

Tablo 1: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek Hedefinin (H.4.4.) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gereçesi		
H.4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek						H.4.4.	-					Stratejik Planın hazırlandığı dönem Mek-Sis'te kayıtlı olan alanların güncellenmesi nedeniyle referans değerlerin yüksek kalması ve dolayısıyla hedeflerin gerçek değerlerin çok üzerinde belirlenmiş olması.	
Performans Göstergeleri	P.G. 4.4.3	Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan öğrenci başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)					Performans Göstergeleri*	P.G. 4.4.3	-					
	P.G.4.4.4	Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)						P.G.4.4.4	-					
	P.G.4.4.5	İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)						P.G.4.4.5	-					
Performans Göstergesi Değeri		2024	2025	2026	2027	2028	Performans Göstergesi Değeri		2024	2025	2026	2027		2028
	P.G. 4.4.3	3,05	3,18	3,31	3,68	3,7		P.G. 4.4.3	2,42	2,45	2,47	2,50		2,50
	P.G.4.4.4	54,18	54,95	54,39	55,21	55,21		P.G.4.4.4	18,54	18,55	18,57	18,60		18,60
	P.G.4.4.5	31,96	33,46	32,60	31,94	31,94		P.G.4.4.5	11,07	11,10	11,15	11,20		11,20
Hedefe Etkisi	P.G. 4.4.3	20					Hedefe Etkisi	P.G. 4.4.3	-					
	P.G.4.4.4	20						P.G.4.4.4	-					
	P.G.4.4.5	20						P.G.4.4.5	-					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı						Sorumlu Birim	-						
İşbirliği Yapılacak Birim	• Kalite Koordinatörlüğü • Tüm Birimler						İşbirliği Yapılacak Birim	-						
Riskler	• Gayrimenkullerin yapımı, bakım ve onarımı için talep edilen ödeneklerin istenilen düzeyde karşılanmaması • Hali hazırda akademik ve idari personel için ayrılan alanların sınırlı olmasının yanında yeni personelin katılımı						Riskler	-						
Stratejiler	• İhtiyaçlar kapsamında ve bütçe imkânları doğrultusunda binaların yapılması • Paydaşların görüşleri dikkate alınarak bütçe imkânları doğrultusunda çevre ve altyapı düzenlemeleri yapılacaktır						Stratejiler	-						

Toplam Maliyet	621.709.966 TL	Toplam Maliyet	-	
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Her geçen gün büyümeye devam eden üniversitemizin mevcut fiziki alanlarının yetmemesi• Bina yapımı, bakım ve onarım gibi ihtiyaçlar için yeterli ödenek olmaması	Tespitler	-	
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Yeni yatırım projelerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından onay alması• Binaların bakım ve onarım ihtiyaçlarının giderilebilmesi için yeterli düzeyde ödenek temini• Mevcut binaların küçük çaplı bakım ve onarım ihtiyaçlarını giderme konusunda yeterli personel ve ekipman temini	İhtiyaçlar	-	

Tablo 2: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek Hedefinin (H.1.2.) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gerekeçisi		
H.1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek						H.1.2.	-					Stratejik plan hazırlıklarının yapıldığı dönemde eğitimlerin online sistemler üzerinden yapılması nedeniyle eğitimlere katılım yüksek olmuştur. Pandeminin sona ermesi, çevrimiçi eğitim sayısını azaltmış ve eğitimler yeniden yüz yüze yapılmaya başlanmıştır. Yüz yüze yapılan eğitimlere katılım, çevrimiçi eğitim katılım sayısından daha düşük gerçekleşmektedir. Bu nedenle 2021-2022-2023 yıllarında eğitimcilerin eğitimine katılan akademik	
Performans Göstergeleri	P.G. 1.2.1	Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı					Performans Göstergeleri	P.G. 1.2.1	-					
Performans Göstergesi Değeri	P.G. 1.2.1	2024	2025	2026	2027	2028	Performans Göstergesi Değeri	P.G. 1.2.1	2024	2025	2026	2027		2028
		1000	1000	1000	1000	1000			500	500	500	500		500
Hedefe Etkisi	P.G. 1.2.1	40					Hedefe Etkisi	P.G. 1.2.1	-					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı						Sorumlu Birim	-						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi • Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü • Kalite Koordinatörlüğü • Eğitim Birimleri 						İşbirliği Yapılacak Birim	-						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Türkiye Ulusal Ajansı tarafından değişim programlarına tahsis edilen bütçenin azalması • Değişim programı hareketliliği gerçekleştirilen ülkelerdeki pandemi veya savaş gibi durumlar • Bazı programlarda kontenjan yoğunluğunun olması veya yeterli öğrenci olmaması nedeniyle oluşan dengesiz durumlar • Eğitsel performans ölçümünde öğrencilerin gerçek görüşlerini yansıtmamaları 						Riskler	-						

