



AFYON
KOCATEPE
ÜNİVERSİTESİ

2025

İDARE
FAALİYET RAPORU



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2026**

Afyon Kocatepe Üniversitesi
2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu
Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR
Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 218 13 33
Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>
e-posta: strateji@aku.edu.tr



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması hedeflenmektedir. Kanun; stratejik plan, performans programı, idare faaliyet raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve raporların oluşturulmasını gerektirmektedir.

3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi, aktif olarak 12 fakülte, 3 enstitü, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 15 meslek yüksekokulu ile eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve topluma katkı faaliyetlerine devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, kaliteye önem veren ve akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içindedir. Üniversitemizin kalite süreçlerindeki emekleri 2024 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından 5 yıllık tam akreditasyon belgesi verilmesi ile karşılığını bulmuştur.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2025 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel kaynaklara, teknolojik kaynaklara, insan kaynaklarına, mali bilgilere, sunulan hizmetlere, amaç ve hedeflere, faaliyetler ile performansa ilişkin bilgilere ve bunların değerlendirilmesine, kurumun güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerinin analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunarım.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	iv
İÇİNDEKİLER.....	v
TABLO LİSTESİ	vii
GRAFİK LİSTESİ	x
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	xi
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	1
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....	1
1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1.3.1. Tarihsel Gelişim.....	4
1.3.2. Örgüt Yapısı.....	7
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri	8
1.3.3. Fiziksel Yapı	23
1.3.3.1. Taşınmazlar.....	23
1.3.3.2. Taşınırılar	27
1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	28
1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları	31
1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları	37
1.3.5. İnsan Kaynakları	38
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi	38
1.3.6. Sunulan Hizmetler	48
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri.....	48
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri	65
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri.....	71
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri	77
1.3.6.5. Sosyal Hizmetler	79
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler	92
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri.....	92
1.3.6.6.2. Diğer Genel Hizmetler	98
1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	109
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	111
2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	111
2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	119
2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ.....	120
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	121
3.1. MALİ BİLGİLER.....	121
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	121
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	128
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	147
3.1.3.1. İç Denetim.....	147
3.1.3.2. Dış Denetim	148
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	149
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	149

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	152
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	152
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları	161
3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	163
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	193
3.2.5. Diğer Hususlar	195
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	196
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	196
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....	197
4.3. DEĞERLENDİRME.....	198
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	198
EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	200
EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	201

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı.....	23
Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu	24
Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	24
Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı	25
Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları.....	25
Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları	25
Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları	26
Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı.....	26
Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları.....	26
Tablo 10: Yıllar İtibarıyla Enerji Kimlik Belgesi Olan ve Enerji Etüdü Yapılmış Bina Sayıları	27
Tablo 11: Engelli Dostu Bina Sayısı	27
Tablo 12: Yıllar İtibarıyla Taşınır Malzeme Sayıları.....	27
Tablo 13: Yıllar İtibarıyla Taşınırın Etkin Kullanım Oranı	27
Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Kurum Taşıt Sayıları	28
Tablo 15: İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri.....	28
Tablo 16: Fiziksel Sistem Sayıları.....	29
Tablo 17: Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler.....	29
Tablo 18: Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri	29
Tablo 19: Dış Kampüs Sunucu Bilgileri.....	29
Tablo 20: Kamera Sayıları.....	30
Tablo 21: Telefon Türleri	30
Tablo 22: Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine Uyum Oranı (%).....	30
Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Kablosuz Erişim Noktası Sayısı	31
Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Aktif Yedekliliği Sağlanan Fiziksel Sistem Sayısı	31
Tablo 25: Yıllar İtibarıyla Veri Depolama Kapasitesi (TB)	31
Tablo 26: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Bilgiler	31
Tablo 27: Üniversitemiz Tarafından Satın Alınan/Kiralanan Yazılımlar	34
Tablo 28: Üniversitemiz Tarafından Ücretsiz Kullanılan Programlar	35
Tablo 29: Yıllar İtibarıyla Teknolojik Kaynaklar Sayıları.....	36
Tablo 30: Yıllar İtibarıyla Kütüphane Bilgi Kaynakları.....	37
Tablo 31: Yıllar İtibarıyla Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı.....	37
Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Engelsiz Kütüphane Bilgi Kaynakları	38
Tablo 33: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı	38
Tablo 34: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı	39
Tablo 35: Akademik Personelin Kadro Yerlerine Göre Dağılımı.....	39
Tablo 36: Ders Veren Öğretim Elemanlarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı	39
Tablo 37: Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	40
Tablo 38: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	40
Tablo 39: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....	40
Tablo 40: Uluslararası Akademik Personel Bilgileri.....	41
Tablo 41: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı	41
Tablo 42: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	41
Tablo 43: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	42
Tablo 44: Yıl İçinde Gerçekleşen Eğiticilerin Eğitimi Bilgileri	42
Tablo 45: Yıllar İtibarıyla Eğiticilerin Eğitimi Programına Katılan Akademik Personel Sayıları.....	42
Tablo 46: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi.....	42
Tablo 47: Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı	43
Tablo 48: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı	43
Tablo 49: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı	45
Tablo 50: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri	46
Tablo 51: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri	46
Tablo 52: İdari Personelin Eğitim Düzeyi	46
Tablo 53: İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler.....	46
Tablo 54: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı	47
Tablo 55: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....	47
Tablo 56: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	47
Tablo 57: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi (%).....	47
Tablo 58: Program Sayıları	48
Tablo 59: Akredite Program Sayıları.....	49
Tablo 60: Kalite Süreçleri Kapsamında Yürütülen Değerlendirme Çalışmaları	50

