.

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistiki faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından 2023 yılında yürütülen faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 109:** Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları

İhale Türü	2021			2022			2023		
	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi
Açık İhale Usulü	16	5	4	13	3	2	12	5	3
Belli İstekliler Arasında İhale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pazarlık Usulü	-	2	-	-	-	1	2	-	2
Doğrudan Temin	-	14	9	-	12	16	-	32	5
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>37</b>	<b>10</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>50</b>			<b>47</b>			<b>61</b>		

2021 yılında 50 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır. Bunlardan 16 tanesi mal alımına, 21 tanesi hizmet alımına, 13 tanesi ise yapım işine yönelik ihaledir. 2022 yılında 47 adet ihale dosyasından 13 tanesi mal alımına, 15 tanesi hizmet alımına, 19 tanesi ise yapım işine yöneliktir. 2023 yılında ön mali kontrolü yapılan 61 adet ihale dosyasından 14 tanesi mal alımına, 37 tanesi hizmet alımına, 10 tanesi ise yapım işine yöneliktir. Yıllar itibarıyla ön mali kontrolü gerçekleşen ihale sayıları tablo 109'da gösterilmiştir.

**Tablo 110:** Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları

Personel Sözleşme Türü	2021	2022	2023
4/B Sözleşmeli Personel	15	79	77
Yabancı Uyruklu Personel	13	8	3
Emeklilik Yaş Haddini Doldurmuş Personel	1	-	-
Canlı Model	-	2	2
<b>Toplam</b>	<b>29</b>	<b>89</b>	<b>82</b>

2021 yılında 15 adet 4/B'li personel, 13 adet yabancı uyruklu personel ve 1 adet emeklilik yaş haddini doldurmuş personele ait olmak üzere toplam 29 adet sözleşmenin ön mali kontrolü yapılmıştır. 2022 yılında ön mali kontrolü yapılan 89 adet personel sözleşmesinden 79 tanesi 4/B'li personele, 8 tanesi yabancı uyruklu personele ve 2'si canlı modele aittir. 2023 yılında ön mali kontrolü yapılan 82 adet personel sözleşmesinden 77 tanesi 4/B'li personele, 3 tanesi yabancı uyruklu personele, 2 tanesi ise canlı modellere aittir. Yıllar itibarıyla ön mali kontrolü yapılan personel sözleşme sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 110'da gösterilmiştir.

**Tablo 111:** Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları

Konu	2021	2022	2023
Mali Konular	9	12	13

Mali konularda 2021 yılında 9, 2022 yılında 12 ve 2023 yılında 13 adet yazılı görüş verilmiştir. Son üç yıla ait verilen görüş sayıları Tablo 111’de gösterilmiştir.

2023 yılı içinde Strateji Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler ve gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

1. Birimlerin hazırlamış oldukları 2022 yılı birim faaliyet raporları Rektörlük makamına sunulmadan önce değerlendirildi. Mevzuata uygun olmayan birim faaliyet raporlarının düzeltme işlemleri yapıldı.

2. Birimlerin hazırladıkları 2022 yılı birim faaliyet raporları konsolide edilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

3. Bilgi Yönetim Sistemine giriş yapılacak göstergeler ile ilgili birimlere destek verildi.

4. 2019-2023 Stratejik Planı 2023 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

5. Birim faaliyet raporu taslaklarının yeni mevzuata ve stratejik plana uygun olarak güncellenmesi çalışmaları yürütüldü.

6. 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında koordinasyon görevi yürütüldü.

7. 2024-2028 Stratejik Planının Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulması ve Başkanlıktan gelen değerlendirme raporu sonrasında planın nihai halinin Başkanlığa sunulması sürecinde koordinasyon görevi yürütüldü.

8. 2023 Yılı Performans Programı Raporu izleme ve değerlendirme süreçleri yürütüldü.

9. 2024 Yılı Performans Programı Taslağı hazırlandı.

10. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personeline stratejik yönetim ile ilgili eğitim verildi.

11. Kurum İç Değerlendirme Raporunun liderlik yönetim ve kalite alt başlığının hazırlanmasına ilişkin destek hizmeti verildi.

12. Birim web sayfası düzenlemeleri/çalışmaları yürütüldü.

13. Üst kurumların talep ettiği bilgi ve veriler konsolide edilerek gönderildi.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2022 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

1. 2023 Yılı Bütçesi'nin birimler itibarıyla dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmuştur.
2. Üniversitemiz 2023 Yılı Bütçesi'nin Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır.
3. Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapılmıştır.
4. Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapılmıştır.
5. Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama işleri yapılmıştır.
6. 2024 Yılı Bütçesi ve 2024 Yılı Yatırım Programı hazırlık çalışmaları yürütülüp, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve 2024 Yılı Bütçesi ve Yatırım Programı hazırlanmıştır.
7. Yatırım Programı ve Bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemiz özel bütçesinin 2023 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2023 mali yılı bütçe kesin hesabı hazırlanarak 25 adet bastırılmış ve Hazine Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ye teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği;

2022 yılı sonu itibarıyla izlenen toplam 20 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2023 yılı içinde 8 adet yeni proje kabul edilmiş ve 6 adet proje tamamlanarak sona ermiş olup toplam 22 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2023 yılında 1 adet TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) projesi kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında AB Hibeleri Kapsamında BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılan ve devam eden 34 adet proje olup, 2 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.

2023 yılında FARABİ ve MEVLANA projeleri kapsamında herhangi bir ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

**Tablo 112:** Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri

Muhasebe Verileri	2021	2022	2023
Yevmiye Sayısı	14.136	17.811	-
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	49	75	82
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	187	266	4

Yıllar itibarıyla muhasebe verileri Tablo 112’de gösterilmiştir.

### İç Denetim Hizmetleri

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim/güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli iki iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

### Hukuk Hizmetleri

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, üniversitemizin ve üniversite bünyesinde bulunan birimlerin mahkeme ile olan işlemlerinde görev almaktadır. Bunun yanında birimlerden gelen görüş yazılarına cevap vermek ve değişiklik yapılan mevzuatların gerekli yerlere aktarılmasında görev almaktadır.

**Tablo 113:** Davalara İlişkin Sayısal Veriler

Dava Bilgileri	2021			2022			2023		
	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam
Önceki Yıldan Devreden Dava Sayısı	126	97	223	117	119	236	127	138	265
İlgili Yılda Açılan Dava Sayısı	27	27	54	21	22	43	15	50	65
İlgili Yılda Lehte Sonuçlanan Dava Sayısı	32	3	35	10	3	13	6	8	14
İlgili Yılda Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	2	2	4	1	0	1	2	5	7
İlgili Yılda Kısmen Lehte Kısmen Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	2	0	2	0	0	0	1	0	1
İlgili Yılda Sonuçlanan Toplam Dava Sayısı	36	5	41	11	3	14	9	13	22
Sonraki Yıla Devreden Dava Sayısı	117	119	236	127	138	265	133	175	308

Üniversitemiz adına veya aleyhte açılan icra dosyaları bu tabloda belirtilmemiştir. Bazı davalar 7141 sayılı Kanun’un Ek 195. Maddesine istinaden kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi (AFSÜ) ile ilgili olup, Üniversitemizin taraf olması nedeniyle Müşavirliğimizce takip edilmekte, ancak hüküm ve sonuçları ilgili Üniversite (AFSÜ) tarafından yerine getirilmektedir. Davalara ilişkin sayısal veriler Tablo 113’te gösterilmiştir.

**Tablo 114:** Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları

	2021 Karar Sayıları	2022 Karar Sayıları	2023 Karar Sayıları
Sosyal ve Beşeri Bilimler	423	401	417
Fen ve Mühendislik Bilimleri	26	41	42
Sağlık Bilimleri	33	30	26

2023 yılında sosyal ve beşeri bilimler alanından yapılan etik kurul başvurularında artış gözlemlenmiştir. Bilimsel araştırma ve yayın etiği kurulları karar sayıları ile ilgili Tablo 114’te gösterilmiştir.

### 1.3.6.6.2. Diğer Genel Hizmetler

**Tablo 115:** Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları

Basın Türü	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam
Yerel	277	217	210	134	209	258	211	195	211	409	382	326	3.039
Bölgesel	8	17	7	6	8	6	9	16	11	36	8	7	130
Ulusal	24	72	30	8	14	42	20	54	24	16	31	15	350
<b>Toplam</b>	<b>309</b>	<b>306</b>	<b>247</b>	<b>148</b>	<b>231</b>	<b>306</b>	<b>240</b>	<b>265</b>	<b>246</b>	<b>461</b>	<b>421</b>	<b>348</b>	<b>3.528</b>

Yerel, bölgesel ve ulusal basında çıkan haber sayıları Tablo 115’te gösterilmiştir.

**Tablo 116:** Basında Çıkan Haberlerin Yıllar İtibarıyla Yayın Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2021	2022	2023
Basın	3.210	4.064	3.139
TV	396	490	399
İnternet	11.310	15.087	12.038
<b>Toplam</b>	<b>14.916</b>	<b>19.641</b>	<b>15.576</b>

Basında çıkan haberlerin yıllar itibarıyla yayın türlerine göre dağılımı Tablo 116’da gösterilmiştir.

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler hakkında detaylı bilgilerin yer aldığı Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 2023 Birim Faaliyet Raporuna <https://haber.aku.edu.tr/birim-faaliyet-raporlari/> web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

**Tablo 117:** Giderilen Arızalar

Arıza Türü	Arıza Sayısı	Arıza Türü	Arıza Sayısı
İnternet Arızası	188	Telefon	13
Kamera Arızası	82	Web Servis	1
Kartlı Sistem Arızası	27	Teknik Servis (Bilgisayar, Dizüstü, Laptop, Yazıcı vb.)	611
Projeksiyon Arızası	103	Diğer İş Takipleri	430
Santral Arızası	115	<b>Toplam</b>	<b>1.570</b>

2023 yılı içinde [www.servis.aku.edu.tr](http://www.servis.aku.edu.tr) adresine Tablo 117’de belirtilen tür ve sayıda arıza bildirilmiş ve üniversitemizin ilgili birimleri tarafından gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.



**Tablo 118:** Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

Konum	Adet	Port
ANS Yerleşkesi	12	480
<b>Toplam</b>	<b>12</b>	<b>480</b>

2023 yılında yerel ağa ilave edilen anahtarlama cihazları Tablo 118’de gösterilmiştir.

**Tablo 119:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yıllar İtibarıyla Giderilen Arızalar

Arızayı Gideren Birim	2021		2022		2023	
	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı
Elektrik Birimi	447	4	315	4	487	5
İnşaat Birimi	409	4	301	7	346	6
Boya Birimi	93	5	76	5	98	4
Metal Birimi	178	1	67	3	117	3
Tesisat Birimi	378	5	441	5	530	6
Marangozhane Birimi	150	5	175	6	193	7
<b>Toplam</b>	<b>1.655</b>	<b>24</b>	<b>1.375</b>	<b>30</b>	<b>1.771</b>	<b>31</b>

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından giderilen arızalar yıllar itibarıyla Tablo 119’da gösterilmiştir.

**Tablo 120:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yıllar İtibarıyla Yürütülen Diğer Çeşitli Faaliyetler

Faaliyetin Adı	2021	2022	2023
Fidan ve Çalı Dikimi	400	70	3.000
Çim Ekimi (m <sup>2</sup> )	6.500	16	2.000
Üretilen Malzeme (masa, dolap, etejer vb.)	88	135	164
<b>Toplam</b>	<b>6.988</b>	<b>16.205</b>	<b>5.164</b>

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülen diğer çeşitli faaliyetler yıllar itibarıyla Tablo 120’de gösterilmiştir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler hakkında detaylı bilgilerin yer aldığı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 2023 Birim Faaliyet Raporuna <https://yapiisleri.aku.edu.tr/2024/01/17/2023-faaliyet-raporu/> web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

**Tablo 121:** 2023 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kitap Basımı	Mal	Açık	13.03.2023 10:30	259.200,00
	4 Kalem Yem Alımı	Mal	Açık	02.05.2023 10:30	1.703.780,00
	3 Kısım Kıyafet	Mal	Açık	05.07.2023 10:30	518.441,00
	Kömür Alımı	Mal	Açık	04.08.2023 10:30	3.506.688,00
	Otopark ve Geçiş Kontrol Sistemi Alı	Mal	Açık	24.07.2023 16:00	864.000,00
	1 Takım Ses Işık Görüntü Sistemi	Mal	Açık	16.08.2023 10:30	759.000,00
	3 Kısım Kıyafet ve Balya Makinası	Mal	Açık	25.08.2023 10:30	492.041,00
	49 Kalem Cihaz ve Malzeme	Mal	Açık	27.10.2023 10:30	8.063.351,50

**Tablo 121:** (Devamı) 2023 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Balya Makinası ve Römork	Mal	21/f Pazarlık	14.11.2023 16:00	722.150,00
	12 Aylık Araç Kiralama (2 Adet Binek Taşıt, 9 Adet Panelvan Kamyonet)	Hizmet	Açık	30.11.2023 10:30	1.869.120,00
	Akademik ve İdari Personel Servis	Hizmet	Açık	07.12.2023 10:30	5.107.158,00
	2 Kalem Akaryakıt	Mal	Açık	06.12.2023 10:30	1.585.320,00
	2 Takım Hırdavat, Elektrik Malzemesi, Bilgisayar Malzemesi	Mal	21/f Pazarlık	24.11.2023 16:00	541.056,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2023 Yılı Yerli ve Yabancı Dilde Basılı Kitap Alımı	Mal	Açık (E-İhale)	01.06.2023	424.064,35
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ ANS Kampüsü Sosyal Tesis Binası, Merkezi Kafeterya ve Su Kuyusu Pompaları Bakım Onarım İnşaatı	Yapım	Pazarlık (MD 21 B)	15.09.2023	1.984.000
	Akü Myo Binaları Doğalgaz Dönüşüm İnşaatı İşİ	Yapım	Pazarlık (MD 21 B)	29.08.2023	4.124.940,00
	AKÜ ANS Kampüsü Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Sosyal Tesis Çatıları Bakım Onarımı	Yapım	Açık (E-ihale)	01.08.2023	1.418.000,00
	115 Kalem Bakım Onarım Malzemesi	Mal	Açık (E-ihale)	28.07.2023	305.795,24
	AKÜ Modern Manda Yetiştiriciliği Sistemi	Yapım	Açık (E-ihale)	30.03.2023	22.880.000,00
	AKÜ 2024 yılı Orta Ve Alçak Gerilim Tesisleri İşletme Sorumluluğu Ve Bakımı, Jeneratör Bakım – Onarım Hizmetleri, Güç Kaynakları (Ups) Periyodik Bakım Ve Asansör Ve Engelli Platformu Periyodik Bakım Ve Onarım Hizmeti İşİ	Hizmet	Açık (E-ihale)	05.12.2023	916.485,00
	5 Kalem MDF LAM	Mal	Açık (E-ihale)	06.11.2023	254.390,00
	AKÜ 2023 Yılı Kamp. Bakım Onarım İnşaatı İşİ	Yapım	Açık (E-ihale)	13.10.2023	2.888.000,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	AKÜ 2023-2024 Öğrenci ve Personel Yemek Hizmeti Alımı	Hizmet	Açık	25.04.2023 10:00	14.370.000,00
<b>Toplam</b>					<b>74.692.780,09</b>

2023 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü, tutarı ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı Tablo 121’de gösterilmiştir.

**Tablo 122:** Güvenlik Bilgileri

Bilgiler	Sayı
Kampüslere Giriş Sayısı	5
Güvenlik Personeli Bulunan Bina Sayısı	21
Güvenlik Personeli Sayısı	111
Güvenlik Kamerası Sayısı	528

Kampüs güvenlik bilgileri Tablo 122’de gösterilmiştir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler hakkında detaylı bilgilerin yer aldığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 2023 Birim Faaliyet Raporuna <https://imid.aku.edu.tr/wp-content/uploads/sites/64/2024/01/2023-IMID-BIRIM-FAALİYET-RAPORU-PDF.pdf> web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

**Tablo 123: İkili Protokol ve Sözleşmeler**

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Deneysel Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Miroğlu Çevre San. Tic. A.Ş.	Tıbbi Atık Protokolü	08.10.2019/30.06.2024
Devlet Konservatuvarı	AKSAM	Ortak Faaliyet	2019-Devam Ediyor
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Doğal Afet İş Birliği Protokolü	07.02.2020 - 06.02.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Özel Trakya Hayvan Hastanesi	İç Hastalıkları Blimsel Alanında Danışmanlık	27.01.2023-27.06.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Mehmet Bağır Canlı Hayvan Ticareti	Damızlık Süt Çiftliği Danışmanlık Hizmeti	02.02.2023-02.02.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İnterhas Tıbbi ve Kimyevi Ürünler San. ve Tic. A.Ş.	Ruminant Çiftlikleri Teknik Danışmanlık	03.04.2023-03.04.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sayın Veteriner Kliniği	"İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık"	03.04.2023-03.04.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Terapi Veteriner Sağlık Hizmetleri Hayvancılık San ve Ltd.Şti.	Cerrahi Alanında Danışmanlık	15.05/2023-15.05.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Terapi Veteriner Sağlık Hizmetleri Hayvancılık San ve Ltd.Şti.	Cerrahi Alanında Danışmanlık	15.05.2023-15.05.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyon Yem Sanayii A.Ş.	Damızlık Süt Çiftliği	16.06.2023-16.06.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Doğa Araştırmaları Derneği	"Doğaya Güç Kat" projesi "Yaban Hayatı Sağlığı Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	31.07.2023-31.08.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Anka Veteriner Kliniği	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	28.09.2023-28.09.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Atlas Veteriner Kliniği	"İç Hastalıkları Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	16.10.2023-16.06.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kadsa Et ve Et Ürünleri Ltd.Şti.	"Kalite Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri Danışmanlığı"	30.10.2023-30.10.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Unicorn Veteriner Hizmetleri Tic.Ltd.Şti	"İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık"	30.10.2023-30.10.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Vitality Veteriner Kliniği	İç Hastalıkları Bilimsel Alanında Danışmanlık	03.11.2023-03.02.2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Promar Gıda Sanayi Ticaret AŞ	Kalite Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri Kurulumu ve Sürdürülmesi"	24.11.2023-24.11.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Florya ve Doğa Veteriner Kliniği	"İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık"	01.12.2023-01.12.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Volga Veteriner Kliniği	"İç Hastalıkları Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	11.12.2023-11.12.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Karamehmet Mermer Sanayi ve Tic.Ltd.Şti.	RN 20056524 ruhsat numaralı Emirdağ Gümüş Traverten Ocağı Pasa Malzemesinin Kireç Olarak değerlendirilmesinin Araştırılması	12.01.2023-15.02.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	Nano-PCC Üretiminde Anyonik Dispersantların Etkisi Konusunda Danışmanlık"	02.02.2023-15.05.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	POLSEP Madencilik İnşaat Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd.Şti.	"Sepiyolitik Teknolojik Uygulamalarına Yönelik Akademik ve/veya Teknik Düzeyde Yürütülecek Çalışmalarda /Araştırmalarda Danışmanlık"	20.03.2023-31.03.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çay Kaymakamlığı	"Çay Kaymakamlığına ait Hükümet Konağı Binasının Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği 2018'e göre Deprem Güvenliğinin İncelenmesi ve Uygun ise Güçlendirme Projesi Hazırlanması"	20.03.2023-26.06.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ENEL Elektronik San. Tic. A.Ş.	"Elektrik Enerjisi ve Güç Sistemleri" danışmanlık hizmeti	06.04.2023-15.09.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Emirdağ Huzurevi Müdürlüğü	"Emirdağ Huzurevi Müdürlüğüne ait Huzurevi Binasının Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği 2018'e göre Deprem Güvenliğinin İncelenmesi ve Uygun ise Güçlendirme Projesi Hazırlanması" danışmanlık hizmeti	17.04.2023-03.07.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BALKAR Grup İnşaat A.Ş.	Afyonkarahisar 8.ABFM Fabrika Binaları Temel Üstü Dolgusu Sıkıştırma Kontrolü	30.05.2023-30.09.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kahvecioğlu Hazır Beton ve Beton Elemanları San.Tic.Ltd.Şti.	"Kazı Faaliyetlerinin Patlama İle Yapılması Gerekliğinin Araştırılması Amaçlı" danışmanlık hizmeti	16.06.2023-30.08.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Saygınlık Grup İç ve Dış Ticaret Ltd.Şti	"Afyonkarahisar İli İncehisar İlçesi Fatih Mahallesi K25-B-11-D-4-A Pafta 799 Ada 7 Parselde bulunan İncehisar Devlet Hastanesine ait Betonarme Bina İçin Hazırlanmış Depreme Dayanıklılık Raporu ve Eklerinin İncelenmesi"	03.11.2023-24.11.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kütahya Belediye Başkanlığı	Manyetotellirik (MT) Yöntem Kullanılarak Kütahya İli Merkez İlçesi, Parmakören Mahallesi Civarında Deprem Riski Yaratan Aktif Fayların Tespit Edilmesi	27.01.2023-31.12.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Altunbaş Madencilik Otomotiv Nakliye San. ve Tic. Ltd. Şti.	"Ankara İli Kalecik İlçesi ve Civarındaki Volkanik Kayaçların ve Hidrotermal Alterasyon Zonlarının Tektonik Unsurlarla İlişkisinin Audio-Manyetotellirik (AMT) Yöntemle Araştırılması"	11.08.2023-30.08.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Gece Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	" Bursa İli Keles İlçesi ve Çevresindeki Hidrotermal Alterasyon Zonlarının Audio-Manyetotellirik (AMT) Yöntemle Araştırılması"	11.08.2023-30.08.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kütahya Belediye Başkanlığı	"Jeolojik ve Jeofizik yöntemlerle Kütahya İli Merkez İlçesi, Parmakören Mahallesi Civarında Deprem Riski Yaratan Aktif Fayların Tespit Edilmesi"	11.08.2023-31.10.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	"Afyonkarahisar İli Değirmendere, Gözsüzlü ve Kadıköy Köyleri ile Heybeli Termal Tesislerini Kapsayan Bölgenin Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması"	11.08.2023-30.08.2024

**Tablo 123:** (Devamı) İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	FNÇ Petrol Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	"01.10.2023-01.11.2023 tarihleri arasında Bartın-Afyonkarahisar arası hatta LMT Ölçümlerinin Planlanması"	16.10.2023-31.12.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Mers Çevre Madencilik Müh. Dan. İş Sağ.ve Güv. İnş. San. ve Tic.Ltd.Şti.	"Manisa İli Demirci İlçesine Ait Kil Örneğinin Mineralojik ve Jeokimyasal Bileşiminin Belirlenmesi"	30.10.2023-31.12.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Av.Ashhan ADATEPE	Mütalaa Raporu Hazırlanmasına İlişkin Danışmanlık	06.03.2023-31.12.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Birlik Harita Ltd.Şti.	İzmir ili, Dikili ilçesi, Çandarlı mevkisi sınırları içerisinde, fotogrametrik olarak iiretilecek toplam 7 adet 1/1000 ve 1/5000 ölçekli halihazır harita ve ortofotoların incelenmesi, danışmanlık ve kontrol raporunun hazırlanması	04.08.2023-31.12.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Taşkın Tarım San.ve Tic. Ltd Şti	Afyonkarahisar İli , Çay İlçesinde Tarımsal Alanlarda Yaban Hayat Ekosistem Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin Danışmanlık	24.02.2023-24.03.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çay Belediye Başkanlığı	"Afyonkarahisar İli , Çay İlçesi Organize Sanayi Bölgesi Kurulması İçin Ekosistem Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin Danışmanlık"	10.03.2023-10.04.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çay Kaymakamlığı	Afyonkarahisar İli , Çay İlçesi Organize Sanayi Bölgesi Kurulması İçin Ekosistem Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin Danışmanlık	10.03.2023-10.04.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Çay Ticaret ve Sanayi Odası	Afyonkarahisar İli , Çay İlçesi Organize Sanayi Bölgesi Kurulması İçin Ekosistem Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin Danışmanlık	10.03.2023-10.04.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi	"Afyonkarahisar İli Tarıma Dayalı Jeotermal Seracılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ne ait Ekolojik Değerlendirme Raporunun (EDR)"	15.12.2023-15.01.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Şahinkul Makina A.Ş.	Sac Metal Şekillendirme Kalıplarında Çevre Kesme Operasyonunda Optimizasyon"	30.05.2023-31.07.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Şahinkul Makina A.Ş.	"Projeksiyon Kaynağında WSS-M1A365-A22 Çelik Saça M4 Somun Puntalamada Kaynak Parametrelerinin Kopma Yüküne Etkisi Projesi"	27.04.2023-31.07.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Boztoprak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Boztoprak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. İşbirliği altında, şirketin öngördüğü ürünler ile ürün geliştirilmesi, duygusal analiz testi yapılması ve rapor oluşturulması	16.01.2023-16.01.2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Bolvadin Belediye Başkanlığı	Bolvadin (Afyonkarahisar) Yerleşim Alanı ve Yakın Çevresinde Yer alan Bolvadin Fayı üzerinde gelişen/gelişmekte olan Asismik Yüzey Deformasyonlarının ve Deformasyon Alanı İçerisinde Kalan Mevcut Binaların Yüzey Faylanma Tehlikesi Açısından Değerlendirilmesi	15.03.2023-15.05.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Mole Proje Ltd. Şti	"Eskişehir Büyükşehir Belediyesi 148,68 Hektarlık Alana İlişkin Jeolojik-Jeoteknik Rapor Ve Onay İşİ Kapsamında Etüt Alanının, Aktif Tektonik, Paleosismolojik ve Yüzey Faylanma Tehlikesi Açısından Değerlendirilmesi"	14.12.2023-14.01.2024
Girişimcilik ve Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Çalışma ve İş Kurumu	İŞKUR Kampüs Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin Protokol	07.08.2022-31.12.2023
İlahiyat Fakültesi	Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.01.2022 - 02.01.2027
İlahiyat Fakültesi	Birlik Vakfı	İlahiyat Fakültesi Eğitim Binası Yapım Protokolü	03.03.2023
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kütahya Belediye Başkanlığı	Manyetotellirik (MT) Yöntem Kullanılarak Kütahya İli Merkez İlçesi, Parmakören Mahallesi Civarında Deprem Riski Yaratın Aktif Fayların Tespit Edilmesi	27.01.2023-31.12.2023
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kütahya Belediye Başkanlığı	Jeolojik ve Jeofizik Yöntemlerle Kütahya İli Merkez İlçesi, Parmakören Mahallesi Civarında Deprem Riski Yaratın Aktif Fayların Tespit Edilmesi	09.08.2023-31.10.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	Afyonkarahisar İli Değirmendere, Gözsüzlü ve Kadıköy Köyleri ile Heybeli Termal Tesislerini Kapsayan Bölgenin Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması	09.08.2023-30.08.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Altınbaş Madencilik Otomotiv Nakliye San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ankara İli Kalecik İlçesi ve Civarındaki Volkanik Kayaçların ve Hidrotermal Alterasyon Zonlarının Tektonik Unsurlarla İlişkinin Audio-Manyetotellirik (AMT) Yöntemle Araştırılması	09.08.2023-31.08.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gece Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti	Bursa İli Keles İlçesi ve Çevresindeki Hidrotermal Alterasyon Zonlarının Audio-Manyetotellirik (AMT) Yöntemle Araştırılması	09.08.2023-31.08.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	FNÇ Petrol Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	01.10.2023-01.11.2023 tarihleri arasında Bartın-Afyonkarahisar arası hatta LMT Ölçümlerinin Planlanması	11.10.2023-31.12.2023
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Mers Çevre Madencilik Müh. Dan. İş Sağ. Ve Güv. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Manisa İli Demirci İlçesine Ait Kil Örneğinin Mineralojik ve Jeokimyasal Bileşiminin Belirlenmesi	25.10.2023-31.12.2023
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	Volkanik Örtülü Alanlarda Manyetotellirik Yöntemin Hidrokarbon Arama Etkinliğinin Araştırılması	08.11.2023-30.09.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	TÜBİTAK (1001)	Kula Volkanizmasını Besleyen Magma Rezervuarlarının Jeofiziksel Yöntemlerle Belirlenmesi ve Nümerik Modellleme ile Püskürme Risklerinin Araştırılması	15.04.2021-15.04.2024
Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi	TÜBİTAK (3501)	Afyon-Akşehir Grabeni Kenar Faylarının Düzensiz Ağ Kullanarak Manyetotellirik ve Gravite Verilerinin Üç Boyutlu Birleşik Ters Çözümü ile Araştırılması	15.04.2021-15.04.2024
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-

**Tablo 123:** (Devamı) İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birim Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018-
Mühendislik Fakültesi	Polsep Madencilik İnşaat Gıda İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Sepiyolitın <i>Teknolojik Uygulamalarına Yönelik</i> Akademik Ve/Veya Teknik Düzeyde Yürütülecek Çalışmalarda/Araştırmalarda Danışmanlık	20.03.2023-04.12.2023
Mühendislik Fakültesi	Afyonkarahisar Valiliği Ve Bolvadin Belediyesi	Bolvadin (Afyonkarahisar) Yerleşim Alanı Ve Yakın Çevresinde Yer Alan Bolvadin Fayı Üzerinde Gelişen/Gelişmekte Olan Asismik Yüzeysel Deformasyonlarının Ve Deformasyon Alanı İçerisinde Kalan Mevcut Binaların Yüzeysel Tehlikesi Açısından Değerlendirilmesi	15.03.2023-15.05.2023
Mühendislik Fakültesi	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	Tıbbi Cihaz Kalibrasyonu	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Çöktürülmüş Kalsiyum Karbonatın Tane Boyutuna Dispersantların Etkisi	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Üretim Ve Zenginleştirme	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Aydınlar Madencilik Kuvars Kumunun Su Arıtma Kumu, Halı Saha Kumu Ve Yol Kumu Olarak Kullanılmak Üzere İnsan Sağlığı Açısından Uygunluk Değ.	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Kardemir Karabük A.Ş.- Bilimsel Rapor	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Silkar Mermer-Uzmanlık Görüş Raporu	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Delta Mermer-Uzmanlık Görüş Raporu	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Alınoğlu Mermer-Uzmanlık Görüş Raporu	-
Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Emib-Dal İşbirliği	-
Mühendislik Fakültesi	Jeofizik Müh-İnşaat Müh.	Afyonkarahisar İli Sandıklı İlçesi Hisar Mahallesi Yer Alan Hisar Mahallesi Yer Alan Hisar Höyüğü Ve Çevresinin Kütle Hareketleri Tehlikesi Açısından Jeolojik Ve Geoteknik Değerlendirilmesine Yönelik Danışmanlık Hizmeti	-
Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Müh. Deprem	Afyonkarahisar İl Afet Risk Azaltma Planı Hazırlık Çalışmalarında Toplanan Verilerin Değerlendirilmesi	-
Mühendislik Fakültesi	Elman Otomasyon	Kontrol, Raporlama Ve Teknik Danışmanlık	-
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama Ve Teknik Danışmanlık	-
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama Ve Teknik Danışmanlık	-
Mühendislik Fakültesi	Maptech Elektronik A.Ş.	Kontrol, Raporlama Ve Teknik Danışmanlık	-
Mühendislik Fakültesi	Akü Elektrik Müh- Adm Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ar-Ge Faaliyetleri, Danışmanlık, Uygulama Vb.	-
Mühendislik Fakültesi	Akü Elektrik Müh-Enel Enerji	İş Birliği Çerçeve Protokolü	-
Mühendislik Fakültesi	Baki Aslan	Teknoloji Yeni Nesil Lot Tabanlı Akıllı Operasyonel Güvenlik Sistemi	-
Mühendislik Fakültesi	3d Zeka Ve Yetenek	Yüksek Frekanslı Ses Modülasyon İle Bilişsel Gelişim Ev Tipi Cihazı Ar-Ge Projesi	-
Mühendislik Fakültesi	VESTEL Beyaz Eşya Sanayi Ve Ticaret A.Ş Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	1. Ar-Ge Çalışmaları Ve Ortak Projeler 2. Eğitim Ve Staj Programları 3. Ortaklaşa Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Seminer Sempozyum-Çalıştay Düzenlenmesi 4.Sosyal Sorumluluk Projeleri 5. Sahip Olunan İmkanların Karşılıklı Kullanılması 6. Zafer Teknoparkta Vestel Beyaz Eşya Faaliyetleri	-
Radio-Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Merkezimiz bünyesinde faaliyet gösteren Radyo Kocatepe stüdyolarında "Sağlığın Sesi" isimli program yapılması hususunda anlaşma sağlanmıştır	22.03.2023
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü	Sporla İş Birliği Protokolü	11.12.2023-11.12.2025
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Rektörlüğü, Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Eğitimde İş Birliği Protokolü	12.10.2022-12.10.2027
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü	Sosyal Tesislerin, Kongre Merkezi, Konferans Salonları Kullanım Protokolü	15.01.2023-15.01.2025
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Kültür ve Sanat Derneği	Bilimsel ve Sanatsal Etkinlikler Protokolü	07.03.2022-07.03.2024
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Valiliği	Bilim, Kültür ve Sanat Alanında İş Birliği Protokolü	07.09.2021-Anlaşmazlık yaşanmaması durumunda her yıl uzatılır.
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Genç Ofis Protokolü	29.11.2022-29.11.2027
Sandıklı Yüksekokulu Meslek	Sandıklı Belediyesi	Burs protokolü	26.04.2021-26.04.2023
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Belediyesi	Yangın Koruma-Müdahale	07.02.2020-07.02.2023

**Tablo 123:** (Devamı) İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Vakıfbank	Kurum Maaş Ödeme Protokolü	01.02.2023 - 31.01.2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Uşak Üniversitesi İzmir Ekonomi Üniversitesi Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknokent Manisa Organize Sanayi Bölgesi	EPO Staj Konsorsiyumu	2021-2027
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Fırat Üniversitesi Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Dicle Üniversitesi	Veteriner Staj Konsorsiyumu	2021-2027
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Pamukkale Üniversitesi Süleyman Demirel Üniversitesi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Yeraltı Kaynakları ve Enerji Staj Konsorsiyumu	2021-2027
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Gaziantep Üniversitesi Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Aşçılık Okulu Mezunlar Derneği Afyonkarahisar Belediyesi	Gastronomi Staj Konsorsiyumu	2021-2027
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	KTO Karatay Üniversitesi TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Konya Ticaret Odası	BEM Staj Konsorsiyumu	2022-2027
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Khariv State Zooveterinary Academy- Ukrayna	İkili Protokol	2019-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Abbottabad University of Science & Technology - Pakistan	İkili Protokol	2021-2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	University of The Philippines Los Banos- Filipinler	İkili Protokol	2021-2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Agricultural University of Tirana- Arnavutluk	İkili Protokol	2021-2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Varna Free University-Bulgaristan	İkili Protokol	2021-2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kazakh National Research Technical University Named After K.I. Satpayev - Kazakistan	İkili Protokol	2021-2026
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Shri Venkateshwara University-Hindistan	İkili Protokol	2020-2025
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Silk Road International University of Tourism -Özbekistan	İkili Protokol	2020-2025
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Pryazovsky State Technical University	İkili Protokol	2019-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kosgyn State University, Rusya	İkili Protokol	2022-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	NED University of Technology, Pakistan	İkili Protokol	2022-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Ion Creanga State Pedagogical University, Moldova	İkili Protokol	2022-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Comrat State University, Moldova	İkili Protokol	2022-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Moscow State Academy of Veterinary Medicine and Biotechnology MVA, Rusya	İkili Protokol	2022-2024
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Aacdemy of Economics Studies Moldova	İkili Protokol	2022-2024
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	21.10.2022 - 31.12.2023
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.BI.K.lığı	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	04.09.2022 - 31.12.2025
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü	Afyonkarahisar il Emniyet Müdürlüğü Envanterinde Bulunan Köpeklerin Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsislerine İlişkin Hizmet Protokolü	05.08.2022 - 31.12.2023
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	T.C. Hava Kuvvetleri Komutanlığı 1'inci Ana Jet Üs Komutanlığı/Eskişehir	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	05.08.2022 - 31.12.2023

**Tablo 123:** (Devamı) İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uşak Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	02.08.2022 – 01.08.2024
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyon İl Jandarma Komutanlığı	Afyonkarahisar il Jan. Kom. Envanterinde Bulunan Köpeklerin AKÜ VSUAM'de Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	31.12.2023
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kütahya Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü	Sahipsiz Sokak Havanlarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Edilmesi	24.08.2023 – 31.12.2023
Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim UAM	Doğa Koruma ve Milli Parklar V. Bölge Müdürlüğü	İşbirliği	12.02.2018– 12.02.2028
Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü ile yapılan protokol kapsamında İl Özel İdaresince inşa edilen Üniversitemiz Ahmet KARAHİSARİ Kampüsünde bulunan 300 kişilik kız öğrenci yurdunun bedelsiz devrinin teslim alınması.	2015-2040
Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında; Yarılı, hasta yaban hayvanlarının kurtarılması, tedavi ve rehabilite edilmesi, tabiata geri salınması ve bunlarla ilgili eğitimlerin karşılıklı işbirliği içinde gerçekleştirilmesi çalışmalarında görev ve sorumluluklarının belirlenmesi.	12.02.2018- 12.02.2028
Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Halaç ailesi ve Birlik vakfı	Afyon Kocatepe Üniversitesi 9.234 m <sup>2</sup> kapalı alanlı İlahiyat Fakültesi Eğitim ve Kafeterya Binası yapım protokolü	03.03.2023- 15.02.2025
Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Halaç ailesi ve Birlik vakfı	Afyon Kocatepe Üniversitesi 9.234 m <sup>2</sup> kapalı alanlı İlahiyat Fakültesi Eğitim ve Kafeterya Binası yapım protokolü	03.03.2023

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgileri Tablo 123'te gösterilmiştir.

### 1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde iç kontrolün izlenmesi ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi 28.07.2020 tarihli senato kararı ile kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında Kurul oluşturulmuş ve kurul 30.09.2020 tarihli toplantısıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını kabul etmiştir. Üniversitemiz iç kontrol sistemlerini, kamu iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirmek için hazırlanan ve 19.10.2020 tarihli Rektör Olur'u ile uygulanmaya başlanan eylem planı, Üniversitemiz İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun 12.10.2022 tarihli toplantısında güncellenmiş ve 17.10.2022 tarihli Rektör Olur'u uygulanmaya başlamıştır.

2023 yılı içinde temmuz ve aralık aylarında olmak üzere iki kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Kurul toplantılarında iç kontrol standartlarına uyum eylem planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçları izlenmiş ve güncellenen eylem planı görüşülmüştür. Ayrıca 2022 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu kurulda kabul edilmiştir. 2023 yılı içerisinde uyum eylem planı kapsamında öngörülen eylemlerin gerçekleştirilebilmesi için üniversitemizin uygulama ve araştırma merkezleri ile 1, eğitim birimleri ile 3 ve idari birimlerle 3 olmak üzere toplamda 7 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde, 2023 yılında 5 kamu iç kontrol standardında daha makul güvence sağlanarak toplamda 79 standardın 74'ünde makul güvenceye ulaşılmıştır.

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik plan hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programı, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve idare faaliyet raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütlerde birimler tarafından sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir. İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.



## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 124’te yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim ve idari sürecini devam ettirmektedir.

**Tablo 124:** Temel Politikalar ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
1.1. Kalkınma Planı	322.4	OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile iş birliği, yalın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek verecek Yenilik Merkezleri kurulacaktır.
	332.4	Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi iş birliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır.
	332.5	Öncelikli sektörler için ön lisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir.
	349.3	Üniversite ve sanayi iş birliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
	350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
	350.7	Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO’ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır.
	356.4	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.
	357.1	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerin laboratuvar altyapısının bu teknolojilere yönelik Ar-Ge çalışmalarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi sağlanacaktır.
	416.2	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması alanları öncelikli olmak üzere yürütülen çalışmalar kamu, üniversite ve özel sektör iş birliği çerçevesinde desteklenecektir.
	440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
	440.1	Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır.
	441.1	Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.
	443.2	Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.
	476.3	Üniversitelerde siber güvenlik lisans ve yüksek lisans programları oluşturulacak, bilişim alanında mevcut lisans programlarının siber güvenlik müfredatı geliştirilecektir.
	555.1	Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.
	559.13	Bilgi ve becerilerin güncelliğinin sağlanması amacıyla mezunların sertifikalı eğitim ve sektör ile üniversiteler tarafından akredite edilen dersleri almaları teşvik edilecektir.
	561.3	Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır.
	561.7	Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite iş birliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.
	563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
	563.1	Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.
563.2	Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır.	
563.4	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır.	

**Tablo 124: (Devamı) Temel Politikalar ve Öncelikler**

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev ve İhtiyaçlar
11. Kalkınma Planı	571.1	Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.
	571.2	Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır.
	571.3	Nitelikli işgücüne yönelik kariyer merkezleri artırılacak ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirilecektir.
	571.4	Gençlerin iş arama becerilerini geliştirmek ve çalışma hayatına uyumunu sağlamak için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.
	572.1	Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
	630.1	Üniversitelerde Ulusal Restorasyon Mükemmeliyet Merkezi kurulacaktır.
	635.4	Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayınlanacaktır.
	661.4	Göç alanında güçlü ve kanıta dayalı politika oluşturulmasına yönelik bilimsel araştırmaların yapılabilmesini teminen üniversite ve araştırma kuruluşlarının çalışmaları desteklenecektir.
	779.5	Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır.
	830.1	Üniversiteler bünyesinde İslam dünyasına dönük araştırma merkezleri kurulacaktır.
Orta Vadeli Program (2023-2025)	Büyüme	Türkiye'nin sahip olduğu çeşitli yerli ve yenilenebilir kaynaklar kullanılarak enerji arz güvenliğine destek olacak Ar-Ge çalışmaları ve yatırım projeleri hayata geçirilecektir.
	Büyüme	Stratejik öneme sahip alanlarda şirket, üniversite, araştırma altyapısı ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği ve "birlikte başarma" yaklaşımını esas alan büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması sağlanacaktır
	Büyüme	Üniversiteler bünyesindeki merkezi ve tematik araştırma altyapılarının sanayi ile iş birliğini artıracak destekler hayata geçirilecektir
	İstihdam	Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin işgücüne katılımını artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilecektir.
	İstihdam	Dijital dönüşüm, teknolojik gelişmeler ve salgın sürecinin iş mevzuatında ortaya çıkardığı ihtiyaçlara yönelik düzenlemeler yapılacaktır
	İstihdam	Uzaktan öğrenme yöntemleri teşvik edilerek bireylerin sertifika almalarına imkân tanınacak ve ulusal hayat boyu öğrenme izleme sistemi kurularak kalite, etkililik ve verimliliği sağlayacak eğitim programları geliştirilecektir.
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2023)	440.3.	Üniversitelerin, yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri gerçekleştirebilmeleri için Araştırma Üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılabilecektir.
	441.2.	6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında kritik teknolojilerde uzmanlaşmış altyapı sayısı artırılabilecektir.
	441.3.	6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının çıktı ve etki odaklı performanslarının izlenmesine ve kritik teknoloji alanlarında ürün misyonları doğrultusunda çalışmalarını teşvik etmeye yönelik düzenlemeler yapılacaktır.
	442.2.	Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.
	442.6.	Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
	443.1.	Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.
	443.3.	Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.
	443.4.	Bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
TR33/2014-2023 Bölge Planı	1.2	Sanayi ürünlerinin değeri artırılabilecektir.(Afyonkarahisar ve Uşak Merkez ilçelerinde Afyon Kocatepe Üniversitesi ve Uşak Üniversitesinin girişimleriyle farklı alanlarda ihtisaslaşmış teknoloji geliştirme bölgelerinin kurulması)
	2.3	Tarımsal üretimde profesyonel çiftçilik ve işbirlikleri geliştirilecektir (Üniversitelerin ilgili fakülte ve yüksekokulları ile üretici ve üretici birlikleri arasında işbirlikleri geliştirilmesi)
	3.1	Mevcut turizm tesislerinde fiziki koşullar ve hizmet kalitesi geliştirilecektir.(Meslek yüksekokulları ve üniversiteler ile tesisler arasındaki hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik iş birliklerinin geliştirilmesi / desteklenmesi)
	3.2	Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve artırılabilecektir. (Sağlık turizminin yaygınlaştırılması doğrultusunda üniversite-SGK-turizm işletmeleri işbirliklerinin geliştirilmesi)
	7.1	Kentsel çevre iyileştirilecektir. (Üniversite öğrencilerinin barınma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yurt inşasının fakülte ve yüksekokul bulunan ilçeler öncelikli olmak üzere özendirilmesi)
	8.2	İş birliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır. (Kamu - özel sektör - STK iş birliğinin etkin kılınması, üniversite ve işletmeler arasında proje ortaklığı imkânlarının geliştirilmesi)
	4.2 P.Ö. P3	Bölge'deki termal enerji olanaklarını kullanarak Bölge'yi bir termal sera merkezi haline getirecek merkezlerin oluşturulması
	4.2 P.Ö. P6	Bölgesel çapta hizmet verecek maden, kimya ve metal olmayan mineral ürünler araştırma enstitülerinin kurulması
	4.2 P.Ö. P7	Afyonkarahisar ve Uşak illerinde teknoloji geliştirme bölgelerinin kurulması
	4.2 P.Ö. P12	İllerde lojistik merkezler kurularak ulaştırma ve enerji maliyetlerinde ciddi bir azalmanın sağlanması
	4.2 P.Ö. P17	Sandıklı ilçesinde gıdadan katma değerli ve uç ürünler elde edilebilecek bir araştırma enstitüsü ve laboratuvarlarının kurulması
	4.2 P.Ö. P18	Teknoloji Odaklı Gelişim Alt Bölgelerinde firmaların bilgi, know-how ve deneyimlerini paylaşacakları bir teknoloji transfer merkezlerinin kurulması

## 2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Afyon Kocatepe Üniversitesinin 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

### **Amaç 1- Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek**

Hedef 1.1. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek

Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek

Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak

Hedef 1.4. Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak

### **Amaç 2- Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek**

Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak

Hedef 2.2. Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek

Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirme ve desteklemek

Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

### **Amaç 3- Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek**

Hedef 3.1. Dış paydaşlarla iş birliğini artırmak

Hedef 3.2. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek

Hedef 3.3. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

Hedef 3.4. Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak

### **Amaç 4- Kurumsal Gelişimi Sürdürmek**

Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek

Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek

Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek

Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

### 2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Aynı verilerin farklı yerlere veri girişi yapılarak yönetim süreçlerinin birbirleri ile konuşmayan ve birbirinden bağımsız sistemler oluşmasına neden olmaktadır. Bilgi yönetim sistemi, Üniversitemizin kayıtlı-kayıtsız her türlü bilgi kaynağının belirlenmesini, yönetilmesini ve çeşitli yöntemlerle kullanıcılara ihtiyaçları doğrultusunda veri paylaşılmasını sağlayan sistemdir. Bilgi yönetimindeki amacımız üniversite içi ve dışı her türlü bilgi kaynağını üniversitemiz faaliyetleri ile bütünleştirerek toplaması, düzenlemesi, personelin ve dış paydaşların her birine ulaştırması, dolayısıyla kişisel ve kurumsal verimliliğe katkı sağlamasıdır. 2019 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir.

Bilgi Yönetim Sistemindeki veriler, üniversite birimlerimizden ve dış kaynaklardan senkron ve asenkron olarak sağlanmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi verileri Personel Veri Sistemi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Yöksis Veri Sistemi, Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu vb. sistemlerden elde edilmektedir.

Bilgi Yönetim Sistemi, her kullanıcıya ihtiyacı doğrultusunda veri sunmaktadır. Anasayfadaki veriler üniversitemizin sayılarla gösterimini içermekte olup tüm kullanıcılara açıktır. Kullanıcı giriş yaptıktan sonra sistem, personel bilgi sistemi ile senkron olarak çalışmakta ve kullanıcının yönetici veya birim personeli olması durumlarına göre yetki tanımlamaktadır. Kurum yöneticileri ve personeline üniversite veya birimler bazında ihtiyaç duydukları veriler ve bu verilerin işlenmesi ile ilgili alanlara erişimleri mevcuttur.

Bilgi Yönetim Sistemindeki verilerin bazıları aylık olarak raporlanarak yöneticilerimize ve birimlerimize kurumumuz hakkında göstergeler oluşturmaktadır. Kurumumuz Bilgi Yönetim Sistemi, verilerin tek bir noktada toplanması, yönetilmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır.

2023 yılında Bilgi Yönetim Sistemi Komisyonu, kurum düzeyinde bilgi yönetim sisteminin sürdürülmesi için önemli çalışmalar yürütmüştür.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

##### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

**Tablo 125:** Faaliyetler Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme /Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>2.033.000</b>	<b>3.531.881</b>	<b>3.531.881</b>	<b>174</b>	<b>100</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	2.033.000	3.531.881	3.531.881	174	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2.033.000	3.531.881	3.531.881	174	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>620.639.000</b>	<b>853.502.996</b>	<b>820.411.064</b>	<b>132</b>	<b>96</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	190.000	190.000	#YOK	100
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	190.000	190.000	#YOK	100
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	589.361.000	821.909.996	798.953.383	136	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.427.075	1.904.575	#YOK	78
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	28.360.000	43.778.319	43.484.681	153	99
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	1.083.338	1.083.338	#YOK	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	481.075	391.375	#YOK	81
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	4.803.000	8.674.068	8.657.153	180	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	545.661.000	751.044.468	731.679.040	134	97
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	7.377.000	7.542.752	6.589.496	89	87
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.120.000	3.339.480	3.104.710	277	93
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	930.000	2.429.422	1.661.755	179	68
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	1.110.000	1.110.000	397.260	36	36
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	31.278.000	31.403.000	21.267.681	68	68
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	5.781.000	5.781.000	2.340.648	40	40
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	251.000	270.700	80.097	32	30
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	25.227.000	25.332.300	18.846.936	75	74
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	19.000	19.000	0	0	0
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>151.989.000</b>	<b>274.306.372</b>	<b>266.216.787</b>	<b>175</b>	<b>97</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.131.000	1.907.831	1.683.172	149	88
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	780.000	991.211	768.871	99	78
İç Denetim	351.000	916.620	914.302	260	100
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	150.858.000	272.398.541	264.533.615	175	97
Diğer Destek Hizmetleri	22.298.000	48.298.000	47.679.316	214	99
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	200.000	200.000	200.000	100	100
Genel Destek Hizmetleri	76.852.000	124.887.706	118.940.111	155	95
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	5.000.000	21.900.000	21.880.354	438	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	21.148.000	35.347.260	35.347.260	167	100
Özel Kalem Hizmetleri	11.480.000	12.571.123	12.443.489	108	99
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5.160.000	8.472.851	8.236.321	160	97
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	1.605.000	1.652.200	737.480	46	45
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	7.115.000	19.069.401	19.069.286	268	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>774.661.000</b>	<b>1.131.341.250</b>	<b>1.090.159.733</b>	<b>141</b>	<b>96</b>

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 yılı bütçesi faaliyetler düzeyinde ödenek ve harcama verileri Tablo 125'te gösterilmiştir.

