



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI
BİRİM FAALİYET RAPORU

AFYONKARAHİSAR

Ocak 2026

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

Başkanlığımızın 2025 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu, 5018 sayılı *Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu*’nun 41’inci maddesi, 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “*Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*” in 24. Maddesi ve Üniversitemiz Senatosunun 15.08.2022 tarih ve 2022/79 sayılı kararıyla kabul edilen *Afyon Kocatepe Üniversitesince Hazırlanacak Stratejik Plan ve Performans Programı ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge*’nin 36 ve müteakip madde hükümlerine göre hazırlanmıştır.

“Üniversitemizin neresinde bir faaliyet varsa; orada bir plan, program, proje, maliyet, bütçe ile ödeme vardır ve dolayısıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı olarak orada biz varız.” sloganı ile birimimiz görevleri dâhilindeki rapor dönemine ait tüm faaliyetleri yansıtan bu çalışmanın başkanlığımıza ve üniversitemize faydalı olmasını diler, çalışmalarımızda bize desteklerinden dolayı başta Sayın Rektörümüz Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ olmak üzere tüm yöneticilerimize ve özverili çalışmalarından dolayı çalışma arkadaşlarıma çok teşekkür ederim.

Ahmet ERKAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İÇİNDEKİLER

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU	1
İÇİNDEKİLER.....	2
TABLO LİSTESİ	4
1. GENEL BİLGİLER	5
1.1. MİSYON VE VİZYON.....	5
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
1.2.1. Görevlerimiz	5
1.2.2. Yetkilerimiz.....	5
1.2.3. Sorumluluklarımız	6
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	6
1.3.1. İletişim Bilgileri	6
1.3.2. Tarihsel Gelişim.....	7
1.3.3. Örgüt Yapısı.....	8
1.3.3.1 İç Kontrol Şube Müdürlüğü	8
1.3.3.2. Strateji Şube Müdürlüğü	9
1.3.3.3. Bütçe Şube Müdürlüğü	11
1.3.3.4. Muhasebe Şube Müdürlüğü	12
1.3.3.5. İdari İşler Şube Müdürlüğü	14
1.3.4. Fiziksel Yapı.....	15
1.3.4.1. Taşınmazlar	15
1.3.4.2. Taşınırılar	16
1.3.7. Sosyal Faaliyetler.....	22
1.3.8. Sunulan Hizmetler.....	23
1.3.8.1. İç Kontrol Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri	23
1.3.8.2. Strateji Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri	25
1.3.8.3. Bütçe Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri	26
1.3.8.4 Muhasebe Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri.....	31
1.3.8.5 İdari İşler Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri	1
1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	2
2. AMAÇ VE HEDEFLER	4
2.1. BİRİMİN AMAÇLARI.....	4
2.1.1. Amaçlarımız ve Hedeflerimiz	4
2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ	5
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	6
3.1. MALİ BİLGİLER.....	6
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	6
3.1.2.1. Dış Denetim.....	7
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	7

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	8
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	8
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....	8
4.3. DEĞERLENDİRME	9
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	9
EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	1
EK-2: BİRİM KALİTE GELİŞTİRME EKİBİ	2

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: İletişim Bilgileri.....	7
Tablo 2: İç Kontrol Şube Müdürlüğü.....	9
Tablo 3: Strateji Şube Müdürlüğü.....	10
Tablo 4: Bütçe Şube Müdürlüğü.....	11
Tablo 5: Muhasebe Şube Müdürlüğü.....	13
Tablo 6: İdari İşler Şube Müdürlüğü.....	14
Tablo 7: Birim Hizmet Alanları.....	15
Tablo 8: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları.....	16
Tablo 9: Taşıt Sayıları ve Tutarları.....	16
Tablo 10: Taşınırın Etkin Kullanım Oranı.....	17
Tablo 11: Teknolojik Cihazlar.....	17
Tablo 12: Birim Tarafından Kullanılan Programlar/Yazılımlar ve Kullanım Amaçları.....	18
Tablo 13: Personel Sayıları.....	19
Tablo 14: Personelin Yıllar İtibarıyla Unvanlara Göre Dağılımı.....	19
Tablo 15: Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı.....	20
Tablo 16: Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....	20
Tablo 17: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	20
Tablo 18: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	21
Tablo 19: Personelin Katıldığı Eğitim Bilgileri.....	21
Tablo 20: Değişim Programı Kapsamında 2025 yılında Yurt Dışına Giden Personel Bilgileri.....	22
Tablo 21: Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Personel Sayıları.....	22
Tablo 22: Personel Memnuniyet Düzeyi.....	22
Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları.....	24
Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları.....	24
Tablo 25: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları.....	24
Tablo 26: Dış Denetim Bilgileri.....	25
Tablo 27: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları.....	27
Tablo 28: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri.....	28
Tablo 29: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları.....	28
Tablo 30: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları.....	29
Tablo 31: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı.....	30
Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri.....	30
Tablo 33: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları.....	30
Tablo 34: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları.....	31
Tablo 35: Taşınırın Etkin Kullanım Oranı.....	32
Tablo 36: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri.....	32
Tablo 37: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi.....	32
Tablo 38: Öz Kaynak Değişim Tablosu.....	32
Tablo 39: 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....	33
Tablo 40: 2025 Yılı Kesin Mizan.....	33
Tablo 41: 2025 Yılı Mali Bilanço.....	1
Tablo 42: Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	3
Tablo 43: İhalelere İlişkin Bilgiler.....	1
Tablo 44: Doğrudan Teminlere İlişkin Bilgiler.....	1
Tablo 45: İkili Protokol ve Sözleşmeler.....	2
Tablo 46: İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu.....	2
Tablo 47: Strateji Geliştirme Kurulu.....	4
Tablo 48: Başkanlığımızın Amaçları ve Hedefleri.....	5
Tablo 49: Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Tutarları.....	6
Tablo 50: Bütçe Uygulama Sonuçları.....	7
Tablo 51: Birim Düzeyinde Performans Bilgileri.....	7
Tablo 52: Kurum Düzeyinde Performans Bilgileri.....	8

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Başkanlığımız; üniversitenin misyonunu gerçekleştirmek üzere kaynakların tahsisini, süreçlerin işletilmesini ve kontrolünü, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini ve raporlanmasını görev edinmiştir.

Vizyonumuz

Bilgi birikimine ve kalite anlayışına sahip personeliyle, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği esas alan, Üniversitemizin öncelikleriyle ilgili plan ve projeye önem veren, danışma, denetim ve destek hizmeti sunan saygın bir birim olmaktır.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1.2.1. Görevlerimiz

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızın görevleri 5436 Sayılı Kanun, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuatta belirtilmiştir. Bu düzenlemelere göre Başkanlığımızın görevleri aşağıda belirtilen fonksiyonlar kapsamında yürütülür:

1. İç kontrol ve ön mali kontrol,
2. Stratejik planlama ve yönetim bilgi sistemi,
3. Performans programı, yatırım programı ve bütçe,
4. Muhasebe, kesin hesap ve raporlama,
5. İdari işler.

2006 Yılında kurulmuş olan Başkanlığımız, fonksiyonlar itibarı ile belirtilen bu görevlerini, bünyesinde kurulmuş olan şube müdürlükleri aracılığı ile yürütmektedir. Bu fonksiyonlar kapsamında 2007 yılında tüm şube müdürlükleri oluşturulmuştur. Yukarıda belirtilen yasal çerçeveye dayalı olarak fonksiyonlar itibarıyla ayrıntılı olarak görevlerimiz aşağıdaki “1.3- Birime İlişkin Bilgiler” başlığı altında verilmiştir.

1.2.2. Yetkilerimiz

Başkanlığımız, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 32. maddesi ve bu maddeye istinaden Hazine ve Maliye Bakanlığınca çıkartılan Harcama Yetkilileri

Hakkında Genel Tebliğ hükümleri gereği başkanlığımız bütçesine konulan ödenekleri ön ödeme veya kesin ödeme şeklinde kullanmakla yetkilidir.

Üniversitemiz gelirlerinin ve alacaklarının tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililerine verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanmasıyla Başkanlığımız yetkilidir.

Kanunla verilen yukarıdaki yetkilerin yanında diğer mevzuat ve rektör tarafından verilen diğer yetkiler de kullanılmaktadır.

1.2.3. Sorumluluklarımız

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, görevlerinin yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden rektöre karşı sorumludur.

Başkanlığımız, Üniversite kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesi, muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınması, etkin bir iç kontrol ve ön malî kontrol ile ilgili mevzuatında öngörülen Üniversite gelirlerinin tahsili hususunda çalışmalar yapılmakla sorumludur.

Başkanlığımız, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması hizmetlerinin yapılmasından ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Başkanlığımız, 5018 sayılı Kanun'un 34. maddenin birinci fıkrasındaki ödemeye ve kontrole ilişkin hususlardan sorumludur.

Başkanlığımız, bütçesinin harcama yetkilisi olarak verilen harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve ilgili kanunlar çerçevesinde yapılması gereken diğer işlemlerden dolayı hesap vermekle sorumludur.

Başkanlığımız çalışanları, kullanmak üzere teslim aldıkları taşınırın kullanım sırasında korunmasından ve taşınıra verilen zararlardan sorumludur.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. İletişim Bilgileri

Başkanlığın yöneticilerine ilişkin iletişim bilgileri Tablo- 1'de yer almaktadır.

Tablo 1: İletişim Bilgileri

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Ahmet ERKAN	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	218 13 00	ahmeterkan@aku.edu.tr
Nihat ELMAS	İç Kontrol Şube Müdürü	218 13 12	nihatelmas@aku.edu.tr
Mehmet ÇİÇEKLİTAŞ	Mali Hiz. Uzm. Strateji Şube Müdür V.	218 13 40	mciceklitas@aku.edu.tr
Emin DEMİRCİOĞLU	Bütçe Şube Müdürü	218 13 02	edemircioglu@aku.edu.tr
Kemal KARAKOÇ	Muhasebe Şube Müdürü	218 13 05	kkarakoc@aku.edu.tr
Hasan Fatih ÇELİKKAYA	İdari İşler Şube Müdürü	218 13 04	hfcelikkaya@aku.edu.tr

Birim Web Adresi: <https://strateji.aku.edu.tr/>

Birim Mail Adresi: strateji@aku.edu.tr

Birim Santral Telefon Numarası: 0 (272) 218 13 00

Birim Adresi: *Ahmet Necdet Sezer Kampüsü, Rektörlük Binası C Blok Kat:2 Gazlıgöl Yolu 7.km 03200 Afyonkarahisar*

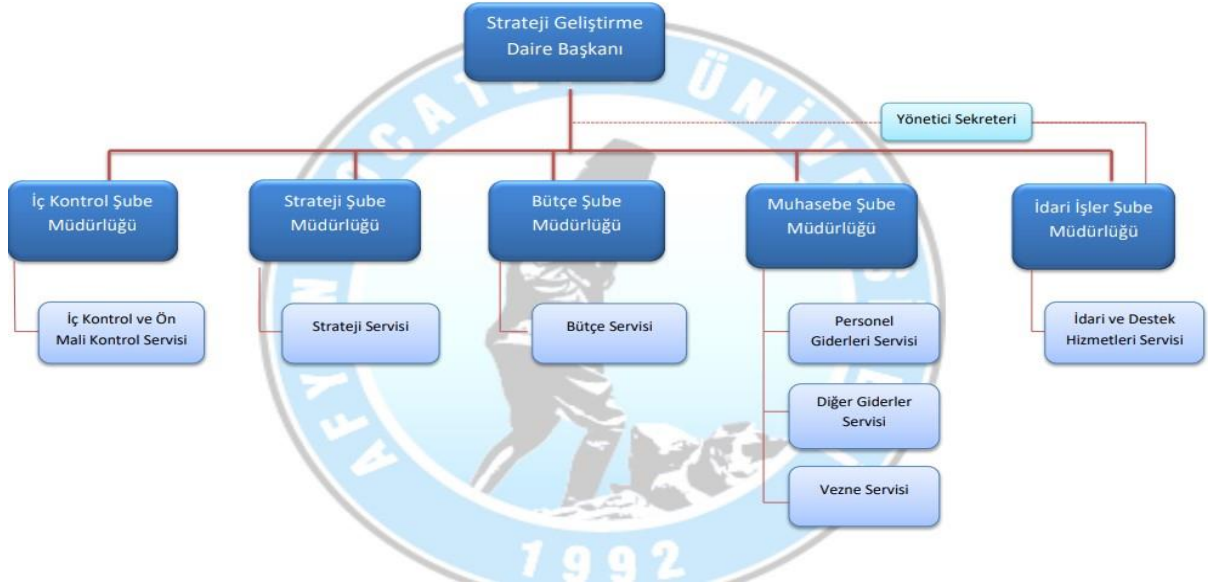
1.3.2. Tarihsel Gelişim

Başkanlığımız, 24.12.2005 Tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5436 sayılı “*Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun*” un 15’inci Maddesinde belirtilen görevler ile kanunlarla verilen diğer görevleri yürütmek üzere 01.01.2006 tarihinde kurulmuş ve aynı tarihte faaliyetlerine başlamıştır.

Başkanlığımız Rektörlük Binası (C) Blok ikinci katta bulunan 12 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 arşiv ve çay ocağı, üçüncü katta bulunan 2 çalışma odası ile (E) Blok bodrum katta bulunan 1 depodan oluşan alanda; 1 daire başkanı, 4 şube müdürü, 1 şube müdür vekili (*Mali hizmetler uzmanı kadrosunda*), 1 öğretim görevlisi, 1 mali hizmetler uzmanı, 3 mali hizmetler uzman yardımcısı, 3 şef, 6 bilgisayar işletmeni, 1 büro personeli, 1 hizmetli ve 3 sürekli işçi olmak üzere toplam 25 personel ile hizmet vermektedir.

1.3.3. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Başkanlığımızın Organizasyon Şeması



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Makamına bağlı bir yönetici sekreteryası birimi ile Başkanlığa sekreterlik hizmeti verilmektedir. Şekil 1’de verilen organizasyon şemasında mevzuatına uygun olarak kurulan Başkanlık alt birimleri;

1. İç Kontrol Şube Müdürlüğü ve bu müdürlüğe bağlı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Servisi,
2. Strateji Şube Müdürlüğü ve bu müdürlüğe bağlı Strateji Servisi,
3. Bütçe Şube Müdürlüğü ve bu müdürlüğe bağlı Bütçe Servisi,
4. Muhasebe Şube Müdürlüğü ve bu müdürlüğe bağlı Personel Giderleri Servisi, Diğer Giderler Servisi ve Vezne Servisi,
5. İdari İşler Şube Müdürlüğü ve bu müdürlüğe bağlı İdari ve Destek Hizmetleri Servisi,

Strateji Geliştirme Daire Başkanı koordinesinde hizmet vermeye devam etmektedir.

1.3.3.1 İç Kontrol Şube Müdürlüğü

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde 01.01.2006 tarihinde kurularak faaliyetlerine başlayan İç Kontrol Şube Müdürlüğü, Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mevzuatlarda belirtilen hükümler çerçevesinde çalışmalarına devam etmektedir. Müdürlüğün bünyesinde “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Servisi” yer almaktadır.

2025 yılsonu itibarı ile 2547 sayılı Kanunun 13/b-4 maddesi ile müdürlüğe görevlendirilen 1 şube müdürü, 1 öğretim görevlisi, 1 mali hizmetler uzmanı ve 1 mali hizmetler uzman yardımcısı ile hizmet verilmektedir. Müdürlük personellerine ilişkin bilgiler Tablo- 2’de verilmiştir.

Tablo 2: İç Kontrol Şube Müdürlüğü

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Nihat ELMAS	İç Kontrol Şube Müdürü	218 13 12	nihatelmas@aku.edu.tr
Burcu GÜLERCİ	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Servisi Görevlisi	218 13 11	bgulerci@aku.edu.tr
Yeliz BOZOK	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Servisi Görevlisi	218 13 34	yelizbozok@aku.edu.tr
Meryem DEDE	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Servisi Görevlisi	218 13 23	mdede@aku.edu.tr

İç Kontrol Şube Müdürlüğü Tarafından Yürütülen Görevler:

a. İç kontrol faaliyetlerini yürütmek: İç kontrol fonksiyonu kapsamındaki tüm çalışmaları koordine etmek, bu kapsamda oluşturulacak kurul, komisyonlar ile diğer toplantılara katılmak ve bunların sekretarya hizmetlerini yürütmek. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında ilgili mevzuat çerçevesinde çalışmaların yapılmasını sağlamak.

b. Ön mali kontrol hususlarındaki malî kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak, danışmanlık yapmak ve malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda harcama birimlerini bilgilendirmek,

c. Üniversitenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak; Üniversitenin, İç Kontrol Şube Müdürlüğü’nün görev tanımı içinde yer alan ve diğer idareler nezdindeki malî iş ve işlemleri izlemek ve sonuçlandırmak, harcama birimleri arasında koordinasyonu sağlamak.

d. Üniversitenin birimler arasındaki birim yazışma kodlarını Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt sistemi (DETSİS) üzerinden talep edip yazışma kodu oluşturmak.

1.3.3.2. Strateji Şube Müdürlüğü

Strateji Geliştirme Daire Başkanı bünyesinde 01.01.2006 tarihinde kurularak faaliyetlerine başlayan Strateji Şube Müdürlüğü, Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde çalışmalarına devam etmekte iken Üniversite Senatosu’nun 06.06.2017 tarih ve 27 sayılı Kararı ile bu görevler Kalite Koordinatörlüğü’ne devredilmiştir. Üniversite Senatosunun 22.05.2018 tarih ve 23 sayılı Kararı ile Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği kapsamında yer alan görevler dışındaki görevler yeniden

Başkanlığımıza ve dolayısı ile Müdürlüğe verilmesi üzerine Strateji Şube Müdürlüğü 15.10.2018 tarihinde görev ve çalışmalarına yeniden başlamıştır. Müdürlüğün bünyesinde “Strateji Servisi” yer almaktadır.

Müdürlükte konusunda tecrübeli 1 mali hizmetler uzmanı (şube müdür vekili) ve 1 bilgisayar işletmeni ile hizmet verilmektedir. Müdürlük personeline ilişkin bilgiler Tablo 3’te verilmiştir.

Tablo 3: Strateji Şube Müdürlüğü

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Mehmet ÇİÇEKLİTAŞ	Strateji Şube Müdür Vekili	218 13 40	mciceklitas@aku.edu.tr
Can ATALAY	Strateji Şube Görevlisi	218 14 13	catalay@aku.edu.tr

Strateji Şube Müdürlüğünce yürütülen görevler aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Stratejik Planı hazırlık sürecinde sekretarya hizmetini yürütmek,
- Stratejik planın izleme ve değerlendirme raporu hazırlık çalışmalarında sekretarya görevini yürütmek.
- Üniversite Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetini yürütmek.
- Birim faaliyet raporlarının güncel olarak hazırlanmasını koordine etmek, hazırlık sürecinde birimlere destek hizmeti vermek,
- Birim faaliyet raporlarını konsolide ederek Üniversite idare faaliyet raporu taslağını hazırlamak.
- Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin hizmetleri ilgili birimlerle iş birliği içinde yerine getirmek.
- Başkanlığımız kalite ve risk değerlendirme iş ve işlemlerini koordine etmek ve yürütmek,
- Üniversite Performans Programı taslağını hazırlamak.
- Performans programının izleme ve değerlendirme çalışmalarında sekretarya görevini yürütmek.
- Müdürlüğün görev alanı ile ilgili olarak Kurum içinden ya da kurum dışından talep edilen bilgi, belge ve verileri toplayıp konsolide ederek ilgili birim ya da kuruma göndermek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Başkanlığın web sayfasını tasarlamak, geliştirmek, dinamikliğini sağlamak, web sayfasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.

1.3.3.3. Bütçe Şube Müdürlüğü

Strateji Geliştirme Daire Başkanı bünyesinde 01.01.2006 tarihinde kurularak faaliyetlerine başlayan Bütçe Şube Müdürlüğü, Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde çalışmalarına devam etmektedir. Müdürlüğün bünyesinde “Bütçe Servisi” yer almaktadır.

Bütçe Şube Müdürlüğünde konusunda tecrübeli 1 şube müdürü, 1 mali hizmetler uzman yardımcısı ve 1 büro personeli ile hizmet verilmektedir. Müdürlük personeline ilişkin bilgiler Tablo 4’te verilmiştir.

Tablo 4: Bütçe Şube Müdürlüğü

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Emin DEMİRCİOĞLU	Bütçe Şube Müdürü	218 13 02	edemircioglu@aku.edu.tr
Yusuf Can ÇAKIR	Bütçe Servisi Görevlisi	218 13 13	ycakir@aku.edu.tr
Nazmi Kerem PARLAR	Bütçe Servisi Görevlisi	218 13 16	nparlar@aku.edu.tr

Bütçe Şube Müdürlüğü Tarafından Yürütülen Görevler:

1) Üniversitenin izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren bütçesini, Stratejik Plan ve Yıllık Performans Programı’na uygun olarak hazırlamak ve birim faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek. Bütçe teklifinin hazırlanmasında Orta Vadeli Program, Üniversitenin Stratejik Planı ve Performans Programı, Bütçe Çağrısı ve Bütçe Hazırlama Rehberi, Yatırım Genelgesi ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberi’ni esas olarak kullanılacak belge ve cetveller ile gerekli dokümanı hazırlamak ve harcama birimlerine göndermek. Harcama birimleri tarafından Performans Programı ile uyumlu olarak hazırladıkları Bütçe tekliflerini esas olarak Üniversitenin Bütçe teklifini hazırlamak ve Üniversite Yönetim Kuruluna sunmak. Bütçe ve Yatırım Programı teklifleri hakkında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile görüşmeler yapmak ve Yatırım Programı’nın vize işlemini ve Bütçe Kanun teklifini Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve TBMM’ye sunmak.

2) Üniversitenin Yatırım Programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak; Yatırım Programı tekliflerinin hazırlanmasında Orta Vadeli Program, Üniversitenin Stratejik Planı ve Performans Programı, Bütçe Çağrısı ve Bütçe Hazırlama Rehberi, Yatırım Genelgesi ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberini esas olarak kullanılacak belge, cetveller ile gerekli dokümanı yatırımcı harcama birimlerine göndermek ve ilgili harcama birimleri tarafından hazırlanan yatırım tekliflerini konsolide ederek Üniversitenin Yatırım Programı teklifini hazırlamak. Yatırım projelerinin yürütülmesine ilişkin iş ve işlemleri takip etmek ve e-Bütçe ile KaYa sistemleri üzerinden kontrolünü yapmak, yatırım projelerini uygulayan harcama

birimlerinden gelen bilgi ve belgeleri de esas alarak yatırım projelerinin gerçekleşme ve uygulama sonuçlarına ilişkin yıllık Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu'nu hazırlamak ve izleyen yılın mart ayı sonuna kadar Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermek.

3) Üniversite faaliyetlerinin Stratejik Plan, Performans Programı ve bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

4) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, Ayrıntılı Finansman Programı hazırlamak ve hizmet gereksinimlerini de dikkate alarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak üzere özetle aşağıdaki görevleri yapmak:

1. Ayrıntılı Finansman Programı'nı hazırlamak; aylar itibarıyla kullanabilecekleri ödenekleri, gelir gerçekleşme tahminlerini ve net finansmanlarının kullanımına ilişkin öngörülerini gösteren programı hazırlama işlemidir. Rektör tarafından onaylandıktan sonra vize edilmek üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilir. Başkanlığın vizesi üzerine gerekli revizeler yapılarak Ayrıntılı Finansman Programı'na son hâli verilir.

2. Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı'na uygun olarak birim detayında kullanılabilir bütçe ödeneklerini, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle ilgili harcama birimlerine gönderme işlemidir.

5) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve malî istatistikleri hazırlamak; bütçe işlemlerini, 5018 sayılı Kanun, Merkezî Yönetim Bütçe Kanunu ve Başkanlıkça yürürlüğe konulan düzenlemelere göre gerçekleştirmek, kaydetmek, gerekli koordinasyonu sağlamak ve izlemek. Bütçe kayıt ve işlemlerini e-Bütçe programında gerçekleştirmek ve harcama birimlerinin kullanımına açık tutmak.

6) Bütçe ve Yatırım Programı ile ilgili kanunlar ve diğer mevzuatın uygulanması konusunda Rektör'e ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,

7) Üniversitenin, diğer idareler nezdindeki Bütçe Şube Müdürlüğü görev tanımı içindeki malî iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmak, şeklinde sıralanabilir.

1.3.3.4. Muhasebe Şube Müdürlüğü

Strateji Geliştirme Daire Başkanı bünyesinde 01.01.2006 tarihinde kurularak faaliyetlerine başlayan Muhasebe Şube Müdürlüğü, Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde

çalışmalarına devam etmektedir. Müdürlüğün bünyesinde “Personel Giderleri Servisi, Diğer Giderler Servisi ve Vezne Servisi” olmak üzere 3 servis yer almaktadır.

Muhasebe Şube Müdürlüğünde; 1 şube müdürü, 1 mali hizmetler uzman yardımcısı 2 şef ve 5 bilgisayar işletmeni olmak üzere toplam 9 personel ile hizmet vermektedir. Müdürlük personellerine ilişkin bilgiler Tablo 5’te verilmiştir.

Tablo 5: Muhasebe Şube Müdürlüğü

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Kemal KARAKOÇ	Muhasebe Şube Müdürü	218 13 05	kkarakoc@aku.edu.tr
Handan TUNA	Diğer Giderler Servisi Görevlisi	218 13 35	htuna@aku.edu.tr
Reyhan BOZTAŞ	Diğer Giderler Servisi Görevlisi	218 13 08	rboztas@aku.edu.tr
Murat DERTLİ	Diğer Giderler Servisi Görevlisi	218 13 26	mdertli@aku.edu.tr
Bahtiyar ŞEVİK	Personel Giderleri Servisi Görevlisi	218 13 20	bsevik@aku.edu.tr
Fatih DAŞCI	Personel Giderleri Servisi Görevlisi	218 13 15	fdasci@aku.edu.tr
Emine YILDIZ	Personel Giderleri Servisi Görevlisi	218 13 21	eyildiz@aku.edu.tr
Osman SÖKMEN	Vezne Servisi Görevlisi	218 13 10	osokmen@aku.edu.tr
Özlem DURNA BAYER	Vezne Servisi Görevlisi	218 13 17	odbayer@aku.edu.tr

Muhasebe Şube Müdürlüğü Tarafından Yürütülen Görevler şunlardır:

1) Üniversite özel bütçesinin muhasebe hizmetlerini yürütmek; Muhasebe hizmetleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Muhasebe Şube Müdürlüğü yöneticisi de olan muhasebe yetkilisi tarafından yerine getirilir.

2) İlgili mevzuatında özel bir düzenleme bulunmadığı takdirde ilgili birimlerce tahakkuk ettirilmiş olan Üniversite gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.

3) Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazların mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek; Üniversitenin mülkiyetinde veya Üniversiteye tahsisli olan ya da Üniversitenin kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlar ile bunlara ilişkin işlemlerin kaydını ilgili mevzuatta belirlenen kişiler tarafından tutmak.

4) Bütçe kesin hesabı ile bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve malî istatistikleri hazırlamak üzere özetle aşağıdaki görevler yapılır;

1. Bütçe kesin hesabını hazırlamak; Bütçe uygulama sonuçları dikkate alınarak bütçe kesin hesabı hazırlanır. Üniversitenin bütçe kesin hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlamak, hazırlanan bütçe kesin hesabını Rektör ve Milli Eğitim Bakanı tarafından imzalandıktan sonra merkezi yönetim kesin hesap kanun tasarisına dâhil edilmek üzere Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TBMM’ne göndermek.

2. Bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin her türlü rapor, cetvel ve belgeyi hazırlamak.

3. Üniversitenin malî istatistiklerini hazırlamak ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına göndermek.

5) Malî kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve

harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak; Muhasebe Şube Müdürlüğü görev tanımı içindeki konularında gerekli bilgi ve dokümantasyonu, yetki ve görevleri çerçevesinde, oluşturmak, izlemek ve istenilmesi halinde Rektöre, ilgili birim veya kurumlara vermek. Malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda gerekli bilgi ve belgeleri uygun araçlarla harcama birimleri bilgilendirmek.

6) Üniversitenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak; Muhasebe Şube Müdürlüğünün görev tanımı içinde yer alan ve Üniversitenin, diğer idareler nezdindeki malî iş ve işlemleri izlemek ve sonuçlandırmak, harcama birimleri arasında koordinasyon sağlamak.

1.3.3.5. İdari İşler Şube Müdürlüğü

Strateji Geliştirme Daire Başkanı bünyesinde 22.06.2014 tarih ve 23236 sayılı Rektörlük Makamı Olur'u ile kurularak faaliyetlerine başlayan İdari İşler Şube Müdürlüğü, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde Başkanlığın idari ve destek hizmetlerini yerine getirilmeye devam etmektedir. Müdürlüğün bünyesinde “İdari ve Destek Hizmetleri Servisi” yer almaktadır.

İdari İşler Şube Müdürlüğünde konusunda tecrübeli; 1 şube müdürü, 1 şef, 1 hizmetli ve 1'i yönetici sekreteri olmak üzere 3 sürekli işçi olmak üzere toplam 6 personel ile hizmet vermektedir. Müdürlük personellerine ilişkin bilgiler Tablo 6'da verilmiştir.

Tablo 6: İdari İşler Şube Müdürlüğü

Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Hasan Fatih ÇELİKKAYA	İdari İşler Şube Müdürü	218 13 04	hfcelikkaya@aku.edu.tr
Halil GENCER	İdari ve Destek. Hizm. Görevlisi	218 13 06	hgencer@aku.edu.tr
Ahmet AYKIN	Hizmetli	218 13 09	ahmetaykin@aku.edu.tr
Zeliha KANSIZ	Sürekli İşçi	218 13 00	zkansiz@aku.edu.tr
Şule ÇELİK	Sürekli İşçi	218 13 22	sulecelik@aku.edu.tr
Muammer FİDAN	Sürekli İşçi	218 13 22	'mfidann@aku.edu.tr

İdari İşler Şube Müdürlüğü Tarafından Yürütülen Görevler:

1) Başkanlığımızda, personel göreve başlama, birim içi görev değişikliği, geçici görevlendirme, terfi, izin, disiplin, görevden ayrılma, emeklilik ve diğer özlük işlemleri ile maaş tahakkuk işlemleri ve sosyal güvenlik kurumu kesenek işlemleri vb. işlemlerini yürütmek.

2) Başkanlığımızda İş-Kur kapsamında çalıştırılmak üzere görevlendirilen öğrencilerinin çalıştırılma organizasyonu ve çalışma puantaj işlemlerini takip etmek, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı programı ile İş-Kur programına günlük olarak kaydetmek.

3) Başkanlığımızda görevlendirilmiş olan sürekli işçilerin iş organizasyonu belirlemek, çalışma puantajlarını aylık olarak tanzim etmek ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına göndermek.

4) Başkanlığımız çalışanlarına yapılacak hizmet içi eğitim ve toplantılarla ilgili duyuruları yapmak, gerektiğinde toplantı ve eğitim salonu tahsis etmek, yapılan eğitimlerin ve toplantıların kayıtlarını tutmak.

5) Başkanlığımız büro ve makine teçhizatlarının gereken teknik bakım-onarımını yaptırmak ve her an hizmete hazır olmasını sağlamak.

6) Başkanlığımız gelen-giden evrak kayıt, takip ve dağıtım işlemlerini yürütmek.

7) Başkanlığımız belge ve kayıtlarının arşiv hizmetlerini yürütmek.

8) Başkanlığımız mal ve hizmet alım işlemlerini yürütmek.

9) Başkanlığımız gerçekleştirme görevliliği işlemlerini yürütmek.

10) Başkanlığımız taşınır kayıt ve taşınır kontrol işlemlerini yürütmek.

11) Başkanlığımız birim performans programını ve bütçesini hazırlamak ve bütçe hazırlama işlemlerini yürütmek.

12) Başkanlığımız birim faaliyet raporu ile risk değerlendirme raporlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.

13) Başkanlığımızın birim iç kontrol işlemlerini ve birim stratejik plan işlemlerini yürütmek.

14) Başkanlığımızın iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerini yürütmek.

15) Başkanlığın fiziki alanlarının gereken temizlik ve bakımının yapılarak çalışmaya uygun hale getirilmesini tesis etmek.

1.3.4. Fiziksel Yapı

1.3.4.1. Taşınmazlar

Başkanlığımızın hizmet alanlarına ilişkin fiziki alanlar ve kullanım amaçları Tablo 7' de gösterilmiştir. Başkanlığımızın fiziki alanları yeterli düzeydedir.