Tablo 61: Yıllar İtibarıyla Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları	51
Tablo 62: Yıllar İtibarıyla Kontenjanların Doluluk Oranı	52
Tablo 63: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları	54
Tablo 64: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları	54
Tablo 65: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları	55
Tablo 66: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı	55
Tablo 67: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları	56
Tablo 68: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı	56
Tablo 69: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	56
Tablo 70: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları	57
Tablo 71: Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi ve İnovasyon Yönetimiyle İlgili Açılan Ders Sayısı	57
Tablo 72: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları	57
Tablo 73: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı	58
Tablo 74: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları	59
Tablo 75: Uluslararası Öğrencilerin Ülkere Göre Dağılımı	60
Tablo 76: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri	61
Tablo 77: Yıllar İtibarıyla Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları	62
Tablo 78: Yıllar İtibarıyla Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri	62
Tablo 79: Yıllık Ders Saati Sayıları	64
Tablo 80: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi	64
Tablo 81: Eğitsel Performans Ölçeği Sonuçları	64
Tablo 82: Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları	65
Tablo 83: Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları (€)	65
Tablo 84: Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	65
Tablo 85: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	65
Tablo 86: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	66
Tablo 87: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	68
Tablo 88: Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları	68
Tablo 89: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri	68
Tablo 90: Yıllar İtibarıyla Değişim Programları Kapsamında Gelen Personel Sayıları	70
Tablo 91: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri	70
Tablo 92: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı	71
Tablo 93: Bilimsel Proje Bilgileri	71
Tablo 94: Yıllar İtibarıyla Tamamlanan Bilimsel Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları	71
Tablo 95: Üniversite Mali Kaynaklarıyla Tamamlanan Projelerin Eğitim Birimlerine Göre Dağılımı	72
Tablo 96: Üniversite Tarafından Desteklenen Projeler İçin Dönem İçinde Yapılan Harcamanın Eğitim Birimlerine Göre Dağılımı	72
Tablo 97: Üniversite Dışı Ulusal Kurum ve Kişilerden Sağlanan Mali Kaynaklarla Tamamlanan Proje Sayısı	73
Tablo 98: Üniversite Dışı Kurum ve Kişilerce Desteklenen Projeler İçin Dönem İçinde Yapılan Harcamanın Birimlere Göre Dağılımı	73
Tablo 99: Lisansüstü Tezlerden Üretilen Yayın Sayısı	73
Tablo 100: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)	74
Tablo 101: Öğretim Elemanları ve Öğrencilerimizin Teknoparklardaki Şirket Bilgileri	74
Tablo 102: Yıl İçinde Tescil Başvurusu Yapılan Buluş Bilgileri	76
Tablo 103: Tescil Edilen Buluş Bilgileri	76
Tablo 104: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri	77
Tablo 105: Yıllar İtibarıyla Kütüphaneye Üye Olan Üniversite Dışı Paydaş Sayıları	78
Tablo 106: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyetler	81
Tablo 107: Spor Oyunları Müsabaka Sonuçları	82
Tablo 108: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler	82
Tablo 109: Birim Etkinlik Bilgileri	82
Tablo 110: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaret Bilgileri	84
Tablo 111: Kapsamlarına Göre Faaliyet Sayıları	87
Tablo 112: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları	87
Tablo 113: Yemek Hizmeti, Barınma Hizmeti, Psikolojik Danışmanlık Hizmeti ve Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları	88
Tablo 114: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri	88
Tablo 115: İşkur Gençlik Programı Kapsamında Birimlerimizde Çalışan Öğrenci Sayıları	90
Tablo 116: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri	91
Tablo 117: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım Belgesi/Sertifika Sayıları	92
Tablo 118: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale ve Doğrudan Temin Sayıları	92

Tablo 119: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları	93
Tablo 120: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları	93
Tablo 121: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri	96
Tablo 122: Davalara İlişkin Sayısal Veriler	96
Tablo 123: Yıllar İtibarıyla İncelemelere İlişkin Sayısal Veriler.....	97
Tablo 124: Yıllar İtibarıyla Soruşturmalara İlişkin Sayısal Veriler	97
Tablo 125: Yıllar İtibarıyla Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları.....	97
Tablo 126: Üniversitemizle İlgili Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları.....	98
Tablo 127: Yıllar İtibarıyla Basında Çıkan Haberlerin Yayın Türlerine Göre Dağılımı	98
Tablo 128: Yıllar İtibarıyla Bilgi Edinme Birimine Yapılan Başvuru Sayıları.....	98
Tablo 129: Giderilen Teknik Arızalar	98
Tablo 130: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları.....	99
Tablo 131: Yıllar İtibarıyla Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arızalar	99
Tablo 132: Yıllar İtibarıyla Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yürütülen Diğer Çeşitli Faaliyetler	99
Tablo 133: İhale Bilgileri	100
Tablo 134: Güvenlik Bilgileri.....	102
Tablo 135: İkili Protokol ve Sözleşmeler	102
Tablo 136: Temel Politikalar ve Öncelikler	111
Tablo 137: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	121
Tablo 138: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	122
Tablo 139: 2025 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri	123
Tablo 140: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	124
Tablo 141: Yıllar İtibarıyla Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları.....	124
Tablo 142: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri	125
Tablo 143: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı	125
Tablo 144: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları	126
Tablo 145: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları	126
Tablo 146: Yıllar İtibarıyla Birimlerin Döner Sermaye Gelir ve Giderleri.....	127
Tablo 147: Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları.....	127
Tablo 148: Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye Gelirlerinin Gelir Türlerine Göre Dağılımı (TL).....	128
Tablo 149: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri	128
Tablo 150: Öz Kaynak Değişim Tablosu	128
Tablo 151: 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....	129
Tablo 152: 2025 Yılı Kesin Mizan	129
Tablo 153: Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	143
Tablo 154: 2025 Yılı Mali Bilanço.....	145
Tablo 155: Bilanço Dipnotları.....	147
Tablo 156: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi.....	147
Tablo 157: İç Denetim Bilgileri.....	147
Tablo 158: İç Denetim ve Bulgu Konuları	148
Tablo 159: Dış Denetim Bilgileri	148
Tablo 160: 2025 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları	149
Tablo 161: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	153
Tablo 162: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	153
Tablo 163: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	155
Tablo 164: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	156
Tablo 165: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	157
Tablo 166: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	158
Tablo 167: Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....	160
Tablo 168: Programların Niteliğini Sürekli İyileştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.1.)	163
Tablo 169: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.2.).....	165
Tablo 170: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.3.).....	166
Tablo 171: Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.4.)	168
Tablo 172: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.1.)	170
Tablo 173: Bölgenin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.2.).....	172
Tablo 174: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.3.).....	174
Tablo 175: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.4.).....	176
Tablo 176: Dış Paydaşlarla İş Birliğini Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.1.)	178
Tablo 177: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.2.).....	180

Tablo 178: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.3.)	181
Tablo 179: Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.4.)	183
Tablo 180: Yönetim Yapısını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.1.)	184
Tablo 181: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.2.)	185
Tablo 182: Mali Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.3.)	186
Tablo 183: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.4.)	188
Tablo 184: Teknoloji ve Bilişim Altyapısını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.5.)	189
Tablo 185: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları	195

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı	23
Grafik 2: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	38
Grafik 3: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı.....	43
Grafik 4: Yıllar İtibarıyla Kontenjanların Doluluk Oranı.....	54
Grafik 5: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı	58
Grafik 6: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı.....	59
Grafik 7: Uluslararası Öğrencilerin Ülkere Göre Dağılımı	61