**Tablo 126:** Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	497.669.000	46.066.000		543.735.000	691.633.729	97.442.535		789.076.264	672.828.952	97.440.535		770.269.487
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	77.672.000	7.704.000		85.376.000	102.105.000	17.704.000		119.809.000	94.104.714	13.866.842		107.971.556
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	29.829.000	50.065.000		79.894.000	35.012.661	57.232.837		92.245.499	29.687.176	53.621.733		83.308.909
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	0	20.656.000		20.656.000	4.181.488	31.529.000		35.710.488	3.569.288	31.528.008		35.097.296
Sermaye Giderleri	17.502.000	27.498.000		45.000.000	24.102.000	70.398.000		94.500.000	23.752.817	69.759.669		93.512.486
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>622.672.000</b>	<b>151.989.000</b>	<b>0</b>	<b>774.661.000</b>	<b>857.034.878</b>	<b>274.306.372</b>	<b>0</b>	<b>1.131.341.250</b>	<b>823.942.946</b>	<b>266.216.787</b>	<b>0</b>	<b>1.090.159.733</b>
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>622.672.000</b>	<b>151.989.000</b>	<b>0</b>	<b>774.661.000</b>	<b>857.034.878</b>	<b>274.306.372</b>	<b>0</b>	<b>1.131.341.250</b>	<b>823.942.946</b>	<b>266.216.787</b>	<b>0</b>	<b>1.090.159.733</b>

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı bütçesi ekonomik sınıflandırma düzeyinde ödenek ve harcama verileri Tablo 126'da gösterilmiştir.

**Tablo 127: 2023 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri**

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>22.829.000</b>	<b>39.512.752</b>	<b>173,1</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	25.000	7.750	31,0
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	2.519.098	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	0	#YOK
03	1	2	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	6.132	#YOK
03	1	2	20	Patent Gelirleri	0	799.925	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.793.000	11.536.760	304,2
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.197.000	8.428.400	102,8
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.110.000	466.902	42,1
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.600.000	4.843.735	302,7
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	493.000	906.877	184,0
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	76.000	115.136	151,5
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	930.000	2.795.319	300,6
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	5.000.000	4.648.250	93,0
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.605.000	1.097.842	68,4
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	1.269.927	#YOK
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	70.700	#YOK
04				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>729.998.000</b>	<b>1.046.693.195</b>	<b>143,4</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	684.998.000	946.018.000	138,1
04	2	2	01	Hazine Yardımı	45.000.000	98.141.685	218,1
04	3	1	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	#YOK
04	5	1	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Alınan Proje Yardımları	0	0	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	2.343.510	#YOK
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	190.000	#YOK
05				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>21.834.000</b>	<b>18.390.980</b>	<b>84,2</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	129.378	#YOK
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	1.898	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	7.552	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	482.000	625.238	129,7
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	124.429	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	158.007	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	704.383	#YOK
05	9	1	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0	50.000	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	21.096.000	12.696.020	60,2
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	1.083.338	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	256.000	2.810.737	1.097,9
<b>Toplam</b>					<b>774.661.000</b>	<b>1.104.596.926</b>	<b>142,6</b>

Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 yılı gelir gerçekleşme verileri Tablo 127’de gösterilmiştir.

**Tablo 128:** Birim Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2023				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	544.696	53.566	0	0	0
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	405.373	78.442	0	0	0
HUKUK FAKÜLTESİ	9.302.622	11.541.087	11.030.095	119	96
TURİZM FAKÜLTESİ	7.011.688	13.172.622	13.126.702	187	100
BOLVADİN UYGULAMALI BİLİMLER Y.O.	1.620.316	140.535	140.525	9	100
SANDIKLI UYGULAMALI BİLİMLER Y.O.	907.816	7.011.324	7.010.248	772	100
DİNAR UYGULAMALI BİLİMLER Y.O.	390.187	3.850.776	3.848.263	986	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5.086.203	10.059.661	10.052.610	198	100
BOLVADİN UYGULAMALI BİLİMLER FAK.	5.270.130	7.745.651	7.744.477	147	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	7.328.517	8.780.039	8.625.809	118	98
VETERİNER FAKÜLTESİ	42.347.609	62.228.101	62.146.144	147	100
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	10.311.157	17.407.547	17.093.000	166	98
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	51.931.205	71.490.134	71.225.816	137	100
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	46.497.646	53.485.029	53.444.930	115	100
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	22.728.166	28.982.544	28.951.446	127	100
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	2.656.770	1.184.733	1.184.733	45	100
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	363.218	226.655	0	0	0
AFYON MESLEK YÜKSEKOKULU	31.929.779	37.691.800	36.207.129	113	96
BOLVADİN MESLEK YÜKSEKOKULU	14.935.932	19.038.147	19.038.015	127	100
ÇAY MESLEK YÜKSEKOKULU	7.920.342	9.494.206	9.428.000	119	99
İSCEHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	4.704.858	8.160.545	8.157.608	173	100
SULTANDAĞI MESLEK YÜKSEKOKULU	7.053.956	5.224.040	5.223.477	74	100
DAZKIRI MESLEK YÜKSEKOKULU	3.635.848	3.573.377	3.522.878	97	99
UZAKTAN EĞİTİM MESLEK YÜKSEKOKULU	3.502.159	5.076.597	4.868.562	139	96
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	11.139.125	24.898.966	23.874.824	214	96
EĞİTİM FAKÜLTESİ	29.478.931	39.761.745	39.758.116	135	100
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	39.341.646	43.918.717	43.610.490	111	99
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	17.846.038	19.651.013	18.710.287	105	95
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	2.018	584	0	0	0
DEVLET KONSERVATUVARI	15.399.127	20.862.733	18.368.225	119	88
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	9.469.429	11.904.917	11.903.923	126	100
DİNAR MESLEK YÜKSEKOKULU	8.386.173	8.619.110	8.511.841	101	99
EMİRDAĞ MESLEK YÜKSEKOKULU	6.782.312	10.681.533	10.678.006	157	100
SANDIKLI MESLEK YÜKSEKOKULU	7.341.979	10.059.788	10.057.656	137	100
ŞUHUT MESLEK YÜKSEKOKULU	6.731.188	7.181.999	7.145.235	106	99
SİNANPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	2.747.816	3.420.368	3.419.915	124	100
BAYAT MESLEK YÜKSEKOKULU	4.577.710	4.942.572	4.910.366	107	99
BAŞMAKÇI MESLEK YÜKSEKOKULU	2.873.059	3.228.452	3.103.889	108	96
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	13.864.000	16.883.765	16.811.910	121	100
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	1.476.438	1.422.419	1.422.419	96	100
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	191.059.598	316.882.486	299.063.506	157	94
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	21.148.000	35.347.260	35.347.260	167	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİ. BAŞK.	4.803.000	8.674.068	8.657.153	180	100
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	27.988.372	38.795.019	28.729.537	103	74
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	2.509.544	4.903.382	4.903.382	195	100
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	37.942.420	79.314.283	78.618.627	207	99
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	2.376.628	2.851.991	2.851.991	120	100
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	5.160.000	8.217.849	8.214.972	159	100
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	780.000	959.211	738.935	95	77
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	15.050.256	22.259.861	18.676.801	124	84
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>774.661.000</b>	<b>1.131.341.250</b>	<b>1.090.159.733</b>	<b>141</b>	<b>96</b>

Birim düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 yılı ödenek ve harcama verileri Tablo 128’de gösterilmiştir.

**Tablo 129:** Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İşlemin Türü	2021		2022		2023	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
Ödenek Gönderme	973	328.507.300,00	1.337	601.145.148,00	1.272	1.322.789.936,00
Ödenek Tenkis	271	13.341.057,00	371	52.280.794,00	262	195.399.616,80
Ödenek Ekleme	63	11.067.957,00	67	177.690.964,10	54	296.328.250,30
Ödenek Aktarma	63	31.249.828,00	68	18.888.000,00	195	276.346.468,44
AHP Revize	1	781.000,00	5	30.099.000,00	1	34.000,00
Bütçe İşlem İptali	0	0	0	0	7	9.053.213,29
<b>Toplam</b>	<b>1.371</b>	<b>384.947.142,00</b>	<b>1.848</b>	<b>880.103.906,10</b>	<b>1.791</b>	<b>2.099.951.484,83</b>



Yıllar itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 129’da gösterilmiştir.

**Tablo 130: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri**

Bütçe Gelir/Giderleri	2021	2022	2023
(03) - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.949.419,92	23.574.204,75	39.512.751,60
(04) - Alınan Bağış ve Yardımlar	288.168.422,77	521.409.620,00	1.046.693.195,00
(05) - Diğer Gelirler	8.513.296,01	13.044.602,78	18.390.979,54
(06) - Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
<b>Bütçe Gelirleri</b>	<b>310.631.138,70</b>	<b>558.028.427,53</b>	<b>1.104.596.926,14</b>
(01) - Personel Giderleri	218.860.844,81	365.041.461,29	770.269.486,68
(02) - Sos. Güv. Kur. Devlet Primi Gid.	33.334.373,17	54.787.229,16	107.971.555,97
(03) - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.177.222,30	53.081.976,21	83.308.908,83
(05) - Cari Transferler	13.615.912,07	22.774.361,45	35.097.295,97
(06) - Sermaye Giderleri	24.717.176,10	45.236.433,89	93.512.485,88
<b>Bütçe Giderleri</b>	<b>310.705.528,45</b>	<b>540.921.462,00</b>	<b>1.090.159.733,33</b>

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin bütçe gelir ve gider gerçekleşmeleri ilişkin veriler Tablo 130’da gösterilmiştir. 2023 yılında yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluş bulunmamaktadır.

**Tablo 131: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı**

Finansman Türü	Öz Gelir Türü	Cari		Sermaye		Toplam Harcama	Oran (%)
		Başlangıç Ödeneği	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Harcama		
Hazine Yardımı		685.279.000,00	957.308.173,33	45.000.000,00	93.512.485,88	<b>1.050.820.659,21</b>	<b>96,39</b>
Öz Gelir	Kira	1.605.000,00	737.479,73	0,00	0,00	<b>737.479,73</b>	<b>0,07</b>
	İl. Öğretim	7.377.000,00	6.589.495,69	0,00	0,00	<b>6.589.495,69</b>	<b>0,60</b>
	Yaz Okulu	1.110.000,00	397.260,08	0,00	0,00	<b>397.260,08</b>	<b>0,04</b>
	Tezsiz Yük. Lis.	1.120.000,00	3.104.710,04	0,00	0,00	<b>3.104.710,04</b>	<b>0,28</b>
	BAP	962.000,00	2.082.381,40	0,00	0,00	<b>2.082.381,40</b>	<b>0,19</b>
	Uzaktan Eğitim	930.000,00	1.661.755,12	0,00	0,00	<b>1.661.755,12</b>	<b>0,15</b>
	SKS Gelirleri	31.278.000,00	21.196.704,56	0,00	0,00	<b>21.196.704,56</b>	<b>1,94</b>
	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	3.569.287,50	0,00	0,00	<b>3.569.287,50</b>	<b>0,33</b>
<b>Öz Gelir Toplamı</b>	<b>44.382.000,00</b>	<b>39.339.074,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.339.074,12</b>	<b>3,61</b>	
<b>Genel Toplam</b>		<b>729.661.000,00</b>	<b>996.647.247,45</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>1.090.159.733,33</b>	<b>100,00</b>

Üniversitemizin 2023 yılı bütçe harcamalarının finansal dağılımı Tablo 131’de gösterilmiştir.

**Tablo 132:** Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	
			PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	2.033.000,00	0,00	0,00	2.033.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	0,00	0,00	3.531.881,40	0,00	0,00	3.531.881,40
		HARCAMA	0,00	0,00	3.531.881,40	0,00	0,00	3.531.881,40
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	0	0	173	0	0	173
		TOPL.ÖD.GÖN. GÖR. HAR. (%)	0	0	100	0	0	100
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLE	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00
		HARCAMA	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	0	0	0	0	0	-
		TOPL.ÖD.GÖN. GÖR. HAR. (%)	0	0	0	100	0	100
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	475.100,00	75.528.000,00	21.231.000,00	0,00	17.502.000,00	589.361.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	669.206.140,48	99.209.000,00	24.570.349,34	3.991.487,50	24.102.000,00	821.078.977,32
		HARCAMA	656.704.116,73	91.502.141,76	23.615.020,27	3.379.287,50	23.752.816,74	798.953.383,00
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	138	121	111	-	135	135
		TOPL.ÖD.GÖN. GÖR. HAR. (%)	98	92	96	84	98	97
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	22.569.000,00	2.144.000,00	6.565.000,00	0,00	0,00	31.278.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	18.699.088,54	2.894.000,00	6.690.000,00	0,00	0,00	28.283.088,54
		HARCAMA	16.124.834,80	2.602.572,71	2.540.273,95	0,00	0,00	21.267.681,46
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	71	121	38	-	-	68
		TOPL.ÖD.GÖN. GÖR. HAR. (%)	86	89	37	-	-	75
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	527.000,00	184.000,00	420.000,00	0,00	0,00	1.131.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	1.296.985,54	190.845,45	420.000,00	0,00	0,00	1.907.830,99
		HARCAMA	1.296.985,54	188.527,46	197.659,34	0,00	0,00	1.683.172,34
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	246	102	47	-	-	148
		TOPL.ÖD. GÖN. GÖR. HAR. (%)	100	98	47	-	-	88
	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	45.539.000,00	7.520.000,00	49.645.000,00	20.656.000,00	27.498.000,00	150.858.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	96.145.549,61	17.513.154,55	56.812.837,31	31.529.000,00	70.398.000,00	272.398.541,47
		HARCAMA	96.143.549,61	13.678.314,04	53.424.073,87	31.528.008,47	69.759.669,14	264.533.615,13
		BAŞL.ÖD. GÖR. HAR. (%)	211	181	107	152	253	175
		TOPL.ÖD. GÖN. GÖR. HAR. (%)	99	78	94	99	99	97
<b>BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ</b>			<b>543.735.000,00</b>	<b>85.376.000,00</b>	<b>79.894.000,00</b>	<b>20.656.000,00</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>774.661.000,00</b>
<b>TOPLAM ÖD. GÖNDERME</b>			<b>785.347.764,17</b>	<b>119.807.000,00</b>	<b>92.025.068,05</b>	<b>35.710.487,50</b>	<b>94.500.000,00</b>	<b>1.127.390.319,72</b>
<b>HARCAMA</b>			<b>770.269.486,68</b>	<b>107.971.555,97</b>	<b>83.308.908,83</b>	<b>35.097.295,97</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>1.090.159.733,33</b>
<b>BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %</b>			<b>141</b>	<b>126</b>	<b>104</b>	<b>169</b>	<b>207</b>	<b>140</b>
<b>TOPL.ÖD. GÖN. GÖR. HAR. %</b>			<b>98</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>98</b>	<b>98</b>	<b>96</b>

Üniversitemizin 2023 yılı ilişkin bütçe giderlerinin program ve ekonomik açıdan uygulama sonuçları Tablo 132’de gösterilmiştir.

**Tablo 133:** Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Açıklama	Bütçe Gelir Tahmini	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
I	II				
03		<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>22.829.000,00</b>	<b>39.512.751,60</b>	<b>173</b>
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	21.224.000,00	37.074.282,79	174
	6	Kira Gelirleri	1.605.000,00	2.367.768,81	147
	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	70.700,00	-
04		<b>Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>729.998.000,00</b>	<b>1.046.693.195,00</b>	<b>143</b>
	2	Merkezi Yönetim Büt. Al. Bağış ve Yar.	729.998.000,00	1.044.159.685,00	143
	5	Proje Yardımları	0,00	2.533.510,00	-
05		<b>Diğer Gelirler</b>	<b>21.834.000,00</b>	<b>18.390.979,54</b>	<b>84</b>
	1	Faiz Gelirleri	0,00	138.828,84	-
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	482.000,00	625.238,37	129
	3	Para Cezaları	0,00	124.428,62	-
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	21.352.000,00	17.502.484,31	81
06		<b>Sermaye Gelirleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Toplam</b>			<b>774.661.000,00</b>	<b>1.104.596.926,14</b>	<b>142</b>

Üniversitemizin 2023 yılına ilişkin bütçe gelir gerçekleştirmeleri Tablo 133’te gösterilmiştir.

**Tablo 134: Döner Sermaye Geliri Elde Eden Birimler**

Birimin Adı	2021		2022		2023	
	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1,29	0	114,98	500	1.020,00	61,20
Afyon Meslek Yüksekokulu			15.657,90	13.083,50	37.710,04	23.058,60
Deney Hayvanları U.A.M.	129.967,10	92.978,77	120.596,12	133.458,70	268.951,80	118.720,48
Deprem U.A.M.	-649,93	4.334,00	298,09	1.000,00	127.118,64	115.550,85
Devlet Konservatuarı	12.464,40	9.883,81	6.428,73	9.050,90	0,00	0,00
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	59.386,84	72.440,72	72.702,92	76.030,76	114.062,96	336.785,88
Eğitim Fakültesi	456.272,61	384.076,87	2.327.353,39	2.310.953,98	3.139.609,58	2.914.206,93
Enformatik Bölüm Başkanlığı	3.196,86	0	-10,72	5.720,00	0,00	0,00
Fen Edebiyat Fakültesi	0,02	0	29.997,74	28.801,74	68.000,00	57.800,00
Gıda Kontrol U.A.M.	13.574,85	33.950,19	25.616,63	2.876,11	21.525,73	22.124,88
Güneş ve Rüzgar U.A.M.	24.005,11	21.479,96	45.000,77	44.300,01	0,00	0,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	8.907,85	7.380,07	77.837,05	69.595,18	29.600,00	23.348,30
Hukuk Fakültesi	12.633,09	11.027,98	6.549,63	9.100,00	1.000,00	850,00
Jeotermal ve Maden Kaynakları U.A.M.	488.825,99	419.903,79	314.537,65	286.988,21	928.738,61	961.030,87
Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi U.A.M.	0	0	4.943,83	4.750,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	860.471,35	929.533,13	1.414.244,99	1.292.222,13	2.257.799,06	2.161.449,31
Spor Bilimleri Fakültesi	71.954,76	103.289,64	238.555,31	137.104,07	480.121,18	303.698,16
Sürekli Eğitim U.A.M.	128.166,85	116.370,51	381.155,94	469.439,68	412.827,11	224.631,24
Teknoloji Fakültesi	58.562,10	57.456,37	51.384,30	53.781,50	65.850,00	44.258,01
Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi	310.274,02	220.723,83	448.151,85	388.763,69	827.505,02	646.050,72
Turizm Fakültesi	2.002,69	1.700,00	311,57	1.700,00	8.450,00	7.182,50
Türkçe Öğretimi U.A.M.	787.540,03	631.722,00	1.588.909,65	1.531.056,68	2.860.237,05	2.503.462,68
Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sist. U.A.M.	50.003,82	42.500,23	21.656,32	28.412,00	17.500,00	17.375,00
Veteriner Fakültesi	639.270,67	470.175,31	785.578,47	557.803,59	1.720.826,88	1.261.519,29
Veteriner Sağlık U.A.M.	411.314,15	468.493,17	818.922,80	569.149,25	1.838.414,53	1.013.668,34
Yapı Malzemeleri U.A.M.	78.505,29	71.126,05	2.686,20	12.248,38	0,00	0,00
Doğa Koruma ve Biyoizlem U.A.M.	0,00	0,00	0,00	0,00	62.070,86	51.720,33
<b>TOPLAM</b>	<b>4.606.651,81</b>	<b>4.170.546,40</b>	<b>8.799.182,11</b>	<b>8.037.890,06</b>	<b>15.288.939,05</b>	<b>12.808.553,57</b>

Döner sermaye geliri elde eden birimlerin yıllar itibarıyla elde ettikleri gelirler Tablo 134'te gösterilmiştir.

**Tablo 135: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları**

Ekonomik Kodlar	2021			2022			2023		
	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)	Toplam ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)	Toplam ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
01-Personel Giderleri	--			40.000,00	33.415,88	83,54	400.000,00	160.242,12	40,06
02- SGK Devlet Primi Giderleri	--			10.000,00	6.850,28	68,5	100.000,00	32.849,73	32,85
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.171.677,50	604.507,32	14,49	6.733.200,00	1.888.772,99	28,05	5.686.800,00	2.744.092,07	48,25
05-Cari Transferler	666.317,60	251.624,08	37,76	1.309.520,00	505.483,40	38,6	1.624.320,00	850.480,29	52,36
06-Sermaye Giderleri	254.648,00	38.274,13	15,03	333.500,00	67.995,22	20,39	214.500,00	51.818,01	24,16
08-Borç Verme	--	--	--	0	0	0	0,00		0,00
10- Ek Ödeme	5.171.916,90	3.265.402,17	63,14	13.172.380,00	5.893.456,97	44,74	15.059.480,00	9.047.233,19	60,08
<b>Toplam</b>	<b>10.264.560</b>	<b>4.159.807,70</b>	<b>40,53</b>	<b>21.598.600,00</b>	<b>8.395.974,74</b>	<b>38,87</b>	<b>23.085.100,00</b>	<b>12.886.715,41</b>	<b>55,82</b>

Yıllar itibarıyla döner sermaye işletmesi bütçe giderleri uygulama sonuçları Tablo 135'te gösterilmiştir.

**Tablo 136: Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye Gelirleri**

Gelir Türü	2021	2022	2023
600.01 Sağlık Hizmeti Gelirleri	0	0	1.307.916,52
600.03 Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	447.979,95	564.353,79	1.160.075,26
600.04 Mesleki Eğitim Gelirleri	430.235,67	887.510,94	733.862,89
600.09 Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	0	0	0
600.10 Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	2.754.900,29	5.509.838,09	8.349.212,59
600.11 Sınav, Ölçme, Değerlendirme Gelirleri	0	0	60.000,00
600.12 Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	1.132.445,51	1.889.451,10	2.934.550,12
602.02 Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış	0	0	0
602.04 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	53.438,56	237.593,47	122.557,48
642. Faiz Gelirleri Hesabı	0	0	610.064,63
649. Diğer Olagan Gelir Ve Karlar Hesabı	0	0	8.922,46
670. Diğer Olagandısı Gelir Ve Karlar Hesabı	0	0	1.777,10
<b>Toplam</b>	<b>4.818.999,98</b>	<b>9.088.747,39</b>	<b>15.288.939,05</b>

Yıllar itibarıyla döner sermaye gelirleri Tablo 136'da gösterilmiştir.

**Tablo 137:** Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri

Finansman Kaynağı	2021			2022			2023		
	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti
Hazine Yardımı	265.882.859,93	31.332	8.485,98	515.566.252,34	33.283	15.490,38	1.050.820.659,21	33.774	3.1113,3
Öz Gelir	20.105.492,42	31.332	641,69	25.355.209,66	33.283	761,81	39.339.074,12	33.774	1.164,774
<b>Toplam</b>	<b>285.988.352,35</b>	<b>31.332</b>	<b>9.128</b>	<b>540.921.462,00</b>	<b>33.283</b>	<b>16.252</b>	<b>1.090.159.733,33</b>	<b>33.774</b>	<b>32.278,08</b>

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin öğrenci başına düşen cari hizmet maliyetlerine Tablo 137'de gösterilmiştir.

### 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

**Tablo 138:** 2023 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu

	2022			2023		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
<b>NET DEĞER</b>	<b>5.227.912.594,79</b>	<b>-190.556.981,50</b>	<b>5.037.355.613,29</b>	<b>5.037.355.613,29</b>	<b>-192.745.220,29</b>	<b>4.844.610.393,00</b>
A- Denge Kayıtları	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57
B- Varlık Envanteri	871.138.908,67	-234.090.964,16	637.047.944,51	637.047.944,51	-6.298.665,17	630.749.279,34
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	-930.369,16	-930.369,16
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	4.774.002.519,69	43.533.982,66	4.817.536.502,35	4.817.536.502,35	-185.516.185,96	4.632.020.316,39
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>-83.201.658,06</b>	<b>45.765,90</b>	<b>-83.155.892,16</b>	<b>-83.155.892,16</b>	<b>936.503,99</b>	<b>-82.219.388,17</b>
<b>YEDEKLER</b>						
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>1.056.784.119,29</b>	<b>-43.533.982,66</b>	<b>1.013.250.136,63</b>	<b>1.565.025.999,18</b>	<b>36.865.951.131,80</b>	<b>38.430.977.130,98</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>-1.296.639.544,93</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.296.639.544,93</b>	<b>-1.808.032.253,53</b>	<b>435.212.597,04</b>	<b>-1.372.819.656,49</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>40.383.153,95</b>	<b>40.383.153,95</b>	<b>0,00</b>	<b>46.388.758,63</b>	<b>46.388.758,63</b>

Üniversitemizin 2023 yılındaki öz kaynaklarının değişimi Tablo 138'de gösterilmiştir.

**Tablo 139:** 2023 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.829.000,00	0,00	40.521.485,83
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	729.998.000,00	0,00	1.046.693.195,00
Diğer Gelirler	21.834.000,00	0,00	18.475.381,07
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.012.110,85
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>774.661.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.104.677.951,05</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	543.735.000,00	789.076.264,09	770.269.486,68
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	85.376.000,00	119.809.000,00	107.971.555,97
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	79.894.000,00	92.245.498,71	83.308.908,83
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	20.656.000,00	35.710.487,50	35.097.295,97
Sermaye Giderleri	45.000.000,00	94.500.000,00	93.512.485,88
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>774.661.000,00</b>	<b>1.131.341.250,30</b>	<b>1.090.159.733,33</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>1,01</b>

Üniversitemizin 2023 yılındaki bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırması Tablo 139'da gösterilmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı Geçici Mizanı Tablo 140'ta gösterilmiştir.

**Tablo 140: 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
100	00	00	00	00	KASA HESABI	0.18	0.18	0.00	0.00
102	00	00	00	00	BANKA HESABI	2.550.392.433,85	2.550.386.533,85	5.900,00	0.00
102	01	00	00	00	Muhasebe Birimi Banka Hesabı	2.526.683.526,28	2.526.677.656,28	5.900,00	0.00
102	08	00	00	00	Özel Hesaplara İlişkin Banka Hesabı	0.50	0.50	0.00	0.00
102	08	03	00	00	BAP Özel Hesaplarına İlişkin Banka Hesabı	0.50	0.50	0.00	0.00
102	09	00	00	00	Özel Hesaplara İlişkin Banka Hesabı	23.708.877,07	23.708.877,07	0.00	0.00
103	00	00	00	00	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.481.131.312,90	1.481.131.312,90	0.00	0.00
103	02	00	00	00	Verilen Gönderme Emirleri Hesabı	1.467.689.878,35	1.467.689.878,35	0.00	0.00
103	09	00	00	00	Özel Hesaplara İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	13.441.434,55	13.441.434,55	0.00	0.00
104	00	00	00	00	PROJE ÖZEL HESABI	50.239.706,53	17.408.546,95	32.831.159,58	0.00
104	02	00	00	00	AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibeler	50.239.706,53	17.408.546,95	32.831.159,58	0.00
104	02	01	00	00	AB Hibeleri	50.239.706,53	17.408.546,95	32.831.159,58	0.00
106	00	00	00	00	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	16.738.404,99	16.738.404,99	0.00	99,38
108	00	00	00	00	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	260.364.330,06	260.364.330,06	0.00	0.00
108	08	00	00	00	Özel Hesaplara Aktarılmak Üzere Gönderilen Tutarlar	427.144,75	427.144,75	0.00	0.00
108	09	00	00	00	Diğer Geçitli Harca Değerler	259.937.185,31	259.937.185,31	0.00	0.00
109	00	00	00	00	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	2.401.378,14	1.937.715,14	463.663,00	0.00
120	00	00	00	00	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.083.878.589,44	1.049.915.589,44	33.963.000,00	0.00
120	03	00	00	00	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.755.904,44	2.755.904,44	0.00	0.00
120	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.755.904,44	2.755.904,44	0.00	0.00
120	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.583.827,40	1.583.827,40	0.00	0.00
120	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.583.827,40	1.583.827,40	0.00	0.00
120	03	06	03	00	On İzin, İmtihân Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	1.172.077,04	1.172.077,04	0.00	0.00
120	03	06	03	02	İmtihân Hakkı Gelirleri	1.172.077,04	1.172.077,04	0.00	0.00
120	04	00	00	00	Alınan Başlı ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.081.122.685,00	1.047.159.685,00	33.963.000,00	0.00
120	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Başlı ve Yardımlar	1.081.122.685,00	1.047.159.685,00	33.963.000,00	0.00
120	04	02	01	00	Carı	979.925.000,00	946.018.000,00	33.907.000,00	0.00
120	04	02	01	01	Hazine yardımı	979.925.000,00	946.018.000,00	33.907.000,00	0.00
120	04	02	02	00	Sermaye	101.197.685,00	101.141.685,00	56.000,00	0.00
120	04	02	02	01	Hazine yardımı	101.197.685,00	101.141.685,00	56.000,00	0.00
121	00	00	00	00	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	573.172,77	34.051,46	539.121,31	0.00
121	03	00	00	00	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	563.508,57	34.051,46	529.457,11	0.00
121	03	06	00	00	Kira Gelirleri	563.508,57	34.051,46	529.457,11	0.00
121	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	563.508,57	34.051,46	529.457,11	0.00
121	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	563.508,57	34.051,46	529.457,11	0.00
121	05	00	00	00	Diğer Gelirler	9.664,20	0,00	9.664,20	0.00
121	05	03	00	00	Para Cezaları	9.664,20	0,00	9.664,20	0.00
121	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	9.664,20	0,00	9.664,20	0.00
121	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	9.664,20	0,00	9.664,20	0.00
135	00	00	00	00	TEK HAZİR KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	2.446.907.152,88	2.422.666.664,82	24.240.488,06	0.00
135	01	00	00	00	Tek Hazine Kurumları Ödeme Hesabı	1.245.207.486,42	1.245.207.486,42	0.00	0.00
135	01	01	00	00	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	1.245.207.486,42	1.245.207.486,42	0.00	0.00
135	02	00	00	00	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Hesabı	1.176.303.637,47	1.163.528.827,78	12.774.809,69	0.00
135	02	01	00	00	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	1.176.303.637,47	1.163.528.827,78	12.774.809,69	0.00
135	03	00	00	00	Tek Hazine Kurumları Ödeme Özel Hesabı	7.074.294,31	7.074.294,31	0.00	0.00
135	03	01	00	00	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	7.074.294,31	7.074.294,31	0.00	0.00
135	04	00	00	00	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Özel Hesabı	18.321.734,68	6.856.056,31	11.465.678,37	0.00
135	04	01	00	00	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	18.321.734,68	6.856.056,31	11.465.678,37	0.00
140	00	00	00	00	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.001.808,78	951.641,03	2.050.167,75	0.00
140	01	00	00	00	Tahsilinde Bütçe Gelir Kaydedilecek Olan Alacaklar	2.917.673,06	868.465,31	2.049.207,75	0.00
140	01	01	00	00	Alacağın Aşlı	2.788.027,23	738.819,48	2.049.207,75	0.00
140	01	02	00	00	Alacağın Faizi	129.645,83	129.645,83	0.00	0.00
140	02	00	00	00	Diğer Alacaklar	84.135,72	83.175,72	960,00	0.00
140	02	01	00	00	Alacağın Aşlı	84.120,85	83.160,85	960,00	0.00
140	02	02	00	00	Alacağın Faizi	14,87	14,87	0.00	0.00
150	00	00	00	00	İ.LK MADDE VE MALZEME HESABI	1.702.508.493,12	1.699.741.732,90	2.766.760,22	0.00
150	01	00	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	3.146.364,05	2.462.019,94	684.344,11	0.00
150	01	01	00	00	Yazı Araçları	17.930,98	51.999,42	19.931,56	0.00
150	01	02	00	00	Yazma, Yazım ve Ölçüm Aracı ve Malzemeleri	1.093,36	1.053,02	38,34	0.00
150	01	03	00	00	Kağıt Ürünleri	1.500.421,30	1.076.687,68	423.733,62	0.00
150	01	04	00	00	Yazma, Faksimile Cihazı, Fotoçopi ve Banki Makinesi Malzemeleri	1.327.927,11	1.109.687,63	218.239,48	0.00
150	01	05	00	00	Kağıt Tutturucuları, Tuksallar ve Bantlar	29.983,93	20.952,85	9.031,08	0.00
150	01	06	00	00	Yazı Düzeltiliciler	4.891,49	2.871,67	2.019,82	0.00
150	01	07	00	00	Küçük Kırtasiye Gereç ve Malzemeleri	118.573,84	111.755,51	6.818,33	0.00
150	01	08	00	00	Bilişim Malzemeleri	91.542,04	87.010,16	4.531,88	0.00
150	02	00	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan Tüketim Malzemeleri	55.040,54	55.040,54	0.00	0.00
150	02	01	00	00	Tek Kullanımlık Mutfaç Eyaletleri	4.958,96	4.958,96	0.00	0.00
150	02	02	00	00	Servis ve Saklama Kapları	9.702,00	9.702,00	0.00	0.00
150	02	03	00	00	Sofra Takımı ve Çatal Bıçak Takımı	8.889,46	8.889,46	0.00	0.00
150	02	04	00	00	İçecek Servis Takımları	23.518,58	23.518,58	0.00	0.00
150	02	05	00	00	Mutfaç Araç ve Gereçleri	7.971,54	7.971,54	0.00	0.00
150	03	00	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.538.812,68	1.538.812,68	0.00	0.00
150	03	01	00	00	Hıçlar ve Farmakolojik Ürünler	149.199,56	149.199,56	0.00	0.00
150	03	02	00	00	BiyoKimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	29.493,67	29.493,67	0.00	0.00
150	03	03	00	00	Medikal Malzemeleri	72.472,80	72.472,80	0.00	0.00
150	03	04	00	00	Laboratuvar Malzemeleri	1.287.646,65	1.287.646,65	0.00	0.00
150	04	00	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	7.098.061,51	7.098.061,51	0.00	0.00
150	04	01	00	00	Katı Yakıtlar	7.013.376,00	7.013.376,00	0.00	0.00
150	04	02	00	00	Sıvı Yakıtlar	26.555,51	26.555,51	0.00	0.00
150	04	03	00	00	Gaz Yakıtlar	38.250,00	38.250,00	0.00	0.00
150	04	04	00	00	Yağlar ve Katkı Yağlar	19.880,00	19.880,00	0.00	0.00
150	05	00	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.925.234,89	1.426.736,53	498.498,36	0.00
150	05	01	00	00	Temizlik Malzemeleri	923.180,95	677.764,30	245.416,65	0.00
150	05	02	00	00	Temizlik Araç ve Gereçleri	454.787,13	343.842,41	110.944,72	0.00
150	05	03	00	00	Temizleme ve Dezenfeksiyon Solüsyonları	547.266,81	405.129,82	142.136,99	0.00
150	06	00	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	2.183.756,32	2.175.770,32	7.986,00	0.00
150	06	01	00	00	Giyeciler	1.725.788,00	1.717.782,00	7.986,00	0.00
150	06	02	00	00	Mefruşat Ürünleri	457.577,32	457.577,32	0.00	0.00
150	06	03	00	00	Tuhafiyeye Malzemeleri	411,00	411,00	0.00	0.00
150	07	00	00	00	Giyecek Grubu	117.769,62	117.769,62	0.00	0.00
150	07	01	00	00	Bakliyat	456,34	456,34	0.00	0.00
150	07	02	00	00	Yemelik Yağlar	28.822,98	28.822,98	0.00	0.00
150	07	03	00	00	Sebze, Meyve, Yemisi ve Çekirdekler	2.198,77	2.198,77	0.00	0.00
150	07	04	00	00	Un ve Unlu Gıdalar	8.519,44	8.519,44	0.00	0.00
150	07	05	00	00	Baharat ve Çesniye ile Çikolata ve Tatlandırıcılar	37.772,05	37.772,05	0.00	0.00
150	07	07	00	00	Etiler ve Et Ürünleri	40.000,04	40.000,04	0.00	0.00
150	08	00	00	00	İçecek	685.633,20	685.633,20	0.00	0.00
150	08	01	00	00	Alkolsüz İçecekler	685.633,20	685.633,20	0.00	0.00
150	09	00	00	00	Canlı Hayvanlar	834.744,40	267.694,40	567.050,00	0.00
150	09	04	00	00	Deney Amaçlı Hayvanlar	834.744,40	267.694,40	567.050,00	0.00
150	10	00	00	00	Zirai Maddeler	653.655,01	653.655,01	0.00	0.00
150	10	02	00	00	Gübre, Bitki Gıdaları ve Bitki Hıçları	651.255,01	651.255,01	0.00	0.00
150	10	03	00	00	Hıçlara Karşı Mücadele Ürünleri	2.400,00	2.400,00	0.00	0.00
150	11	00	00	00	Yem	1.661.359.293,88	1.661.359.293,88	0.00	0.00
150	11	01	00	00	Çiftlik Hayvan Yemleri	1.661.359.293,88	1.661.359.293,88	0.00	0.00
150	12	00	00	00	Bakım Onarım ve Tretim Malzemeleri	18.571.452,33	18.211.888,49	359.563,84	0.00
150	12	01	00	00	Küçük El Aletleri ve Gereçleri	111.692,45	106.916,45	4.776,00	0.00
150	12	02	00	00	Tutturucular	93.688,10	89.368,10	4.320,00	0.00
150	12	03	00	00	Kaplayıcılar	400.810,21	400.810,21	0.00	0.00
150	12	04	00	00	Elektrik-Elektronik ve Aydınlatma Malzemeleri	1.267.167,71	916.699,87	350.467,84	0.00
150	12	05	00	00	Ağaç Ürünleri	16.025.914,80	16.025.914,80	0.00	0.00
150	12	06	00	00	M				

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
150	12	08	00	00	Plastik Ürünler	93.326,66	93.326,66	0,00	0,00
150	12	10	00	00	Kaynak Malzemeleri	8.270,62	8.270,62	0,00	0,00
<b>150</b>	<b>13</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Yedek Parçalar</b>	<b>3.194.278,42</b>	<b>2.965.900,62</b>	<b>228.377,80</b>	<b>0,00</b>
150	13	01	00	00	Makineler ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	1.929.738,48	1.929.738,48	0,00	0,00
150	13	02	00	00	Çihazlar ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	271.993,21	166.323,21	105.670,00	0,00
150	13	03	00	00	Taşıtlar Grubu Yedek Parçaları	37.628,81	34.928,81	2.700,00	0,00
150	13	04	00	00	Büro Makineleri Grubu Yedek Parçaları	653.802,39	534.086,64	119.715,75	0,00
150	13	05	00	00	Su ve Sıhhi Tesisatı Yedek Parçaları	108.212,19	108.212,19	0,00	0,00
150	13	99	00	00	Diğer Yedek Parçaları	192.903,34	192.611,29	292,05	0,00
<b>150</b>	<b>15</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Değişim, Bağış ve Satış Amacı Yayınlar</b>	<b>9.473,41</b>	<b>6.084,00</b>	<b>3.389,41</b>	<b>0,00</b>
150	15	01	00	00	Basılı Yayınlar	9.473,41	6.084,00	3.389,41	0,00
<b>150</b>	<b>16</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Spor Malzemeleri Grubu</b>	<b>72.891,66</b>	<b>57.898,28</b>	<b>14.993,38</b>	<b>0,00</b>
150	16	01	00	00	Doğa Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	4.770,01	4.770,01	0,00	0,00
150	16	02	00	00	Sabun Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	71.121,65	53.128,27	14.993,38	0,00
<b>150</b>	<b>99</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler</b>	<b>1.062.031,20</b>	<b>659.473,58</b>	<b>402.557,62</b>	<b>0,00</b>
150	99	01	00	00	Hediyec Amacı Alınan Tasarımlar	58.841,20	58.800,00	2.041,20	0,00
150	99	02	00	00	Ödül Amaçlı Alınan Tasarımlar	2.340,00	2.340,00	0,00	0,00
150	99	03	00	00	Güvenlik, Korunma ve Göstere Amacı Tüketim Malzemeleri	57.732,60	57.732,60	0,00	0,00
150	99	04	00	00	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Kullanılan Madde ve Malzemeler	310.286,01	10.286,01	300.000,00	0,00
150	99	08	00	00	Halka Açık Alanlarda Kullanılmak Üzere Edilmiş Tasarımlar	100.516,42	0,00	100.516,42	0,00
150	99	11	00	00	Proje Özel Hesaplarından Satın Alınan Tüketim Malzemeleri	532.314,97	532.314,97	0,00	0,00
<b>160</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI</b>	<b>24.695.929,23</b>	<b>24.695.929,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>160</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Mutemet Avansları</b>	<b>214.158,76</b>	<b>214.158,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
160	01	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Avansı	212.132,26	212.132,26	0,00	0,00
160	01	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Avansı	7.620,00	7.620,00	0,00	0,00
160	01	03	04	00	Görev Giderleri Avansı	137.287,26	137.287,26	0,00	0,00
160	01	03	05	00	Hizmet Alımları Avansı	13.065,00	13.065,00	0,00	0,00
160	01	06	00	00	Temel ve Tamamla Giderleri Avansı	34.160,00	34.160,00	0,00	0,00
160	01	06	00	00	Sermaye Giderleri Avansı	2.026,50	2.026,50	0,00	0,00
160	01	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri Avansı	2.026,50	2.026,50	0,00	0,00
<b>160</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Krediler</b>	<b>24.481.770,47</b>	<b>24.481.770,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
160	02	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kredisi	1.566.751,38	1.566.751,38	0,00	0,00
160	02	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Kredisi	1.120.911,30	1.120.911,30	0,00	0,00
160	02	03	05	00	Hizmet Alımları Kredisi	445.840,08	445.840,08	0,00	0,00
160	02	06	00	00	Sermaye Giderleri Kredisi	22.915.019,09	22.915.019,09	0,00	0,00
160	02	06	01	00	Manul Mal Alımları Kredisi	19.448.966,71	19.448.966,71	0,00	0,00
160	02	06	03	00	Gayrimaddi Hak Alımları Kredisi	3.466.052,38	3.466.052,38	0,00	0,00
<b>161</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>PERSONEL AVANSLARI HESABI</b>	<b>58.800,00</b>	<b>58.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>161</b>	<b>11</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Yurtiçi Geçici Görev Yolculuğu Avansları</b>	<b>58.800,00</b>	<b>58.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
161	11	03	00	00	Yurtiçi Geçici Görev Yolculuğu Avansları	58.800,00	58.800,00	0,00	0,00
161	11	03	03	00	Yurtiçi Geçici Görev Yolculuğu Avansları	58.800,00	58.800,00	0,00	0,00
<b>162</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLERİ HESABI</b>	<b>49.989.473,01</b>	<b>17.487.043,30</b>	<b>32.502.429,71</b>	<b>0,00</b>
162	01	01	00	00	Emisyonlardan Verilen Avans ve Krediler	873.184,85	873.184,85	0,00	0,00
162	01	01	00	00	Emisyonlardan Avanslar	873.184,85	793.184,85	80.000,00	0,00
162	01	01	02	00	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen Personel Avansları	155.600,00	105.600,00	50.000,00	0,00
162	01	01	04	00	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen İş Avansları	493.278,00	463.278,00	30.000,00	0,00
162	01	01	07	00	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen Personel Avansları	47.420,00	47.420,00	0,00	0,00
162	01	01	08	00	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen İş Avansları	176.886,85	176.886,85	0,00	0,00
<b>162</b>	<b>05</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Gelecek Yıl Bütçesine Mahsuben Verilen Maas ve Ücret Avansları</b>	<b>48.082.135,24</b>	<b>15.659.705,53</b>	<b>32.422.429,71</b>	<b>0,00</b>
162	05	01	00	00	Maas Avansları	46.611.240,60	15.241.777,80	31.369.462,80	0,00
162	05	02	00	00	Ücret Avansları	1.470.894,64	417.927,73	1.052.966,91	0,00
<b>162</b>	<b>08</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibelerden Verilen Avanslar</b>	<b>1.034.152,92</b>	<b>1.034.152,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
162	08	01	00	00	AB Hibelerinden Verilen Avanslar	1.034.152,92	1.034.152,92	0,00	0,00
<b>220</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>CELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI</b>	<b>1.868.368,25</b>	<b>1.868.368,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>220</b>	<b>03</b>	<b>06</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>İresibilis ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>1.868.368,25</b>	<b>1.868.368,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
220	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.868.368,25	1.868.368,25	0,00	0,00
220	03	06	01	00	Tasınmaz Kira Gelirleri	1.868.368,25	1.868.368,25	0,00	0,00
220	03	06	01	99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	1.868.368,25	1.868.368,25	0,00	0,00
<b>226</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI</b>	<b>3.798.596,70</b>	<b>560.044,09</b>	<b>3.238.552,61</b>	<b>0,00</b>
<b>226</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Verilen Depozitolar</b>	<b>3.798.596,70</b>	<b>560.044,09</b>	<b>3.238.552,61</b>	<b>0,00</b>
226	01	01	00	00	TL Olarak Verilen Depozitolar	3.798.596,70	560.044,09	3.238.552,61	0,00
226	01	01	01	00	Abonelikler için Verilen Depozitolar (TL)	2.696.245,12	560.044,09	2.136.201,03	0,00
226	01	01	99	00	TL Olarak Verilen Diğer Depozitolar	1.102.351,58	0,00	1.102.351,58	0,00
<b>241</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI</b>	<b>4.099.114,64</b>	<b>100.000,00</b>	<b>3.999.114,64</b>	<b>0,00</b>
241	01	00	00	00	Sermaye Payları	4.099.114,64	100.000,00	3.999.114,64	0,00
241	01	02	00	00	Sermaye Payı Oran % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	4.099.114,64	100.000,00	3.999.114,64	0,00
241	01	02	17	00	Afyon Unik Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yatırımcı A.Ş.	4.099.114,64	100.000,00	3.999.114,64	0,00
<b>242</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>242</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Özel Bütçe Kapsamındaki İdarelere Bağlı Döner Sermaye İşlemleri</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
242	02	01	00	00	Üniversiteler	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
242	02	01	41	00	Afyon Kocatepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
<b>247</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>247</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlar Sermaye Taahhütleri</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
247	02	01	00	00	Sermaye Payları	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
247	02	01	02	00	Sermaye Payı Oran % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
<b>250</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ARAZİ VE ARSALAR HESABI</b>	<b>39.885.006.724,00</b>	<b>72.439.956,25</b>	<b>39.812.566.767,75</b>	<b>0,00</b>
<b>250</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar</b>	<b>3.984.759.572,63</b>	<b>1.200.635,59</b>	<b>3.983.558.937,04</b>	<b>0,00</b>
250	01	02	00	00	Arsalar	3.984.759.572,63	1.200.635,59	3.983.558.937,04	0,00
<b>250</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Kamu İdaresinin Tabii Erittiği Tasınmazlar</b>	<b>0,00</b>	<b>24.885.465,96</b>	<b>0,00</b>	<b>24.885.465,96</b>
250	02	02	00	00	Arsalar	0,00	24.885.465,96	0,00	24.885.465,96
<b>250</b>	<b>03</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Tabii Erittiği Kullanılan Tasınmazlar</b>	<b>35.900.247.151,38</b>	<b>46.263.954,70</b>	<b>35.853.983.196,68</b>	<b>0,00</b>
250	03	01	00	00	Araziler	13.602.018,75	0,00	13.602.018,75	0,00
250	03	01	01	00	Tarla	13.602.018,75	0,00	13.602.018,75	0,00
250	03	02	00	00	Arsalar	35.886.645.132,63	46.263.954,70	35.840.381.177,93	0,00
<b>251</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI</b>	<b>270.601.023,70</b>	<b>7.963.595,94</b>	<b>262.637.427,76</b>	<b>0,00</b>
<b>251</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar</b>	<b>270.601.023,70</b>	<b>7.963.595,94</b>	<b>262.637.427,76</b>	<b>0,00</b>
251	01	01	00	00	Boru Hatları	11.292.986,16	0,00	11.292.986,16	0,00
251	01	02	00	00	Enerji Nakil Hatları	15.763.494,64	0,00	15.763.494,64	0,00
251	01	03	00	00	Su Isale Hatları	4.002.067,49	0,00	4.002.067,49	0,00
251	01	04	00	00	Kanalizasyon Hatları	4.628.583,13	0,00	4.628.583,13	0,00
251	01	07	00	00	Yollar	113.985.930,31	27.156,23	113.958.774,08	0,00
251	01	09	00	00	Köyler	1.120.651,51	0,00	1.120.651,51	0,00
251	01	09	01	00	Su Kuyuları	1.120.651,51	0,00	1.120.651,51	0,00
251	01	20	00	00	Genel Hizmet Alanları	119.807.310,46	7.936.459,71	111.870.850,75	0,00
251	01	20	01	00	Meydanlar	3.308.212,69	0,00	3.308.212,69	0,00
251	01	20	02	00	Parklar ve Yeşil Alanlar	86.228.505,80	7.936.459,71	78.292.046,09	0,00
251	01	20	04	00	Rekreasyon Alanları	14.676,48	0,00	14.676,48	0,00
251	01	20	05	00	Otoparklar	30.255.915,49	0,00	30.255.915,49	0,00
<b>252</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BİNALAR HESABI</b>	<b>2.368.906.396,05</b>	<b>99.478.386,52</b>	<b>2.269.428.009,53</b>	<b>0,00</b>
<b>252</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar</b>	<b>2.267.222.746,65</b>	<b>9.151.164,88</b>	<b>2.</b>	