Tablo 7: Birim Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)	Kullanım Amacı
Personel Çalışma Odası	6	198	Yönetici Çalışma Odası
Personel Servis Odası	8	323	Personel Çalışma Odası
Toplantı Salonu	1	51	Toplantı / Eğitim Odası
Arşiv, Depo, Ambar, vb.	2	143	Arşiv, Depo, Ambar,
Çay Ocağı	1	2	Çay Ocağı
Sirkülasyon Alanı	-	250	Sirkülasyon Alanı
Toplam	18	968	

Başkanlığımız Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan Rektörlük Binasında (C) blok 2. ve 3. katlarda 2025 yılında toplam 25 kişilik personel ile faaliyetini yürütmektedir. Fiziki alanlarımızın konumları itibarıyla dağılımları aşağıdaki gibidir:

1. Rektörlük (C) blok 2. katta 573 m² alanda; 5 yönetici çalışma odası, 6 personel servis odası, 1 sekreter odası, 1 toplantı odası, 1 arşiv ve 1 çay ocağından oluşan hizmet alanımız bulunmaktadır.

2. Rektörlük (C) blok 3. katta 53 m² alanda; 1 yönetici çalışma odası ve 1 personel servisinden oluşan hizmet alanımız bulunmaktadır.

3. Rektörlük (E) blok bodrum katta ise 92 m² alanda birim arşivi hizmet alanımız bulunmaktadır.

4. Ayrıca, yukarıda belirtilen çalışma alanlarına bağımlı toplam 250 m² sirkülasyon alanımız bulunmaktadır.

1.3.4.2. Taşınır

Başkanlığımıza ait son 3 yıllık taşınır malzeme sayı ve tutarları Tablo 8’de gösterilmiştir. 2025 yılı 31 Aralık tarihi itibarıyla kayıtlarımızda (253) Tesis, Makine ve Cihazlar, (254) Taşıtlar ve (255) Demirbaşlar taşınır gruplarında toplam 624 adet taşınır malzeme olup, bunların toplam maliyetleri 511.372,67-TL’dir.

Tablo 8: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları

	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
(253) Tesis, Makine ve Cihazlar	19	11.739,76	19	11.739,76	19	11.739,76
(254) Taşıtlar	2	1.104,48	2	1.104,48	2	1.104,48
(255) Demirbaşlar	624	408.973,77	601	402.814,77	603	498.528,43
Toplam	645	421.818,01	622	415.659,01	624	511.372,67

2025 yılında toplam taşınır malzeme tutarlarında; 2023 yılına göre sayı olarak %3,26 azalmış, tutarda %21,23 artmıştır. 2024 yılına göre ise sayı olarak %0,32 artmış, tutarda %23,03 oranında artış gerçekleşmiştir.

Başkanlığımıza ait son 3 yıllık taşıt sayıları ve tutarları Tablo- 9’da gösterilmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait olarak kayıtlarımızda (254) Taşıtlar taşınır grubunda 2 adet bisiklet bulunmakta ve toplam tutarları 1.104,48 TL’dir.

Tablo 9: Taşıt Sayıları ve Tutarları

Taşıt Cinsi	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
Bisiklet	2	1.104,48	2	1.104,48	2	1.104,48

Başkanlığımıza ait son 3 yıllık taşınırların etkin kullanım oranı Tablo 10’da belirtilmiştir.

Tablo 10: Taşınırın Etkin Kullanım Oranı

2023	2024	2025
%98,45	%95,34	%98,88

2023 yılında envanterde toplam 645 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 9 adet kayıttan düşme ve 1 adet kurumlar arası devir ve 8 adet kurum içi devir işlemi yapılmış olup, etkin kullanım oranı %98,45 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında envanterde toplam 622 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 29 adet kayıttan düşme işlemi yapılmış olup, etkin kullanım oranı %95,34 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında envanterde toplam 624 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 6 adet kayıttan düşme ve 1 adet kurum içi devir işlemi yapılmış olup, etkin kullanım oranı %98,88 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığımız taşınır malzeme olarak yeterli düzeydedir.

1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Başkanlığın iş ve işlemlerinin tamamı yazılım programları, kelime işlemci ve sayısal işlemci programlar aracılığıyla yürütülmektedir. Ayrıca, başkanlığa ait internet adresi <http://www.strateji.aku.edu.tr> üniversite sunucusu üzerinden hizmet vermeye devam etmekte olup, sitemizde gerekli çağrı ve duyurular, yasal mevzuatlar ve onayı alınmış raporlar yayımlanmaktadır. Başkanlığımıza ait son 3 yıllık teknolojik cihazların sayıları Tablo- 11’de belirtilmiştir.

Tablo 11: Teknolojik Cihazlar

Teknolojik Kaynak Adı	2023	2024	2025
Masaüstü Bilgisayar	40	40	41
Dizüstü Bilgisayar	3	3	4
Tablet Bilgisayar	2	2	2
Cep Bilgisayarı	0	0	0
Projeksiyon	2	2	2
Slayt Makinesi	0	0	0
Yazıcı	35	33	32
Fotokopi Makinesi	1	0	0
Tarayıcı	3	3	3
Faks	1	1	0
Sunucu	0	0	0
Yazılım	0	0	0
Tepegöz	0	0	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	0	0	0
Baskı Makinesi	0	0	0
Fotoğraf Makinesi	0	0	0
Kamera	0	0	0
Televizyon	2	2	2
Müzik Seti	0	0	0
Toplam	89	86	86

Başkanlığımız tarafından kullanılan yazılımlara ilişkin dağılım Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 12: Birim Tarafından Kullanılan Programlar/Yazılımlar ve Kullanım Amaçları

Program/ Yazılım Adı	Kullanım Amacı
AKÜ-Mail	Üniversitemiz tarafından geliştirilen elektronik posta iletişim sistemidir.
BYS Sistemi	Üniversitemiz tarafından geliştirilen elektronik verilerin birimlerce kaydedilerek toplandığı sistemidir.
Taşıt Talep Sistemi	Üniversitemiz tarafından geliştirilen araç talep kayıt sistemidir.
Teknik Servis İşlemleri	Üniversitemiz tarafından geliştirilen teknik servis desteği talep kayıt sistemidir.
AKÜ-PER İzin Takip Sistemi	Çalışanların aldığı izin ve raporların takip edildiği kayıt sistemidir.
GLOBAL	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
EBYS	Elektronik belge evrak takip sistemi.
Ek Ders Otomasyonu	Ek ders işlemlerinin takip edildiği bir programdır.
BKMYBS	Hazine ve Maliye Bakanlığına ait Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemi olup, bütünleşik entegreli kayıt kontrol sistemidir.
KBS	Hazine ve Maliye Bakanlığı kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz birimlerinin ilgili programa ilişkin yetkilendirme ve kullanıcı rol ataması yapılmaktadır.
THKH	Hazine ve Maliye Bakanlığının günlük nakit bilgileri girilen programdır.
E-Bütçe	Strateji ve Bütçe Başkanlığının Sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz harcama birimlerinin kullanıcı yetkilendirmesi ve veri girişi yapılan sistemdir.
SAY2000i	Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebe sistemidir.
HİTAP	Hizmet takip programı ve 5510 4/1-c (devlet memurları) tescil işlemleri entegrasyon uygulaması
E-SGK	Çalışanların SGK bilgi kaydı için kullanılmaktadır.
E-Kamu İşçi (KABSİS)	Kamu alt işveren bilgi sistemi
İŞ-KUR Takip Programı	İş Kur projesi kapsamında çalışan öğrencilerin çalışma puantajı kayıt takip programı.
EKAP	Elektronik olarak kamu alımlarının işlendiği takip kayıt sistemidir.
YÖKSİS	Öğrenci bilgilerinin saklandığı, tüm üniversiteler tarafından mezun ve aktif olan öğrencilerin verilerinin gönderildiği ortak bir veri tabanıdır.
DETSİS	DETSİS içerisinde devletin tüm teşkilat yapısı merkezi sistem üzerinde tekil olarak tanımlanarak devletin künyesi oluşturulmaktadır. Kamu kurumlarının resmi üst yazılarının sayı bölümünde kullanmak zorunda oldukları T.C. DETSİS Numaralarını üretmektedir.
E-SGB	Kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerine verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve uygulama sonuçlarının izlenebilmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir.
KA-YA	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından geliştirilen kamu yatırımlarının izlenip takip edildiği programdır.
E-DMO	Devlet Malzeme Ofisine ait ürün satış ve kiralama programıdır.
VAKIFBANK-DTO	Personel ödemelerine ilişkin veri dosyalarının aktarıldığı sistemdir.

Başkanlığımız bilgi teknolojileri olarak yeterli düzeyde olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda yazılım ve donanım olarak desteklenmesi gerekmektedir.

1.3.6. İnsan Kaynakları

Başkanlığımız 2025 yılsonu itibarı ile 1 akademik, 20 genel idari hizmetler, 1 sözleşmeli ve 3 sürekli işçi personel ile faaliyetlerini yerine getirmektedir. Başkanlığımızın personel sayıları Tablo 13'te verilmiştir.

Tablo 13: Personel Sayıları

Kadro Sınıfı	Kadrolu Çalışan Sayısı	Başka Birimlere Görevlendirilen Personel Sayısı	Başka Birimlerden Görevlendirilen Personel Sayısı	Fiili Çalışan Personel Sayısı
Akademik Personel	0	0	1	1
Genel İdari Hizmetler	20	3	2	19
Teknik Hizmetler	1	1	0	0
Yardımcı Hizmetler	0	0	1	1
Sözleşmeli Memur	0	0	1	1
Sürekli İşçi	0	0	3	3
Toplam	21	4	8	25

Başkanlığımızın işleri; konusunda uzmanlaşmayı gerektiren işler olup alanında eğitim görmüş, tecrübe ve bilgi birikimine sahip olan kişiler tarafından yapılması gerekmektedir. 2023 yılında bir, 2024 yılında ise iki personelimiz emekli olmuş, iki personelimiz ise istifa etmiştir. 2025 yılsonu itibarıyla bir personelimiz emeklilik iznine ayrılmış olup, bir personel doğum nedeniyle ücretsiz izinlidir. Bu nedenle iş ve işlemlerin tam olarak yürütülebilmesi için, 2025 yılsonu itibarı ile kadrolu sekiz personele daha ihtiyacımız bulunmaktadır. Ayrıca, Başkanlığımızda bir şube müdürü başka birimden görevlendirilmiş, bir şube müdürü ise vekâleten görevini yürütmektedir. Başkanlıkta vekâleten yürütülen şube müdürlüğüne asaleten müdür atanması önem arz etmektedir. Bununla birlikte, başkanlığımız çalışanlarının tamamının kendi kadrolarında olması işlerin daha sürdürülmesi açısından önemli olacağı değerlendirilmektedir.

Tablo 14: Personelin Yıllar İtibarıyla Unvanlara Göre Dağılımı

Kadro Unvanı	2023	2024	2025
Daire Başkanı	1	1	1
Şube Müdürü	4	4	4
Öğretim Görevlisi	1	1	1
Mali Hizmetler Uzmanı	2	2	2
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	3	3
Şef	4	4	3
Bilgisayar İşletmeni	6	6	6
Memur	2	1	0
Sözleşmeli Büro Personeli	1	1	1
Hizmetli	1	1	1
Sürekli İşçi	2	2	3
Toplam	26	26	25

Başkanlığımızın son 3 yıla ait çalışan sayıları dağılımı Tablo-14’de verilmiştir. 2025 yılsonu itibarıyla Başkanlığımızda 1 daire başkanı, 4 şube müdürü, 1 öğretim görevlisi, 2 mali hizmetler uzmanı (1’i şube müdür vekili), 3 mali hizmetler uzman yardımcısı, 3 şef, 6 bilgisayar işletmeni, 1 sözleşmeli büro personeli, 1 hizmetli ve 3 sürekli işçi görev yapmaktadır.

Tablo 15: Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-55 Yaş	55 Yaş Üzeri	Personel Sayısı	Ort. Yaş
Personel Sayısı	0	2	7	4	6	3	3	25	42,48
Oran (%)	0	8,00	28,00	16,00	24,00	12,00	12,00	100	

Başkanlığımız çalışanlarının yaş ortalaması 42,48'dir. Çalışanların en fazla yaş aralığı %28,00 ile 31-35 iken, en az yaş aralığı ise %8,00 ile 26-30 yaş grubunda bulunanlar oluşmaktadır. Personelimizin yaşları 31.12.2025 tarihi itibarıyla dağılımları tablo- 15'de gösterilmiştir.

Tablo 16: Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26-30 Yıl	31 Yıl Üstü	Toplam
Personel Sayısı	7	1	7	1	1	5	3	25
Oran (%)	28,00	4,00	28,00	4,00	4,00	20,00	12,00	100

Çalışanların hizmet süreleri 31.12.2025 tarihi itibarıyla dağılımları Tablo- 16'da gösterilmiştir. Başkanlığımız çalışanlarının hizmet süresi ortalaması 16,44 yıldır. En çok hizmet süresi %28,00 oranıyla 5 yıl ve altı hizmeti bulunan çalışanlar ile 11-15 yıl hizmeti bulunan yani çalışanlar oluşmaktadır. En az hizmet süresi ise %4,00 oranıyla 6-10 yıl, 16-20 yıl ve 21-25 yıl hizmeti bulunan çalışanlar oluşturmaktadır. Mevcut personelin hizmet süreleri ve yaş durumları dikkate alındığında emekliye ayrılabilme, çeşitli nedenlerle ücretsiz izine ayrılabilme veya başka kurumlara tayin isteme potansiyelinde çok sayıda personelimiz bulunmakla birlikte başka birimlere yapılabilecek atama veya görevlendirmelerde dikkate alındığında mevcut personel ihtiyacının yanı sıra ek personele ihtiyaç duyulacağı görüldüğünden personel sayısı açısından Başkanlığımızın risk altında olduğunu değerlendirilmektedir. Bu nedenlerden ve personelin yetişmesi süresi de dikkate alınarak Başkanlığımıza en az 8 personelin atama yapılmasının önem arz etmektedir.

Tablo 17: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Akademik Personel	1	4,00	0	0,00	1
Genel İdari Hizmetler	5	20,00	15	60,00	20
Yardımcı Hizmetler	0	0,00	1	4,00	1
Sürekli İşçi	3	12,00	0	0,00	3
Toplam	9	36,00	16	64,00	25

31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışanların cinsiyet durumuna göre dağılımları Tablo- 17'de gösterilmiştir. Başkanlığımızda 9 kadın personel çalışmaktadır. Bunlardan 1'i akademik, 5'i genel idari hizmetler sınıfında olup 3'ü de daimi işçi statüsünde bulunmaktadır. Kadın personelin toplam personel içindeki oranı %36,00'dır.

Başkanlığımızda 16 erkek personel çalışmaktadır. Bunlardan 15'i genel idari hizmetler ve 1'i de yardımcı hizmetler sınıfında bulunmaktadır. Erkek personelin toplam personel içindeki oranı %64,00'tür.

Tablo 18: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	İlköğretim	Ortaöğretim	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Kişi Sayısı	2	4	1	15	3	0	25
Oran (%)	8,00	16,00	4,00	60,00	12,00	0,00	100

Başkanlık çalışanlarının 31.12.2025 tarihi itibarıyla eğitim durumu Tablo 18'de gösterilmiştir. Başkanlığın ortalama eğitim durumu yaklaşık lisans seviyesindedir. Başkanlığın iş ve işlemleri konusunda uzmanlaşmayı gerektiren işlerden oluştuğundan eğitim durumu beklenen düzeydedir.

Tablo 19: Personelin Katıldığı Eğitim Bilgileri

Eğitim Konusu	Tarih	Eğitim Yeri	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı
İSG Diğer Konular (çalışanın yaptığı işe özgü riskleri ihtiva eden)	13-18-26.02.2025	(Vadi Kafe) Topluluk ve Kulüp Merkezi Toplantı Salonu	6 Saat	9 Kişi
Yapay Zekâ Farkındalık Eğitimi	24-30.01.2025	Uzaktan Eğitim (UEK) üzerinden (https://uzaktanegitimkapisi.cbiko.gov.tr)	4 Saat	23 Kişi
KVKNET ve E-Danışman Modülü Eğitimi	17.02.2025	Zoom Online	1,5 Saat	6 Kişi
631 Sayılı Kararname (huzur hakkı ödemeleri)	05.03.2025	YÖKSİS Online	2 Saat	3 Kişi
Faaliyet Risklerinin Belirlenmesinde İzlenecek İşlem Adımları	13.03.2025	Başkanlık Toplantı Salonu	2 Saat	19 Kişi
Faaliyet Risklerinin Belirlenmesinde İzlenecek İşlem Adımları	21.03.2025	Başkanlık Toplantı Salonu	3 Saat	8 Kişi
Faaliyet Risklerinin Belirlenmesinde İzlenecek İşlem Adımları	24.03.2025	Başkanlık Toplantı Salonu	3 Saat	8 Kişi
Yükseköğretim Kurumlarında Bütçe Hazırlama ve Uyg. Eğitimi	30.04.2025	Zoom Online	40 Dakika	4 Kişi
Personel Temel ve Hazırlayıcı Eğitimi	28.04.2025-09.05.2025	Zoom Online	30 Saat	2 Kişi
Yükseköğretim Kurumlarında Bütçe Hazırlama ve Uygulama Süreci	30.05.2025	Zoom Online	2 Saat	5 Kişi
Kimyasal-Biyolojik-Radyolojik Nükleer(KBRN) Farkındalık	15.05.2025	Abdullah Kaptan Konferans Salonu	2 Saat	8 Kişi
KBS Satın Alma ve Taşınır Mal İşlemleri	15.10.2025	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Konferans Salonu	2 Saat	4 Kişi
İzin Modülü'nün Tanıtımı ve İşleyişi	22.10.2025	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Konferans Salonu	2 Saat	1 Kişi
39. Uluslararası Maliye Sempozyumu	23-26.10.2025	Antalya	4 gün	1 Kişi
Birim Faaliyet Raporu Hazırlama	18.12.2025	Zoom Online	2 Saat	2 Kişi

Başkanlığımız çalışanlarının katıldığı kurum dışı ve kurum içi eğitim bilgileri Tablo 19’da gösterilmiştir. 2025 yılı içinde Üniversitemizin konusunda tecrübeli personeline Başkanlığımız personellerine uzaktan erişim ile hem idari konular hem de mali konularda kurum içi eğitim verilmiştir. Ayrıca uzaktan eğitim kapısı (UES) üzerinden ayrıca etik ve kişisel gelişim konularında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 20: Değişim Programı Kapsamında 2025 yılında Yurt Dışına Giden Personel Bilgileri

Adı ve Soyadı	Programın Adı	Gittiği Ülke	Gittiği Kurum/Üniversite	Hareketlilik Tarihleri
---	---	---	---	---

Başkanlığımız çalışanlarından 2025 yılı içerisinde yurtdışına görevli giden personelimiz olmamıştır.

Tablo 21: Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Personel Sayıları

Gelen/Giden İdari Personel	2023	2024	2025
Giden Personel	3	1	0
Gelen (Ziyaret Eden) Personel	---	---	---

Başkanlığımızdan, Erasmus Değişim Programı Kapsamında 2023 yılında 3, 2024 yılında 1 personel değişim programına katılmış, olup 2025 yılında ise yurtdışı değişim programına katılım olmamıştır. Son 3 yıla ait Erasmus Değişim Programına katılan personel sayımız Tablo 21’de gösterilmiştir.

Tablo 22: Personel Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
76,84	76,94	79,09

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen Başkanlığımıza ait son 3 yıl idari personel memnuniyet anketi sonuçları Tablo 22’de verilmiştir. Başkanlığımızın 2025 yılı hedefleri arasında H.3.3. plan numarası ile “idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasını %75’in üzerine çıkarmak” olan hedefimizi aşarak %79,09’a taşıdığımız görülmektedir. Son üç yılda kademeli olarak personel memnuniyet oranımız artışını sürdürmektedir.

1.3.7. Sosyal Faaliyetler

Sosyal sorumluluk projesi kapsamında Başkanlığımızın 2025 Yılı hedefleri arasında bulunan “Üniversitemiz öğrencilerinin kariyer planlamalarına yardımcı olmak amacıyla Üniversite öğrenci kulüp ve topluluklarına 2025 yılında Başkanlığımızı tanıtıcı en az iki etkinlik düzenlemek.” hedefi belirlemiştir.

Başkanlığımızın daveti üzerine Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilişim Topluluğu Danışman Hocası Sayın Doç. Dr. Fatih Özdiñ ve topluluk üyeleri 24 Nisan 2025 tarihinde Başkanlık toplantı salonunda Başkanlığımızı ziyaret ettiler. Yapılan etkinlikte öğrencilere başkanlığımızın görevleri ve kullandığı Bilgi Yönetim Sistemleri anlatıldı. Elektronik Belge Yönetim Sistemi, e-Bütçe sisteminde bilgilerin nasıl işlendiğı, Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemindeki mevcut modüller ve tasarım aşamasında olan modüller ile bu modüllerin çalışma mantıkları ve yöneticiler ile kullanıcılara sunduğı ekranlar tanıtıldı.

Yine Başkanlığımızın daveti üzerine 18 Haziran 2025 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyoloji Kulübü Danışman Hocası Sayın Dr. Öğr. Üyesi Serhat TOKER ve kulüp üyeleri, Başkanlık Toplantı Salonumuzda Başkanlığımızı ziyaret etmişlerdir. Katılımcılara Başkanlığımız tarafından yürütölen faaliyetler, bilgi yönetim sistemleri ve işleyiş hakkında kapsamlı bir tanıtım gerçekleştirilmiş; öğrencilere hem teknik hem de işlevsel düzeyde bilgilendirme yapılmıştır. Öte yandan, Sosyoloji Kulübü üyesi öğrenciler de toplumsal yapının güncel dinamiklerine ilişkin görüşlerini paylaşarak, Türkiye sosyolojisinin genel durumuna dair çeşitli değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Özellikle sosyal değişim, gençliğin sosyolojik profili ve toplumsal dönüşüm gibi konular üzerine yapılan bu değerlendirmeler, farklı bakış açılarıyla zenginleşen çok yönlü bir etkileşim ortamı oluşturmuştur.

Yapılan bu iki sosyal etkinlikte Başkanlığımızın web sayfasında etkinlikler başlığı altında yayınlanmıştır.

1.3.8. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızın 2025 yılında sunmuş olduğı hizmetler şube müdürlükleri düzeyinde aşağıda açıklanmıştır:

1.3.8.1. İç Kontrol Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Başkanlığımızca İç Kontrol Şube Müdürlüğüne hazırlanan ve Üniversitemiz Senatosunun 24/06/2025 tarihinde yapılan toplantısında 2025/58 sayılı kararı "*Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi*" 01.07.2025 tarih ve 374679 sayılı Rektör Onayı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yine İç Kontrol Şube Müdürlüğüne hazırlanan ve Üniversitemiz Senatosunun 17/12/2025 tarihinde yapılan toplantısında 2025/108 sayılı kararı ile "*Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Yönergesi*" 22/12/2025 tarih ve 421986 sayılı Rektör Onayı ile yürürlüğe girmiştir.

Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale Sayıları

İhale Türü	2023			2024			2025		
	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi
Açık İhale Usulü	12	5	3	16	5	1	10	2	3
Belli İst. Arasında İhale	-	1	-	2	-	-	-	-	-
Pazarlık Usulü	2	-	2	1	-	1	-	-	-
Doğrudan Temin	-	32	5	3	42	14	-	9	6
Diğer	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Toplam	14	38	10	22	47	16	11	11	9
Genel Toplam	62			85			31		

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan ihalelerin türleri itibarıyla dağılımı Tablo- 23'te gösterilmiştir. 2023 yılında 62 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır. Bunlardan 14 tanesi mal alımına, 38 tanesi hizmet alımına, 10 tanesi ise yapım işine yönelik ihaledir. 2024 yılında ön mali kontrolü yapılan 85 adet ihale dosyasından 22 tanesi mal alımına, 47 tanesi hizmet alımına, 16 tanesi ise yapım işine yöneliktir. 2025 yılında ön mali kontrolü yapılan 31 adet ihale dosyasından 11 tanesi mal alımına, 11 tanesi hizmet alımına, 9 tanesi ise yapım işine yöneliktir.

Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları

Personel Sözleşme Türü	2023	2024	2025
4/B Sözleşmeli Personel	77	100	110
Yabancı Uyruklu Personel	3	1	1
Canlı Model	2	2	2
Toplam	82	103	113

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan sözleşme sayıları, sözleşme türleri itibarıyla Tablo- 24'te yer almaktadır. Buna göre; 2023 yılında ön mali kontrolü yapılan 82 adet personel sözleşmesinden 77 tanesi 4/B'li personele, 3 tanesi yabancı uyruklu personele ve 2 adet canlı modele aittir. 2024 yılında ön mali kontrolü yapılan 103 adet personel sözleşmesinden 100 tanesi 4/B'li personele, 1 tanesi yabancı uyruklu personele, 2 tanesi ise canlı modellere aittir. 2025 yılında ön mali kontrolü yapılan 113 adet personel sözleşmesinden 110 tanesi 4/B'li personele, 1 yabancı uyruklu personel, 2 tanesi ise canlı modellere aittir.

Tablo 25: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları

Konu	2023	2024	2025
Mali Konular	13	14	10

Son üç yıla ait verilen görüş sayıları Tablo-25'te gösterilmiştir. Buna göre; mali konularda 2023 yılında 13, 2024 yılında 14 ve 2025 yılında 10 adet yazılı görüş verilmiştir.

Tablo 26: Dış Denetim Bilgileri

Bulgu No	İlgili Birim	Bulgu Konusu	Tespit ve Öneriler	Yapılan İşlemler
Mali Denetim				
1	-	-	-	-
Düzenlilik Denetimi				
1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşınmazlarda Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanmaması	Üniversitedeki taşınmazların mevcut kullanım şekilleri ile tapu kayıtları birbirinden farklı olmasına rağmen cins tashihi işlemlerinin tamamlanmadığı,	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından “Cins Tashihi” işlemlerine başlanmış olup bulguya ilişkin cins değişikliği işlemlerinin büyük bir kısmının tamamlanmış, kalan kısmının cins değişikliği işlemleri devam etmektedir. 154 taşınmazın cins tashihi işlemleri tamamlanmış olup, kalan 43 taşınmaz için işlemler devam etmektedir.
2	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sisteminin İşleyişinde Eksiklikler Bulunması	Üniversitemizde iç kontrol ve risk kontrolüne ilişkin çalışmaları yapılmış, ancak bu çalışmalarda tamamlanmadığı	Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayımlanan genelge ve rehberler doğrultusunda sürdürülmektedir. İnsan kaynakları politikaları, hassas görevlere ilişkin prosedürler ve iç kontrol risklerine ilişkin prosedürler ile ilgili konulardaki çalışmalara Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda devam edilecektir.
3	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	a- Gelir Gider dengesini sağlayamayan döner sermaye birimlerinin bulunması b- Faaliyeti olmayan Döner Sermaye İşletme Birimi Bulunması	a-2024 yılında elde edilen gelirden daha fazla harcama yapan döner sermaye birimlerinin bulunması b- Faaliyeti olmayan beş adet Döner Sermaye İşletme olaması.	a- Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 2024 yılında gelirden fazla harcama yaptığı görüldüğünün sebebi, 2023 yılından devreden tutarların 2024 yılında harcanması olup, döner sermaye işletmelerinde gelir gider dengesi gözetilmektedir b- Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne bağlı birimlerden 2024 yılında gelir getirici faaliyette bulunmayan beş adet birim 29.01.2025 tarihli ve 2025/43 sayılı Üniversitemiz Yönetim Kurulu Kararı ile kapatılmıştır. Diğer üç birim 2025 yılında faaliyet geliri elde etmiştir.
Performans Denetimi				
1	---	---	---	---

Sayıştay Başkanlığının düzenlemiş olduğu 2024 yılı Dış Denetim Raporunda Üniversitemize ait iki bulgu tespit edilmiştir. İki bulgu da düzenlilik denetimi sonucudur. Tablo-26’da belirtildiği üzere tüm bulgulara ilişkin gerekli işlemler yapılmıştır.

1.3.8.2. Strateji Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılı içinde Strateji Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler ve gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

1. Birimlerin hazırlamış oldukları 2024 yılı birim faaliyet raporları Rektörlük makamına sunulmadan önce değerlendirildi. Mevzuata uygun olmayan birim faaliyet raporlarının düzeltme işlemleri yaptırıldı.

2. Birimlerin hazırladıkları 2024 yılı birim faaliyet raporları konsolide edilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Kurulu toplantısını koordine ederek toplantı tutanağı hazırlandı.

4. Bilgi Yönetim Sistemine giriş yapılacak göstergeler ile ilgili birimlere destek verildi.

5. Bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesiyle ilgili konularda çalışmalar yürütüldü.

6. 2024-2028 Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme süreçlerinde görev yapacak 5 Alt-Çalışma grubunun görevlendirilmesi Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

7. Stratejik Plan 2025 Yılı İzleme Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

8. 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Eylem Planı hazırlanarak web sayfasında paylaşılmıştır.

9. 2025 Yılı Performans Programı Raporu izleme ve değerlendirme süreçleri yürütüldü.

10. 2026 Yılı Performans Programı Taslağı hazırlandı.

11. Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetleri yürütüldü.

12. Kurum İç Değerlendirme Raporunun liderlik yönetim ve kalite alt başlığının hazırlanmasına ilişkin destek hizmeti verildi.

13. Birim web sayfası düzenlemeleri/çalışmaları yürütüldü.

14. Üst kurumların talep ettiği bilgi ve veriler konsolide edilerek gönderildi.

15. 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'na esas teşkil edecek raporların mevzuata uygun, doğru ve zamanında hazırlanabilmesi amacıyla 17-18 Aralık 2025 tarihlerinde 3 ayrı oturumda hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

1.3.8.3. Bütçe Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

1. 2025 yılı bütçesinin birimler itibarıyla dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmuştur.

2. Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinin Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır.

3. Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapılmıştır.

4. Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapılmıştır.

5. Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama işleri yapılmıştır.

6. 2026-2028 bütçesi ve Yatırım Programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve 2026-2028 Yılı Bütçesi ve Yatırım Programı hazırlanmıştır.

7. Yatırım Programı ve bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık hizmeti verilmiştir.

8. Üniversitenin aylık harcama tahminleri doğrultusunda tahakkuk talepleri, kullanılabilir nakit ve hazine kalan tahakkuk tutarlarına göre her ayın ilk iş günü Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

9. 2025 Yatırım Programı kapsamında Üniversiteye tahsis edilen yatırım projelerinin üçer aylık uygulama sonuçları Afyonkarahisar Valiliğine sunulmuştur.

10. Kamu yatırım projelerinin gerçekleşme ve uygulama sonuçları, mart ayı sonuna kadar bir rapor halinde Sayıştay Başkanlığına, Cumhurbaşkanlığına ve Hazine ve Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

11. Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (ı) bendi kapsamında hizmet limitlerinin artırılması için Kamu İhale Kurumuna başvuru yapılmıştır.

12. Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanıp yayımlanmıştır.

13. Üniversitenin Kesin Hesabı, İdare Faaliyet Raporu, 2026 Yılı Bütçe Teklifi, Performans Programı ve Stratejik Planı TBMM'ye sunulmuştur.

14. Özel hesaba aktarılan ödeneklerin proje bazında harcama durumu ve hesap özeti Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

15. Birimlere bütçe işlemleriyle ilgili eğitim verilmiş ve Bütçe Hazırlık ve Uygulama Kılavuzu hazırlanarak Global sisteminde paylaşılmıştır.

Tablo 27: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İşlemin Türü	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
Ödenek Gönderme	1.272	1.322.789.936,00	1.305	2.385.492.381,90	1.152	3.171.476.105,00
Ödenek Tenkis	262	195.399.616,80	635	301.885.965,53	428	267.699.358,00
Ödenek Ekleme	54	296.328.250,30	55	23.655.220,52	33	32.355.000,81
Ödenek Aktarma	195	276.346.468,44	316	413.407.422,17	247	473.687.758,59
AFP Revize	1	34.000,00	2	26.637.904,00	6	104.367.904,00
Bütçe İşlem İptali	7	9.053.213,29	9	519.850,58	4	3.364.100,00
Toplam	1.791	2.099.951.484,83	2.322	3.151.598.744,70	1.965	4.052.950.226,40

31.12.2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 27’de gösterilmiştir.

Tablo 28: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri

Bütçe Gelir/Giderleri	2023	2024	2025
(03) - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.512.751,60	65.343.745,85	74.143.828,05
(04) - Alınan Bağış ve Yardımlar	1.046.693.195,00	1.953.308.700,00	2.677.865.000,00
(05) - Diğer Gelirler	18.390.979,54	31.035.530,48	44.901.040,55
(06) - Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Bütçe Gelirleri	1.104.596.926,14	2.049.687.976,33	2.796.909.868,60
(01) - Personel Giderleri	770.269.486,68	1.532.170.897,57	2.071.242.569,26
(02) - Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	107.971.555,97	191.476.336,25	266.404.175,82
(03) - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	83.308.908,83	122.860.755,14	165.943.474,43
(05) - Cari Transferler	35.097.295,97	59.567.631,16	90.394.192,72
(06) - Sermaye Giderleri	93.512.485,88	111.961.946,90	218.581.861,22
Bütçe Giderleri	1.090.159.733,33	2.018.037.567,02	2.812.566.273,45

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri ilişkin veriler Tablo 28’de gösterilmiştir.