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Rektörlük ve eğitim birimleri tarafından sunulan eğitimcilerin eğitimi programını nitel ve nicel yönden geliştirmek • Değişim programları kapsamında yapılan ikili anlaşma sayısını artırmak • Eğitsel performans ölçüm sonuçlarına göre birim düzeyinde yapılacak iyileştirmelerin izlenmesi ve teşvik edilmesi 	Stratejiler	-	personel sayıları dikkate alınarak 2024-2028 stratejik plan hedeflerinin yüksek belirlendiği izleme Raporunda anlaşılmıştır.
Toplam Maliyet	37.124.191 TL	Toplam Maliyet	-	
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Eğitimcilerin kendilerini ve materyallerini güncellemeleri gerektiği • Eğitimcilerin değerlendirmesinde paydaş olarak öğrencilerin görüşlerinin önemi • Eğitsel performans ölçeği sonuçları ile akademisyenlerin iyileştirmeye açık yönlerini görmeleri • Değişim programlarının akademisyenlere farklı kültürleri tanıma imkânı sunması ve hareketlilik sonrası bilgi aktarımı sağlaması 	Tespitler	-	
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Eğitimcilerin eğitimi programlarının güncellenmesi ve sürdürülmesi • Eğitsel performans ölçümlerinin düzenli olarak yapılması ve sonuçların iyileştirmeye açık alanlar için kullanılması • Değişim programlarından yararlı personel için değişim programlarının genişlemesi ve devamlılığı için çaba harcamaları 	İhtiyaçlar	-	

Tablo 3: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek Hedefinin (H.2.3.) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gerekçesi		
H.2.3.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek						H.2.3.	-					Performans göstergesinde “kümülatif” ifadesine yer verilmediği tespit edilmiştir.	
Performans Göstergeleri	P.G. 2.3.4	Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı					Performans Göstergeleri	P.G. 2.3.4	Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı (kümülatif)					
		2024	2025	2026	2027	2028		2024	2025	2026	2027	2028		
Performans Göstergesi Değeri	P.G. 2.3.4	20	21	23	24	26	Performans Göstergesi Değeri	P.G. 2.3.4	-	-	-	-		-
Hedefe Etkisi	P.G. 2.3.4	20					Hedefe Etkisi	P.G. 2.3.4	-					
Sorumlu Birim	• Rektörlük Özel Kalem (Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü)						Sorumlu Birim	-						
İşbirliği Yapılacak Birim	• Eğitim Birimleri						İşbirliği Yapılacak Birim	-						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Teknopark imkânlarının sınırlı olması• Patent tescil işlemlerinin maliyetli olması ve uzun zaman alması• Patentleri korumanın farklı ülkelerde tescil koruma gerektirmesi• Buluşların tescil edilmesinde yaşanan bürokratik süreçler• Girişimcilik inovasyon gibi derslerin müfredatta olmasının dersi alan öğrencileri girişimci yapmaması						Riskler	-						

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin Teknoparkta şirket kurmaları ve proje yürütmeleri teşvik edilecektir • Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin buluş yapmaları teşvik edilecektir 	Stratejiler	-	
Toplam Maliyet	882.917 TL	Toplam Maliyet	-	
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Teknopark'ın kapasitesinin dolu olması • Buluşlara ilişkin başvuru ve alınan patent sayısının istenilen düzeyde olmaması 	Tespitler	-	
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyona ilişkin ders ve uygulama sayılarının artırılması • Daha fazla firmaya hizmet sunacak şekilde Teknopark kapasitesinin genişletilmesi • Buluş sürecine hizmet edecek mekanizmaların genişletilmesi ve geliştirilmesi 	İhtiyaçlar	-	