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
252	01	01	04	12	Eğitim ve Dinlenme Binaları	100,02	100,02	0,00	0,00
252	01	01	04	15	Hayvan Barınakları	30.428.605,24	0,00	30.428.605,24	0,00
252	01	01	04	99	Diğer	54.541,73	54.541,73	0,00	0,00
252	01	01	05	00	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	284.407.585,02	0,00	284.407.585,02	0,00
252	01	01	05	01	Spor Sahaları	49.898.658,67	0,00	49.898.658,67	0,00
252	01	01	05	02	Spor Salonları	202.586.237,45	0,00	202.586.237,45	0,00
252	01	01	05	03	Stadyumlar	31.922.688,90	0,00	31.922.688,90	0,00
252	01	01	08	00	Tutukevi, Cezaevi ve İstisnelevleri	643.879,31	0,00	643.879,31	0,00
252	01	01	08	01	Cezaevleri	643.879,31	0,00	643.879,31	0,00
252	01	01	10	00	Depolama Amaçlı Binalar	5.377.281,36	0,00	5.377.281,36	0,00
252	01	01	10	01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	5.377.281,36	0,00	5.377.281,36	0,00
252	01	04	00	00	Galip Malz Teneke Muvakkat Barakalar ile Prefabrik Binalar	94.777,39	0,00	94.777,39	0,00
252	01	04	01	00	İdare Binaları	94.777,39	0,00	94.777,39	0,00
252	01	04	01	01	Hizmet Binaları	94.777,39	0,00	94.777,39	0,00
252	02	00	00	00	<b>Kamu İdarresinin Tabii Ettiği Tesisler</b>	<b>0,00</b>	<b>88.428.962,96</b>	<b>0,00</b>	<b>88.428.962,96</b>
252	02	01	00	00	Beton, Kagir, Demir ve Çelik Binalar	0,00	88.428.962,96	0,00	88.428.962,96
252	02	01	01	00	İdare Binaları	0,00	32.111.636,82	0,00	32.111.636,82
252	02	01	01	01	Hizmet Binaları	0,00	32.111.636,82	0,00	32.111.636,82
252	02	01	04	00	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0,00	55.673.446,83	0,00	55.673.446,83
252	02	01	04	01	Yurt ve Pansiyonlar	0,00	55.673.446,83	0,00	55.673.446,83
252	02	01	08	00	Tutukevi, Cezaevi ve İstisnelevleri	0,00	643.879,31	0,00	643.879,31
252	02	01	08	01	Cezaevleri	0,00	643.879,31	0,00	643.879,31
252	03	00	00	00	<b>Tabiihi Kullanılan Tesisler</b>	<b>101.683.649,40</b>	<b>1.898.258,68</b>	<b>99.785.390,72</b>	<b>0,00</b>
252	03	01	00	00	Beton, Kagir, Demir ve Çelik Binalar	100.945.326,56	1.159.935,84	99.785.390,72	0,00
252	03	01	01	00	İdare Binaları	8.506.200,85	0,00	8.506.200,85	0,00
252	03	01	01	01	Hizmet Binaları	8.506.200,85	0,00	8.506.200,85	0,00
252	03	01	02	00	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	81.262.966,88	1.159.935,84	80.203.031,04	0,00
252	03	01	02	04	Öğretmene, Akademik, İstisne ve Yüksek Okul Binaları	81.262.966,88	1.159.935,84	80.203.031,04	0,00
252	03	01	04	00	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0,00	7.726.944,45	0,00	7.726.944,45
252	03	01	04	15	Hayvan Barınakları	0,00	7.726.944,45	0,00	7.726.944,45
252	03	01	07	00	Konutlar	2.776.214,38	0,00	2.776.214,38	0,00
252	03	01	07	01	Kamu Konutları	2.776.214,38	0,00	2.776.214,38	0,00
252	03	01	10	00	Depolama Amaçlı Binalar	573.000,00	0,00	573.000,00	0,00
252	03	01	10	01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	573.000,00	0,00	573.000,00	0,00
252	03	04	00	00	Galip Malzemesi Teneke Muvakkat Barakalar ile Prefabrik Binalar	738.322,84	738.322,84	0,00	0,00
252	03	04	10	00	Depolama Amaçlı Binalar	738.322,84	738.322,84	0,00	0,00
252	03	04	10	01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	738.322,84	738.322,84	0,00	0,00
253	00	00	00	00	<b>TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI</b>	<b>83.955.596,62</b>	<b>13.017.961,79</b>	<b>70.937.634,83</b>	<b>0,00</b>
253	02	00	00	00	<b>Makineler ve Aletler</b>	<b>18.409.588,34</b>	<b>2.046.488,79</b>	<b>16.363.099,55</b>	<b>0,00</b>
253	02	01	00	00	Tarım ve Ormanlık Makineleri ve Aletleri	3.917.375,40	897.104,00	3.020.269,40	0,00
253	02	02	00	00	İnsaat Makineleri ve Aletleri	682.137,44	179.360,00	502.777,44	0,00
253	02	03	00	00	Araç ve Araçlar	4.052.412,70	66.607,22	3.985.805,48	0,00
253	02	04	00	00	Uç Makineleri ve Aletleri	3.915.515,58	30.000,00	3.885.515,58	0,00
253	02	05	00	00	Gas Elektrikli ve Benzerli Makineler ile Aletleri	3.596.871,78	138.041,57	3.458.830,21	0,00
253	02	07	00	00	Paketleme Makineleri	10.091,40	0,00	10.091,40	0,00
253	02	08	00	00	Enketeleme ve Numaralandırma Makineleri	60.585,26	0,00	60.585,26	0,00
253	02	09	00	00	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	3.211,38	0,00	3.211,38	0,00
253	02	10	00	00	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	2.171.389,40	735.376,00	1.436.013,40	0,00
253	03	00	00	00	<b>Cihazlar ve Aletler</b>	<b>65.546.008,28</b>	<b>10.971.473,00</b>	<b>54.574.535,28</b>	<b>0,00</b>
253	03	01	00	00	Yıkama, Temizleme ve Ütipleme Cihaz ve Araçları	2.649.256,92	349.776,92	2.299.480,00	0,00
253	03	02	00	00	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	3.949.146,71	22.856,23	3.926.290,48	0,00
253	03	03	00	00	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
253	03	04	00	00	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	3.994.020,98	183.703,40	3.810.317,58	0,00
253	03	05	00	00	Tabii ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	30.579.025,94	9.654.592,89	20.924.433,05	0,00
253	03	06	00	00	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	23.390.195,57	671.551,56	22.718.644,01	0,00
253	03	07	00	00	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	508.348,98	0,00	508.348,98	0,00
253	03	08	00	00	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	4.775.043,18	88.992,00	4.686.051,18	0,00
254	00	00	00	00	<b>TAKTİLAR HESABI</b>	<b>17.604.399,14</b>	<b>243.865,48</b>	<b>17.360.533,66</b>	<b>0,00</b>
254	01	00	00	00	<b>Karayolu Taşıtları</b>	<b>17.504.161,58</b>	<b>213.865,68</b>	<b>17.290.295,90</b>	<b>0,00</b>
254	01	01	00	00	Otomobiller	3.284.569,41	0,00	3.284.569,41	0,00
254	01	02	00	00	Yolu Tasıma Araçları	12.231.646,85	0,00	12.231.646,85	0,00
254	01	03	00	00	Yük Taşıma Araçları	977.117,73	0,00	977.117,73	0,00
254	01	05	00	00	Özel Amaçlı Taşıtlar	184.089,61	0,00	184.089,61	0,00
254	01	06	00	00	Mopet ve Motosikletler	10.243,76	0,00	10.243,76	0,00
254	01	07	00	00	Motorsuz Kara Araçları	816.494,22	213.865,68	602.628,54	0,00
254	03	00	00	00	<b>Hava Taşıtları</b>	<b>100.237,56</b>	<b>30.000,00</b>	<b>70.237,56</b>	<b>0,00</b>
254	03	01	00	00	Motorlu Hava Taşıtları	100.237,56	30.000,00	70.237,56	0,00
255	00	00	00	00	<b>DEMİRBAŞLAR HESABI</b>	<b>124.850.162,00</b>	<b>16.282.142,21</b>	<b>108.568.019,79</b>	<b>0,00</b>
255	01	00	00	00	<b>Döşeme ve Mefruzat</b>	<b>1.794.309,13</b>	<b>533.753,29</b>	<b>1.260.555,84</b>	<b>0,00</b>
255	01	01	00	00	Döşeme Demirbaşları	239.734,07	85.857,68	153.876,39	0,00
255	01	02	00	00	Tensil ve İtme Demirbaşları	147.582,96	1.465,96	146.116,99	0,00
255	01	03	00	00	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	1.704,92	0,00	1.704,92	0,00
255	01	04	00	00	Seyahat, Mahallat ve Tasıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşıtlar	193.740,51	320,00	193.420,51	0,00
255	01	05	00	00	Hastane ve Kullanan Demirbaş Niteliğindeki Taşıtlar	1.211.726,67	446.109,65	765.617,02	0,00
255	02	00	00	00	<b>Büro Makineleri</b>	<b>84.187.250,24</b>	<b>11.030.558,92</b>	<b>73.156.691,32</b>	<b>0,00</b>
255	02	01	00	00	Bilgisayarlar ve Sanımlar	34.527.878,83	1.785.086,76	32.742.792,07	0,00
255	02	02	00	00	Bilgisayar Çevre Birimleri	17.634.630,33	3.993.272,87	13.641.357,46	0,00
255	02	03	00	00	Tekir ve Çoğaltma Makineleri	875.309,60	48.113,91	827.195,69	0,00
255	02	04	00	00	Haberleşme Cihazları	14.000.310,14	2.426.644,20	11.573.665,94	0,00
255	02	05	00	00	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	15.930.179,51	2.775.869,18	13.154.310,33	0,00
255	02	06	00	00	Aydınlatma Cihazları	7.320,62	0,00	7.320,62	0,00
255	02	99	00	00	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	1.208.601,21	1.572,00	1.207.029,21	0,00
255	03	00	00	00	<b>Mobilyalar</b>	<b>21.820.254,89</b>	<b>2.524.061,37</b>	<b>19.296.193,52</b>	<b>0,00</b>
255	03	01	00	00	Büro Mobilyaları	18.865.927,66	2.104.560,80	16.761.366,86	0,00
255	03	02	00	00	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	408.802,73	111.838,51	296.964,22	0,00
255	03	03	00	00	Kaliforniya ve Yemekhane Mobilyaları	1.039.502,60	246.253,84	793.248,76	0,00
255	03	05	00	00	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	1.506.021,90	61.406,23	1.444.615,68	0,00
255	04	00	00	00	<b>Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları</b>	<b>76.744,87</b>	<b>0,00</b>	<b>76.744,87</b>	<b>0,00</b>
255	04	01	00	00	Yemek Hazırlama Ekipmanları	76.744,87	0,00	76.744,87	0,00
255	05	00	00	00	<b>Canlı Demirbaşlar</b>	<b>3.186,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.186,00</b>	<b>0,00</b>
255	05	01	00	00	Çiftlik Hayvanları	3.186,00	0,00	3.186,00	0,00
255	06	00	00	00	<b>Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar</b>	<b>7.486,66</b>	<b>0,00</b>	<b>7.486,66</b>	<b>0,00</b>
255	06	04	00	00	Güzel Sanat Eserleri	7.486,66	0,00	7.486,66	0,00
255	06	08	00	00	Mühür ve Mühür Baskıları	104,00	0,00	104,00	0,00
255	07	00	00	00	<b>Kütüphane Demirbaşları</b>	<b>4.487.757,34</b>	<b>11.533,98</b>	<b>4.476.223,36</b>	<b>0,00</b>
255	07	01	00	00	Kütüphane Mobilyaları	809.405,14	1.960,95	807.444,19	0,00
255	07	02	00	00	Basılı Yayınlar	3.675.175,35	9.573,03	3.665.602,32	0,00
255	07	03	00	00	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	3.176,85	0,00	3.176,85	0,00
255	08	00	00	00	<b>Eğitim Demirbaşları</b>	<b>7.131.560,51</b>	<b>464.623,85</b>	<b>6.666.936,66</b>	<b>0,00</b>
255	08	01	00	00	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	5.529.366,82	439.853,50	5.089.513,32	0,00
255	08	02	00	00	Öğrenme/Kalibrasyon Ekipmanları	1.999.543,71	24.770,35	1.974.773,36	0,00
255	08	03	00	00	Derelik Sistemleri	800,04	0,00	800,04	0,00
255	08	04	00	00	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	1.749,94	0,00	1.749,94	0,00
255	09	00	00	00	<b>Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar</b>	<b>661.416,04</b>	<b>25.618,59</b>	<b>635.797,45</b>	<b>0,00</b>
255	09	01	00	00	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	70.567,43	0,00	70.567,43	0,00
255	09	02	00	00	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	264.621,61	6.148,59	258.473,02	0,00
255	09	03	00	00	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	134.855,08	19.470,00	115.385,08	0,00
255	09	99	00	00	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	191.371,92	0,00	191.371,92	0,00
255	10	00	00	00	<b>Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar</b>	<b>3.897.247,99</b>	<		

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
255	99	00	00	00	Diğer Demirbaşlar	703.392,35	107.600,03	595.792,32	0,00
255	99	02	00	00	Seyyar Kütüphane, Kitap, Bülte, Sandık ve Kafesler	431.314,53	0,00	431.314,53	0,00
255	99	02	00	00	Seyyar Tezli ve Üçer	265.296,06	107.600,03	157.696,03	0,00
255	99	03	00	00	Serüveni ve Tanıtım Amaçlı Tasarımlar	6.781,76	0,00	6.781,76	0,00
257	00	00	00	00	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLUĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	7.092.735,85	663.289.040,15	0,00	656.196.304,30
257	01	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	31.094,27	14.948.098,26	0,00	14.917.003,99
257	01	07	00	00	Yollar	27.156,23	10.803.144,17	0,00	10.775.987,94
257	01	09	00	00	Kuyular	0,00	294.223,75	0,00	294.223,75
257	01	09	01	00	Su Kuyuları	0,00	294.223,75	0,00	294.223,75
257	01	20	00	00	Genel Hizmet Alanları	3.938,04	3.850.730,34	0,00	3.846.792,30
257	01	20	01	00	Meydanlar	0,00	165.410,64	0,00	165.410,64
257	01	20	02	00	Parklar ve Yeşil Alanlar	3.938,04	2.231.305,13	0,00	2.227.367,09
257	01	20	04	00	Eskreyon Alanları	0,00	14.676,48	0,00	14.676,48
257	01	20	05	00	Ormanlar	0,00	1.439.338,09	0,00	1.439.338,09
257	02	00	00	00	Binalar	4.764.529,74	516.586.959,29	0,00	511.822.429,55
257	02	01	00	00	İdare Binaları	3.411.670,75	94.643.918,23	0,00	91.232.247,48
257	02	01	01	00	Hizmet Binaları	3.411.670,75	94.643.918,23	0,00	91.232.247,48
257	02	02	00	00	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	1.298.267,25	335.617.115,17	0,00	334.318.847,92
257	02	02	04	00	Universite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	1.252.371,98	335.571.219,90	0,00	334.318.847,92
257	02	02	99	00	Diğer	45.895,27	45.895,27	0,00	0,00
257	02	03	00	00	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	0,00	20.541.310,77	0,00	20.541.310,77
257	02	03	04	00	Hastaneler	0,00	4.206.439,64	0,00	4.206.439,64
257	02	03	05	00	Laboratuvarlar	0,00	16.334.871,13	0,00	16.334.871,13
257	02	04	00	00	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	54.591,74	13.284.901,02	0,00	13.230.309,28
257	02	04	06	00	Kurs Merkezleri	0,00	48.287,17	0,00	48.287,17
257	02	04	07	00	Kütüphaneler	0,00	7.092.685,53	0,00	7.092.685,53
257	02	04	08	00	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	0,00	2.109.591,95	0,00	2.109.591,95
257	02	04	11	00	Hadse Yerleri	1.357,00	29.839,52	0,00	29.839,52
257	02	04	12	00	Eğitim ve Disiplin Binaları	50,01	80,00	0,00	0,00
257	02	04	15	00	Hayvan Barınakları	0,00	3.685.905,11	0,00	3.685.905,11
257	02	04	99	00	Diğer	54.541,73	54.541,73	0,00	0,00
257	02	05	00	00	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	0,00	51.839.343,97	0,00	51.839.343,97
257	02	05	01	00	Spor Salonları	0,00	5.395.131,92	0,00	5.395.131,92
257	02	05	02	00	Spor Salonları	0,00	42.613.489,38	0,00	42.613.489,38
257	02	05	03	00	Stadyumlar	0,00	3.830.722,67	0,00	3.830.722,67
257	02	07	00	00	Konutlar	0,00	333.145,70	0,00	333.145,70
257	02	07	01	00	Kamu Konutları	0,00	333.145,70	0,00	333.145,70
257	02	10	00	00	Depolama Amaçlı Binalar	0,00	327.224,43	0,00	327.224,43
257	02	10	01	00	Hangarlar, Antrepolar, Sitoler ve Depolar	0,00	327.224,43	0,00	327.224,43
257	03	00	00	00	Testis, Makine ve Çihazlar	65.972,28	43.597.531,71	0,00	43.531.559,43
257	03	02	00	00	Makineler ve Aletler	56.259,01	11.218.574,33	0,00	11.162.315,32
257	03	02	01	00	Tarım ve Ormanlık Makineleri ve Aletleri	1.357,00	1.411.037,56	0,00	1.411.037,56
257	03	02	02	00	İnsan Makineleri ve Aletleri	0,00	219.905,64	0,00	219.905,64
257	03	02	03	00	Aktive Makineleri ve Aletleri	22.896,00	3.287.997,20	0,00	3.265.101,20
257	03	02	04	00	İş Makineleri ve Aletleri	30.000,00	3.144.540,23	0,00	3.114.540,23
257	03	02	05	00	Çek Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	0,01	2.806.049,10	0,00	2.806.049,09
257	03	02	07	00	Paketleme Makineleri	0,00	10.091,40	0,00	10.091,40
257	03	02	08	00	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	0,00	21.760,43	0,00	21.760,43
257	03	02	09	00	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	0,00	3.211,38	0,00	3.211,38
257	03	02	10	00	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	2.006,00	310.981,40	0,00	308.975,40
257	03	03	00	00	Çihazlar ve Aletler	9.713,27	32.378.957,38	0,00	32.369.244,11
257	03	03	01	00	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Çihaz ve Araçları	3.137,91	1.438.602,08	0,00	1.435.464,17
257	03	03	02	00	Beslenme, Gıda ve Mutfak Çihaz ve Aletleri	2.962,26	3.506.196,49	0,00	3.503.234,23
257	03	03	03	00	Kurtarma Amaçlı Çihaz ve Aletler	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
257	03	03	04	00	Ölçüm, Tarz, Çizim Çihazları ve Aletleri	3.150,00	2.987.776,76	0,00	2.984.626,16
257	03	03	05	00	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Çihazlar ve Aletler	232,50	6.270.980,17	0,00	6.270.747,67
257	03	03	06	00	Anasurme ve Üretim Amaçlı Çihazlar ve Aletleri	230,00	17.421.016,68	0,00	17.421.786,68
257	03	03	07	00	Mirak Aletleri ve Aksesuarları	0,00	493.622,58	0,00	493.622,58
257	03	03	08	00	Spor Amaçlı Kullanılan Çihaz ve Aletler	0,00	256.762,62	0,00	256.762,62
257	04	00	00	00	Taşıtlar	2.115,69	13.452.186,98	0,00	13.450.071,29
257	04	01	00	00	Karayolu Taşıtları	2.115,69	13.414.282,75	0,00	13.412.167,06
257	04	01	01	00	Otomobiller	0,01	2.636.790,34	0,00	2.636.790,33
257	04	01	02	00	Yolu Taşıma Araçları	0,00	9.714.419,44	0,00	9.714.419,44
257	04	01	03	00	Yük Taşıma Araçları	0,00	649.657,56	0,00	649.657,56
257	04	01	05	00	Özel Amaçlı Taşıtlar	0,00	184.089,61	0,00	184.089,61
257	04	01	06	00	Mopet ve Motosikletler	0,00	10.243,76	0,00	10.243,76
257	04	01	07	00	Motorsuz Kara Araçları	2.115,68	219.082,04	0,00	216.966,36
257	04	03	00	00	Hava Taşıtları	0,00	37.904,23	0,00	37.904,23
257	04	03	01	00	Motorlu Hava Taşıtları	0,00	37.904,23	0,00	37.904,23
257	05	00	00	00	Demirbaşlar	2.229.023,87	74.704.263,91	0,00	72.475.240,04
257	05	01	00	00	Dışişleri ve Mevzuat	1.785,97	710.483,49	0,00	710.483,49
257	05	01	01	00	Dışişleri Demirbaşları	0,00	68.018,70	0,00	68.018,70
257	05	01	02	00	Temsil ve Tören Demirbaşları	1.465,96	143.571,96	0,00	142.106,00
257	05	01	03	00	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	0,00	1.704,92	0,00	1.704,92
257	05	01	04	00	Seyahat, Mühafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteleşimindeki Tasarımlar	320,01	193.760,52	0,00	193.440,51
257	05	01	05	00	Hastane Kullanan Demirbaş Niteleşimindeki Tasarımlar	0,00	312.427,39	0,00	312.427,39
257	05	02	00	00	Büro Makineleri	1.240.350,89	44.584.115,32	0,00	43.343.764,43
257	05	02	01	00	Bilgisayarlar ve Sunucular	546.674,22	21.837.818,65	0,00	21.291.144,43
257	05	02	02	00	Bilgisayar Çevre Birimleri	51.016,48	5.574.419,40	0,00	5.523.402,92
257	05	02	03	00	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	35.566,46	728.075,10	0,00	692.508,64
257	05	02	04	00	Haberleşme Çihazları	350.360,45	6.270.652,96	0,00	5.920.292,51
257	05	02	05	00	Ses, Görüntü ve Sunum Çihazları	255.161,28	9.179.579,35	0,00	8.924.418,07
257	05	02	06	00	Aydınlatma Çihazları	0,00	7.320,62	0,00	7.320,62
257	05	02	99	00	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	1.572,00	986.249,24	0,00	984.677,24
257	05	03	00	00	Mobilyalar	122.815,94	15.971.993,07	0,00	15.849.177,13
257	05	03	01	00	Büro Mobilyaları	106.979,28	14.620.650,93	0,00	14.513.671,65
257	05	03	02	00	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	873,20	185.622,11	0,00	184.748,91
257	05	03	03	00	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	11.314,54	569.619,99	0,00	558.305,45
257	05	03	05	00	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	3.648,92	596.100,04	0,00	592.451,12
257	05	04	00	00	Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları	0,00	76.365,87	0,00	76.365,87
257	05	04	01	00	Yemek Hazırlama Ekipmanları	0,00	76.365,87	0,00	76.365,87
257	05	05	00	00	Canlı Demirbaşlar	0,00	3.186,00	0,00	3.186,00
257	05	05	01	00	Çiftlik Hayvanları	0,00	3.186,00	0,00	3.186,00
257	05	07	00	00	Kütüphane Demirbaşları	11.533,98	3.780.534,13	0,00	3.769.000,15
257	05	07	01	00	Kütüphane Mobilyaları	1.960,95	809.405,14	0,00	807.444,19
257	05	07	02	00	Basılı Yayınlar	9.573,03	2.967.952,14	0,00	2.958.379,11
257	05	07	03	00	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	0,00	3.176,85	0,00	3.176,85
257	05	08	00	00	Eğitim Demirbaşları	53.664,66	6.312.742,12	0,00	6.259.077,46
257	05	08	01	00	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	28.894,31	4.710.548,43	0,00	4.681.654,12
257	05	08	02	00	Öğrenme ve Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	24.770,35	1.599.653,71	0,00	1.574.873,36
257	05	08	03	00	Derelik Sistemleri	0,00	800,04	0,00	800,04
257	05	08	04	00	Okul Balçığı ve Oyun Demirbaşları	0,00			



Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
257	05	99	02	00	Diğer Demirbaşlar	0.00	417.131,40	0.00	417.131,40
257	05	99	01	00	Seyyar Kuluçbe, Kabin, Bilgi, Sankö ve Kafesler	0.00	364.271,65	0.00	364.271,65
257	05	99	02	00	Seyyar Tanklar ve Tüpler	0.00	46.077,99	0.00	46.077,99
257	05	99	03	00	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Tasarımlar	0.00	6.781,76	0.00	6.781,76
258	00	00	00	00	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	96.274.326,10	94.592.731,19	1.681.594,91	0,00
258	02	00	00	00	Binalar	96.274.326,10	94.592.731,19	1.681.594,91	0,00
258	02	01	00	00	İdare Binaları	36.023.056,51	36.023.056,51	0.00	0,00
258	02	01	01	00	Hizmet Binaları	36.023.056,51	36.023.056,51	0.00	0,00
258	02	03	00	00	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	56.740.800,66	56.740.800,66	0.00	0,00
258	02	03	08	00	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	56.740.800,66	56.740.800,66	0.00	0,00
258	02	04	00	00	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	3.510.468,93	1.828.874,02	1.681.594,91	0,00
258	02	04	15	00	Hayvan Barınakları	3.510.468,93	1.828.874,02	1.681.594,91	0,00
260	01	00	00	00	HAKLAR HESABI	14.880.644,97	628.995,22	13.851.649,75	0,00
260	02	00	00	00	Diğer Bilgi Yazılımları	4.184.345,22	0,00	4.184.345,22	0,00
260	02	00	00	00	Harita, Plan ve Projeler	116.446,34	0,00	116.446,34	0,00
260	02	01	00	00	Haritalar	116.446,34	0,00	116.446,34	0,00
260	03	00	00	00	Lisanslar	28.272,00	0,00	28.272,00	0,00
260	04	00	00	00	Patentler	628.995,22	628.995,22	0,00	0,00
260	05	00	00	00	Diğer Haklar	9.522.586,19	0,00	9.522.586,19	0,00
268	00	00	00	00	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	10.702.108,09	0,00	10.702.108,09
268	01	00	00	00	Haklar Amortismanı	0,00	10.702.108,09	0,00	10.702.108,09
268	01	01	00	00	Bilgi Yazılımları	0,00	4.108.445,22	0,00	4.108.445,22
268	01	02	00	00	Harita, Plan ve Projeler	0,00	116.446,34	0,00	116.446,34
268	01	02	01	00	Haritalar	0,00	116.446,34	0,00	116.446,34
268	01	03	00	00	Lisanslar	0,00	28.272,00	0,00	28.272,00
268	01	09	00	00	Diğer Haklar	0,00	6.448.944,53	0,00	6.448.944,53
294	00	00	00	00	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	498.130,04	14.699,83	483.430,21	0,00
294	02	00	00	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar	498.130,04	14.699,83	483.430,21	0,00
294	02	01	00	00	Makine ve Cihazlar	122.305,82	0,00	122.305,82	0,00
294	02	02	00	00	Taşınlar	11.800,00	0,00	11.800,00	0,00
294	02	03	00	00	Demirbaşlar	264.987,45	14.699,83	250.287,62	0,00
294	02	09	00	00	Diğer	99.036,77	0,00	99.036,77	0,00
299	00	00	00	00	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	14.699,83	498.130,04	0,00	483.430,21
299	02	01	00	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar Amortismanı	14.699,83	498.130,04	0,00	483.430,21
299	02	02	00	00	Makine ve Cihazlar	0,00	122.305,82	0,00	122.305,82
299	02	03	00	00	Taşınlar	0,00	11.800,00	0,00	11.800,00
299	02	09	00	00	Diğer	14.699,83	264.987,45	0,00	250.287,62
320	00	00	00	00	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	40.636.112,68	44.241.139,60	0,00	3.605.026,92
320	01	00	00	00	Carli Yıla (N) Ait Borçlar	40.636.112,68	44.241.139,60	0,00	3.605.026,92
330	00	00	00	00	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.484.037,00	2.460.385,32	0,00	976.348,32
330	01	00	00	00	İhale Teminatları	952.977,89	1.929.326,21	0,00	976.348,32
330	01	01	00	00	Geçici teminatlar	695.324,48	912.334,49	0,00	217.010,01
330	01	02	00	00	Kesin Teminatlar	244.921,65	953.059,18	0,00	708.137,53
330	01	03	00	00	Ek Kesin Teminatlar	12.731,76	63.932,54	0,00	51.200,78
330	15	00	00	00	Yapım İşleri Tip Sözleşmesinin 30. ve 31. Md. Ger. Al. Tem.	531.059,11	531.059,11	0,00	0,00
333	00	00	00	00	EMANETLER HESABI	142.819.318,63	143.630.243,56	0,00	810.924,93
333	01	00	00	00	Kurumlara Ait Emanetler	0,00	38.679,68	0,00	38.679,68
333	01	01	00	00	Kurumlara Ait Diğer Emanetler	0,00	38.679,68	0,00	38.679,68
333	02	00	00	00	Kişilere Ait Emanetler	32.794.442,39	33.460.163,59	0,00	665.691,20
333	02	02	04	00	Kesin Dış Gelirden Yarınacak İadeler	79.053,03	60.057,30	0,00	18.995,73
333	02	09	00	00	Yüklenicilerden Yapılan İhtiyat Kesintileri	47.438,20	47.438,20	0,00	0,00
333	02	09	00	00	Kişilere Ait Diğer Emanetler	32.686.921,17	33.352.612,37	0,00	665.691,20
333	03	00	00	00	İera Kesintileri ve İera Daireleri Adına Yapılan T	988.621,10	988.621,10	0,00	0,00
333	03	01	00	00	Normal İera Kesintisi	776.958,58	776.958,58	0,00	0,00
333	03	02	00	00	Nafaka Kesintisi	193.662,52	193.662,52	0,00	0,00
333	03	03	00	00	Taslıbı İera Kesintisi	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00
333	05	00	00	00	Niteliği Belli Olmayan Paralar	691,88	691,88	0,00	0,00
333	05	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri	50,00	50,00	0,00	0,00
333	05	02	11	00	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu	50,00	50,00	0,00	0,00
333	05	04	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumları	641,88	641,88	0,00	0,00
333	05	04	04	00	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü	641,88	641,88	0,00	0,00
333	10	00	00	00	Sendikalara Ait Emanetler	3.204.142,91	3.204.142,91	0,00	0,00
333	10	02	00	00	İçerik Sendikalarına Ödenen Aidatlar	1.769.394,37	1.769.394,37	0,00	0,00
333	10	02	10	00	Koop-İş Sendikası	1.769.394,37	1.769.394,37	0,00	0,00
333	10	03	00	00	Memur Sendikalarına Ödenen Aidatlar	1.434.748,54	1.434.748,54	0,00	0,00
333	10	03	01	00	Türkiye KAMU-SEN e Bağlı Sendikalar	296.952,95	296.952,95	0,00	0,00
333	10	03	01	07	Türk Eğitim Sendikası	296.952,95	296.952,95	0,00	0,00
333	10	03	02	00	KESEK e Bağlı Sendikalar	28.046,75	28.046,75	0,00	0,00
333	10	03	02	02	Eğitim Sendikası	28.046,75	28.046,75	0,00	0,00
333	10	03	03	00	MEMURSEN e Bağlı Sendikalar	1.078.478,87	1.078.478,87	0,00	0,00
333	10	03	03	01	Eğitimciler Birliği Sendikası	1.078.478,87	1.078.478,87	0,00	0,00
333	10	03	06	00	Bağamsız Sendikalar	5.326,86	5.326,86	0,00	0,00
333	10	03	06	16	Eğitim - İş Sendikası	4.027,29	4.027,29	0,00	0,00
333	10	03	06	22	Tüm Eğitim Çalışanları Sendikası (TEG-SEN)	1.299,57	1.299,57	0,00	0,00
333	10	03	11	00	Diğer Bağamsız Sendikalar	11.938,44	11.938,44	0,00	0,00
333	10	03	11	20	Öğretmen Elemanları Sendikası (ÖGESEN)	4.974,25	4.974,25	0,00	0,00
333	10	03	11	34	Üniversite İdari Personel Sendikası (UNİ-PER-SEN)	6.964,19	6.964,19	0,00	0,00
333	10	03	12	00	Diğer Bağamsız Sendikalar (2)	14.004,67	14.004,67	0,00	0,00
333	10	03	12	22	Tüm Öğretmenler Birliği Sendikası (TÖB-SEN)	1.929,58	1.929,58	0,00	0,00
333	10	07	12	48	Hürriyetçi Eğitim ve Bilim Çalışanları Sendikası (HÜRRIYETÇİ EĞİTİM SEN)	12.085,09	12.085,09	0,00	0,00
333	14	00	00	00	Kapatılmayan Gündeme Emirler	105.284.204,97	105.284.204,97	0,00	0,00
333	18	00	00	00	Avukatlık Vekalet Ücretleri	238.138,97	253.850,72	0,00	15.711,75
333	18	01	00	00	Dağıtılacak Vekalet Ücretleri	238.138,97	253.850,72	0,00	15.711,75
333	99	00	00	00	Diğer Emanetler	399.106,41	399.948,71	0,00	90.842,30
333	99	98	00	00	2017 Yılı Öncesi İlişkin Emanetler	34.851,52	69.703,04	0,00	34.851,52
333	99	99	00	00	Diğer Çeşitli Emanetler	274.254,89	330.245,67	0,00	55.990,78
360	00	00	00	00	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	40.915.350,46	45.694.622,56	0,00	4.779.272,10
360	01	00	00	00	Gelir Vergisi	28.869.937,05	32.353.081,52	0,00	3.483.144,47
360	01	01	00	00	Gelir Vergisi Kanununun 94/1 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	27.460.295,13	30.877.147,43	0,00	3.416.852,30
360	01	01	01	00	Asgari Ücretlerden Yapılan Tevkifatlar	211.025,01	211.025,01	0,00	0,00
360	01	01	02	00	Diğer Ücretler ile Ücret sayılan Ödemelerden Yap. Tevkifat	27.249.270,12	30.666.122,42	0,00	3.416.852,30
360	01	02	00	00	Gelir Vergisi Kanununun 94/2 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	66.087,61	129.200,45	0,00	63.112,84
360	01	02	01	00	GVK 18 Md. Kapsamına Giren Serbest Meslek İşleri Dışındaki	40.804,17	103.917,01	0,00	63.112,84
360	01	02	02	00	Diğer Serbest Meslek İşleri Dışındaki Yapılan Ödemelerden	25.283,44	25.283,44	0,00	0,00
360	01	03	00	00	Gelir Vergisi Kanununun 94/3 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	1.337.877,87	1.337.877,87	0,00	0,00
360	01	08	00	00	Gelir Vergisi Kanununun 94/11 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	3.179,40	6.358,73	0,00	3.179,33
360	01	99	00	00	Gelir Vergisi Kanununun 94. md. Göre Yapılan Diğer Tevkifat	2.497,04	2.497,04	0,00	0,00
360	03	00	00	00	Damga Vergisi	5.490.376,59	6.280.473,56	0,00	790.096,97
360	03	01	00	00	Üret ve Ücret Sayılan Ödemelere Ait Damga Vergisi	3.609.900,15	3.990.487,56	0,00	380.587,41
360	03	02	00	00	Sözleşmeye Ait Damga Vergisi	334.702,15	431.692,55	0,00	96.990,40
360	03	03	00	00	İhale Kararlarına Ait Damga Vergisi	208.160,26	261.796,32	0,00	53.636,06
360	03	04	00	00	Haricahardan Kesilen Damga Vergisi	6.399,13	9.425,50	0,00	3.026,37
360	03	09	00	00	Diğer Ödemelere Ait Damga Vergisi	1.331.214,90	1.587.071,63	0,00	255.856,73
360	04	00	00	00	Katma Değer Vergisi	6.543.236,82	7.049.267,48	0,00	506.030,66
360	04	01	00	00	Ödenecek Katma Değer Vergisi	678.210,49	805.547,62	0,00	127.337,13
360	04	01	01	00	Ödenecek Katma Değer Vergisi %1	12.551,07	30.246,07	0,00	17.694,00
360	04	01	02	00	Ödenecek Katma Değer Vergisi %18	109.368,80	110.568,80	0,00	1.200,00
360	04	01	05	00	Ödenecek Katma Değer Vergisi %20	556.390,62	664.737,75	0,00	108.347,13
360	04	02	00	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı	5.865.026,33	6.243.719,86	0,00	378.693,53
360	04	02	06	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (9/10)	47.114,55	86.294,70	0,00	39.180,15
360	04	02	07	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (2/10)	1.680,00	1.680,00	0,00	0,00
360	04	02	08	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (5/10)	898.793,84	1.053.838,37	0,00	155.044,53
360	04	02	09	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (7/10)	667.227,43	772.382,33	0,00	105.154,90
360	04	02	10	00	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (Tam Tevkifat)	448.850,93	448.850,93	0,00	0,00
360	0								

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mlik Kod1	Ekono mlik Kod2	Ekono mlik Kod3	Ekono mlik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
361	00	00	00	00	<b>ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI</b>	<b>174.019.172,04</b>	<b>174.439.429,53</b>	<b>0,00</b>	<b>420.257,49</b>
361	01	00	00	00	Memurların Keseneği ve Kurum Karşılıkları (5434 sayılı Kanuna Tabi Olanlar)	77.941.688,18	77.941.688,18	0,00	0,00
361	01	01	00	00	İştirakçi Payları	26.062.485,73	26.062.485,73	0,00	0,00
361	01	01	01	00	% 16 Aylık Aidat Kesintisi	25.792.493,18	25.792.493,18	0,00	0,00
361	01	01	03	00	% 100 Arns Kesenekleri	269.992,55	269.992,55	0,00	0,00
361	01	02	00	00	Devlet Payları	51.879.202,45	51.879.202,45	0,00	0,00
361	01	02	01	00	% 20 Aylık Aidatı Devlet Katkısı	32.205.521,47	32.205.521,47	0,00	0,00
361	01	02	03	00	% 100 Arns Kesenekleri Devlet Katkısı	262.194,20	262.194,20	0,00	0,00
361	01	02	04	00	% 12 Genel Sağlık Sigortası Primi	19.411.486,78	19.411.486,78	0,00	0,00
361	10	00	00	00	<b>Prim Tahsilatları</b>	<b>92.986.068,88</b>	<b>93.405.151,80</b>	<b>0,00</b>	<b>419.082,92</b>
361	10	01	00	00	İşçilerin Prim Tahsilatları	45.346.764,91	45.372.701,01	0,00	25.936,10
361	10	01	01	00	İştirakçi Payları	18.522.492,18	18.529.172,75	0,00	6.680,57
361	10	01	01	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-İşçi)	11.718.027,93	11.722.322,58	0,00	4.294,65
361	10	01	01	02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-İşçi)	6.604.464,25	6.606.850,17	0,00	2.385,92
361	10	01	02	00	İçli Primleri İşveren Payı	27.024.272,73	27.043.528,26	0,00	19.255,53
361	10	01	02	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-İşçi)	14.425.223,16	14.430.472,18	0,00	5.249,02
361	10	01	02	02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	2.682.806,44	2.689.898,24	0,00	7.091,80
361	10	01	02	03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-İşçi)	9.916.243,13	9.923.157,84	0,00	6.914,71
361	10	02	00	00	Memurlar ve Diğer Kamu Görevl. Prim Tah. (5510 sonrası)	43.737.344,62	43.737.344,62	0,00	0,00
361	10	02	01	00	İştirakçi Payları	18.274.364,21	18.274.364,21	0,00	0,00
361	10	02	01	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-Memur)	11.749.230,02	11.749.230,02	0,00	0,00
361	10	02	01	02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-Memur)	6.525.134,19	6.525.134,19	0,00	0,00
361	10	02	02	00	İşveren Payı	25.462.980,41	25.462.980,41	0,00	0,00
361	10	02	02	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-Memur)	15.118.430,16	15.118.430,16	0,00	0,00
361	10	02	02	02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	2.522,46	2.522,46	0,00	0,00
361	10	02	02	03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-Memur)	10.333.323,02	10.333.323,02	0,00	0,00
361	10	02	02	04	Faali Hizmet Zamları(Memur)	8.204,77	8.704,77	0,00	0,00
361	10	03	00	00	4-B Sözleşmeli Personelin Prim Tahsilatları	3.901.829,35	4.295.436,17	0,00	393.146,82
361	10	03	01	00	İştirakçi Payları	1.488.888,76	1.435.832,40	0,00	146.944,64
361	10	03	01	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İştirakçi-Sözleşmeli personel)	957.083,55	1.051.410,59	0,00	94.327,04
361	10	03	01	02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İştirakçi-Sözleşmeli personel)	531.805,21	584.422,81	0,00	52.617,60
361	10	03	02	00	İşveren Payı	2.413.070,59	2.659.272,77	0,00	246.202,18
361	10	03	02	01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İşveren-Sözleşmeli personel)	1.303.548,72	1.439.242,47	0,00	135.693,75
361	10	03	02	02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	228.525,78	247.675,12	0,00	19.149,34
361	10	03	02	03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İşveren-Sözleşmeli personel)	880.996,09	972.355,18	0,00	91.359,09
361	98	00	00	00	<b>Bireysel Emeklilik Şirketlerine</b>	<b>3.078.036,21</b>	<b>3.078.036,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
361	98	01	00	00	İşçilerden Yapılan Kesintiler	351.413,00	351.413,00	0,00	0,00
361	98	01	18	00	Türkiye Haya ve Emeklilik A.Ş. (İşçi)	351.413,00	351.413,00	0,00	0,00
361	98	02	00	00	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinden Yapılan Kesintiler	2.522.794,21	2.522.794,21	0,00	0,00
361	98	02	04	00	Anadolu Haya Emeklilik A.Ş. (Memur)	9,00	9,00	0,00	0,00
361	98	02	18	00	Türkiye Haya ve Emeklilik A.Ş. (Memur)	2.522.785,21	2.522.785,21	0,00	0,00
361	98	03	00	00	4-B Sözleşmeli Personel	203.829,00	203.829,00	0,00	0,00
361	98	03	18	00	Türkiye Haya ve Emeklilik A.Ş. (4-B Söz.)	203.829,00	203.829,00	0,00	0,00
361	99	00	00	00	<b>Diğer Tahsilatlar</b>	<b>13.378,77</b>	<b>14.553,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1.174,57</b>
361	99	01	00	00	İştirakçilerden Tahsil Edilen Cezalar	3.376,62	3.376,62	0,00	0,00
361	99	02	00	00	Mücahhalere Hak Edişler, Yapıl. Sigorta Primi ve Gecek Cezalar	487,79	487,79	0,00	0,00
361	99	04	00	00	Sosyal Güvenlik Destekleme Primi	9.514,36	10.688,93	0,00	1.174,57
362	00	00	00	00	<b>FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHŞİLAT HESABI</b>	<b>11.660.194,43</b>	<b>11.660.080,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.886,46</b>
362	01	00	00	00	<b>Fonlar Adına Yapılan Tahşilatlar</b>	<b>3.965.478,95</b>	<b>3.967.365,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.886,46</b>
362	01	02	00	00	İşsizlik Sigortası Fonu	3.965.478,95	3.967.365,41	0,00	1.886,46
362	01	02	01	00	İşsizlik Sigortası Primi-İşçi	1.320.322,86	1.320.951,68	0,00	628,82
362	01	02	02	00	İşsizlik Sigortası Primi-İşveren	2.645.156,09	2.646.413,73	0,00	1.257,64
362	02	00	00	00	<b>Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahşilatlar</b>	<b>7.634.715,48</b>	<b>7.634.715,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
362	02	01	00	00	Diğer Tahsilatlar	7.634.715,48	7.634.715,48	0,00	0,00
362	02	01	00	00	Keşiflet Aidatı Giriş Keseneği	7.306,99	7.306,99	0,00	0,00
362	02	01	01	00	Keşiflet Aidatı Aylık Keseneği	28.117,55	28.117,55	0,00	0,00
362	02	01	13	00	Verai Borcu	7.599.290,93	7.599.290,93	0,00	0,00
362	02	02	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Tahsilatlar	0,01	0,01	0,00	0,00
368	00	00	00	00	<b>VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI</b>	<b>115.181.752,66</b>	<b>128.247.352,66</b>	<b>0,00</b>	<b>13.065.600,00</b>
368	11	00	00	00	<b>Takipli Yükümlülükler</b>	<b>86.504.043,07</b>	<b>99.569.643,07</b>	<b>0,00</b>	<b>13.065.600,00</b>
368	11	00	00	00	Diğer Yükümlülükler	86.504.043,07	99.569.643,07	0,00	13.065.600,00
368	11	99	00	00	Diğer	86.504.043,07	99.569.643,07	0,00	13.065.600,00
368	12	00	00	00	<b>Tecilli ve Tehirli Yükümlülükler</b>	<b>28.677.709,59</b>	<b>28.677.709,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
368	12	00	00	00	Diğer Yükümlülükler	28.677.709,59	28.677.709,59	0,00	0,00
368	12	99	00	00	Diğer	28.677.709,59	28.677.709,59	0,00	0,00
372	00	00	00	00	<b>KIDEM TAZMİNATI KARSILIGI HESABI</b>	<b>4.176.029,20</b>	<b>4.176.029,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
372	01	00	00	00	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	4.051.183,36	4.051.183,36	0,00	0,00
372	09	00	00	00	Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları	124.845,84	124.845,84	0,00	0,00
380	00	00	00	00	<b>GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI</b>	<b>1.474.514,19</b>	<b>1.474.514,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
380	03	00	00	00	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>1.474.483,85</b>	<b>1.474.483,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
380	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.474.483,85	1.474.483,85	0,00	0,00
380	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	785.136,91	785.136,91	0,00	0,00
380	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	785.136,91	785.136,91	0,00	0,00
380	03	06	03	00	On İzin, İntifa Hakkı ve Kullanma İzin Gelirleri	689.346,94	689.346,94	0,00	0,00
380	03	06	03	02	İntifa Hakkı Gelirleri	689.346,94	689.346,94	0,00	0,00
380	05	00	00	00	<b>Diğer Gelirler</b>	<b>30,34</b>	<b>30,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
380	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30,34	30,34	0,00	0,00
380	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30,34	30,34	0,00	0,00
380	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	30,34	30,34	0,00	0,00
430	00	00	00	00	<b>ALANIN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI</b>	<b>31.698,32</b>	<b>88.931,77</b>	<b>0,00</b>	<b>57.233,45</b>
430	01	00	00	00	Halk Teminatları	31.698,32	88.931,77	0,00	57.233,45
430	01	01	00	00	Giyici teminatlar	0,00	970,00	0,00	970,00
430	01	02	00	00	Kesin Teminatlar	30.436,50	80.019,84	0,00	49.583,34
430	01	03	00	00	Ek Kesin Teminatlar	1.261,82	7.941,93	0,00	6.680,11
472	00	00	00	00	<b>KIDEM TAZMİNATI KARSILIGI HESABI</b>	<b>14.521.306,18</b>	<b>54.133.766,55</b>	<b>0,00</b>	<b>39.612.460,37</b>
472	01	00	00	00	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	14.396.460,34	51.018.186,05	0,00	36.621.725,71
472	09	00	00	00	Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları	124.845,84	3.115.580,50	0,00	2.990.734,66
480	00	00	00	00	<b>GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI</b>	<b>296.372,82</b>	<b>728.713,69</b>	<b>0,00</b>	<b>432.340,87</b>
480	03	00	00	00	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>296.372,82</b>	<b>728.713,69</b>	<b>0,00</b>	<b>432.340,87</b>
480	03	06	00	00	Kira Gelirleri	296.372,82	728.713,69	0,00	432.340,87
480	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	135.968,05	0,00	135.968,05
480	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	135.968,05	0,00	135.968,05
480	03	06	03	00	On İzin, İntifa Hakkı ve Kullanma İzin Gelirleri	296.372,82	392.745,64	0,00	296.372,82
480	03	06	03	02	İntifa Hakkı Gelirleri	296.372,82	392.745,64	0,00	296.372,82
500	00	00	00	00	<b>NET DİĞER HESABI</b>	<b>6.271.538.661,64</b>	<b>11.302.795.566,81</b>	<b>0,00</b>	<b>5.031.256.905,17</b>
500	01	00	00	00	Denge Kayı				