Tablo 29: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Açıklama	Bütçe Gelir Tahmini	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
I	II				
03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.750.000,00	74.143.828,05	186
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	37.250.000,00	65.955.060,91	177
	6	Kira Gelirleri	2.500.000,00	8.085.803,81	323
	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	102.963,33	-
04		Alınan Bağış ve Yardımlar	2.699.028.000,00	2.677.865.000,00	99
	2	Merkezi Yönetim Bütçesinden Alından Bağış ve Yardımlar	2.699.028.000,00	2.677.337.000,00	99
	5	Proje Yardımları	0,00	528.000,00	-
05		Diğer Gelirler	21.068.000,00	44.901.040,55	213
	1	Faiz Gelirleri	0,00	28.872,54	-
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.068.000,00	1.496.033,82	140
	3	Para Cezaları	0,00	114.556,04	-
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	20.000.000,00	43.261.578,15	216
06		Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	-
	2	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	0,00	-
Toplam			2.759.846.000,00	2.796.909.868,60	101

Üniversitemizin 2025 yılına ilişkin bütçe gelir gerçekleştirmeleri ilişkin veriler Tablo 29’da gösterilmiştir.

Tablo 30: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	
			Personel Giderleri	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Toplam
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	4.904.000,00	0,00	0,00	4.904.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	5.549.155,00	0,00	0,00	5.549.155,00
		Harcama	0,00	0,00	5.549.155,00	0,00	0,00	5.549.155,00
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	113,16	-	-	113,16
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	100,00	-	-	100,00
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Harcama	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	-	-	100,00	100,00
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	-	-	100,00	100,00
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	14.483,68	0,00	0,00	14.483,68
		Harcama	0,00	0,00	14.483,68	0,00	0,00	14.483,68
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	-	-	-	-
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	100,00	-	-	100,00
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Başlangıç Ödeneği	1.775.302.000,00	222.365.000,00	47.206.000,00	0,00	20.500.000,00	2.065.373.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	1.787.759.225,51	233.900.000,00	67.597.847,00	975.200,00	8.000.000,00	2.098.232.272,51
		Harcama	1.765.048.085,40	230.932.483,00	47.288.165,03	904.000,00	7.971.161,08	2.052.143.894,51
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	99,42	103,85	100,17	-	38,88	99,36
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	98,73	98,73	69,96	92,70	99,64	97,80
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Başlangıç Ödeneği	31.462.000,00	6.926.000,00	26.974.000,00	0,00	0,00	65.362.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	29.222.981,22	6.221.000,00	24.138.028,00	35.000,00	0,00	59.617.009,22
		Harcama	17.209.229,31	1.302.130,82	14.622.965,56	35.000,00	0,00	33.169.325,69
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	54,70	18,80	54,21	-	-	50,75
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	58,89	20,93	60,58	100,00	-	55,64
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Başlangıç Ödeneği	2.161.000,00	488.000,00	1.104.000,00	0,00	0,00	3.753.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	3.619.537,00	476.868,00	1.104.000,00	0,00	0,00	5.200.405,00
		Harcama	3.520.742,87	453.086,56	627.587,75	0,00	0,00	4.601.417,18
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	162,92	92,85	56,85	-	-	122,61
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	97,27	95,01	56,85	-	-	88,48
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Başlangıç Ödeneği	241.518.000,00	26.629.000,00	139.278.000,00	67.529.000,00	119.500.000,00	594.454.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	288.497.063,00	34.927.532,00	111.417.000,00	89.529.000,00	184.792.827,00	709.163.422,00
		Harcama	285.464.511,68	33.716.475,44	97.841.117,41	89.455.192,72	184.610.700,14	691.087.997,39
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	118,20	126,62	70,25	132,47	154,49	116,26
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	98,95	96,53	87,82	99,92	99,90	97,45
TOPLAM	Başlangıç Ödeneği		2.050.443.000,00	256.408.000,00	219.466.000,00	67.529.000,00	166.000.000,00	2.759.846.000,00
	Toplam Ödenek Gönderme		2.109.098.806,73	275.525.400,00	209.820.513,68	90.539.200,00	218.792.827,00	2.903.776.747,41
	Harcama		2.071.242.569,26	266.404.175,82	165.943.474,43	90.394.192,72	218.581.861,22	2.812.566.273,45
	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)		101,01	103,90	75,61	133,86	131,68	101,91
	Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)		98,21	96,69	79,09	99,84	99,90	96,86

Üniversitemizin 2025 yılına ilişkin bütçe giderlerinin program ve ekonomik açıdan uygulama sonuçlarına ilişkin verileri Tablo- 30’da gösterilmiştir.

Tablo 31: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

Finansman Türü	Öz Gelir Türü	Cari		Sermaye		Toplam Harcama	Genel Toplam İçindeki Oranı (%)
		Başlangıç Ödeneği	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Harcama		
Hazine Yard.		2.533.028.000,00	2.558.471.119,68	166.000.000,00	218.581.861,22	2.777.052.980,90	98,74
	Kira	2.500.000,00	2.497.679,02	0,00	0,00	2.497.679,02	0,09
	İİ. Öğretim	7.200.000,00	5.460.173,02	0,00	0,00	5.460.173,02	0,19
	Yaz Okulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tezsiz Yük. Lis.	3.150.000,00	3.218.918,78	0,00	0,00	3.218.918,78	0,11
	BAP	2.418.000,00	3.063.155,00	0,00	0,00	3.063.155,00	0,11
	Uzaktan Öğretim	2.100.000,00	2.458.960,38	0,00	0,00	2.458.960,38	0,09
	SKS Gelirleri	43.450.000,00	17.895.922,67	0,00	0,00	17.895.922,67	0,64
	Alınan Bağ. Yard.	0,00	918.483,68	0,00	0,00	918.483,68	0,03
	Öz Gelir Toplamı	60.818.000,00	35.513.292,55	0,00	0,00	35.513.292,55	1,26
Genel Toplam		2.593.846.000,00	2.593.984.412,23	166.000.000,00	218.581.861,22	2.812.566.273,45	100,00

Üniversitemizin 2025 yılı bütçe harcamalarının finansal dağılımı Tablo 31’de gösterilmiştir.

Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri

Finansman Kaynağı	2023			2024			2025		
	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti
Hazine Yardımı	957.308.173,33	34.933	27.404,12	1.863.458.585,39	33.032	56.413,74	2.558.471.119,68	31.737	80.614,78
Öz Gelir	39.339.074,12	34.933	1.126,13	42.617.034,73	33.032	1.290,17	35.513.292,55	31.737	1.118,99
Toplam	996.647.247,45	34.933	28.530,25	1.906.075.620,12	33.032	57.703,91	2.593.984.412,23	31.737	81.733,77

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin öğrenci başına düşen cari hizmet maliyetleri Tablo- 32’de gösterilmiştir.

Tablo 33: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

Sektör	Proje Adı Ve Numarası	2025 Yılı Ödenek (TL)		2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme (TL)	Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)		Fiziki Gerçekleşme	
		Program Ödenek	Revize Ödenek		Program Ödeneye Göre	Revize Ödeneye Göre		
Eğitim-Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	40.000.000	24.268.000	24.260.963	61	99	99	
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000	2.000	0	0	0	0	
	Muhtelif İşler	Mamul Mal Alımları	61.100.000	124.250.000	124.237.876	203	99	99
		Gayri Maddi Hak Alımları	4.000.000	6.500.000	6.409.818	160	99	99
		Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderl.	12.500.000	0	0	0	-	0
		Menkul Mal, Büyük Onarım Giderleri	2.400.000	5.350.000	5.308.913	221	99	99
		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderl.	11.000.000	24.422.827	24.393.130	222	99	99
	Muhtelif İşler Toplamı	91.000.000	160.522.827	160.349.737	176	99	99	
	Yayın Alımları	8.000.000	8.000.000	7.971.161	99	99	99	
Eğitim-Yükseköğretim Sektörü Toplamı	140.000.000	192.792.827	192.581.861	138	99	99		
DKH-Sosyal	Merkezi Araştırma Laboratuvarı İdamesi Projesi	26.000.000	26.000.000	26.000.000	100	100	57	
	Merkezi Araştırma Labor. İdamesi Projesi Toplamı	26.000.000	26.000.000	26.000.000	100	100	57	
Genel Toplam		166.000.000	218.792.827	218.581.861	131	99	90	

Yatırım projeleri kapsamında 2025 yılı başlangıç ödeneği 166.000.000 TL olup toplam ödenek 218.792.827 TL'ye ulaşmıştır. Harcama tutarının ise 218.581.681 TL olduğu görülmekte olup başlangıç ödeneğine göre gerçekleşme %131, toplam ödeneye göre gerçekleşme %99 olarak hesaplanmıştır. Toplam fiziki gerçekleşme ise %90 oranında hesaplanmıştır. Ödenek ve harcamalara ilişkin ayrıntılar Tablo 33'te gösterilmiştir.

1.3.8.4 Muhasebe Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Üniversitemiz özel bütçesinin 2025 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2024 mali yılı bütçe kesin hesap kanun tasarısı hazırlanmıştır. Üniversitenin tüm gelirlerinin tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği;

2024 yılı sonu itibarıyla izlenen toplam 27 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2025 yılı içinde 14 adet yeni proje kabul edilmiş ve 9 adet proje tamamlanarak sona ermiş olup toplam 32 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2025 yılında 1 adet TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) projesi kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında 1 adet TUJJB (Türkiye Ulusal Jeodezi ve Jeofizik Birliği) projesi kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında AB Hibeleri Kapsamında BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılan ve devam eden 28 adet proje olup, 27 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.

2025 yılında FARABİ ve MEVLANA projeleri kapsamında herhangi bir ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 34: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları

Dayanıklı Taşınır	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Tesis, Mak. ve Cih.	9.153	70.937.634,83	9.329	94.423.793,79	9.580	200.775.739,85
Taşıtlar	403	17.360.533,46	405	21.350.298,06	407	27.034.359,24
Demirbaşlar	285.733	108.568.019,79	291.941	146.677.165,03	297.829	229.946.691,80
Toplam	295.289	196.866.188,08	301.675	262.451.256,88	307.816	457.756.790,89

Üniversitemiz muhasebe kayıtlarında, Tesis Makine ve Cihazların sayısı 2023 yılında 9.153 iken, 2024 ve 2025 yıllarında rakam artış göstermiş ve 2025 yılında sayısı 9.580 olan ilgili taşınırın tutarının ise 200.775.739,85TL olduğu görülmektedir. Yine bisikletler dahil taşıtların 2023 yılında sayısı 403 iken 2024 yılında 405'e çıkmış ve 2025 yılında sayı 407'ye çıkmıştır. Demirbaş sayısını ise 2025 yılında 297.829 civarına çıktığı tutarının ise 229.946.691,80 TL olduğu Tablo 34'te görülmektedir.

Tablo 35: Taşınırın Etkin Kullanım Oranı

2023	2024	2025
99,84	99,79	98,88

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin taşınırın etkin kullanım oranı Tablo 35'te görülmektedir.

Tablo 36: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri

Muhasebe Verileri	2023	2024	2025
Yevmiye Sayısı	17.269	17.349	15.627
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	82	109	173
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	4	3	13

2023 ve 2024 yılına ait veriler Tablo 36'daki gibi gerçekleşmiştir. 2025 yılına ait veriler ise yılsonu işleri tamamlanamadığı için tabloda gösterilememiştir.

Tablo 37: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi

Gösterge	2023	2024	2025
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0007	0,00085	
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	5,4000	7,3263	
Finansal Kaldıraç Oranı Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0015	0,00172	
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9984	0,9982	

2023, 2024 ve 2025 yıllarına ait bilanço analiz verileri Tablo 37 gösterilememiştir.

Tablo 38: Öz Kaynak Değişim Tablosu

	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	4.844.610.393,00	-198.839.179,08	4.645.771.213,92	4.645.771.213,92	726.362.404,90	5.372.133.618,82
A- Denge Kayıtları	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57
B- Varlık Envanteri	630.749.279,34	-21.494.134,12	609.255.145,22	609.255.145,22	718.370.577,98	1.327.625.723,20
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	-930.369,16	-82.257.527,90	-83.187.897,06	-83.187.897,06	-7.805,41	-83.195.702,47
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	4.632.020.316,39	-95.087.517,06	4.536.932.799,33	4.536.932.799,33	7.999.632,33	4.544.932.431,66
DEĞER HAREKETLERİ	-82.219.388,17	83.030.517,48	811.129,31	811.129,31	7.805,73	818.935,04
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	39.564.828.500,48	-216.432.477,00	39.348.396.023,48	50.767.309.509,64	-251.113.665,16	50.516.195.844,48
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.460.282.267,36	313.751.214,36	-2.146.531.053,00	-4.010.183.918,36	243.114.032,92	-3.767.069.885,44
DÖNEM FAALİYET	0,00	9.555.260.620,80	9.555.260.620,80	0,00	12.098.079.975,27	12.098.079.975,27

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

SONUÇLARI						
-----------	--	--	--	--	--	--

Öz kaynak değişim tablosu Tablo 38’de gösterilmiştir.

Tablo 39: 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
Tahsilatlar			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.750.000,00	0,00	74.806.737,70
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.699.028.000,00	0,00	2.677.865.000,00
Diğer Gelirler	21.068.000,00	0,00	44.928.856,13
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	653.823,50
Toplam Tahsilatlar	2.759.846.000,00	0,00	2.796.946.770,33
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	2.050.443.000,00	2.109.142.060,13	2.071.242.569,26
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	256.408.000,00	275.525.400,00	266.404.175,82
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219.466.000,00	209.820.513,68	165.943.474,43
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	67.529.000,00	90.539.200,00	90.394.192,72
Sermaye Giderleri	166.000.000,00	218.792.827,00	218.581.861,22
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	2.759.846.000,00	2.903.820.000,81	2.812.566.273,45
Net Tahsilatlar/Ödemeler			0,99

Bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırılması tablosu Tablo 39’da gösterilmiştir.

Tablo 40: 2025 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
100	KASA HESABI	7599,38	7599,38	0	0	100
102	BANKA HESABI	6444622740	6444567754	54986,56	0	102
102.01	Muhasebe Birimi Banka Hesabı	6333903809	6333902592	1216,56	0	102.01
102.09	Özel Hesaplara İlişkin Banka Hesabı	110718831,4	110665181,4	53770	0	102.09
103	VİRELİ EN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	3767347900	3767347900	0	0	103
103.02	Verilen Gönderme Emirleri Hesabı	3690014009	3690014009	0	0	103.02
103.09	Özel Hesaplara İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	77333891,37	77333891,37	0	0	103.09
104	PROJE ÖZEL HESABI	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104
104.02	AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibeler	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104.02
104.02.01	AB Hibeleri	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104.02.01
105	DÖVİZ HESABI	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105
105.01	Kasadaki Dövizler	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105.01
105.01.01	Kamu İdaresi Mali Dövizler	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105.01.01
105.01.01.01	Euro	5441693,22	52428,35	5389264,87	0	105.01.01.01
105.01.01.02	ABD Doları	11706912,6	11706912,6	0	0	105.01.01.02
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	59990981,33	59990981,33	0	0	106
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	656423759,5	656423759,5	0	0	108
108.08	Özel Hesaplara Aktarılmak Üzere Gönderilen Tutarlar	978761,19	978761,19	0	0	108.08
108.09	Diğer Cesatlı Hazır Değerler	655444998,3	655444998,3	0	0	108.09
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	6421309,6	5968089,6	453220	0	109
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	2895013396	2677337000	217676396	0	120
120.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2895013396	2677337000	217676396	0	120.04
120.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2895013396	2677337000	217676396	0	120.04.02
120.04.02.01	Cari	2601422396	2430505396	1708917000	0	120.04.02.01
120.04.02.01.01	Hazine yardımı	2601422396	2430505396	1708917000	0	120.04.02.01.01
120.04.02.02	Sermaye	293591000	246831604	46759396	0	120.04.02.02
120.04.02.02.01	Hazine yardımı	293591000	246831604	46759396	0	120.04.02.02.01
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	539121,31	0	539121,31	0	121
121.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03
121.03.06	Kira Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06
121.03.06.01	Taşınmaz Kiralan	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06.01
121.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06.01.99
121.05	Diğer Gelirler	9664,2	0	9664,2	0	121.05
121.05.03	Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03
121.05.03.02	İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02
121.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02.99
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	5870747797	5816734725	54013072,31	0	135
135.01	Tek Hazine Kurumları Ödeme Hesabı	2864523400	2864523400	0	0	135.01
135.01.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	2864523400	2864523400	0	0	135.01.01
135.02	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Hesabı	2882026481	2858954519	23071961,14	0	135.02
135.02.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	2882026481	2858954519	23071961,14	0	135.02.01
135.03	Tek Hazine Kurumları Ödeme Özel Hesabı	60056643,76	60056643,76	0	0	135.03
135.03.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	60056643,76	60056643,76	0	0	135.03.01
135.04	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Özel Hesabı	64141272,67	33200161,5	30941111,17	0	135.04
135.04.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	64141272,67	33200161,5	30941111,17	0	135.04.01
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3933323,28	1905368,69	2027954,59	0	140
140.01	Tahsilinde Bütçeye Gelir Kaydedilecek Olan Alacaklar	3933323,28	1905368,69	2027954,59	0	140.01
140.01.01	Alacaklıın Aslı	3923039,34	1895084,75	2027954,59	0	140.01.01
140.01.02	Alacaklıın Faizi	10283,94	10283,94	0	0	140.01.02
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	79295817,83	72673044,97	6622772,86	0	150
150.01	Kirataiyse Malzemeleri	5940924,77	5156839,42	784085,35	0	150.01
150.01.01	Yazı Araçları	256776,3	238583,75	18192,55	0	150.01.01
150.01.02	Yazım, Çizim ve Okutım Aracı ve Malzemeleri	9619,84	9593	26,84	0	150.01.02
150.01.03	Kağıt Ürünler	3254744,94	2727647,75	527097,19	0	150.01.03
150.01.04	Yazıcı, Faksimile Çihazı, Fotokopi ve Baskı Makinesi Malzemeleri	2071014,97	1886799,54	174215,43	0	150.01.04
150.01.05	Kağıt Tutturucuları, Tutkallar ve Bantlar	49570,78	38648,51	10922,27	0	150.01.05
150.01.06	Yan Dischiciler	16595,34	14513,7	2081,64	0	150.01.06
150.01.07	Küçük Kirataiyse Gecce ve Malzemeleri	130107,07	87106,2	43000,87	0	150.01.07
150.01.08	Büyük Malzemeleri	152495,53	143946,97	8548,56	0	150.01.08
150.02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfaklı Kullanılan Tüketim Malzemeleri	197603,29	196451,29	1152	0	150.02
150.02.01	Tek Kullanımlık Mutfak Eşyaları	17624,89	17624,89	0	0	150.02.01
150.02.02	Servis ve Saklama Kapları	7680	7680	0	0	150.02.02
150.02.04	İçecek Servis Takımları	25171,2	24019,2	1152	0	150.02.04
150.02.05	Mutfak Araç ve Gereçleri	147127,2	147127,2	0	0	150.02.05

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
150.03	Tabii ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4168264,66	4168264,66	0	0	150.03
150.03.01	İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler	748533,42	748533,42	0	0	150.03.01
150.03.02	Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	263351,72	263351,72	0	0	150.03.02
150.03.03	Medikal Malzemeler	397209,59	397209,59	0	0	150.03.03
150.03.04	Laboratuvar Malzemeleri	2759169,93	2759169,93	0	0	150.03.04
150.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	14759623,35	14759623,35	0	0	150.04
150.04.01	Katı Yakıtlar	8426879,99	8426879,99	0	0	150.04.01
150.04.02	Sıvı Yakıtlar	5805603,64	5805603,64	0	0	150.04.02
150.04.03	Gaz Yakıtlar	85472,02	85472,02	0	0	150.04.03
150.04.04	Yağlar ve Katkı Yağlar	395639,18	395639,18	0	0	150.04.04
150.04.05	Kimyevi Maddeler	46028,52	46028,52	0	0	150.04.05
150.05	Temizleme Ekipmanları	4827567,95	4216683,55	610884,4	0	150.05
150.05.01	Temizlik Malzemeleri	2192524,06	1914453,87	278070,19	0	150.05.01
150.05.02	Temizlik Aray ve Gereçleri	1503933,30	1302768,27	201165,11	0	150.05.02
150.05.03	Temizleme ve Dezinfeksiyon Solüsyonları	1129090,51	999461,41	129629,1	0	150.05.03
150.06	Gıycek, Mefruat ve Tuhafiy Malzemeleri	3258321,75	3245737,75	12584	0	150.06
150.06.01	Gıycekler	1766162,7	1753578,7	12584	0	150.06.01
150.06.02	Mefruat Ürünleri	1462569,05	1462569,05	0	0	150.06.02
150.06.03	Tuhafiy Malzemeleri	29590	29590	0	0	150.06.03
150.07	Yıycek Grubu	719392,4	719392,4	0	0	150.07
150.07.01	Bakliyat	15320,08	15320,08	0	0	150.07.01
150.07.02	Yemceklik Yağlar	128572,44	128572,44	0	0	150.07.02
150.07.03	Sebz, Meyve, Yemiş ve Cekirdekler	55536,02	55536,02	0	0	150.07.03
150.07.04	Uy ve Unlu Gıdalar	54706,52	54706,52	0	0	150.07.04
150.07.05	Baharat ve Çeşniler ile Cokolata ve Tatlandırıcılar	203885,83	203885,83	0	0	150.07.05
150.07.06	Gınlık Tüketilmesi Gereken Ürünler	29035	29035	0	0	150.07.06
150.07.07	Etler ve Et Ürünleri	199761,99	199761,99	0	0	150.07.07
150.07.08	Deniz Ürünleri	32574,52	32574,52	0	0	150.07.08
150.08	İçecek	1165373,15	1165373,15	0	0	150.08
150.08.01	Alkolüz İçecekler	1165373,15	1165373,15	0	0	150.08.01
150.09	Canlı Hayvanlar	6961259,89	3218259,89	3743000	0	150.09
150.09.01	Çiftlik Hayvanları	1200760	1200760	0	0	150.09.01
150.09.04	Deney Amaçlı Hayvanlar	5760499,89	2017499,89	3743000	0	150.09.04
150.10	Zarar Maddeler	2615622,01	2615622,01	0	0	150.10
150.10.01	Toksik İlaçlar, Filtreler, Fidanlar ve Çiçek Tohumları	1832983,01	1832983,01	0	0	150.10.01
150.10.02	Gılb, Bitki Gıdaları ve Bitki İlaçları	764900	764900	0	0	150.10.02
150.10.03	Hazırlanmış Karşı Mücadele Ürünleri	21522	21522	0	0	150.10.03
150.11	Yem	19982914,71	19982914,71	0	0	150.11
150.11.01	Çiftlik Hayvan Yemleri	19982914,71	19982914,71	0	0	150.11.01
150.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	8118492,49	7558962,11	559530,38	0	150.12
150.12.01	Küçük El Aletleri ve Gereçleri	497963,79	491087,79	6876	0	150.12.01
150.12.02	Tutunucular	207711,53	205486,73	2224,8	0	150.12.02
150.12.03	Kaplayıcılar	919782,94	915534,56	4248,38	0	150.12.03
150.12.04	Elektrik-Elektronik ve Aydınlatma Malzemeleri	3129223,09	2585087,89	544135,2	0	150.12.04
150.12.05	Ağaç Ürünleri	1187717,88	1187717,88	0	0	150.12.05
150.12.06	Meal Ürünleri	1901971,66	1899925,66	2046	0	150.12.06
150.12.07	Cam Ürünleri	39120	39120	0	0	150.12.07
150.12.08	Plastik Ürünler	143981,6	143981,6	0	0	150.12.08
150.12.09	Karayolları Yapım ve Trafik Malzemeleri	57516	57516	0	0	150.12.09
150.12.10	Kaynak Malzemeleri	13560	13560	0	0	150.12.10
150.12.11	Su Yapıları Yapım Malzemeleri	19944	19944	0	0	150.12.11
150.13	Yedek Parçalar	3448171,54	3246621,74	201549,8	0	150.13
150.13.01	Makine ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	686788,01	686788,01	0	0	150.13.01
150.13.02	Çihazlar ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	154878	118398	36480	0	150.13.02
150.13.03	Taşıtlar Grubu Yedek Parçaları	31386,9	31386,9	0	0	150.13.03
150.13.04	Büro Makineleri Grubu Yedek Parçaları	798028,72	63250,97	164777,75	0	150.13.04
150.13.05	Su ve Sıhhi Tesaat Yedek Parçaları	142441,59	142441,59	0	0	150.13.05
150.13.99	Diğer Yedek Parçalar	1634748,32	1634456,27	292,05	0	150.13.99
150.14	Nakil Vastaları Lastikleri	304370,45	304370,45	0	0	150.14
150.14.01	Otomobil Lastikleri	42143,81	42143,81	0	0	150.14.01
150.14.02	Mimibis, Kamyonet Lastikleri	38697,89	38697,89	0	0	150.14.02
150.14.03	Kamyon, Otobüs Lastikleri	148533,55	148533,55	0	0	150.14.03
150.14.04	Traktör ve İş Makinesi Lastikleri	74995,2	74995,2	0	0	150.14.04
150.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	17231,81	14069,41	3162,4	0	150.15
150.15.01	Besili Yayınlar	17231,81	14069,41	3162,4	0	150.15.01
150.16	Spor Malzemeleri Grubu	425295,34	304095,38	121199,96	0	150.16
150.16.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	85302	85302	0	0	150.16.01
150.16.02	Salon Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	338993,34	218793,38	121199,96	0	150.16.02
150.17	Besim Ekipmanları	124992	124992	0	0	150.17
150.17.01	Pompalar	124992	124992	0	0	150.17.01
150.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	2260396,27	1674771,7	585624,57	0	150.99
150.99.01	Hediye Amaçlı Alınan Tasarımlar	2041,2	0	2041,2	0	150.99.01
150.99.02	Ödül Amaçlı Alınan Tasarımlar	1800	1800	0	0	150.99.02
150.99.03	Gövenlik, Korunma ve Gösteri Amaçlı Tüketim Malzemeleri	220183,2	220183,2	0	0	150.99.03
150.99.04	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Kullanılan Madde ve Malzemeler	304632	4632	300000	0	150.99.04
150.99.08	Halka Açık Alanlarda Kullanılan Üzere Edinilen Tasarımlar	490338,02	206754,65	283583,37	0	150.99.08
150.99.11	Proje Özel Hesaplarından Satın Alınan Tüketim Malzemeleri	1241401,85	1241401,85	0	0	150.99.11
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	47825374,99	47825374,99	0	0	160
160.01	Maliyet Avansları	1036320,74	1036320,74	0	0	160.01
160.01.01	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Avansı	1036320,74	1036320,74	0	0	160.01.01
160.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alınan Avansı	85716	85716	0	0	160.01.03.02
160.01.03.04	Görev Giderleri Avansı	775954,74	775954,74	0	0	160.01.03.04
160.01.03.05	Hizmet Alınan Avansı	15500	15500	0	0	160.01.03.05
160.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri Avansı	159150	159150	0	0	160.01.03.06
160.02	Krediler	46789054,25	46789054,25	0	0	160.02
160.02.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kredisi	2401004,17	2401004,17	0	0	160.02.03
160.02.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alınan Kredisi	901513,34	901513,34	0	0	160.02.03.02
160.02.03.05	Hizmet Alınan Kredisi	1241176,56	1241176,56	0	0	160.02.03.05
160.02.03.07	Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri Kredisi	258314,27	258314,27	0	0	160.02.03.07
160.02.06	Sermaye Giderleri Kredisi	44388050,08	44388050,08	0	0	160.02.06
160.02.06.01	Mamul Mal Alınan Kredisi	42923232,16	42923232,16	0	0	160.02.06.01
160.02.06.03	Gayrimaddi Hak Alınan Kredisi	1464817,92	1464817,92	0	0	160.02.06.03
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	146789401,3	68883453,35	77905947,94	0	162
162.01	Emanetlerden Verilen Avans ve Krediler	4392502,92	4392502,92	0	0	162.01
162.01.01	Emanetlerden Avanslar	3592502,92	3592502,92	0	0	162.01.01
162.01.01.04	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen İş Avansları	2934845	2934845	0	0	162.01.01.04
162.01.01.07	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen Personel Avansları	7500	7500	0	0	162.01.01.07
162.01.01.08	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen İş Avansları	437267,92	437267,92	0	0	162.01.01.08
162.01.01.24	TÜBİTAK Projelerinden Verilen İş Avansları	212890	212890	0	0	162.01.01.24
162.01.02	Emanetlerden Krediler	800000	800000	0	0	162.01.02
162.01.02.05	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen Krediler	800000	800000	0	0	162.01.02.05
162.05	Gelecek Yıl Bütçesine Mahsuben Verilen Maas ve Ücret Avansları	140961035,3	63055087,34	77905947,94	0	162.05
162.05.01	Maas Avansları	135722683,8	60916505,54	74806178,23	0	162.05.01
162.05.02	Ücret Avansları	5238351,51	2138581,8	3099769,71	0	162.05.02
162.08	AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibe ve İhtisarlardan Verilen Avanslar	1435863,09	1435863,09	0	0	162.08
162.08.01	AB Hibe ve İhtisarlardan Verilen Avanslar	1435863,09	1435863,09	0	0	162.08.01
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226
226.01	Verilen Depozitolar	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226.01
226.01.01	TL Olarak Verilen Depozitolar	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226.01.01
226.01.01.01	Ahşonçuklar İçin Verilen Depozitolar (TL)	3007921,59	2473,83	3005447,76	0	226.01.01.01
226.01.01.99	TL Olarak Verilen Diğer Depozitolar	1102351,58	0	1102351,58	0	226.01.01.99
241	MAİ VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	6305459,65	10000	6295459,65	0	241
241.01	Sermaye Payları	2840000	10000	2830000	0	241.01
241.01.01	Sermaye Payı Oranı % 10 a Kadar Olanlar	40000	10000	30000	0	241.01.01
241.01.01.10	Afyonkarahisar Sağlık Endüstri Bölgesi Yönetim Anonim Şirketi	40000	10000	30000	0	241.01.01.10
241.01.02	Sermaye Payı Oranı % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	2800000	0	2800000	0	241.01.02
241.01.02.17	Afyon Uzak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	2800000	0	2800000	0	241.01.02.17
241.98	Endüstriyel Parklar	3465459,65	0	3465459,65	0	241.98
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1000	0	1000	0	242
242.02	Özel Bütçe Kapsamındaki İdarelere Bağlı Döner Sermaye İşletmeleri	1000	0	1000	0	242.02
242.02.01	Üniversiteler	1000	0	1000	0	242.02.01
242.02.01.41	Afyon Kocatepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi	1000	0	1000	0	242.02.01.41