Tablo 4: Dış Paydaşlarla İş Birliğini Artırmak Hedefinin (H.3.1.) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gereçesi	
H.3.1.	Dış paydaşlarla iş birliğini artırmak						H.3.1.	-					Tasarruf tedbirleri nedeniyle personel görevlendirmeleri ve üniversitemiz birimleri ile öğrenci kulüp ve topluluklarının araç taleplerine büyük ölçüde sınırlama getirilmiştir. Yakıt maliyetlerinin artması ise göstergesi etkileyen önemli başka bir husustur. İzleme döneminde gösterge değeri oldukça düşük gerçekleşmiştir (12).
Performans Göstergeleri	P.G. 3.1.2	Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı					Performans Göstergeleri	P.G. 3.1.2	-				
Performans Göstergesi Değeri	P.G. 3.1.2	2024	2025	2026	2027	2028	Performans Göstergesi Değeri	P.G. 3.1.2	2024	2025	2026	2027	2028
	P.G. 3.1.2	250	250	250	250	250		P.G. 3.1.2	25	25	25	25	25
Hedefe Etkisi	P.G. 3.1.2	20					Hedefe Etkisi	P.G. 3.1.2	-				
Sorumlu Birim	• Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						Sorumlu Birim	-					Tüm bu nedenlerle üniversiteyi tanıtıcı
İşbirliği Yapılacak Birim	• Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi • Kalite Koordinatörlüğü • Tüm Birimler						İşbirliği Yapılacak Birim	-					ziyaretlerin hedeflenen değerden oldukça düşük
Riskler	• Birim danışma kurulu üyelerinin toplantılara katılmanın önemi konusundaki farkındalıklarının az olması • Danışma kurullarının yönerge gereği toplanması gereken bir mekanizma olarak algılanması • Yapılacak toplantı tarihiyle dış paydaşların programlarını uyumlaştırma zorluğu • Üniversitenin dış paydaşlara sunduğu eğitim hizmetlerini veren başka kurumların da (STK'lar, kamu kurumları üniversiteler, özel sektör kuruluşları) olması						Riskler	-					gerçekleşeceği beklenmektedir. Ayrıca yüksek hedefleri destekleyici eylem planları yapmak tasarruf tedbirleri ile çelişecektir.

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Danışma kurulu üyelerinin alanında başarılı ve etkili kişilerden oluşturulması • Danışma kurullarının üniversite özel sektör, diğer kamu kuruluşları ve STK'lar ile iş birliği için bir vesile olarak düşünülmesi • Dış danışma kurulu toplantılarının düzenli olarak toplanması ve etkili kararlar alması • Üniversite personelinin ve öğrencilerinin lehine olacak iş birliği protokollerinin artırılması • Bölgesel kalkınma hedefi, paydaş talepleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda eğitim başlıklarının çeşitlendirilmesi 	Stratejiler	-	
Toplam Maliyet	48.287.095 TL	Toplam Maliyet	-	
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Sektörel ve paydaş ilişkileri güçlü üniversiteler rekabet avantajı yakalamaktadır • Üniversite-özel sektör ilişkileri iyileştirmeye açıktır 	Tespitler	-	
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite ile paydaşlar arasındaki iş birliği ve iletişim artırılmalı ve koordinasyon sağlanarak paydaşlar arasında bilgi alışverişini kolaylaştırmak 	İhtiyaçlar	-	

Tablo 5: Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak Hedefinin (H.3.4.) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gerekeçisi		
H.3.4.	Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak						H.3.4.	-					Plan dönemi başlangıç değerinin belirlendiği yıl üniversitemizin ulusal bir turnuvaya ev sahipliği yapması nedeniyle plan dönemi başlangıç değeri ve sonraki yıl hedefleri yüksek belirlenmiştir. Bununla birlikte tasarruf tedbirlerinin uygulanıyor olması sportif etkinliklerin azalmasına neden olacaktır.	
Performans Göstergeleri	P.G. 3.4.2.	Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı					Performans Göstergeleri	P.G. 3.4.2.	-					
Performans Göstergesi Değeri	P.G. 3.4.2.	2024	2025	2026	2027	2028	Performans Göstergesi Değeri	P.G. 3.4.2.	2024	2025	2026	2027		2028
		4000	4500	5000	5500	6000			1000	1000	1000	1000		1000
Hedefe Etkisi	P.G. 3.4.2.	20					Hedefe Etkisi	P.G. 3.4.2.	-					
Sorumlu Birim	• Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						Sorumlu Birim	-						
İşbirliği Yapılacak Birim	• Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi • Tüm Birimler						İşbirliği Yapılacak Birim	-						
Riskler	• Sosyal etkinliklere ve tanıtıma ilişkin ödenek yetersizliği						Riskler	-						
Stratejiler	• Eğitimlere ve etkinliklere ilişkin duyuruların daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak • Hayvan hastanesinin tanınmasını sağlamak ve erişim kolaylığı sağlayacak yöntemler geliştirmek						Stratejiler	-						