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
500	09	00	00	00	Geçmiş Dönem Faaliyet Sonuçlarından Aktarımlar	0,00	391.078.531,81	0,00	391.078.531,81
500	11	00	00	00	Tahsis Edilen Tasınmazlar	7.631.749,67	0,00	7.631.749,67	0,00
500	12	00	00	00	Tahsisli Kullanılan Tasınmazlar	0,00	4.438.447.010,56	0,00	4.438.447.010,56
500	14	00	00	00	Kurumsal Kod Düzeltmeleri	4.357.290,35	0,00	4.357.290,35	0,00
500	17	00	00	00	Birikmiş Amortismanlardan Düzeltmesi Yapılan Tutarlar	0,01	199.957,06	0,00	199.957,05
511	00	00	00	00	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	353.165.755,89	353.171.890,72	0,00	6.134,83
511	01	00	00	00	İşlemi Başlatan Birim	35.989.348,94	317.183.200,08	0,00	281.193.851,14
511	02	00	00	00	Adına İşlem Yapılan Birim	317.176.406,95	35.988.690,64	281.187.716,31	0,00
519	00	00	00	00	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.570.567.373,04	1.487.411.480,88	83.155.892,16	0,00
519	11	00	00	00	Devreden Muhasebe Birimleri Arası İşlemler	1.570.567.373,04	1.487.411.480,88	83.155.892,16	0,00
519	11	02	00	00	N-1 Yılından Devredenerler	790.080.146,77	790.125.912,67	0,00	45.765,90
519	11	03	00	00	N-2 Yılından Devredenerler	9.381.031,29	9.375.075,70	5.955,59	0,00
519	11	04	00	00	N-3 Yılından Devredenerler	664.379.442,77	664.371.637,36	7.805,41	0,00
519	11	05	00	00	N-4 Yılından Devredenerler	88.076.041,87	5.818.513,97	82.257.527,90	0,00
519	11	06	00	00	N-5 Yılından Devredenerler	18.650.710,34	17.720.341,18	930.369,16	0,00
570	00	00	00	00	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	38.680.473.585,01	0,00	38.680.473.585,01
570	01	00	00	00	N-1 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0,00	551.775.862,55	0,00	551.775.862,55
570	02	00	00	00	N-2 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0,00	296.207.540,44	0,00	296.207.540,44
570	03	00	00	00	N-3 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0,00	251.113.665,16	0,00	251.113.665,16
570	04	00	00	00	N-4 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0,00	216.432.477,00	0,00	216.432.477,00
570	05	00	00	00	N-5 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	0,00	249.496.454,03	0,00	249.496.454,03
570	98	00	00	00	Geçmiş Yıllar Enflasyon Farıtları	0,00	37.115.447.585,83	0,00	37.115.447.585,83
580	00	00	00	00	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )	1.808.032.253,53	0,00	1.808.032.253,53	0,00
580	01	00	00	00	N-1 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	511.392.708,60	0,00	511.392.708,60	0,00
580	02	00	00	00	N-2 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	304.561.700,61	0,00	304.561.700,61	0,00
580	03	00	00	00	N-3 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	243.114.032,92	0,00	243.114.032,92	0,00
580	04	00	00	00	N-4 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	313.571.214,36	0,00	313.571.214,36	0,00
580	05	00	00	00	N-5 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	435.212.597,04	0,00	435.212.597,04	0,00
590	00	00	00	00	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	551.775.862,55	551.775.862,55	0,00	0,00
591	00	00	00	00	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )	511.392.708,60	511.392.708,60	0,00	0,00
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	1.659.633.295,19	2.852.313.837,43	0,00	1.192.680.542,24
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.187.330,33	39.871.799,88	0,00	38.684.469,55
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	58.375,00	37.695.126,80	0,00	37.636.751,80
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	2.526.847,63	0,00	2.526.847,63
600	03	01	01	01	Satınalma, Başlı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	7.750,00	0,00	7.750,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	2.519.097,63	0,00	2.519.097,63
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	58.375,00	35.168.279,17	0,00	35.109.904,17
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	11.792,44	0,00	11.792,44
600	03	01	02	05	Danışmanlık / Bilgiendirme Gelirleri	0,00	6.132,35	0,00	6.132,35
600	03	01	02	20	Patent Gelirleri	0,00	821.004,78	0,00	821.004,78
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	11.575.820,42	0,00	11.575.820,42
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	8.528.608,66	0,00	8.528.608,66
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	570.828,86	0,00	570.828,86
600	03	01	02	33	Tercih Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	4.917.235,10	0,00	4.917.235,10
600	03	01	02	34	Terfi Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	909.733,58	0,00	909.733,58
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00	115.554,50	0,00	115.554,50
600	03	01	02	45	Uzakta Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	2.821.215,34	0,00	2.821.215,34
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	58.375,00	4.889.855,14	0,00	4.831.480,14
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.127.955,33	2.104.473,08	0,00	976.517,75
600	03	06	01	00	Tasınmaz Kiralari	142.951,51	1.119.469,26	0,00	976.517,75
600	03	06	01	99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	142.951,51	1.119.469,26	0,00	976.517,75
600	03	06	03	00	On İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzin Gelirleri	985.003,82	985.003,82	0,00	0,00
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	985.003,82	985.003,82	0,00	0,00
600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000,00	72.200,00	0,00	71.200,00
600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	1.000,00	72.200,00	0,00	71.200,00
600	03	09	09	99	Diğer Çesitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000,00	72.200,00	0,00	71.200,00
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.418.986,29	1.107.716.440,87	0,00	1.105.297.454,58
600	04	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	25.131.145,11	0,00	25.131.145,11
600	04	01	01	00	Cari	0,00	25.131.145,11	0,00	25.131.145,11
600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	25.131.145,11	0,00	25.131.145,11
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.066.265.000,00	0,00	1.066.265.000,00
600	04	02	01	00	Cari	0,00	977.265.000,00	0,00	977.265.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	0,00	977.265.000,00	0,00	977.265.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	0,00	89.000.000,00	0,00	89.000.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	0,00	89.000.000,00	0,00	89.000.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	23.905,60	0,00	23.905,60
600	04	03	01	00	Cari	0,00	23.905,60	0,00	23.905,60
600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	23.905,60	0,00	23.905,60
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	39.216,54	1.897.237,14	0,00	1.858.020,60
600	04	04	01	00	Cari	39.216,54	1.847.683,14	0,00	1.808.466,60
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	39.216,54	1.179.113,07	0,00	1.139.896,53
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	468.570,07	0,00	468.570,07
600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	249.554,00	0,00	249.554,00
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	248.828,00	0,00	248.828,00
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	726,00	0,00	726,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	2.379.769,75	14.399.153,02	0,00	12.019.383,27
600	04	05	01	00	Cari	2.379.769,75	14.399.153,02	0,00	12.019.383,27
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	427.144,75	9.913.018,02	0,00	9.485.873,27
600	04	05	01	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Alınan Proje Yardımları	1.952.625,00	1.952.625,00	0,00	0,00
600	04	05	01	13	YÖK Bars Destekleri	0,00	2.343.510,00	0,00	2.343.510,00
600	04	05	01	14	YÖK Yürütüş Anırtma Destekleri	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	1.655.205.973,79	1.694.264.733,99	0,00	39.058.760,20
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	141,37	138.969,61	0,00	138.828,24
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	141,37	138.969,61	0,00	138.828,24
600	05	01	09	01	Kişilerden Alınacak Faizler	141,37	129.519,33	0,00	129.377,96
600	05	01	09	05	Mevduat Faizleri	0,00	1.898,44	0,00	1.898,44
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	7.551,84	0,00	7.551,84
600	05	02	00	00	Kira ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
600	05	02	06	16	Arastırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
600	05	03	00	00	Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
600	05	09	00	00	Diğer Çesitli Gelirler	1.655.205.500,53	1.693.375.765,50	0,00	38.170.264,97
600	05	09	01	00	Diğer Çesitli Gelirler	1.655.205.500,53	1.693.375.765,50	0,00	38.170.264,97
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	103.229,99	0,00	103.229,99
600	05	09	01	06	Kişilerden Alınacaklar	21.710,40	1.796.747,05	0,00	1.775.036,65
600	05	09	01	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
600	05	09	01	19	Öğrenci Kati Payı Tefeli Gelirleri	0,00	12.696.020,00	0	

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
610	03	01	02	33	Tersiz Yüksek Lisans Gelirleri	74.000,00	0,00	74.000,00	0,00
610	03	01	02	34	Terfi Yüksek Lisans Gelirleri	2.857,00	0,00	2.857,00	0,00
610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	419,00	0,00	419,00	0,00
610	03	01	02	45	UZAKTAN ÖĞRETİMDEN ELDE EDİLEN GELİRLER	25.896,80	0,00	25.896,80	0,00
610	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500,00	0,00	500,00	0,00
610	03	09	09	00	Diğer Gelirler	500,00	0,00	500,00	0,00
610	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500,00	0,00	500,00	0,00
610	04	00	00	00	Alınan Başvı ve Yardımlar ile Özel Gelirler	22.468,87	0,00	22.468,87	0,00
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	22.468,87	0,00	22.468,87	0,00
610	04	05	01	00	Carı	22.468,87	0,00	22.468,87	0,00
610	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	22.468,87	0,00	22.468,87	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	3.376,62	0,00	3.376,62	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	3.376,62	0,00	3.376,62	0,00
610	05	09	01	99	Yakarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.376,62	0,00	3.376,62	0,00
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	2.797.591.242,59	1.748.369.932,73	1.049.221.309,86	0,00
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	777.773.852,28	10.657.554,01	767.116.298,27	0,00
630	01	01	00	00	MEMURLAR	617.978.275,48	7.746.893,30	610.231.382,18	0,00
630	01	01	10	00	Temel Masalar	186.256.801,80	3.189.680,11	183.067.121,69	0,00
630	01	01	10	01	Temel Masalar	44.956.290,56	470.018,96	44.486.271,60	0,00
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	141.300.511,24	2.719.661,15	138.580.850,09	0,00
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	250.626.700,46	3.748.832,64	246.877.867,82	0,00
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	250.626.700,46	3.748.832,64	246.877.867,82	0,00
630	01	01	30	00	Odenekler	113.079.787,37	497.969,70	112.581.817,67	0,00
630	01	01	30	01	Odenekler	113.079.787,37	497.969,70	112.581.817,67	0,00
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	8.657.699,08	273.797,11	8.383.901,97	0,00
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	8.657.699,08	273.797,11	8.383.901,97	0,00
630	01	01	50	00	Etk Gabarın Karşılıkları	59.259.486,77	36.613,74	59.222.873,03	0,00
630	01	01	50	01	Etk Gabarın Karşılıkları	708.189,64	9.993,15	708.286,49	0,00
630	01	01	50	03	Etk Ders Ücretleri	58.551.297,13	32.710,59	58.518.586,54	0,00
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	97.800,00	0,00	97.800,00	0,00
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	97.800,00	0,00	97.800,00	0,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	17.742.541,96	0,00	17.742.541,96	0,00
630	01	02	10	00	Üretler	10.961.993,08	0,00	10.961.993,08	0,00
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Üretleri	9.301.939,12	0,00	9.301.939,12	0,00
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklular Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.660.053,96	0,00	1.660.053,96	0,00
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	6.098.366,39	0,00	6.098.366,39	0,00
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatlar	6.098.366,39	0,00	6.098.366,39	0,00
630	01	02	30	00	Odenekler	200.763,34	0,00	200.763,34	0,00
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Odenekleri	200.763,34	0,00	200.763,34	0,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	116.207,85	0,00	116.207,85	0,00
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	116.207,85	0,00	116.207,85	0,00
630	01	02	60	00	Ödül ve İkrâmîyeler	225.430,00	0,00	225.430,00	0,00
630	01	02	60	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrâmîyeleri	220.950,00	0,00	220.950,00	0,00
630	01	02	60	00	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrâmîyeleri	4.480,00	0,00	4.480,00	0,00
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	139.781,30	0,00	139.781,30	0,00
630	01	02	90	04	Yabancı Uyruklular Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	139.781,30	0,00	139.781,30	0,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	138.073.550,53	2.910.660,71	135.162.889,82	0,00
630	01	03	10	00	Üretler	87.590.603,60	2.238.330,48	85.352.273,12	0,00
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	10.387.096,13	0,00	10.387.096,13	0,00
630	01	03	10	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	75.007,06	0,00	75.007,06	0,00
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	77.128.500,41	2.238.330,48	74.890.169,93	0,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kadem Tazminatları	177.735,00	0,00	177.735,00	0,00
630	01	03	20	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kadem Tazminatları	177.735,00	0,00	177.735,00	0,00
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	19.255.388,55	122.055,23	19.133.333,32	0,00
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	4.679.597,95	0,00	4.679.597,95	0,00
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	14.845.790,60	122.055,23	14.723.735,37	0,00
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	549.988,22	0,00	549.988,22	0,00
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	72.648,53	0,00	72.648,53	0,00
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	477.339,69	0,00	477.339,69	0,00
630	01	03	50	00	Ödül ve İkrâmîyeler	25.978.329,42	550.275,00	25.428.054,42	0,00
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrâmîyeleri	967.983,75	0,00	967.983,75	0,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrâmîyeleri	25.010.345,67	550.275,00	24.460.070,67	0,00
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	4.251.505,74	0,00	4.251.505,74	0,00
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.251.505,74	0,00	4.251.505,74	0,00
630	01	04	00	00	Geçici Sürekli Çalışanlar	3.979.484,31	0,00	3.979.484,31	0,00
630	01	04	10	00	Üretler	3.979.484,31	0,00	3.979.484,31	0,00
630	01	04	10	02	Adan Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerinin Ücretleri	45.609,24	0,00	45.609,24	0,00
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerinin Ücretleri	5.337.001,14	0,00	5.337.001,14	0,00
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	396.873,93	0,00	396.873,93	0,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	109.742.065,89	1.713.985,95	108.028.079,94	0,00
630	02	01	00	00	Memurlar	76.984.395,28	1.066.022,84	75.918.372,44	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	76.984.395,28	1.066.022,84	75.918.372,44	0,00
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	47.369.185,35	643.287,96	46.725.897,39	0,00
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	29.615.209,93	422.734,88	29.192.475,05	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	2.521.550,80	0,00	2.521.550,80	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.490.949,46	0,00	2.490.949,46	0,00
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.585.127,94	0,00	1.585.127,94	0,00
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	905.821,52	0,00	905.821,52	0,00
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.601,34	0,00	30.601,34	0,00
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.601,34	0,00	30.601,34	0,00
630	02	03	00	00	İşçiler	29.367.991,72	644.643,55	28.723.348,17	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	26.758.046,85	587.341,90	26.170.704,95	0,00
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	16.968.716,29	372.460,72	16.596.255,57	0,00
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	9.789.330,56	214.881,18	9.574.449,38	0,00
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	2.609.944,87	57.301,65	2.552.643,22	0,00
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	2.609.944,87	57.301,65	2.552.643,22	0,00
630	02	04	00	00	Geçici Sürekli Çalışanlar	828.480,69	3.319,56	825.161,13	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	828.480,69	3.319,56	825.161,13	0,00
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	682.522,99	3.319,56	679.203,43	0,00
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	145.957,70	0,00	145.957,70	0,00
630	02	05	00	00	Diğer Personel	39.647,40	0,00	39.647,40	0,00
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	39.647,40	0,00	39.647,40	0,00
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	39.647,40	0,00	39.647,40	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alın Giderleri	85.092.183,46	948.590,29	84.143.593,17	0,00
630	03	01	00	00	Üretim Yansıklı Mal ve Malzeme Alımları	659.079,32	7.800,00	651.279,32	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	659.079,32	7.800,00	651.279,32	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	659.079,32	7.800,00	651.279,32	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	54.224.741,94	749.533,22	53.475.208,72	0,00
630	03	02	10	00	Kurtarıyıcı, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	1.284.462,91	0,00	1.284.462,91	0,00
630	03	02	10						

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	2.345,50	0,00	2.345,50	0,00
630	03	02	40	00	Diğer Yiyecek İçecek ve Yem Alımları	44.545,45	0,00	44.545,45	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	896.263,59	24.024,00	872.239,59	0,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	896.263,59	24.024,00	872.239,59	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	49.844,63	0,00	49.844,63	0,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	34.844,63	0,00	34.844,63	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	14.183.630,80	175.180,47	14.008.450,33	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	1.854.331,38	136.319,20	1.718.012,18	0,00
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.467.317,70	6.320,00	1.460.997,70	0,00
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	387.013,68	129.999,20	257.014,48	0,00
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	487.350,74	6.911,81	480.438,93	0,00
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	487.350,74	6.911,81	480.438,93	0,00
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	11.841.948,68	31.949,46	11.809.999,22	0,00
630	03	03	90	01	Profesör Üzman ve Memur Mübadele Giderleri	4.248.521,83	0,00	4.248.521,83	0,00
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	7.593.426,85	31.949,46	7.561.477,39	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	546.686,38	0,00	546.686,38	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	51.120,45	0,00	51.120,45	0,00
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	4.381,73	0,00	4.381,73	0,00
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	46.738,72	0,00	46.738,72	0,00
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	427.037,95	0,00	427.037,95	0,00
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	427.037,95	0,00	427.037,95	0,00
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	68.527,98	0,00	68.527,98	0,00
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	68.527,98	0,00	68.527,98	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	9.786.389,84	14.086,60	9.772.303,24	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.529.236,92	0,00	1.529.236,92	0,00
630	03	05	10	01	Eğit-Proje Birlikçi Ekspertiz Giderleri	45.600,06	0,00	45.600,06	0,00
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	1.191.000,00	0,00	1.191.000,00	0,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	49.694,32	0,00	49.694,32	0,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	136.588,00	0,00	136.588,00	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	106.484,54	0,00	106.484,54	0,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	570.938,13	0,00	570.938,13	0,00
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	247.977,68	0,00	247.977,68	0,00
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	92.364,55	0,00	92.364,55	0,00
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	27.085,90	0,00	27.085,90	0,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	3.510,00	0,00	3.510,00	0,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	83.346,38	0,00	83.346,38	0,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	83.346,38	0,00	83.346,38	0,00
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	889.668,60	0,00	889.668,60	0,00
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	698.420,60	0,00	698.420,60	0,00
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	191.248,00	0,00	191.248,00	0,00
630	03	05	50	00	Kiralar	3.974.422,49	0,00	3.974.422,49	0,00
630	03	05	50	02	Tasıt Kiralama Giderleri	1.077.204,39	0,00	1.077.204,39	0,00
630	03	05	50	03	İs Makinası Kiralama Giderleri	617.109,40	0,00	617.109,40	0,00
630	03	05	50	05	Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımlar Kiralama Giderleri	331.329,47	0,00	331.329,47	0,00
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	1.898.779,23	0,00	1.898.779,23	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	2.928.777,32	14.086,60	2.914.690,72	0,00
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	49.893,09	0,00	49.893,09	0,00
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	16.685,00	0,00	16.685,00	0,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	2.872.199,23	14.086,60	2.858.112,63	0,00
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	128.642,28	0,00	128.642,28	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	125.899,39	0,00	125.899,39	0,00
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	125.899,39	0,00	125.899,39	0,00
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	2.742,89	0,00	2.742,89	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	2.742,89	0,00	2.742,89	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.097.426,50	0,00	5.097.426,50	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	43.120,00	0,00	43.120,00	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	43.120,00	0,00	43.120,00	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	3.727.452,38	0,00	3.727.452,38	0,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	3.727.452,38	0,00	3.727.452,38	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	1.326.854,12	0,00	1.326.854,12	0,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizatı Bakım ve Onarım Giderleri	612.662,72	0,00	612.662,72	0,00
630	03	07	30	03	Tasıt Bakım ve Onarım Giderleri	195.928,46	0,00	195.928,46	0,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	518.262,94	0,00	518.262,94	0,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	465.586,40	0,00	465.586,40	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	465.586,40	0,00	465.586,40	0,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	465.586,40	0,00	465.586,40	0,00
630	05	00	00	00	<b>Carli Transferler</b>	<b>104.614.067,21</b>	<b>77.262.882,66</b>	<b>27.351.184,55</b>	<b>0,00</b>
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	94.545.541,33	77.262.882,66	17.282.658,67	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	94.545.541,33	77.262.882,66	17.282.658,67	0,00
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4'e Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malulülük Ayıklarına İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölümlü Ayıkların Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	86.545.541,33	73.262.882,66	13.282.658,67	0,00
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Götürmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Götürmeyen Kuruluşlara	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
630	05	03	10	05	Memurların Gıda Yemeğine Yardım	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
630	05	04	00	00	Harcav ve İşletmelere Yapılan Transferler	7.178.517,41	0,00	7.178.517,41	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	3.369.171,82	0,00	3.369.171,82	0,00
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	3.176.421,82	0,00	3.176.421,82	0,00
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	192.750,00	0,00	192.750,00	0,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1.083.337,50	0,00	1.083.337,50	0,00
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	1.083.337,50	0,00	1.083.337,50	0,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	2.726.008,09	0,00	2.726.008,09	0,00
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	2.726.008,09	0,00	2.726.008,09	0,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
630	11	00	00	00	<b>Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri</b>	<b>701.754,91</b>	<b>0,00</b>	<b>701.754,91</b>	<b>0,00</b>
630	11	01	00	00	Döviz Mevduatının Değerlenmesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	701.754,91	0,00	701.754,91	0,00
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tutar Değerlenmesinden Kaynaklananlar	699.024,20	0,00	699.024,20	0,00
630	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	2.730,71	0,00	2.730,71	0,00
630	14	00	00	00	<b>İlk Madde ve Malzeme Giderleri</b>	<b>1.692.668.551,62</b>	<b>1.654.349.070,03</b>	<b>38.319.481,59</b>	<b>0,00</b>
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	1.917.038,62	0,00	1.917.038,62	0,00
630	14	02	00	00	Beslenme-Gıda Amacı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	38.493,16	0,00	38.493,16	0,00
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemesi	1.538.812,68	0,00	1.538.812,68	0,00
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	3.591.373,51	0,00	3.591.373,51	0,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.188.089,37	0,00	1.188.089,37	0,00
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruat ve Tuhafiyiye Malzemeleri	1.292.541,82	2.860,00	1.289.681,82	0,00
630	14	07	00	00	Yiyecek	117.769,62	0,00	117.769,62	0,00
630	14	08	00	00	İçecek	685.633,20	0,00	685.633,20	0,00
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	267.694,40	0,00	267.694,40	0,00
630	14	10	00	00	Zıval Maddeler	613.450,01	0,00	613.450,01	0,00
630	14	11	00	00	Yem	1.661.259,298	1.654.344,000,00	7.015,298	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	17.648.033,39	0,00	17.648.033,39	0,00
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	1.718.562,64	2.210,03	1.716.352,61	0,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bakım ve Satış Amacı Yayımlar	2.662,00	0,00	2.662,00	0,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	57.898,57	0,00	57.898,57	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	631.404,78	0,00	631.404,78	0,00
630	15	00	00	00	<b>Karşılıklı Giderleri</b>	<b>15.261.195,65</b>	<b>0,00</b>	<b>15.261.195,65</b>	<b>0,00</b>
630	15	04	00	00	Kidem Tazminatı Karşılıkları	15.261.195,65	0,00	15.261.195,65	0,00
630	20	00	00	00	<b>Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler</b>	<b>3.340.759,98</b>	<b>0,00</b>	<b>3.340.759,98</b>	<b>0,00</b>
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	3.290.174,09	0,00</		

Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
630	30	06	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	10.585.89	0,00	10.585.89	0,00
630	30	06	00	00	<b>DİĞER KAPSAMINDA YATIRIM CARİ GİDERLER</b>	<b>8.173.505,70</b>	<b>3.439.849,79</b>	<b>4.733.655,91</b>	<b>0,00</b>
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yatırım Cari Giderler	8.173.505,70	3.439.849,79	4.733.655,91	0,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Oranım Giderleri	3.783.518,84	119.314,23	3.664.204,61	0,00
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	47.244,00	23.622,00	23.622,00	0,00
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Oranım Giderleri	3.736.274,84	95.692,23	3.640.582,61	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Oranım Giderleri	2.164.168,49	1.330.518,70	833.649,79	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.030.738,95	1.297.576,17	733.162,78	0,00
630	30	06	07	20	Malzeme Giderleri	133.429,54	32.942,53	100.487,01	0,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	2.225.818,37	1.990.016,86	235.801,51	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	235.801,51	0,00	235.801,51	0,00
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	1.990.016,86	1.990.016,86	0,00	0,00
630	99	00	00	00	<b>Diğer Giderler</b>	<b>263.305,89</b>	<b>0,00</b>	<b>263.305,89</b>	<b>0,00</b>
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	263.305,89	0,00	263.305,89	0,00
698	00	00	00	00	<b>ENFLASYON DÜZELTİMİ HESABI</b>	<b>38.116.832.907,08</b>	<b>38.116.832.907,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
698	09	00	00	00	Mal ve Hizmet İçeren Kuruluşlara Yatırılan Sermayesi Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	3.459.114,64	3.459.114,64	0,00	0,00
698	12	00	00	00	<b>Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi</b>	<b>35.511.995.965,12</b>	<b>35.511.995.965,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
698	13	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzemleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	151.837.322,44	151.837.322,44	0,00	0,00
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	1.922.276.857,60	1.922.276.857,60	0,00	0,00
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	16.230.584,17	16.230.584,17	0,00	0,00
698	16	00	00	00	Tasitlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	14.731.051,58	14.731.051,58	0,00	0,00
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	19.534.834,56	19.534.834,56	0,00	0,00
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birlikte Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	476.253.356,30	476.253.356,30	0,00	0,00
698	19	01	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzemleri	9.241.309,60	9.241.309,60	0,00	0,00
698	19	02	00	00	Binalar	438.184.528,28	438.184.528,28	0,00	0,00
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	7.923.538,97	7.923.538,97	0,00	0,00
698	19	04	00	00	Tasitlar	11.478.537,45	11.478.537,45	0,00	0,00
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	9.425.542,00	9.425.542,00	0,00	0,00
698	20	00	00	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	513.820,67	513.820,67	0,00	0,00
800	00	00	00	00	<b>BÜTÇE GELİRLERİ HESABI</b>	<b>6.598.643,88</b>	<b>1.112.288.705,78</b>	<b>0,00</b>	<b>1.105.690.061,90</b>
800	03	00	00	00	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>172.997,72</b>	<b>40.694.483,55</b>	<b>0,00</b>	<b>40.521.485,83</b>
800	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	149.990,00	38.232.507,02	0,00	38.082.517,02
800	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	2.526.847,63	0,00	2.526.847,63
800	03	01	01	01	Sartname, Başlı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	7.750,00	0,00	7.750,00
800	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	2.519.097,63	0,00	2.519.097,63
800	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	149.990,00	35.705.659,39	0,00	35.555.669,39
800	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	11.792,44	0,00	11.792,44
800	03	01	02	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0,00	6.132,35	0,00	6.132,35
800	03	01	02	29	Patent Gelirleri	0,00	1.450.000,00	0,00	1.450.000,00
800	03	01	02	29	Orjin ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	11.575.820,42	0,00	11.575.820,42
800	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	8.528.608,66	0,00	8.528.608,66
800	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	570.826,86	0,00	570.826,86
800	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	4.917.735,10	0,00	4.917.735,10
800	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	909.733,58	0,00	909.733,58
800	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00	115.554,50	0,00	115.554,50
800	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	2.821.215,34	0,00	2.821.215,34
800	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	149.990,00	4.798.240,14	0,00	4.648.250,14
800	03	06	00	00	Kira Gelirleri	22.007,72	2.389.776,53	0,00	2.367.768,81
800	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	21.636,29	1.119.478,49	0,00	1.097.842,20
800	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	21.636,29	1.119.478,49	0,00	1.097.842,20
800	03	06	03	00	On İzin, İntifak Hakkı ve Kullanma İzin Gelirleri	371,43	1.270.298,04	0,00	1.269.926,61
800	03	06	03	02	İntifak Hakkı Gelirleri	371,43	1.270.298,04	0,00	1.269.926,61
800	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000,00	73.200,00	0,00	71.200,00
800	03	09	09	00	Diğer Gelirler	1.000,00	73.200,00	0,00	71.200,00
800	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000,00	73.200,00	0,00	71.200,00
800	04	00	00	00	<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>4.955.857,66</b>	<b>1.051.649.052,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1.046.693.195,00</b>
800	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.000.000,00	1.047.159.685,00	0,00	1.044.159.685,00
800	04	02	01	00	Cari	0,00	946.018.000,00	0,00	946.018.000,00
800	04	02	01	01	Hazine yardımı	0,00	946.018.000,00	0,00	946.018.000,00
800	04	02	02	00	Sermaye	3.000.000,00	101.141.685,00	0,00	98.141.685,00
800	04	02	02	01	Hazine yardımı	3.000.000,00	101.141.685,00	0,00	98.141.685,00
800	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.232,66	3.232,66	0,00	0,00
800	04	03	01	00	Cari	3.232,66	3.232,66	0,00	0,00
800	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	3.232,66	3.232,66	0,00	0,00
800	04	05	00	00	Proje Yardımları	1.952.625,00	4.486.135,00	0,00	2.533.510,00
800	04	05	01	00	Cari	1.952.625,00	4.486.135,00	0,00	2.533.510,00
800	04	05	01	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Alınan Proje Yardımları	1.952.625,00	1.952.625,00	0,00	0,00
800	04	05	01	13	YOK Bars Destekleri	0,00	2.343.510,00	0,00	2.343.510,00
800	04	05	01	14	YOK Yardış Arastırma Destekleri	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00
800	05	00	00	00	<b>Diğer Gelirler</b>	<b>1.469.788,50</b>	<b>19.945.169,57</b>	<b>0,00</b>	<b>18.475.381,07</b>
800	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	141,37	138.969,61	0,00	138.828,24
800	05	01	09	00	Diğer Faizler	141,37	138.969,61	0,00	138.828,24
800	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	141,37	129.519,33	0,00	129.377,96
800	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	1.898,44	0,00	1.898,44
800	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	7.551,84	0,00	7.551,84
800	05	02	00	00	Kısı ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
800	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
800	05	02	06	16	Arastırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	625.238,37	0,00	625.238,37
800	05	03	00	00	Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
800	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
800	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	331,89	124.760,51	0,00	124.428,62
800	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.469.315,24	19.056.301,08	0,00	17.586.985,84
800	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.469.315,24	19.056.301,08	0,00	17.586.985,84
800	05	09	01	01	İst. Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	239.021,61	0,00	239.021,61
800	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	529,89	704.913,31	0,00	704.383,42
800	05	09	01	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
800	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Tefahi Gelirleri	0,00	12.696.020,00	0,00	12.696.020,00
800	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	1.083.337,50	0,00	1.083.337,50
800	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.468.785,35	4.282.898,66	0,00	2.814.113,31
805	00	00	00	00	<b>GELİR YANSITMA HESABI</b>	<b>1.108.888.688,58</b>	<b>4.210.737,53</b>	<b>1.104.677.951,05</b>	<b>0,00</b>
810	00	00	00	00	<b>BÜTÇE GELİRLERİNDE RET VE İADELER HESABI</b>	<b>1.012.110,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.110,85</b>	<b>0,00</b>
810	03	00	00	00	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>1.008.734,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.008.734,23</b>	<b>0,00</b>
810	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.008.234,23	0,00	1.008.234,23	0,00
810	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	1.008.234,23	0,00	1.008.234,23	0,00
810	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	11.792,44	0,00	11.792,44
810	03	01	02	20	Patent Gelirleri	650.075,39	0,00	650.075,39	0,00
810	03	01	02	29	Orjin ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	39.060,25	0,00	39.060,25
810	03	01	02						

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
830	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	250.626.700,46	3.748.832,64	246.877.867,82	0,00
830	01	01	30	00	Ödemeler	113.079.787,37	497.969,70	112.581.817,67	0,00
830	01	01	30	01	Ödemeler	113.079.787,37	497.969,70	112.581.817,67	0,00
830	01	01	40	00	Sosyal Haklar	8.657.699,08	273.797,11	8.383.901,97	0,00
830	01	01	40	01	Sosyal Haklar	8.657.699,08	273.797,11	8.383.901,97	0,00
830	01	01	50	00	Ek Calsıma Karşılıkları	59.207.080,39	36.613,74	59.170.466,65	0,00
830	01	01	50	01	Ek Calsıma Karşılıkları	59.207.080,39	36.613,74	59.170.466,65	0,00
830	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	58.551.297,13	32.710,59	58.518.586,54	0,00
830	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	17.641.957,80	0,00	17.641.957,80	0,00
830	01	02	10	00	Üretler	10.961.993,08	0,00	10.961.993,08	0,00
830	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Üretleri	9.301.939,12	0,00	9.301.939,12	0,00
830	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Üretleri	1.660.053,96	0,00	1.660.053,96	0,00
830	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	6.223.212,23	0,00	6.223.212,23	0,00
830	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	6.098.366,39	0,00	6.098.366,39	0,00
830	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	124.845,84	0,00	124.845,84	0,00
830	01	02	30	00	Ödemeler	200.763,34	0,00	200.763,34	0,00
830	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödemeleri	200.763,34	0,00	200.763,34	0,00
830	01	02	40	00	Sosyal Haklar	116.207,85	0,00	116.207,85	0,00
830	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	116.207,85	0,00	116.207,85	0,00
830	01	02	90	00	Diğer Giderler	139.781,30	0,00	139.781,30	0,00
830	01	02	90	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	139.781,30	0,00	139.781,30	0,00
830	01	03	00	00	İŞÇİLER	141.507.546,78	2.910.660,71	138.596.886,07	0,00
830	01	03	10	00	Üretler	87.515.596,54	2.238.330,48	85.277.266,06	0,00
830	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	10.387.096,13	0,00	10.387.096,13	0,00
830	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	77.128.500,41	2.238.330,48	74.890.169,93	0,00
830	01	03	20	00	İlbar ve Kadem Tazminatları	3.686.738,31	0,00	3.686.738,31	0,00
830	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İlbar ve Kadem Tazminatları	3.509.003,31	0,00	3.509.003,31	0,00
830	01	03	20	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İlbar ve Kadem Tazminatları	177.735,00	0,00	177.735,00	0,00
830	01	03	30	00	Sosyal Haklar	19.525.388,55	122.055,23	19.403.333,32	0,00
830	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	4.679.597,95	0,00	4.679.597,95	0,00
830	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	14.845.790,60	122.055,23	14.723.735,37	0,00
830	01	03	40	00	Fazla Mesailer	549.988,22	0,00	549.988,22	0,00
830	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	72.648,53	0,00	72.648,53	0,00
830	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	477.339,69	0,00	477.339,69	0,00
830	01	03	50	00	Ödül ve İkrâmîyeler	25.978.329,42	550.275,00	25.428.054,42	0,00
830	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrâmîyeleri	967.983,75	0,00	967.983,75	0,00
830	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrâmîyeleri	25.010.345,67	550.275,00	24.460.070,67	0,00
830	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	4.251.505,74	0,00	4.251.505,74	0,00
830	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.251.505,74	0,00	4.251.505,74	0,00
830	01	04	00	00	GECİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.949.467,01	0,00	3.949.467,01	0,00
830	01	04	10	00	Üretler	3.949.467,01	0,00	3.949.467,01	0,00
830	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Üretleri	45.609,24	0,00	45.609,24	0,00
830	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Üretleri	3.537.001,14	0,00	3.537.001,14	0,00
830	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Üretleri	366.856,63	0,00	366.856,63	0,00
830	02	00	00	00	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>109.685.541,92</b>	<b>1.713.985,95</b>	<b>107.971.555,97</b>	<b>0,00</b>
830	02	01	00	00	MEMURLAR	76.984.395,28	1.066.022,84	75.918.372,44	0,00
830	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	76.984.395,28	1.066.022,84	75.918.372,44	0,00
830	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	47.369.185,35	643.287,96	46.725.897,39	0,00
830	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	29.615.209,93	422.734,88	29.192.475,05	0,00
830	02	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.521.530,80	0,00	2.521.530,80	0,00
830	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.490.949,46	0,00	2.490.949,46	0,00
830	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.585.127,94	0,00	1.585.127,94	0,00
830	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	905.821,52	0,00	905.821,52	0,00
830	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.601,34	0,00	30.601,34	0,00
830	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.601,34	0,00	30.601,34	0,00
830	02	03	00	00	İŞÇİLER	29.351.115,15	644.643,55	28.706.471,60	0,00
830	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	26.742.670,42	587.341,90	26.155.328,52	0,00
830	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	16.958.965,38	372.460,72	16.586.504,66	0,00
830	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	9.783.705,04	214.881,18	9.568.823,86	0,00
830	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	2.608.444,73	57.301,65	2.551.143,08	0,00
830	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	2.608.444,73	57.301,65	2.551.143,08	0,00
830	02	04	00	00	GECİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	828.480,69	3.319,56	825.161,13	0,00
830	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	828.480,69	3.319,56	825.161,13	0,00
830	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	682.522,99	3.319,56	679.203,43	0,00
830	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	145.957,70	0,00	145.957,70	0,00
830	03	00	00	00	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>84.364.867,43</b>	<b>1.055.958,60</b>	<b>83.308.908,83</b>	<b>0,00</b>
830	03	01	00	00	ÜRETİME YONELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	500.497,20	0,00	500.497,20	0,00
830	03	01	40	00	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	494.497,20	0,00	494.497,20	0,00
830	03	01	40	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	494.497,20	0,00	494.497,20	0,00
830	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
830	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
830	03	02	00	00	TÜKETİME YONELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	71.694.554,38	1.042.726,79	70.651.827,59	0,00
830	03	02	10	00	Kartısiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	2.997.199,20	26.808,00	2.970.391,20	0,00
830	03	02	10	01	Kartısiye Alımları	2.514.022,39	26.808,00	2.487.214,39	0,00
830	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	146.870,21	0,00	146.870,21	0,00
830	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00
830	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	334.106,60	0,00	334.106,60	0,00
830	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	2.490.778,04	0,00	2.490.778,04	0,00
830	03	02	20	01	Su Alımları	1.116.748,19	0,00	1.116.748,19	0,00
830	03	02	20	02	Temizlik Malzemesi Alımları	1.374.029,85	0,00	1.374.029,85	0,00
830	03	02	30	00	Enerji Alımları	48.100.263,82	266.395,57	47.833.868,25	0,00
830	03	02	30	01	Yakaak Alımları	6.656.175,17	266.395,57	6.389.779,60	0,00
830	03	02	30	02	Altyapı ve Yangın Alımları	2.840.126,13	0,00	2.840.126,13	0,00
830	03	02	30	03	Elektrik Alımları	20.127.690,86	0,00	20.127.690,86	0,00
830	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	18.476.271,66	0,00	18.476.271,66	0,00
830	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	12.643.669,27	725.499,22	11.918.170,05	0,00
830	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	8.566.097,97	725.499,22	7.840.598,75	0,00
830	03	02	40	02	İçecek Alımları	14.064,25	0,00	14.064,25	0,00
830	03	02	40	03	Yem Alımları	3.940.934,88	0,00	3.940.934,88	0,00
830	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	122.572,17	0,00	122.572,17	0,00
830	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	1.046.558,80	0,00	1.046.558,80	0,00
830	03	02	50	01	Giyecek Alımları	1.040.552,80	0,00	1.040.552,80	0,00
830	03	02	50	02	Spor Malzemeleri Alımları	6.006,00	0,00	6.006,00	0,00
830	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	1.480.756,68	24.024,00	1.456.732,68	0,00
830	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi İle Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	1.222.130,20	24.024,00	1.198.106,20	0,00
830	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	146.587,66	0,00	146.587,66	0,00
830	03	02	60	03	Ziraat Malzeme ve İlaç Alımları	40.205,00	0,00	40.205,00	0,00
830	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	71.833,82	0,00	71.833,82	0,00
830	03	02	90	00					

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
830	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İşletilendirilmeyen Hama Bağlı Borçlar	201.933.48	0,00	201.933.48	0,00
830	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İşletilendirilmeyen Hama Bağlı Borçlar	201.933.48	0,00	201.933.48	0,00
830	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	7.943.589,96	0,00	7.943.589,96	0,00
830	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.611.538,14	0,00	1.611.538,14	0,00
830	03	05	10	01	Enit-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	40.395,00	0,00	40.395,00	0,00
830	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	1.191.000,00	0,00	1.191.000,00	0,00
830	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
830	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	136.458,00	0,00	136.458,00	0,00
830	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	183.685,14	0,00	183.685,14	0,00
830	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	389.620,45	0,00	389.620,45	0,00
830	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	266.660,00	0,00	266.660,00	0,00
830	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	92.364,55	0,00	92.364,55	0,00
830	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	27.085,90	0,00	27.085,90	0,00
830	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	3.510,00	0,00	3.510,00	0,00
830	03	05	30	00	Tasuma Giderleri	45.746,38	0,00	45.746,38	0,00
830	03	05	30	90	Diğer Tasuma Giderleri	45.746,38	0,00	45.746,38	0,00
830	03	05	40	00	Tarıf ve Bağlı Ödemeler	889.668,60	0,00	889.668,60	0,00
830	03	05	40	01	İlan Giderleri	698.420,60	0,00	698.420,60	0,00
830	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	191.248,00	0,00	191.248,00	0,00
830	03	05	50	00	Kiralar	3.974.422,49	0,00	3.974.422,49	0,00
830	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	1.077.204,39	0,00	1.077.204,39	0,00
830	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	617.109,40	0,00	617.109,40	0,00
830	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımlar Kiralama Giderleri	381.329,47	0,00	381.329,47	0,00
830	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	1.898.779,23	0,00	1.898.779,23	0,00
830	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.032.593,90	0,00	1.032.593,90	0,00
830	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	10.455,00	0,00	10.455,00	0,00
830	03	05	90	90	Sınırlanmamış Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.022.138,90	0,00	1.022.138,90	0,00
830	03	06	00	00	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	131.365,49	0,00	131.365,49	0,00
830	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ahılama Giderleri	128.622,60	0,00	128.622,60	0,00
830	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ahılama Giderleri	128.622,60	0,00	128.622,60	0,00
830	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	2.742,89	0,00	2.742,89	0,00
830	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	2.742,89	0,00	2.742,89	0,00
830	03	07	00	00	MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.502.963,78	0,00	1.502.963,78	0,00
830	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	183.898,20	0,00	183.898,20	0,00
830	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	24.258,62	0,00	24.258,62	0,00
830	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	113.140,38	0,00	113.140,38	0,00
830	03	07	10	03	Avadantik ve Yedek Parça Alımları	38.043,20	0,00	38.043,20	0,00
830	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzeme Alımları	4.956,00	0,00	4.956,00	0,00
830	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
830	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	29.000,00	0,00	29.000,00	0,00
830	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	29.000,00	0,00	29.000,00	0,00
830	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	1.290.065,58	0,00	1.290.065,58	0,00
830	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	706.954,30	0,00	706.954,30	0,00
830	03	07	30	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	195.928,46	0,00	195.928,46	0,00
830	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	387.182,82	0,00	387.182,82	0,00
830	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	765.029,26	0,00	765.029,26	0,00
830	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	765.029,26	0,00	765.029,26	0,00
830	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	10.340,00	0,00	10.340,00	0,00
830	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	754.689,26	0,00	754.689,26	0,00
<b>830 05 00 00 00</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>					<b>39.097.295,97</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>35.097.295,97</b>	<b>0,00</b>
830	05	01	00	00	GÖREVLİDİRME GİDERLERİ	32.638.000,00	4.000.000,00	28.638.000,00	0,00
830	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	32.638.000,00	4.000.000,00	28.638.000,00	0,00
830	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malîlik Ayklıklar İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayklıkları Karşılığ Olunacak Ek Karşılıklar	24.638.000,00	0,00	24.638.000,00	0,00
830	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Gıyee ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
830	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00
830	05	03	00	00	KAR AMAÇLI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
830	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
830	05	03	10	05	Memurların Ödeneğine Yardım	2.696.826,92	0,00	2.696.826,92	0,00
830	05	04	00	00	HANGİ HALELİ VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	3.569.387,50	0,00	3.569.387,50	0,00
830	05	04	10	00	Burslar ve Harekâtler	2.485.950,00	0,00	2.485.950,00	0,00
830	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harekâtler	2.295.950,00	0,00	2.295.950,00	0,00
830	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	190.000,00	0,00	190.000,00	0,00
830	05	04	20	00	Eğitim Amacı Diğer Transferler	1.083.337,50	0,00	1.083.337,50	0,00
830	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	1.083.337,50	0,00	1.083.337,50	0,00
830	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
830	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
830	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	193.181,55	0,00	193.181,55	0,00
<b>830 06 00 00 00</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>					<b>93.512.485,88</b>	<b>0,00</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>0,00</b>
830	06	01	00	00	MAMUL MAL ALIMLARI	35.196.121,25	0,00	35.196.121,25	0,00
830	06	01	10	00	Büro ve İşyeri Mevzuatı Alımları	3.963.629,86	0,00	3.963.629,86	0,00
830	06	01	10	01	Büro Mevzuatı Alımları	3.169.116,42	0,00	3.169.116,42	0,00
830	06	01	10	04	Hastane Mevzuatı Alımları	745.913,44	0,00	745.913,44	0,00
830	06	01	10	90	Diğer Mevzuat Alımları	48.600,00	0,00	48.600,00	0,00
830	06	01	20	00	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	27.734.785,38	0,00	27.734.785,38	0,00
830	06	01	20	02	Bilgisayar Alımları	7.271.604,58	0,00	7.271.604,58	0,00
830	06	01	20	03	Tıbbî Cihaz Alımları	2.464.550,38	0,00	2.464.550,38	0,00
830	06	01	20	04	Laboratuvar Cihazı Alımları	18.040,00	0,00	18.040,00	0,00
830	06	01	20	05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	17.027.598,42	0,00	17.027.598,42	0,00
830	06	01	20	90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	952.992,00	0,00	952.992,00	0,00
830	06	01	60	00	Yayın Alımları ve Yapımları	3.497.706,01	0,00	3.497.706,01	0,00
830	06	01	60	01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	424.064,35	0,00	424.064,35	0,00
830	06	01	60	03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	3.073.641,66	0,00	3.073.641,66	0,00
830	06	03	00	00	GAYRI MADDE HAK ALIMLARI	3.714.352,38	0,00	3.714.352,38	0,00
830	06	03	10	00	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Geliştirme Giderleri	3.714.352,38	0,00	3.714.352,38	0,00
830	06	03	10	01	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	3.714.352,38	0,00	3.714.352,38	0,00
830	06	04	00	00	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMU LAZIMLARI	72.910,26	0,00	72.910,26	0,00
830	06	04	20	00	Arsa Alım ve Kamulaştırma Giderleri	72.910,26	0,00	72.910,26	0,00
830	06	04	20	90	Diğer Arsa Alım ve Kamulaştırma Giderleri	72.910,26	0,00	72.910,26	0,00
830	06	05	00	00	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	42.135.464,28	0,00	42.135.464,28	0,00
830	06	05	70	00	Müteahhütlik Giderleri	42.135.464,28	0,00	42.135.464,28	0,00
830	06	05	70	01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	17.258.462,47	0,00	17.258.462,47	0,00
830	06	05	70	02	Hizmet Tesisi Yapım Giderleri	21.880.353,55	0,00	21.880.353,55	0,00
830	06	05	70	90	Diğer Müteahhütlik Giderleri	2.996.648,26	0,00	2.996.648,26	0,00
830	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.061.794,58	0,00	4.061.794,58	0,00
830	06	06	20	00	Malzeme Giderleri	164.272,14	0,00	164.272,14	0,00
830	06	06	20	01	Malzeme Giderleri	164.272,14	0,00	164.272,14	0,00
830	06	06	90	00	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3.897.522,44	0,00	3.897.522,44	0,00
830	06	06	90	01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3.897.522,44	0,00	3.897.522,44	0,00
830	06	07	00	00	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.331.843,13	0,00	8.331.843,13	0,00
830	06	07	70	00	Müteahhütlik Giderleri	8.331.843,13	0,00	8.331.843,13	0,00
830	06	07	70	01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	8.331.843,13	0,00	8.331.843,13	0,00
<b>835 00 00 00 00</b>	<b>GİDER YAKSITLAMA HESAPLARI</b>					<b>17.427.498,56</b>	<b>1.107.587.231,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.090.159.733,33</b>
<b>900 00 00 00 00</b>	<b>GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI</b>					<b>1.469.698.560,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>900 01 00 00 00</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>					<b>1.050.821.540,79</b>	<b>1.050.821.540,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
900	01	01	00	00	MEMURLAR	843.736.892,35	0,00	843.736.892,35	0,00
900	01	02	00	00	SOZLESMELİ PERSONEL	30.864.042,20	0,00	30.864.042,20	0,00
900	01	03	00	00	İŞÇİLER	166.854.838,72	0,00	166.854.838,72	0,00
900	01	04	00	00	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	9.365.767,52	0,00	9.365.767,52	0,00
<b>900 02 00 00 00</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>					<b>139.228.123,83</b>	<b>139.228.123,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
900	02	01	00	00	MEMURLAR	92.058.009,81	92.058.009,81	0,00	0,00