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	1010000	1040000	0	30000	247
247.01	Mali Kuruluşlar Sermayeler Taahhütleri	10000	40000	0	30000	247.01
247.01.01	Sermaye Payları	10000	40000	0	30000	247.01.01
247.01.01.01	Sermaye Payı Oranı % 10 a Kadar Olanlar	10000	40000	0	30000	247.01.01.01
247.01.01.01.10	Afyonkarahisar Sağlık Endüstri Bölgesi Yönetim Anonim Şirketi	10000	40000	0	30000	247.01.01.01.10
247.02	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlar Sermaye Taahhütleri	1000000	1000000	0	0	247.02
247.02.01	Sermaye Payları	1000000	1000000	0	0	247.02.01
247.02.01.02	Sermaye Payı Oranı % 10-50 (Dahil) Arası Olanlar	1000000	1000000	0	0	247.02.01.02
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	61886978295	1754075405	60132902891	0	250
250.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	6514730934	284417248,3	6230313686	0	250.01
250.01.02	Arsalar	6514730934	284417248,3	6230313686	0	250.01.02
250.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettiği Taşınmazlar	0	40453813,47	0	40453813,47	250.02
250.02.02	Arsalar	0	40453813,47	0	40453813,47	250.02.02
250.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	55372247361	1429204343	53943043018	0	250.03
250.03.01	Araziler	22111441,68	0	22111441,68	0	250.03.01
250.03.01.01	Tarla	22111441,68	0	22111441,68	0	250.03.01.01
250.03.02	Arsalar	53350135920	1429204343	53920931577	0	250.03.02
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	713140109,2	0	713140109,2	0	251
251.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	713140109,2	0	713140109,2	0	251.01
251.01.01	Boru Hatları	35812241,78	0	35812241,78	0	251.01.01
251.01.02	Enerji Nakil Hatları	161956094,6	0	161956094,6	0	251.01.02
251.01.03	Su Isıtı Hatları	11108482,54	0	11108482,54	0	251.01.03
251.01.04	Kanalizasyon Hatları	36822023,5	0	36822023,5	0	251.01.04
251.01.07	Yollar	184676647,4	0	184676647,4	0	251.01.07
251.01.09	Kuyular	1120651,51	0	1120651,51	0	251.01.09
251.01.09.01	Su Kuyuları	1120651,51	0	1120651,51	0	251.01.09.01
251.01.20	Genel Hizmet Alanları	181643967,9	0	181643967,9	0	251.01.20
251.01.20.01	Meydanlar	5377830,55	0	5377830,55	0	251.01.20.01
251.01.20.02	Parklar ve Yeşil Alanlar	127215809	0	127215809	0	251.01.20.02
251.01.20.04	Rekreasyon Alanları	14676,48	0	14676,48	0	251.01.20.04
251.01.20.05	Otoparklar	49035651,86	0	49035651,86	0	251.01.20.05
252	BİNALAR HESABI	4131045856	118590358,2	4012455497	0	252
252.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	3971071427	10379640,68	3960697186	0	252.01
252.01.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	3910715421	10379640,68	3900335781	0	252.01.01
252.01.01.01	İdare Binaları	119748775	0	119748775	0	252.01.01.01
252.01.01.01.01	Hizmet Binaları	719748775	0	719748775	0	252.01.01.01.01
252.01.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	2041332592	0	2041332592	0	252.01.01.02
252.01.01.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	2041332592	0	2041332592	0	252.01.01.02.04
252.01.01.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	423771690,2	0	423771690,2	0	252.01.01.03
252.01.01.03.04	Hastaneler	56943886,57	0	56943886,57	0	252.01.01.03.04
252.01.01.03.05	Laboratuvarlar	223190771,4	0	223190771,4	0	252.01.01.03.05
252.01.01.03.08	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	143637032,3	0	143637032,3	0	252.01.01.03.08
252.01.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	248472142,2	10379640,68	238092501,5	0	252.01.01.04
252.01.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	55673446,83	0	55673446,83	0	252.01.01.04.01
252.01.01.04.06	Kurs Merkezleri	3924782,09	0	3924782,09	0	252.01.01.04.06
252.01.01.04.07	Kütüphaneler	96471045,74	0	96471045,74	0	252.01.01.04.07
252.01.01.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	28577938,89	0	28577938,89	0	252.01.01.04.08
252.01.01.04.11	İşade Yerleri	3980547,27	0	3980547,27	0	252.01.01.04.11
252.01.01.04.15	Hayvan Barınakları	59844381,36	10379640,68	49464740,68	0	252.01.01.04.15
252.01.01.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	461780936,1	0	461780936,1	0	252.01.01.05
252.01.01.05.01	Spor Sahaları	80563225,42	0	80563225,42	0	252.01.01.05.01
252.01.01.05.02	Spor Salonları	329324187,6	0	329324187,6	0	252.01.01.05.02
252.01.01.05.03	Stadyumlar	51893523,07	0	51893523,07	0	252.01.01.05.03
252.01.01.08	Tüneller, Cezaevi ve İslahevleri	643879,31	0	643879,31	0	252.01.01.08
252.01.01.08.01	Cezaevleri	643879,31	0	643879,31	0	252.01.01.08.01
252.01.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	14965406,92	0	14965406,92	0	252.01.01.10
252.01.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	14965406,92	0	14965406,92	0	252.01.01.10.01
252.01.04	Çalgı, Müzik, Teneke Muvakkat Barakalar ile Prefabrik Binalar	60356005,56	0	60356005,56	0	252.01.04
252.01.04.01	İdare Binaları	94777,39	0	94777,39	0	252.01.04.01
252.01.04.01.01	Hizmet Binaları	94777,39	0	94777,39	0	252.01.04.01.01
252.01.04.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	60261228,17	0	60261228,17	0	252.01.04.04
252.01.04.04.15	Hayvan Barınakları	60261228,17	0	60261228,17	0	252.01.04.04.15
252.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettiği Taşınmazlar	0	108210717,5	0	108210717,5	252.02
252.02.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	0	108210717,5	0	108210717,5	252.02.01
252.02.01.01	İdare Binaları	0	51893391,39	0	51893391,39	252.02.01.01
252.02.01.01.01	Hizmet Binaları	0	51893391,39	0	51893391,39	252.02.01.01.01
252.02.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	55673446,83	0	55673446,83	252.02.01.04
252.02.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	0	55673446,83	0	55673446,83	252.02.01.04.01
252.02.01.08	Tüneller, Cezaevi ve İslahevleri	0	643879,31	0	643879,31	252.02.01.08
252.02.01.08.01	Cezaevleri	0	643879,31	0	643879,31	252.02.01.08.01
252.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	159974428,9	0	159974428,9	0	252.03
252.03.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	159974428,9	0	159974428,9	0	252.03.01
252.03.01.01	İdare Binaları	12247445,07	0	12247445,07	0	252.03.01.01
252.03.01.01.01	Hizmet Binaları	12247445,07	0	12247445,07	0	252.03.01.01.01
252.03.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	130276754,9	0	130276754,9	0	252.03.01.02
252.03.01.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	130276754,9	0	130276754,9	0	252.03.01.02.04
252.03.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	12460199,31	0	12460199,31	0	252.03.01.04
252.03.01.04.15	Hayvan Barınakları	12460199,31	0	12460199,31	0	252.03.01.04.15
252.03.01.07	Konutlar	4417029,66	0	4417029,66	0	252.03.01.07
252.03.01.07.01	Kamu Konutları	4417029,66	0	4417029,66	0	252.03.01.07.01
252.03.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	573000	0	573000	0	252.03.01.10
252.03.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	573000	0	573000	0	252.03.01.10.01
253	TESİS, MAKİNE VE ÇİHAZLAR HESABI	275001966,1	74226226,27	200775739,9	0	253
253.02	Makine ve Aletler	110400685	37815828,28	72584856,69	0	253.02
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	71576479,54	29353683,91	42222795,63	0	253.02.01
253.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	1966211,04	6630	1959581,04	0	253.02.02
253.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	7406718,01	605393,54	6801324,47	0	253.02.03
253.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	15853716,83	4840374,3	11013342,53	0	253.02.04
253.02.05	Elektromotor ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	11225045,31	3009746,53	8215298,78	0	253.02.05
253.02.07	Paketleme Makineleri	108901,4	0	108901,4	0	253.02.07
253.02.08	Fotokopileme ve Numaralandırma Makineleri	60585,26	0	60585,26	0	253.02.08
253.02.09	Ayırma, Saflandırma Makineleri	1667,38	0	1667,38	0	253.02.09
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	2300170,2	0	2300170,2	0	253.02.10
253.03	Çihazlar ve Aletler	164601281,2	36410397,99	128190883,2	0	253.03
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	6620405,26	1501075,88	5119329,38	0	253.03.01
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	10799638,22	2762918,81	8036719,41	0	253.03.02
253.03.03	Kırtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	3000	0	3000	0	253.03.03
253.03.04	Öğütme, Tarte, Çizim Cihazları ve Aletleri	31172633,99	11459802,89	19712831,1	0	253.03.04
253.03.05	Tabii ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Çihazlar ve Aletler	74915793,85	18029499	56886294,85	0	253.03.05
253.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Çihazlar ve Aletleri	40117826,73	2656750,21	37461076,52	0	253.03.06
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	580348,98	0	580348,98	0	253.03.07
253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	463634,12	351,2	463282,92	0	253.03.08
254	TAŞITLAR HESABI	28248650,55	1214291,31	27034359,24	0	254
254.01	Karayolu Taşıtları	28178412,99	1214291,31	26964121,68	0	254.01
254.01.01	Otomobiller	6481836,61	8500	6473336,61	0	254.01.01
254.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	15986921,45	7099,47	15979821,98	0	254.01.02
254.01.03	Yük Taşıma Araçları	1480397,63	0	1480397,63	0	254.01.03
254.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	184089,61	0	184089,61	0	254.01.05
254.01.06	Mopet ve Motosikletler	10243,76	0	10243,76	0	254.01.06
254.01.07	Motorsuz Kara Araçları	4034923,93	1198691,84	2836232,09	0	254.01.07
254.03	Hava Taşıtları	70237,56	0	70237,56	0	254.03
254.03.01	Motodolu Hava Taşıtları	70237,56	0	70237,56	0	254.03.01
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	296595112,7	66648420,89	229946691,8	0	255
255.01	Döşeme ve Mefesat	1550674,2	103374,42	1447299,78	0	255.01
255.01.01	Döşeme Demirbaşları	153029,59	85,4	152944,19	0	255.01.01
255.01.02	Tensit ve Tören Demirbaşları	228420,04	3536,26	224883,78	0	255.01.02
255.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	1704,92	0	1704,92	0	255.01.03
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşıtlar	207662,51	7200	200462,51	0	255.01.04
255.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşıtlar	959857,14	92552,76	867304,38	0	255.01.05
255.02	Büro Makineleri	208624027,3	49654508,83	158969518,5	0	255.02
255.02.01	Bilgisayar ve Sunumlar	81349532,54	23998966,22	57350566,32	0	255.02.01
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	4019634,3	6770278,34	2342655,96	0	255.02.02
255.02.03	Tekstil ve Çoğaltma Makineleri	2181890,88	497840,95	1684049,93	0	255.02.03
255.02.04	Haberleşme Cihazları	35450006,52	9812499,05	25637527,47	0	255.02.04
255.02.05	Ses, Görüntü ve Ses Yalıtım Cihazları	31500920,71	7008740,6	24492180,11	0	255.02.05
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	27320,62	0	27320,62	0	255.02.06

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	7917801,71	2655283,67	5262518,04	0	255.02.99
255.03	Mobilyalar	39159430,24	6521684,45	32637745,79	0	255.03
255.03.01	Büro Mobilyaları	3538965,65	6239244,76	2996669,11	0	255.03.01
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	590213,12	140878,02	449335,1	0	255.03.02
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	926365,89	8851,16	917514,73	0	255.03.03
255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	2283945,58	142710,51	2141235,07	0	255.03.05
255.04	Beslenme-Gıda ve Mutfak Demirbaşları	77194,87	0	77194,87	0	255.04
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	77194,87	0	77194,87	0	255.04.01
255.05	Canlı Demirbaşlar	3186	0	3186	0	255.05
255.05.01	Çiftlik Hayvanları	3186	0	3186	0	255.05.01
255.06	Tarlı veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar	7486,66	0	7486,66	0	255.06
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	7382,66	0	7382,66	0	255.06.04
255.06.08	Mühür ve Mühür Baskıları	104	0	104	0	255.06.08
255.07	Kütüphane Mobilyaları	4684420,12	32707,1	4651713,02	0	255.07
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	815077,29	633,36	814443,93	0	255.07.01
255.07.02	Başlı Yayınlar	3866165,98	32073,74	3834092,24	0	255.07.02
255.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	3176,85	0	3176,85	0	255.07.03
255.08	Eğitim Demirbaşları	14192403,9	1115721,7	13076682,2	0	255.08
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	12615553,05	1115721,7	11499831,35	0	255.08.01
255.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1574300,87	0	1574300,87	0	255.08.02
255.08.03	Derişlik Sistemleri	800,04	0	800,04	0	255.08.03
255.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	1749,94	0	1749,94	0	255.08.04
255.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	2981369,12	828321,56	2153038,56	0	255.09
255.09.01	Oyga Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	7059,43	11	7048,43	0	255.09.01
255.09.02	Sahne Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	2599247,89	828303,56	1771044,33	0	255.09.02
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	120172,88	0	120172,88	0	255.09.03
255.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	191371,92	0	191371,92	0	255.09.99
255.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	11626218,81	2897885,89	8728332,92	0	255.10
255.10.01	Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	59,33	2,59	56,74	0	255.10.01
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	10509138,19	2495505,7	8013632,49	0	255.10.02
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	1117021,29	402377,6	714643,69	0	255.10.03
255.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	54793,04	4767,84	50025,2	0	255.11
255.11.01	Vitrinde Sergilenen Süs Eşyaları	44,93	0	44,93	0	255.11.01
255.11.02	Düvarda Sergilenen Süs Eşyaları	16594,6	4095,24	12499,36	0	255.11.02
255.11.03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	38343,51	672,6	37670,91	0	255.11.03
255.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Eşyalar	21289,55	0	21289,55	0	255.12
255.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	21289,55	0	21289,55	0	255.12.01
255.99	Diğer Demirbaşlar	13572627,9	548944,1	8083178,8	0	255.99
255.99.01	Seyyar Kuluçke, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	13368850,11	5469799,1	7899051,01	0	255.99.01
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	196996,03	19650	177346,03	0	255.99.02
255.99.03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	6781,76	0	6781,76	0	255.99.03
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARSILIĞI HESABI (-)	4142839,45	1455074998	0	1450932158	257
257.01	Yerli ve Yabancı Düzenleri	0	97441896,73	0	97441896,73	257.01
257.01.01	Boru Hatları	0	2543711,07	0	2543711,07	257.01.01
257.01.02	Eseri Nakli Hatları	0	9123281,54	0	9123281,54	257.01.02
257.01.03	Su Isale Hatları	0	1060412,1	0	1060412,1	257.01.03
257.01.04	Kanalizasyon Hatları	0	7029206,76	0	7029206,76	257.01.04
257.01.07	Yollar	0	45456561,89	0	45456561,89	257.01.07
257.01.09	Kuyular	0	1120651,51	0	1120651,51	257.01.09
257.01.09.01	Su Kuyuları	0	1120651,51	0	1120651,51	257.01.09.01
257.01.20	Genel Hizmet Alanları	0	31108071,86	0	31108071,86	257.01.20
257.01.20.01	Meydanlar	0	672228,86	0	672228,86	257.01.20.01
257.01.20.02	Parklar ve Yeşil Alanlar	0	24203611,91	0	24203611,91	257.01.20.02
257.01.20.04	Rekreasyon Alanları	0	14676,48	0	14676,48	257.01.20.04
257.01.30.05	Onaylar	0	6317554,61	0	6317554,61	257.01.30.05
257.02	Binalar	0	1038652938	0	1038652938	257.02
257.02.01	İdare Binaları	0	181865420,6	0	181865420,6	257.02.01
257.02.01.01	Hizmet Binaları	0	181865420,6	0	181865420,6	257.02.01.01
257.02.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	0	645885669,9	0	645885669,9	257.02.02
257.02.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	0	645885669,9	0	645885669,9	257.02.02.04
257.02.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	0	58344714,13	0	58344714,13	257.02.03
257.02.03.04	Hastaneler	0	10301472,67	0	10301472,67	257.02.03.04
257.02.03.05	Laboratuvarlar	0	39425019,51	0	39425019,51	257.02.03.05
257.02.03.08	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	0	8618221,95	0	8618221,95	257.02.03.08
257.02.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	39888225,72	0	39888225,72	257.02.04
257.02.04.06	Kurs Merkezleri	0	313882,55	0	313882,55	257.02.04.06
257.02.04.07	Kütüphaneler	0	16800475,63	0	16800475,63	257.02.04.07
257.02.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	0	5144029,01	0	5144029,01	257.02.04.08
257.02.04.11	İbadet Yerleri	0	716498,37	0	716498,37	257.02.04.11
257.02.04.15	Hayvan Barınakları	0	16913244,16	0	16913244,16	257.02.04.15
257.02.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	0	109996099,5	0	109996099,5	257.02.05
257.02.05.01	Spor Sahaları	0	14102424,83	0	14102424,83	257.02.05.01
257.02.05.02	Spor Salonları	0	86552840,48	0	86552840,48	257.02.05.02
257.02.05.03	Stadyumlar	0	9340834,17	0	9340834,17	257.02.05.03
257.02.07	Konutlar	0	920876,05	0	920876,05	257.02.07
257.02.07.01	Kamu Konutları	0	920876,05	0	920876,05	257.02.07.01
257.02.10	Demirbaş Amaçlı Binalar	0	1751927,96	0	1751927,96	257.02.10
257.02.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	0	1751927,96	0	1751927,96	257.02.10.01
257.03	Tesis, Makine ve Cihazlar	408356,22	107043366,4	0	106635930,2	257.03
257.03.02	Makineler ve Aletler	305879,12	31216003,23	0	30911024,11	257.03.02
257.03.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	0,01	11954021,23	0	11954021,22	257.03.02.01
257.03.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	0	879403,53	0	879403,53	257.03.02.02
257.03.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	4303,14	5565111,94	0	5560808,8	257.03.02.03
257.03.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	272299,44	5972701,11	0	5700401,67	257.03.02.04
257.03.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	29276,53	5279017,17	0	5249740,64	257.03.02.05
257.03.02.07	Paketleme Makineleri	0	10091,4	0	10091,4	257.03.02.07
257.03.02.08	Enkeltleme ve Numaralandırma Makineleri	0	60585,26	0	60585,26	257.03.02.08
257.03.02.09	Kıyma, Soğutma Makineleri	0	1667,38	0	1667,38	257.03.02.09
257.03.02.10	Matheozölüklü Kullanılan Makine ve Aletler	0	1493404,21	0	1493404,21	257.03.02.10
257.03.03	Cihazlar ve Aletler	102477,1	75827383,14	0	75724906,04	257.03.03
257.03.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	49940,48	3199997,74	0	3150057,26	257.03.03.01
257.03.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	4066,01	5533459,16	0	5529393,15	257.03.03.02
257.03.03.03	Kartırma Amaçlı Cihaz ve Aletler	0	3000	0	3000	257.03.03.03
257.03.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	0	7932540,02	0	7932540,02	257.03.03.04
257.03.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	0	29528023,14	0	29528023,14	257.03.03.05
257.03.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	48119,41	28741128,58	0	28693009,17	257.03.03.06
257.03.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	0	508348,98	0	508348,98	257.03.03.07
257.03.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	351,2	380885,52	0	380534,32	257.03.03.08
257.04	Taşıtlar	16151,71	22745886,12	0	22729734,41	257.04
257.04.01	Karayolu Taşıtları	16151,71	22673648,56	0	22659496,85	257.04.01
257.04.01.01	Otomobiller	8500	4420497,76	0	4411997,76	257.04.01.01
257.04.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	7099,47	15986921,45	0	15979821,45	257.04.01.02
257.04.01.03	Yük Taşıma Araçları	0	1349622,08	0	1349622,08	257.04.01.03
257.04.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	0	184089,61	0	184089,61	257.04.01.05
257.04.01.06	Mopet ve Motosikletler	0	10243,76	0	10243,76	257.04.01.06
257.04.01.07	Motorsuz Kara Araçları	552,24	724273,9	0	723721,66	257.04.01.07
257.04.03	Hava Taşıtları	0	70237,56	0	70237,56	257.04.03
257.04.03.01	Motorlu Hava Taşıtları	0	70237,56	0	70237,56	257.04.03.01
257.05	Demirbaşlar	3718331,52	189190890,6	0	185472559,1	257.05
257.05.01	Dışleme ve Mefcuar	384,26	14514141,04	0	1447299,78	257.05.01
257.05.01.01	Dışleme Demirbaşları	35,4	152029,59	0	152944,19	257.05.01.01
257.05.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	3536,26	228420,04	0	224883,78	257.05.01.02
257.05.01.03	Konuyuıcı Giysi ve Malzemeler	0	1704,92	0	1704,92	257.05.01.03
257.05.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	0	200462,51	0	200462,51	257.05.01.04
257.05.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	219,6	867523,98	0	867304,38	257.05.01.05
257.05.02	Büro Makineleri	3366957,57	125439642,8	0	122072685,2	257.05.02
257.05.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	1339502,06	60168947,51	0	58829445,45	257.05.02.01
257.05.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	206917,47	19292012,94	0	19722095,47	257.05.02.02
257.05.02.03	Tekstil ve Çoğaltma Makineleri	4738,4	404342,36	0	403603,9	257.05.02.03
257.05.02.04	Halkla İlişime Cihazları	474904,03	19388456,45	0	18514452,42	257.05.02.04
257.05.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	911247,97	22115814,21	0	21204566,24	257.05.02.05
257.05.02.06	Aydınlatma Cihazları	0	27320,62	0	27320,62	257.05.02.06
257.05.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	30547,64	276852,33	0	2736304,69	257.05.02.99
257.05.03	Mobilyalar	283340,86	31975874,61	0	31692533,75	257.05.03
257.05.03.01	Büro Mobilyaları	256660,99	28937211,68	0	28680250,69	257.05.03.01

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
257.05.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1266,18	450601,28	0	449335,1	257.05.03.02
257.05.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	8051,16	926365,89	0	917514,73	257.05.03.03
257.05.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Üniteler	16262,53	1661695,76	0	1645433,23	257.05.03.05
257.05.04	Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları	0	77194,87	0	77194,87	257.05.04
257.05.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	0	77194,87	0	77194,87	257.05.04.01
257.05.05	Canlı Demirbaşlar	0	3186	0	3186	257.05.05
257.05.05.01	Çiftlik Hayvanları	0	3186	0	3186	257.05.05.01
257.05.07	Kütüphane Demirbaşları	8141,82	4659854,84	0	4651713,02	257.05.07
257.05.07.01	Kütüphane Mobilyaları	633,36	815077,29	0	814443,93	257.05.07.01
257.05.07.02	Basılı Yayınlar	7508,46	3841600,7	0	3834092,24	257.05.07.02
257.05.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	0	3176,85	0	3176,85	257.05.07.03
257.05.08	Eğitim Demirbaşları	49465,6	13126147,8	0	13076682,2	257.05.08
257.05.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	49465,6	11549296,95	0	11499831,35	257.05.08.01
257.05.08.02	Öğretme ve Tanıtım Amaçlı Tasarımlar	0	1574300,87	0	1574300,87	257.05.08.02
257.05.08.03	Derelik Sistemleri	0	800,04	0	800,04	257.05.08.03
257.05.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	0	1749,94	0	1749,94	257.05.08.04
257.05.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	561,56	1214279,68	0	1213718,12	257.05.09
257.05.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	118	70567,43	0	70449,43	257.05.09.01
257.05.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	443,56	832167,45	0	831723,89	257.05.09.02
257.05.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	0	120172,88	0	120172,88	257.05.09.03
257.05.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	0	191371,92	0	191371,92	257.05.09.99
257.05.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	1055,91	8729388,83	0	8728332,92	257.05.10
257.05.10.01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	2,59	59,33	0	56,74	257.05.10.01
257.05.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	675,72	8014308,21	0	8013632,49	257.05.10.02
257.05.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	377,6	715021,29	0	714643,69	257.05.10.03
257.05.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	4767,84	54793,04	0	50025,2	257.05.11
257.05.11.01	Vitrinde Sergilenen Süs Eşyaları	0	44,93	0	44,93	257.05.11.01
257.05.11.02	Davarda Sergilenen Süs Eşyaları	4095,24	16504,6	0	12409,36	257.05.11.02
257.05.11.03	Masa, Şehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	672,6	38243,51	0	37570,91	257.05.11.03
257.05.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Eşyalar	0	21289,55	0	21289,55	257.05.12
257.05.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	0	21289,55	0	21289,55	257.05.12.01
257.05.99	Diğer Demirbaşlar	199,1	2438097,61	0	2437898,51	257.05.99
257.05.99.01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	199,1	2253969,82	0	2253770,72	257.05.99.01
257.05.99.02	Seyyar Tanklar ve Tipleri	0	177346,03	0	177346,03	257.05.99.02
257.05.99.03	Seminer ve Tanıtım Amaçlı Tasarımlar	0	6781,76	0	6781,76	257.05.99.03
258	YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	51972190,55	0	51972190,55	0	258
258.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenler	5004815,99	0	5004815,99	0	258.01
258.01.99	Diğer Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5004815,99	0	5004815,99	0	258.01.99
258.02	Binalar	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02
258.02.01	İdare Binaları	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02.01
258.02.01.01	Hizmet Binaları	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02.01.01
260	HAKLAR HESABI	35736553,25	0	35736553,25	0	260
260.01	Bilgisayar Yazılımları	13902683,37	0	13902683,37	0	260.01
260.02	Harita, Plan ve Projeler	116446,34	0	116446,34	0	260.02
260.02.01	Haritalar	116446,34	0	116446,34	0	260.02.01
260.03	Lisanslar	28272	0	28272	0	260.03
260.99	Diğer Haklar	21689151,54	0	21689151,54	0	260.99
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0	35736553,25	0	35736553,25	268
268.01	Haklar Amortismanı	0	35736553,25	0	35736553,25	268.01
268.01.01	Bilgisayar Yazılımları	0	13902683,37	0	13902683,37	268.01.01
268.01.02	Harita, Plan ve Projeler	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02
268.01.02.01	Haritalar	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02.01
268.01.03	Lisanslar	0	28272	0	28272	268.01.03
268.01.99	Diğer Haklar	0	21689151,54	0	21689151,54	268.01.99
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	239480,36	5133,35	234347,01	0	294
294.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar	239480,36	5133,35	234347,01	0	294.02
294.02.01	Makine ve Cihazlar	2535,73	0	2535,73	0	294.02.01
294.02.02	Taşıtlar	15599,47	0	15599,47	0	294.02.02
294.02.03	Demirbaşlar	221345,16	5133,35	216211,81	0	294.02.03
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	5133,35	239480,36	0	234347,01	299
299.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar Amortismanı	5133,35	239480,36	0	234347,01	299.02
299.02.01	Makine ve Cihazlar	0	2535,73	0	2535,73	299.02.01
299.02.02	Taşıtlar	0	15599,47	0	15599,47	299.02.02
299.02.03	Demirbaşlar	5133,35	221345,16	0	216211,81	299.02.03
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	38329130,67	6152990,52	3200168,85	3200168,85	320
320.01	Can Yda (N) Ait Borçlar	38329130,67	6152990,52	3200168,85	3200168,85	320.01
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4554497,92	6165005,94	0	1610508,02	330
330.01	İhale Teminatları	4553396,82	6163904,84	0	1610508,02	330.01
330.01.01	Geçici teminatlar	3995395,33	4559181,64	0	563786,31	330.01.01
330.01.02	Kesin Teminatlar	535209,01	1559416,21	0	1024207,2	330.01.02
330.01.03	Ek Kesin Teminatlar	22792,48	45306,99	0	22514,51	330.01.03
330.15	Yapım İşleri Tip Sözleşmesinin 30. ve 31. Md. Ger. Al. Tem.	1101,1	1101,1	0	0	330.15
333	EMANETLER HESABI	324402848,7	347441291,7	0	23038442,98	333
333.01	Kurumların Ait Emanetler	33436542	33475221,68	0	38679,68	333.01
333.01.99	Kurumların Ait Diğer Emanetler	33436542	33475221,68	0	38679,68	333.01.99
333.02	Kişilere Ait Emanetler	7278702,07	18233706,88	0	10955004,81	333.02
333.02.09	Yüklenicilerden Yapılan İhtiyat Kesintileri	314765,71	320195,95	0	5430,24	333.02.09
333.02.24	Özel İşlemler İçin Görevlendirilenlere Ait Emanetler	174151,49	199929,11	0	25777,62	333.02.24
333.02.24.11	Kurul, Komisyon, Heyet, Komite ile Benzeri Organlarda Görev Alanların Ücreti	174151,49	199929,11	0	25777,62	333.02.24.11
333.02.99	Kişilere Ait Diğer Emanetler	6789784,87	17713581,82	0	10923796,95	333.02.99
333.03	İera Kesintileri ve İera Daireleri Adına Yapılan Tahsilat	3975176,6	3975176,6	0	0	333.03
333.03.01	Normal İera Kesintisi	3310477,08	3310477,08	0	0	333.03.01
333.03.02	Natüra Kesintisi	447120,07	447120,07	0	0	333.03.02
333.03.03	Yükleniciler İera Kesintisi	217579,45	217579,45	0	0	333.03.03
333.10	Sendikaların Ait Emanetler	8761261,78	8761261,78	0	0	333.10
333.10.02	İçti Sendikalarına Ödenen Aidatlar	4579468,05	4579468,05	0	0	333.10.02
333.10.02.10	Koop-İş Sendikası	4579468,05	4579468,05	0	0	333.10.02.10
333.10.03	Memur Sendikalarına Ödenen Aidatlar	4181793,73	4181793,73	0	0	333.10.03
333.10.03.01	Türkiye KAMU-SEN e Bağlı Sendikalar	693335,2	693335,2	0	0	333.10.03.01
333.10.03.01.07	Türk Eğitim Sendikası	693335,2	693335,2	0	0	333.10.03.01.07
333.10.03.02	KESK e Bağlı Sendikalar	92170,4	92170,4	0	0	333.10.03.02
333.10.03.02.02	Eğitim Sendikası	92170,4	92170,4	0	0	333.10.03.02.02
333.10.03.03	MEMURSEN e Bağlı Sendikalar	3231446,04	3231446,04	0	0	333.10.03.03
333.10.03.03.01	Eğitimciler Birliği Sendikası	3231446,04	3231446,04	0	0	333.10.03.03.01
333.10.03.06	Bağımsız Sendikalar	28564,49	28564,49	0	0	333.10.03.06
333.10.03.06.16	Eğitim - İş Sendikası	28280,91	28280,91	0	0	333.10.03.06.16
333.10.03.06.22	Tüm Eğitim Çalışanları Sendikası (TEÇ-SEN)	283,58	283,58	0	0	333.10.03.06.22
333.10.03.11	Diğer Bağımsız Sendikalar	46853,34	46853,34	0	0	333.10.03.11
333.10.03.11.20	Öğretim Elemanları Sendikası (ÖĞESEN)	9824,75	9824,75	0	0	333.10.03.11.20
333.10.03.11.34	Üniversite İdari Personel Sendikası (ÜNİ-PER-SEN)	37028,59	37028,59	0	0	333.10.03.11.34
333.10.03.12	Diğer Bağımsız Sendikalar (2)	89424,26	89424,26	0	0	333.10.03.12
333.10.03.12.22	Tüm Öğretmenler Birliği Sendikası (TÖB SEN)	5389,82	5389,82	0	0	333.10.03.12.22
333.10.03.12.48	Hürriyetçi Eğitim ve Bilim Çalışanları Sendikası (HÜRRİYETÇİ EĞİTİM SEN)	70845,74	70845,74	0	0	333.10.03.12.48
333.10.03.12.78	Genç Eğitim ve Bilim Hizmetleri Çalışanları Sendikası (GENÇ EĞİTİM SEN)	13188,7	13188,7	0	0	333.10.03.12.78
333.14	Kapatılmayan Giderme Emirleri	217201413,5	217201413,5	0	0	333.14
333.18	Avukatlık Vekalet Ücretleri	839532,52	839532,52	0	0	333.18
333.18.01	Dağıtılacak Avukatlık Vekalet Ücretleri	839532,52	839532,52	0	0	333.18.01
333.37	Kamulaştırma Bedelleri	0	11655505,19	0	11655505,19	333.37
333.99	Diğer Emanetler	52910220,23	53299473,53	0	389253,3	333.99
333.99.98	2017 Yılı Öncesine İlişkin Emanetler	0	34851,52	0	34851,52	333.99.98
333.99.99	Diğer Çeşitli Emanetler	52910220,23	53264622,01	0	354401,78	333.99.99
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	9574327,97	111709403,1	0	15966185,16	360
360.01	Gelir Vergisi	72169944,86	82673612,36	0	10503667,5	360.01
360.01.01	Gelir Vergisi Kanununun 94/1 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	71880127,87	82367212,33	0	10477085,06	360.01.01
360.01.01.01	Asgari Ücretlerden Yapılan Tevkifatlar	75177,86	75177,86	0	0	360.01.01.01
360.01.01.02	Diğer Ücretler ile Ücret sayılan Ödemelerden Yapılan Tevkifatlar	71804950,01	82280305,07	0	10477085,06	360.01.01.02
360.01.02.01	Gelir Vergisi Kanununun 94/2 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	234988,47	261570,91	0	26582,44	360.01.02.01
360.01.02.01	GVK 18. Md. Kapsamına Giren Serbest Meslek İşleri Dolaysıyla	173314,88	188812,88	0	15498	360.01.02.01
360.01.02.02	Diğer Serbest Meslek İşleri Dolaysıyla Yapılan Ödemelerden	61673,59	72758,03	0	11084,44	360.01.02.02
360.01.03	Gelir Vergisi Kanununun 94/3 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	50272,02	50272,02	0	0	360.01.03
360.01.99	Gelir Vergisi Kanununun 94. md. Göre Yapılan Diğer Tevkifatlar	4556,5	4556,5	0	0	360.01.99
360.03	Damga Vergisi	14300282,21	17247157,53	0	2946875,32	360.03