Toplam Maliyet	160.945.421 TL	Toplam Maliyet	-	
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Yükseköğretim ekosistemi içinde, bölgesel kalkınmaya katkı sunan, paydaşların ihtiyaçlarına duyarlı etkinliklerin kabul görmesi	Tespitler	-	
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin eğitim kapasitesini artırmak• Hayvan Hastanesinin personel ve fiziki kaynak kapasitesinin artırılması	İhtiyaçlar	-	

Tablo 6: Mali Kaynakları Güçlendirmek Hedefinin (H.4.3) Güncelleme Tablosu

Mevcut İfade/Değer							Güncellenmiş İfade/Değer					Güncelleme Gereçesi		
H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek						H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek					P.G. 4.3.1. Türkiye Ulusal Ajansı'nın üniversitemize tahsis ettiği ödeneğin yıllara sari kullanılabilmesi ve konsorsiyum lideri olduğumuz bazı projelerde ortaklarımızın da kullanabileceği ödeneklerin üniversitemiz hesaplarında yer alması hem yıllık hedef belirlenmesini hem de gelir tahmini yapılmasını zorlaştırmaktadır. Bu nedenle izleme toplantılarında performans göstergesinin hedef kartından kaldırılması ihtiyacı ortaya çıktığı görülmüştür. P.G. 4.3.3. Bütçe	
Performans Göstergeleri	P.G. 4.3.1	Bütçe dışı gelirler (uluslararası, €)					Performans Göstergeleri	P.G. 4.3.1	-					
	P.G.4.3.3	Bütçe dışı diğer gelirler (ulusal, TL)						P.G.4.3.3	-					
Performans Göstergesi Değeri		2024	2025	2026	2027	2028	Performans Göstergesi Değeri		2024	2025	2026	2027		2028
	P.G. 4.3.1	760.000	760.000	760.000	760.000	760.000		P.G. 4.3.1	-	-	-	-		-
	P.G.4.3.3	6.000.000	7.000.000	8.000.000	9.000.000	10.000.000	P.G.4.3.3	-	-	-	-	-		
Hedefe Etkisi	P.G. 4.3.1	20					Hedefe Etkisi	P.G. 4.3.1	-					
	P.G.4.3.3	20						P.G.4.3.3	-					
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none">Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						Sorumlu Birim	-						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none">Döner Sermaye İşletme MüdürlüğüUluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma MerkeziBilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi						İşbirliği Yapılacak Birim	-						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Ulusal ve uluslararası olumsuz sosyo-ekonomik ve siyasi gelişmelerDöner sermaye gelirleri ve öz gelirlerin azalmasına neden olabilecek olumsuz gelişmeler						Riskler	-						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Döner sermaye gelirleri ve araştırma projeleri gelirlerinin artırılmasına katkı sağlayacak faaliyetlerin teşvik edilmesiÇalışanlara mali kaynakların etkin kullanımı konusunda eğitim verilmesi ve bilgilendirme yapılması						Stratejiler	-						
Toplam Maliyet	155.427.492 TL						Toplam Maliyet	-						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Öz gelirlerin bütçe içindeki payının yıllar itibarıyla düşmesi						Tespitler	-						

	<ul style="list-style-type: none"> Döner sermaye gelirlerinin bütçe içindeki payının yıllar itibarıyla düşmesi Diğer gelirlerin istenilen düzeyde olmaması 			dışı diğer gelirler süreklilik arz etmediğinden ve zaman içinde farklılık gösterebildiğinden gösterge açısından belirleyici olmadığından izleme toplantılarında performans göstergesinin hedef kartından kaldırılması ihtiyacı ortaya çıktığı görülmüştür. Ayrıca enflasyon nedeniyle gerçekleşme tahmini yapmak oldukça güçtür.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öz gelirleri artıracak uygulama ve hizmetler Döner sermaye gelirlerini artıracak uygulama ve hizmetler Diğer gelirleri artıracak uygulama ve hizmetler 	İhtiyaçlar	-	