**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mlik Kod1	Ekono mlik Kod2	Ekono mlik Kod3	Ekono mlik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
900	03	02	00	00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	104.239.778,04	104.239.778,04	0,00	0,00
900	03	03	00	00	YOLLUKLARI	2.579.678,06	2.579.678,06	0,00	0,00
900	03	04	00	00	GÖREV GİDERLERİ	1.000.472,33	1.000.472,33	0,00	0,00
900	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	8.968.779,65	8.968.779,65	0,00	0,00
900	03	06	00	00	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	132.634,51	132.634,51	0,00	0,00
900	03	07	00	00	MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.796.551,22	2.796.551,22	0,00	0,00
900	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.820.658,74	1.820.658,74	0,00	0,00
900	05	00	00	00	<b>CARI TRANSFERLER</b>	<b>40.513.679,03</b>	<b>40.513.679,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
900	05	01	00	00	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	28.638.000,00	28.638.000,00	0,00	0,00
900	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	6.697.173,08	6.697.173,08	0,00	0,00
900	05	04	00	00	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	4.983.687,50	4.983.687,50	0,00	0,00
900	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	194.818,45	194.818,45	0,00	0,00
900	06	00	00	00	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>117.083.161,74</b>	<b>117.083.161,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
900	06	01	00	00	MAMUL MAL ALIMLARI	46.535.878,75	46.535.878,75	0,00	0,00
900	06	03	00	00	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	5.501.295,24	5.501.295,24	0,00	0,00
900	06	04	00	00	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMU LASTIRMASI	127.089,74	127.089,74	0,00	0,00
900	06	05	00	00	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	50.248.535,72	50.248.535,72	0,00	0,00
900	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.302.205,42	4.302.205,42	0,00	0,00
900	06	07	00	00	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	10.368.156,87	10.368.156,87	0,00	0,00
901	00	00	00	00	<b>BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI</b>	<b>146.908.624,25</b>	<b>1.237.068.357,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.090.159.733,33</b>
901	01	00	00	00	Bütçe Başlangıç Ödenekleri	0,00	774.661.000,00	0,00	774.661.000,00
901	01	01	00	00	Personel Giderleri	0,00	543.735.000,00	0,00	543.735.000,00
901	01	01	01	00	Memurlar	0,00	441.843.000,00	0,00	441.843.000,00
901	01	01	02	00	Sözleşmeli Personel	0,00	10.578.000,00	0,00	10.578.000,00
901	01	01	03	00	İşçiler	0,00	82.798.000,00	0,00	82.798.000,00
901	01	01	04	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	8.516.000,00	0,00	8.516.000,00
901	01	02	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	85.376.000,00	0,00	85.376.000,00
901	01	02	01	00	Memurlar	0,00	65.328.000,00	0,00	65.328.000,00
901	01	02	02	00	Sözleşmeli Personel	0,00	1.257.000,00	0,00	1.257.000,00
901	01	02	03	00	İşçiler	0,00	17.405.000,00	0,00	17.405.000,00
901	01	02	04	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	886.000,00	0,00	886.000,00
901	01	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	79.894.000,00	0,00	79.894.000,00
901	01	03	01	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	507.000,00	0,00	507.000,00
901	01	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	68.842.000,00	0,00	68.842.000,00
901	01	03	03	00	Yolluklar	0,00	1.448.000,00	0,00	1.448.000,00
901	01	03	04	00	Görev Giderleri	0,00	461.000,00	0,00	461.000,00
901	01	03	05	00	Hizmet Alımları	0,00	5.552.000,00	0,00	5.552.000,00
901	01	03	06	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00
901	01	03	07	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	0,00	1.930.000,00	0,00	1.930.000,00
901	01	03	08	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	1.034.000,00	0,00	1.034.000,00
901	01	05	00	00	Cari Transferler	0,00	20.656.000,00	0,00	20.656.000,00
901	01	05	01	00	Görevlendirme Giderleri	0,00	17.786.000,00	0,00	17.786.000,00
901	01	05	03	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0,00	2.697.000,00	0,00	2.697.000,00
901	01	05	06	00	Yurt Dışına Yapılan Transferler	0,00	173.000,00	0,00	173.000,00
901	01	06	00	00	Sermaye Giderleri	0,00	45.000.000,00	0,00	45.000.000,00
901	01	06	01	00	Mamul Mal Alımları	0,00	18.966.000,00	0,00	18.966.000,00
901	01	06	03	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
901	01	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	20.502.000,00	0,00	20.502.000,00
901	01	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	732.000,00	0,00	732.000,00
901	01	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
901	09	00	00	00	<b>Kurum Dışı Aktarımlarla Eklenecek Ödenek</b>	<b>0,00</b>	<b>10.852.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.852.000,00</b>
901	09	05	00	00	Cari Transferler	0,00	10.852.000,00	0,00	10.852.000,00
901	09	05	01	00	Görevlendirme Giderleri	0,00	10.852.000,00	0,00	10.852.000,00
901	11	00	00	00	<b>Kurum İçi Aktarımlarla Eklenecek Ödenek</b>	<b>449.651,31</b>	<b>96.264.242,68</b>	<b>0,00</b>	<b>95.814.591,37</b>
901	11	01	00	00	Personel Giderleri	185.851,31	83.066.442,68	0,00	82.880.591,37
901	11	01	01	00	Memurlar	0,00	70.835.591,37	0,00	70.835.591,37
901	11	01	02	00	Sözleşmeli Personel	0,00	11.675.000,00	0,00	11.675.000,00
901	11	01	03	00	İşçiler	185.851,31	85.851,31	0,00	370.000,00
901	11	02	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	263.800,00	1.177.800,00	0,00	914.000,00
901	11	02	03	00	İşçiler	263.800,00	1.013.800,00	0,00	750.000,00
901	11	02	04	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	164.000,00	0,00	164.000,00
901	11	06	00	00	Sermaye Giderleri	0,00	12.020.000,00	0,00	12.020.000,00
901	11	06	01	00	Mamul Mal Alımları	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
901	11	06	03	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
901	11	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00
901	11	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	2.650.000,00	0,00	2.650.000,00
901	11	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	3.570.000,00	0,00	3.570.000,00
901	12	00	00	00	<b>Kurum İçi Aktarımlarla Düşülen Ödenek</b>	<b>96.264.242,68</b>	<b>449.651,31</b>	<b>95.814.591,37</b>	<b>0,00</b>
901	12	01	00	00	Personel Giderleri	84.080.242,68	449.651,31	83.630.591,37	0,00
901	12	01	01	00	Memurlar	62.296.464,85	0,00	62.296.464,85	0,00
901	12	01	03	00	İşçiler	20.212.126,52	0,00	20.212.126,52	0,00
901	12	01	04	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.571.651,31	449.651,31	1.122.000,00	0,00
901	12	02	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	164.000,00	0,00	164.000,00	0,00
901	12	02	01	00	Memurlar	164.000,00	0,00	164.000,00	0,00
901	12	06	00	00	Sermaye Giderleri	12.020.000,00	0,00	12.020.000,00	0,00
901	12	06	01	00	Mamul Mal Alımları	7.150.000,00	0,00	7.150.000,00	0,00
901	12	06	03	00	Gayri Maddi Hak Alımları	270.000,00	0,00	270.000,00	0,00
901	12	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	3.400.000,00	0,00	3.400.000,00	0,00
901	12	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00
901	13	00	00	00	<b>Yedek Ödenekten Aktarımlarla Eklenecek Ödenek</b>	<b>0,00</b>	<b>49.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.500.000,00</b>
901	13	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00
901	13	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00
901	13	06	00	00	Sermaye Giderleri	0,00	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00
901	13	06	01	00	Mamul Mal Alımları	0,00	23.300.000,00	0,00	23.300.000,00
901	13	06	03	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00
901	13	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	16.000.000,00	0,00	16.000.000,00
901	13	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00
901	13	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
901	15	00	00	00	<b>Yılı İçinde Eklenecek Ödenek</b>	<b>9.013.213,29</b>	<b>305.341.463,59</b>	<b>0,00</b>	<b>296.328.250,30</b>
901	15	01	00	00	Personel Giderleri	466.413,29	246.557.677,38	0,00	246.091.264,09
901	15	01	01	00	Memurlar	466.413,29	164.986.677,38	0,00	164.520.264,09
901	15	01	02	00	Sözleşmeli Personel	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
901	15	01	03	00	İşçiler	0,00	79.571.000,00	0,00	79.571.000,00
901	15	02	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	33.683.000,00	0,00	33.683.000,00
901	15	02	01	00	Memurlar	0,00	15.176.000,00	0,00	15.176.000,00
901	15	02	02	00	Sözleşmeli Personel	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
901	15	02	03	00	İşçiler	0,00	16.507.000,00	0,00	16.507.000,00
901	15	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.506.800,00	11.358.298,71	0,00	6.851.498,71
901	15	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.400.000,00	7.984.478,01	0,00	3.584.478,01
901	15	03	03	00	Yolluklar	0,00	144.800,00	0,00	144.800,00
901	15	03	04	00	Görev Giderleri	0,00	261.000,00	0,00	261.000,00
901	15	03	05	00	Hizmet Alımları	106.800,00	2.659.540,70	0,00	2.552.740,70
901	15	03	06	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00
901	15	03	07	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	0,00	193.000,00	0,00	193.000,00
901	15	03	08	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	103.400,00	0,00	103.400,00
901	15	05	00	00	Cari Transferler	4.000.000,00	8.202.487,50	0,00	4.202.487,50
901	15	05	03	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00
901	15	05	04	00	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	4.181.487,50	0,00	4.181.487,50
901	15	05	06	00	Yurt Dışına Yapılan Transferler	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
901	15	06	00	00	Sermaye Giderleri	40.000,00	5.540.000,00	0,00	5.500.000,00
901	15	06	04	00	Gayrimenkul Alımları ve Kamula				

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
901	25	01	01	00	Geçici Süreli Çalışanlar	3.444.532,99	0,00	3.444.532,99	0,00
901	25	02	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.837.444,03	0,00	11.837.444,03	0,00
901	25	02	01	00	Memurlar	4.421.627,56	0,00	4.421.627,56	0,00
901	25	02	02	00	Sözleşmeli Personel	1.235.449,20	0,00	1.235.449,20	0,00
901	25	02	03	00	İşçiler	5.955.528,40	0,00	5.955.528,40	0,00
901	25	02	04	00	Geçici Süreli Çalışanlar	224.838,87	0,00	224.838,87	0,00
901	25	03	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.936.589,88	0,00	8.936.589,88	0,00
901	25	03	01	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.502,80	0,00	6.502,80	0,00
901	25	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7.274.650,42	0,00	7.274.650,42	0,00
901	25	03	03	00	Yolluklar	254.852,12	0,00	254.852,12	0,00
901	25	03	04	00	Görev Giderleri	246.392,33	0,00	246.392,33	0,00
901	25	03	05	00	Hizmet Alımları	161.150,74	0,00	161.150,74	0,00
901	25	03	06	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	634,51	0,00	634,51	0,00
901	25	03	07	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak, Alım, Bakım ve Onarım	620.036,22	0,00	620.036,22	0,00
901	25	03	08	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	372.370,74	0,00	372.370,74	0,00
901	25	05	00	00	Cari Transferler	613.191,53	0,00	613.191,53	0,00
901	25	05	03	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	173,08	0,00	173,08	0,00
901	25	05	04	00	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	612.200,00	0,00	612.200,00	0,00
901	25	05	06	00	Yurt Dışına Yapılan Transferler	818,45	0,00	818,45	0,00
901	25	06	00	00	Sermaye Giderleri	987.514,12	0,00	987.514,12	0,00
901	25	06	01	00	Mamul Mal Alımları	19.878,75	0,00	19.878,75	0,00
901	25	06	03	00	Gayri Maddi Hak Alımları	415.647,62	0,00	415.647,62	0,00
901	25	06	04	00	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	27.089,74	0,00	27.089,74	0,00
901	25	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	366.535,72	0,00	366.535,72	0,00
901	25	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	120.205,42	0,00	120.205,42	0,00
901	25	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	38.156,87	0,00	38.156,87	0,00
<b>902</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI</b>	<b>1.322.789.936,49</b>	<b>252.630.203,16</b>	<b>1.090.159.733,33</b>	<b>0,00</b>
<b>902</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>947.282.256,10</b>	<b>177.012.769,42</b>	<b>770.269.486,68</b>	<b>0,00</b>
902	01	01	00	00	MEMURLAR	776.152.799,40	166.071.623,60	610.081.175,80	0,00
902	01	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	24.253.000,00	6.611.042,20	17.641.957,80	0,00
902	01	03	00	00	İŞÇİLER	142.526.873,48	3.929.987,41	138.596.886,07	0,00
902	01	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.349.583,22	400.116,21	3.949.467,01	0,00
<b>902</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>126.962.879,80</b>	<b>18.991.323,83</b>	<b>107.971.555,97</b>	<b>0,00</b>
902	02	01	00	00	MEMURLAR	87.472.382,25	11.554.009,81	75.918.372,44	0,00
902	02	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	3.757.000,00	1.235.449,20	2.521.550,80	0,00
902	02	03	00	00	İŞÇİLER	34.662.000,00	5.955.528,40	28.706.471,60	0,00
902	02	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.071.497,55	246.336,42	825.161,13	0,00
<b>902</b>	<b>03</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>108.608.665,47</b>	<b>25.299.756,64</b>	<b>83.308.908,83</b>	<b>0,00</b>
902	03	01	00	00	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	507.000,00	6.502,80	500.497,20	0,00
902	03	02	00	00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	92.565.127,62	21.913.300,03	70.651.827,59	0,00
902	03	03	00	00	YOLLUKLAR	2.324.825,94	986.878,06	1.337.947,88	0,00
902	03	04	00	00	GÖREV GİDERLERİ	754.080,00	278.392,33	475.687,67	0,00
902	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	8.700.828,91	8.700.828,91	7.943.589,96	0,00
902	03	06	00	00	TEMŞİL VE TANITMA GİDERLERİ	132.000,00	634,51	131.365,49	0,00
902	03	07	00	00	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.176.515,00	673.551,22	1.502.963,78	0,00
902	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.448.288,00	683.258,74	765.029,26	0,00
<b>902</b>	<b>05</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>35.990.487,50</b>	<b>803.191,53</b>	<b>35.097.295,97</b>	<b>0,00</b>
902	05	01	00	00	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	28.638.000,00	0,00	28.638.000,00	0,00
902	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.697.000,00	173,08	2.696.826,92	0,00
902	05	04	00	00	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	4.371.487,50	802.200,00	3.569.287,50	0,00
902	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	194.000,00	818,45	193.181,55	0,00
<b>902</b>	<b>06</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>104.035.647,62</b>	<b>10.523.161,74</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>0,00</b>
902	06	01	00	00	MAMUL MAL ALIMLARI	39.366.000,00	4.169.878,75	35.196.121,25	0,00
902	06	03	00	00	Gayri Maddi Hak Alımları	4.815.647,62	1.101.295,24	3.714.352,38	0,00
902	06	04	00	00	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	100.000,00	27.089,74	72.910,26	0,00
902	06	05	00	00	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	46.442.000,00	4.306.535,72	42.135.464,28	0,00
902	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.182.000,00	4.182.000,00	4.061.794,58	0,00
902	06	07	00	00	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	9.130.000,00	798.156,87	8.331.843,13	0,00
<b>903</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI</b>	<b>1.340.217.435,05</b>	<b>1.340.217.435,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>903</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>957.939.810,11</b>	<b>957.939.810,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
903	01	01	00	00	MEMURLAR	783.899.692,70	783.899.692,70	0,00	0,00
903	01	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	24.253.000,00	24.253.000,00	0,00	0,00
903	01	03	00	00	İŞÇİLER	145.437.534,19	145.437.534,19	0,00	0,00
903	01	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.349.583,22	4.349.583,22	0,00	0,00
<b>903</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>128.676.865,75</b>	<b>128.676.865,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
903	02	01	00	00	MEMURLAR	88.538.405,09	88.538.405,09	0,00	0,00
903	02	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	3.757.000,00	3.757.000,00	0,00	0,00
903	02	03	00	00	İŞÇİLER	35.306.643,55	35.306.643,55	0,00	0,00
903	02	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.074.817,11	1.074.817,11	0,00	0,00
<b>903</b>	<b>03</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>109.664.624,07</b>	<b>109.664.624,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
903	03	01	00	00	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	507.000,00	507.000,00	0,00	0,00
903	03	02	00	00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	93.607.854,41	93.607.854,41	0,00	0,00
903	03	03	00	00	YOLLUKLAR	2.328.057,75	2.328.057,75	0,00	0,00
903	03	04	00	00	GÖREV GİDERLERİ	754.080,00	754.080,00	0,00	0,00
903	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	8.700.828,91	8.700.828,91	0,00	0,00
903	03	06	00	00	TEMŞİL VE TANITMA GİDERLERİ	132.000,00	132.000,00	0,00	0,00
903	03	07	00	00	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.176.515,00	2.176.515,00	0,00	0,00
903	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.448.288,00	1.448.288,00	0,00	0,00
<b>903</b>	<b>05</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>39.990.487,50</b>	<b>39.990.487,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
903	05	01	00	00	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	32.638.000,00	32.638.000,00	0,00	0,00
903	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.697.000,00	2.697.000,00	0,00	0,00
903	05	04	00	00	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	4.371.487,50	4.371.487,50	0,00	0,00
903	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	194.000,00	194.000,00	0,00	0,00
<b>903</b>	<b>06</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>104.035.647,62</b>	<b>104.035.647,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
903	06	01	00	00	MAMUL MAL ALIMLARI	39.366.000,00	39.366.000,00	0,00	0,00
903	06	03	00	00	Gayri Maddi Hak Alımları	4.815.647,62	4.815.647,62	0,00	0,00
903	06	04	00	00	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
903	06	05	00	00	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	46.442.000,00	46.442.000,00	0,00	0,00
903	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.182.000,00	4.182.000,00	0,00	0,00
903	06	07	00	00	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	9.130.000,00	9.130.000,00	0,00	0,00
<b>904</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ÖDENEKLER HESABI</b>	<b>232.630.203,16</b>	<b>1.322.789.936,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.090.159.733,33</b>
<b>904</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>177.012.769,42</b>	<b>947.282.256,10</b>	<b>0,00</b>	<b>770.269.486,68</b>
904	01	01	00	00	MEMURLAR	166.071.623,60	776.152.799,40	0,00	610.081.175,80
904	01	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	6.611.042,20	24.253.000,00	0,00	17.641.957,80
904	01	03	00	00	İŞÇİLER	3.929.987,41	142.526.873,48	0,00	138.596.886,07
904	01	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	400.116,21	4.349.583,22	0,00	3.949.467,01
<b>904</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>18.991.323,83</b>	<b>126.962.879,80</b>	<b>0,00</b>	<b>107.971.555,97</b>
904	02	01	00	00	MEMURLAR	11.554.009,81	87.472.382,25	0,00	75.918.372,44
904	02	02	00	00	SOZLESMELI PERSONEL	1.235.449,20	3.757.000,00	0,00	2.521.550,80
904	02	03	00	00	İŞÇİLER	5.955.528,40	34.662.000,00	0,00	28.706.471,60
904	02	04	00	00	GEÇICI SÜRELİ ÇALIŞANLAR	246.336,42	1.071.497,55	0,00	825.161,13
<b>904</b>	<b>03</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>25.299.756,64</b>	<b>108.608.665,47</b>	<b>0,00</b>	<b>83.308.908,83</b>
904	03	01	00	00	Ü				

**Tablo 140: (Devamı) 2023 Yılı Geçici Mizan**

Hesap Kodu	Ekono mik Kod1	Ekono mik Kod2	Ekono mik Kod3	Ekono mik Kod4	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
904	06	04	00	00	ĞAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULASTIRMASI	27.089,74	100,000,00	0,00	72.910,26
904	06	05	00	00	ĞAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	4.306.535,72	46.442.000,00	0,00	42.135.464,28
904	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	120.205,42	4.182.000,00	0,00	4.061.794,58
904	06	07	00	00	ĞAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	798.156,87	9.130.000,00	0,00	8.331.843,13
<b>905</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ÖĞENEKLİ GİDERLER HESABI</b>	<b>1.107.587.231,89</b>	<b>17.427.498,56</b>	<b>1.090.159.733,33</b>	<b>0,00</b>
<b>905</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>780.927.040,69</b>	<b>10.657.554,01</b>	<b>770.269.486,68</b>	<b>0,00</b>
905	01	01	00	00	MEMURLAR	617.828.069,10	7.746.893,30	610.081.175,80	0,00
905	01	02	00	00	SÖZLESMELİ PERSONEL	17.641.957,80	0,00	17.641.957,80	0,00
905	01	03	00	00	İŞÇİLER	141.507.546,78	2.910.660,71	138.596.886,07	0,00
905	01	04	00	00	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.949.467,01	0,00	3.949.467,01	0,00
<b>905</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>109.685.541,92</b>	<b>1.713.985,95</b>	<b>107.971.555,97</b>	<b>0,00</b>
905	02	01	00	00	MEMURLAR	76.984.595,28	1.066.022,84	75.918.572,44	0,00
905	02	02	00	00	SÖZLESMELİ PERSONEL	2.521.580,80	0,00	2.521.580,80	0,00
905	02	03	00	00	İŞÇİLER	29.351.115,15	644.643,55	28.706.471,60	0,00
905	02	04	00	00	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	828.480,69	3.219,56	825.261,13	0,00
<b>905</b>	<b>03</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>84.364.867,43</b>	<b>1.055.958,60</b>	<b>83.308.908,83</b>	<b>0,00</b>
905	03	01	00	00	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	500.497,20	0,00	500.497,20	0,00
905	03	02	00	00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	71.694.554,38	1.042.726,79	70.651.827,59	0,00
905	03	03	00	00	YOLLUKLAR	1.351.179,69	13.231,81	1.337.947,88	0,00
905	03	04	00	00	GÖREV GİDERLERİ	475.687,67	0,00	475.687,67	0,00
905	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	7.943.589,96	0,00	7.943.589,96	0,00
905	03	06	00	00	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	131.365,49	0,00	131.365,49	0,00
905	03	07	00	00	MENKUL MAL-ĞAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.502.963,78	0,00	1.502.963,78	0,00
905	03	08	00	00	ĞAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	765.029,26	0,00	765.029,26	0,00
<b>905</b>	<b>05</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>CARI TRANSFERLER</b>	<b>39.097.295,97</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>35.097.295,97</b>	<b>0,00</b>
905	05	01	00	00	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	22.638.000,00	4.000.000,00	18.638.000,00	0,00
905	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMEMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.696.236,92	0,00	2.696.236,92	0,00
905	05	04	00	00	HANE HALKI VE İLETİMLERE YAPILAN TRANSFERLER	3.569.287,50	0,00	3.569.287,50	0,00
905	05	06	00	00	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	192.181,55	0,00	192.181,55	0,00
<b>905</b>	<b>06</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>0,00</b>	<b>93.512.485,88</b>	<b>0,00</b>
905	06	01	00	00	MAMUL MAL ALIMLARI	35.196.121,25	0,00	35.196.121,25	0,00
905	06	03	00	00	ĞAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.714.352,38	0,00	3.714.352,38	0,00
905	06	04	00	00	ĞAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULASTIRMASI	72.910,26	0,00	72.910,26	0,00
905	06	05	00	00	ĞAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	42.135.464,28	0,00	42.135.464,28	0,00
905	06	06	00	00	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.061.794,58	0,00	4.061.794,58	0,00
905	06	07	00	00	ĞAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.331.843,13	0,00	8.331.843,13	0,00
<b>910</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI</b>	<b>12.026.877,78</b>	<b>3.451.679,68</b>	<b>8.575.198,10</b>	<b>0,00</b>
<b>910</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>10.612.422,51</b>	<b>3.396.396,41</b>	<b>7.216.026,10</b>	<b>0,00</b>
910	01	01	00	00	Banka Teminat Mektupları	10.612.422,51	3.396.396,41	7.216.026,10	0,00
910	01	01	01	00	Geçici Teminatlar	169.243,00	165.685,00	3.558,00	0,00
910	01	01	02	00	Kesin Teminatlar	10.283.179,51	3.230.711,41	7.052.468,10	0,00
910	01	01	03	00	Ek Kesin Teminatlar	160.000,00	10.000,00	150.000,00	0,00
<b>910</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>1.414.455,27</b>	<b>55.283,27</b>	<b>1.359.172,00</b>	<b>0,00</b>
910	02	01	00	00	Banka Teminat Mektupları	1.414.455,27	55.283,27	1.359.172,00	0,00
910	02	01	02	00	Kesin Teminatlar	1.414.455,27	55.283,27	1.359.172,00	0,00
<b>911</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI</b>	<b>3.451.679,68</b>	<b>12.026.877,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.575.198,10</b>
<b>920</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ĞİDER TAHAHÜTLERİ HESABI</b>	<b>68.943.857,04</b>	<b>41.826.642,49</b>	<b>27.117.214,55</b>	<b>0,00</b>
<b>920</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Yılı İçin Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler</b>	<b>68.943.857,04</b>	<b>41.826.642,49</b>	<b>27.117.214,55</b>	<b>0,00</b>
920	01	03	00	00	Cari Taahhütler	16.385.168,49	16.385.168,49	0,00	0,00
920	01	03	02	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alınan Taahhütler	13.678.318,49	13.678.318,49	0,00	0,00
920	01	03	02	30	Enerji Alınan	13.678.318,49	13.678.318,49	0,00	0,00
920	01	03	05	00	Hizmet Alınan Taahhütleri	2.469.340,00	2.469.340,00	0,00	0,00
920	01	03	05	20	Haberleşme Giderleri	17.004,00	17.004,00	0,00	0,00
920	01	03	05	50	Kiralar	2.452.336,00	2.452.336,00	0,00	0,00
920	01	03	07	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	237.510,00	237.510,00	0,00	0,00
920	01	03	07	30	Bakım ve Onarım Giderleri	237.510,00	237.510,00	0,00	0,00
920	01	05	00	00	Cari Transferlerden Taahhütler	16.370.000,00	9.950.442,00	6.419.558,00	0,00
920	01	05	04	00	Hane Halkı ve İletimlere Yapılan Transferler	16.370.000,00	9.950.442,00	6.419.558,00	0,00
920	01	05	04	40	Yivcek Amacı Transferler	16.370.000,00	9.950.442,00	6.419.558,00	0,00
920	01	06	00	00	Sermaye Taahhütleri	36.188.888,55	15.491.032,00	20.697.856,55	0,00
920	01	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	35.928.888,55	15.231.232,00	20.697.656,55	0,00
920	01	06	05	70	Müteahhütlik Giderleri	35.928.888,55	15.231.232,00	20.697.656,55	0,00
920	01	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	259.800,00	259.800,00	0,00	0,00
920	01	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	259.800,00	259.800,00	0,00	0,00
<b>921</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>ĞİDER TAHAHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI</b>	<b>41.826.642,49</b>	<b>68.943.857,04</b>	<b>0,00</b>	<b>27.117.214,55</b>
<b>948</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BASKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI</b>	<b>4.838.742,41</b>	<b>1.848.793,48</b>	<b>2.989.948,93</b>	<b>0,00</b>
<b>948</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>İcra Daireleri Adına İzlenen Alacaklar</b>	<b>4.838.742,41</b>	<b>1.848.793,48</b>	<b>2.989.948,93</b>	<b>0,00</b>
948	02	01	00	00	Normal İcra Kesintisi	4.405.115,46	1.539.134,47	2.865.980,99	0,00
948	02	02	00	00	Nafaka Kesintisi	266.711,03	254.835,12	11.875,91	0,00
948	02	03	00	00	Taahhüt İcra Kesintisi	166.915,92	54.823,89	112.092,03	0,00
<b>949</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BASKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI</b>	<b>1.848.793,48</b>	<b>4.838.742,41</b>	<b>0,00</b>	<b>2.989.948,93</b>
<b>962</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI</b>	<b>18.644.852,20</b>	<b>7.377.043,42</b>	<b>11.267.808,78</b>	<b>0,00</b>
962	02	00	00	00	Fakülteler	8.435.059,15	3.521.298,05	4.914.661,10	0,00
962	02	04	00	00	Veterinerlik Fakültesi	22.335,92	22.335,92	0,00	0,00
962	02	07	00	00	Mühendislik Fakültesi	7.904.402,82	3.405.479,07	4.498.923,75	0,00
962	02	27	00	00	Fen Edebiyat Fakültesi (Fen Programı)	8.995,66	8.995,66	0,00	0,00
962	02	33	00	00	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	427.144,75	39.647,40	387.497,35	0,00
962	02	36	00	00	Eğitim Fakültesi	28.240,00	0,00	28.240,00	0,00
962	02	51	00	00	Teknoloji Fakültesi	44.840,00	44.840,00	0,00	0,00
<b>962</b>	<b>04</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Meslek Yüksek Okulları</b>	<b>181.233,88</b>	<b>179.586,80</b>	<b>1.647,08</b>	<b>0,00</b>
962	04	01	00	00	Meslek Yüksek Okulları	181.233,88	179.586,80	1.647,08	0,00
<b>962</b>	<b>05</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Diğer Projeler</b>	<b>10.027.659,17</b>	<b>3.676.158,57</b>	<b>6.351.500,60</b>	<b>0,00</b>
962	05	03	00	00	Diğer Projeler	10.027.659,17	3.676.158,57	6.351.500,60	0,00
<b>963</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI</b>	<b>7.377.043,42</b>	<b>18.644.852,20</b>	<b>0,00</b>	<b>11.267.808,78</b>
<b>990</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>KİRAYA VERİLEN, İRTIFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI</b>	<b>97.254.373,71</b>	<b>0,00</b>	<b>97.254.373,71</b>	<b>0,00</b>
990	10	00	00	00	Kiraya Verilenler	18.433.362,21	0,00	18.433.362,21	0,00
990	10	03	00	00	Binalar	18.433.362,21	0,00	18.433.362,21	0,00
<b>990</b>	<b>11</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>İrtifak Hakkı Tesis Edilenler</b>	<b>78.821.011,50</b>	<b>0,00</b>	<b>78.821.011,50</b>	<b>0,00</b>
990	11	01	00	00	Arazi ve Arsalar	78.821.011,50	0,00	78.821.011,50	0,00
<b>993</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTIFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI</b>	<b>14.789.441,85</b>	<b>9.140.057,02</b>	<b>5.649.384,83</b>	<b>0,00</b>
<b>993</b>	<b>01</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>11.400.861,18</b>	<b>7.529.713,22</b>	<b>3.871.147,96</b>	<b>0,00</b>
993	01	01	00	00	Arazi ve Arsalar	11.400.861,18	7.529.713,22	3.871.147,96	0,00
993	01	01	01	00	N Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	4.191.146,19	2.345.316,87	1.845.829,32	0,00
993	01	01	02	00	N+1 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	4.389.711,06	2.793.852,42	1.595.858,64	0,00
993	01	01	03	00	N+2 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	2.386.377,26	1.956.377,26	430.000,00	0,00
993	01	01	04	00	N+3 ve Sonraki Yıllarda Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	434.166,67	434.166,67	0,00	0,00
<b>993</b>	<b>02</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>İrtifak Hakkı Gelirleri</b>	<b>3.388.580,67</b>	<b>1.610.343,80</b>	<b>1.778.236,87</b>	<b>0,00</b>
993	02	01	00	00	Arazi ve Arsalar	3.092.207,85	1.313.970,98	1.778.236,87	0,00

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2021, 2022 ve 2023 mali yılı faaliyet sonuçları Tablo 141’de gösterilmiştir. İlgili tablo incelendiğinde 2023 yılı giderler toplamı 1.145.257.203,89 TL, gelirler toplamı 1.192.680.542,24 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelirlerden indirim, iade, iskonto tutarı 1.034.579,72 TL olup net gelir 1.191.645.962,52 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı dönem faaliyet sonucu (net gelir-giderler) 46.388.758,63 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 141: Faaliyet Sonuçları Tablosu**

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4						Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	332.801.202,74	546.264.523,72	1.145.257.203,89	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	324.980.052,93	587.020.477,58	1.192.680.542,24	
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	218.909.605,96	365.335.076,89	767.116.298,27	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.484.783,40	27.272.550,25	38.684.469,55	
630	01	01	00	00	MEMURLAR	185.520.586,31	308.022.411,28	610.231.382,18	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	13.357.116,32	22.519.890,48	37.636.751,80	
630	01	01	10	00	Temel Maaslar	62.081.952,57	103.301.384,89	183.067.121,69	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	1.226.301,85	2.071.600,32	2.526.847,63	
630	01	01	10	01	Temel Maaslar	13.630.484,73	22.988.566,33	44.486.271,60	600	03	01	01	01	01	Şartname, Başlık Evrak, Form Satış Gelirleri	700,00	61.855,00	7.750,00
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	48.451.467,84	80.312.818,56	138.580.850,09	600	03	01	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	1.225.601,85	2.009.745,32	2.519.097,63
630	01	01	20	00	Zamınlar ve Tazminatlar	60.441.169,30	101.560.009,10	246.877.867,82	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	12.130.814,47	20.448.290,16	35.109.904,17	
630	01	01	20	01	Zamınlar ve Tazminatlar	60.441.169,30	101.560.009,10	246.877.867,82	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	3.558,66	0,00	11.792,44	
630	01	01	30	00	Ödenekler	36.521.430,77	63.340.675,26	112.581.817,67	600	03	01	02	05	Danışmanlık / Bilgiendirme Gelirleri	4.366,79	3.850,55	6.132,35	
630	01	01	30	01	Ödenekler	36.521.430,77	63.340.675,26	112.581.817,67	600	03	01	02	20	Patent Gelirleri	0,00	0,00	821.004,78	
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	3.106.479,84	5.094.215,35	8.383.901,97	600	03	01	02	29	Örgün ve Yağın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.329.875,88	5.348.752,06	11.575.820,42	
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	3.106.479,84	5.094.215,35	8.383.901,97	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.263.962,72	6.081.668,09	8.528.608,66	
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	23.364.626,74	34.626.296,47	59.222.873,03	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	2.603.894,61	904.054,00	570.826,86	
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	296.124,37	712.967,56	704.286,49	600	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	847.020,00	3.317.596,10	4.917.735,10	
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	23.068.502,37	33.913.328,91	58.518.586,54	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	266.934,40	497.218,00	909.733,58	
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	4.927,09	99.830,21	97.800,00	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	38.145,00	61.401,00	115.554,50	
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	4.927,09	99.830,21	97.800,00	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	410.438,00	1.284.578,29	2.821.215,34	
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.062.045,92	5.953.677,29	17.742.541,96	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	45.312,72	16.770,31	0,00	
630	01	02	10	00	Ücretler	1.879.656,97	4.594.974,08	10.961.993,08	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	317.305,69	2.932.401,76	4.831.480,14	
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	370.616,56	3.628.197,95	9.301.939,12	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.127.667,08	4.715.459,64	976.517,75	
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.509.040,41	966.776,13	1.660.053,96	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralan	2.048.599,15	3.282.618,75	976.517,75	
630	01	02	20	00	Zamınlar ve Tazminatlar	48.457,63	1.005.083,07	6.098.366,39	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.048.599,15	3.282.618,75	976.517,75	
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	48.457,63	1.005.083,07	6.098.366,39	600	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	79.067,93	1.432.840,89	0,00	
630	01	02	30	00	Ödenekler	3.224,11	64.089,90	200.763,34	600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	79.067,93	1.432.840,89	0,00	
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	3.224,11	64.089,90	200.763,34	600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	37.200,13	71.200,00	
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	92.457,21	55.005,24	116.207,85	600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	0,00	37.200,13	71.200,00	
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	92.457,21	55.005,24	116.207,85	600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	37.200,13	71.200,00	
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	38.250,00	234.525,00	225.430,00	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	295.377.297,34	539.164.367,31	1.105.297.454,58	
630	01	02	60	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	38.250,00	234.525,00	220.950,00	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	6.113.274,97	15.191.362,68	25.131.145,11	
630	01	02	60	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	4.480,00	600	04	01	01	00	Cari	6.113.274,97	15.191.362,68	25.131.145,11	
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	139.781,30	600	04	01	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	6.113.274,97	15.191.362,68	25.131.145,11
630	01	02	90	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	139.781,30	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	284.694.000,00	516.239.685,00	1.066.265.000,00	
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	30.028.224,81	48.301.497,99	135.162.889,82	600	04	02	01	00	Cari	260.694.000,00	467.894.685,00	977.265.000,00	
630	01	03	10	00	Ücretler	20.756.163,14	31.645.931,27	85.352.273,12	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	260.694.000,00	467.894.685,00	977.265.000,00	
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	0,00	0,00	10.387.096,13	600	04	02	02	00	Sermaye	24.000.000,00	48.345.000,00	89.000.000,00	
630	01	03	10	02	Geçici işçilerin Ücretleri	0,00	56.630,20	75.007,06	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	24.000.000,00	48.345.000,00	89.000.000,00	
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	20.751.328,34	31.589.301,07	74.890.169,93	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	26.891,34	67.828,40	23.905,60	
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	4.834,80	0,00	0,00	600	04	03	01	00	Cari	26.891,34	67.828,40	23.905,60	
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	450.687,02	376.332,57	177.735,00	600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	26.891,34	67.828,40	23.905,60	
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	450.687,02	376.332,57	0,00	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	592.317,53	1.415.172,05	1.858.020,60	
630	01	03	20	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	177.735,00	600	04	04	01	00	Cari	587.529,27	1.290.636,05	1.608.466,60	
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	4.933.358,28	7.330.041,00	19.403.333,32	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	313.021,88	964.371,61	1.139.896,53	
630	01	03	30	01	Sürekli işçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.679.597,95	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	274.507,39	307.863,52	468.570,07	
630	01	03	30	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	2.856,45	0,00	0,00	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	18.400,92	0,00	
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	4.930.501,83	7.330.041,00	14.723.735,37	600	04	04	02	00	Sermaye	4.788,26	124.536,00	249.554,00	

630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	193.442,28	549.988,22	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yarımlar	4.788,26	124.536,00	248.828,00	
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	0,00	72.648,53	600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yarımlar	0,00	0,00	726,00	
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	193.442,28	477.339,69	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	3.950.813,50	6.250.319,18	12.019.383,27	
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	3.862.273,97	8.755.750,87	25.428.054,42	600	04	05	01	00	Cari	3.950.813,50	6.250.319,18	12.019.383,27	
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	967.983,75	600	04	05	01	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	2.582.013,50	4.442.699,18	9.485.873,27
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	3.862.273,97	8.755.750,87	24.460.070,67	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	1.368.800,00	1.807.620,00	2.343.510,00	
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	25.742,40	0,00	4.251.505,74	600	04	05	01	14	YÖK Yurt dışı Araştırma Destekleri	0,00	0,00	190.000,00	
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	25.742,40	0,00	4.251.505,74	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	10.317.873,13	15.886.043,03	39.058.760,20	
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.298.448,92	3.057.490,33	3.979.484,31	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	372.633,04	29.050,85	138.828,24	
630	01	04	10	00	Ücretler	1.298.448,92	3.057.490,33	3.979.484,31	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	372.633,04	29.050,85	138.828,24	
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	210,40	45.609,24	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.827,72	15.637,58	129.377,96	
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1.005.539,85	2.728.214,76	3.537.001,14	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	370.805,32	97,89	1.898,44	
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	292.909,07	329.065,17	396.873,93	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	13.315,38	7.551,84	
630	01	05	00	00	Diğer Personel	300,00	0,00	0,00	600	05	02	00	00	Kişİ ve Kurumlardan Alınan Paylar	205.526,88	426.614,73	625.238,37	
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	300,00	0,00	0,00	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	205.526,88	426.614,73	625.238,37	
630	01	05	10	90	Diğer Personete Yapılan Diğer Ödemeler	300,00	0,00	0,00	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	205.526,88	426.614,73	625.238,37	
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	33.334.373,17	54.799.970,91	108.028.079,94	600	05	03	00	00	Para Cezaları	182.770,34	128.080,26	124.428,62	
630	02	01	00	00	Memurlar	25.853.002,04	42.723.132,42	75.918.372,44	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	182.770,34	127.642,26	124.428,62	
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	25.853.002,04	42.723.132,42	75.918.372,44	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	182.770,34	127.642,26	124.428,62	
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	15.934.908,76	26.406.317,16	46.725.897,39	600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	0,00	438,00	0,00	
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	9.918.093,28	16.316.815,26	29.192.475,05	600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	438,00	0,00	
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	673.259,78	951.694,56	2.521.550,80	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	9.556.942,87	15.302.297,19	38.170.264,97	
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	664.438,98	942.956,90	2.490.949,46	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	9.556.942,87	15.302.297,19	38.170.264,97	
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	521.181,91	596.990,35	1.585.127,94	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	425.069,53	3.950,00	103.229,99	
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	143.257,07	345.966,55	905.821,52	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	258.000,00	0,00	0,00	
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	8.820,80	8.737,66	30.601,34	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	358.831,19	401.184,72	1.775.036,65	
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	8.820,80	8.737,66	30.601,34	600	05	09	01	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0,00	0,00	50.000,00	
630	02	03	00	00	İşçiler	6.511.243,86	10.544.522,53	28.723.348,17	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	5.914.408,80	7.734.052,90	12.696.020,00	
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	5.950.337,49	9.607.461,29	26.170.704,95	600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	1.032.870,11	1.227.250,78	1.083.337,50	
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.762.054,62	6.092.620,01	16.596.255,57	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.567.763,24	5.935.858,79	22.462.640,83	
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.188.282,87	3.514.841,28	9.574.449,38	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.800.099,06	3.587.974,08	9.010.862,69	
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	560.906,37	937.061,24	2.552.643,22	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	3.800.099,06	3.587.974,08	9.010.862,69	
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	560.906,37	937.061,24	2.552.643,22	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	3.154.154,02	3.587.974,08	9.010.862,69	
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	296.867,49	580.621,40	825.161,13	600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	3.347,31	0,00	0,00	
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	296.867,49	580.621,40	825.161,13	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	642.597,73	0,00	0,00	
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	279.458,87	476.650,57	679.203,43	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	1.109.542,91	628.995,22	
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	17.408,62	103.970,83	145.957,70	600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	515.458,94	628.995,22	
630	02	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	39.647,40	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	425.758,88	0,00	
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	39.647,40	600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	89.700,06	0,00	
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	39.647,40	600	25	01	08	00	Bedelsiz Olarak Alınan Haklar	0,00	0,00	628.995,22	
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.976.828,06	57.053.385,67	84.145.593,17	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	594.083,97	0,00	
630	03	01	00	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.097.119,65	2.173.585,34	651.279,32	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	527.460,00	0,00	
630	03	01	10	00	Hammadde Alımları	0,00	51.325,28	0,00	600	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taahhüt	0,00	49.619,00	0,00	
630	03	01	10	01	Hammadde Alımları	0,00	51.325,28	0,00	600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	17.004,97	0,00	
630	03	01	40	00	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.460,31	29.193,20	0,00	<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>							<b>324.980.052,93</b>	<b>587.020.477,58</b>	<b>1.192.680.542,24</b>
630	03	01	40	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.460,31	29.193,20	0,00	<b>Hesap Kodu</b>	<b>Yardımcı Hesap</b>				<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ</b>	<b>2021 YILI</b>	<b>2022 YILI</b>	<b>2023 YILI</b>	
								<b>Kod 1</b>	<b>Kod 2</b>	<b>Kod 3</b>	<b>Kod 4</b>							
630	03	01	70	00	Kağıt ve Plastik Ürün Alımları	0,00	38.418,44	0,00	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	533.010,36	372.799,91	1.034.579,72	
630	03	01	70	01	Kağıt ve Plastik Ürün Alımları	0,00	38.418,44	0,00	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	257.005,35	334.904,28	1.008.734,23	
630	03	01	80	00	Metal Ürünü Alımları	84.276,43	46.324,91	0,00	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	254.521,17	334.904,28	1.008.234,23	
630	03	01	80	01	Metal Ürünü Alımları	84.276,43	46.324,91	0,00	610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	161,52	0,00	
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	884.382,91	2.008.323,51	651.279,32	610	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	161,52	0,00	
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	884.382,91	2.008.323,51	651.279,32	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	254.521,17	334.742,76	1.008.234,23	
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11.986.510,34	36.572.125,99	53.475.218,72	610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	11.792,44	
630	03	02	10	00	Kurtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	358.250,34	214.439,58	1.284.462,91	610	03	01	02	20	Patent Gelirleri	0,00	0,00	650.075,39	
630	03	02	10	01	Kurtasiye Alımları	28.041,52	72.924,97	822.890,70	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.976,00	4.839,00	39.060,25	
630	03	02	10	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	11.000,00	0,00	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	23.548,00	33.498,64	100.208,60	
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	33.743,82	53.066,61	146.870,21	610	03	01	02	32	Yaz Öğretimden Elde Edilen Gelirler	219.361,97	134.045,62	103.924,75	
630	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	1.320,00	0,00	0,00	610	03	01	02	33	Tez yazma Lisans Gelirleri	4.500,00	155.025,00	74.000,00	
630	03	02	10	05	Baskı ve Çiğ Giderleri	288.215,00	62.199,50	298.802,00	610	03	01	02	34	Tez yazma Lisans Gelirleri	0,00	1.250,00	2.857,00	
630	03	02	10	90	Diğer Kurtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	6.930,00	15.248,50	15.900,00	610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00	0,00	419,00	
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	468.679,70	737.038,47	1.106.465,10	610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	735,20	6.084,50	25.896,80	
630	03	02	20	01	Su Alımları	468.679,70	737.038,47	1.106.465,10	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	2.400,00	0,00	0,00	

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	02	30	00	Enerji Alımları	10.161.363,04	26.333.187,94	42.129.782,29	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.484,18	0,00	0,00
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	3.141,60	3.213,12	661.338,69	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	2.484,18	0,00	0,00
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	539.160,80	2.212.457,85	2.864.481,08	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.484,18	0,00	0,00
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	4.510.935,23	17.209.939,80	20.127.690,86	610	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	500,00
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	5.114.125,41	6.907.577,17	18.476.271,66	610	03	09	09	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	500,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	212.426,75	7.365.893,36	8.032.424,20	610	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	500,00
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	122.581,65	7.258.455,96	7.985.633,25	610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	18.000,00	36.938,67	22.468,87
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	2.952,00	2.245,50	610	04	05	00	00	Proje Yardımları	18.000,00	36.938,67	22.468,87
630	03	02	40	03	Yem Alımları	87.639,10	104.485,40	0,00	610	04	05	01	00	Cari	18.000,00	36.938,67	22.468,87
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.206,00	0,00	44.545,45	610	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	18.000,00	0,00	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	474.540,22	566.907,56	872.239,59	610	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	36.938,67	22.468,87
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temizlik Malzeme Alımları	378.917,39	404.483,23	872.239,59	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	258.005,01	956,96	3.376,62
630	03	02	60	03	Zırat Malzeme ve İlaç Alımları	69.077,19	147.334,10	0,00	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	258.005,01	956,96	3.376,62
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	26.545,64	15.090,23	0,00	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	258.005,01	956,96	3.376,62
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	3.127,00	0,00	610	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	258.000,00	0,00	0,00
630	03	02	70	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	0,00	3.127,00	0,00	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	5,01	956,96	3.376,62
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	311.250,29	1.351.532,08	49.844,63	<b>İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>						<b>533.010,36</b>	<b>372.799,91</b>	<b>1.034.579,72</b>
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	270.891,03	1.156.879,01	15.000,00									
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	40.359,26	194.653,07	34.844,63									
630	03	03	00	00	Yolluklar	4.379.392,43	10.518.647,84	14.008.450,33									
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	167.897,21	1.007.548,00	1.718.012,18									
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	142.022,01	855.372,88	1.460.997,70									
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	25.875,20	152.175,12	257.014,48									
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	105.229,35	103.488,27	480.438,93									
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	102.791,66	103.488,27	480.438,93									
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	2.437,69	0,00	0,00									
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	4.106.265,87	9.407.611,57	11.809.999,22									
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	1.320.092,07	2.327.754,02	4.248.521,83									
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	2.786.173,80	7.079.857,55	7.561.477,39									
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	168.006,15	299.453,50	546.686,38									
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	6.884,16	0,00	0,00									
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	6.884,16	0,00	0,00									
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	20.713,75	20.763,83	51.120,45									
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	770,60	978,10	4.381,73									
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	19.943,15	19.785,73	46.738,72									
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	66.335,83	135.342,62	427.037,95									
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	66.335,83	135.342,62	427.037,95									
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0,00	0,00									
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	450,63	0,00	0,00									
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	73.621,78	143.347,05	68.527,98									
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	73.621,78	143.347,05	68.527,98									
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	3.262.277,37	6.074.134,27	9.772.303,24									
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	206.545,02	739.401,47	1.529.236,92									
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	9.312,74	74.778,68	45.600,06									