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
360.03.01	Ücret ve Ücret Sayılan Ödemelere Ait Damga Vergisi	10507561	11559341	0	1051780	360.03.01
360.03.02	Sözleşmeye Ait Damga Vergisi	350534,58	154655,78	0	995521,2	360.03.02
360.03.03	İhale Kanununa Ait Damga Vergisi	699597,68	103662,6	0	337064,92	360.03.03
360.03.04	Harcama Karşılığı Kesilen Damga Vergisi	17539,9	20352,87	0	2812,97	360.03.04
360.03.09	Diğer Ödemelere Ait Damga Vergisi	2125049,05	3084745,28	0	959696,23	360.03.09
360.04	Katma Değer Vergisi	9263536,22	11779178,56	0	2515642,34	360.04
360.04.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi	1470022,12	1859662,5	0	389640,38	360.04.01
360.04.01.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi %1	53927,29	77469,9	0	23542,61	360.04.01.01
360.04.01.05	Ödenecek Katma Değer Vergisi %20	1416094,83	1782192,6	0	366097,77	360.04.01.05
360.04.02	Katma Değer Vergisi Tevkifatı	7793514,1	9919516,06	0	2126001,96	360.04.02
360.04.02.06	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (9/10)	568797,48	584997,48	0	16200	360.04.02.06
360.04.02.08	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (5/10)	2063957,7	2448759,16	0	384821,46	360.04.02.08
360.04.02.09	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (7/10)	1896660,64	2762320,41	0	865669,77	360.04.02.09
360.04.02.10	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (Tam Tevkifat)	672980,68	843912,68	0	170914	360.04.02.10
360.04.02.12	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (4/10)	2591119,6	3279516,33	0	688396,73	360.04.02.12
360.21	Özet Hesap Ödemelerinden Yapılan Vergi Borcu Kesintisi	9454,68	9454,68	0	0	360.21
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	424351307,5	428648306,8	0	4296999,33	361
361.01	Memurların Kesenek ve Kurum Karşılıkları (5434 sayılı Kanuna Tabi Olanlar)	175647433	175647448,9	0	15,87	361.01
361.01.01	İştirakçi Payları	58231112,22	58231113,24	0	1,02	361.01.01
361.01.01.01	% 16 Aylık Aidat Kesintisi	58070491,81	58070491,81	0	0	361.01.01.01
361.01.01.03	% 100 Artış Kesenekleri	160620,41	160621,43	0	1,02	361.01.01.03
361.01.02	Devlet Payları	117416320,8	117416335,7	0	14,85	361.01.02
361.01.02.01	% 20 Aylık Aidatı Devlet Katkısı	72474074,98	72474074,98	0	0	361.01.02.01
361.01.02.03	% 100 Artış Kesenekleri Devlet Katkısı	64011,23	64011,23	0	0	361.01.02.03
361.01.02.04	% 12 Genel Sağlık Sigortası Primi	44878234,6	44878249,45	0	14,85	361.01.02.04
361.10	Prım Tahsilatları	242189824,1	246485846,5	0	4296022,43	361.10
361.10.01	İşçilerin Prım Tahsilatları	117173435,3	120470599,9	0	3297164,6	361.10.01
361.10.01.01	İştirakçi Payları	47065156,2	48382867,27	0	1317711,07	361.10.01.01
361.10.01.01.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (iştirakçi-İşçi)	30259446,71	31104267,35	0	844820,64	361.10.01.01.01
361.10.01.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (iştirakçi-İşçi)	16805709,49	17278599,92	0	472890,43	361.10.01.01.02
361.10.01.02	İşçi Primleri İşveren Payı	70108279,08	72087732,61	0	1979453,53	361.10.01.02
361.10.01.02.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (işveren-İşçi)	36975967,53	38016326,86	0	1040358,33	361.10.01.02.01
361.10.01.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	774239,71	7966370,47	0	22340,76	361.10.01.02.02
361.10.01.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (işveren-İşçi)	25388971,44	26106235,76	0	715663,84	361.10.01.02.03
361.10.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevli. Prım Tah. (5510 sonrası)	113836894,4	113837005,2	0	110,87	361.10.02
361.10.02.01	İştirakçi Payları	48065243,34	48065248,96	0	5,62	361.10.02.01
361.10.02.01.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (iştirakçi-memur)	30904677,84	30904677,84	0	0	361.10.02.01.01
361.10.02.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (iştirakçi-memur)	17160565,5	17160571,12	0	5,62	361.10.02.01.02
361.10.02.02	İşveren Payı	65771651,01	65771756,26	0	105,25	361.10.02.02
361.10.02.02.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (işveren-memur)	38946182,95	38946182,99	0	0,04	361.10.02.02.01
361.10.02.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	99,23	162,42	0	63,19	361.10.02.02.02
361.10.02.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (işveren-memur)	26819136,7	26819178,72	0	42,02	361.10.02.02.03
361.10.02.02.04	Fatih Hizmet Zamları (Memur)	6232,13	6232,13	0	0	361.10.02.02.04
361.10.03	4/B Sözleşmeli Personelin Prım Tahsilatları	11179494,47	12178241,43	0	998746,96	361.10.03
361.10.03.01	İştirakçi Payları	4269351,87	4669862,29	0	400510,42	361.10.03.01
361.10.03.01.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (iştirakçi-Sözleşmeli personel)	2743476	3000946,53	0	257470,53	361.10.03.01.01
361.10.03.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (iştirakçi-Sözleşmeli personel)	1525875,87	1668915,76	0	143039,89	361.10.03.01.02
361.10.03.02	İşveren Payı	6910142,6	7508379,14	0	598236,54	361.10.03.02
361.10.03.02.01	Malullük, Yaşlılık ve Emeklilik Primi (işveren-Sözleşmeli personel)	3687402,7	4009920,36	0	322517,66	361.10.03.02.01
361.10.03.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	718576,95	783826,45	0	65249,5	361.10.03.02.02
361.10.03.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (işveren-Sözleşmeli personel)	2504162,95	2714632,33	0	210469,38	361.10.03.02.03
361.98	Bireysel Emeklilik Şirketlerine	6436360	6436360	0	0	361.98
361.98.01	İşçilerden Yapılan Kesintiler	774235	774235	0	0	361.98.01
361.98.01.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (İşçi)	774235	774235	0	0	361.98.01.18
361.98.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinden Yapılan Kesintiler	5243886	5243886	0	0	361.98.02
361.98.02.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Memur)	5243886	5243886	0	0	361.98.02.18
361.98.03	4/B Sözleşmeli Personel	418239	418239	0	0	361.98.03
361.98.03.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (4/B Söz.)	418239	418239	0	0	361.98.03.18
361.99	Diğer Tahsilatlar	77690,35	78651,38	0	961,03	361.99
361.99.03	Ödenmemiş Sigorta Prım Kesintisi	55393,8	55393,8	0	0	361.99.03
361.99.04	Sosyal Güvenlik Destekleme Primi	22296,55	23257,58	0	961,03	361.99.04
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHVİLAT HESABI	11944294	12225365,84	0	281071,84	362
362.01	Fonlar Adına Yapılan Tahsilatlar	10100950,89	10382022,73	0	281071,84	362.01
362.01.02	İşsizlik Sigortası Fonu	10100950,89	10382022,73	0	281071,84	362.01.02
362.01.02.01	İşsizlik Sigortası Primi-İşçi	3372972,48	3466663,09	0	93690,61	362.01.02.01
362.01.02.02	İşsizlik Sigortası Primi-İşveren	6727978,41	6915359,64	0	187381,23	362.01.02.02
362.02	Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilatlar	1843343,11	1843343,11	0	0	362.02
362.02.99	Diğer Tahsilatlar	1843343,11	1843343,11	0	0	362.02.99
362.02.99.01	Kefalet Aidatı Giriş Keseneği	20205,78	20205,78	0	0	362.02.99.01
362.02.99.02	Kefalet Aidatı Aylık Keseneği	73936,24	73936,24	0	0	362.02.99.02
362.02.99.13	Vergi Borcu	1749201,09	1749201,09	0	0	362.02.99.13
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLİNDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368
368.11	Takipli Yükümlülükler	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11
368.11.99	Diğer Yükümlülükler	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11.99
368.11.99.99	Diğer	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11.99.99
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5882560,11	6671843,4	0	789283,29	372
372.01	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	5882560,11	6671843,4	0	789283,29	372.01
380	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	4739428,56	4739428,56	0	0	380
380.03	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4739428,56	4739428,56	0	0	380.03
380.03.06	Kıra Gelirleri	4739428,56	4739428,56	0	0	380.03.06
380.03.06.01	Tasınmaz Kıralları	2837307,84	2837307,84	0	0	380.03.06.01
380.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kıra Gelirleri	2837307,84	2837307,84	0	0	380.03.06.01.99
380.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	1902120,72	1902120,72	0	0	380.03.06.03
380.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	1902120,72	1902120,72	0	0	380.03.06.03.02
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	19865,66	441247,54	0	421381,88	430
430.01	İhale Teminatları	19865,66	441247,54	0	421381,88	430.01
430.01.01	Geçici teminatlar	0	940	0	940	430.01.01
430.01.02	Kesin Teminatlar	19635,48	215448	0	195812,52	430.01.02
430.01.03	Ek Kesin Teminatlar	230,18	224859,54	0	224629,36	430.01.03
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	10413930,93	81698231,05	0	71284300,12	472
472.01	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	10413930,93	71912408,16	0	61498477,23	472.01
472.09	Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0	9785822,89	0	9785822,89	472.09
480	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480
480.03	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480.03
480.03.06	Kıra Gelirleri	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480.03.06
480.03.06.01	Tasınmaz Kıralları	7333,33	215971,94	0	208638,61	480.03.06.01
480.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kıra Gelirleri	7333,33	215971,94	0	208638,61	480.03.06.01.99
480.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	475530,18	1121823,24	0	646293,06	480.03.06.03
480.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	475530,18	1121823,24	0	646293,06	480.03.06.03.02
500	NET DEĞER HESABI	7696877436	13069011055	0	5372133619	500
500.01	Denge Kayıtları	5905257560	5488028726	417228833,6	0	500.01
500.01.01	İlk Yıl Denge Kaydı	0	4052030,92	0	4052030,92	500.01.01
500.01.09	Diğer Denge Kayıtları	548194880	5483976695	0	781814,8	500.01.09
500.01.10	Nedeni Belirlenemeyen Borç ve Alacak Evtanvanti Denge Kayıtları	65960770,35	0	65960770,35	0	500.01.10
500.01.11	Tahsisli Kullanılan Tasınmazlar İçin Denge Kayıtları	356201908,9	0	356201908,9	0	500.01.11
500.02	Varlık Evtanvanti	26854988,2	1354480711	0	1327625723	500.02
500.02.02	Mali Duran Varlıklardan Evtanvanti Yapılanlar	0	472000	0	472000	500.02.02
500.02.02.03	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler	0	472000	0	472000	500.02.02.03
500.02.03	Maddi Duran Varlıklardan Evtanvanti Yapılanlar	26854988,2	1352161021	0	1325306033	500.02.03
500.02.03.01	Arazi ve Arsalar	25418667,8	792523485,8	0	767104818	500.02.03.01
500.02.03.02	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	255164740,1	0	255164740,1	500.02.03.02
500.02.03.03	Binalar	0	199996593,2	0	199996593,2	500.02.03.03
500.02.03.04	Tesis, Makine ve Cihazlar	0	70159842,85	0	70159842,85	500.02.03.04
500.02.03.05	Tasvirler	0	16071,77	0	16071,77	500.02.03.05
500.02.03.06	Demirbaşlar	0	34299039,07	0	34299039,07	500.02.03.06
500.02.03.08	Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	2048,48	0	2048,48	500.02.03.08
500.02.03.09	Birikmiş Amortismanlardan Evtanvanti Yapılanlar	1436320,4	0	1436320,4	0	500.02.03.09
500.02.03.09.90	2021 Yılından Devreden Bakıcılar	1436320,4	0	1436320,4	0	500.02.03.09.90
500.02.04	Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Evtanvanti Yapılanlar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04
500.02.04.01	Haklar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04.01
500.02.05	Diğer Duran Varlıklardan Evtanvanti Yapılanlar	0	484399,4	0	484399,4	500.02.05
500.02.06	Stoklardan Evtanvanti Yapılanlar	0	138639,84	0	138639,84	500.02.06

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
500.07	Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımlar	76271529,5	679525827	83195702,47	0	500.07
500.09	Geçmiş Dönem Faaliyet Sonuçlarından Aktarımlar	990054318,9	1106097603	0	116043283,7	500.09
500.11	Tahsis Edilen Tasarruflar	7631749,67	0	7631749,67	0	500.11
500.12	Tahsis Kullanılan Tasarruflar	0	4438447011	0	4438447011	500.12
500.14	Kurumsal Kod Düzeltmeleri	4357290,35	0	4357290,35	0	500.14
500.17	Birikmiş Amortismanlardan Düzeltme Yapılan Tutarlar	0	2431177,44	0	2431177,44	500.17
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	306438233,3	306438233,3	0	0	511
511.01	İşlemi Başlatan Birim	153214009,9	153214009,9	0	0	511.01
511.02	Aidna İşlem Yapan Birim	153224223,4	153224223,4	0	0	511.02
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	14468701919	14469520854	0	818935,04	519
519.11	Deveden Birimler Arası İşlemler Hesabı	14468701919	14469520854	0	818935,04	519.11
519.11.01	Can Yılı (N) Muhasebe Birimleri Arası İşlemler Yılı Sonu	283844725,2	283844725,2	0	0	519.11.01
519.11.02	N-1 Yılından Devedenler	6341581903	6341581904	0	0,32	519.11.02
519.11.03	N-2 Yılından Devedenler	3777217047	3777298907	0	772899,58	519.11.03
519.11.04	N-3 Yılından Devedenler	1919089878	1919096013	0	6134,83	519.11.04
519.11.05	N-4 Yılından Devedenler	808836253,8	808882019,7	0	45765,9	519.11.05
519.11.06	N-5 Yılından Devedenler	1338132111	1338126156	5955,59	0	519.11.06
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	13651861924	64168057768	0	50516195844	570
570.01	N-1 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	11418913486	11418913486	0	0	570.01
570.02	N-2 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	1133851370	12552764856	0	11418913486	570.02
570.03	N-3 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	551759862,6	1685627232	0	1133851370	570.03
570.04	N-4 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	296207540,4	942983463	0	551775862,6	570.04
570.05	N-5 Yılına Ait Olumlu Faaliyet Sonuçları	51113665,2	547321205,6	0	296207540,4	570.05
570.98	Geçmiş Yıllar Enflasyon Farkları	0	37115447586	0	37115447586	570.98
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	7777253804	4010183918	3767069885	0	580
580.01	N-1 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	1863652865	1863652865	0	0	580.01
580.02	N-2 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	2951115476	1087462611	1863652865	0	580.02
580.03	N-3 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	1598855319	511392708,6	1087462611	0	580.03
580.04	N-4 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	815954409,2	304561700,6	511392708,6	0	580.04
580.05	N-5 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	547675733,5	243114032,9	304561700,6	0	580.05
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	11418913486	26054117992	0	14635204506	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	4409777986	1863652865	2537124531	0	591
600	GELİRLER HESABI	3158035023	3158035023	0	0	600
600.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74668965,88	74668965,88	0	0	600.03
600.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66683384,41	66683384,41	0	0	600.03.01
600.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	4493169,25	4493169,25	0	0	600.03.01.01
600.03.01.01.01	Sermaye, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	34000	34000	0	0	600.03.01.01.01
600.03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	4459169,25	4459169,25	0	0	600.03.01.01.99
600.03.01.02	Hizmet Gelirleri	62190215,16	62190215,16	0	0	600.03.01.02
600.03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	50000	50000	0	0	600.03.01.02.04
600.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgiendirme Gelirleri	8084,9	8084,9	0	0	600.03.01.02.05
600.03.01.02.29	Organ ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	32270666,4	32270666,4	0	0	600.03.01.02.29
600.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10068791,9	10068791,9	0	0	600.03.01.02.31
600.03.01.02.33	Tezis Yüksek Lisans Gelirleri	5471687,5	5471687,5	0	0	600.03.01.02.33
600.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1619385	1619385	0	0	600.03.01.02.34
600.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	289908,5	289908,5	0	0	600.03.01.02.35
600.03.01.02.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	732790,61	732790,61	0	0	600.03.01.02.36
600.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3087508,75	3087508,75	0	0	600.03.01.02.45
600.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	6129244	6129244	0	0	600.03.01.02.69
600.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2462147,6	2462147,6	0	0	600.03.01.02.99
600.03.06	Kira Gelirleri	7882618,14	7882618,14	0	0	600.03.06
600.03.06.01	Taşınmaz Kira Gelirleri	4152730,46	4152730,46	0	0	600.03.06.01
600.03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	3713,4	3713,4	0	0	600.03.06.01.01
600.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	4149017,06	4149017,06	0	0	600.03.06.01.99
600.03.06.03	Öz İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	3729887,68	3729887,68	0	0	600.03.06.03
600.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	3729887,68	3729887,68	0	0	600.03.06.03.02
600.03.09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09
600.03.09.09	Diğer Gelirler	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09.09
600.03.09.09.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09.09.99
600.04	Alman Bağış ve Yardımları ile Özel Gelirler	3013425098	3013425098	0	0	600.04
600.04.01	Yurt Dışından Alman Bağış ve Yardımları	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01
600.04.01.01	Cari	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01.01
600.04.01.01.01	AB den Alman Bağış ve Yardımları	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01.01.01
600.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımları	2810647000	2810647000	0	0	600.04.02
600.04.02.01	Cari	2594647000	2594647000	0	0	600.04.02.01
600.04.02.01.01	Hazine yardımı	2594647000	2594647000	0	0	600.04.02.01.01
600.04.02.02	Sermaye	216000000	216000000	0	0	600.04.02.02
600.04.02.02.01	Hazine yardımı	216000000	216000000	0	0	600.04.02.02.01
600.04.03	Diğer İdarelerden Alman Bağış ve Yardımları	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03
600.04.03.01	Cari	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03.01
600.04.03.01.01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alman Bağış ve Yardımları	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03.01.01
600.04.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alman Yardım ve Bağışları	7422314,48	7422314,48	0	0	600.04.04
600.04.04.01	Kurumlardan Alman Yardım ve Bağışları	7422314,48	7422314,48	0	0	600.04.04.01
600.04.04.01.01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımları	7112487,05	7112487,05	0	0	600.04.04.01.01
600.04.04.01.02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımları	309827,43	309827,43	0	0	600.04.04.01.02
600.04.05	Proje Yardımları	56371226,24	56371226,24	0	0	600.04.05
600.04.05.01	Cari	56371226,24	56371226,24	0	0	600.04.05.01
600.04.05.01.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	55843226,24	55843226,24	0	0	600.04.05.01.02
600.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	528000	528000	0	0	600.04.05.01.13
600.05	Diğer Gelirler	56375696,14	56375696,14	0	0	600.05
600.05.01	Faiz Gelirleri	29827,88	29827,88	0	0	600.05.01
600.05.01.09	Diğer Faizler	29827,88	29827,88	0	0	600.05.01.09
600.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	10283,94	10283,94	0	0	600.05.01.09.01
600.05.01.09.03	Mevlânî Faizleri	15323,34	15323,34	0	0	600.05.01.09.03
600.05.01.09.99	Diğer Faizler	4220,6	4220,6	0	0	600.05.01.09.99
600.05.02	Kasi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02
600.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02.06
600.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02.06.16
600.05.03	Para Cezaları	114556,04	114556,04	0	0	600.05.03
600.05.03.02	İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	600.05.03.02
600.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	600.05.03.02.99
600.05.03.09	Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	600.05.03.09
600.05.03.09.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	600.05.03.09.99
600.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	54535280,74	54535280,74	0	0	600.05.09
600.05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	54535280,74	54535280,74	0	0	600.05.09.01
600.05.09.01.01	İnşaat Kayıtlarına Nakliye Teminatları	1059299,01	1059299,01	0	0	600.05.09.01.01
600.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	1957166,11	1957166,11	0	0	600.05.09.01.06
600.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Talaflı Gelirleri	32530415	32530415	0	0	600.05.09.01.19
600.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	18988400,62	18988400,62	0	0	600.05.09.01.99
600.11	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	13266195,25	13266195,25	0	0	600.11
600.11.01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	13266195,25	13266195,25	0	0	600.11.01
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	13169659,01	13169659,01	0	0	600.11.01.01
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	96536,24	96536,24	0	0	600.11.01.02
600.25	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	299067,85	299067,85	0	0	600.25
600.25.06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	299067,85	299067,85	0	0	600.25.06
600.25.06.05	Tesis, Makine ve Cihazlar	169180,7	169180,7	0	0	600.25.06.05
600.25.06.07	Demirbaşlar	129887,15	129887,15	0	0	600.25.06.07
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	653823,5	653823,5	0	0	610
610.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03
610.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03.01
610.03.01.02	Hizmet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03.01.02
610.03.01.02.29	Organ ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	301493,5	301493,5	0	0	610.03.01.02.29
610.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8201,5	8201,5	0	0	610.03.01.02.31
610.03.01.02.33	Tezis Yüksek Lisans Gelirleri	24527,5	24527,5	0	0	610.03.01.02.33
610.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	11190	11190	0	0	610.03.01.02.34
610.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13750	13750	0	0	610.03.01.02.45
630	GİDERLER HESABI	4626253435	4626253435	0	0	630
630.01	PERSONEL GİDERLERİ	2082849707	2082849707	0	0	630.01
630.01.01	MEMURLAR	1656867479	1656867479	0	0	630.01.01
630.01.01.10	Temel Maaşlar	441042138,6	441042138,6	0	0	630.01.01.10
630.01.01.10.01	Temel Maaşlar	109519734	109519734	0	0	630.01.01.10.01
630.01.01.10.02	Taban Aylığı	331522404,6	331522404,6	0	0	630.01.01.10.02

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.01.01.20	Zamlat ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	630.01.01.20
630.01.01.20.01	Zamlat ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	630.01.01.20.01
630.01.01.30	Ödenekler	292929280.1	292929280.1	0	0	630.01.01.30
630.01.01.30.01	Ödenekler	292929280.1	292929280.1	0	0	630.01.01.30.01
630.01.01.40	Sosyal Haklar	18860009.74	18860009.74	0	0	630.01.01.40
630.01.01.40.01	Sosyal Haklar	18860009.74	18860009.74	0	0	630.01.01.40.01
630.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	133736729.6	133736729.6	0	0	630.01.01.50
630.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	1485565.4	1485565.4	0	0	630.01.01.50.01
630.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	132251164.2	132251164.2	0	0	630.01.01.50.03
630.01.01.90	Diğer Giderler	72700.94	72700.94	0	0	630.01.01.90
630.01.01.90.01	Diğer Giderler	72700.94	72700.94	0	0	630.01.01.90.01
630.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61934630.44	61934630.44	0	0	630.01.02
630.01.02.10	Ücretler	30854052.49	30854052.49	0	0	630.01.02.10
630.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	29826272.49	29826272.49	0	0	630.01.02.10.01
630.01.02.10.04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1027780	1027780	0	0	630.01.02.10.04
630.01.02.20	Zamlat ve Tazminatlar	29240116.04	29240116.04	0	0	630.01.02.20
630.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	29240116.04	29240116.04	0	0	630.01.02.20.01
630.01.02.30	Ödenekler	808548.6	808548.6	0	0	630.01.02.30
630.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	808548.6	808548.6	0	0	630.01.02.30.01
630.01.02.40	Sosyal Haklar	422738.31	422738.31	0	0	630.01.02.40
630.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	422738.31	422738.31	0	0	630.01.02.40.01
630.01.02.60	Ödül ve İkramiyeler	609175	609175	0	0	630.01.02.60
630.01.02.60.03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	609175	609175	0	0	630.01.02.60.03
630.01.03	ÖZLİ ER	357304682.4	357304682.4	0	0	630.01.03
630.01.03.10	Ücretler	203660024.9	203660024.9	0	0	630.01.03.10
630.01.03.10.01	Sürekliliğin Ücretleri	15909537.16	15909537.16	0	0	630.01.03.10.01
630.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	187750487.7	187750487.7	0	0	630.01.03.10.03
630.01.03.20	İhbar ve Kudem Tazminatları	792663.23	792663.23	0	0	630.01.03.20
630.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kudem Tazminatları	792663.23	792663.23	0	0	630.01.03.20.03
630.01.03.30	Sosyal Haklar	88772033.1	88772033.1	0	0	630.01.03.30
630.01.03.30.01	Sürekliliğin Sosyal Hakları	11037457.79	11037457.79	0	0	630.01.03.30.01
630.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	77734575.31	77734575.31	0	0	630.01.03.30.03
630.01.03.40	Fazla Mesailer	362961.9	362961.9	0	0	630.01.03.40
630.01.03.40.01	Sürekliliğin Fazla Mesalleri	132962.25	132962.25	0	0	630.01.03.40.01
630.01.03.40.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	229999.65	229999.65	0	0	630.01.03.40.03
630.01.03.50	Ödül ve İkramiyeler	63616999.3	63616999.3	0	0	630.01.03.50
630.01.03.50.01	Sürekliliğin Ödül ve İkramiyeleri	4448538.21	4448538.21	0	0	630.01.03.50.01
630.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	59168461.09	59168461.09	0	0	630.01.03.50.03
630.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	6355267.91	6355267.91	0	0	630.01.04
630.01.04.10	Ücretler	6355267.91	6355267.91	0	0	630.01.04.10
630.01.04.10.02	Aday Çanak, Çanak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	154732.2	154732.2	0	0	630.01.04.10.02
630.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	5305197.24	5305197.24	0	0	630.01.04.10.04
630.01.04.10.05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	895338.47	895338.47	0	0	630.01.04.10.05
630.01.05	Diğer Personel	487646.88	487646.88	0	0	630.01.05
630.01.05.10	Ücret ve Diğer Ödemeler	487646.88	487646.88	0	0	630.01.05.10
630.01.05.10.90	Diğer Personelle Yapılan Diğer Ödemeler	487646.88	487646.88	0	0	630.01.05.10.90
630.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	268492571	268492571	0	0	630.02
630.02.01	Misafirler	181276333.6	181276333.6	0	0	630.02.01
630.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	181276333.6	181276333.6	0	0	630.02.01.10
630.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	111060440.5	111060440.5	0	0	630.02.01.10.01
630.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	70215893.1	70215893.1	0	0	630.02.01.10.02
630.02.02	Sözleşmeli Personel	6990105.37	6990105.37	0	0	630.02.02
630.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6973896.97	6973896.97	0	0	630.02.02.10
630.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4451602.98	4451602.98	0	0	630.02.02.10.01
630.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2522293.99	2522293.99	0	0	630.02.02.10.02
630.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208.4	16208.4	0	0	630.02.02.40
630.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208.4	16208.4	0	0	630.02.02.40.01
630.02.03	İşçiler	78482342.31	78482342.31	0	0	630.02.03
630.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	71501916.61	71501916.61	0	0	630.02.03.10
630.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	45715330.25	45715330.25	0	0	630.02.03.10.01
630.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	25876596.36	25876596.36	0	0	630.02.03.10.02
630.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425.7	6900425.7	0	0	630.02.03.40
630.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425.7	6900425.7	0	0	630.02.03.40.01
630.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	1528478.96	1528478.96	0	0	630.02.04
630.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1528478.96	1528478.96	0	0	630.02.04.10
630.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1304506.13	1304506.13	0	0	630.02.04.10.01
630.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	223972.83	223972.83	0	0	630.02.04.10.02
630.02.05	Diğer Personel	205310.8	205310.8	0	0	630.02.05
630.02.05.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	190971.57	190971.57	0	0	630.02.05.10
630.02.05.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	174815	174815	0	0	630.02.05.10.01
630.02.05.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	15756.57	15756.57	0	0	630.02.05.10.02
630.02.05.30	Özel Sigorta Prim Giderleri	15239.23	15239.23	0	0	630.02.05.30
630.02.05.30.01	Özel Sigorta Prim Giderleri	15239.23	15239.23	0	0	630.02.05.30.01
630.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	156267694.8	156267694.8	0	0	630.03
630.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4688102.51	4688102.51	0	0	630.03.01
630.03.01.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	4688102.51	4688102.51	0	0	630.03.01.90
630.03.01.90.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	4688102.51	4688102.51	0	0	630.03.01.90.90
630.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	81062615.65	81062615.65	0	0	630.03.02
630.03.02.10	Kurutsu, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	1080273.8	1080273.8	0	0	630.03.02.10
630.03.02.10.01	Kurutsu Alımları	783486.8	783486.8	0	0	630.03.02.10.01
630.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	23365	23365	0	0	630.03.02.10.03
630.03.02.10.05	Baskı ve Çili Giderleri	64122	64122	0	0	630.03.02.10.05
630.03.02.20	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	2182838.82	2182838.82	0	0	630.03.02.20
630.03.02.20.01	Su Alımları	2182838.82	2182838.82	0	0	630.03.02.20.01
630.03.02.30	Enerji Alımları	62562341.39	62562341.39	0	0	630.03.02.30
630.03.02.30.01	Yakacak Alımları	1881315.79	1881315.79	0	0	630.03.02.30.01
630.03.02.30.02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	2457805.99	2457805.99	0	0	630.03.02.30.02
630.03.02.30.03	Elektrik Alımları	30132903.94	30132903.94	0	0	630.03.02.30.03
630.03.02.30.04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	16275	16275	0	0	630.03.02.30.04
630.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	28074040.67	28074040.67	0	0	630.03.02.30.90
630.03.02.40	Yıyecek, İçecek ve Yem Alımları	11738552.4	11738552.4	0	0	630.03.02.40
630.03.02.40.01	Yıyecek Alımları	11541616.35	11541616.35	0	0	630.03.02.40.01
630.03.02.40.90	Diğer Yıyecek, İçecek ve Yem Alımları	196936.05	196936.05	0	0	630.03.02.40.90
630.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	2188501.64	2188501.64	0	0	630.03.02.60
630.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temirlik Malzeme Alımları	2165690.64	2165690.64	0	0	630.03.02.60.01
630.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	22811	22811	0	0	630.03.02.60.04
630.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1310107.6	1310107.6	0	0	630.03.02.90
630.03.02.90.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	1186140	1186140	0	0	630.03.02.90.01
630.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	123967.6	123967.6	0	0	630.03.02.90.90
630.03.03	Yolluklar	35910804.66	35910804.66	0	0	630.03.03
630.03.03.10	Geçici Görev Yollukları	6323548.86	6323548.86	0	0	630.03.03.10
630.03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	4087406.69	4087406.69	0	0	630.03.03.10.01
630.03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2236142.17	2236142.17	0	0	630.03.03.10.03
630.03.03.20	Sürekliliğin Görev Yollukları	592410.3	592410.3	0	0	630.03.03.20
630.03.03.20.01	Yurtiçi Sürekliliğin Görev Yollukları	592410.3	592410.3	0	0	630.03.03.20.01
630.03.03.90	Diğer Yolluklar	28994845.5	28994845.5	0	0	630.03.03.90
630.03.03.90.01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	10068670.72	10068670.72	0	0	630.03.03.90.01
630.03.03.90.02	Öğrenci Mübadele Giderleri	18926174.78	18926174.78	0	0	630.03.03.90.02
630.03.04	Görev Giderleri	1402317.39	1402317.39	0	0	630.03.04
630.03.04.30	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzer Giderler	167588.2	167588.2	0	0	630.03.04.30
630.03.04.30.03	Tasitların Tesdili, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	64174	64174	0	0	630.03.04.30.03
630.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	103414.2	103414.2	0	0	630.03.04.30.90
630.03.04.70	Mahkeme Harç ve Giderleri	1184407.74	1184407.74	0	0	630.03.04.70
630.03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	1184407.74	1184407.74	0	0	630.03.04.70.01
630.03.04.90	Diğer Görev Giderleri	50321.45	50321.45	0	0	630.03.04.90
630.03.04.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	50321.45	50321.45	0	0	630.03.04.90.90
630.03.05	Hizmet Alımları	26493719.03	26493719.03	0	0	630.03.05
630.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	4935890.8	4935890.8	0	0	630.03.05.10
630.03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	2782000	2782000	0	0	630.03.05.10.02
630.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	540000	540000	0	0	630.03.05.10.05
630.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	1613890.8	1613890.8	0	0	630.03.05.10.90