YÖNETİCİ ÖZETİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerinin ve diğer birimlerin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi ve başkanlığını yürütmüş olduğum Strateji Geliştirme Kurulunun görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Raporda yer alan bilgiler, üniversitemizin mevcut durumu ile 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında üniversitemizde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında hazırlanan ikinci faaliyet raporudur. Rapor, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu temin eden, içerisinde yer alan bilgilerin doğru, güvenilir, ön yargısız, tarafsız ve yıllar itibarıyla tutarlı olmasını sağlayan, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dile sahip bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporun “Genel Bilgiler” başlığı altında; üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tarihsel gelişimi, örgüt yapısı, rektörlük ve yönetim birimleri, fiziksel yapısı, teknoloji ve bilişim altyapısı, insan kaynakları, başta eğitim olmak üzere sunulan diğer hizmetler ile yönetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Amaç ve Hedefler” başlığı altında; üniversitemizin belirlenmiş olan amaç ve hedefleri ile stratejilerine, benimsenmiş olan temel politika ve önceliklerine ve kullanılan bilgi yönetim sistemi hakkında bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında; bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalar ile mali denetim sonuçlarını içeren mali bilgilere, program, alt program, faaliyet bilgileri ile performans sonuçlarının değerlendirilmesini içeren performans bilgilerine, stratejik planın değerlendirilmesine ve performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi” başlığı altında; üniversitemizin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri ile değerlendirmelere ve öneri ve tedbirlere yer verilmiştir.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2024-2028 dönemini kapsayan üçüncü stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyon: Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarına öncülük edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyon: Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer alan uluslararası bir üniversite haline gelmektir.

Temel Değerler:

- Evrensellik
- Adelet
- Aidiyet
- Emek
- Katılımcılık ve Şeffaflık
- Kalite Odaklık
- Öğrenci Merkezilik
- Yenilikçilik
- Topulmsal Duyarlılık

1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın "*Yükseköğretim Kurumları başlıklı 130. maddesinde; Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri(...) kanunla düzenlenir.*" şeklinde belirtilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesinin hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

➤ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

➤ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

➤ Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

➤ Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Üniversite Senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

➤ Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

➤ Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

➤ 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

➤ Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

➤ Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

➤ Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

➤ Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

➤ Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesine bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesine bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu, kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi ve Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998

yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuvarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2001 yılında kurulan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 2019 yılında Spor Bilimleri Fakültesine, 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu 2013 yılında Turizm Fakültesine, 2010 yılında kurulan Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu 2021 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesi'ne devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulunun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2009 yılında Teknik Eğitim Fakültesi kapatılarak Teknoloji Fakültesi kurulmuştur. 2009 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İlahiyat Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2017 yılında ise Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.

Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.

15.09.2023 tarih ve 32310 sayılı Resmi Gazete'de İslami İlimler Fakültesi'nin adı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "İlahiyat Fakültesi" olarak değiştirilmiştir. Yükseköğretim Genel Kurulu'nun 13.03.2025 tarihli toplantısında alınan karar gereği; "mevcut uzaktan öğretim programlarındaki öğrencilerin statülerinin korunması kaydıyla bünyesindeki programları ile birlikte Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu'nun kapatılması ile Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu'nun açılması şeklinde uygun görülmüştür.

Üniversitemiz Senato'sunun 20.08.2025 tarih ve 2025/70 sayılı kararı ile “Büyük Veri Analistliği” ve “Oyun Geliştirme ve Programlama” programları müfredatlarının 2025-2026 eğitim-öğretim yılından itibaren uygulanmasına karar verilmiştir.

2025 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3 enstitü, 13 fakülte, 4 yüksekokul, 15 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime, 29 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Afyon Kocatepe Üniversitesi organizasyon şeması Şekil 1’de gösterilmiştir.

1.3.2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

Üniversitelerin örgüt yapıları, ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda düzenlenmiştir. İlgili kanun ve yönetmeliklere uygun olarak örgütlenmiş olan üniversitenin organizasyon yapısı aşağıda verilmiştir.

A) Rektörlük ve Yönetim Birimleri

• **Rektör:** Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

• **Rektör Yardımcıları:** Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından iki rektör yardımcısı atanmıştır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarının birisini yerine vekil bırakmaktadır.

• **Senato:** Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **Yönetim Kurulu:** İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **İç Denetim Birimi:** Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Rektörün başkanlığında iç ve dış paydaşlardan oluşan kurul, eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları olarak Üniversite Senatosuna sunmaktadır.

B) Akademik Birimler

• **Enstitüler:** Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Enstitüyü enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı veya görevli öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 3 enstitü bulunmaktadır.

• **Fakülteler:** Kendi alanlarında lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan toplamda 13 fakülte bulunmaktadır.

• **Devlet Konservatuvarı:** Devlet konservatuvarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan, müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuvarı, konservatuvar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı bir Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır. Konservatuvar müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere konservatuvarın aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi konservatuvar müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Konservatuvar kurulu, konservatuvarın akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Konservatuvar yönetim kurulu, idari faaliyetlerde konservatuvar müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