Tablo 141: (Devamı) Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4				
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	98.282,88	576.000,00	1.191.000,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	2.702,70	0,00	49.694,32
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	35.004,70	27.970,79	136.458,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	61.242,00	60.652,00	106.484,54
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	117.381,62	113.106,74	370.938,13
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	26.930,00	17.280,00	247.977,68
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	78.508,87	79.345,74	92.364,55
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	11.942,75	14.782,00	27.085,90
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	1.699,00	3.510,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	23.021,85	57.411,90	83.346,38
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	1.000,00	0,00	0,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	22.021,85	57.411,90	83.346,38
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	245.993,78	381.010,10	889.668,60
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	189.884,78	267.422,20	698.420,60
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	56.109,00	113.587,90	191.248,00
630	03	05	50	00	Kiralar	1.517.122,89	2.487.645,64	3.974.422,49
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	0,00	10.017,00	0,00
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	467.683,56	818.180,25	1.077.204,39
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	82.616,60	259.345,96	617.109,40
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	256.213,33	268.632,41	381.329,47
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	710.609,40	1.131.470,02	1.898.779,23
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	2.987,61	0,00
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	2.987,61	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.152.212,21	2.292.570,81	2.924.690,72
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	39.503,02	46.184,07	49.893,09
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	21.470,04	17.221,12	16.685,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.091.239,15	2.229.165,62	2.858.112,63
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	35.692,11	172.456,29	128.642,28
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağır lama Giderleri	35.692,11	172.456,29	125.899,39
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağır lama Giderleri	35.692,11	172.456,29	125.899,39
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	2.742,89
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	2.742,89
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	716.266,02	822.791,92	5.097.426,50
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	47.636,19	0,00	43.120,00
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	9.261,10	0,00	0,00
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	975,09	0,00	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	37.400,00	0,00	43.120,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	77.788,00	59.000,00	3.727.452,38
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	72.388,00	59.000,00	3.727.452,38
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	5.400,00	0,00	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	590.841,83	763.791,92	1.326.854,12
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	298.443,15	361.250,15	612.662,72
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	50.436,90	79.435,41	195.928,46
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	7.000,00	3.500,00	0,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	234.961,78	319.606,36	518.262,94
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	331.563,99	420.190,52	465.586,40
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	331.563,99	420.190,52	465.586,40
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	17.494,12	40.415,00	0,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	314.069,87	374.775,52	465.586,40
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	5.000,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	26.147.783,95	25.939.977,52	27.351.184,55
630	05	01	00	00	Gürevlendirme Giderleri	21.490.567,83	18.613.000,00	17.282.658,67
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	21.490.567,83	18.613.000,00	17.282.658,67
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malullük Ayıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölümlü Ayıkları Karşılığın Olacak Ek Karşılıklar	17.501.800,83	15.610.993,10	13.282.658,67
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığ Yapılan Ödemeler	3.988.767,00	3.002.006,90	0,00
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığ Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	4.000.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.007.993,70	1.137.958,79	2.696.826,92
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	1.007.993,70	1.137.958,79	2.696.826,92
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	1.007.993,70	1.137.958,79	2.696.826,92
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3.519.630,85	6.059.411,80	7.178.517,41
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	2.369.469,57	3.775.198,63	3.369.171,82
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	2.368.619,57	3.750.222,31	3.176.421,82
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	24.976,32	192.750,00
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	850,00	0,00	0,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1.139.546,58	1.696.349,82	1.083.337,50
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	1.139.546,58	1.696.349,82	1.083.337,50
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	10.614,70	587.863,35	2.726.008,09
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	10.614,70	587.863,35	2.726.008,09
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	129.591,57	129.606,93	193.181,55
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	129.591,57	126.472,45	193.181,55
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	129.591,57	126.472,45	193.181,55
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	3.134,48	0,00
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	3.134,48	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	537.394,01	614.620,80	701.754,91
630	11	01	00	00	Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	537.394,01	614.620,80	701.754,91
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Dğerlemesinden Kaynaklananlar	343.107,17	612.330,23	699.024,20
630	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	2.290,57	2.730,71
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevduatından Kaynaklananlar	194.286,84	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	16.351.434,15	16.917.071,36	96.035.894,03
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	15.758.402,34	15.473.214,02	92.886.352,37
630	13	01	01	00	Yer Alü ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	3.131.591,23	2.575.297,43	13.966.485,10
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	5.509.099,76	5.484.808,81	40.757.250,76
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.178.485,34	2.386.142,53	13.554.067,81
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	169.264,56	178.711,64	1.826.336,08
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	4.769.961,45	4.848.253,61	22.782.212,62
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	593.031,81	1.443.857,34	3.149.541,66
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	593.031,81	1.443.857,34	3.149.541,66
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	5.572.742,24	14.433.329,81	38.319.481,59
630	14	01	00	00	Kiratsıye Malzemeleri	730.499,64	1.116.298,74	1.917.038,62
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan Tüketim Malzemeleri	6.152,91	10.557,73	38.493,16
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	113.304,07	220.574,62	1.538.812,68
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	898.450,21	3.732.930,80	3.591.373,51
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	539.650,21	644.267,32	1.188.089,37
630	14	06	00	00	Giycek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	593.518,17	571.909,23	1.289.681,82
630	14	07	00	00	Yiyecek	61.304,31	49.538,56	117.769,62
630	14	08	00	00	İçecek	374.464,24	220.498,38	685.633,20

**Tablo 141:** (Devamı) Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4				
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	113.276,00	322.150,90	267.694,40
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	10.471,20	58,01	613.450,01
630	14	11	00	00	Yem	1.334.882,00	5.135.395,20	7.015.293,88
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	443.583,60	522.360,40	17.648.033,39
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	86.730,58	175.195,65	1.716.152,58
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	10.412,91	1.338,42	2.662,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	40.881,20	42.659,37	57.898,57
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	11.701,12	212,40	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	203.459,87	1.667.384,08	631.404,78
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	2.848.553,15	6.536.573,23	15.261.195,65
630	15	04	00	00	Küdem Tazminatı Karşılıkları	2.848.553,15	6.536.573,23	15.261.195,65
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	789.631,72	17.276,42	3.300.759,98
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	771.914,02	0,00	3.290.174,09
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	771.914,02	0,00	3.290.174,09
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	17.717,70	17.276,42	10.585,89
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	73,82	2.991,43	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	17.643,88	14.284,99	10.585,89
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	17.643,88	74,22	0,00
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	14.210,77	10.585,89
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4.884.541,94	4.610.175,11	4.733.655,91
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4.884.541,94	4.610.175,11	4.733.655,91
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	2.950,00	0,00	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.950,00	0,00	0,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	656.551,82	661.030,47	3.664.204,61
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	432.083,02	190.505,10	23.622,00
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	224.468,80	470.525,37	3.640.582,61
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3.728.328,19	3.624.685,79	833.649,79
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3.367.248,19	208.457,84	733.162,78
630	30	06	07	20	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	100.487,01
630	30	06	07	70	Müteahhütlik Giderleri	0,00	808.711,97	0,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	361.080,00	2.607.515,98	0,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	496.711,93	324.458,85	235.801,51
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	266.767,87	324.458,85	235.801,51
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	229.944,06	0,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	1.448.314,39	7.066,00	263.305,89
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	1.448.314,39	7.066,00	263.305,89
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>332.801.202,74</b>	<b>546.264.523,72</b>	<b>1.145.257.203,89</b>

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	<b>332.801.202,74</b>	<b>546.264.523,72</b>	<b>1.145.257.203,89</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>	<b>324.447.042,57</b>	<b>586.647.677,67</b>	<b>1.191.645.962,52</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>324.980.052,93</b>	<b>587.020.477,58</b>	<b>1.192.680.542,24</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	<b>533.010,36</b>	<b>372.799,91</b>	<b>1.034.579,72</b>	<b>FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))(-/+)]</b>	<b>-8.354.160,17</b>	<b>40.383.153,95</b>	<b>46.388.758,63</b>



**Tablo 142: 2023 Yılı Mali Bilanço**

AKTİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	PASİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	52.499.881,56	71.406.785,77	129.362.590,25	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	33.918.064,18	33.823.005,05	23.955.689,04
10	HAZİR DEĞERLER	10.152.694,48	15.842.209,38	33.300.623,20	32	FAALİYET BORÇLARI	3.990.064,21	2.524.754,03	3.605.026,92
102	BANKA HESABI	0,00	7.559,50	5.900,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.990.064,21	2.524.754,03	3.605.026,92
104	PROJE ÖZEL HESABI	10.152.743,20	15.834.749,26	32.831.159,58	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.979.432,00	1.115.449,04	1.787.273,25
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-99,38	-99,38	-99,38	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	507.397,15	471.239,25	976.348,32
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	50,66	0,00	0,00	333	EMANETLER HESABI	1.472.034,85	644.209,79	810.924,93
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	463.663,00	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	27.948.567,97	30.182.771,64	18.267.016,05
12	FAALİYET ALACAKLARI	17.165.381,13	15.001.631,56	34.502.121,31	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.642.005,99	4.920.821,32	4.779.272,10
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	16.847.926,49	14.578.875,46	33.963.000,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	815.643,41	779.998,72	420.257,49
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	317.454,64	422.756,10	539.121,31	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	69.977,24	61.010,27	1.886,46
13	KURUM ALACAKLARI	14.134.277,45	22.138.881,68	24.240.488,06	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	24.420.941,33	24.420.941,33	13.065.600,00
135	TEK HAZİR KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	14.134.277,45	22.138.881,68	24.240.488,06	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	30,34	296.372,82
14	DİĞER ALACAKLAR	1.066.115,04	1.071.725,42	2.050.167,75	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	30,34	296.372,82
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.066.115,04	1.071.725,42	2.050.167,75	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	21.537.847,47	28.066.288,49	39.805.661,87
15	STOKLAR		1.632.632,20	2.766.760,22	43	DİĞER BORÇLAR	89.306,83	81.174,62	57.233,45
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.047.477,90	1.632.632,20	2.766.760,22	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	89.306,83	81.174,62	57.233,45
151	YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	2.700,00	0,00	0,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	21.448.540,64	27.985.113,87	39.612.460,37
16	ÖN ÖDEMELER	8.931.235,56	15.719.705,53	32.502.429,71	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	21.448.540,64	27.985.113,87	39.612.460,37
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	8.931.235,56	15.719.705,53	32.502.429,71	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	135.968,05
2	DURAN VARLIKLAR		4.701.675.974,55	41.801.335.998,61	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	135.968,05
22	FAALİYET ALACAKLARI	1.767.274,85	3.070.242,21	3.238.552,61	5	ÖZ KAYNAKLAR	4.904.855,511,09	4.711.193.466,78	41.866.937.237,95
220	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	565.400,89	1.868.368,25	0,00	50	NET DEĞER	5.227.912.594,79	5.037.355.613,29	4.844.610.393,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.201.873,96	1.201.873,96	3.238.552,61	500	NET DEĞER HESABI	5.227.912.594,79	5.037.355.613,29	4.844.610.393,00
24	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	281.000,00	401.000,00	4.000.114,64	51	DEĞER HAREKETLERİ	-83.201.658,06	-83.155.892,16	-82.219.388,17
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	640.000,00	640.000,00	3.999.114,64	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-83.201.658,06	-83.155.892,16	-82.219.388,17
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	760.576.578,85	1.013.250.136,63	38.430.977.130,98
247	SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	-360.000,00	-240.000,00	0,00	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	760.576.578,85	1.013.250.136,63	38.430.977.130,98
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.905.763.266,33	4.698.204.732,34	41.794.097.331,36	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-992.077.844,32	-1.296.639.544,93	-1.372.819.656,49
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.605.900.503,61	4.368.129.227,10	39.812.566.767,75	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-992.077.844,32	-1.296.639.544,93	-1.372.819.656,49
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	57.769.912,59	57.769.912,59	262.637.427,76	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-8.354.160,17	40.383.153,95	46.388.758,63
252	BİNALAR HESABI	293.088.841,29	295.881.451,14	2.269.428.009,53	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	296.207.540,44	551.775.862,55	1.133.851.369,50
253	TESİS, MAKİNE VE ÇHAZLAR HESABI	37.078.140,31	40.320.771,15	70.937.634,83	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-304.561.700,61	-511.392.708,60	-1.087.462.610,87
254	TAŞITLAR HESABI	2.326.264,85	2.389.621,41	17.360.533,46					
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	63.945.363,92	70.035.355,17	108.568.019,79					
257	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-169.955.843,13	-182.920.078,41	-749.082.656,67					
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	15.610.082,89	46.598.472,19	1.681.594,91					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	9.258.250,75	10.702.108,09	13.851.649,75					
268	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-9.258.250,75	-10.702.108,09	-13.851.649,75					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	684.116,33	365.238,58	483.430,21					
299	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-684.116,33	-365.238,58	-483.430,21					
	<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>4.960.311.422,74</b>	<b>4.773.082.760,32</b>	<b>41.930.698.588,86</b>		<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>4.960.311.422,74</b>	<b>4.773.082.760,32</b>	<b>41.930.698.588,86</b>

**Tablo 143:** Bilanço Dipnotları

	Bilanço Dipnotları	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.359.779,00	5.836.143,41	8.575.198,10
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	3.359.779,00	5.836.143,41	8.575.198,10
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	27.250,00	0,00	27.117.214,55
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	27.250,00	0,00	27.117.214,55
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.343.945,71	1.386.256,05	2.989.948,93
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.343.945,71	1.386.256,05	2.989.948,93
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	10.125.714,53	7.794.513,07	11.267.808,78
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	10.125.714,53	7.794.513,07	11.267.808,78
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	78.821.011,50	78.821.011,50	97.254.373,71
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	2.192.568,30	4.589.558,71	5.649.384,83
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	81.013.579,80	83.410.570,21	102.903.758,54

Üniversitemiz 2021, 2022 ve 2023 mali yılı özel bütçe muhasebe bilançosu Tablo 142’de, bilanço dipnotları ise Tablo 143’te verilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi bilanço dipnot verileri incelendiğinde üniversitemiz veznesinde 8.575.198,10 TL değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Ayrıca bilançonun özet analizi Tablo 144’te gösterilmiştir.

**Tablo 144:** Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi

Gösterge	2021	2022	2023
Nakit Oranı ( Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0020	0,0033	0,0007
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	1,5400	2,1100	5,4000
Finansal Kaldıraç Oranı(Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0110	0,0120	0,0015
Öz Sermaye Oranı ( Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9872	0,9870	0,9984

2023 yılı nakit oranı beklenen düzey olan 0,20’nin altındadır. Cari oran beklenen düzey olan 1’in üzerinde olup, üniversitenin kısa vadeli borçlarını ödemede dönen varlık kaynağı problemi yaşamadığı görülmektedir. Finansal kaldıraç oranı olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır. Öz sermaye oranı, üniversitenin kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse ettiği Tablo 144’te görülmektedir.

### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1.3.1. İç Denetim

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından, üniversitenin çeşitli birimlerden gelen talepler doğrultusunda idari ve mali birçok konu hakkında sözlü danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

**Tablo 145:** İç Denetim Bilgileri

Denetlenen Birim	Denetim Konusu	Rapor Tarih ve Sayısı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Ön Mali Kontrol İşlemleri	26.10.2023 2023-A3-1729/1-A1-5050/1
Genel Sekreterlik	Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu Sekreteryası İşlemleri	08.12.2023 2023-A3-1729/2-A1-5050/2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi ve İletişim Güvenliği İşlemleri	22.12.2023 2023-A3-1729/3-A1-5050/3
Genel Sekreterlik Enerji Yönetim Birimi	Enerji Verimliliği İşlemleri	04.01.2024 2023-A1-5050/4

2023 yılında gerçekleştirilen iç denetim bilgileri Tablo 145’te gösterilmiştir.

**Tablo 146:** İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler

Denetim Konusu	Bulgu Konusu
Ön Mali Kontrol İşlemleri	Ön mali kontrole ilişkin yönergenin güncelliğini yitirmesi
	Yönergede ön mali kontrole tabi olduğu belirtilen mali karar ve işlemlerin tümünün kontrol edilmemesi
	Ön mali kontrol aşamalarında evrak ve kayıt düzenine yönelik bazı eksikliklerin bulunması
Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu Sekreteryası İşlemleri	Ön mali kontrol faaliyetlerinin ihale mevzuatının bazı noktaları açısından hataları önlemede etkili olamaması
	Kurul üyelerinin görev süreleri ile geçici görev/izin durumlarının takibinde geliştirmeye açık alanların bulunması
	Kurullarda görüşülecek tekliflerin toplantı öncesinde üyelerin erişimine açılmaması
	Senatonun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri dışındaki kararlarının Rektörlük Makamının onayına sunulmaması
	Kararların imzalanması aşamasında geliştirmeye açık alanların bulunması
Enerji Verimliliği İşlemleri	Kararların muhafaza altına alınması aşamasında geliştirmeye açık alanların bulunması
	Enerji Politikasının Bulunmaması
	Bina etütleri ve enerji kimlik sertifikalarının zamanında yenilenmemesi
	Enerji Yönetim sistemi kurulmaması ve belgelendirilmemesi (TS EN ISO 50001)
	Enerji tüketimlerinin yeterli düzeyde izlenmemesi
Enerji verimliliği kontrol listelerinin eksik tutulması	
Enerji tasarruf hedeflerine ulaşabilmek için planlanan faaliyetler	

2023 yılında gerçekleştirilen denetimlerin ve rastlanılan bulguların konuları Tablo 146’da gösterilmiştir.

#### 3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanunu’nun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. 2023 yılında Sayıştay Denetimi dışında Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından da dış denetim gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 147: Dış Denetim Bilgileri**

İlgili Birim	Bulgu Konusu	Tespit ve Öneriler	Yapılan İşlemler
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sosyal Güvenlik Kurumuna olan yapılandırılmış borçlara ilişkin ödemelerin doğrudan giderleştirilmesi	Vadesi geçmiş, ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülüklerle ilişkin yapılan ödemelerin 368 No.lu Hesaptan düşülmesi gerekirken doğrudan giderleştirildiği görülmüştür.	Söz konusu tespit Afyon Kocatepe Üniversitesi kurumu tarafından 10.04.2023 tarih ve 4498 sayılı muhasebe işlem fişi ile düzeltilmiştir.
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Peşin Tahsil Edilen Kira Gelirleri İçin Dönem Ayrıcı Hesapların Kullanılmaması	Üniversite tarafından peşin tahsil edilen kira gelirlerinin 380 Gelecek aylara ait gelirler hesabı ile 480 Gelecek yıllara ait gelirler hesabında takip edilmediği görülmüştür.	Söz konusu tespit; Afyon Kocatepe Üniversitesi kurumu tarafından 07.02.2023 tarih ve 1478 sayılı muhasebe işlem fişi ile düzeltilmiştir.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşımazlara Ait Değer Artırıcı Harcamaların İlgili Varlığın Kayıtlı Değerine Eklennemesi	Taşımazlara ait bakım ve onarım niteliğindeki değer artırıcı harcamaların, ilgili varlığı kayıtlı değerine eklenmediği tespit edilmiştir.	Söz konusu tespit; Afyon Kocatepe Üniversitesi kurumu tarafından 20.02.2023 tarih ve 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109 ve 2110 sayılı muhasebe işlem fişleri ile düzeltilmiştir.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına Eksik Kayıt Yapılması	Üniversiteye ait kampüslerde 2022 yıl sonu itibarıyla çok sayıda ana arter ve iç yollar, elektrik ve telefon hatları, otoparklar, yaya yolları, peyzaj alanları, trafolar ve kanalizasyon ile doğalgaz hatları bulunduğu halde 251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabında bu kayıtların tam olarak yer almadığı tespit edilmiştir.	Taşımazların kaydına ilişkin Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri (binalar, arsalar, spor sahaları, trafik yolları, yaya yolları, peyzaj çalışmaları, otoparklar, kuyular), tüm yerleşkelerde tamamlanmış olup envanter çalışmaları tamamlanan taşımazlar kayıt altına alınarak muhasebe birimine gönderildi. Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemelerine ait değer artırıcı işlemler kayıt altına alınarak taşımaz işlem fişi ile muhasebe birimine gönderilmiştir.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşımazlarda Cins Tashihinin Tamamlanmaması	Üniversitedeki taşımazların mevcut kullanım şekilleri ile tapu kayıtları birbirinden farklı olmasına rağmen cins tashihi işlemlerinin tamamlanmadığı tespit edilmiştir.	Cins değişikliği işlemleri yapılmaya başlanılmış olup, bir kısmı bitirilmiştir. Diğer taşımazlara ilişkin işlemler devam etmektedir.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kesin Kabul Yapılan Yapım İşlerinde Teknik Heyetçe Gerekli Tespit Yapılmadan Bakım Onarım Yapılması	Yapım işlerinde kesin kabulden itibaren yüklenici ve alt yükleniciye getirilen on beş yıllık sorumluluk mükellefiyeti gözlemlenmeden ve bu kapsamda bir 'teknik heyet tespit raporu' bulunmadan bakım onarım giderlerinin bütçeden karşılandığı görülmüştür.	2023 yılında ilgili bulguya istinaden; kesin kabulü yapılmış binaların yaptırılacak olan bakım-onarım giderleri işleri için komisyon kurulurak "Teknik Heyet Tespit Raporu" düzenlenmiş olup raporun sonucuna göre işlemlere devam edilmiştir.
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Üniversiteye Ait Bazı Taşımazların İhale Yapılmadan ve Kira Bedeli Tespit Edilmeden Sosyal Tesis İşletmesine Tahsis Edilmesi	Bazı yazılı gerekçelerle Üniversitenin mülkiyetindeki taşımazların adı geçen işletmeye tahsisi yerine ihalede açılmak ve rekabetin sağlanması amacıyla 2886 sayılı Kanun'da belirtilen usuller dahilinde ihale yapılması suretiyle kiraya verilmesi gerekmektedir.	Bulgu konusu yerlerde öğle yemeklerinin alakart usulü ile yenildiği kampüs içerisinde bulunan ve müstecir tarafından işletilen kantinler ve tabldot yemek yenilebilen merkezi yemekhane dışında, personel ve öğrencilere alternatif yiyecek imkanı sunulduğu, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme hizmetleri ve fiziki büyüklük ile yoğun faaliyetleri gereği toplumdaki birçok kesimle ortaklaşa çalışma yapmak ve bir arada şehir merkezinden uzak bir noktada faaliyet yürütüldüğünden dolayı ortaya çıkan ihtiyaçların karşılanabilmesi için üniversite bütçesi içinde bu konuda herhangi bir ödenek ayrılmadığı, söz konusu iktisadi işletmenin Rektörlüğe bağlı olarak çalıştığı, kâr amacıyla çalışmadığı, Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Yönergesinin 23. maddesinde sosyal tesisler iktisadi işletmesinin sermayesinin tamamının Üniversiteye ait olduğu ve dönem sonu kârının %50'sinin takip eden yılın ilk ayında başkaca bir karara gerek kalmaksızın Üniversitenin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının özel bütçe hesabına yatırılacağı hükmünün bulunduğu, Sayıştay Temyiz Kurulunca 03.03.2021 tarihli 46498 Dosya ve 49169 Tutanak Numarası ile verilen kararda mülkiyeti Üniversiteye ait taşımazların kendi birimi niteliğindeki İktisadi İşletme eliyle işletilmesi söz konusu olduğundan, burada üçüncü kişi lehine yapılmış bedelsiz tahsis veya devir işleminden bahsedilemeyeceğine hükmedildiği ifade edilmiştir. YÖK tarafından yapılan ÜNİVERSİTE İKTİSADİ İŞLETMELERİ UYGULAMA YÖNETMELİĞİ (TASLAK) çalışması için 02.12.2021 tarihinde ÜNİVERSİTE İKTİSADİ İŞLETMELERİ UYGULAMA YÖNETMELİĞİ (TASLAK) çalışması yapılarak YÖK'e gönderilmiştir.
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye Tarafından Kullanılan Yerlere Ait Giderlerin Üniversite Bütçesinden Ödenmesi	Döner Sermaye İşletmesi birimleri tarafından kısmen veya tamamen kullanılan yerlere ait elektrik, su ve ısınma giderlerinin tamamının Üniversite özel bütçesinden karşılandığı tespit edilmiştir.	Birimlerin bir kısmının eğitim öğretim faaliyetleri ile birlikte döner sermaye faaliyeti gerçekleştirdikleri, bu birimlerde döner sermaye geliri elde edilirken tüketilen miktarların ölçülmesinin de mümkün olmamaktadır. Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 22.11.2023 tarih ve 2023/401 sayılı kararında Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hayvan Hastanesi) binası içerisinde Veteriner Fakültesi binasının fiziki yetersizliği nedeniyle aynı anda eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerinde yürütüldüğünden yapılan oranlama ile %32,12'lik kısmının hastane faaliyetleri kapsamında kullanıldığı, oluşacak elektrik, su, ısınma giderlerinin bu birimin döner sermaye gelirlerinden karşılanması kararı alınmıştır. Ayrıca 07.02.2024 tarih ve 2024/58 sayılı kararında gelir elde edilen diğer birimlerin aylık faaliyetler sonucu elde edilen gelirlerden ayrılan işletme gideri payının %10'unun elektrik, su ve yakacak giderine katkı olarak ayrılması kararı verilmiştir.
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yevmiye Defterinde Boş Yevmiye Kayıtlarının Bulunması ve Geriye Dönük Kayıt Yapılması	Döner Sermaye İşletmesinin muhasebe kayıtlarında Döner Sermayeli İşletmeler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümlerine aykırı olarak yevmiye defterinde boş yevmiye kayıtlarının bulunduğu ve geriye dönük kayıtların yapıldığı tespit edilmiştir.	Söz konusu hususun düzeltilmesine ilişkin işlemlere başlanılmıştır.
Tüm Eğitim Birimleri	Ders Yükü Zorunluluğunu Tamamlamamış Öğretim Elemanlarının Bulunması	Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ile enstitülerde kanunen vermekle yükümlü oldukları zorunlu ders yükünü tamamlamamış olan öğretim elemanlarının bulunduğu görülmüştür.	Ders yükü zorunluluğu şartının sağlanmasına özen gösterildiği, eksik ders yükü görevlendirmelerinde bazı bölümlerin öğrenci sayısı yetersizliğinden dolayı kapatılması, bazı bölümlere öğrenci alınmaması, bazı öğretim elemanlarının başka kurumlara kısmi görevlendirilmesi, bazı öğretim elemanlarının dönem içinde görevde başlaması, bazı öğretim elemanlarının dönem içinde başlayan uzun süreli yurt dışı görevlendirilmeleri, dönem başladıktan sonra yaşanan olağan dışı nedenlerle ders görevlendirmelerinde değişiklik yapılmasının çok zor olması, kapanan bölümlerdeki öğretim elemanlarının Üniversite içerisinde dolu kadro aktarımlarının yapılabilmesi için Yükseköğretim Kuruluna teklife bulunularak uygun görülen öğretim elemanlarının dolu kadro aktarımlarının yapıldığı, ders yükünü dolduramayan öğretim elemanlarının bağlı oldukları akademik birimlerin ders yüklerinin doldurulmasına yönelik tedbir alınması hususunda birimlerin uyarılmıştır. Konuyla ilgili tüm akademik birimlerimizin gerekli hassasiyeti göstermeleri hususu 16.01.2024 tarih ve 241845 sayılı yazı ile bildirilmiştir, düzeltilmesine ilişkin işlemlere başlanılmıştır.
Eğitim Birimleri	Bilimsel Araştırma Projelerinde Taahhüt Edilen Yayın Şartlarının Yerine Getirilmemesi	Üniversite tarafından desteklenen 60 adet bilimsel araştırma projesinin mevzuatta belirtilen zaman içerisinde tamamlanarak sonuçlandırıldığı ancak taahhüt edilen yayın şartlarının yerine getirilmediği tespit edilmiştir.	E-bap otomasyon sisteminde düzenleme yapılarak tez projesi hariç diğer proje türlerinde yürütücünün daha önce tamamlamış olduğu projelerden 2 yıl geçtiği halde yayın yapılmıyorsa aynı türden yeni proje başvurusu yapması engellenmiştir. Daha önce tüm akademik birimlere yazı yazılarak projelerden üretilen yayınların e-bap otomasyon sistemine yüklenmesi gerektiği hatırlatılmıştır. 01.06.2023 ve 17.01.2024 tarihlerinde yine tüm akademik birimlere önerge hükmüne göre proje yürütücülerinin, proje sözleşmesine göre yayın yapmasının zorunlu olduğu ve yapılan yayınların e-bap otomasyon sistemine yüklenmesi gerektiği bir yazı ile bildirilmiştir. Yayın şartını yerine getirmeyen yürütücüler telefonla aranarak yayın şartını yerine getirmeleri gerektiği bildirilmiştir. Ayrıca e-bap ana sayfasından duyurulmuştur. E-bap otomasyon sisteminden de 3 ayda bir hatırlatma e-postası yürütücülere gönderilmektedir. Proje yürütücülerinden birinin vefatı, covid 19, bazı yürütücülerin kurumdan ayrılması, proje yürütücülüğünü ile uygulamasında görevli lisansüstü tez kayıtlı öğrencilerden bazıların kaydının silinmesi gibi nedenler yayın şartlarının yerine getirilmesini olumsuz etkilemiştir.

**Tablo 147:** (Devamı) Dış Denetim Bilgileri

İlgili Birim	Bulgu Konusu	Tespit ve Öneriler	Yapılan İşlemler
Eğitim Birimleri	Öğretim Elemanlarının Geçici Görevli, Raporlu veya İzinli Oldukları Sürelerin Ek Ders Otomasyonuna İşlenmemesi	Akademik personelin izinli/raporlu/görevli olduğu günler için ek ders ödemesi yapılmadığı kontrol edilmiştir. Öğretim elemanlarının, izinli, raporlu veya geçici görevli oldukları günler ile kendilerine ek ders ücreti ödenen günler karşılıklı olarak incelendiğinde; bazı öğretim elemanlarının, izinli, raporlu veya geçici görevli oldukları günlerin ek ders otomasyonuna işlenmediği görülmüştür.	Konuyla ilgili tüm akademik birimlerimizin gerekli hassasiyeti göstermeleri hususu 16.01.2024 tarih ve 241845 sayılı yazı ile bildirilmiştir, düzeltilmesine ilişkin işlemlere başlanılmıştır.
Harcama Birimleri	Doğrudan Temin Yoluyla Yapılan Bazı Alımlarda Yasaklılık Kontrolünün Yapılmaması	Parasal limit dahilinde doğrudan temin yoluyla yapılan bazı alımlarda yasaklılık kontrolünün yapılmadığı görülmüştür.	Konuyla ilgili tüm harcama birimlerimizin gerekli hassasiyeti göstermeleri hususu 15.01.2024 tarih ve 241325 sayılı yazı ile bildirilmiştir.

Gerçekleştirilen denetimler sonucunda ortaya çıkan bulgular ve bulgulara ilişkin yapılan işlemler sınıflandırılarak Tablo 147’de gösterilmiştir.

### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

#### 3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2023 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyet açıklamaları Tablo 148’de gösterilmiştir.

**Tablo 148:** 2023 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde bütçe imkanları dahilinde ve üniversitenin öncelikli alanlarında yürütülür. Bu kapsamda proje yürütücüsü proje şartlarına uygun olarak projeyi tamamlayarak BAP Komisyonuna sunar ve komisyon karara bağlar. Tamamlanan projelerin sonuç raporunun bir nüshası Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına gönderilerek kullanıcılarının hizmetine sunulur. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca finanse edilen projeler BAP Koordinatörlüğü sekretaryasında proje sözleşmesine uygun olarak yürütülerek tamamlanır. Araştırma projelerinin sonuçları üniversite hedeflerine büyük katkı sunmaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yasal dayanağı 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamedir. Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Üniversite hedeflerine ulaşabilmesi için faaliyetlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Yasal dayanağı 5018 sayılı Kanunun 63 ve müteakip maddeleridir. Üniversitenin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlemlere ilişkin faaliyetler yürütülecektir. İç Denetim Birimi, rektör adına faaliyetleri değerlendirilerek üniversite hedeflerine ulaşmada olumlu katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesi ve 4982 sayılı Kanunun ile ilgili diğer mevzuat. Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, üniversite faaliyet ve hizmetlerini her türlü iletişim araçlarını kullanarak kamuoyuna doğru bir şekilde aktarma görevini yürütmektedir. Üniversite faaliyetlerinin kamuoyuna doğru bir şekilde aktarılmasıyla paydaşlarla olan iletişimin güçlendirmekte ve hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı bilişim alanında yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin (yazılım, donanım, network vb.) işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bilişim teknolojilerine yönelik faaliyetler işlemlerin daha hızlı ve güvenilir olmasını sağlayarak hedefe katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirlenen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşabilmesi için katkı sağlamaktadır.

**Tablo 148:** (Devamı) 2023 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirtilen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Yasal dayanağı 5378 sayılı Kanundur. Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla, tüm engellerin kaldırılması için her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işleri üniversitemiz ilgili birimlerince yürütülecektir. Bu faaliyetler engellilere fırsat eşitliği sağlamak suretiyle üniversitenin hedeflerine ulaşması konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, bakım- onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları, yapım işleri ile diğer hizmetlerin karşılanması, Üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Personel Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda yürütülmektedir. İnsan kaynakları hizmetlerinin mevzuata uygun yürütülmesi ve çalışan memnuniyeti üniversite hedeflerine ulaşma konusunda büyük katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite adına kayıtlı veya tahsisli olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım, onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler ilgili destek birimleri tarafından yürütülmektedir. Yapım, bakım, onarım ve benzeri işler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından; kiralama, satım, işletme ve benzeri işler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Fiziki alanlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi üniversite hedeflerine ulaşması açısından katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırhlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Özel kalem hizmetleri verimli kullanılmak suretiyle üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Yasal dayanağı 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, 5018 sayılı Kanunun 60. maddesi ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan stratejik yönetim, mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik yönetim ve mali hizmetlere ilişkin faaliyetler doğrultusunda kaynakların mevzuata uygun, etkin, ekonomik, verimli kullanılması ile üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri, IV. düzeyde ilgili gelir kodunda, buna ilişkin giderler ise (A) işaretli cetvelde izlenecek öz gelirler mezkur faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Eğitime yardımcı hizmetlerin yürütülmesi bakımından; Öz gelir dışındaki Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler mezkur faaliyette izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi Öncelikli Alanlarda Doktora Eğitimi Yapan Araştırma Görevlilerinin Yurtdışına Gönderilmesi Halinde Verilecek Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunudur. Üniversitemiz doktora eğitiminin, nitelik ve niceliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda enstitüler tarafından yürütülmektedir. Doktora eğitimi üniversitenin temel eğitimlerinden biri olup nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi üniversite hedefleri açısından büyük önem taşımaktadır.

**Tablo 148:** (Devamı) 2023 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Geçici 74. maddesidir. Üniversitemiz fen ve mühendislik bilimlerinden (7+1) sistemi uygulayarak uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir. Bu kapsamda eğitimin bir dönemi iş yerlerinde uygulamalı olarak yapılacaktır. Uygulamalı eğitime ilişkin iş, işlem ve süreçler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda fen ve mühendislik eğitimi veren birimler tarafından yerine n mezun olduktan sonra çalışma hayatında daha başarılı olmaları için uygulamalı eğitim yapılması üniversite hedefine olumlu katkı sağlayacaktır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve ilgili diğer mevzuat. Üniversitemiz lisans öğrencilerine yönelik yemek ve barınma bursları Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde verilmektedir. Lisans öğrencilerinden ihtiyacı olanlar konuyla ilgili yönerge hükümleri doğrultusunda tespit edilip 450 öğrenciye yemek bursu, 53 öğrenciye barınma bursu sağlanmaktadır. İhtiyacı olan öğrencilere verilen bu burslar maddi anlamda destek sağlayarak üniversite hedefine olumlu katkı yapmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun ve 124 sayılı KHK' dır. Üniversite bilgi kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversite kütüphanesi okuma salonu 24 saat hizmet vermektedir. Bu faaliyetler öğrencilerin ve personelin akademik gelişimlerine büyük katkı sağlamakta olup üniversite hedeflerine ulaşmada önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanundur. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde birinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin temel hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı ve 3843 sayılı Kanunlardır. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinden 17 tanesinde, ikinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun Ek 27. maddesidir. Üniversite lisansüstü eğitim birimlerinden üç tanesinde ilgili mevzuat çerçevesinde tezsiz yüksek lisans eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. ve 46. maddeleridir. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü Fen Bilimleri enstitüsü ile Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda uzaktan eğitim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 26. maddesidir. Üniversitemiz lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde ilgili mevzuat çerçevesinde yaz okulu eğitim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerine katkıda bulunmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47. maddesi ve ek 46. maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin öğle yemeği hizmeti ile memurların öğle yemeği hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde merkezde merkezi yemekhane, diğer birimlerde ise birim yemekhanelerinde mal alımı suretiyle yürütülmektedir. Yemek hizmetleri nitelik ve niceliği öğrenci ve çalışan memnuniyeti açısından önem arz etmekte olup, bu hizmetler üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi

### 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

#### 3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

Tablo 149-154 arasında, performans göstergesi sonuçları formu Tablo 155'te gösterilmiştir.

**Tablo 149:** Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	1	0	0	0	0	0	0	0	0	-
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	Üniversitemizde araştırma altyapısı projesi bulunmamaktadır.											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	Üniversitemizde araştırma altyapısı projesi bulunmamaktadır.											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	Üniversitemizde araştırma altyapısı projesi bulunmamaktadır.											
<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	Üniversitemizde 2023 yılında araştırma altyapısı yatırımı bulunmadığı için bu gösterge ve hedefe yönelik hedef belirlenmemiştir. Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi alt program hedefinin iyileştirilmesine yönelik Üniversitemizin 2024 yılı bütçe tekliflerinde araştırma altyapısı yatırımına da yer verilmiştir. Teklifimizin kabul edilmesiyle birlikte 2024 yılı ve sonraki iki yıl için "Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı" göstergesine dair hedefler belirlenmiştir. 2024 yılı için belirlenen %25 hedefine ulaşmak için yatırım ödeneğinin etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ve böylelikle bölgesel, ulusal ve uluslararası bilimsel projelerin üretildiği bir araştırma altyapısının oluşturulması planlanmaktadır.											

**Tablo 150:** Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	0	0	0,0100	0,2000	0,2100	0,2600	0,3000	0,3000	-	-
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2022	7	10	7	0	1	0	0	1	10	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2022	0	0	0	0	0	0	1	1	-	-
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	3.772.476	8.000.000	7.500.000	2.308.492	1.004.350	5.656.945	167.484	9.137.271	114	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2022	15	12	11	0	1	1	6	6	50	Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	116	100	100	291	321	335	364	364	364	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	0	0,1000	0,1000	0,2800	0,3100	0,3300	0,3600	0,3600	360	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2022	2	4	4	3	3	0	0	6	150	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	0	23	20	20	22	22	25	25	108	Aşıldı



Uluslararası endekslere yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	414	450	400	83	64	160	81	388	86	Kısmen Ulaşıldı
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik 10 performans göstergesinden 8'i için yıl sonu hedefi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 2 tanesinin yıl sonu hedefine birinci üç aylık dönemde ulaşılmış, 2 göstergede ise %50 oranının üzerinde performans gösterilmiştir.</p> <p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Patent tescil işlemlerinin maliyetli olması ve uzun zaman alması</li> <li><input type="checkbox"/> Patentleri korumanın farklı ülkelerde tescil koruma gerektirmesi</li> <li><input type="checkbox"/> Buluşların tescil edilmesinde yaşanan bürokratik süreçler</li> <li><input type="checkbox"/> Proje süreçlerinde karşılaşılan prosedürlerin fazla olması</li> <li><input type="checkbox"/> Proje yazımında tecrübe eksikliğinin olması ve proje ile çalışma kültürünün eksikliği</li> <li><input type="checkbox"/> Üniversite dışı ve uluslararası proje kaynaklarının ve zamanlamalarının yeterince bilinmemesi</li> <li><input type="checkbox"/> Web of Science yayını yapma konusundaki teşviklerin yetersizliği</li> <li><input type="checkbox"/> Yayın yapma konusundaki, "atama yönergesi ve akademik teşvik yönetmelikleri gibi" teşvik edicilerin yağmacı dergilerde yayın yapmayla sonuçlanması</li> </ul> <p>Diğer performans göstergeleri için belirlenen yıl sonu hedeflerine ulaşılması için azami düzeyde çaba gösterilmektedir</p>											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik 9 göstergeden 2'sinin hedef değeri ilk çeyrekte aşılmıştı. 2. üç aylık dönemde ise Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı göstergesinde de hedefe %150 oranında ulaşılarak bu dönemde 8 göstergeden 3'ünde %100 oranı aşılmıştır. Ayrıca ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı göstergesinde hedefe %96 oranında ulaşılmıştır. Yılın ikinci yarısında diğer performans göstergesi hedeflerine ulaşabilmek için öğretim elemanlarımızın yürüttüğü bilimsel araştırma ve çalışmalar üniversite yönetimi tarafından teşvik edilmekte ve desteklenmektedir.</p> <p>2. çeyrekte Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik göstergelerden bazılarının yıl sonu gerçekleşme tahminleri revize edilmiştir. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı göstergesinde 2023 hedefi belirlenirken sehven yüzdesel hesaplama yapılmadığı için yukarı yönlü revize edilmiştir. Araştırma merkezleri gelir miktarı göstergesinin yıl sonu gerçekleşme tahmini, 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketinden sonra uzaktan eğitime geçilmesiyle birlikte araştırma merkezleri gelir miktarı azalmasıyla aşağı yönlü revize edilmiştir. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı, öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı ve uluslararası endekslere yer alan bilimsel yayın sayısı göstergelerinde yıl içinde yaşanan beklenti üstü gerçekleştirmeler nedeniyle yıl sonu gerçekleşme tahminleri yukarı yönlü revize edilmiştir.</p>											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik 8 göstergeden 3'üne ilk çeyrekte ulaşılmıştı. 2. üç aylık dönemde ise Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı göstergesinde de hedefe %75 oranında ulaşılarak bu dönemde 8 göstergeden 2'sine %100 oranında ulaşılmıştır. Yılın ikinci yarısında diğer performans göstergesi hedeflerine ulaşabilmek için öğretim elemanlarımızın yürüttüğü bilimsel araştırma ve çalışmalar üniversite yönetimi tarafından teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde 8 göstergeden 2 sine %100 oranında ulaşılmıştır.</p>											
<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik göstergelerden ikisi için 2023 yılında hedef belirlenmemiştir. Diğer 8 göstergenin 5'inde hedefe ulaşılmış ve 3'ünde hedefe ulaşamamıştır. 2024 yılında Strateji Geliştirme Kurulu, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik göstergelerin tümü için hedef belirlenmesine karar vermiştir. Bilimsel araştırma alanındaki göstergelere ilişkin iyileştirme çalışmaları kapsamında Üniversitemizde bilimsel proje üreten akademisyenler çeşitli dallarda Ödül Komisyonu tarafından ödüllendirilmektedir. Ayrıca, teknolojik cihazların ve laboratuvarların görünürliğünün artırılması amacıyla Bilgi Yönetim Sistemi Komisyonunun koordinasyonunda Lab-Sis modülünde çeşitli düzenlemeler yapılmıştır. Üniversite yönetimi ve eğitim birimi yöneticileri bilimsel araştırma yürüten akademisyenleri çeşitli mekanizmalarla teşvik etmekte ve özellikle bütçe dışı kaynak sağlayan projeleri desteklemektedir. Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı ve araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı göstergelerinde 2023 yılında hedefin oldukça altında kaldığı görülmektedir. Strateji Geliştirme Kurulu, Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü ve UYGAR Merkezleri Komisyonu ile yaptığı görüşmelerde ilgili göstergelere yönelik hedeflerin gözden geçirilmesi ve 2024 yılında bu hedeflere ulaşmak için azami düzeyde çaba sarf edilmesi konusunda istişarelerde bulunmuştur.</p>											

**Tablo 151: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	3	3	3	0	1	1	1	3	100	Ulaşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	1,803	1.500	1.400	257	368	1.185	93	1.903	126	Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2022	7	10	7	0	15	15	0	30	300	Aşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	648	1.336	600	147	201	68	566	982	73	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2022	63	20	15	2	1	0	6	9	45	Ulaşılamadı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2022	1	1	1	0	0	1	0	1	100	Ulaşıldı
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefiyle ilişkili olarak üniversitemizin Toplumsal Katkı Faaliyetleri Yönergesi ve Toplumsal Katkı Politikası bulunmaktadır. Bununla birlikte hem 2019-2023 Stratejik Planında hem de 2024-2028 Stratejik Planında toplumsal katkı ile ilgili 4 hedeften oluşan 1 amaç bulunmaktadır. Böylelikle Üniversitemizin yalnızca eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma konularına eğilen bir kurum olmanın ötesinde toplumsal duyarlılığa yönelik politikalar ürettiği görülmektedir.</p> <p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefiyle ilgili 6 performans göstergesi için de hedef belirlenmiştir. 6 Şubat tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesinin de etkisiyle ilk üç aylık dönemde hedef değerine ulaşılan performans göstergesi bulunmamaktadır.</p> <p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Üniversitenin dış paydaşlara sunduğu eğitim hizmetlerini veren başka kurumların da (STK'lar, kamu kurumları üniversiteler, özel sektör kuruluşları) olması</li> <li><input type="checkbox"/> Etkinliklere ilişkin ödenek yetersizliği</li> </ul>											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefiyle ilgili 6 performans göstergesinden ikinci üç aylık dönemde hedef değerine aşıl原因 bir gösterge bulunmaktadır. 6 Şubat tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesinin de etkisiyle ilk üç aylık dönemde olduğu gibi ikinci üç aylık dönemde de yeterli faaliyet yürütülemediği nedeniyle performans göstergeleri istenilen düzeyde gerçekleşmemiş olup yalnızca mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı göstergesinde %150 oranında performans gösterilmiştir.</p> <p>İkinci çeyrekte toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden eğitim programlarına başvuran kişi sayısı göstergesi formasyon programının normal eğitim programına dahil edilmesi beklentisiyle yıl sonu gerçekleşme tahmini aşağı yönlü; Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı göstergesi yeni programların açılmasıyla yıl sonu gerçekleşme tahmini yukarı yönlü revize edilmiştir.</p>											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefiyle ilgili 6 performans göstergesinden üçüncü üç aylık dönemde 2'sine %100 oranında, bir göstergeye de %79 oranında ulaşılmıştır. 6 Şubat tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesinin de etkisiyle ilk üç aylık dönemde olduğu gibi ikinci üç aylık dönemde de yeterli faaliyet yürütülemediği nedeniyle performans göstergeleri istenilen düzeyde gerçekleşmemiş olup yalnızca mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı göstergesinde %50 oranının üzerinde performans gösterilmiştir.</p>											
<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefinde yer alan tüm göstergeler için 2023 yılında hedef belirlenmiştir. Bu hedeflerden üçüne ulaşılmış diğer ikisine ise (Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı göstergesi hedefinde %74; Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı hedefinde %45 başarı gösterilmiştir) ulaşılamamıştır. 2022 yılının sonunda Üniversitemizin akademik ve idari birimleri ile öğrenci kulüp ve topluluklarının gerçekleştirecekleri toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla Toplumsal Katkı Yönergesi kabul edilmiş ve Toplumsal Katkı Komisyonu oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulu, 2023 yılı hedeflerine ulaşamayan göstergelerde iyileştirme çalışmalarını kapsamında;</p> <p>* Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı göstergesi için Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezine 2024 yılı için belirlenen 1160 hedefine ulaşılmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür,</p> <p>* Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı göstergesinin 2024 yılı hedefi olan 25'e ulaşılabilmesi için Toplumsal Katkı Komisyonu ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bu hedefe yönelik faaliyetler ve faaliyetlerin koordinasyonunun yürütülmesi kapsamında yazılar yazılmıştır.</p>											

**Tablo 152: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,32	0,3000	0,2800	0,0700	0,1000	0,2200	0,3000	0,3000	100	Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	32	34	34	27	26	27	21	21	61	Ulaşılmadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2022	24	20	20	22	33	33	34	34	170	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik 2019-2023 Stratejik Planı ve 2024-2028 Stratejik Planında bir hedef belirlenmiştir. Ayrıca 2019 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Araştırma Politikası kabul edilmiş ve araştırma süreçleri bu politika çerçevesinde yürütülmektedir. Akademisyenlerin yayın üretmesi, proje yazması ve bilimsel kongre ve konferanslara katılımları üniversite yönetimi ve birim yönetimleri tarafından desteklenmektedir. Tüm bunlarla birlikte alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi sürecinin teşvik edilmesi ve ödüllendirilmesi için her yıl Bilimsel Başarı Ödülü, Genç Bilim ve Sanat İnsanı Ödülü, Patent Ödülü, Avrupa Birliği Projesi Ödülü, Proje Performans Ödülü ve Bilime ve Sanata Destek Ödülü kategorilerinde ödül verilmektedir.</p> <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefinde bulunan 4 performans göstergesinden 3'ü için hedef belirlenmiştir. 2023 yılının 1. üç aylık döneminde Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı göstergesine %110, Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı göstergesine %79 ve SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı göstergesine ise %23 oranında ulaşılmıştır.</p> <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Proje süreçlerinde karşılaşılan prosedürlerin fazla olması</li><li><input type="checkbox"/> Proje yazımında tecrübe eksikliğinin olması ve proje ile çalışma kültürünün eksikliği</li><li><input type="checkbox"/> Üniversite dışı ve uluslararası proje kaynaklarının ve zamanlamalarının yeterince bilinmemesi</li><li><input type="checkbox"/> Web of Science yayını yapma konusundaki teşviklerin yetersizliği</li><li><input type="checkbox"/> Yayın yapma konusundaki, "atama yönergesi ve akademik teşvik yönetmelikleri gibi" teşvik edicilerin yağmacı dergilerde yayın yapmayla sonuçlanması</li></ul>											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 3'ü için yıl sonu hedefi belirlenmiş ve 1. üç aylık dönemde 1'inde yıl sonu hedef değeri aşılmıştı (%165). 2023 yılının 2. üç aylık döneminde 1 göstergenin performansı %33'e çıkmış diğer göstergenin performansı %76 oranında gerçekleşmiştir. İkinci çeyrekte alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı ve Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı göstergeleri yıl içinde yaşanan pozitif gelişmelerle birlikte yıl sonu gerçekleşme tahminleri yukarı yönlü; Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı göstergesi mezun olacak öğrenciler dikkate alınarak aşağı yönlü revize edilmiştir.</p>											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 3'ü için yıl sonu hedefi belirlenmiş ve 1. üç aylık dönemde 1'inde yıl sonu hedefine ulaşılmıştı. 2023 yılının 2. üç aylık döneminde 1 göstergenin performansı %35'e çıkmış diğerinin ise aynı kalmıştır. Göstergelerin biri %100'e ulaşmış, diğer ikisi ise % 70'lerin üstüne çıkmıştır.</p>											

<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefinde yer alan performans göstergelerinden 1 gösterge için yıl sonu hedefi belirlenmemiştir. Diğer 3 göstergenin 1'inde yıl sonu hedefine ulaşılmış fakat 2'sinde yıl sonu hedefine yaklaşılmakla birlikte hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p>* SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı göstergesinde 2024 yılı hedefine ulaşılabilmesi için öğretim elemanlarının yayın yapmaları teşvik edilecektir.</p> <p>* Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı göstergesinde 2024 yılı hedefine ulaşılabilmesi için YÖK tarafından onaylanan doktora programlarında kontenjanların etkin kullanılması planlanmaktadır.</p>
---------------------------------	---