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.03.05.20	Haberleşme Giderleri	539497,29	539497,29	0	0	630.03.05.20
630.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	138500	138500	0	0	630.03.05.20.01
630.03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	281092,54	281092,54	0	0	630.03.05.20.02
630.03.05.20.03	İnternet Erişimi Giderleri	84633	84633	0	0	630.03.05.20.03
630.03.05.20.90	Diğer Haberleşme Giderleri	15271,75	15271,75	0	0	630.03.05.20.90
630.03.05.30	Taşıma Giderleri	178833,25	178833,25	0	0	630.03.05.30
630.03.05.30.02	Yolcu Taşıma Giderleri	10000	10000	0	0	630.03.05.30.02
630.03.05.30.04	Geçiş Ücretleri	55000	55000	0	0	630.03.05.30.04
630.03.05.30.90	Diğer Taşıma Giderleri	113833,25	113833,25	0	0	630.03.05.30.90
630.03.05.40	Tarifeye Bağlı Ödemeler	3487109,26	3487109,26	0	0	630.03.05.40
630.03.05.40.01	İlan Giderleri	3092124	3092124	0	0	630.03.05.40.01
630.03.05.40.02	Taahhüt Sigorta Giderleri	388065,94	388065,94	0	0	630.03.05.40.02
630.03.05.40.04	Diğer Sigorta Giderleri	6919,32	6919,32	0	0	630.03.05.40.04
630.03.05.50	Kiralar	10217853,72	10217853,72	0	0	630.03.05.50
630.03.05.50.02	Kara Taşıt Kiralama Giderleri	1954886,4	1954886,4	0	0	630.03.05.50.02
630.03.05.50.03	İş Makinası Kiralama Giderleri	209461,6	209461,6	0	0	630.03.05.50.03
630.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	1246229,72	1246229,72	0	0	630.03.05.50.10
630.03.05.50.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	6807276	6807276	0	0	630.03.05.50.12
630.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	7134534,71	7134534,71	0	0	630.03.05.90
630.03.05.90.01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	195113,74	195113,74	0	0	630.03.05.90.01
630.03.05.90.02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	13601,6	13601,6	0	0	630.03.05.90.02
630.03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	23836,76	23836,76	0	0	630.03.05.90.03
630.03.05.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	6901982,61	6901982,61	0	0	630.03.05.90.90
630.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06
630.03.06.10	Temsil, Tanıtım ve Ağırlama Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06.10
630.03.06.10.01	Temsil, Tanıtım ve Ağırlama Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06.10.01
630.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alın, Bakım ve Onarım Giderleri	4322529,1	4322529,1	0	0	630.03.07
630.03.07.10	Menkul Mal Alın Giderleri	47994	47994	0	0	630.03.07.10
630.03.07.10.05	Taahhüt İçin Lastik Alımları	47994	47994	0	0	630.03.07.10.05
630.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	75000	75000	0	0	630.03.07.20
630.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	75000	75000	0	0	630.03.07.20.01
630.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	4199535,1	4199535,1	0	0	630.03.07.30
630.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1341298,8	1341298,8	0	0	630.03.07.30.02
630.03.07.30.03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	1876208,27	1876208,27	0	0	630.03.07.30.03
630.03.07.30.04	İş Makinesi Onarım Giderleri	719323,03	719323,03	0	0	630.03.07.30.04
630.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	262705	262705	0	0	630.03.07.30.90
630.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2026262	2026262	0	0	630.03.08
630.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	2026262	2026262	0	0	630.03.08.10
630.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	1471182	1471182	0	0	630.03.08.10.01
630.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesis Bakım ve Onarım Giderleri	374240	374240	0	0	630.03.08.10.02
630.03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	180840	180840	0	0	630.03.08.10.90
630.05	Carri Transferler	124030456,6	124030456,6	0	0	630.05
630.05.01	Görevlendirme Giderleri	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01
630.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01.20
630.05.01.20.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılık Ödemeleri	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01.20.02
630.05.03	Kar Amacı Girmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	7888926,42	7888926,42	0	0	630.05.03
630.05.03.10	Kar Amacı Girmeyen Kuruluşlara	7888926,42	7888926,42	0	0	630.05.03.10
630.05.03.10.05	Memurların Ökçe Yemeğine Yardım	7853926,42	7853926,42	0	0	630.05.03.10.05
630.05.03.10.13	Bağışsız Spor Federasyonlarına	35000	35000	0	0	630.05.03.10.13
630.05.04	Hançlık ve İşletmelere Yapılan Transferler	31174893,79	31174893,79	0	0	630.05.04
630.05.04.10	Burslar ve Harçlıklar	3788375,67	3788375,67	0	0	630.05.04.10
630.05.04.10.01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	3788375,67	3788375,67	0	0	630.05.04.10.01
630.05.04.90	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	27386518,12	27386518,12	0	0	630.05.04.90
630.05.04.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	27386518,12	27386518,12	0	0	630.05.04.90.90
630.05.06	Ulaştırma Kuruluşlarına Yapılan Ödemeler	277266,3	277266,3	0	0	630.05.06
630.05.06.20	Ulaştırma Kuruluşlarına Üyelik Aıdlat Ödemeleri	277266,3	277266,3	0	0	630.05.06.20
630.11	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1668405015	1668405015	0	0	630.11
630.11.01	Döviz Mevcudatının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	932486,69	932486,69	0	0	630.11.01
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar	932486,69	932486,69	0	0	630.11.01.01
630.11.04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklı	1667472528	1667472528	0	0	630.11.04
630.13	Amortisman Giderleri	202661172,3	202661172,3	0	0	630.13
630.13.01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	189128629,6	189128629,6	0	0	630.13.01
630.13.01.01	Yer Alın ve Yer Üstü Düzlemlerinin Amortisman Giderleri	25988391,09	25988391,09	0	0	630.13.01.01
630.13.01.02	Binaların Amortisman Giderleri	74441979,22	74441979,22	0	0	630.13.01.02
630.13.01.03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	31507997,83	31507997,83	0	0	630.13.01.03
630.13.01.04	Taahhüt Amortisman Giderleri	1289684,22	1289684,22	0	0	630.13.01.04
630.13.01.05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	55900577,23	55900577,23	0	0	630.13.01.05
630.13.02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	13532542,68	13532542,68	0	0	630.13.02
630.13.02.01	Hakların Amortisman Giderleri	13532542,68	13532542,68	0	0	630.13.02.01
630.14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	61098689,83	61098689,83	0	0	630.14
630.14.01	Kurtarıcı Malzemeleri	4048858,64	4048858,64	0	0	630.14.01
630.14.02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfaklı Kullanılan Tüketim Malzemeleri	196451,28	196451,28	0	0	630.14.02
630.14.03	Tahli ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4168264,65	4168264,65	0	0	630.14.03
630.14.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	7733974,72	7733974,72	0	0	630.14.04
630.14.05	Temizleme Ekipmanları	3449065,39	3449065,39	0	0	630.14.05
630.14.06	Giycek, Mefruat ve Tuvalet Malzemeleri	1873259,45	1873259,45	0	0	630.14.06
630.14.07	Yıyıcılar	719392,39	719392,39	0	0	630.14.07
630.14.08	İçecek	1165373,14	1165373,14	0	0	630.14.08
630.14.09	Canlı Hayvanlar	3218259,88	3218259,88	0	0	630.14.09
630.14.10	Zirai Maddeler	2367222,01	2367222,01	0	0	630.14.10
630.14.11	Yem	19982914,71	19982914,71	0	0	630.14.11
630.14.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	6944819,11	6944819,11	0	0	630.14.12
630.14.13	Yakıt Petrol ve Benzinler	2836135,44	2836135,44	0	0	630.14.13
630.14.14	Nakliye Vansatları Lastikleri	304370,45	304370,45	0	0	630.14.14
630.14.15	Değişim, Bakım ve Satış Amaçlı Yayınlar	10907,01	10907,01	0	0	630.14.15
630.14.16	Spor Malzemeleri Grubu	280702,86	280702,86	0	0	630.14.16
630.14.17	Başlıklar Ekipmanları	124992	124992	0	0	630.14.17
630.14.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1673726,7	1673726,7	0	0	630.14.99
630.15	Karşılık Giderleri	22344377,13	22344377,13	0	0	630.15
630.15.04	Kademli Tazminatı Karşılıkları	22344377,13	22344377,13	0	0	630.15.04
630.25	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1084,72	1084,72	0	0	630.25
630.25.01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1084,72	1084,72	0	0	630.25.01
630.25.01.01	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	1084,72	1084,72	0	0	630.25.01.01
630.30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	39652528,69	39652528,69	0	0	630.30
630.30.06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	39652528,69	39652528,69	0	0	630.30.06
630.30.06.01	Mamul Mal Alımları	26000000	26000000	0	0	630.30.06.01
630.30.06.01.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	26000000	26000000	0	0	630.30.06.01.20
630.30.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	5308913,09	5308913,09	0	0	630.30.06.06
630.30.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	630.30.06.06.10
630.30.06.06.90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	630.30.06.06.90
630.30.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	7842655,05	7842655,05	0	0	630.30.06.07
630.30.06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	630.30.06.07.10
630.30.06.09	Diğer Sermaye Giderleri	500960,55	500960,55	0	0	630.30.06.09
630.30.06.09.20	Yatırım Giderleri	500960,55	500960,55	0	0	630.30.06.09.20
630.99	Diğer Giderler	450138,89	450138,89	0	0	630.99
630.99.99	Yükanda Tanımlanmayan Diğer Giderler	450138,89	450138,89	0	0	630.99.99
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	19227282142	19227282142	0	0	690
698	ENFLASYON DÜZELTİMESİ HESABI	14094640846	14094640846	0	0	698
698.09	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayelerin Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	903152,51	903152,51	0	0	698.09
698.12	Arazi ve Anıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	12792760874	12792760874	0	0	698.12
698.13	Yeraltı ve Yerüstü Düzlemlerine Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	150871675	150871675	0	0	698.13
698.14	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	862845585,8	862845585,8	0	0	698.14
698.15	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	30080894,31	30080894,31	0	0	698.15
698.16	Taahhüt Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	2698075,01	2698075,01	0	0	698.16
698.17	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	16433000,41	16433000,41	0	0	698.17
698.19	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	226998391,9	226998391,9	0	0	698.19
698.19.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzlemleri	14450113,58	14450113,58	0	0	698.19.01
698.19.02	Binalar	203865569,1	203865569,1	0	0	698.19.02

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
698.19.03	Tesis, Makine ve Cihazlar	4056459,21	4056459,21	0	0	698.19.03
698.19.04	Taahhütler	1513110,87	1513110,87	0	0	698.19.04
698.19.05	Demirbaşlar	3113139,14	3113139,14	0	0	698.19.05
698.20	Yapılamakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	11049197,36	11049197,36	0	0	698.20
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	2797987686	2797987686	0	0	800
800.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74949817,7	74949817,7	0	0	800.03
800.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66683384,41	66683384,41	0	0	800.03.01
800.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	4493169,25	4493169,25	0	0	800.03.01.01
800.03.01.01.01	Şarjname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	34000	34000	0	0	800.03.01.01.01
800.03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	4459169,25	4459169,25	0	0	800.03.01.01.99
800.03.01.02	Hizmet Gelirleri	62190215,16	62190215,16	0	0	800.03.01.02
800.03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	50000	50000	0	0	800.03.01.02.04
800.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	8084,9	8084,9	0	0	800.03.01.02.05
800.03.01.02.29	Öğretim ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	32270666,4	32270666,4	0	0	800.03.01.02.29
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10068791,9	10068791,9	0	0	800.03.01.02.31
800.03.01.02.33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	5471687,5	5471687,5	0	0	800.03.01.02.33
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1619385	1619385	0	0	800.03.01.02.34
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	289908,5	289908,5	0	0	800.03.01.02.35
800.03.01.02.36	Sosyal İstisna İşlemleri Gelirleri	732790,61	732790,61	0	0	800.03.01.02.36
800.03.01.02.45	Uzakta Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3087508,75	3087508,75	0	0	800.03.01.02.45
800.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	6129244	6129244	0	0	800.03.01.02.69
800.03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	2462147,6	2462147,6	0	0	800.03.01.02.99
800.03.06	Kira Gelirleri	8163469,96	8163469,96	0	0	800.03.06
800.03.06.01	Tasınmaz Kira Gelirleri	4262819,4	4262819,4	0	0	800.03.06.01
800.03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	3713,4	3713,4	0	0	800.03.06.01.01
800.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	4259106	4259106	0	0	800.03.06.01.99
800.03.06.03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	3900650,56	3900650,56	0	0	800.03.06.03
800.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	3900650,56	3900650,56	0	0	800.03.06.03.02
800.03.09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09
800.03.09.09	Diğer Gelirler	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09.09
800.03.09.09.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09.09.99
800.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2677865000	2677865000	0	0	800.04
800.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2677337000	2677337000	0	0	800.04.02
800.04.02.01	Cari	2430505396	2430505396	0	0	800.04.02.01
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	2430505396	2430505396	0	0	800.04.02.01.01
800.04.02.02	Sermaye	246831604	246831604	0	0	800.04.02.02
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	246831604	246831604	0	0	800.04.02.02.01
800.04.05	Proje Yardımları	528000	528000	0	0	800.04.05
800.04.05.01	Cari	528000	528000	0	0	800.04.05.01
800.04.05.01.13	YOK Burs Desteckleri	528000	528000	0	0	800.04.05.01.13
800.05	Diğer Gelirler	45172867,81	45172867,81	0	0	800.05
800.05.01	Faiz Gelirleri	29827,88	29827,88	0	0	800.05.01
800.05.01.09	Diğer Faizler	29827,88	29827,88	0	0	800.05.01.09
800.05.01.09.01	Kişilerden Alınacak Faizler	10283,94	10283,94	0	0	800.05.01.09.01
800.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	15323,34	15323,34	0	0	800.05.01.09.03
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	4220,6	4220,6	0	0	800.05.01.09.99
800.05.02	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02
800.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02.06
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02.06.16
800.05.03	Para Cezaları	114556,04	114556,04	0	0	800.05.03
800.05.03.02	İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	800.05.03.02
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	800.05.03.02.99
800.05.03.09	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	800.05.03.09
800.05.03.09.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	800.05.03.09.99
800.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	43332452,41	43332452,41	0	0	800.05.09
800.05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	43332452,41	43332452,41	0	0	800.05.09.01
800.05.09.01.01	İnat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	1061772,84	1061772,84	0	0	800.05.09.01.01
800.05.09.01.06	Kişilerden Alınacaklar	1890926,29	1890926,29	0	0	800.05.09.01.06
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	32530415	32530415	0	0	800.05.09.01.19
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	7849338,28	7849338,28	0	0	800.05.09.01.99
905	GELİR YANSITMA HESABI	2797904099	2797904099	0	0	905
910	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	653823,5	653823,5	0	0	910
910.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	910.03
910.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	910.03.01
910.03.01.02	Hizmet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	910.03.01.02
910.03.01.02.29	Öğretim ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	301493,5	301493,5	0	0	910.03.01.02.29
910.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	82015	82015	0	0	910.03.01.02.31
910.03.01.02.33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	245375	245375	0	0	910.03.01.02.33
910.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	11190	11190	0	0	910.03.01.02.34
910.03.01.02.45	Uzakta Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13750	13750	0	0	910.03.01.02.45
930	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	2834500795	2834500795	0	0	930
930.01	PERSONEL GİDERLERİ	2087333580	2087333580	0	0	930.01
930.01.01	MEMURLAR	1656794778	1656794778	0	0	930.01.01
930.01.01.10	Temel Maaşlar	441042138,6	441042138,6	0	0	930.01.01.10
930.01.01.10.01	Temel Maaşlar	1095197,34	1095197,34	0	0	930.01.01.10.01
930.01.01.10.02	Taban Aylık	331522404,6	331522404,6	0	0	930.01.01.10.02
930.01.01.20	Zamla ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	930.01.01.20
930.01.01.20.01	Zamla ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	930.01.01.20.01
930.01.01.30	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	930.01.01.30
930.01.01.30.01	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	930.01.01.30.01
930.01.01.40	Sosyal Haklar	18860009,74	18860009,74	0	0	930.01.01.40
930.01.01.40.01	Sosyal Haklar	18860009,74	18860009,74	0	0	930.01.01.40.01
930.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	133736729,6	133736729,6	0	0	930.01.01.50
930.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	1485565,4	1485565,4	0	0	930.01.01.50.01
930.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	132251164,2	132251164,2	0	0	930.01.01.50.03
930.01.02	SÖZLÜ ESAMELİ PERSONEL	83034545,44	83034545,44	0	0	930.01.02
930.01.02.10	Ücretler	20854052,49	20854052,49	0	0	930.01.02.10
930.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	29826272,49	29826272,49	0	0	930.01.02.10.01
930.01.02.10.04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personel Ücretleri	1027780	1027780	0	0	930.01.02.10.04
930.01.02.20	Zamla ve Tazminatlar	29240116,04	29240116,04	0	0	930.01.02.20
930.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatlar	29240116,04	29240116,04	0	0	930.01.02.20.01
930.01.02.30	Ödenekler	808548,6	808548,6	0	0	930.01.02.30
930.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	808548,6	808548,6	0	0	930.01.02.30.01
930.01.02.40	Sosyal Haklar	422738,31	422738,31	0	0	930.01.02.40
930.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	422738,31	422738,31	0	0	930.01.02.40.01
930.01.03	İŞÇİLER	363087242,5	363087242,5	0	0	930.01.03
930.01.03.10	Ücretler	203660024,9	203660024,9	0	0	930.01.03.10
930.01.03.10.01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	15909537,16	15909537,16	0	0	930.01.03.10.01
930.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	187750487,7	187750487,7	0	0	930.01.03.10.03
930.01.03.20	İhbar ve Kudem Tazminatları	6675223,34	6675223,34	0	0	930.01.03.20
930.01.03.20.01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kudem Tazminatları	5882560,11	5882560,11	0	0	930.01.03.20.01
930.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kudem Tazminatları	792663,23	792663,23	0	0	930.01.03.20.03
930.01.03.30	Sosyal Haklar	88772033,1	88772033,1	0	0	930.01.03.30
930.01.03.30.01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	11037457,79	11037457,79	0	0	930.01.03.30.01
930.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	77734575,31	77734575,31	0	0	930.01.03.30.03
930.01.03.40	Fazla Mesailer	362961,9	362961,9	0	0	930.01.03.40
930.01.03.40.01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesaisi	132962,25	132962,25	0	0	930.01.03.40.01
930.01.03.40.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaisi	229999,65	229999,65	0	0	930.01.03.40.03
930.01.03.50	Ödül ve İkramiyeler	63616999,3	63616999,3	0	0	930.01.03.50
930.01.03.50.01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4448538,21	4448538,21	0	0	930.01.03.50.01
930.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	59168461,09	59168461,09	0	0	930.01.03.50.03
930.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	6126103,54	6126103,54	0	0	930.01.04
930.01.04.10	Ücretler	6126103,54	6126103,54	0	0	930.01.04.10
930.01.04.10.02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	154732,2	154732,2	0	0	930.01.04.10.02
930.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerinin Ücretleri	5305197,24	5305197,24	0	0	930.01.04.10.04
930.01.04.10.05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	666174,1	666174,1	0	0	930.01.04.10.05
930.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	268287260,2	268287260,2	0	0	930.02
930.02.01	MEMURLAR	181276333,6	181276333,6	0	0	930.02.01
930.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	181276333,6	181276333,6	0	0	930.02.01.10

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
830.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	111060440,5	111060440,5	0	0	830.02.01.10.01
830.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	70215893,1	70215893,1	0	0	830.02.01.10.02
830.02.02	SÖZLÜ İŞMELİ PERSONEL	6990105,37	6990105,37	0	0	830.02.02
830.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6973896,97	6973896,97	0	0	830.02.02.10
830.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4451602,98	4451602,98	0	0	830.02.02.10.01
830.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2522293,99	2522293,99	0	0	830.02.02.10.02
830.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	830.02.02.40
830.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	830.02.02.40.01
830.02.03	İŞÇİLER	78492342,31	78492342,31	0	0	830.02.03
830.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	71591916,61	71591916,61	0	0	830.02.03.10
830.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	45715320,25	45715320,25	0	0	830.02.03.10.01
830.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	25876596,36	25876596,36	0	0	830.02.03.10.02
830.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	830.02.03.40
830.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	830.02.03.40.01
830.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1528478,96	1528478,96	0	0	830.02.04
830.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1528478,96	1528478,96	0	0	830.02.04.10
830.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1304506,13	1304506,13	0	0	830.02.04.10.01
830.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	223972,83	223972,83	0	0	830.02.04.10.02
830.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	165960414,4	165960414,4	0	0	830.03
830.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2773518,96	2773518,96	0	0	830.03.01
830.03.01.30	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	52150,8	52150,8	0	0	830.03.01.30
830.03.01.30.01	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	52150,8	52150,8	0	0	830.03.01.30.01
830.03.01.40	Kesme ve Kesme Ürünleri Alımları	1178996,28	1178996,28	0	0	830.03.01.40
830.03.01.40.01	Kesme ve Kesme Ürünleri Alımları	1178996,28	1178996,28	0	0	830.03.01.40.01
830.03.01.70	Kaçuk ve Plastik Ürün Alımları	98299,32	98299,32	0	0	830.03.01.70
830.03.01.70.01	Kaçuk ve Plastik Ürün Alımları	98299,32	98299,32	0	0	830.03.01.70.01
830.03.01.80	Metal Ürün Alımları	1444072,56	1444072,56	0	0	830.03.01.80
830.03.01.80.01	Metal Ürün Alımları	1444072,56	1444072,56	0	0	830.03.01.80.01
830.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	127460870,8	127460870,8	0	0	830.03.02
830.03.02.10	Kuratsiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	5091501,71	5091501,71	0	0	830.03.02.10
830.03.02.10.01	Kuratsiye Alımları	4577017,89	4577017,89	0	0	830.03.02.10.01
830.03.02.10.02	Büro Malzemesi Alımları	10500	10500	0	0	830.03.02.10.02
830.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	232665	232665	0	0	830.03.02.10.03
830.03.02.10.05	Baskı ve Cilt Giderleri	107382	107382	0	0	830.03.02.10.05
830.03.02.10.90	Diğer Kuratsiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	163036,82	163036,82	0	0	830.03.02.10.90
830.03.02.20	Sa ve Temizlik Malzemesi Alımları	5578991,85	5578991,85	0	0	830.03.02.20
830.03.02.20.01	Sa Alımları	2197988,82	2197988,82	0	0	830.03.02.20.01
830.03.02.20.02	Temizlik Malzemesi Alımları	3381003,03	3381003,03	0	0	830.03.02.20.02
830.03.02.30	Enerji Alımları	70866471,97	70866471,97	0	0	830.03.02.30
830.03.02.30.01	Yakacak Alımları	7040026,35	7040026,35	0	0	830.03.02.30.01
830.03.02.30.02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	2701765,99	2701765,99	0	0	830.03.02.30.02
830.03.02.30.03	Elektrik Alımları	30132903,94	30132903,94	0	0	830.03.02.30.03
830.03.02.30.04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	2917735,02	2917735,02	0	0	830.03.02.30.04
830.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	28074040,67	28074040,67	0	0	830.03.02.30.90
830.03.02.40	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	27325361,27	27325361,27	0	0	830.03.02.40
830.03.02.40.01	Yiyecek Alımları	11502616,35	11502616,35	0	0	830.03.02.40.01
830.03.02.40.02	İçecek Alımları	15001,03	15001,03	0	0	830.03.02.40.02
830.03.02.40.03	Yem Alımları	15322290,71	15322290,71	0	0	830.03.02.40.03
830.03.02.40.90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	485453,18	485453,18	0	0	830.03.02.40.90
830.03.02.50	Güym ve Kuşam Alımları	1468641,14	1468641,14	0	0	830.03.02.50
830.03.02.50.01	Güyecek Alımları	1010930,8	1010930,8	0	0	830.03.02.50.01
830.03.02.50.02	Spor Malzemeleri Alımları	457710,34	457710,34	0	0	830.03.02.50.02
830.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	6562300,45	6562300,45	0	0	830.03.02.60
830.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	3956755,53	3956755,53	0	0	830.03.02.60.01
830.03.02.60.02	Yakıt Malzeme ve İlaç Alımları	976344,92	976344,92	0	0	830.03.02.60.02
830.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	1342171	1342171	0	0	830.03.02.60.04
830.03.02.60.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	287029	287029	0	0	830.03.02.60.90
830.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	10567602,36	10567602,36	0	0	830.03.02.90
830.03.02.90.01	Bağçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	4769391,94	4769391,94	0	0	830.03.02.90.01
830.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	5798210,42	5798210,42	0	0	830.03.02.90.90
830.03.03	YOLLUKLAR	2388438,84	2388438,84	0	0	830.03.03
830.03.03.10	Geçici Görev Yollukları	1811501,54	1811501,54	0	0	830.03.03.10
830.03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1645467,72	1645467,72	0	0	830.03.03.10.01
830.03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	166033,82	166033,82	0	0	830.03.03.10.03
830.03.03.20	Sürekli Görev Yollukları	576937,3	576937,3	0	0	830.03.03.20
830.03.03.20.01	Diğer Sürekli Görev Yollukları	576937,3	576937,3	0	0	830.03.03.20.01
830.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1378430,91	1378430,91	0	0	830.03.04
830.03.04.30	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	194023,17	194023,17	0	0	830.03.04.30
830.03.04.30.03	Taahhüt Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	64174	64174	0	0	830.03.04.30.03
830.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	129849,17	129849,17	0	0	830.03.04.30.90
830.03.04.70	Mahkeme Harç ve Giderleri	675887,39	675887,39	0	0	830.03.04.70
830.03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	675887,39	675887,39	0	0	830.03.04.70.01
830.03.04.80	Herhangi Bir Hizmet Teribi ile İlişkilendirilemeyen İlamla Bağlı Borçlar	508520,35	508520,35	0	0	830.03.04.80
830.03.04.80.01	Herhangi Bir Hizmet Teribi ile İlişkilendirilemeyen İlamla Bağlı Borçlar	508520,35	508520,35	0	0	830.03.04.80.01
830.03.05	HİZMET ALIMLARI	23791647,96	23791647,96	0	0	830.03.05
830.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	4934210,8	4934210,8	0	0	830.03.05.10
830.03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	2782000	2782000	0	0	830.03.05.10.02
830.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	540000	540000	0	0	830.03.05.10.05
830.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	1612210,8	1612210,8	0	0	830.03.05.10.90
830.03.05.20	Haberleşme Giderleri	539997,29	539997,29	0	0	830.03.05.20
830.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	159000	159000	0	0	830.03.05.20.01
830.03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	281092,54	281092,54	0	0	830.03.05.20.02
830.03.05.20.03	İnternet Erişimi Giderleri	84633	84633	0	0	830.03.05.20.03
830.03.05.20.90	Diğer Haberleşme Giderleri	152717,5	152717,5	0	0	830.03.05.20.90
830.03.05.30	Tasima Giderleri	178833,25	178833,25	0	0	830.03.05.30
830.03.05.30.02	Yolcu Tasima Giderleri	10000	10000	0	0	830.03.05.30.02
830.03.05.30.04	Geçici Ücretleri	55000	55000	0	0	830.03.05.30.04
830.03.05.30.90	Diğer Tasima Giderleri	113833,25	113833,25	0	0	830.03.05.30.90
830.03.05.40	Tarifiye Bağlı Ödemeler	3487109,26	3487109,26	0	0	830.03.05.40
830.03.05.40.01	İlan Giderleri	3092124	3092124	0	0	830.03.05.40.01
830.03.05.40.02	Taahhüt Sigorta Giderleri	388065,94	388065,94	0	0	830.03.05.40.02
830.03.05.40.04	Diğer Sigorta Giderleri	6919,32	6919,32	0	0	830.03.05.40.04
830.03.05.50	Kiralar	10217853,72	10217853,72	0	0	830.03.05.50
830.03.05.50.02	Kara Taşıt Kiralama Giderleri	1954886,4	1954886,4	0	0	830.03.05.50.02
830.03.05.50.03	İs Makinası Kiralama Giderleri	209461,6	209461,6	0	0	830.03.05.50.03
830.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımların Kiralama Giderleri	1246229,72	1246229,72	0	0	830.03.05.50.10
830.03.05.50.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	6807276	6807276	0	0	830.03.05.50.12
830.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	4433643,64	4433643,64	0	0	830.03.05.90
830.03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	4800	4800	0	0	830.03.05.90.03
830.03.05.90.90	Sunulandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	4428843,64	4428843,64	0	0	830.03.05.90.90
830.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06
830.03.06.10	Temsil, Tanıtma ve Ağrımla Giderleri	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06.10
830.03.06.10.01	Temsil, Tanıtma ve Ağrımla Giderleri	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06.10.01
830.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5147983,52	5147983,52	0	0	830.03.07
830.03.07.10	Menkul Mal Alım Giderleri	363544,08	363544,08	0	0	830.03.07.10
830.03.07.10.01	Büro ve İyleri Mal ve Malzeme Alımları	1300	1300	0	0	830.03.07.10.01
830.03.07.10.02	Büro ve İyleri Makine ve Teçhizat Alımları	276119,28	276119,28	0	0	830.03.07.10.02
830.03.07.10.04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	19920	19920	0	0	830.03.07.10.04
830.03.07.10.05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	277369,25	277369,25	0	0	830.03.07.10.05
830.03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	8835,55	8835,55	0	0	830.03.07.10.90
830.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	105170,46	105170,46	0	0	830.03.07.20
830.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	105170,46	105170,46	0	0	830.03.07.20.01
830.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	4450268,98	4450268,98	0	0	830.03.07.30
830.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1601032,68	1601032,68	0	0	830.03.07.30.02
830.03.07.30.03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	1876208,27	1876208,27	0	0	830.03.07.30.03
830.03.07.30.04	İs Makinası Onarım Giderleri	719323,03	719323,03	0	0	830.03.07.30.04
830.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	262705	262705	0	0	830.03.07.30.90
830.03.08	DAYIRIMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2730104,18	2730104,18	0	0	830.03.08
830.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	2730104,18	2730104,18	0	0	830.03.08.10
830.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	1593156	1593156	0	0	830.03.08.10.01
830.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	736918,58	736918,58	0	0	830.03.08.10.02
830.03.08.10.04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	139192,8	139192,8	0	0	830.03.08.10.04
830.03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	260836,8	260836,8	0	0	830.03.08.10.90