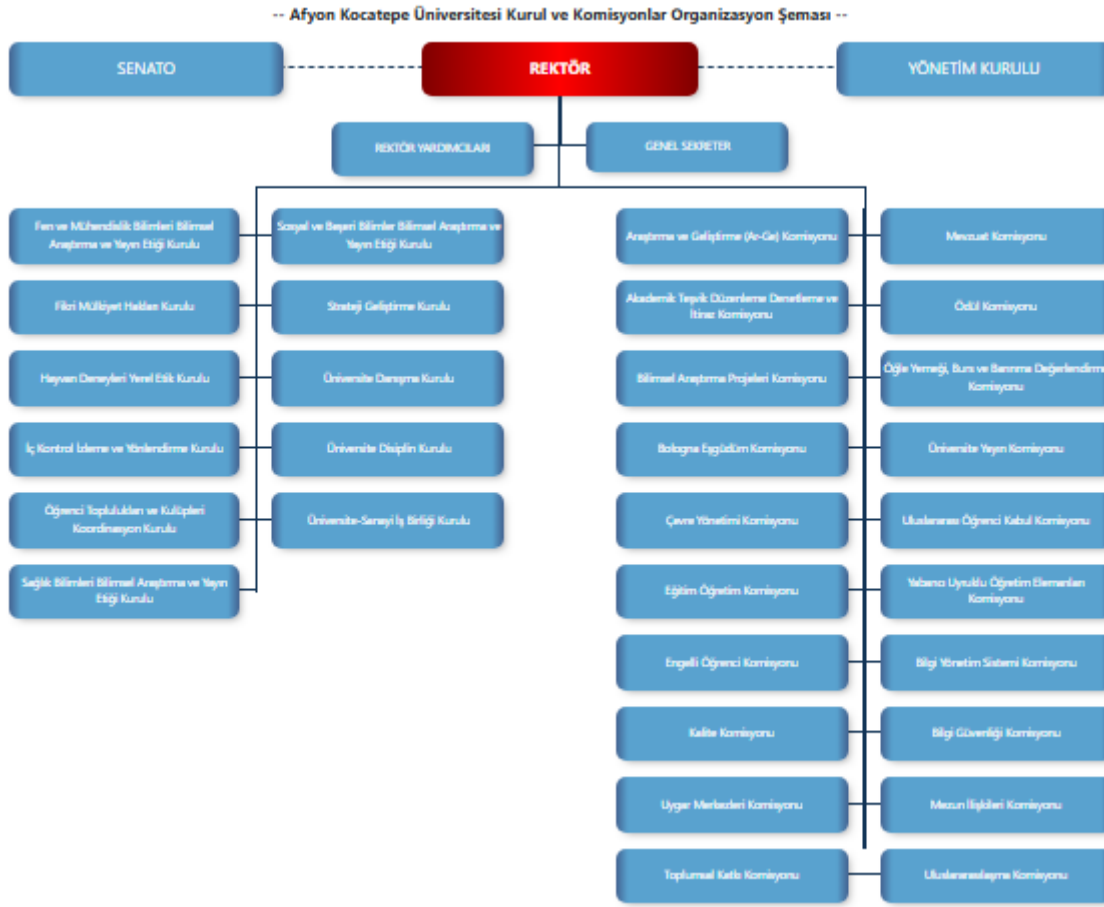
• **Yüksekokullar:** Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 3 yüksekokul bulunmaktadır.

• **Meslek Yüksekokulları:** Belirli mesleklerle yönelik nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan, yılda iki veya üç dönem olmak üzere iki yıllık eğitim-öğretim sürdüren ön lisans derecesi veren bir yükseköğretim kurumudur. Meslek yüksekokulunu, meslek yüksekokul

müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu, Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu, Bolvadin Meslek Yüksekokulu, Çay Meslek Yüksekokulu, Dazkırı Meslek Yüksekokulu, Dinar Meslek Yüksekokulu, Emirdağ Meslek Yüksekokulu, İncehisar Meslek Yüksekokulu, Sultandağı Meslek Yüksekokulu, Sandıklı Meslek Yüksekokulu, Şuhut Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu ve Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulundan oluşan 15 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

• **Bölüm Başkanlıkları:** Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın ana bilim ve ana sanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

Şekil 2: Afyon Kocatepe Üniversitesi Kurul ve Komisyonlar Organizasyon Şeması



C) Kurullar

• **Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları:** Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildiren, doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler/uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde rektörlüğe sunan, akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile iş birliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere Rektörlüğe önerilerde bulunan kuruldur. Üniversitede bulunan bilimsel kurullar; Fen ve Mühendislik Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu, Sağlık Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimler Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kuruludur.

• **Fikri Mülkiyet Hakları Kurulu:** Afyon Kocatepe Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Teknoloji Transferi ve Bilginin Ticarileşmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında oluşturulan Kurul, üniversitenin fikrî ve sınai haklarla ilgili

politikalarını belirlemek; fikri ve sınai haklar kapsamındaki tüm fikir ürünlerini idari, hukuki ve ekonomik açıdan yönetmek; üniversite lehine korunan fikir ürünlerinin üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanımıyla oluşan hak ihlali durumlarında yapılacak işlemlerde karar vermeye aracılık etmek; fikir ürünlerinin korunması için ulusal ve uluslararası başvuruların hangi ülkelerde yapılacağının kararını vermek; konunun özelliğine ve belirlenmiş işletme politikalarına uygunluğuna göre bazı fikir ürünlerinin ticaret sırrı olarak saklanması ve açıklanmamasının kararını vermek gibi görevleri yürütmektedir. Kurul kararları, tavsiye niteliğinde olup Üniversite Yönetim Kurulunun onayını gerektirir.

• **Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu:** Üniversitede deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

• **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu:** İç Kontrol Sistemini, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hâle getirmek üzere Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda eylem planını hazırlamak ve plana uygun gerekli çalışmaları yürütmek ve üniversitenin politika ve uygulamalarına yol göstermek amacıyla danışmanlık ve rehberlik hizmetlerini sağlamak üzere oluşturulan kuruldur.

• **Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Koordinasyon Kurulu:** Kurul, üniversitede faaliyet gösteren öğrenci kulüplerinin ve topluluklarının kurulma ve denetim işlemlerini yürütmektedir.

• **Strateji Geliştirme Kurulu:** Stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin kararlar almak, çalışmaları izlemek, yönlendirmek ve stratejik plan taslağını karara bağlayarak senatoya sunmakla görevlidir.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları almak ve Üniversite Senatosuna sunmak, birim danışma kurullarının amaca uygun çalışmasını sağlamak ve bu kurullardan gelen görüş ve önerileri değerlendirmek, birimlerin faaliyet gösterdiği alanlardaki kamu ve özel sektör, kurum, kuruluş ve meslek odaları ile iş birliği geliştirmek, kamu ve özel kuruluşlardan gelen talep ve önerileri değerlendirmek, gerekli görülen durumlarda kurulun çalışmalarına yardımcı olmak üzere komisyonlar kurmak görevlerini yürüten kuruldur.

• **Üniversite Disiplin Kurulu:** İlgili kanunlarda öngörülen disiplin suçları ile ilgili olarak disiplin kurallarına aykırı davranışlara uygun cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

• **Üniversite-Sanayi İş Birliği Kurulu:** Üniversitenin eğitim ve öğretim müfredatını, faaliyetlerini, bilimsel ve teknolojik gelişmelerini, araştırma ve geliştirme çalışmalarını, yenilikçilik ve girişimcilik alanlarındaki aktivitelerini değerlendirmek, düzenlemek, bu konularda üniversite ile sanayi arasında iş birliği kurmak ve ilişkileri artırmak amacıyla önerilerde ve faaliyetlerde bulunmak görevlerini yürüten Kuruldur.

D) Komisyonlar

• **Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu:** Bu komisyonun amacı; devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik ödeneğinin uygulanmasına yönelik olarak, bilim alanlarının özellikleri ve öğretim elemanlarının unvanlarına göre akademik teşvik puanlarının hesaplanmasında esas alınacak faaliyetlerin ayrıntılı özellikleri ve bu faaliyetlerin puan karşılıkları, akademik teşvik toplam puanının %30'unu geçmemek üzere her bir akademik faaliyet türünün toplam puanının hesaplanmasındaki ağırlıkları, akademik teşvik puanının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar ve bu hesaplamaları yapacak komisyonun oluşumu ile diğer hususları belirlemektir.