**Tablo 153: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM										
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	29	37	36	16	16	17	12	61	164	Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	98	100	90	100	100	84,8000	95,2000	95,2000	95	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	20	50	26	10	18	30	33	33	66	Ulaşılamadı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	86	100	100	48,7000	48,7000	67,6800	75,7000	75,7000	75	Ulaşılamadı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	10.117.353	9.850.000	9.500.000	10.163.974	10.166.865	10.220.134	10.176.927	10.176.927	103	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	313	325	320	310	327	290	301	301	92	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	310	13.500	13.447	47.678	21.285	12.956	132.644	132.644	982	Aşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	11	10	10	11,8000	11,4400	10,2700	10,2800	10,2800	102	Aşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	2,42	3	2,7000	2,7200	2,8700	2,2000	2,3000	2,3000	76	Aşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	10,66	13	11,7000	10,5000	11,4200	9,9000	10,3500	10,3500	79	Ulaşılamadı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0,005	0,0050	0,0040	0,0700	0,2200	0,2900	0,4200	0,4200	8400	Aşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	56	54	55	54	51	57	55	55	101	Aşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	89	100	100	32	32,4300	78,3000	83,4000	83,4000	83	Kısmen Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	84	100	86	100	100	71	79,6000	79,6000	79	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2022	0	5	4	0	1	1	1	1	20	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	6	0	0	0	0	0	0	0		

Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	7	6	6	6	6	6	6	6	100	Ulaşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	1,713	7	7	4	4	3	3	3	42	Ulaşılamadı
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik 2019-2023 Stratejik Planı ve 2024-2028 Stratejik Planında bir hedef belirlenmiştir. Öğrencilerimizin mesleki yeterliliğe sahip olması için öğrencilerimize teorik uygulamaların yanısıra pratik uygulamalar da verilmekte ve staj uygulamaları desteklenmektedir. Gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi için kariyer sahibi mezunlarla buluşma etkinlikleri, kariyer fuarlarına katılım gibi faaliyetler gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefinde bulunan 20 performans göstergesinden 18'i için hedef belirlenmiştir. 2023 yılının 1. üç aylık döneminde 18 göstergeden 5'ine %100 oranının üzerinde, 4'üne %100 oranında ve 4'üne ise %50 oranının üzerinde ulaşılmıştır.</p> <p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Lisansüstü eğitim programlarına başlayanların (iş bulma, evlenme, taşınma, başarısızlık vb. nedenlerle) programı tamamlamadan bırakması</li> <li><input type="checkbox"/> Benzer programların birçok üniversitede mevcut olması nedeniyle kontenjanların dolmaması</li> <li><input type="checkbox"/> Lisansüstü öğrenci alımının diğer üniversitelerle aynı tarihlere denk gelmesi</li> <li><input type="checkbox"/> Gayrimenkullerin yapımı, bakım ve onarımı için talep edilen ödeneklerin istenilen düzeyde karşılanmaması</li> <li><input type="checkbox"/> Yabancı dil yeterliliği olan öğrenci ve personel sayısının az olması</li> <li><input type="checkbox"/> Uluslararası öğrencilerin nitelik ve nicelik bakımından düşüklüğünün getirdiği belirsizlikler</li> <li><input type="checkbox"/> Üniversitenin coğrafi konumu ve ulaşım zorluğu nedeniyle değişim programlarına katılanlarca tercih edilmemesi</li> <li><input type="checkbox"/> Avrupa Birliği ülkelerinin protokol yapma konusundaki isteksizlikleri</li> </ul>											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 18'i için yıl sonu hedefi belirlenmiş ve 1. üç aylık dönemde 5'inin yıl sonu hedef değeri aşılmış ve 4'ünün yıl sonu hedef değerine ulaşılmıştır. 2023 yılının 2. üç aylık döneminde %100 oranının üzerinde performansa ulaşan gösterge sayısı 7, %100 performans gösteren gösterge sayısı 3, %50 oranının üzerinde performansa ulaşan gösterge sayısı ise 4 olmuştur.</p> <p>İkinci çeyrekte Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden eğitimin program süresinde bitirme oranı göstergesinde ilk altı ayda gerçekleşen veriler dikkate alınarak aşağı yönlü; kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı göstergesinde yeni abonelikler ve kitap alımları nedeniyle yukarı yönlü; kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı göstergesi yeni abonelikler ve kitap alımları nedeniyle yukarı yönlü; kütüphaneden yararlanan kişi sayısı göstergesi 2023 hedefi belirlenirken sehven kütüphaneye kayıtlı kullanıcı sayısının hedef olarak belirlenmesi nedeniyle yukarı yönlü; öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı göstergesi 2023 hedefi belirlenirken sehven yüzdesel oranlama yapılmaması nedeniyle yukarı yönlü; yabancı uyruklu akademisyen sayısı göstergesi mevzuatta yaşanan değişiklik nedeniyle aşağı yönlü ve yabancı uyruklu öğrenci sayısı göstergesi Üniversitemize artan uluslararası öğrenci talebi nedeniyle yukarı yönlü revize edilmiştir.</p>											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 18'i için yıl sonu hedefi belirlenmiş ve 1. üç aylık dönemde 9'unun yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. 2023 yılının 2. üç aylık döneminde %100 oranında performansa ulaşan gösterge sayısı 9'a çıkmış olup %50 oranının üzerinde performansa ulaşan gösterge sayısı ise 6 olmuştur. 2023 yılının 3. üç aylık döneminde %100 performansa sahip gösterge sayısı 6'ya düşmüş, %50 oranının üzerinde performansa ulaşan gösterge sayısı ise 9'a çıkmıştır.</p>											
<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik 20 göstergeden 18'i için 2023 yılında hedef belirlenmiştir. Bu hedeflerden 8'ine ulaşılmış, 5'ine kısmen ulaşılmış ve 5'ine ise ulaşılamamıştır. İlgili alt program hedeflerine ulaşma düzeyimizin yüksek olduğu ulaşılamayan göstergelerin ise gerçekleşme değerlerinin çok düşük olmadığı görülmektedir. Bununla birlikte Strateji Geliştirme Kurulu tarafından Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefinin iyileştirilmesi çalışmalarına yönelik;</p> <p>* Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı göstergesi 2024 yıl sonu hedefi olan 4'e ulaşabilmesi için Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından tanıtım, bilgilendirme çalışmalarının yapılması için yazı yazılmıştır.</p>											

**Tablo 154: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	40	50	50	40	40	40	37	37	74	Ulaşılamadı

Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	2,15	30.000	30.000	23.439	23.500	24.000	25.000	25.000	83	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	3	0,5000	0,4500	0,9400	0,9900	0,6000	0,6300	0,6300	126	Aşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	89	90	91	91	92	92	90	90	100	Ulaşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	538	350	300	15	29	15	315	374	106	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	0	0	0	0	0	0	0	0		
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	2.171,14	250	170	22,0600	22,0600	14,6300	188	246,7500	98	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	65	70	70	0	0	0	65,2700	65,2700	93	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2022	0,004	0	0,0020	0,1000	0,1700	0,2100	0,5200	0,5200		
<b>I. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik 2019-2023 Stratejik Planı ve 2024-2028 Stratejik Planında bir hedef belirlenmiştir. Öğrencilerimizin barınma ve beslenme hizmet kalitelerinin artırılması için bu alana özgü anketler uygulanarak memnuniyet oranları ölçülmektedir. Memnuniyet düzeyi düşük çıkan başlıklarda kalitenin nasıl artırılacağı kaliteyle ilgili organlarda görüşülmekte ve alınan kararlar ilgili birimlere tavsiye ya da tedbir niteliğinde bildirilmektedir. Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi için Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, eğitim ve idari birimler ile öğrenci kulüp ve toplulukları tarafından yıl içinde konser, dinleti, gezi vb. etkinlikler düzenlenmektedir. Üniversitemiz bu tür etkinliklerin ulaşım, mekan veya güvenlik vb. unsurlarında yardımcı olmaktadır.</p> <p>Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefinde bulunan 9 performans göstergesinden 7'si için hedef belirlenmiştir. 2023 yılının 1. üç aylık döneminde 7 göstergeden 2'sine %100 oranının üzerinde ve 2'sine %50 oranının üzerinde ulaşılmıştır. Diğer göstergelere bakıldığında ise 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan ve birçok ilimizi etkileyen deprem felaketinden sonra uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle göstergelerde ilk üç aylık dönemde istenilen performansa ulaşılamamıştır.</p> <p>Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Sosyal etkinliklere ve tanıtıma ilişkin ödenek yetersizliği</li> <li><input type="checkbox"/> Memnuniyet ölçümünde bazı paydaşlardan yeteri kadar geri dönüş sağlanamaması</li> <li><input type="checkbox"/> Paydaşların memnuniyet ölçümlerini rutin bir iş olarak görüp dikkatsiz geri dönüş sağlaması</li> <li><input type="checkbox"/> Memnuniyet ölçümlerinin gerçeği yansıtmaması</li> <li><input type="checkbox"/> Yükseköğretimde beslenme hizmetleri faaliyeti ödeneğinin yetersizliği</li> </ul>											
<b>II. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 7'si için yıl sonu hedefi belirlenmişti. İkinci üç aylık dönemde ilk üç aylık dönemdeki performans korunmuştur. Diğer göstergelerde iyileşme olmakla birlikte 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan ve birçok ilimizi etkileyen deprem felaketinden sonra uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle göstergelerde istenilen performansa henüz ulaşılamamıştır.</p> <p>İkinci çeyrekte yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması göstergesi azalan bütçe nedeniyle aşağı yönlü ve yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı göstergesi uzaktan eğitimle birlikte azalan sosyal faaliyetler nedeniyle aşağı yönlü revize edilmiştir.</p>											
<b>III. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik performans göstergelerinden 8'i için yıl sonu hedefi belirlenmiş ve 1. üç aylık dönemde 3'ünün yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. 2023 yılının 2. üç aylık döneminde %100'e ulaşan ve %50'inin üzerinde performans gösteren göstergelerde bir değişiklik olmamıştır. Diğer göstergelerde iyileşme olmakla birlikte 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan ve birçok ilimizi etkileyen deprem felaketinden sonra uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle göstergelerde istenilen performansa henüz ulaşılamamıştır. 2023 yılının 3. üç aylık döneminde hedef belirlenen 8 göstergeden 3'üne %100 oranında, ikisine de %80 oranında ulaşılmıştır.</p>											
<b>IV. Çeyrek Değerlendirme</b>	<p>2023 yılında Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik 9 göstergeden 8'i için yıl sonu hedefi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 3'üne kısmen, 4'üne ise tam olarak ulaşılmış ve 1'inde %74 performans olmasına rağmen ulaşılamamıştır.</p>											

**Tablo 155:** Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	-
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0	0,30	-
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	10	1	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	1	-
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	8.000.000	9.137.271	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	12	6	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	100	364	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1000	0,36	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	4	6	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	23	25	Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	450	388	Kısmen Ulaşıldı			
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	3	Ulaşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.500	1.903	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	30	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.336	982	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	20	9	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,30	0,30	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	34	21	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	20	34	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	0	-

**Tablo 155:** (Devamı) Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	37	61	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	95,20	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	50	33	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	75,70	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	9.850.000	10.176.927	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	325	301	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	13.500	132.644	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	10	10,28	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3	2,30	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	13	10,35	Ulaşılamadı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0050	0,42	Aşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	54	55	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	83,40	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	79,60	Ulaşılamadı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	5	1	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	-
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	6	6	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	7	3	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.400	2.081	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0,26	-
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	50	37	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	30.000	25.000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,5000	0,63	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	90	90	Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	350	374	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	-
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	250	246,75	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	65,27	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0,52	-



### 3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

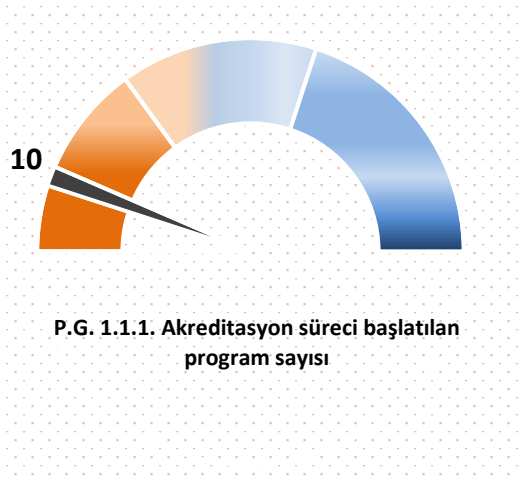
Üniversitemizin performansını izleme, ölçme ve raporlamaya yönelik kurduğu performans yönetimi sisteminin genel itibarıyla düzenli bir şekilde işlediği, performans hedef ve göstergelerinin planlama ve raporlama dokümanlarının genel olarak tutarlı olarak kullanıldığı değerlendirilmiştir.

### 3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

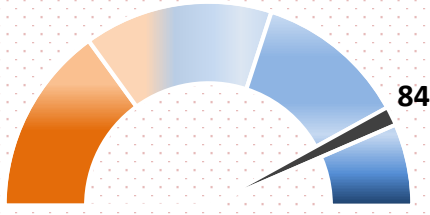
## PERFORMANS GÖSTERGELERİ DÜZEYİNDE DEĞERLENDİRME TABLoları

**Tablo 156:** Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek

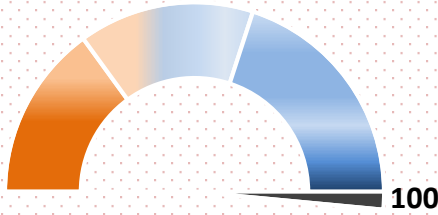
A.1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H.1.1	Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek					
H.1.1. Performans Sonucu	80					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.1.1. Akreditasyon süreci başlatılan program sayısı	20	0	10	0	1	10
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	15	0	25	0	20,88	84
P.G. 1.1.3. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	36	50	47,5	51,25	100
P.G. 1.1.4. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	31	41	37,5	46,25	100
P.G. 1.1.5. Mezun olan öğrencilerin ilk dört yıl içerisinde istihdama katılım oranı (%)	35	0	40	43,6	43,6	100



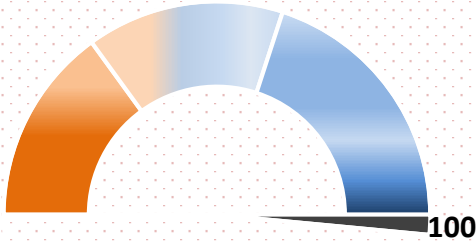
**P.G. 1.1.1.** Mali yıl başında birimlerden gelen talep doğrultusunda akreditasyon bütçesi ayrılmaktadır. 2023 yılında Mühendislik Fakültesinin Biyomedikal Mühendisliği programında akreditasyon süreci başlatılmıştır. Hedeflenen değere ulaşılamamıştır. 2024-2028 Stratejik Planında akreditasyon belgesi bulunan program sayısı üzerinden ölçüm yapılmaya devam edilecektir. Bununla birlikte programların akredite edilmesi sürecine hazırlık aşaması olarak görülen akran değerlendirmesi yapılan program sayısının yanında öz değerlendirme yapılan program sayısı da yeni stratejik planda performans göstergesi olarak takip edilecektir. Böylelikle Üniversitemiz, eğitim hizmetlerinin yeni yükseköğretim ekosistemi bileşenlerine ve eğitim-öğretimi sürekli iyileştirme vizyonuna uygun bir biçimde sunulmasını sürdürmeyi hedeflemektedir.



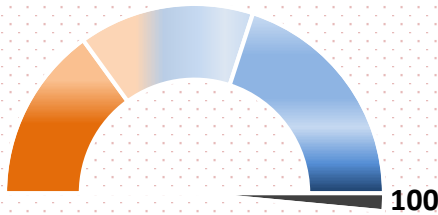
**P.G. 1.1.2. Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)**



**P.G. 1.1.3. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)**



**P.G. 1.1.4. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)**



**P.G. 1.1.5. Mezun olan öğrencilerin ilk dört yıl içerisinde istihdama katılım oranı (%)**

**P.G. 1.1.2.** Afyon Kocatepe Üniversitesi Eğitim-Öğretim Yönergesinin 11. Maddesinde yapılan değişiklik ile “*Program akran değerlendirme raporu; öğrenci alan lisans programlarında tekli yıllarda, öğrenci alan önlisans programlarında ve lisansüstü programlarda çifli yıllarda program akran değerlendirme takımı tarafından ekim ayı içinde hazırlanır*” hükmüne yer verilmiştir. Bu doğrultuda 2023 yılında akran değerlendirmesi yapılabilecek 80 lisans programından 62’sinde akran değerlendirmesi yapılmıştır. Fakat göstergenin ölçümü toplam program sayısı üzerinden yapıldığı için performans değeri düşük çıkmıştır [(62/297)\*100]. 2024-2028 Stratejik Planında da akran değerlendirmesine ilişkin performans ölçümlerine devam edilecektir. Yeni Stratejik Planda ilgili dönemde değerlendirmeye alınan program sayısı üzerinden ölçüm yapılacağı için gerçek performans değeri üzerinden ölçüm yapılmış olacaktır.

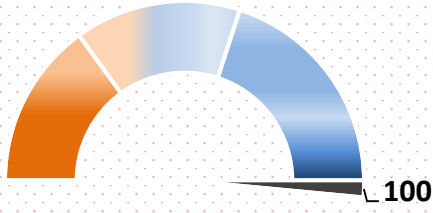
**P.G. 1.1.3.** Üniversitemizde çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısı 41, aktif lisans program sayısı ise 80’dir. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı %51,25 olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

**P.G. 1.1.4.** Üniversitemizde 6’sında zorunlu, 31’inde isteğe bağlı olmak üzere toplam 37 programda yabancı dil hazırlık eğitimi uygulanmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Tüm lisans programlarında yabancı dil hazırlık eğitimi programı uygulanması konusunun teşvik edilmesi ve bu doğrultuda ara sınıfların da yabancı dil hazırlık eğitimi alabilmesi için ilgili mevzuatta değişiklik çalışmaları yapılması önerilmektedir.

**P.G. 1.1.5.** Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Üni-Veri Portalından elde edilen bilgiye göre son dört yılda üniversitemizden mezun olan öğrencilerin istihdama katılım oranı %43,60’tır. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Üni-Veri Portalından elde edilen veri en son 2019 yılında güncellenmiştir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Mezun olan öğrencilerimizin istihdama katılımının takip edilebilmesi için Mezun Bilgi Sisteminin daha aktif kullanılması önerilmektedir. Ayrıca Sosyal Güvenlik Kurumu ile iş birliği yapılarak mezun olan öğrencilerimizin ne kadarının istihdam edildiğine ilişkin güncel verilere ulaşılması önerilmektedir.

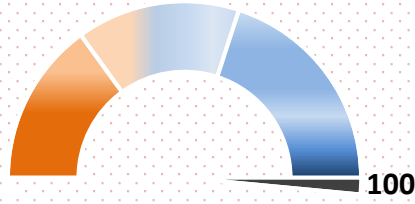
**Tablo 157:** Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek					
H. 1.2. Performans Sonucu	98					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	20	20	22	80	<b>100</b>
P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30	55	45	36	39	<b>100</b>
P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	6	10	6,61	9,49	<b>95</b>



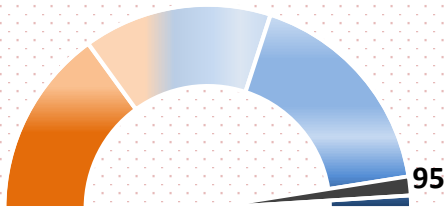
**P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)**

**P.G. 1.2.1.** 2023 yılında Üniversitemizde görev yapan 1074 öğretim elemanından 737'si eğitimcilerin eğitimi programına katılmıştır. Uzaktan eğitim yöntemiyle yapılan bu eğitimlere katılım yüksek olmuştur. Böylelikle değerlendirme dönemindeki gerçekleşme değeri %100 olarak gerçekleşmiştir. İlgili göstergeye uzaktan eğitiminin pozitif katkısı olmuştur.



**P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı**

**P.G. 1.2.2.** Üniversitemizde görev yapan öğretim elemanlarının (yabancı uyruklular da dâhil) 861'i ders vermektedir. Öğrenci sayımız 33.774'tür. Ders veren öğretim elemanı başına 39 öğrenci düşmektedir.

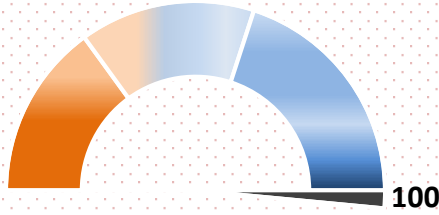
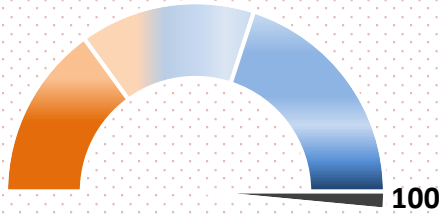
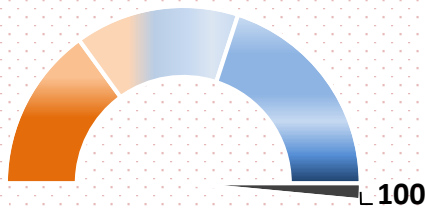


**P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)**

**P.G. 1.2.3.** Üniversitemizde görev yapan 1074 öğretim elemanından 102'si 2023 yılında Erasmus Değişim Programlarına katılmıştır. Hedefe büyük oranda ulaşılmıştır (%95). Bu hedefe ulaşmada anlaşma sayılarımız ve staj konsorsiyumlarımızın yeterli sayıda olması katkı sağlamıştır. Erasmus KA131 Avrupa değişimlerinde 154 farklı yükseköğretim kurumu ile anlaşmamız bulunmakta, KA171 Avrupa Dışı Ülkeler değişimlerinde ise 96 farklı yükseköğretim kurumu ile ortaklığımız bulunmaktadır. Bunun yanında, Üniversitemizin koordinatör kurum olduğu "Yeraltı Kaynakları ve Enerji Staj Konsorsiyumu", "Gastronomi Staj Konsorsiyumu", "Avrupa Staj Fırsatları (European Placement Opportunities) Staj Konsorsiyumu" ve "BEM (Business-Economics-Management) Staj Konsorsiyumu" bulunmakta ve ortak kurum olarak yer aldığımız "Tekno-Staj Konsorsiyumu", "Eğitim Bilimleri Staj Konsorsiyumu" ve "Dumlupınar Staj Konsorsiyumu" da proje listemizde yer almaktadır. Bu konsorsiyum projeleri ile öğrencilerimize staj hareketliliğine ve personelimize ise ders verme ve eğitim alma hareketliliklerine ilişkin hibeler sunulmaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nın "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir" hedefine ve YÖK'ün uluslararasılaşma politikasına katkı sağlamıştır. Öğretim elemanı hareketliliği ile ülkemizin ve üniversitemizin uluslararası alanda görünürlüğü artırılmıştır.

**Tablo 158: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak**

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak					
H. 1.3. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	30	1,2	2,2	5,5	6,16	100
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı	35	1	2	3	3	100
P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı	35	17	22	9	39	100

**P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)****P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı****P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı**

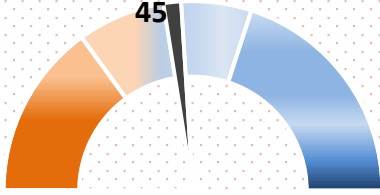
**P.G. 1.3.1.** Üniversitemizde 2081 uluslararası öğrenci eğitim almaktadır. Bu gösterge Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı'na uygun olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz, hedeflenen yıl sonu değerini neredeyse üç katına ulaştırarak YÖK'ün uluslararası öğrenci hedefine de olumlu katkı sağlamıştır. Uluslararası öğrenci sayısının yanında niteliğinin de artırılması yönünde tedbirler alınması önerilmektedir.

**P.G. 1.3.2.** Üniversitemizin ev sahipliğinde birçok farklı ülkeden katılımcıyla Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 22-26 Mayıs 2023 tarihlerinde 9. Uluslararası Hafta Etkinliği gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında online olarak Veteriner Fakültesinde öğretim üyesi Doç. Dr. Ulaş ACARÖZ tarafından 14-16 Nisan 2023 tarihinde III. International Congress on Biological and Health Sciences ve 14-16 Haziran 2023 tarihlerinde II. International Congress on Bee Sciences kongreleri gerçekleştirilmiştir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.

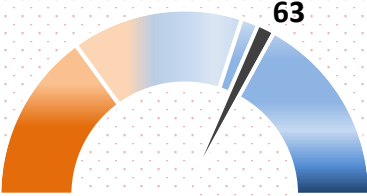
**P.G. 1.3.3.** Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı 39 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuç hedeflenen değerden yüksektir. Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Erasmus programının yenilikçi uygulamalarını (Karma Yoğun Hareketlilikler, Kısa Dönem Doktora Hareketliliği) hayata geçirerek bu sayıyı artırmayı başarmıştır. Performans düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nın "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir" hedefine ve YÖK'ün uluslararasılaşma politikasına katkı sağlamıştır. Gelen öğrenci hareketliliği ile üniversitemizin uluslararası alanda tanıtılması ve uluslararası düzeyde eğitim vermesi sağlanmıştır. Performans göstergelerine ulaşılırken ön görülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Karma Yoğun Hareketlilikler Programına ilişkin yeni girişimlerin yapılması ve uluslararası düzeyde prestije sahip fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması önerilmektedir.

**Tablo 159:** Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.4	Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak					
H. 1.4. Performans Sonucu	61					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.4.1. (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulayan lisans programı sayısı	30	11	20	14	9	<b>45</b>
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	25	0,30	0,7	0,49	0,44	<b>63</b>
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	10	165	250	79	123	<b>49</b>
P.G. 1.4.4. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	15	230	290	71	142	<b>49</b>
P.G. 1.4.5. Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı (%)	20	41	55	22,13	65	<b>100</b>



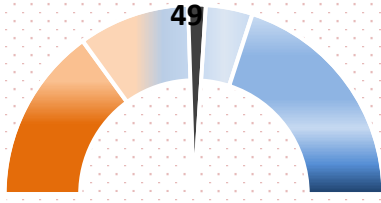
**P.G. 1.4.1. (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulayan lisans programı sayısı**



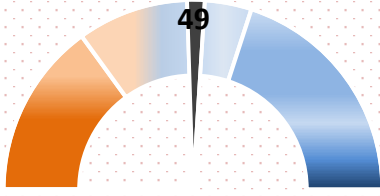
**P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)**

**P.G. 1.4.1.** Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesinde 3, Teknoloji Fakültesinde 4 ve Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunda 2 programda (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim programı bulunmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılamamıştır. İlgili mevzuatta değişikliğe gidilerek sözel alanlarda uygulamanın nihayete ermesi ve YÖK'ün bu konudaki desteğinin sona ermesi bu sonuca ulaşmamıza neden olmuştur. Mühendislik Fakültesinde 7+1 iş başı uygulamalı eğitimin yaygınlaştırılması önerilmektedir.

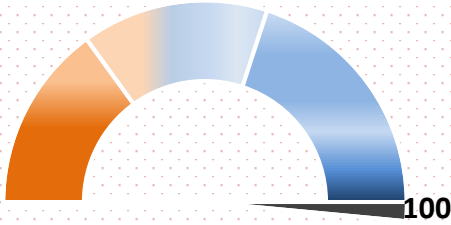
**P.G. 1.4.2.** Üniversitemize yeni başlayan öğrencilere eğitim-öğretim yılı başında oryantasyon sürecinde, eğitime devam eden öğrencilere ise eğitim- öğretim yılı sürecinde çift anadal ve yan dal programlarına katılmaları için bilgi verilmekte ve öğrencilerimiz bu programlara katılımı konusunda teşvik edilmektedir. 2023 yılında çift anadal programlarından mezun sayımız 12, toplam lisans mezun sayımız 2720'dir. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı %0,44 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu hedefine %63 oranında ulaşılmıştır. Çift anadal ve yan dal program sayısının artırılması ve öğrencilere eğitim yılı başında verilen bilgilendirme toplantılarının artırılması önerilmektedir. Bununla birlikte çift anadal programı bulunan programların fakülte düzeyinde tespit edilmesi yönünde çalışma yapılması önerilmektedir.



**P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı**



**P.G. 1.4.4. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı**



**P.G. 1.4.5. Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı**

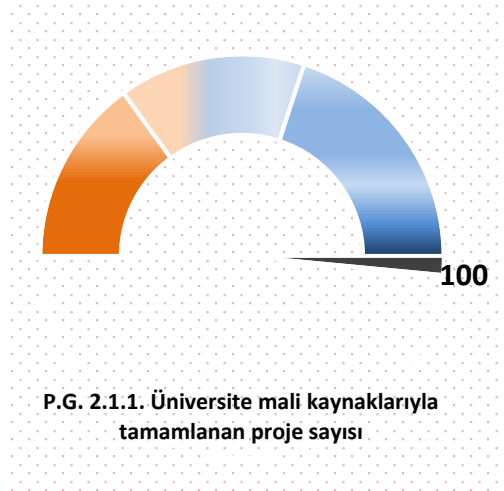
**P.G. 1.4.3** Mesleki ve kariyer gelişiminde grup çalışması, iş paylaşımı, organizasyon vb. niteliklerin kazanılması düşüncesinden hareketle birimlerimiz tarafından sempozyum, seminer, gezi ve atölye çalışmaları yapılmıştır. Birinci altı aylık dönemde uzaktan eğitime geçilmesi faaliyet sayısında düşüşe neden olmuştur. Fiili olarak daha çok sayıda etkinliğin var olduğunun bilinmesine rağmen kanıtli etkinlik sayısı 123'te kalmıştır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2024 Performans Programı ile 2024-2028 Stratejik Planında yer alan göstergelerin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili birimlerden üçer aylık dönemlerde kanıta dayalı veri talep etmesi ve İdare Faaliyet Raporunda yer alacak formata uygun olarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunmaları önerilmektedir.

**P.G. 1.4.4.** Değişim programı kapsamında giden öğrenci sayısı performansının %49 düzeyinde gerçekleştiği görülmektedir. Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Ancak alınan hibeler sayesinde son 5 yıldır Erasmus başvurusunu doğru yapan tüm adaylar öğrenim ve staj programında asil olarak ilan edilmiştir. Fakat üniversite genelinde öğrenci başvuru sayılarının yetersiz olması ve seçilen öğrencilerin ise zaman zaman vize alamaması sebebiyle belirlenen hedefe ulaşamamıştır. Bununla birlikte Farabi Değişim Programının da durdurulması, hedefe ulaşamamasını önemli ölçüde etkilemiştir. Bu problemi ortadan kaldırmak amacıyla Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü, dönem başlangıçlarında eğitim birimlerini ziyaret ederek tanıtım toplantıları düzenlemekte ve Erasmus Dil Sınavını yılda iki defa yapmaktadır. Bunun yanında öğrencilerin vize süreçleri verilen hibe yazıları ile desteklenmeye çalışılmaktadır Performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nın "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır" hedefine ve YÖK'ün uluslararasılaşma politikasına katkı sağlamıştır. Anlaşılmalı olduğumuz kurumlara gönderilen öğrenciler üniversitemizi ve ülkemizi temsil etmekte, kurumumuzun bilinirliğine katkı sağlamaktadır. Performans göstergelerine ulaşılırken ön görülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.

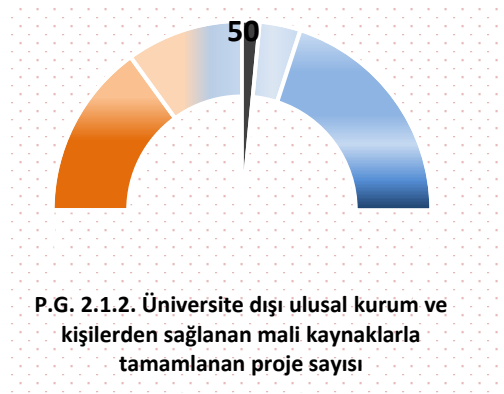
**P.G. 1.4.5.** 2023 yılında mezun olan öğrencilerimizin sayısı 5.487, mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayımız ise 8.478'dir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

**Tablo 160:** Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.1.	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak					
H.2.1. Performans Sonucu	82					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	25	350	100	62	138	100
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	15	0	10	2	5	50
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	10	1	2	0	1	50
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	20	0,50	0,75	0,24	0,55	73
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	30	12,24	15	7,27	15,15	100

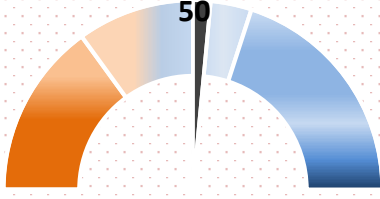


**P.G. 2.1.1.** Yıl sonu hedeflenen değer 100'dür. 2023 yılında 138 adet proje (104 adet lisansüstü tez, 5 adet tematik, 21 adet genel amaçlı, 8 adet kariyer destek) tamamlanmıştır. 2023 yıl sonu değerine ulaşılmıştır.

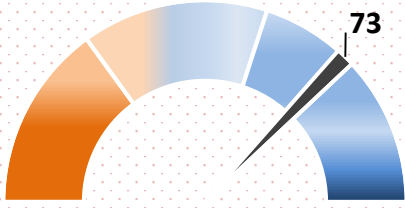


**P.G. 2.1.2.** 2023 yılında üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı 5'dir. 5 projenin tümü TÜBİTAK Projesidir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşamamıştır. Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından teşvik edici ve bilgilendirici faaliyetler yapılması önerilmektedir.

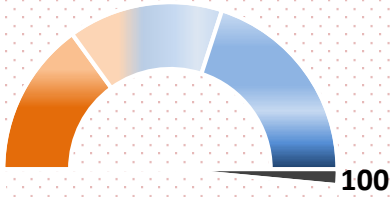




**P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı**



**P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)**



**P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)**

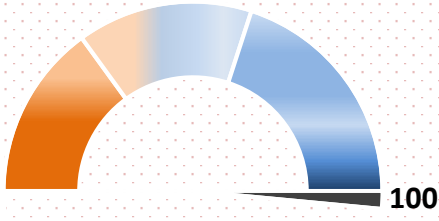
**P.G. 2.1.3.** 2023 yılında 1 adet Avrupa Birliği Projesi tamamlanmıştır. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı hedefine %50 oranında ulaşılmıştır.

**P.G. 2.1.4.** 2023 yılı sonu itibarıyla Üniversitemizde bulunan 614 öğretim üyesi, toplam 336 adet uluslararası yayın üretmiş olup, öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (toplam uluslararası yayın sayısı/öğretim üyesi sayısı) 0,55 olarak hesaplanmıştır. Yıl sonu hedefine % 73 oranında ulaşıldığı görülmektedir. Web of Science Veri Tabanından sağlanan verilerde unvan bilgisi ile ilgili filtre bulunmadığı için öğretim üyelerinin ayrımı yapılamamaktadır. Dolayısıyla yukarıda belirtilen 336 adet uluslararası yayın tüm öğretim elamanlarının üretmiş olduğu uluslararası yayın sayısını ifade etmektedir. Ayrıca veri tabanındaki indeksleme kurallarından dolayı ileriki dönemlerde, ilgili tarih aralığını kapsayacak şekilde temin edilen yayın sayılarında/atıf sayılarında artış veya azalış görülmesine neden olabilmektedir. Araştırma girdi ve çıktıların ölçümü, güncel trendlerin takibi ve makalelerin, dergilerin, kurumların, kişilerin ve bölgelerin karşılaştırılması imkânını sunan, bütünleşik web tabanlı akademik bir platform olan InCites ile bu problemin çözülebileceği değerlendirilmektedir. Performans gösterge verilerinin elde edilmesinde; TÜBİTAK ULAKBİM tarafından tüm üniversitelere ücretsiz olarak sağlanan Web of Science Veri Tabanı'ndan ve Üniversitemiz tarafından geliştirilen Bilgi Yönetim Sistemi'nden (BYS) faydalanılmıştır.

**P.G. 2.1.5.** Üniversitemiz adresli üretilmiş olan uluslararası yayınlara 2023 yılı sonu itibarıyla toplam 9.303 adet atıf yapılmış olup, öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (toplam uluslararası atıf sayısı/ öğretim üyesi sayısı) 15,15 olarak hesaplanmıştır. Yıl sonu hedefine % 100 oranında ulaşıldığı görülmektedir.

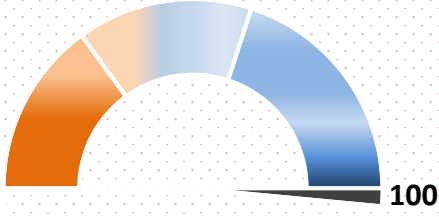
**Tablo 161:** Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.2.	Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek					
H.2.2. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.2.1. Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)	40	6.000.000	450.000	1.835.014,24	3.464.589,43	100
P.G. 2.2.2. Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)	60	350.000	570.000	1.233.329,19	3.202.456,61	100



**P.G. 2.2.1. Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)**

**P.G. 2.2.1.** 2023 yılında rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (yapılan harcama) 3.464.589,43 TL'dir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.

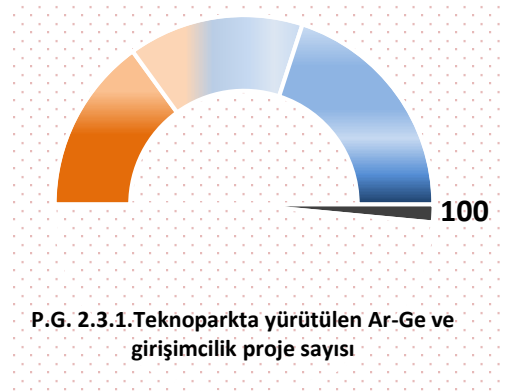


**P.G. 2.2.2. Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)**

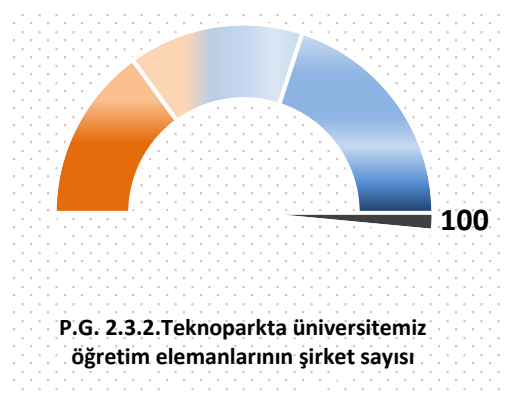
**P.G. 2.2.2.** 2023 yılında üniversite dışı kurum ve kişilerin sağladığı mali destek miktarı (yapılan harcama) 3.202.456,61 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında devam eden 21 adet TÜBİTAK, 1 adet TÜSEB, 2 adet AB projesine ait harcamalardır. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.

**Tablo 162:** Paydaşları Girişimcilğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

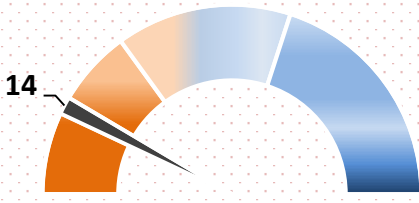
A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.3.	Paydaşları girişimcilğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek					
H.2.3. Performans Sonucu	46					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.3.1.Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı	15	18	30	31	40	100
P.G. 2.3.2.Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı	20	6	11	15	13	100
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı	20	2	7	1	1	14
P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı	20	2	10	1	1	10
P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı	25	0	4	0	1	25



**P.G. 2.3.1.** Gerçekleşen değer yıl sonu hedeflenen değer üzerinde olduğu görülmektedir. İlgili değer artmasındaki en büyük etken Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin akademisyen, öğrenci ve girişimci firmalara sağladığı avantajların bilinirliğinin artmasının yanı sıra Teknopark ve TTO tarafından yapılan bilgilendirme faaliyetleri etkili olmuştur.

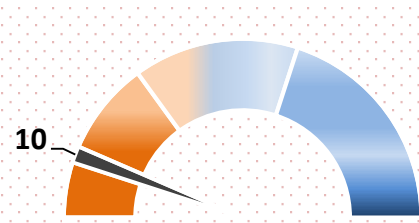


**P.G. 2.3.2.** Teknopark'ta 13 öğretim elemanımızın şirketi bulunmaktadır. Akademisyenlere ait ticari bir potansiyele sahip araştırmaların bir ürüne dönüşmesi noktasında Teknoparkların avantajları önemli bir paya sahiptir. Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından yıl içinde birçok bilgilendirme faaliyeti yürütülmesi ve Üniversite yönetiminin teşviki ile öğretim elemanlarımızın Teknopark'taki şirket sayısının arttığı görülmektedir. Ayrıca yeni kurulacak Teknopark binası ile hizmet sunulan alanın genişlemesiyle öğretim elemanlarının şirket sayısının giderek artacağı düşünülmektedir. İlgili göstergede hedeflenen değer üzerine çıkılması girişimci üniversite olma vizyonumuza katkı sağlamıştır.



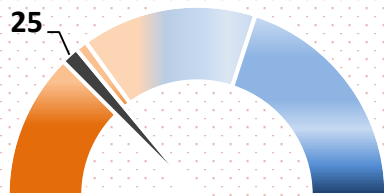
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı

**P.G. 2.3.3.** Teknoparkta yer alan öğrenci firmalarının değerlendirme döneminde düşüş gösterdiği gözlemlenmiştir. Öğrenci firmalarındaki düşüşün Teknopark binasının altyapı yetersizliği ve ön kuluçka alanlarına olan ihtiyaç ile doğru orantılı olduğu söylenebilir. Ayrıca bu konuda öğrencilere bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması ve sistematik hale getirilmesi önerilmektedir.



P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı

**P.G. 2.3.4.** Türk Patent ve Marka Kurumunun patent değerlendirme süreçleri en az 18 ay sürmektedir. Sürecin uzunluğu öngörülen hedeflere ulaşmaya engel olabilmektedir. 2023 yılında gerçekleşme 1 görünse de geçmiş yılların çabaları sonucu ilk uluslararası tescilimiz Çin Halk Cumhuriyeti tarafından gerçekleştirilmiştir. Patent alan akademisyenlerin BAP bütçesinden desteklenerek teşvik edilmesi önerilmektedir.

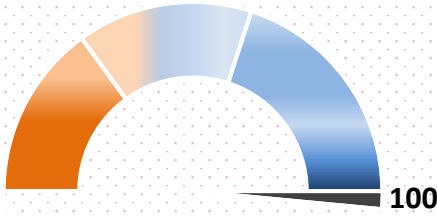


P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı

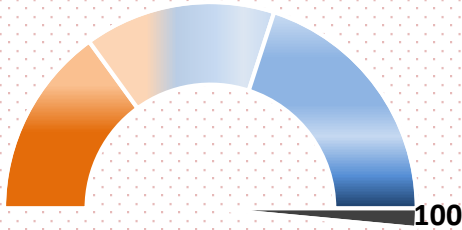
**P.G. 2.3.5.** Ulusal ve uluslararası tescili onaylanmış bir patent ailesinin ticarileşmesi lisans devri olarak gerçekleştirilmiştir. Diğer tescilli patentlerimiz için teknoloji hazırlık sınıfı (THS) yeterli seviyede olmadığı için firmalarla görüşmeler ve patentlerle ilgili ek çalışmalar devam etmektedir.

**Tablo 163:** Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.4	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması					
H.2.4. Performans Sonucu	94					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) (%)	15	3,58	5	9,68	8,85	100
P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) (%)	30	4,87	6	6,12	13,73	100
P.G. 2.4.3. Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı	30	20	25	37	63	100
P.G. 2.4.4. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	25	0,8	1	0,74	0,74	74



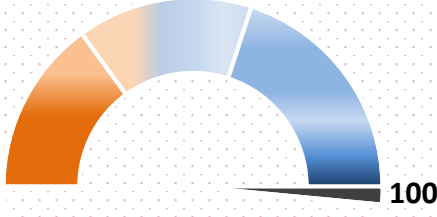
**P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) (%)**



**P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) (%)**

**P.G. 2.4.1.** Üniversitemizde 2.489 tezli yüksek lisans ve 453 doktora öğrencisi öğrenim görmektedir. Lisansüstü programlarımıza yerleşen öğrencilerimizin artması ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan alınan izin doğrultusunda güz yarıyılında azami öğrenim süresini dolduran ön lisans ve lisans öğrencilerinin kayıtlarının silinmesi sonucunda toplam öğrenci sayımız azalmış olup hedeflenen değere ulaşılmıştır.

**P.G. 2.4.2.** Lisansüstü mezun öğrenci sayımız (tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) 404, lisansüstü öğrenci sayımız (tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) 2.942'dir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



P.G. 2.4.3. Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı

**P.G. 2.4.3.** Konuya ilişkin Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde bulunan hükümlerin teşviki ile hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında doktora tezlerinden üretilen yayın sayısı 63'tür. 2023 yılında doktora programlarından mezun olan öğrenci sayısı ve üretilen yayın sayısına ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Enstitünün Adı	Mezun Öğrenci Sayısı*	Yayın Sayısı**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	33	35
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	16	16
Fen Bilimleri Enstitüsü	12	12
<b>Toplam</b>	<b>61</b>	<b>63</b>

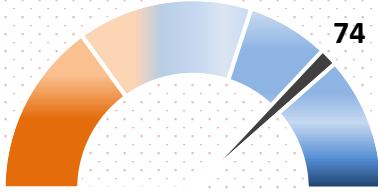
\* Doktora programlarından mezun öğrenci sayısı.

\*\* Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı.

Sosyal Bilimler Enstitüsünde yayın sayısı mezun öğrenci sayısından yüksek iken diğer iki enstitü de aynı oranda gerçekleşmiştir.

**P.G. 2.4.4.** Üniversitemizde 21'i 100/2000 doktora programı öğrencisi olmak üzere toplam 453 doktora öğrencimiz öğrenim görmektedir ve 614 öğretim üyesi görev yapmaktadır. Hedeflenen değere yaklaşılmıştır.

2023 yılında doktora programlarında öğrenim gören öğrenci sayısı ve ders veren öğretim üyesi sayısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.



P.G. 2.4.4. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı

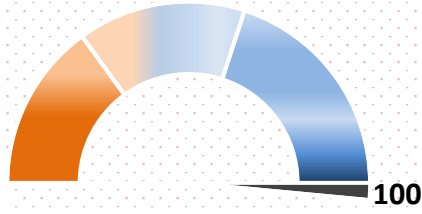
Enstitünün Adı	Öğrenci Sayısı	Öğretim Üyesi Sayısı	Oran*
Sosyal Bilimler Enstitüsü	206	67	<b>3,07</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	96	37	<b>2,59</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü	151	54	<b>2,80</b>
<b>Toplam</b>	<b>453</b>	<b>158</b>	<b>2,86</b>

\* Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı

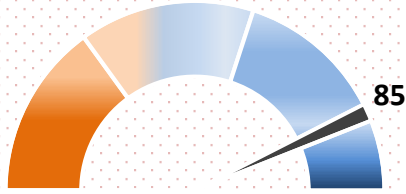
Tablo incelendiğinde 614 öğretim üyesinden 158'inin doktora programlarında ders verdiği görülmektedir. Doktora programlarında ders veren öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı sırasıyla Sosyal Bilimler Enstitüsü (3,07), Fen Bilimleri Enstitüsü (2,80) ve Sağlık Bilimleri Enstitüsündedir (2,59). Doktora programlarında ders veren öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı ise 2,86'dır.

**Tablo 164: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak**

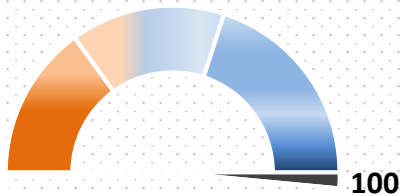
A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.1.	Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak					
H.3.1. Performans Sonucu	93					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.1.1. Dış danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	20	30	50	29	80	100
P.G. 3.1.2. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	20	14	320	91	271	85
P.G. 3.1.3. Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı	20	5	10	5	18	100
P.G. 3.1.4. Üniversiteyi tanıttıcı ziyaret sayısı	20	42	250	108	258	100
P.G. 3.1.5. Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı	20	466	600	242	489	82



**P.G. 3.1.1. Dış danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı**



**P.G. 3.1.2. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı**

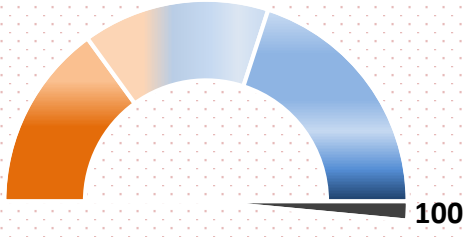


**P.G. 3.1.3. Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı**

**P.G. 3.1.1.** Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Performans göstergesine ulaşılmıştır. Dış danışma kurulları ile yapılması planlanan toplantıların yönerge ile güvence altına alınması ve üst yönetimin tüm süreçlerde dış paydaş görüşlerinin alınması yönündeki tavsiyeleri performansın gerçekleşmesinde etkili olmuştur. Üniversitede dış paydaş görüşlerinin alınması, bir gelenek haline gelmiştir. .

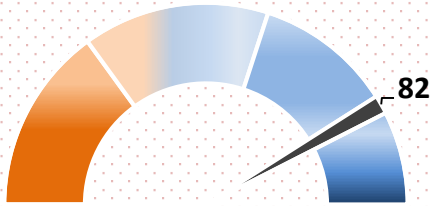
**P.G. 3.1.2.** Toplumun kültür ve eğitim hayatına katkıda bulunmak amacıyla bu tür faaliyetler yapılmaktadır. Üniversite birimleri, paydaşlar ve topluluk/ kulüplerimiz tarafından yarışma, tören, tanıtım günleri, tiyatro, şiir dinletisi, konferans, turnuva, bağış kampanyası, bilimsel, kültürel, sportif, sosyal etkinlikler gibi faaliyetler farklı alanlarda gerçekleştirilmiştir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2024 Performans Programı ile 2024-2028 Stratejik Planında yer alan göstergelerin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili birimlerden üçer aylık dönemlerde kanıta dayalı veri talep etmesi ve İdare Faaliyet Raporunda yer alacak formata uygun olarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunmaları önerilmektedir.