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
830.05	CARI TRANSFERLER	94226164,1	94226164,1	0	0	830.05
830.05.01	GÖRÜLENDİRME GİDERLERİ	85155971,38	85155971,38	0	0	830.05.01
830.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	85155971,38	85155971,38	0	0	830.05.01.20
830.05.01.20.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılık Ödemeleri	85155971,38	85155971,38	0	0	830.05.01.20.02
830.05.03	KAR AMAÇLI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7888926,42	7888926,42	0	0	830.05.03
830.05.03.10	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	7888926,42	7888926,42	0	0	830.05.03.10
830.05.03.10.05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	7853926,42	7853926,42	0	0	830.05.03.10.05
830.05.03.10.13	Bağımsız Spor Federasyonlarına	35000	35000	0	0	830.05.03.10.13
830.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	904000	904000	0	0	830.05.04
830.05.04.10	Borsalar ve Harçlıklar	904000	904000	0	0	830.05.04.10
830.05.04.10.01	Yurtiçi Borsalar ve Harçlıklar	904000	904000	0	0	830.05.04.10.01
830.05.06	YURTİDİNA YAPILAN TRANSFERLER	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06
830.05.06.20	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06.20
830.05.06.20.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06.20.01
830.06	SERMAYE GİDERLERİ	218693376,3	218693376,3	0	0	830.06
830.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	158209037	158209037	0	0	830.06.01
830.06.01.10	Büro ve İdari Mevzuatı Alımları	7285225,39	7285225,39	0	0	830.06.01.10
830.06.01.10.01	Büro Mevzuatı Alımları	7285225,39	7285225,39	0	0	830.06.01.10.01
830.06.01.20	Büro ve İdari Makine Teçhizat Alımları	114781917,1	114781917,1	0	0	830.06.01.20
830.06.01.20.03	Tıbbi Cihaz Alımları	13389750	13389750	0	0	830.06.01.20.03
830.06.01.20.04	Laboratuvar Cihazları Alımları	26000000	26000000	0	0	830.06.01.20.04
830.06.01.20.05	İdari Makine Teçhizat Alımları	74564407,07	74564407,07	0	0	830.06.01.20.05
830.06.01.20.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	827760	827760	0	0	830.06.01.20.90
830.06.01.40	Taahhüt Alımları	1803446,04	1803446,04	0	0	830.06.01.40
830.06.01.40.01	Kara Taahhüt Alımları	1803446,04	1803446,04	0	0	830.06.01.40.01
830.06.01.60	Yayın Alımları ve Yapımları	7971161,08	7971161,08	0	0	830.06.01.60
830.06.01.60.01	Başlılı Yayın Alımları ve Yapımları	878606,78	878606,78	0	0	830.06.01.60.01
830.06.01.60.03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	7092554,3	7092554,3	0	0	830.06.01.60.03
830.06.01.80	Bilişim Donanım Alımları	26367287,43	26367287,43	0	0	830.06.01.80
830.06.01.80.01	Ağ Altyapısı Cihazları Alımları	3556581,21	3556581,21	0	0	830.06.01.80.01
830.06.01.80.03	Bilişim Alımları	20639730,9	20639730,9	0	0	830.06.01.80.03
830.06.01.80.04	Bilişim Çevre Birimleri Alımları	2170975,32	2170975,32	0	0	830.06.01.80.04
830.06.03	AYRI MADDE HAK ALIMLARI	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03
830.06.03.10	Bilgiye ve Yaratıcı Alımları ve Geliştirme Giderleri	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03.10
830.06.03.10.01	Yaratıcı Geliştirme Hizmet Alımları	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03.10.01
830.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05
830.06.05.70	Müteahhüt Giderleri	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05.70
830.06.05.70.02	Hizmet Tesisi Yapım Giderleri	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05.70.02
830.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5308913,09	5308913,09	0	0	830.06.06
830.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	830.06.06.10
830.06.06.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	830.06.06.10.90
830.06.06.90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	830.06.06.90
830.06.06.90.01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	830.06.06.90.01
830.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24504645,4	24504645,4	0	0	830.06.07
830.06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	830.06.07.10
830.06.07.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	830.06.07.10.90
830.06.07.70	Müteahhüt Giderleri	16661990,35	16661990,35	0	0	830.06.07.70
830.06.07.70.01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	16661990,35	16661990,35	0	0	830.06.07.70.01
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	2834500795	2834500795	0	0	835
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	5610168667	5610168667	0	0	895
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	3397242833	3397242833	0	0	900
900.01	PERSONEL GİDERLERİ	2435479223	2435479223	0	0	900.01
900.01.01	MEMURLAR	1854566928	1854566928	0	0	900.01.01
900.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6672544,56	6672544,56	0	0	900.01.02
900.01.03	İŞÇİLER	490830898,7	490830898,7	0	0	900.01.03
900.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	24045851,53	24045851,53	0	0	900.01.04
900.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	302584673,3	302584673,3	0	0	900.02
900.02.01	MEMURLAR	200841018,8	200841018,8	0	0	900.02.01
900.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8485894,63	8485894,63	0	0	900.02.02
900.02.03	İŞÇİLER	90142657,69	90142657,69	0	0	900.02.03
900.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3115102,11	3115102,11	0	0	900.02.04
900.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	300316937,1	300316937,1	0	0	900.03
900.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2788481,04	2788481,04	0	0	900.03.01
900.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	24815934,5	24815934,5	0	0	900.03.02
900.03.03	YOLLUKLAR	5812341,04	5812341,04	0	0	900.03.03
900.03.04	GÖREV GİDERLERİ	2466171,09	2466171,09	0	0	900.03.04
900.03.05	HİZMET ALIMLARI	29526812,4	29526812,4	0	0	900.03.05
900.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	312580,71	312580,71	0	0	900.03.06
900.03.07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7837160,48	7837160,48	0	0	900.03.07
900.03.08	GAYRİMENKUL MAL,BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3358355,82	3358355,82	0	0	900.03.08
900.05	CARI TRANSFERLER	90814207,28	90814207,28	0	0	900.05
900.05.01	GÖRÜLENDİRME GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	900.05.01
900.05.03	KAR AMAÇLI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929073,58	7929073,58	0	0	900.05.03
900.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1046400	1046400	0	0	900.05.04
900.05.06	YURTİDİNA YAPILAN TRANSFERLER	514733,7	514733,7	0	0	900.05.06
900.06	SERMAYE GİDERLERİ	268047792,8	268047792,8	0	0	900.06
900.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	168504963	168504963	0	0	900.06.01
900.06.03	GAYRİ MADDE HAK ALIMLARI	8590182,08	8590182,08	0	0	900.06.03
900.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	57809037,16	57809037,16	0	0	900.06.05
900.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5391086,91	5391086,91	0	0	900.06.06
900.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	27752523,64	27752523,64	0	0	900.06.07
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	3257454728	3257454728	0	0	901
901.01	Bünye Beklenmesi Ödeneği	2739846000	2739846000	0	0	901.01
901.01.01	Personel Giderleri	2050443000	2050443000	0	0	901.01.01
901.01.01.01	Memurlar	1623712000	1623712000	0	0	901.01.01.01
901.01.01.02	Sözleşmeli Personel	61049000	61049000	0	0	901.01.01.02
901.01.01.03	İşçiler	350463000	350463000	0	0	901.01.01.03
901.01.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	15219000	15219000	0	0	901.01.01.04
901.01.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	256408000	256408000	0	0	901.01.02
901.01.02.01	Memurlar	172908000	172908000	0	0	901.01.02.01
901.01.02.02	Sözleşmeli Personel	7738000	7738000	0	0	901.01.02.02
901.01.02.03	İşçiler	73465000	73465000	0	0	901.01.02.03
901.01.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	2297000	2297000	0	0	901.01.02.04
901.01.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219466000	219466000	0	0	901.01.03
901.01.03.01	Üretimi Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1281000	1281000	0	0	901.01.03.01
901.01.03.02	Tüketimi Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	186723000	186723000	0	0	901.01.03.02
901.01.03.03	Yolluklar	4028000	4028000	0	0	901.01.03.03
901.01.03.04	Görev Giderleri	1206000	1206000	0	0	901.01.03.04
901.01.03.05	Hizmet Alımları	17295000	17295000	0	0	901.01.03.05
901.01.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	301000	301000	0	0	901.01.03.06
901.01.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	5883000	5883000	0	0	901.01.03.07
901.01.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2749000	2749000	0	0	901.01.03.08
901.01.05	Can Transferler	67529000	67529000	0	0	901.01.05
901.01.05.01	Görüşlendirme Giderleri	59324000	59324000	0	0	901.01.05.01
901.01.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	7854000	7854000	0	0	901.01.05.03
901.01.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	351000	351000	0	0	901.01.05.06
901.01.06	Sermaye Giderleri	166000000	166000000	0	0	901.01.06
901.01.06.01	Mamul Mal Alımları	95100000	95100000	0	0	901.01.06.01
901.01.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	4000000	4000000	0	0	901.01.06.03
901.01.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	53500000	53500000	0	0	901.01.06.05
901.01.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2400000	2400000	0	0	901.01.06.06
901.01.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	11000000	11000000	0	0	901.01.06.07
901.09	Kurum Dışı Aktarmalarla Eklenen Ödenek	22000000	22000000	0	0	901.09
901.09.05	Can Transferler	22000000	22000000	0	0	901.09.05
901.09.05.01	Görüşlendirme Giderleri	22000000	22000000	0	0	901.09.05.01
901.11	Kurum İçi Aktarmalarla Eklenen Ödenek	131168000	131168000	0	0	901.11
901.11.01	Personel Giderleri	79815600	79815600	0	0	901.11.01
901.11.01.01	Memurlar	39884600	39884600	0	0	901.11.01.01
901.11.01.02	Sözleşmeli Personel	3000000	3000000	0	0	901.11.01.02
901.11.01.03	İşçiler	36931000	36931000	0	0	901.11.01.03
901.11.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	13722400	13722400	0	0	901.11.02
901.11.02.01	Memurlar	11722400	11722400	0	0	901.11.02.01
901.11.02.03	İşçiler	2000000	2000000	0	0	901.11.02.03

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
901.11.06	Sermaye Giderleri	37630000	37630000	0	0	901.11.06
901.11.06.01	Mamul Mal Alımları	17250000	17250000	0	0	901.11.06.01
901.11.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	33000000	33000000	0	0	901.11.06.03
901.11.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	600000	600000	0	0	901.11.06.06
901.11.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16280000	16280000	0	0	901.11.06.07
901.12	Kurum İçi Aktarmalarla Düşülen Ödenek	131168000	131168000	0	0	901.12
901.12.01	Personel Giderleri	52957000	52957000	0	0	901.12.01
901.12.01.01	Memurlar	33300000	33300000	0	0	901.12.01.01
901.12.01.02	Sözleşmeli Personel	2410000	2410000	0	0	901.12.01.02
901.12.01.03	İşçiler	16950000	16950000	0	0	901.12.01.03
901.12.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	297000	297000	0	0	901.12.01.04
901.12.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5200000	5200000	0	0	901.12.02
901.12.02.01	Memurlar	4625000	4625000	0	0	901.12.02.01
901.12.02.02	Sözleşmeli Personel	570000	570000	0	0	901.12.02.02
901.12.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	5000	5000	0	0	901.12.02.04
901.12.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35381000	35381000	0	0	901.12.03
901.12.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	35381000	35381000	0	0	901.12.03.02
901.12.06	Sermaye Giderleri	37630000	37630000	0	0	901.12.06
901.12.06.01	Mamul Mal Alımları	4100000	4100000	0	0	901.12.06.01
901.12.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	1000000	1000000	0	0	901.12.06.03
901.12.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	32530000	32530000	0	0	901.12.06.05
901.13	Yedek Ödenekten Aktarmalarla Eklenen Ödenek	89619000	89619000	0	0	901.13
901.13.01	Personel Giderleri	29619000	29619000	0	0	901.13.01
901.13.01.01	Memurlar	26500000	26500000	0	0	901.13.01.01
901.13.01.03	İşçiler	3119000	3119000	0	0	901.13.01.03
901.13.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10000000	10000000	0	0	901.13.02
901.13.02.01	Memurlar	1500000	1500000	0	0	901.13.02.01
901.13.02.03	İşçiler	8500000	8500000	0	0	901.13.02.03
901.13.06	Sermaye Giderleri	50000000	50000000	0	0	901.13.06
901.13.06.01	Mamul Mal Alımları	50000000	50000000	0	0	901.13.06.01
901.15	Yılı İçinde Eklenen Ödenek	32400000,81	32400000,81	0	0	901.15
901.15.01	Personel Giderleri	2221460,13	2221460,13	0	0	901.15.01
901.15.01.01	Memurlar	2221460,13	2221460,13	0	0	901.15.01.01
901.15.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	595000	595000	0	0	901.15.02
901.15.02.01	Memurlar	595000	595000	0	0	901.15.02.01
901.15.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25735513,68	25735513,68	0	0	901.15.03
901.15.03.01	Üçüncü Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1500000	1500000	0	0	901.15.03.01
901.15.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14485555	14485555	0	0	901.15.03.02
901.15.03.04	Görev Giderleri	716301	716301	0	0	901.15.03.04
901.15.03.05	Hizmet Alımları	9033657,68	9033657,68	0	0	901.15.03.05
901.15.05	Cari Transferler	1055200	1055200	0	0	901.15.05
901.15.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	35000	35000	0	0	901.15.05.03
901.15.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	975200	975200	0	0	901.15.05.04
901.15.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	45000	45000	0	0	901.15.05.06
901.15.06	Sermaye Giderleri	2792827	2792827	0	0	901.15.06
901.15.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2350000	2350000	0	0	901.15.06.06
901.15.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	443827	443827	0	0	901.15.06.07
901.25	Yıl Sonunda İptal Edilen Ödenek	91253727,36	91253727,36	0	0	901.25
901.25.01	Personel Giderleri	37899490,87	37899490,87	0	0	901.25.01
901.25.01.01	Memurlar	18314292,39	18314292,39	0	0	901.25.01.01
901.25.01.02	Sözleşmeli Personel	313544,56	313544,56	0	0	901.25.01.02
901.25.01.03	İşçiler	10475757,46	10475757,46	0	0	901.25.01.03
901.25.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	8795896,46	8795896,46	0	0	901.25.01.04
901.25.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9121224,18	9121224,18	0	0	901.25.02
901.25.02.01	Memurlar	2707150,82	2707150,82	0	0	901.25.02.01
901.25.02.02	Sözleşmeli Personel	177894,63	177894,63	0	0	901.25.02.02
901.25.02.03	İşçiler	5473657,58	5473657,58	0	0	901.25.02.03
901.25.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	763521,04	763521,04	0	0	901.25.02.04
901.25.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	43877039,25	43877039,25	0	0	901.25.03
901.25.03.01	Üçüncü Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7481,04	7481,04	0	0	901.25.03.01
901.25.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	38377484,25	38377484,25	0	0	901.25.03.02
901.25.03.03	Yolluklar	1645701,14	1645701,14	0	0	901.25.03.03
901.25.03.04	Görev Giderleri	543870,09	543870,09	0	0	901.25.03.04
901.25.03.05	Hizmet Alımları	2537009,72	2537009,72	0	0	901.25.03.05
901.25.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	11580,71	11580,71	0	0	901.25.03.06
901.25.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	735016,48	735016,48	0	0	901.25.03.07
901.25.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	18895,82	18895,82	0	0	901.25.03.08
901.25.05	Cari Transferler	145007,28	145007,28	0	0	901.25.05
901.25.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	73,58	73,58	0	0	901.25.05.03
901.25.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	71200	71200	0	0	901.25.05.04
901.25.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	73733,7	73733,7	0	0	901.25.05.06
901.25.06	Sermaye Giderleri	210965,78	210965,78	0	0	901.25.06
901.25.06.01	Mamul Mal Alımları	40962,99	40962,99	0	0	901.25.06.01
901.25.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	90182,08	90182,08	0	0	901.25.06.03
901.25.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	9037,16	9037,16	0	0	901.25.06.05
901.25.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	41086,91	41086,91	0	0	901.25.06.06
901.25.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	29696,64	29696,64	0	0	901.25.06.07
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	3171476106	3171476106	0	0	902
902.01	PERSONEL GİDERLERİ	2344622732	2344622732	0	0	902.01
902.01.01	MEMURLAR	1802952636	1802952636	0	0	902.01.01
902.01.02	SÖZLÜŞMELİ PERSONEL	64049000	64049000	0	0	902.01.02
902.01.03	İŞÇİLER	462668141,2	462668141,2	0	0	902.01.03
902.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955,07	14952955,07	0	0	902.01.04
902.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	288263449,1	288263449,1	0	0	902.02
902.02.01	MEMURLAR	193508868	193508868	0	0	902.02.01
902.02.02	SÖZLÜŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	902.02.02
902.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	902.02.03
902.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581,07	2346581,07	0	0	902.02.04
902.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221058897,8	221058897,8	0	0	902.03
902.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	902.03.01
902.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	174456550,3	174456550,3	0	0	902.03.02
902.03.03	YOLLUKLAR	4166639,9	4166639,9	0	0	902.03.03
902.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	902.03.04
902.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802,68	26989802,68	0	0	902.03.05
902.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	902.03.06
902.03.07	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	902.03.07
902.03.08	GAYRIMENKUL MAL, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3338460	3338460	0	0	902.03.08
902.05	CARI TRANSFERLER	90624200	90624200	0	0	902.05
902.05.01	GÖREVLİ ENDIRİME GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	902.05.01
902.05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	902.05.03
902.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	902.05.04
902.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	902.05.06
902.06	SERMAYE GİDERLERİ	226906827	226906827	0	0	902.06
902.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	902.06.01
902.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	902.06.03
902.06.05	GAYRIMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	902.06.05
902.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3350000	3350000	0	0	902.06.06
902.06.07	GAYRIMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24422827	24422827	0	0	902.06.07
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	3193410627	3193410627	0	0	903
903.01	PERSONEL GİDERLERİ	2360713742	2360713742	0	0	903.01
903.01.01	MEMURLAR	1819043646	1819043646	0	0	903.01.01
903.01.02	SÖZLÜŞMELİ PERSONEL	64049000	64049000	0	0	903.01.02
903.01.03	İŞÇİLER	462668141,2	462668141,2	0	0	903.01.03
903.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955,07	14952955,07	0	0	903.01.04
903.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	290146533,5	290146533,5	0	0	903.02
903.02.01	MEMURLAR	195391952,4	195391952,4	0	0	903.02.01
903.02.02	SÖZLÜŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	903.02.02
903.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	903.02.03
903.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581,07	2346581,07	0	0	903.02.04
903.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221075837,8	221075837,8	0	0	903.03
903.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	903.03.01
903.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	174467350,3	174467350,3	0	0	903.03.02
903.03.03	YOLLUKLAR	4172779,88	4172779,88	0	0	903.03.03

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
903.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	903.03.04
903.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802,68	26989802,68	0	0	903.03.05
903.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	903.03.06
903.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	903.03.07
903.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3339460	3339460	0	0	903.03.08
903.05	CARİ TRANSFERLER	94456171,38	94456171,38	0	0	903.05
903.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	85155971,38	85155971,38	0	0	903.05.01
903.05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	903.05.03
903.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	903.05.04
903.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	903.05.06
903.06	SERMAYE GİDERLERİ	227018342	227018342	0	0	903.06
903.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	903.06.01
903.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	903.06.03
903.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	903.06.05
903.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5350000	5350000	0	0	903.06.06
903.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24534342,04	24534342,04	0	0	903.06.07
904	ÖĐENEKLER HESABI	3171476106	3171476106	0	0	904
904.01	PERSONEL GİDERLERİ	2344622732	2344622732	0	0	904.01
904.01.01	MEMURLAR	1802952636	1802952636	0	0	904.01.01
904.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	64849098	64849098	0	0	904.01.02
904.01.03	İŞÇİLER	463668141,2	463668141,2	0	0	904.01.03
904.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955,07	14952955,07	0	0	904.01.04
904.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	288263449,1	288263449,1	0	0	904.02
904.02.01	MEMURLAR	193508868	193508868	0	0	904.02.01
904.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	904.02.02
904.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	904.02.03
904.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581,07	2346581,07	0	0	904.02.04
904.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221058897,8	221058897,8	0	0	904.03
904.03.01	ÖRNEK YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	904.03.01
904.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	17445650,3	17445650,3	0	0	904.03.02
904.03.03	YOLLUKLAR	4166639,9	4166639,9	0	0	904.03.03
904.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	904.03.04
904.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802,68	26989802,68	0	0	904.03.05
904.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	904.03.06
904.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	904.03.07
904.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3339460	3339460	0	0	904.03.08
904.05	CARİ TRANSFERLER	90624200	90624200	0	0	904.05
904.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	904.05.01
904.05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	904.05.03
904.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	904.05.04
904.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	904.05.06
904.06	SERMAYE GİDERLERİ	226906827	226906827	0	0	904.06
904.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	904.06.01
904.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	904.06.03
904.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	904.06.05
904.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5350000	5350000	0	0	904.06.06
904.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24422827	24422827	0	0	904.06.07
905	ÖĐENEKLER GİDERLER HESABI	3834500795	3834500795	0	0	905
905.01	PERSONEL GİDERLERİ	2087333580	2087333580	0	0	905.01
905.01.01	MEMURLAR	1656794778	1656794778	0	0	905.01.01
905.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61325455,44	61325455,44	0	0	905.01.02
905.01.03	İŞÇİLER	363087242,5	363087242,5	0	0	905.01.03
905.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	6126103,54	6126103,54	0	0	905.01.04
905.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	268287260,2	268287260,2	0	0	905.02
905.02.01	MEMURLAR	181276333,6	181276333,6	0	0	905.02.01
905.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6990105,37	6990105,37	0	0	905.02.02
905.02.03	İŞÇİLER	78492342,31	78492342,31	0	0	905.02.03
905.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1528478,96	1528478,96	0	0	905.02.04
905.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	165960041,4	165960041,4	0	0	905.03
905.03.01	ÖRNEK YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2773518,96	2773518,96	0	0	905.03.01
905.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	127460870,8	127460870,8	0	0	905.03.02
905.03.03	YOLLUKLAR	2388438,84	2388438,84	0	0	905.03.03
905.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1378430,91	1378430,91	0	0	905.03.04
905.03.05	HİZMET ALIMLARI	23791647,96	23791647,96	0	0	905.03.05
905.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	289419,29	289419,29	0	0	905.03.06
905.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5147983,52	5147983,52	0	0	905.03.07
905.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2730104,18	2730104,18	0	0	905.03.08
905.05	CARİ TRANSFERLER	94226164,1	94226164,1	0	0	905.05
905.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	85155971,38	85155971,38	0	0	905.05.01
905.05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7888926,42	7888926,42	0	0	905.05.03
905.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	904000	904000	0	0	905.05.04
905.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	277266,3	277266,3	0	0	905.05.06
905.06	SERMAYE GİDERLERİ	218693376,3	218693376,3	0	0	905.06
905.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	158209037	158209037	0	0	905.06.01
905.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	6408817,92	6408817,92	0	0	905.06.03
905.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24260962,84	24260962,84	0	0	905.06.05
905.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5308913,09	5308913,09	0	0	905.06.06
905.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24504645,4	24504645,4	0	0	905.06.07
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	26852788,92	5662620,05	21190168,87	0	910
910.01	Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları	26361288,92	5662620,05	20698668,87	0	910.01
910.01.01	Banka Teminat Mektupları	26361288,92	5662620,05	20698668,87	0	910.01.01
910.01.01.01	Geçici Teminatlar	1205688,5	3558	1202130,5	0	910.01.01.01
910.01.01.02	Kesin Teminatlar	24952320,42	5659062,05	19293258,37	0	910.01.01.02
910.01.01.03	Ek Kesin Teminatlar	203280	0	203280	0	910.01.01.03
910.02	Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları	491500	0	491500	0	910.02
910.02.01	Banka Teminat Mektupları	491500	0	491500	0	910.02.01
910.02.01.02	Kesin Teminatlar	491500	0	491500	0	910.02.01.02
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5662620,05	26852788,92	0	21190168,87	911
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	129728771,3	108847188,9	20881582,47	0	920
920.01	Yılı İçin Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	50750137,4	50750137,4	0	0	920.01
920.01.03	Can Taahhütler	35753701,14	35753701,14	0	0	920.01.03
920.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	28544761,14	28544761,14	0	0	920.01.03.02
920.01.03.02.30	Enerji Alımları	28544761,14	28544761,14	0	0	920.01.03.02.30
920.01.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	7208940	7208940	0	0	920.01.03.05
920.01.03.05.50	Kiralar	5747700	5747700	0	0	920.01.03.05.50
920.01.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	1461240	1461240	0	0	920.01.03.05.90
920.01.05	Can Transferlerinden Taahhütler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05
920.01.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05.04
920.01.05.04.40	Yıyecek Amaçlı Transferler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05.04.40
920.02	Ertesi Mali Yıl veya Yıllara Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	68820669,91	47939087,44	20881582,47	0	920.02
920.02.03	Can Taahhütler	30244024,9	9362442,43	20881582,47	0	920.02.03
920.02.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	28549952,9	7668370,43	20881582,47	0	920.02.03.02
920.02.03.02.40	Yıyecek, İçecek ve Yem Alımları	28549952,9	7668370,43	20881582,47	0	920.02.03.02.40
920.02.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	1694072	1694072	0	0	920.02.03.05
920.02.03.05.20	Haberleşme Giderleri	65000	65000	0	0	920.02.03.05.20
920.02.03.05.50	Kiralar	1628072	1628072	0	0	920.02.03.05.50
920.02.06	Sermaye Taahhütleri	38576645,01	38576645,01	0	0	920.02.06
920.02.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	18282431,98	18282431,98	0	0	920.02.06.05
920.02.06.05.70	Müteahhütlik Giderleri	18282431,98	18282431,98	0	0	920.02.06.05.70
920.02.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	20294213,03	20294213,03	0	0	920.02.06.07
920.02.06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilerle Ödemeler	3191407,04	3191407,04	0	0	920.02.06.07.10
920.02.06.07.70	Müteahhütlik Giderleri	3185014,88	3185014,88	0	0	920.02.06.07.70
920.02.06.07.90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13917791,11	13917791,11	0	0	920.02.06.07.90
920.03	Fiyat Farkları	10157964,02	10157964,02	0	0	920.03
920.03.03	Can Taahhütler	357964,02	357964,02	0	0	920.03.03
920.03.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	357964,02	357964,02	0	0	920.03.03.02
920.03.06	Sermaye Taahhütleri	9800000	9800000	0	0	920.03.06
920.03.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	9800000	9800000	0	0	920.03.06.07

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	108847188,9	129728771,3	0	20881582,47	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	41407492,64	5827699,93	35579792,71	0	948
948.02	İcra Daireleri Adına İzlenen Alacaklar	41407492,64	5827699,93	35579792,71	0	948.02
948.02.01	Normal İcra Kesintisi	38095320,21	5106369,75	32988950,46	0	948.02.01
948.02.02	Nafaka Kesintisi	537037,38	472212,07	64825,31	0	948.02.02
948.02.03	Taahhütlü İcra Kesintisi	2775135,05	249118,11	2526016,94	0	948.02.03
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	5827699,93	41407492,64	0	35579792,71	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	92821734,9	56802513,12	36019221,78	0	962
962.02	Fakülteler	19016448,4	13023138,19	5993310,21	0	962.02
962.02.04	Veterinerlik Fakültesi	2137192,4	1921056	216136,4	0	962.02.04
962.02.07	Mühendislik Fakültesi	14199988,81	9372298,64	4827690,17	0	962.02.07
962.02.27	Fen Edebiyat Fakültesi (Fen Programı)	100000	0	100000	0	962.02.27
962.02.33	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	225192,23	205310,8	19881,43	0	962.02.33
962.02.36	Eğitim Fakültesi	287535,86	281600,16	5935,7	0	962.02.36
962.02.51	Teknoloji Fakültesi	1290058	567273,79	722784,21	0	962.02.51
962.02.53	Spor Bilimleri Fakültesi	776481,1	675598,8	100882,3	0	962.02.53
962.04	Meslek Yüksek Okulları	97380	90858,6	6521,4	0	962.04
962.04.01	Meslek Yüksek Okulları	97380	90858,6	6521,4	0	962.04.01
962.05	Diğer Projeler	73707906,5	43688516,33	30019390,17	0	962.05
962.05.03	Diğer Projeler	73707906,5	43688516,33	30019390,17	0	962.05.03
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	56802513,12	92821734,9	0	36019221,78	963
990	KIRAYA VERİLEN, İRTIFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	101360330,7	10867,5	101349463,2	0	990
990.10	Kiraya Verilenler	22539319,24	10867,5	22528451,74	0	990.10
990.10.01	Arazi ve Arsalar	131484,63	10867,5	120617,13	0	990.10.01
990.10.03	Binalar	22407834,61	0	22407834,61	0	990.10.03
990.11	İrtifak Hakkı Tesisi Edilenler	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11
990.11.01	Arazi ve Arsalar	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11.01
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTIFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	33029507,94	24006376,42	9023131,52	0	993
993.01	Kira Gelirleri	26042424,16	20897051,02	5145373,14	0	993.01
993.01.01	Arazi ve Arsalar	26042424,16	20897051,02	5145373,14	0	993.01.01
993.01.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	8322176,01	5990631,4	2331544,61	0	993.01.01.01
993.01.01.02	N+1 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	7798498,15	6147169,62	1651328,53	0	993.01.01.02
993.01.01.03	N+2 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	6209250	5046750	1162500	0	993.01.01.03
993.01.01.04	N+3 ve Sonraki Yıllarda Tahsil Edilecek Kira Gel	3712500	3712500	0	0	993.01.01.04
993.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02
993.02.01	Arazi ve Arsalar	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02.01
993.02.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek İrtifak Hakkı Gelirleri	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02.01.01
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı HESABI	19277564,04	129650158,8	0	110372594,8	999

2025 yılı kesin mizan Tablo 40'da gösterilmiştir.

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Tablo 41: 2025 Yılı Mali Bilanço

Aktif Hesaplar	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	Pasif Hesaplar	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
1 DÖNEN VARLIKLAR	129.362.590,25	236.784.897,13	420.543.377,39	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	23.955.689,04	32.319.436,66	55.493.815,06
10 HAZİR DEĞERLER	33.300.623,20	43.758.127,22	61.758.112,38	32 FAALİYET BORÇLARI	3.605.026,92	2.831.324,42	3.200.168,85
102 BANKA HESABI	5.900,00	3.643,00	54.986,56	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.605.026,92	2.831.324,42	3.200.168,85
104 PROJE ÖZEL HESABI	32.831.159,58	40.451.818,36	55.860.640,95	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.787.273,25	1.246.449,79	24.648.951,00
105 DÖVİZ HESABI	0,00	2.820.435,24	5.389.264,87	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	976.348,32	674.296,08	1.610.508,02
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-99,38	-99,38	0,00	333 EMANETLER HESABI	810.924,93	572.153,71	23.038.442,98
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	463.663,00	482.330,00	453.220,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	18.267.016,05	28.086.726,11	26.855.411,92
12 FAALİYET ALACAKLARI	34.502.121,31	84.905.517,31	218.215.517,31	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.779.272,10	9.680.800,64	15.966.185,16
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	33.963.000,00	84.366.396,00	217.676.396,00	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	420.257,49	741.429,66	4.296.999,33
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	539.121,31	539.121,31	539.121,31	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.886,46	2.160,01	281.071,84
13 KURUM ALACAKLARI	24.240.488,06	41.464.685,84	54.013.072,31	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	13.065.600,00	17.662.335,80	6.311.155,59
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	24.240.488,06	41.464.685,84	54.013.072,31	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	789.283,29
14 DİĞER ALACAKLAR	2.050.167,75	1.963.794,00	2.027.954,59	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	789.283,29
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.050.167,75	1.963.794,00	2.027.954,59	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	296.372,82	154.936,34	0,00
15 STOKLAR	2.766.760,22	4.867.808,99	6.622.772,86	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	296.372,82	154.936,34	0,00
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.766.760,22	4.867.808,99	6.622.772,86	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	39.805.661,87	56.282.879,67	72.560.613,67
16 ÖN ÖDEMELER	32.502.429,71	59.824.963,77	77.905.947,94	43 DİĞER BORÇLAR	57.233,45	192.749,77	421.381,88
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	32.502.429,71	59.824.963,77	77.905.947,94	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	57.233,45	192.749,77	421.381,88
2 DURAN VARLIKLAR	41.801.335.998,61	51.255.525.353,71	63.927.669.539,51	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	39.612.460,37	55.611.766,39	71.284.300,12
22 FAALİYET ALACAKLARI	3.238.552,61	3.238.552,61	4.107.799,34	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	39.612.460,37	55.611.766,39	71.284.300,12
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.238.552,61	3.238.552,61	4.107.799,34	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	135.968,05	478.363,51	854.931,67
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	4.000.114,64	4.363.307,14	6.266.459,65	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	135.968,05	478.363,51	854.931,67
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.999.114,64	4.402.307,14	6.295.459,65	5 ÖZ KAYNAKLAR	41.866.937.237,95	51.403.707.934,51	64.220.158.488,17
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	50 NET DEĞER	4.844.610.393,00	4.645.771.213,92	5.372.133.618,82
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	-40.000,00	-30.000,00	500 NET DEĞER HESABI	4.844.610.393,00	4.645.771.213,92	5.372.133.618,82
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	41.794.097.331,36	51.247.923.493,96	63.917.295.280,52	51 DEĞER HAREKETLERİ	-82.219.388,17	811.129,31	818.935,04
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	39.812.566.767,75	48.297.844.383,59	60.132.902.890,58	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-82.219.388,17	811.129,31	818.935,04
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	262.637.427,76	562.268.434,26	713.140.109,22				

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

HESABI				
252	BİNALAR HESABI	2.269.428.009,53	3.160.537.939,76	4.012.455.497,49
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	70.937.634,83	94.423.793,79	200.775.739,85
254	TAŞITLAR HESABI	17.360.533,46	21.350.298,06	27.034.359,24
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	108.568.019,79	146.677.165,03	229.946.691,80
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-749.082.656,67	-1.035.178.520,53	-1.450.932.158,21
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.681.594,91	0,00	51.972.150,55
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	13.851.649,75	22.204.010,57	35.736.553,25
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-13.851.649,75	-22.204.010,57	-35.736.553,25
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	483.430,21	69.700,74	234.347,01
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-483.430,21	-69.700,74	-234.347,01
AKTİF TOPLAMI		41.930.698.588,86	51.492.310.250,84	64.348.212.916,90

57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	38.430.977.130,98	39.348.396.023,48	50.516.195.844,48
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	38.430.977.130,98	39.348.396.023,48	50.516.195.844,48
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.372.819.656,49	-2.146.531.053,00	-3.767.069.885,44
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.372.819.656,49	-2.146.531.053,00	-3.767.069.885,44
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	46.388.758,63	9.555.260.620,80	12.098.079.975,27
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.133.851.369,50	11.418.913.486,16	14.635.204.506,14
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.087.462.610,87	-1.863.652.865,36	-2.537.124.530,87

| PASİF TOPLAMI | | 41.930.698.588,86 | 51.492.310.250,84 | 64.348.212.916,90 |

2025 yılı mali bilançosu Tablo 41’de gösterilmiştir.