• **Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Komisyonu:** Üniversitenin araştırma politikasının oluşturulmasına ilişkin öneriler geliştirmek, birimler ve destekleyici birimler tarafından iletilen Ar-Ge faaliyet raporlarını değerlendirerek iyileştirme önerileri geliştirmek, üniversitenin Ar-Ge eylem planını hazırlamak ve Rektörlüğe sunmak, üniversitenin Ar-Ge eylem planının gerçekleşme durumunu izlemek ve değerlendirmek, üniversitenin Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin fiziki, teknik, mali kaynakların ve kullanımlarının iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri (teşvik, eğitim, ulusal ve uluslararası iş birliği vb.) planlamak, üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve/veya kurumlar arası ortak Ar-Ge faaliyetlerini izlemek, değerlendirmek ve iyileştirmeye yönelik öneriler geliştirmek, üniversitenin, birimlerin ve öğretim elemanlarının Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin performansını izlemek, değerlendirmek ve iyileştirmeler için öneriler sunmak, üniversitenin araştırma süreçlerinin yönetimini ve örgütsel yapısının işlerliğini değerlendirmek ve iyileştirmeler için öneriler geliştirmek faaliyetlerini yürüten komisyondur.

• **Bilgi Güvenliği Komisyonu:** Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda bilgi güvenliği politika ve stratejilerinin belirlenmesi, gerekli

durumlarda yenilenmesi hususunda önerilerde bulunmak, bilgi güvenliği politikalarının uygulanmasının etkinliğini gözden geçirmek vb. amaçlarla oluşturulan komisyondur.

• **Bilgi Yönetim Sistemi Komisyonu:** Üniversitenin beşeri, fiziki ve finansal kaynaklarıyla çıktıları arasındaki ilişkinin sağlıklı bir şekilde ölçülmesine, kaynakların etkin ve verimli kullanılması ile yönetimin güvenilir ve güncel bilgilerle sağlıklı kararlar almasına yardımcı olmak amacıyla kurulan komisyondur.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu:** Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince öğretim üyelerince yürütülen bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

• **Bologna Eşgüdüm Komisyonu:** Bologna çalışmalarının yeniden yapılandırılmasını ve sürdürülebilir gelişmesini yönlendirmek üzere kurulmuştur.

• **Çevre Yönetimi Komisyonu:** Üniversitenin sürdürülebilir bir çevre yönetim sistemine sahip olması için tavsiyelerde bulunması, çevresel sorunlara ilişkin öneriler getirmesi, üniversitede Sıfır Atık Projesi ve Yeşil Kampüs uygulamaları kapsamında ilgili birimlerle koordinasyonu sağlaması amacıyla kurulmuştur. Başkan dâhil en az beş üyeden oluşan komisyonun üyeleri çevre ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

• **Eğitim-Öğretim Komisyonu:** Üniversitede eğitim-öğretim ile ilgili konuların senatoda görüşülüp karar alınmasına esas olmak üzere birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili teklifleri inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Engelli Öğrenci Komisyonu:** Üniversitedeki engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince çeşitli alanlardaki ihtiyaçlarını ve karşılaştıkları güçlükleri belirlemek ve bunları ortadan kaldırmak, engelli öğrencilerin ihtiyaç duydukları fiziksel, akademik ve sosyal destekler konusunda üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin engellilik alanında bilinç ve duyarlılık düzeyini artırıcı hizmetler geliştirmek, sunmak ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını yürütür.

• **Kalite Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerini değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek, iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek amacıyla kurulmuştur.

• **Mevzuat Komisyonu:** Üniversitede gerçekleştirilen mevzuata dayalı hizmetler ile çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

• **Mezun İlişkileri Komisyonu:** Mezunların takibine ilişkin kurulan mezun bilgi sisteminin sürdürülebilirliğine yönelik önerilerde bulunmak, mezunların Üniversiteye sağlayabilecekleri katkılara ilişkin eylem planı oluşturmak, mezun ilişkilerini güçlendirmek için anahtar performans göstergeleri belirlemek, performans göstergelerinin iyileştirilmesine ilişkin çalışmaları planlamak, izlemek ve gerekli önlemleri almak, mezun bilgi sistemi uygulamalarını izlemek ve ihtiyaçlar doğrultusunda programlarda güncellemeler yapılması ile ilgili kararlar almak, üniversitenin çalışanları arasında yer alan mezunların mezunlarla iletişime katkıda bulunmalarını sağlamak, koordinatörlüğün çalışmalarını izlemek, değerlendirmek ve iyileştirmeye yönelik gerekli önlemleri almak görevlerini yürüten komisyondur.

• **Ödül Komisyonu:** Üniversitede görev yapmakta olan akademik ve idari personelin, öğrencilerin, kurum dışındaki gerçek ve tüzel kişilerin, olağanüstü gayret ve çalışmaları, emsallerine göre başarılı görev yapmaları ve hizmetlerinde göstermiş oldukları yüksek performans göz önünde bulundurularak, başarılarının desteklenmesi amacıyla ödüllendirilmelerini yönergede belirtilen kriterlere uygun olarak değerlendiren komisyondur.

• **Öğle Yemeği, Burs ve Barınma Değerlendirme Komisyonu:** Başvuru yapan başarılı öğrenciler arasından aranan koşulları sağlayan, gelir düzeyi düşük öğrencilere öğle yemeği bursu bursu verilmesini değerlendiren ve nihai listeyi Üniversite Yönetim Kuruluna sunan komisyondur.

• **Toplumsal Katkı Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı çerçevesinde, toplumsal katkı politikasına uygun şekilde yürütülmesi gereken toplumsal katkı faaliyetleri ile ilgili süreçlerin planlanmasını ve takibini yapan, Üniversitenin toplumsal katkı faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların etkin bir şekilde kullanılması sürecine katkıda bulunan, Üniversitenin toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda akademik ve idari birimlerin, öğrenci kulüp ve topluluklarının gerçekleştirdikleri toplumsal katkı faaliyetlerini koordine eden ve izleyen, bunlarla ilgili performans göstergelerinin analiz edilmesi ve periyodik raporların hazırlanması için AKÜSEM ve SKS Daire Başkanlığı ile işbirliği yapan, ilgili birimlere yerel, bölgesel ve/veya ulusal düzeyde toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler ile ilgili olarak iyileştirmeye yönelik tavsiyelerde bulunan komisyondur.