**P.G. 3.1.3.** Üniversitemiz birimleri, sivil toplum kuruluşları ve kamu kuruluşları iş birliği ile fidan dikimi ve çevre temizliği konularında faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Afyonkarahisar Meteoroloji 5. Bölge Müdürlüğü tarafından topluluk üyelerine verimlilik hususunda “Su Hayattır” konulu etkinlik düzenlenmiştir. Çevre bilincinin küçük yaşlardan itibaren oluşması için Genç Tema Topluluğu tarafından ilköğretim okulu öğrencilerine yönelik Tema konulu etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Yıl sonu hedeflenen değer yaklaşık iki katına ulaşılmıştır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2024 Performans Programı ile 2024-2028 Stratejik Planında yer alan göstergelerin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili birimlerden üçer aylık dönemlerde kanıta dayalı veri talep etmesi ve İdare Faaliyet Raporunda yer alacak formata uygun olarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunmaları önerilmektedir.



P.G. 3.1.4. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı

**P.G. 3.1.4.** Üniversitemiz birimleri ve topluluk/ kulüpleri tarafından üniversiteyi tanıtıcı ziyaretler kapsamında firmalara, fuarlara, kamu kurum ve kuruluşları ile depremzedelere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu faaliyet programında yer alan korumalı futbol, bay/bayan futbol turnuvaları ilimizde düzenlenerek Üniversitemizin tanıtılmasına katkısı olmuştur. Eğitim kurumlarından gelen öğrencilerin üniversitemizi tanıma talepleri ilgili birimlerce karşılanmaktadır. Birinci altı aylık dönemde uygulanan Eğitim- Öğretimin Uzaktan Öğretim Öğrenme Yönetim Sistemi (UÖYS) ziyaret sayısında düşüşe neden olmuştur. Ayrıca ulaşım maliyetleri gösterge değerini etkilemektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2024 Performans Programı ile 2024-2028 Stratejik Planında yer alan göstergelerin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili birimlerden üçer aylık dönemlerde kanıta dayalı veri talep etmesi ve İdare Faaliyet Raporunda yer alacak formata uygun olarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunmaları önerilmektedir.



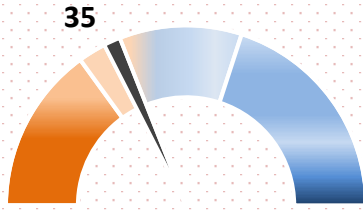
P.G. 3.1.5. Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı

**P.G. 3.1.5.** Üniversitemizle ilgili yayımlanan ulusal, bölgesel ve yerel haberlerin kaynağı, yayımlanan haber bültenleri ve Üniversitede yaşanan bilimsel gelişmelerin haber ajansları vasıtasıyla duyurulmasına dayanmaktadır. Pandemi ya da doğal afetler gibi tüm ülkeyi etkileyen felaketler neticesinde yayımlanan bültenlere konu olan etkinlik sayıları azalmaktadır. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan büyük deprem felaketi nedeniyle yükseköğretim kurumlarının uzaktan eğitime geçmesiyle birlikte Üniversitemizde düzenlenen etkinlik sayılarının azalmasına neden olmuştur. Bu durum hedeflenen haber sayısına ulaşmayı engellemiştir. Afetler ya da pandemi gibi geneli etkileyen durumlar hedefe ulaşma noktasında risk kaynağı oluşturmaktadır. Ulusal ve bölgesel medyada üniversitenin marka değerine müspet katkı yapacak bilimsel gelişmelerin eklenmesi noktasında özellikle haber ajansları ve bölgesel televizyonlarla iletişimi daha güncel hale getirmeyi amaçlayan saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi önerilmektedir.

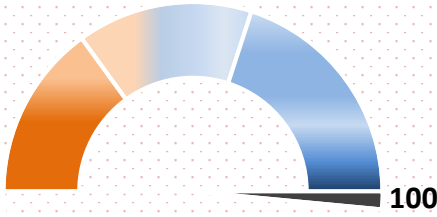


**Tablo 165:** Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek

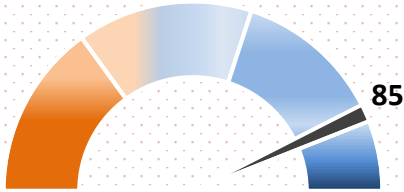
A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.2.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek					
H.3.2. Performans Sonucu	69					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.2.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)	40	0	100	44,33	34,79	35
P.G. 3.2.2. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	0	13	15	21	100
P.G. 3.2.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	30	0	13	11	11	85



**P.G. 3.2.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)**



**P.G. 3.2.2. Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı**



**P.G. 3.2.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı**

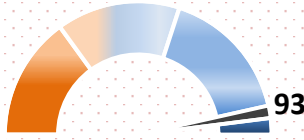
**P.G. 3.2.1.** Üniversitemiz öğrencilerinin mezuniyetleri sonrasında Mezun Bilgi Sistemi'ne kaydolmaları teşvik edilmekte ve diploma asılları Mezun Bilgi Sistemine kayıt yaptırdıkları belgeyi ibraz etmeleri halinde verilmektedir. Bununla birlikte mezun olan öğrencilerimizin diplomalarının asıllarını almak yerine E-Devlet üzerinden barkodlu mezuniyet belgelerini kullanmaları nedeniyle öğrenciler ilişik kesme işlemi yapmamakta ve mezun bilgi sistemine kayıt olmamaktadırlar. Bu nedenle hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Mezun öğrencilerin öğrenci bilgi sistemi üzerinden bilgilerinin alınarak mezun bilgi sistemine kaydedilmeleri önerilmektedir.

**P.G. 3.2.2.** Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır. Kulüp ve topluluklarımız tarafından mezunlara yönelik "Mezuniyet Sonrası Kariyer Geliştirme Basamakları" etkinliği düzenlenmiştir. Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin kurumumuzla bağının devam etmesi için bu tür faaliyetler yapılmaktadır. Kalite Komisyonunun her birimde mezunlarla buluşma etkinlikleri yapılması tavsiyesi hedefe ulaşmada etkili olmuştur.

**P.G. 3.2.3.** Bu göstergede ikili ilişkilerin önemli etkisi bulunmaktadır. Bu da etkinliklerin gerçekleştirilmesinde ve hedeflere ulaşılmasında risk oluşturmaktadır. İşleyişin daha planlı devam edebilmesi için Mezun Bilgi Sistemine katılım oranının artırılması gerekmektedir. Birinci altı aylık dönemde uzaktan eğitime geçilmesi ziyaret sayısında düşüşe neden olmuştur.

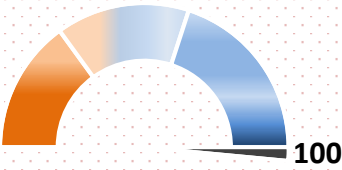
**Tablo 166:** Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.3.	Paydaşların memnuniyetini sağlamak					
H.3.3. Performans Sonucu	98					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	30	51,26	70	-	65,27	<b>93</b>
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	25	61,26	70	-	74,35	<b>100</b>
P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	25	55,7	70	-	78,41	<b>100</b>
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	20	82,02	85	-	84,68	<b>100</b>



**P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)**

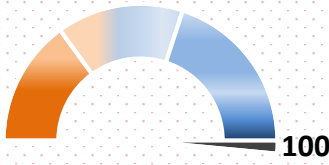
adımları gereği haziran ayında birimlerin planladığı iyileştirmelerin yapılıp yapılmadığı ve gerekli önlemlerin alınıp alınmadığı kanıtları ile birlikte birimlerden talep edilecektir. Üniversitenin genel öğrenci memnuniyet düzeyi incelendiğinde; “Sosyal ortamlar ve spor alanları yeterlidir.” (%61,21), “Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler yeterlidir.” (%61,61) ve “Yemekhane, kantin/kafeterya gibi fiziksel ortamlar yeterlidir.” (%61,62) ifadelerine yönelik memnuniyeti düzeyinin, genel ortalamayı düşürdüğü belirlenmiştir. YÖKAK tarafından yapılan dış değerlendirme sonucunda yayınlanan taslak Kurumsal Akreditasyon Raporunda “Üniversitenin paydaşlarına yönelik geniş perspektifte spor yapma imkânlarını sunan özgün tesis ve altyapısının bulunması güçlü yan olarak değerlendirilmektedir.” şeklinde bir geribildirim yapılmıştır. Ayrıca aynı raporda “öğrenciler, yemekler ile ilgili olarak yaptıkları şikâyetlerin Üniversite tarafından değerlendirildiğini ve iyileştirmelerin yapıldığını beyan etmişlerdir” şeklinde bir tespit de bulunmaktadır. İlgili ifadelerle yönelik görüşlerin ortalaması her ne kadar nispeten düşük görülse de ortalamanın üzerindedir. Bununla birlikte; memnuniyet düzeyinin nispeten düşük olduğu alanlar ile ilgili iyileştirmelerin yapılmasını sağlamak amacıyla ilgili kurul ve komisyonlarda kararlar alınması beklenmektedir.



**P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)**

Koordinatörlüğüne gönderilmiştir. Kalite Koordinatörlüğü iş akış şeması adımları gereği haziran ayında birimlerin gönderdiği iyileştirmelerin yapılıp yapılmadığı ve gerekli önlemlerin alınıp alınmadığını kanıtları ile birlikte birimlerden talep edecektir. Anket sonuçları analiz edildiğinde “Üniversitemizin bilimsel araştırma projelerine ayırdığı kaynak yeterlidir.” (%57,38), “Üniversitemizin bilimsel etkinliklere katılmaları için öğretim elemanlarına sağladığı olanaklar yeterlidir.” (%56,89), “Üniversitemizde Ar-Ge çalışmalarına sağlanan kaynaklar (fiziki/teknik/mali) yeterlidir.” (%61,74), “Sosyal ortamlar ve spor alanları yeterlidir.” (%62,34), “Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler yeterlidir.” (%60,98), “Kampüsteki sağlık hizmetlerinden memnunum.” (%59,02), “Merkez yemekhanede verilen yemek hizmetlerinden memnunum.” (%59,02), “Temizlik hizmetlerinden memnunum.” (%68,12) ve “Personel servisi ve ulaşım hizmetlerinden memnunum.” (%68,61) ifadelerine yönelik görüşlerin ortalamayı düşürdüğü tespit edilmiştir. Bilimsel araştırma projelerine ayrılan iç kaynakların artırılması amacıyla 2024 yılı proje limitleri BAP Komisyonununun 2024/01 kararı ile iyileştirilmiştir. Ayrıca performansa dayalı bütçe iyileştirilmesi için 50 bin TL ek bütçe ile sınırlı olmak üzere, WoS'ta endekslenmiş Q1 ve

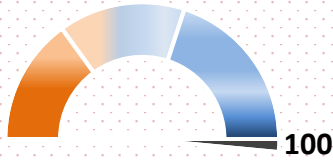
Q2 bilimsel dergilerde yayın üreten akademisyenlere bütçelerine ek yayın başına 10 bin TL'lik ek bütçe tahsis edilmesi kararlaştırılmıştır. Dış kaynaklara yönelik özendirme ve bu kaynakları geliştirmek amacıyla üniversitemizin Teknoloji Transfer Ofisi gerekli eğitimleri vermektedir. Ar-Ge ile ilgili diğer konularda 30 Ocak 2024 tarihinde yapılan mevzuat komisyonu toplantısında kabul edilen Araştırma-Geliştirme Yönergesi ile üniversitenin iç ve dış kaynaklarının kullanımına dair izleme ve iyileştirme süreçlerinin takibi Araştırma ve Geliştirme Komisyonuna verilmiştir. İlgili komisyonun önlem ve iyileştirme ile ilgili kararlar alması beklenmektedir. Benzer şekilde, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere yönelik kaynakların yeterliliği konularında Toplumsal Katkı Komisyonu izleme ve iyileştirme süreçlerini takip etmektedir. YÖKAK tarafından yapılan dış değerlendirme sonucunda yayınlanan taslak Kurumsal Akreditasyon Raporunda “Üniversitenin paydaşlarına yönelik geniş perspektifte spor yapma imkânlarını sunan özgün tesis ve altyapısının bulunması güçlü yan olarak değerlendirilmektedir.” şeklinde bir geribildirim yapılmıştır. Buradaki nispeten düşük memnuniyetin ana sebeplerini öğrenmek amacıyla paydaş görüşlerinin alınması gerekmektedir. Bu kapsamda Toplumsal Katkı Komisyonunun etkinlik beklenti anketi ile bu görüşleri alması beklenmektedir. Memnuniyet düzeyinin düşük olduğu diğer alanlarda ilgili birimlere resmi yazılar gönderilerek ilgili kurul ve komisyonlarda gerekli önlemlerin alınması ve iyileştirmelerin yapılması beklenmektedir.



**P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)**

adına akademik ve idari birimlere anket sonuçlarına ilişkin yazılar gönderilip sonuçların düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve sonuçların yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması adına önlemler alınması istenmiştir. İlgili yazılar birimlerin kurullarında görüşülerek tutanak altına alınmış ve Kalite Koordinatörlüğüne gönderilmiştir. Kalite Koordinatörlüğü iş akış şeması adımları gereği haziran ayında birimlerin gönderdiği iyileştirmelerin yapıp yapılmadığı ve gerekli önlemlerin alınıp alınmadığı kanıtları ile birlikte birimlerden talep edecektir.

**P.G. 3.3.3.** Planın son yılında uygulanan anket sistemi değiştirilmiştir. Anket sisteminin ilk kez kullanılması sebebiyle çeşitli teknik hatalar ve veri toplama ve analizi hususunda zorluklar meydana gelmiştir. Performans göstergesine ulaşılmıştır. Anket sonuçları analiz edildiğinde “Kampüsteki sağlık hizmetlerinden memnunum.” (%63,94), “Merkez yemekhanede verilen yemek hizmetinden memnunum.” (%61,68) ve “Personel servisi ve ulaşım hizmetlerinden memnunum.” (%67,04) ifadelerine yönelik görüşlerin ortalamayı düşürdüğü tespit edilmiştir. Gösterge değerinin sürdürülebilirliği



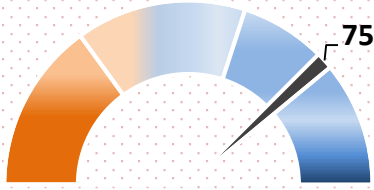
**P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)**

adımları gereği haziran ayında birimlerin gönderdiği iyileştirmelerin yapıp yapılmadığını ve önemlerin alınıp alınmadığını kanıtları ile birlikte birimlerden talep edecektir. Dış paydaş memnuniyetine yönelik birimlerin dış paydaş memnuniyet anketlerini danışma kurullarına ve diğer dış paydaşlarına uygularken daha fazla katılımcıya ulaşmaları, ilgili gösterge performansına ulaşılmasında önem arz etmektedir. Bazı birimlerde anketlerin yeterli sayıda paydaşa uygulanamamasının, performansın ölçümünü sekteye uğrattığı değerlendirilmektedir. Üniversite geneli dış paydaş memnuniyetine yönelik anket sonuçları incelendiğinde; tüm ifadelerin ortalama memnuniyet düzeylerinin %77'nin üzerinde olduğu, ortalamayı nispeten düşüren ifadelerin ise “Üniversitenin yaptığı sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin sayısı yeterlidir.” (%77,45) ve “Üniversite modern araç/gereçlere ve donanıma sahiptir.” (%79,65) olduğu tespit edilmiştir. Üniversitenin 2024-2028 Stratejik Planında öncelikli alanlarda yapılması beklenen faaliyetlerin, bu alan ile ilgili memnuniyet düzeyini artıracakları öngörülmektedir. Buna ek olarak, Toplumsal Katkı Komisyonunun toplumsal katkı faaliyetleri ve sosyal sorumluluk projelerinin artırılması yönündeki tavsiye kararlarının da dikkate alınmasıyla, birimlerde bu faaliyetlerin artacağı beklenmektedir. Ayrıca kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik kapsamında 11 Ekim 2023 tarihinde başlatılan ve 15 günde bir düzenli olarak gerçekleştirilen, üniversite ile kenti bir araya getirmeyi hedefleyen Çarşamba Sabah Toplantılarında, üniversitenin öncelikli alanları başta olmak üzere, farklı temalar ele alınmaktadır. Bu toplantılara dış paydaşlar ile birlikte yerel yöneticiler, yetkililer ve seçilen tema ile ilgili uzmanlar davet edilmekte, üniversiteden beklentileri alınmaktadır. Bu toplantıların, dış paydaş memnuniyetini artırması beklenmektedir.

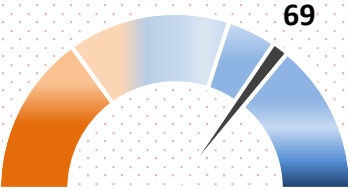
**P.G. 3.3.4.** Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Performans göstergesine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşılması adına akademik ve idari birimlere anket sonuçlarına ilişkin yazılar gönderilip sonuçların düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve sonuçların yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması adına önlemler alınması istenmiştir. İlgili yazılar birimlerin kurullarında görüşülerek tutanak altına alınmış ve Kalite Koordinatörlüğüne gönderilmiştir. Kalite Koordinatörlüğü iş akış şeması

**Tablo 167:** Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.4.	Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak					
H.3.4. Performans Sonucu	86					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.4.1. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	25	6	16	6	12	75
P.G. 3.4.2. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen katılım belgesi ve sertifika sayısı	25	688	700	348	483	69
P.G. 3.4.3. Müze, koleksiyon ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	15	8.000	10.000	4.300	12.380	100
P.G. 3.4.4. Yüzme havuzu ve spor tesislerinden faydalanan kişi sayısı	15	400	700	750	750	100
P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı	20	2.250	3.000	1.571	3.373	100

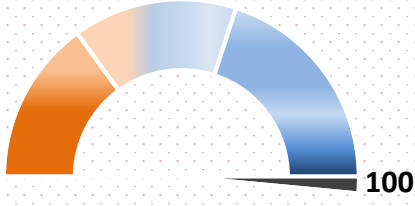


**P.G. 3.4.1. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı**



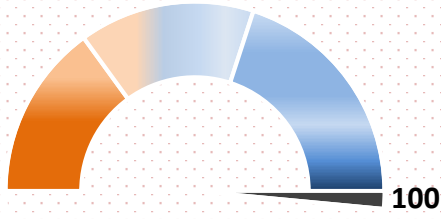
**P.G. 3.4.2. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen katılım belgesi ve sertifika sayısı**

**P.G. 3.4.1. ve P.G. 3.4.2.** Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2023 yılında 12 başlıkta eğitim açılmış ve 483 kişiye katılım belgesi/sertifika verilmiştir. 2023 yılında yaşanan doğal afet sonucu uzaktan eğitime geçilmesi sebebiyle eğitimlerimizin sayısında azalma olmuştur. Spor Bilimleri Parkur Hazırlık Sınavı için adaylara katılımcı belgesi verilmemesi nedeniyle sertifika hedefimize ulaşamamıştır. Eğitim konuları, paydaşların ihtiyaçları ve talepleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğitim duyurularının geniş kitlelere ulaşabilmesi için sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılmaktadır. Eğitimlere katılan paydaşlar, bilgi ve beceri kazanımı, bireysel gelişim ve mesleki yeterliliğin artırılması konusunda desteklenerek yerel, bölgesel ve ulusal gelişime katkı sağlanmakta ve böylelikle üniversitemizin misyonu ve vizyonuna ulaşması konusunda çaba sarf edilmektedir. Yeni protokoller yapılarak verilen eğitim programı sayısı ve sertifika sayısının artırılması planlanmaktadır.



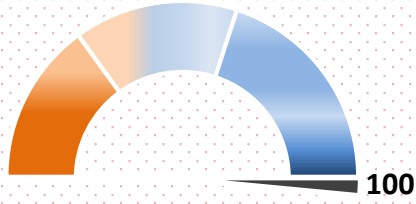
**P.G. 3.4.3. Müze, koleksiyon ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı**

**P.G. 3.4.3.** Üniversitemiz Devlet Konservatuvarı ve Güzel Sanatlar Fakültesi tarafından yapılan etkinliklerin hedeflenen değere ulaşmada önemli katkısı olmuştur. Ayrıca Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezinin şehir merkezinde olması ve pek çok sergiye ev sahipliği yapması dışarıdan gelen ziyaretçi sayısını artırmıştır. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır.



**P.G. 3.4.4. Yüzme havuzu ve spor tesislerinden faydalanan kişi sayısı**

**P.G. 3.4.4.** Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır. Örgün eğitim ile birlikte faydalanan kişi sayısının yükseleceği öngörülmektedir.

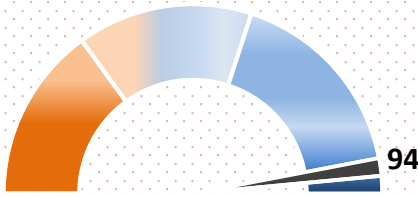


**P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı**

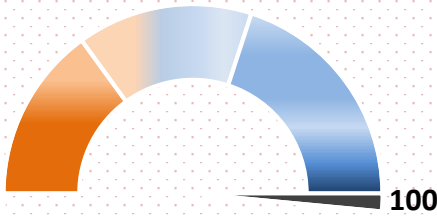
**P.G. 3.4.5.** Bir önceki takvim dönemine göre Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Kocatepe Hayvan Hastanesi) tedavi edilen hayvan sayısı %22,2 oranında artış göstermiş ve belirlenen hedefe ulaşılmıştır. Afyonkarahisar ilinde ve çevre illerde barındırılan evcil hayvan sayısının ekonomik ve diğer nedenlerden dolayı azalması, çiftlik hayvanlarının hastanemize nakliyesinde ekonomik nedenlerden kaynaklanan güçlüklerin bulunması, ilimizde veya bölgemizde açılan veteriner kliniklerinin sayısının gün geçtikçe artması gibi durumlar bu hedefe ulaşmada önemli riskler olarak sayılabilir. Kocatepe Hayvan Hastanesinin ilimizde ve bölgemizde herkes tarafından yeterli oranda bilinmesini sağlamak amacıyla tanıtıcı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve hastaneye ait ambulans hizmetinin verilmesi önerilmektedir.

**Tablo 168:** Yönetim Yapısını Güçlendirmek

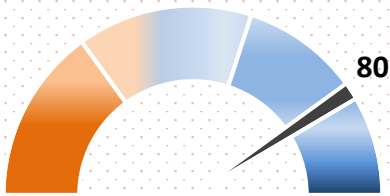
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.1.	Yönetim yapısını güçlendirmek					
H.4.1. Performans Sonucu	91					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.1.1. İç kontrol eylem planını güncelleyen birim sayısı (%)	40	0	100	87	94	<b>94</b>
P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)	30	0	100	100	100	<b>100</b>
P.G. 4.1.3. İç denetime tabi tutulan süreç sayısı	30	4	5	1	4	<b>80</b>



**P.G. 4.1.1. İç kontrol eylem planını güncelleyen birim sayısı (%)**



**P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)**



**P.G. 4.1.3. İç denetime tabi tutulan süreç sayısı**

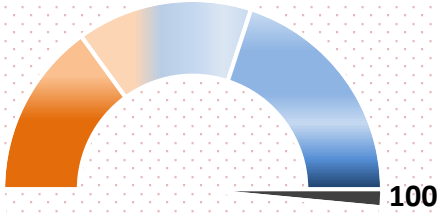
**P.G. 4.1.1.** Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı kapsamında Üniversitemizde iç kontrol çalışmaları doğrultusunda 79 standarttan 74'ü tamamlanmış olup ( $74/79=0,94$ ) iç kontrol çalışmaları devam etmektedir.

**P.G. 4.1.2.** 38 modülün tamamının bilgi yönetim sistemine entegrasyonu tamamlanarak bilgi yönetim sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. 2019-2023 Stratejik Planının tüm uygulama dönemlerinde gösterge hedefine %100 ulaşılmıştır. İlgili gösterge 2024-2028 Stratejik Planında "P.G. 4.5.2. Üniversite bünyesinde kendi yazılım birimlerimiz tarafından üretilen yazılım sayısı (Kümülatif)" göstergesi üzerinden takip edilecektir.

**P.G. 4.1.3.** 2023 yılı için 5 adet denetim alanı programa alınmakla birlikte, "bilgi ve iletişim güvenliği denetimi" sürecinde ilgili rehberlerde öngörülen denetçi yetkinliğinin sağlanmasına yönelik eğitimlerin tamamlanması ve denetimin yürütülmesi (İç Denetim Birimince ilk defa gerçekleştirilmesi, Daire Başkanlığınca varlık gruplarında değişiklik yapılması ve denetimin içeriği itibarıyla fazlaca teknik detay ihtiva etmesi nedenleriyle) aşamaları planlanandan daha uzun sürede tamamlanabilmiştir. Bu sebeple programdaki tüm alanlar denetlenememiştir. 2023 yılında öngörülmesine rağmen denetlenemeyen "iç kontrol faaliyetlerinin koordinasyonu işlemleri" süreci, Rektörlük Makamının Olurları doğrultusunda 2024 yılı programına aktarılmıştır. Denetim Plan ve Programına alınan alan sayısının artırılabilmesi için Üniversitede çalışan İç denetçi sayısının artırılması önerilmektedir.

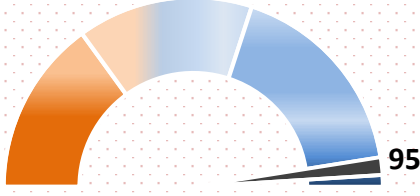
**Tablo 169: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek**

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.2.	İnsan kaynaklarını güçlendirmek					
H.4.2. Performans Sonucu	54					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı	30	0	275	193	1740	<b>100</b>
P.G. 4.2.2. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi	25	3,13	3,25	3,24	3,10	<b>95</b>
P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılanma oranı (%)	20	0	100	0	0	<b>0</b>
P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılanma oranı (%)	15	0	85	0	0	<b>0</b>
P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılanma oranı (%)	10	0	75	0	0	<b>0</b>

**P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı**

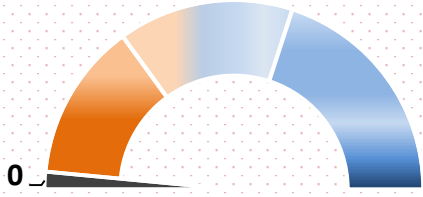
**P.G. 4.2.1.** Üniversitemizde 2023 yılında 16 başlıkta verilen hizmet içi eğitimlere katılım sayısı 1740 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Eğitimlerin sonunda eğitimin içeriği ve eğiticinin performansının değerlendirilmesi ile ilgili anket uygulanması önerilmektedir. 2023 yılında verilen eğitim başlıklarına aşağıda yer verilmiştir.

1. KBS-MYS Programları
2. 5510 Sayılı SGK Kanunu, Sigorta Bildirimleri ve Uygulamaları
3. Sıfır Atık
4. Protokol Bilgisi ve Sosyal Davranış Kuralları
5. Afet ve Farkındalık Eğitimi
6. Temizlik Personeli Eğitimi
7. Öğrenci Koçluğu Eğitimi
8. Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Bilgilendirme
9. Öğrenci İşleri Otomasyonu
10. Öfke ve Stres Kontrolü
11. Arşiv İşlemleri
12. Döner Sermaye İşlemleri
13. Yazışma Kuralları
14. İşyeri Sağlığı Hijyen Eğitimi
15. İsrafin Önlenmesi ve Tasarruf Yöntemleri
16. Uygulamalı İlk Yardım Eğitimi



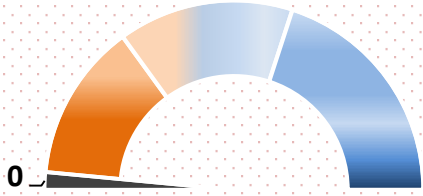
P.G. 4.2.2. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi

**P.G. 4.2.2.** Üniversitemizde çalışan 613 idari personelin 5'i ortaokul, 101'i lise, 196'sı ön lisans, 268'i lisans, 40'ı yüksek lisans ve 3'ü doktora mezundur. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi %3,10'dur. Hedeflenen değere büyük ölçüde ulaşılmıştır.



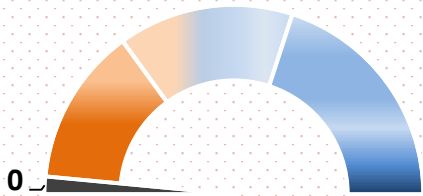
P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılanma oranı(%)

**P.G. 4.2.3.** Danıştay 8.Dairesinin 07.10.2020 tarih ve 2020/3357 Esas Nolu Kararı ile; "Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 2. Maddesiyle değiştirilen 4. Maddenin 8. fıkrası ile norm kadro belirlenmesinde ve planlanmasında Senato yerine Üniversite Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesinde hukuka ve mevzuata uygunluk bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır." gerekçesiyle dava konusu Yönetmeliğin 2. Maddesinin 8. fıkrası yönünden yürütmenin durdurulması hakkındaki istemin kabulüne oy çokluğu ile karar verilmiş ve yürütmesi durdurulmuştur. Bu nedenle her yıl Aralık ayı sonuna kadar ilan edilmesi gereken yıllık norm kadro çalışması yapılamamıştır.



P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılanma oranı(%)

**P.G. 4.2.4.** İdari personel atama izin sayılarının Cumhurbaşkanlığı tarafından yapılması nedeniyle idari personel norm kadro çalışması yapılamamıştır.



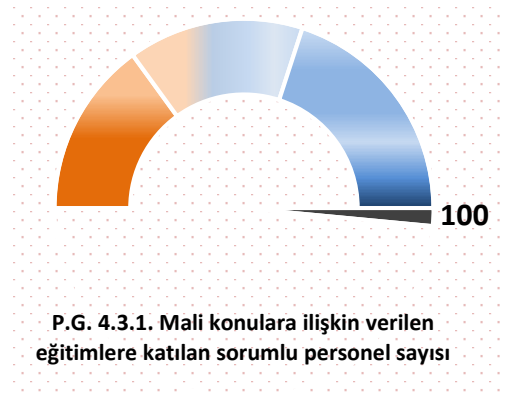
P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılanma oranı(%)

**P.G. 4.2.5.** Sürekli işçi atama izin sayılarının Cumhurbaşkanlığı tarafından yapılması nedeniyle sürekli işçi norm kadro çalışması yapılamamıştır.

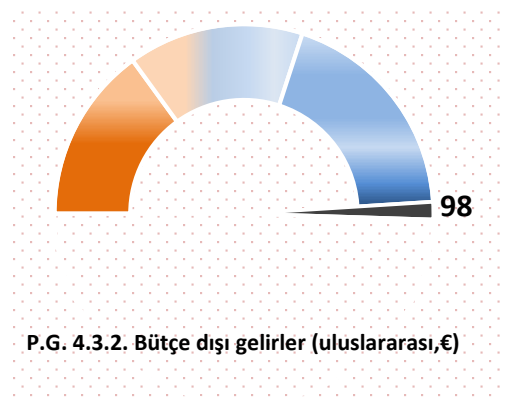


**Tablo 170: Mali Kaynakları Güçlendirmek**

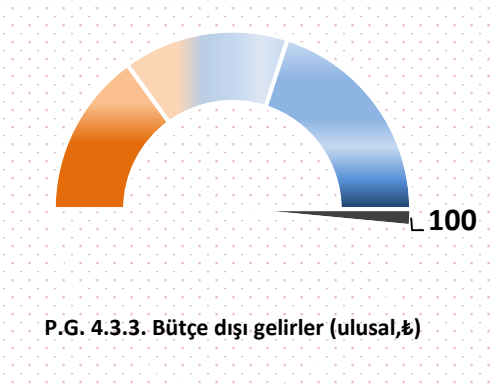
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek					
H.4.3. Performans Sonucu	97					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.3.1. Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu personel sayısı	25	30	100	193	305	<b>100</b>
P.G. 4.3.2. Bütçe dışı gelirler (uluslararası,€)	15	663.900	900.000	63.553	882.831	<b>98</b>
P.G. 4.3.3. Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)	15	1.347.278	2.200.000	2.045.158	7.057.487	<b>100</b>
P.G. 4.3.4. Döner sermaye gelirleri (₺)	25	6.000.000	8.000.000	3.124.949	15.288.939	<b>100</b>
P.G. 4.3.5. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	20	8,18	6,29	4,77	5,47	<b>87</b>



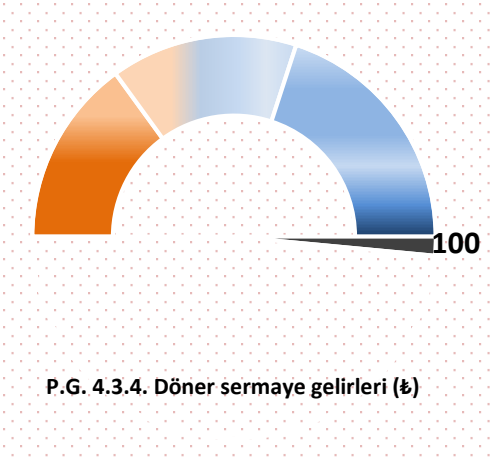
**P.G. 4.3.1.** Üniversitemizde 2023 yılında KBS-MYS Programları Eğitimi ve 5510 Sayılı SGK Kanunu, Sigorta Bildirimleri ve Uygulamaları Eğitimi olmak üzere mali konulara ilişkin 2 başlıkta eğitim verilmiştir. Verilen eğitimlere katılım sayısı 305 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Son üç yılda gerçekleştirilen Sayıştay denetimi ve iç denetim sonucunda düzenlenen raporlarda mali işlemlere yönelik bulguları konu alan eğitimlere ağırlık verilmesi ve eğitimlerin sonunda eğitimin içeriği ve eğiticinin performansının değerlendirilmesi ile ilgili anket uygulanması önerilmektedir.



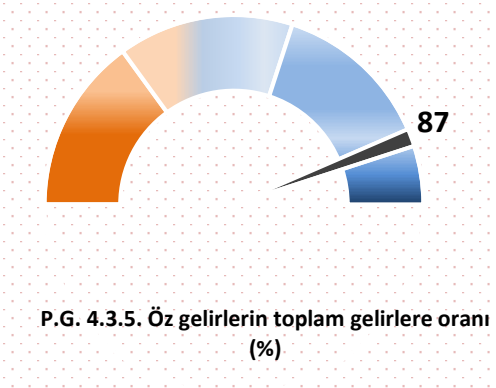
**P.G. 4.3.2.** Üniversitemizin bütçe dışı ulusal gelirleri yıl sonu itibarıyla 882.830,57 Euro'dur. Bu gelirler, Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezinin diğer üniversitelerle yaptığı konsorsiyumlar ve Avrupa Birliği projelerinden elde ettiği gelirlere oluşmaktadır. Hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır.



**P.G. 4.3.3.** Bütçe dışı ulusal kaynaklardan, değerlendirme dönemi için 2.200.000,00 TL gelir elde edilmesi planlanmış ve aynı dönemde 7.057.487,14 TL gelir elde edilmiş olup hedefe ulaşılmıştır.



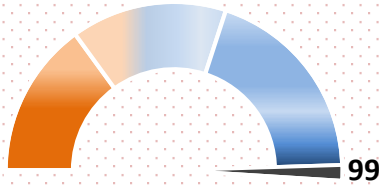
**P.G. 4.3.4.** 2023 yılında 15.288.939,05 TL döner sermaye geliri elde edilmiştir. Önümüzdeki yıl döner sermaye geliri elde eden birimlerin faaliyetlerinin artacağı düşünülmektedir. Açılacak yeni kurslar, sertifika programları ve uygulama ve araştırma merkezlerinin faaliyetlerinden elde edilecek gelirlerle hedefe ulaşılacağı düşünülmektedir.



**P.G. 4.3.5.** Üniversitemizin öz gelirleri 38.618.001 TL ve özel bütçe gelirleri ise 1.104.596.926,14 TL'dir. 2023 yılında hem bir önceki yıla göre öz gelirlerin düşmüş olması hem de bütçe gelirimizin artmış olması (Yüksek enflasyon nedeniyle yapılan ek bütçede personel giderlerindeki önemli artış) hedeflenen yıl sonu değerine ulaşmamızı engellemiştir.

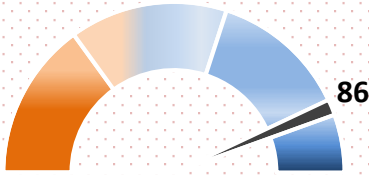
**Tablo 171: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek**

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek					
H.4.4. Performans Sonucu	95					
Sorumlu Birim	İlgili rektör yardımcısına bağlı birimler					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m <sup>2</sup> )	30	380.681	388.081,00	377.724,00	386.563	<b>99,61</b>
P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)	35	53,15	75,00	0,00	64,47	<b>86</b>
P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşınır/Mevcut taşınır x 100)]	35	0	90,00	99,54	98,61	<b>100</b>

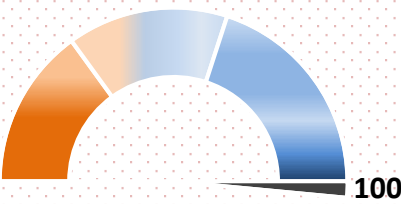
**P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m<sup>2</sup>)**

**P.G. 4.4.1.** Yılın ikinci döneminde Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hayvan Hastanesi- 7.657 m<sup>2</sup>) faaliyete başlamış ve Eğitim-Araştırma ve Uygulama Çiftliğine koyun ağılı yapılmıştır (830 m<sup>2</sup>). Bununla birlikte Şuhut Meslek Yüksekokulundaki tahsisi kaldırılan 3.289 m<sup>2</sup> yeniden Üniversitemize tahsis edilmiştir. Ayrıca Başmakçı Meslek Yüksekokulundaki eğitim binamızda tahsis kaldırılmış (1.779 m<sup>2</sup>) ve Şuhut Meslek Yüksekokulunda (Eski Yerleşke) atıl durumda bulunan binalar yıkılmıştır (1.158 m<sup>2</sup>). Yıl sonunda hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır.

**P.G. 4.4.2.** Planın son yılında uygulanan anket sistemi değiştirilmiştir. Anket sisteminin ilk kez kullanılması sebebiyle çeşitli teknik hatalar ve veri toplama ve analizi hususunda zorluklar meydana gelmiştir. Performans göstergesine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşılması adına akademik ve idari birimlere anket sonuçlarına ilişkin yazılar gönderilip sonuçların düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve sonuçların yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması adına önlemler alınması istenmiştir. İlgili yazılar birimlerin kurullarında görüşülerek tutanak altına alınmış ve birimimize gönderilmiştir. Birimimiz iş akış şeması adımları gereği haziran ayında birimlerin gönderdiği iyileştirmelerin yapıp yapılmadığı ve önemlerin alınıp alınmadığı kanıtları ile birlikte birimlerden talep edilecektir. Kalite Koordinatörlüğü peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyeti

**P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)**

akademik personel, idari personel ve öğrencilere yapılan memnuniyet anketleri doğrultusunda ölçmektedir. Anket sonuçları ayrı ayrı analiz edilecek olursa akademik personel memnuniyeti %71,34, idari personel memnuniyeti %77,21 ve öğrenci memnuniyeti %63,72 olarak belirlenmiştir. Öğrencilerin konu ile ilgili memnuniyetinin düşük olmasının, ilgili gösterge performansını olumsuz yönde etkilediği değerlendirilmektedir. Konuyla ilgili memnuniyet düzeyinin düşük çıkmasındaki etkenlerin daha detaylı (merkez kampüs ve ilçelerdeki durumun karşılaştırılması gibi) analiz edilmesine ihtiyaç vardır. Ayrıca birimlerde gerçekleştirilen akademik danışmanlık toplantılarında konu gündeme alınarak öğrencilerin beklentileri öğrenilebilir. Danışma kurulu toplantılarında ise peyzaj ve altyapı olanakları ile ilgili paydaşların desteği alınabilir.

**P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşınır/Mevcut taşınır x 100)]**

**P.G. 4.4.3.** 2023 yılında üniversitemizin toplam taşınır sayısı 295.289'dur. 474 adet taşınır kayıttan düşülmüştür. Üniversitemiz taşınırının etkin kullanım oranı 2023 yıl sonunda %90 hedeflenmiş ve bu oran %98,61 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum taşınırın kurum düzeyinde etkin olarak kullanıldığını göstermektedir.

### **3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Stratejik planın yıllık uygulama dönemlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ile performans programlarının hazırlık aşamasında ihtiyaç duyulan verilerin elde edilebilmesi ve konsolide edilebilmesi amacıyla 2019 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının iş birliği içinde çalışması neticesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sisteminde stratejik plan, birim stratejik plan, bütçe plan ve birim bütçe plan modülleri hayata geçirilmiştir. Bilgi yönetim sisteminin stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin bölümleri, alt birimlerin veri girişleri neticesinde sorumlu birimlerin verileri değerlendirmesi ve eksik veya yanlış bilgileri kontrol etmesine imkân verecek şekilde tasarlanmıştır. Sistem, üniversitemizde bulunan tüm birimlerin veri girişi yapmasına imkân vermekte ve sisteme veri giriş yetkisi birim yöneticilerinde bulunmaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayının sonunda alt birimler stratejik plan modülüne altı aylık performans gerçekleşme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek izleme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu izleme tablosu taslaklarını konsolide ederek İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu, stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayındaki performans gerçekleştirmelerini değerlendirmekte ve yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için gerekli önlemleri almaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama dönemi sonunda alt birimler stratejik plan modülüne performans gerçekleşme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek değerlendirme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu değerlendirme tablosu taslaklarını İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu hedef kartlarındaki performans gerçekleştirmelerini ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendirerek hedef kartlarını nihai hale getirmektedir. Nihai hale getirilen hedef kartlarına idare faaliyet raporunun stratejik planın değerlendirilmesi başlığı altında yer verilmektedir.

Bununla birlikte personelin çeşitli kategorilerde değerlendirdikleri ve sonrasında birinci ve ikinci amirleri tarafından değerlendirildiği Personel Değerlendirme Sistemi bulunmaktadır. Bu sisteme yılda en az bir defa olacak şekilde tüm personelin periyodik aralıklarla katılımı sağlanmaktadır.

### 3.2.5. Diğer Hususlar

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 172’de gösterilmiştir.

**Tablo 172:** Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

SEKTÖR	PROJE ADI	2023		2023 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	KALAN ÖDENEK	NAKDİ GERÇ. %		FİZİKİ GERÇ. (%)	
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK			PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE		
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	Etüt Proje	500.000	0	0	0	0		0	
	Yayın Alımları	2.500.000	3.500.000	3.497.706	2.294	100	0	100	
	Derslik ve Merkezi Birimler	18.002.000	20.602.000	20.255.111	346.889	98		70	
	Kampüs Altyapısı	5.000.000	21.900.000	21.880.354	19.646	100		94	
	Muhtelif İşler	Mamul Mal Alımları	13.466.000	31.716.000	31.698.415	17.585	235	100	100
		Gayri Maddi Hak Alımları	800.000	4.130.000	3.714.352	415.648	464	90	90
		Menkul Malların Büyük Onarım giderleri	732.000	4.182.000	4.061.795	120.205	555	97	97
		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.000.000	8.370.000	8.131.843	238.157	203	97	97
		Muhtelif İşler Toplamı	18.998.000	48.398.000	47.806.405	591.595	252	99	99
	Eğitim Yükseköğretim Toplam	45.000.000	94.400.000	93.512.486	987.514	208	99	53	

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitenin bulunduğu ilin jeopolitik konumu,
- ❖ Üniversitemizin eğitim, araştırma ve idari birimlerinin birçoğunda yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Programların açılması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesinde paydaş katılımının sağlanması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantı gerçekleştirilmesi ve iletişim araçlarının aktif kullanılarak anında bilgilendirmelerin yapılması sayesinde güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Akademik ve idari personelin gelişimi için eğitim programlarının düzenlenmesi,
- ❖ İdari personelin görevde yükselmelerinin (şeflik ve şube müdürlüğü) sınavla yapılıyor olması,
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,

- ❖ Çeşitli personel olanaklarına (konaklama, sosyal tesis vb.) sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin yapılmış olması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin yeterli düzeyde olması,
- ❖ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması,
- ❖ Çeşitli alanlarda hizmet sunan uygulama ve araştırma merkezlerinin varlığı,
- ❖ Paydaş memnuniyetinin ölçülmesinde sürekliliğin sağlanması,
- ❖ Paydaş memnuniyetinin her yıl artan bir trend izlemesi,
- ❖ Akademik ve idari personel ile öğrenci başarılarının ödüllendirilmesi,
- ❖ Erasmus Değişim Programından faydalanan personel ve öğrenci sayısının, devlet üniversitesi sıralamalarında ilk sıralarda yer alması,
- ❖ Birçok firmaya ev sahipliği yapan Teknoparkın varlığı,
- ❖ Uluslararası öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki oranının YÖK'ün 2019-2023 Stratejik Planın'da yükseköğretim için belirlediği hedefin 3 katı olması,
- ❖ Yerel ve bölgesel ihtiyaçlara önemli ölçüde cevap verebilecek yüksek kapasiteli Hayvan Hastanesinin varlığı,
- ❖ Türkiye'nin kampüs alanına kurulan ilk RC Yarış Pistine sahip olunması.

#### 4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- ❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaş arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma-geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Ticarileşmiş patent/faydalı model/marka sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Akredite edilen program sayısının yetersiz olması,
- ❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitede düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olmaması,

- ❖ Üniversitemizin özel bütçesinin ve özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması,
- ❖ Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Uluslararası öğrencilerin niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve iş birliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayısının istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ İç denetçi sayısının yetersizliği nedeniyle denetlenen alan sayısının istenilen düzeyde olmaması.

#### 4.3. DEĞERLENDİRME

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 30 yıllık geçmişe sahip, kurumsal gelişimini önemli ölçüde tamamlamış, paydaşların taleplerini karşılayan güçlü bir üniversitedir.

Üniversitede periyodik aralıklarla memnuniyet anketleri aracılığıyla iç ve dış paydaşların memnuniyet düzeyleri ölçülmektedir. Böylelikle anketlerde güçlü çıkan yönlerin sürdürülebilmesi için önlemler alınarak düşük düzeydeki sonuçların iyileştirilmesi için azami düzeyde çaba sarf edilmektedir. Memnuniyet anketlerinin yanı sıra performans değeri düşük çıkan göstergeler ile iç ve dış değerlendirmeler sonucunda elde edilen raporlarda yer alan bulgulara yönelik düzeltme ve iyileştirme çalışmaları başlatılarak sonuçları takip edilmektedir. Ayrıca Kurumsal Akreditasyon Programı çerçevesinde dış değerlendirme sürecinden geçen Üniversitemize değerlendirme takımı tarafından sözlü olarak iletilen hususlarda tedbirler alınarak iyileştirme çalışmaları yapılmaya başlanmıştır.

2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu bir bütün olarak değerlendirildiğinde, Afyon Kocatepe Üniversitesinin; güçlü kurumsal kimliği, deneyimli yöneticileri, nitelikli personeli ve başarılı öğrencileri aracılığıyla paydaşlarıyla büyüyen, sürekli gelişen, ulusal ve uluslararası sıralamalarda üst sıralara tırmanan bir üniversite olmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.

#### 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

##### Öneriler:

- ❖ Yükseköğretim Kurulu bünyesinde oluşturulacak bilgi yönetim sistemi, verilere hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşmayı ve ülke düzeyinde kaynakların kullanımında tasarruf elde edilmesini sağlayacaktır.

❖ Yükseköğretim Kurulu ve Sosyal Güvenlik Kurumu bünyesinde oluşturulacak merkezi bir mezun takip sisteminin mezunlarla ilişkiyi güçlendireceği düşünülmektedir.

❖ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Yükseköğretim Kalite Kurulu, Yükseköğretim Kurulu ve ilgili diğer kurumlar tarafından üniversiteler için ayrı ayrı belirlenmiş olan performans göstergelerinin uyumlaştırılmasının performansların ölçümü ve değerlendirilmesini daha aktif hale getireceği ve kaynakların israfını önleyeceği düşünülmektedir.

❖ İzin verilen akademik ve idari kadro atama sayıları üniversitemizin ihtiyaç duyduğu sayıların çok altında yer almaktadır. Kadro sayılarının artırılması ile hizmetler daha etkin yerine getirilecektir.

❖ Öğrenci kontenjanlarının üniversite inisiyatifi dışında belirlenmesi ve sınavsız geçiş gibi durumlar nitel ve nicel açıdan öğrenci kalitesini etkilemektedir. Kontenjanlar belirlenirken üniversitelerin tekliflerinin göz önünde bulundurulması gerektiği düşünülmektedir.

#### Tedbirler:

❖ Teknoparkın varlığı üniversitenin sahip olduğu akademik bilgi ile sektörlerin ticari tecrübelerini Ar-Ge ve inovasyon temelli ortak projelerde birleştirerek, bölgemizin ve ülkemizin ekonomik gelişimine katkı sağlamaktadır. Teknoparkın bu kapsamdaki faaliyetlerini sürdürmesi ve geliştirmesi konusunda Teknoparkın tanıtımı, fiziki ve teknik bakımdan iyileştirilmesi tedbirleri alınmaktadır.

❖ Personelin gelişimi konusunda gerçekleştirilen eğitimlere katılım konusunda gerekli takipler ve yazışmalar yapılarak personelin katılımı ile ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ Memnuniyet anketlerinden elde edilen sonuçlar değerlendirilmekte, memnuniyet düzeyi düşük çıkan alanlarla ilgili iyileştirme çalışmaları yapılarak ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ İç kontrol çalışmalarında tüm standartların tamamlanabilmesi için çalışmanın tüm personel tarafından benimsenmesi konusunda tedbirler alınmaktadır.



## **EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Afyonkarahisar-2024)

İmza

**Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ**

**Rektör**

**EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Afyon Kocatepe Üniversitesinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “3.1. Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-2024)

İmza

**Ahmet ERKAN**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**