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Tablo 42: Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.145.257.203,09	4.011.167.260,66	4.591.423.812,40
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	767.116.298,27	1.523.393.188,98	2.066.758.696,34
630	01	01	MEMURLAR	610.231.382,18	1.242.273.072,52	1.640.776.468,68
630	01	02	SÖZLÜŞMELİ PERSONEL	17.742.541,96	45.839.419,58	61.934.630,44
630	01	03	İŞÇİLER	135.162.889,82	229.897.006,78	357.204.682,43
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	3.979.484,31	5.383.690,10	6.355.267,91
630	01	05	Diğer Personel	0,00	487.646,88	
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	108.028.079,94	191.639.317,78	266.609.486,62
630	02	01	Memurlar	75.918.372,44	135.732.973,38	179.393.249,18
630	02	02	Sözleşmeli Personel	2.521.550,80	5.334.740,69	6.990.105,37
630	02	03	İşçiler	28.723.348,17	49.186.373,97	78.492.342,31
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	825.161,13	1.222.248,21	1.528.478,96
630	02	05	Diğer Personel	39.647,40	162.981,53	205.310,80
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	84.145.593,17	124.959.242,51	155.491.398,38
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	651.279,32	2.901.691,72	4.665.652,51
630	03	02	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	53.475.218,72	72.769.994,01	81.051.815,65
630	03	03	Yolluklar	14.008.450,33	21.461.537,00	35.171.158,60
630	03	04	Görev Giderleri	546.686,38	2.369.194,78	1.402.317,39
630	03	05	Hizmet Alımları	9.772.303,24	19.494.961,54	26.490.318,63
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	128.642,28	343.218,75	361.344,50
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.097.426,50	4.295.453,68	4.322.529,10
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	465.586,40	1.323.191,03	2.026.262,00
630	05	00	Carı Transferler	27.351.184,55	75.123.361,00	108.062.739,84
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	17.282.658,67	57.591.735,80	69.972.819,79
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.696.826,92	4.619.950,84	7.888.926,42
630	05	04	Harcama ve İşletmelere Yapılan Transferler	7.178.517,41	12.821.994,04	29.923.727,33
630	05	06	Yardımlara Yapılan Transferler	193.181,55	89.680,32	277.266,30
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	701.754,91	1.985.384,91	1.668.405.014,73
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	701.754,91	1.985.384,91	932.486,69
630	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkı	0,00	0,00	1.667.472.528,04
630	13	00	Amortisman Giderleri	96.035.894,03	128.455.321,98	202.661.172,27
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	92.886.352,37	120.102.961,16	189.128.629,59
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.149.541,66	8.352.360,82	13.532.542,68
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	38.319.481,59	32.572.540,43	61.098.689,83
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	1.917.038,62	2.858.033,83	4.048.858,64
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	38.493,16	201.666,54	196.451,28
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.538.812,68	4.050.352,77	4.168.264,65
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	3.591.373,51	2.016.126,80	7.733.974,72
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	1.188.089,37	2.313.887,32	3.449.065,39
630	14	06	Giyecek, Mefruzat ve Tuvalet Malzemeleri	1.289.681,82	1.919.927,69	1.873.259,45
630	14	07	Yiyecek	117.769,62	352.290,19	719.392,39
630	14	08	İçecek	685.633,20	1.185.532,47	1.165.373,14
630	14	09	Diğer			
630	14	10	Diğer			
630	14	11	Diğer			
630	14	12	Diğer			
630	14	13	Diğer			
630	14	14	Diğer			
630	14	15	Diğer			
630	14	16	Diğer			
630	14	17	Diğer			
630	14	18	Diğer			
630	14	19	Diğer			
630	14	20	Diğer			
630	14	21	Diğer			
630	14	22	Diğer			
630	14	23	Diğer			
630	14	24	Diğer			
630	14	25	Diğer			
630	14	26	Diğer			
630	14	27	Diğer			
630	14	28	Diğer			
630	14	29	Diğer			
630	14	30	Diğer			
630	14	31	Diğer			
630	14	32	Diğer			
630	14	33	Diğer			
630	14	34	Diğer			
630	14	35	Diğer			
630	14	36	Diğer			
630	14	37	Diğer			
630	14	38	Diğer			
630	14	39	Diğer			
630	14	40	Diğer			
630	14	41	Diğer			
630	14	42	Diğer			
630	14	43	Diğer			
630	14	44	Diğer			
630	14	45	Diğer			
630	14	46	Diğer			
630	14	47	Diğer			
630	14	48	Diğer			
630	14	49	Diğer			
630	14	50	Diğer			
630	14	51	Diğer			
630	14	52	Diğer			
630	14	53	Diğer			
630	14	54	Diğer			
630	14	55	Diğer			
630	14	56	Diğer			
630	14	57	Diğer			
630	14	58	Diğer			
630	14	59	Diğer			
630	14	60	Diğer			
630	14	61	Diğer			
630	14	62	Diğer			
630	14	63	Diğer			
630	14	64	Diğer			
630	14	65	Diğer			
630	14	66	Diğer			
630	14	67	Diğer			
630	14	68	Diğer			
630	14	69	Diğer			
630	14	70	Diğer			
630	14	71	Diğer			
630	14	72	Diğer			
630	14	73	Diğer			
630	14	74	Diğer			
630	14	75	Diğer			
630	14	76	Diğer			
630	14	77	Diğer			
630	14	78	Diğer			
630	14	79	Diğer			
630	14	80	Diğer			
630	14	81	Diğer			
630	14	82	Diğer			
630	14	83	Diğer			
630	14	84	Diğer			
630	14	85	Diğer			
630	14	86	Diğer			
630	14	87	Diğer			
630	14	88	Diğer			
630	14	89	Diğer			
630	14	90	Diğer			
630	14	91	Diğer			
630	14	92	Diğer			
630	14	93	Diğer			
630	14	94	Diğer			
630	14	95	Diğer			
630	14	96	Diğer			
630	14	97	Diğer			
630	14	98	Diğer			
630	14	99	Diğer			
630	14	100	Diğer			
630	14	101	Diğer			
630	14	102	Diğer			
630	14	103	Diğer			
630	14	104	Diğer			
630	14	105	Diğer			
630	14	106	Diğer			
630	14	107	Diğer			
630	14	108	Diğer			
630	14	109	Diğer			
630	14	110	Diğer			
630	14	111	Diğer			
630	14	112	Diğer			
630	14	113	Diğer			
630	14	114	Diğer			
630	14	115	Diğer			
630	14	116	Diğer			
630	14	117	Diğer			
630	14	118	Diğer			
630	14	119	Diğer			
630	14	120	Diğer			
630	14	121	Diğer			
630	14	122	Diğer			
630	14	123	Diğer			
630	14	124	Diğer			
630	14	125	Diğer			
630	14	126	Diğer			
630	14	127	Diğer			
630	14	128	Diğer			
630	14	129	Diğer			
630	14	130	Diğer			
630	14	131	Diğer			
630	14	132	Diğer			
630	14	133	Diğer			
630	14	134	Diğer			
630	14	135	Diğer			
630	14	136	Diğer			
630	14	137	Diğer			
630	14	138	Diğer			
630	14	139	Diğer			
630	14	140	Diğer			
630	14	141	Diğer			
630	14	142	Diğer			
630	14	143	Diğer			
630	14	144	Diğer			
630	14	145	Diğer			
630	14	146	Diğer			
630	14	147	Diğer			
630	14	148	Diğer			
630	14	149	Diğer			
630	14	150	Diğer			
630	14	151	Diğer			
630	14	152	Diğer			
630	14	153	Diğer			
630	14	154	Diğer			
630	14	155	Diğer			
630	14	156	Diğer			
630	14	157	Diğer			
630	14	158	Diğer			
630	14	159	Diğer			
630	14	160	Diğer			
630	14	161	Diğer			
630	14	162	Diğer			
630	14	163	Diğer			
630	14	164	Diğer			
630	14	165	Diğer			
630	14	166	Diğer			
630	14	167	Diğer			
630	14	168	Diğer			
630	14	169	Diğer			
630	14	170	Diğer			
630	14	171	Diğer			
630	14	172	Diğer			
630	14	173	Diğer			
630	14	174	Diğer			
630	14	175	Diğer			
630	14	176	Diğer			
630	14	177	Diğer			
630	14	178	Diğer			
630	14	179	Diğer			
630	14	180	Diğer			
630	14					

AKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

[illegible]

Faaliyet sonuçları tablosu Tablo 42’de gösterilmiştir.

Başkanlığımızın [2025 Yılı Genel Yöneyim Muhasebe Yönetmeliği Raporları](#) adresinde yayımlanmıştır.

1.3.8.5 İdari İşler Şube Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılı ocak-aralık dönemi itibariyle Başkanlığımız çalışanlarının özlük işlerine dair tahakkuk işlemleri yapılmış; aylık ödemeleri, sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödemeleri, görevlendirme işlemleri ve bunlara ilişkin diğer tahakkuk ve harcırah ödemeleri, izin ve sağlık raporlarının düzenlenmesi işlemleri yapılmıştır.

Başkanlığımıza görevlendirilen sürekli işçi personelin çalışma programının belirlenmesi ve aylık puantaj işlemlerinin tutulması ve düzenli olarak İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.

İş-Kur Programı kapsamına da Başkanlığımıza görevlendirilen Üniversitemiz öğrencilerinin öğrenim gördükleri bölümlere uygun olarak ilgili birim müdürlüklerimizde çalıştırılması organize edilmiştir. Bu öğrencilerimizin günlük çalışma takibi aylık puantaj işlemleri yapılarak Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına gönderilmesi yapılmış, ayrıca İş-Kur çalışma takip sistemine işlenmesi yapılmıştır.

Başkanlığımızın iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki gereken denetim ve kontrolleri aylık olarak kontrol edilerek tutanakla kayıt altına alınmıştır. Meydana gelen teknik arızalar arıza türüne göre Üniversitemiz teknik servis modülü olan servis.aku.edu.tr adresine kayıt edilerek gerekeli destek hizmeti alınarak aksaklıklar giderilmiştir.

2025 yılı içinde hizmetlerin devamına esas olan ve kurum dışından temin edilmesi gerekli ihtiyaçlar, Başkanlığımız bütçesinden doğrudan temin ile alım yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 43: İhalelere İlişkin Bilgiler

İhalenin Adı	İhalenin Türü	İhalenin Şekli	İhalenin Tarihi	İhalenin Tutarı
-----	-----	-----	-----	-----
Toplam				-----

2025 yılında Başkanlığımızda mal ve hizmet alımına ilişkin herhangi bir ihale gerçekleştirilmemiştir. Başkanlığımızın ihtiyaçları İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından temin edilmektedir. Bu nedenle Tablo 38’de bilgi verilememiştir.

Tablo 44: Doğrudan Teminlere İlişkin Bilgiler

İşin Adı	Doğrudan Temin Türü	Doğrudan Temin Şekli	Doğrudan Temin Tarihi	Doğrudan Temin Tutarı
2024 Yılı Kesin Hesabı Basım ve Cilt İş.	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK 22/d mad.	07.05.2025	7.680,00 TL
2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu Basım İş.	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK 22/d mad	06.10.2025	10.200,00 TL
Kırtasiye Malzemesi Alımı	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK 22/d mad	31.10.2025	10.899,75 TL
2025 Yılı Bütçe ve Performans Programı Basım İş.	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK 22/d mad	31.10.2025	3.000,00 TL
Bulaşık Makinesi Bakım ve Onarımı	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK. 22/d mad.	10.11.2025	2.125,00 TL
Telefon Makinesi Bakım ve Onarımı	Hizmet Alımı	4734 sayılı KİK. 22/d mad.	28.11.2025	2.940,00 TL
SSD Solide Stade Disk Alımı	Mal Alımı	4734 sayılı KİK. 22/d mad.	02.12.2025	11.152,00 TL

2025 yılı içinde Başkanlığımızın ihtiyaçlarının karşılanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun doğrudan temin usulü başlıklı 22 maddesi gereğince 7 adet alım işi gerçekleştirilmiş olup, Tablo 39'da gösterilmiştir. Bu alımların 2 tanesi mal alımı ve 5 tanesi ise hizmet alımı olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 45: İkili Protokol ve Sözleşmeler

Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Vakıfbank	Kurum Maaş Ödeme Protokolü	01.02.2023 - 31.01.2026

Başkanlığımızca 2023 yılında yapılmış olan 1 adet protokol imzalanmıştır. Bu protokol 2026 yılının Ocak ayı suna kadar devam etmekte olup, Tablo 40'ta gösterilmiştir. 2025 yılında yapılan ikili protokol ve sözleşme bulunmamaktadır.

1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol Şube Müdürlüğü:

a) İç kontrol faaliyetlerini yürütmek: İç kontrol fonksiyonu kapsamındaki tüm çalışmaları koordine etmek, bu kapsamda oluşturulacak kurul, komisyonlar ile diğer toplantılara katılmak ve bunların sekreteryaya hizmetlerini yürütmek. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında ilgili mevzuat çerçevesinde çalışmaların yapılmasını sağlamak.

b) Ön mali kontrol hususlarındaki malî kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak, danışmanlık yapmak ve malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda harcama birimlerini bilgilendirmek.

c) Üniversitenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak; Üniversitenin, İç Kontrol Şube Müdürlüğünün görev tanımı içinde yer alan ve diğer idareler nezdindeki malî iş ve işlemleri izlemek ve sonuçlandırmak, harcama birimleri arasında koordinasyonu sağlamak.

d) Üniversitenin birimler arasındaki birim yazışma kodlarını Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt sistemi (DETSİS) üzerinden talep edip yazışma kodu oluşturmak.

Tablo 46: İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu

Adı ve Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Şuayıp ÖZDEMİR	Başkan
Prof. Dr. Ahmet YILDIZ	Üye
Prof. Dr. İhsan Cemil DEMİR	Üye
Prof. Dr. Turan CİVELEK	Üye
Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR	Üye
Prof. Dr. Mustafa FİŞNE	Üye
Prof. Dr. Tayfun UYGUNOĞLU	Üye
Prof. Dr. Cüneyt AKIN	Üye
Prof. Dr. Elbeyi PELİT	Üye
Prof. Dr. İsmail Sedat BÜYÜKSAGIŞ	Üye
Prof. Dr. Gürbüz OCAK	Üye
Doç.Dr. Metin ÖZGÜL	Üye
Öğr. Gör. Eren KAYA	Üye
Hasan DÜZGÜN	Üye
Ahmet ERKAN	Üye

Üniversitemizde iç kontrolün izlenmesi ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi 28.07.2020 tarihli senato kararı ile kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında Kurul oluşturulmuş ve görevli Kurul üyeleri Tablo 41’de gösterilmiştir. Kurul, 30.09.2020 tarihli toplantısıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını kabul etmiştir. Üniversitemiz iç kontrol sistemlerini, kamu iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirmek için hazırlanan ve 19.10.2020 tarihli Rektör Olur'u ile uygulanmaya başlayan eylem planı, Üniversitemiz İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun 12.10.2022 tarihli toplantısında güncellenmiş ve 17.10.2022 tarihli Rektör Olur'u uygulanmaya başlamıştır.

2025 yılı Haziran ayında Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Kurul toplantısında iç kontrol standartlarına uyum eylem planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçları izlenmiş ve güncellenen eylem planı görüşülmüştür. Ayrıca 2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu birimimiz tarafından hazırlanmış ve kurulda kabul edilmiştir.

2025 yılında, uyum eylem planı kapsamında öngörülen eylemlerin gerçekleştirilebilmesi için üniversitemizin eğitim birimleriyle 2, idari birimler ile 2, uygulama ve araştırma merkezleri ile 3 toplamda ise bazıları ortak olmak üzere 7 toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde, toplamda 79 standarttan 76’sında makul güvenceye ulaşıldığı görülmüştür.

05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu iç Kontrol Yönetmeliğine dayanılarak Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17.12.2025 tarihli ve 2025/108 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve 22.12.2025 tarihli ve 421986 sayılı Rektör onayı ile yürürlüğe girmiş olup, bu Yönerge ile Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi yürürlükten kaldırılmıştır. Üniversitemizde bundan sonraki iç kontrol çalışmaları bu Yönerge hükümleri doğrultusunda devam ettirilecektir.

Afyon Kocatepe Üniversitesince Hazırlanacak Stratejik Plan ve Performans Programı ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönergenin yürürlüğe girmesi ile Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. 03.08.2022 tarih ve 115501 sayılı Rektör oluru ile oluşturulan 2025 yılsonu itibarı ile görevli olan Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri Tablo 42’de gösterilmiştir.

Tablo 47: Strateji Geliştirme Kurulu

KURUL GÖREVİ	İDARİ UNVAN	AKADEMİK UNVAN	ADI SOYADI
Başkan	Rektör	Prof. Dr.	Mehmet KARAKAŞ
Başkan Vekili	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr.	Şuayp ÖZDEMİR
Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr.	Murat PEKER
Üye	Rektör Danışmanı	Prof. Dr.	İsa SAĞBAŞ
Üye	Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Mustafa FİŞNE
Üye	Eğitim Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Nusret KOCA
Üye	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Hüseyin KOÇAK
Üye	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Şerife Ebru OKUYUCU
Üye	Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	İhsan Cemil DEMİR
Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Gökhan DEMİRTAŞ
Üye	İlahiyat Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Mustafa GÜLER
Üye	Mühendislik Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	İsmail ZORLUER
Üye	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Yücel OCAK
Üye	Teknoloji Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Ayhan EROL
Üye	Turizm Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Elbeyi PELİT
Üye	Veteriner Fakültesi Dekanı	Prof. Dr.	Turan CİVELEK
Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üy.	Prof. Dr.	Yusuf KARACA
Üye	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekan Yardımcısı	Prof. Dr.	Erdinç DÜNDAR
Üye	Kalite Koordinatörü	Doç. Dr.	Ali AVAN
Üye	Genel Sekreter		Hasan DÜZGÜN
Üye	Strateji Geliştirme Daire Başkanı		Ahmet ERKAN

Strateji Geliştirme Kurulu, 2025 yılında beş toplantı gerçekleştirmiş olup bu toplantılarda;

1. Strateji Geliştirme Kurulunun 29.01.2025 tarih ve I sayılı toplantısında 2024 yılı Performans Programı Dördüncü Çeyrek İzleme sonuçları görüşülmüş ve 2025 Yılı Performans Programı'nın nihai hali kabul edilmiştir.

2. Strateji Geliştirme Kurulunun 26.02.2025 tarih ve II sayılı toplantısında 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu Taslağı kabul edilmiştir.

3. Strateji Geliştirme Kurulunun 04.06.2025 tarih ve III sayılı toplantısında 2025 Yılı Performans I. Çeyrek gerçekleşme sonuçları ve 2026 Yılı Performans Programı hedefleri kabul edilmiştir.

4. Strateji Geliştirme Kurulunun 13.08.2025 tarih ve IV sayılı toplantısında 2025 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu ve 2025 Yılı Performans Programı II. Çeyrek sonuçları görüşülerek kabul edilmiştir.

5. Strateji Geliştirme Kurulunun 05.11.2025 tarih ve V sayılı toplantısında, 2025 Yılı Performans Programı III. Çeyrek izleme sonuçları kabul edilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. BİRİMİN AMAÇLARI

2.1.1. Amaçlarımız ve Hedeflerimiz

Başkanlığımızın iki ana amacı mevcut olup her amaca ait görevler ilişkilendirilip hedefler belirlenmiştir. Bu amaç ve bağlı hedefler Tablo 43'te gösterilmiştir.

Tablo 48: Başkanlığımızın Amaçları ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1: Üniversitenin stratejik yönetim çalışmalarını gerçekleştirmek,	H.3.3. Başkanlığımızın 2025 yılı idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasını üniversite idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasının üzerine çıkarmak.
	H.3.4. Üniversitemiz öğrencilerinin kariyer planlamalarına yardımcı olmak amacıyla Başkanlığımız tarafından Üniversite öğrenci kulüp ve topluluklarına 2025 yılında Başkanlığımızı tanıtıcı en az iki etkinlik düzenlemek
	H.4.1. 2025 yılında 2024 – 2028 Stratejik Planı kapsamında 2025 Yılı eylem Planını hazırlamak.
	H.4.1. 2025 yılında birim faaliyet raporu şablonlarını 2024-2028 Stratejik Planına uygun olarak güncellemek.
Amaç 2: Üniversitenin mali hizmetlerini yürütmek	H.4.1. Başkanlığımızın iş süreçleri ile ilgili 2 yönergenin, 2025 yılı içinde revize çalışmalarını tamamlayarak ilgili komisyon ve kurullara sunmak.
	H.4.2. 2024 yılında Başkanlığımız tarafından çalışanlarımıza ortalama iki adet birim içi eğitim vermek.
	H.3.3. Başkanlığımızın 2025 yılı idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasını üniversite idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasının üzerine çıkarmak.
	H.3.4. Üniversitemiz öğrencilerinin kariyer planlamalarına yardımcı olmak amacıyla Başkanlığımız tarafından Üniversite öğrenci kulüp ve topluluklarına 2025 yılında Başkanlığımızı tanıtıcı en az iki etkinlik düzenlemek.

2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planında Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri belirlenmiş olup bu politika ve önceliklerin doğrultusunda Başkanlığımızın 2025 yılı hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1- Başkanlığımızın 2025 yılı idari personel memnuniyet anketi sonucu ortalamasını %75'in üzerine çıkarmak. H.3.3.

2- Üniversitemiz öğrencilerinin kariyer planlamalarına yardımcı olmak amacıyla Başkanlığımız tarafından Üniversite öğrenci kulüp ve topluluklarına 2025 yılında Başkanlığımızı tanıtıcı en az iki etkinlik düzenlemek. H.3.4.

3- Başkanlığımızın iş süreçleri ile ilgili 2 yönergenin, 2025 yılı içinde revize çalışmalarını tamamlayarak ilgili komisyon ve kurullara sunmak. H.4.1.

4- Üniversitemizde 2025 yılında yapılacak iç ve dış denetim sonucu Başkanlığımız adına düzenlenecek bulgu sayısının beşi aşmamasını sağlamak. H.4.1.

5- Başkanlığımız birimler arası koordinasyonun gerçekleştirilmesi iş ve işlemlerinin planlanması ve iş planları doğrultusunda yürütülmesi, işler hakkında alt birim yöneticileri ve personelin görüş ve önerilerinin alınabilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanı Başkanlığında birim yöneticileri ile haftada bir, tüm personel ile ayda bir rutin toplantılar yapmak. H.3.3.

6- 2025 yılında Başkanlığımız tarafından çalışanlarımıza ortalama iki adet birim içi eğitim vermek. H.4.2.

7- Üniversitemiz özel bütçesi harcama oranını %90'ın üzerine çıkarmak. H.4.3.

Belirlenen bu hedeflere ulaşılabilmek için aşağıdaki temel değerleri de kabul etmiştir:

1. Mali bilgi konusunda kendisini sürekli yenileyen ve geliştiren yaratıcı düşünceye sahip personelle hizmet sunmak,
2. İş birliği içinde görev ve sorumluluklarına bağlı çalışma anlayışı,
3. Mesleki değerlere saygı, dürüst, katılımcı ve paylaşımcı yönetim anlayışı,
4. Hizmetler esnasında çalışanlarımızın etik kurallara en üst düzeyde uyma anlayışı,
5. Tüm faaliyetlerin icrasında hukukun üstünlüğü ve kanunlara uygunluk,
6. Hizmette, üst düzey profesyonellik ve detaylara dikkat edilerek sıfır hata anlayışı,
7. Planlamaya ve teknoloji kullanımına önem verme,
8. Kaynakları etkinlik, ekonomiklik, verimlilik ilkeleri ile amacına uygun kullanımı,
9. Stratejik önceliklere göre dağıtılan kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi, kontrolü, düzenleme ve buna dayalı bir hesap verme sorumluluğu,
10. Planlama çalışmalarımızda tüm paydaşların katılımı,
11. Kurum kültürüne sahip çıkma,
12. İnsan odaklı hizmet ve yönetim anlayışı,
13. Sunulan hizmetlerde yararlılık, güvenilirlik ve eşitlik anlayışı,
14. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu anlayışı ve tüm paydaşların memnuniyeti,
15. Performans sonuçlarını mali saydamlık ilkesi gereği kamuoyu ile paylaşımı.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 49: Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Tutarları

Tertip	2023	2024	2025
Personel Giderleri	770.269.486,68	1.532.170.897,57	2.071.242.569,26
SGK Devlet Primi Giderleri	107.971.555,97	191.476.336,25	266.404.175,82
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	83.308.908,83	122.860.755,14	165.943.474,43
Cari Transferler	35.097.295,97	59.567.631,16	90.394.192,72
Sermaye Giderleri	93.512.485,88	111.961.946,90	218.581.861,22
Toplam	1.090.159.733,33	2.018.037.567,02	2.812.566.273,45

Üniversitemiz bütçesinin personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, mal ve hizmet alım giderleri, cari transferler ve sermaye giderleri tertiplerinin yıllar itibarıyla harcama dağılımları Tablo 44'te gösterilmiştir.

Tablo 50: Bütçe Uygulama Sonuçları

Tertip	KBÖ	Toplam Bütçe Ödeneği (TBÖ)	Harcama	KBÖ'ye Göre Harcama (%)	TBÖ'ye Göre Harcama (%)
Personel Giderleri	2.050.443.000,00	2.109.142.060,13	2.071.242.569,26	101,01	98,20
SGK Devlet Primi Giderleri	256.408.000,00	275.525.400,00	266.404.175,82	103,90	96,69
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219.466.000,00	209.820.513,68	165.943.474,43	75,61	79,09
Cari Transferler	67.529.000,00	90.539.200,00	90.394.192,72	133,86	99,84
Sermaye Giderleri	166.000.000,00	218.792.827,00	218.581.861,22	131,68	99,90
Toplam	2.759.846.000,00	2.903.820.000,81	2.812.566.273,45	101,91	96,86

Üniversitemizin 2025 yılına ait bütçe uygulama sonuçları Tablo 45'te gösterilmiştir.

3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

3.1.2.1. Dış Denetim

2025 yılı içerisinde Başkanlığımıza ilişkin Sayıştay denetim raporlarında yer alan bulgular Tablo 26'da Dış Denetim Bilgilerinde yer almaktadır.

3.1.2.2. İç Denetim

İç denetim birimince Başkanlığımız 2025 yılında bir denetleme geçirmemiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

Tablo 51:Birim Düzeyinde Performans Bilgileri

Performans Göstergesi	2023	2024	2025
P.G. 1.2.3.1. Erasmus değişim programına katılan öğretim elemanı sayısı	0	0	0
P.G. 1.2.3.2. Mevlana değişim programına katılan öğretim elemanı sayısı	0	0	0
P.G. 1.2.3.3. Değişim programlarına katılan toplam öğretim elemanı sayısı	0	0	0
P.G. 1.2.3.4. Değişim program. katılan öğretim el. sayısının oranı (%)	0	0	0
P.G. 3.1.2.1. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	0	0	0
P.G. 3.1.3.1. Çevre duyarlılığı kaps. dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı	0	0	0
P.G. 3.1.4.1. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	0	0	0
P.G. 3.3.3.1. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	76,84	76,94	79,09
P.G. 3.3.4.1. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	84,34	91,23	90,48
P.G. 4.2.1.1. Kurumca verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı	26	26	25
P.G. 4.3.1.1. Mali konularda verilen eğitimlere katılan personel sayısı	13	17	15
P.G. 4.4.1.1. Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m ²)	968	968	968
P.G. 4.4.3.1. Kayıttan düşen taşınır sayısı	9	30	6
P.G. 4.4.3.2. Taşınır sayısı	645	622	624
P.G. 4.4.3.3. Taşınırın etkin kullanım oranı	98,45	95,34	98,88

Başkanlığımızın son üç yıla ilişkin birim düzeyinde performans bilgileri Tablo 46'de verilmiştir.

Tablo 52: Kurum Düzeyinde Performans Bilgileri

Performans Göstergesi	2023	2024	2025
P.G. 4.1.1. İç kontrol eylem planını güncelleyen birim (%)	93,67	96,20	97,46
P.G. 4.3.2. Bütçe dışı gelirler (ilgili döviz cinsi bazında)	804.574,94	1.099.162,51	1.108.863,08
P.G. 4.3.3. Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)	4.546.059,37	11.273.641,21	11.215.013,27
P.G. 4.3.5. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	6,92	4,80	%4,28
P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı	99,97	99,79	98,88

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin kurum düzeyinde performans bilgileri Tablo 47’de verilmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

Başkanlığımızın güçlü yönleri şunlardır:

1. Bilgi teknolojileri ve kaynaklarına ilişkin ihtiyaçların karşılanmış olması,
2. Başkanlık personelinin eğitim düzeyinin beklenen düzeyde olması,
3. Muhasebe, bütçe, bilimsel araştırma projeleri gibi bazı konusunda ilgili kurumlarca ücretsiz yazılım desteği veriliyor olması,
4. Başkanlığın fiziksel alana ihtiyacının giderilmiş olması,
5. Başkanlığımız yetki, görev ve sorumlulukları mevzuat ile belirlenmiş olması,
6. Birim stratejilerinin belirlenmiş olması,
7. Başkanlığın karar verme süreçlerinin yeterli olması,
8. Başkanlığımızın iş süreçlerinin yeterli olması,
9. Başkanlığımızın düzenli bir arşivi bulunması.

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Başkanlığımızın güçlendirmeye açık yönleri ise şunlardır:

1. Personel sayısının yetersiz olması,
2. Başkanlığımızda, ayrılma potansiyelinde birçok personel bulunması,
3. Birime yeni atanacak personelin yetişmesi için uzun zamana ihtiyaç duyulması,
4. İş yoğunluğundan, çalışanlara yeterli hizmet içi eğitim verilememesi,
5. Başkanlığımız bir şube müdürlüğün vekâleten görevlendirilmiş olması,
6. Başkanlığın ortak kültür ve değerlerin çalışanlarca yeterince özümsememesi,
7. Başkanlığımızda yeterli kültürel ve sosyal etkinlik düzenlenememesi,

8. Başkanlığımız görev alanlarındaki hızlı değişime karşı, harcama birimlerinin bu değişimlere adaptasyon güçlüğü ve direnci.

4.3. DEĞERLENDİRME

Alanında tecrübeli çalışanlarımızdan birçoğu çeşitli nedenlerden dolayı Başkanlığımızdan geçici veya daimi olarak ayrılacağı öngörülmektedir. İş yoğunluğumuz ve mevcut personel yetersizliğimizin yansıması, görevden ayrılma ihtimali olan bu personel sayısı ile yeni atanacak personelin yetişmesinin birkaç yıl alacağı hususları birlikte değerlendirildiğinde; Başkanlığımıza yeterli nitelik ve nicelikte personel ataması yapılması önem arz etmektedir. Bu atamanın yapılmaması durumunda Üniversite iş ve işlemlerinin aksamasına neden olma riski bulunmaktadır. İç kontrol ve risk yönetimi ile ilgili çalışmalardan dolayı Başkanlığımızın işleri daha da yoğunlaşacağı beklenmektedir

İş yoğunluğunda dolayı, Başkanlık çalışanlarına çalıştıkları alanlarla ilgili yeterli düzeyde eğitim almaları sağlanamamaktadır.

Başkanlığımız kurumsal kimliğine ilişkin olarak misyon, vizyon, görev tanımları, iş süreçleri ve hassas görev tanımları belirlenerek web sayfamızda yayımlanmış olup ihtiyaç halinde güncellemeler yapılmaktadır.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımız, Türkiye’deki yeni kamu yönetim anlayışı kapsamında kurulmuştur. Bu nedenle üstlendiği misyon çok önemli olup, bu kapsamda Başkanlığın ana görevlerini kısaca;

- Üniversitede İç kontrol ve risk yönetim sistemini kurma çalışmalarını yürütme,
- Yönetim bilgi sistemini kurulasına destek vermek,
- Planlama ve programlama çalışmalarını yürütmek,
- Mali danışmanlık yapmak,
- Maliyetlendirme / Bütçeleme çalışmalarını yürütmek,
- Gelir ve finansman sağlama çalışmalarını yürütmek,
- Uygulamaları kontrol etme,
- Faaliyetlerin uygulama bedellerini ödeme,
- Muhasebe kayıtlarını tutma, raporlama ve iç ve dış denetime sunma,
- İzleme ve değerlendirme çalışmalarını yürütmek,
- Şeffaflığı sağlamak üzere hazırlanan raporları kamuoyuna duyurma,

şeklinde özetleyebiliriz.

Başkanlık faaliyetlerinin daha etkin ve verimli olabilmesi için:

- ✓ Başkanlığa ilgili alanda eğitim almış kalifiye yeterli sayıda uzman personel atamasının veya görevlendirmesinin yapılması,
- ✓ Başkanlığın, vekâleten yürütülen şube müdürlüğüne konusunda liyakatli müdürün atamasının yapılması,
- ✓ Çalışanların tamamının Başkanlık kadrolarında olması,
- ✓ Başkanlıkta mümkün oldukça geçici statüde personel çalıştırılmaması,
- ✓ Mevcut personelin belirli periyotlarla hizmet içi eğitime tabi tutulması,
- ✓ Motivasyonu arttırma amacıyla gerekli tedbirlerin alınması, gerektiği değerlendirilmektedir.

EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Afyonkarahisar 31.01.2026

EK-2: BİRİM KALİTE GELİŞTİRME EKİBİ

KARAR

Usulüne uygun olarak hazırlanmış olan bu rapor Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Kalite Geliştirme Ekibi olarak tarafımızdan incelenmiş olup, raporda yer alan bilgilerin tam ve doğru olduğu oybirliğiyle kabul edilmiştir. (Afyonkarahisar 30.01.2026)

Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Nihat ELMAS
İç Kontrol Şube Müdürü

Mehmet ÇİÇEKLİTAŞ
Strateji Şube Müdür V.

Emin DEMİRCİOĞLU
Bütçe Şube Müdürü

Kemal KARAKOÇ
Muhasebe Şube Müdürü

H. Fatih ÇELİKKAYA
İdari İşler Şube Müdürü