• **Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu:** Üniversiteye yabancı uyruklu öğrenci teminini, gelen öğrencilerin değerlendirme ve kabulünü, kayıtlı öğrencilerin koordinasyonunu

sağlamak üzere kurulmuş olan ve üyeleri, üniversite birimlerini temsil edecek şekilde görevlendirilen komisyondur.

• **Uluslararasılaşma Komisyonu:** Üniversitenin uluslararasılaşma politikasının oluşturulmasına ilişkin öneriler geliştirmek, üniversitenin uluslararasılaşma eylem planını hazırlamak ve Rektörlüğe sunmak, üniversitenin uluslararasılaşma eylem planının gerçekleşme durumunu izlemek ve değerlendirmek, üniversitenin uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin mali, fiziksel ve insan gücü kaynaklarının kullanımı ve iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek, öğretim elemanlarının uluslararasılaşmaya yönelik faaliyetlerini (teşvik, eğitim, ulusal ve uluslararası iş birliği vb.) planlamak, üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve/veya kurumlar arası ortak uluslararasılaşma faaliyetlerini izlemek, değerlendirmek ve iyileştirmeye yönelik öneriler geliştirmek, uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin performans ölçütlerini belirlemek ve gerektiğinde güncellemek, üniversitenin, birimlerin ve öğretim elemanlarının uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin performansını izlemek, değerlendirmek, iç ve dış paydaş görüşlerini de dikkate alarak iyileştirmeler için önerileri Üniversitenin kalite komisyonuna iletmek, üniversitenin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimini ve örgütsel yapısının işlerliğini değerlendirmek ve iyileştirmeler için öneriler geliştirmek, üniversitede öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerin durumlarını değerlendirmek ve uluslararası öğrenciler birim koordinatörlüğüne önerilerde bulunmak görevlerini yürüten komisyondur.

• **UYGAR Merkezleri Komisyonu:** Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan komisyondur.

• **Üniversite Yayın Komisyonu:** İlgili kanun ve yönetmelikler ile Üniversite Senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, kararları alan ve uygulamaları izleyen komisyondur.

• **Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları Komisyonu:** İlgili birimlerden gelen yabancı uyruklu öğretim elemanı başvurularını değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Öğretim elemanının hangi unvanda ve ne kadar ücretle çalıştırılacağını tespit etmek, öğretim elemanının üniversitede çalışırken bir üst unvana müracaat etmesi halinde ilgili mevzuat açısından durumunu değerlendirmek, öğretim elemanının sözleşme yenilenmesi kapsamında ilgili yıl içerisinde gösterdikleri akademik performansı değerlendirerek çalıştırılıp çalıştırılmayacağına karar vermek gibi görevleri bulunmaktadır.

Şekil 3: Afyon Kocatepe Üniversitesi Koordinatörlükler Organizasyon Şeması



E) Koordinatörlükler

• **Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü:** Araştırma-Geliştirme Komisyonun aldığı kararların yürütülmesini sağlamak, Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin sorunların çözümü için ilgili birimlerle iş birliği yapmak, akademik personelin ve öğrencilerin Ar-Ge çalışmalarını teşvik edici faaliyetlerde bulunmak, odak grup ve benzeri yöntemlerle ulusal ve uluslararası iş birliklerini ve disiplinler arası çalışmaları teşvik edici faaliyetlerde bulunmak, üniversitenin, birimlerin ve öğretim elemanlarının Ar-Ge performansını ölçmek ve sonuçlarını komisyona sunmak, üniversite derecelendirme kuruluşları tarafından yürütülen derecelendirme ve sıralama sonuçlarını takip etmek, bu kuruluşlara gerekli verileri sunmak, enstitülerin Ar-Ge performansının ölçümü için lisansüstü tezlerle ilgili verileri (tez sayısı, bölgesel kalkınma ve öncelikli alanlarla ilişkileri, tezlerden üretilen yayınlar vb.) toplamak ve komisyona sunmak, üniversite tarafından veya ortaklığında yürütülebilecek dış kaynaklı proje çağrılarını takip ederek üniversitenin kadrolu öğretim elemanları ile öğrencilerine duyurmak, üniversite adına yapılacak dış kaynaklı veya toplumsal katkı amaçlı projeler için başvuru yapılmasını teşvik etmek, gerektiğinde organizasyonu yapmak, dış kaynaklı projelerin başvuru, kabul ve yürütme süreçleriyle proje çıktılarını izlemek görevlerini yürüten koordinatörlüktür.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi:** Üniversite tarafından desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Bilim İletişimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin bilimsel araştırmalarını kamuoyuyla paylaşmak için uzun vadeli ve sürdürülebilir bir iletişim planı oluşturmak, üniversitenin bilim iletişimi vizyonuna uygun olarak akademisyenler, medya kuruluşları ve paydaşlarla iş birliği içinde, üniversitenin bilimsel başarılarını basın bültenleri, röportajlar ve medya içerikleri ile kamuoyuna duyurmak, koordinatörlüğün yıllık faaliyet raporunu ve bir sonraki yıla ait yıllık çalışma programını hazırlamak ve Rektöre sunmak.

• **Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü:** Üniversitenin ve birimlerinin tüm bilimsel yayın faaliyetlerinin merkezî bir organizasyon çerçevesinde düzenlenmesine ve yürütülmesine destek sağlamak, üniversitenin ve birimlerinin basılı ve/veya dijital ortamdaki tüm yayınlarının plânlaması, yayımlanması, dağıtımı ve satış süreçlerine destek sağlamak, Open Researcher and Contributor ID (ORCID), Web of Science Researcher ID, Scopus ID gibi güncel araştırmacı kimliklerinin kullanılmasını gerektiren bilimsel yayınlar için yazarlara ait söz konusu kimliklerin kontrolünü yapmak, yayımlanmasına karar verilen eserlerin telif haklarını Üniversiteler Yayın Yönetmeliği kapsamında hesaplamak ve ödeme şekline ilişkin öneriyi yayın komisyonuna sunmak, Üniversite yayınlarının satış, pazarlama ve dağıtımının üçüncü kişiler tarafından yapılabilmesi için şartnameler ve/veya protokoller hazırlamak ve yayın komisyonuna sunmak, Üniversite tarafından veya Üniversitenin ortaklığında yurt içinde veya yurt dışında gerçekleştirilecek konferans, sempozyum, çalıştay gibi bilimsel etkinliklerin takip ve kontrolünü yapmak, bilimsel yayıncılıkla ilgili yurt içinde veya yurt dışında gerçekleştirilecek konferans, toplantı, çalıştay gibi etkinliklerde Üniversitenin temsilinde Rektör tarafından görevlendirilmek üzere Genel Sekreterliğe personel önerisinde bulunmak, yayımlanmasına karar verilen bilimsel yayınların yayımlanma sürecini takip etmek, yayın hakları, telif ve lisans anlaşmaları gibi konularda danışmanlık hizmeti sunmak, üniversite bünyesinde yayımlanan veya yayımlanacak bilimsel dergilerin yönergelerinin ve yayın politikalarının takibini yapmak, üniversite bünyesinde yayımlanmakta olan dergilerin iyileştirilmesi amacıyla dergi editör ve editör yardımcıları ile yılda en az bir kez toplantı yapmak, üniversitenin bilimsel yayınlarının ulusal ve uluslararası indekslerce taranması süreçlerini yönetmek, üniversite yayın komisyonu ile koordineli bir şekilde çalışmak, koordinatörlüğün yıllık faaliyet raporunu ve bir sonraki yıla ait çalışma plan ve programını düzenleyerek Rektörlüğe sunmak görevlerini yürüten koordinatörlüktür.

• **Bologna Koordinatörlüğü:** Bologna süreci kapsamındaki Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS)/ Diploma eki (DE) ve tanınma, kalite güvencesi, yeterlilikler, öğrenim çıktıları, hareketlilik, öğrenci katılımı, sosyal boyut konularında yapılacak çalışmaları yürütmekle görevli birimdir.

• **Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli birimdir.

• **İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü:** Üniversitenin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Kalite Koordinatörlüğü:** Kalite güvence sisteminin oluşturulmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyon çalışmalarını yürütmek, kalite kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetlerini düzenlenmek, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından onaylanan dış değerlendirme ve kurum iç değerlendirme süreçlerini koordine etmek, kurumun hizmet kalitesini ve paydaş memnuniyetini ölçmek, kaliteyi geliştirmek için belirlenen anahtar performans göstergelerini takip etmek konularında Kalite Komisyonu tarafından alınan kararlara göre ofis ve personel destek hizmetlerini rektörlüğe bağlı olarak yerine getirmektir.

• **Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü:** Meslek yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

• **Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü:** Mezun İlişkileri Komisyonun gündemini hazırlamak ve komisyon kararlarını yürütmek, mezun bilgi sisteminin aktif ve güncel olmasını sağlamak mezunlarla ilgili istatistiki bilgileri yılda en az bir kez komisyona sunmak, mezunlara yönelik etkinlikleri planlamak, yapılan etkinliklerin kaydını tutmak, izlemek ve iyileştirmeye yönelik olarak komisyona önerilerde bulunmak, talep edilmesi hâlinde mezunların mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek amacıyla etkinlik planlamak, mezunların kendi aralarındaki iletişimini artırmak ve geliştirmek, mezunların bilimsel, mesleki, kültürel, sportif, sanatsal veya sosyal alanlarda elde ettiği başarılarını mezun bilgi sistemi üzerinden duyurmak, Üniversitenin anma ve kutlama programlarının mezunlara duyurulmasını sağlamak, mezun vakıfları ve dernekleri ile işbirliği yapmak, birim koordinatörlerinin etkin çalışmalarını sağlamak, her yılın ocak ayında bir önceki yılın faaliyet raporunu komisyona sunmak görevlerini yürüten koordinatörlüktür.

• **Misafir Araştırmacı Koordinatörlüğü (MİSAK):** Üniversitemizin misyon, vizyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda misafir araştırmacı süreçlerine ilişkin tüm faaliyetlerin koordinasyonu ile görevlendirilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi Misafir veya Doktora Sonrası Araştırmacı Kabul Yönergesi çerçevesinde Misafir Araştırmacı süreçlerinin sekreteryaya

hizmetlerinin yürütülmesi, ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi ve misafir araştırmacı politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin misafir araştırmacı projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birimdir.

•**Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

•**Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü:** Komisyonun sekretaryasını yürütmek, komisyon gündemini hazırlamak ve alınan kararları uygulamak, sürdürülebilirlik konularında öğrenciler, akademik ve idari personel için eğitim, konferans ve benzeri etkinlikler düzenlemek, çevre dostu uygulamaları teşvik etmek için farkındalık çalışmaları organize etmek, üniversitenin ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarının müfredatına sürdürülebilirlikle ilgili derslerin eklenmesi veya ders içeriklerinde sürdürülebilirlik konularına yer verilmesi için akademik birimlere önerilerde bulunmak, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerin iş birliğinde yürütülebilecek sürdürülebilirlik projeleri geliştirmek, üniversitenin su tüketimi, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi çevresel göstergelerini değerlendiren çevresel sürdürülebilirlik raporları ile ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik raporları hazırlamak ve komisyona sunmak, üniversitede sürdürülebilirlik alanında yapılan akademik çalışmalar hakkında raporlar hazırlamak ve komisyona sunmak, üniversitenin sürdürülebilirlik ile ilgili performansına yönelik verileri ilgili raporlarda kullanmak üzere toplamak ve komisyon kararlarını Rektörlüğe sunar.

•**Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü:** Üniversitede üretilen bilgi ve teknolojinin özel sektör ve kamu kuruluşları ile yatırımcılara tanıtılması için çalışmalar yapmak; ulusal ve uluslararası araştırma fonları ve çağrılar hakkında bilgilendirme, fonlara ulaşım, ortak bulma, proje oluşturma ve geliştirme, hazırlama, bütçeleme, başvuru ve yürütülmesi hakkında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamak; projelerin yürütülmesinde koordinasyonu sağlamak ve proje yönetimi eğitimlerini yönlendirilmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü:** Koordinatörlüğün temel işlevi; öğrencilerin, takım ve bireysel olarak proje geliştirmeye teşvik edilmesini sağlamak, projeleri ile ulusal ve uluslararası yarışmalara katılabilmelerine destek olmaktır.

• **Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü:** Uluslararasılaşma Komisyonun aldığı kararları yürütmek, dış ilişkiler ofis faaliyetlerini koordine etmek, uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin sorunların çözümü için ilgili birimlerle iş birliği yapmak, iç paydaşların uluslararasılaşma faaliyetlerini teşvik etmek ve bu kapsamda etkinlikler düzenlemek, üniversite tarafından veya ortaklığında yürütülebilecek yurt dışı kaynaklı proje çağrılarını takip ederek iç paydaşlara duyurmak, üniversite tarafından veya ortaklığında yürütülebilecek yurt dışı kaynaklı projelere ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerekli koordinasyonu sağlamak, üniversitenin ve birimlerin uluslararasılaşma performansını ölçmek ve sonuçlarını komisyona sunmak, uluslararası üniversite derecelendirme kuruluşları tarafından yürütülen derecelendirme ve sıralama sonuçlarını takip etmek, gerektiğinde bu kuruluşlara veri sağlamak, üniversitenin uluslararasılaşma faaliyetlerine ilişkin yıllık faaliyet raporunu hazırlayarak takip eden ocak ayı içinde kalite komisyonuna iletmek görevlerini yürüten koordinatörlüktür.

• **Uluslararası Öğrenciler Birim Koordinatörlüğü:** Koordinatörlük, Üniversitenin uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin çalışmalarının takibini ve Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu toplantılarının sekreterliğini yapar. Koordinatör, üniversitede görevli öğretim üyesi/elemanları arasından, rektör tarafından üç yıl için görevlendirilir.

• **Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetler için gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunmasını sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü:** Milli Eğitim Bakanlığı adına 1416 sayılı Kanun kapsamındaki görevleri yürüten koordinatörlüktür.

F) Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede, eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 29 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Uygulama ve araştırma merkezlerine aşağıda yer verilmiştir:

Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmed Şemseddin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deney Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Biyoizlem UAM, Gelecek Araştırmaları–Stratejileri

Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme UAM, Güneş ve Rüzgâr Enerjisi UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM, Kadın ve Aile Araştırmaları UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi UAM, Müzik UAM, Radyo-TV UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Sultan Dîvânî UAM, Sürekli Eğitim UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Uzaktan Eğitim UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon UAM ve Yapı Malzemeleri UAM'dır.

G) Genel Sekreterlik

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre üniversitenin idari teşkilat yapısı genel sekreterliğe bağlıdır. Genel sekreterlik, bir genel sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir.

• **Daire Başkanlıkları:** Genel sekreterliğe bağlı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

Genel Sekreterliğe bağlı birimlere aşağıda yer verilmiştir.

• **Enerji Yönetim Birimi:** Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik'te belirtilen görevleri yapmak, hizmet ve uygulamaları takip, kontrol, denetim ve koordine organı olarak faaliyette bulunmak üzere kurulan birimdir.

• **Hukuk Müşavirliği:** Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

• **Müdürlükler:** Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır. Ayrıca fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreteri ve bunlara bağlı idari personel ilgili okulun idari işlerini Genel Sekreterliğe bağlı olarak yürütmektedir.

1.3.3. Fiziksel Yapı

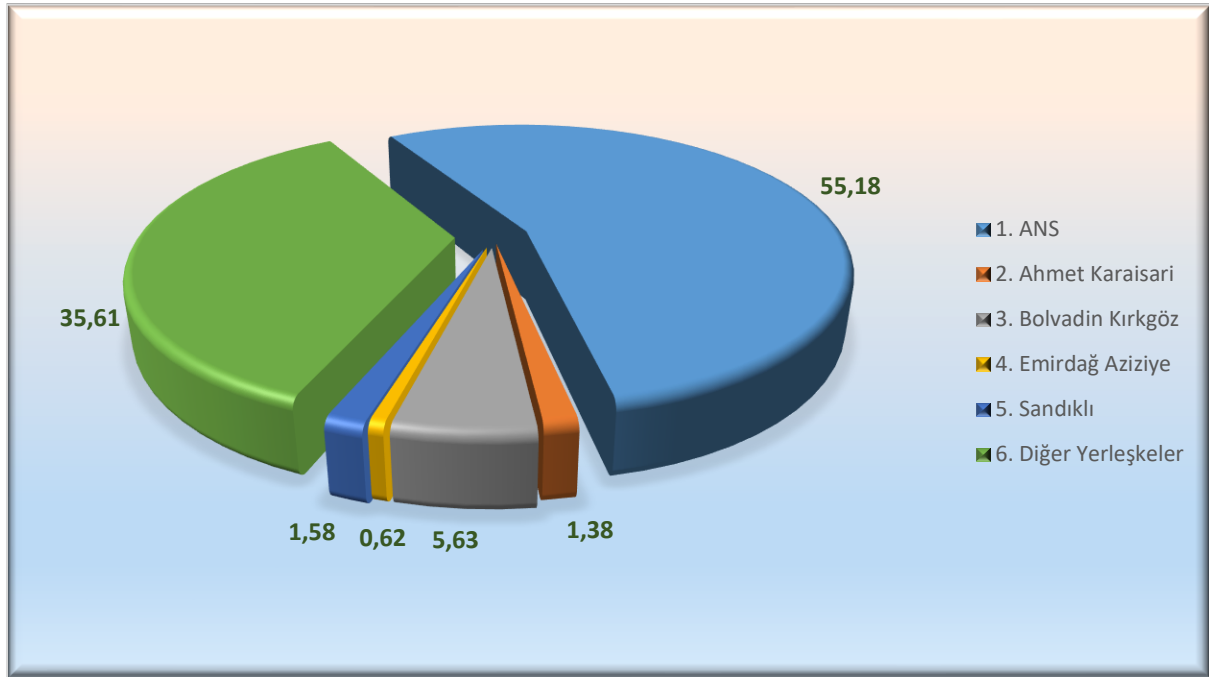
1.3.3.1. Taşınmazlar

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

Yerleşke	Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	312.330,4	2.914.852,66	0	3.227.183,06
Ahmet Karahisari Kampüsü	80.644,21	0	0	80.644,21
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	79.488,31	249.854,19	0	329.342,5
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847	80.766,16	0	92.613,16
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.082,19	0	0	36.082,19
Diğer yerleşkeler:	42.842,62	2.034.000,39	5.664,65	2.082.708,13
Toplam	563.234,73	5.279.473,40	5.664,65	5.848.372,78

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 5.848.372,78 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 563.234,73 m²'si (%9,63) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.279.473,40 m²'si (%90,27) hazine mülkiyetine, 5.664,65 m²'si (%0,10) mahalli idarelere ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.227.183,06 m²'si (%55,18) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 80.644,21 m²'si (%1,38) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 329.342,50 m²'si (%5,63) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.082,19 m²'si (%0,62) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.613,16 m²'si (%1,58) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve 2.082.708,13 (%35,61) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

Grafik 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı



Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Grafik 1'de gösterilmiştir.

Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Üniversite (m ²)	Oran (%)	Hazine (m ²)	Oran (%)	Diğer (m ²)	Oran (%)	Toplam (m ²)	Oran (%)
Ahmet Necdet Sezer Kamp.	43.628,08	16,28	224.317,69	83,72	0	0	267.945,77	74,36
Ahmet Karahisari Kampüsü	13.307,54	100,00	0	0,00	0	0	13.307,54	3,81
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	12.304,58	65,10	6.595,52	34,90	0	0	18.900,10	5,41
SandıklıYunus Emre Kamp.	9.736,29	100,00	0	0,00	0	0	9.736,29	2,78
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.512,79	18,50	6.664,62	81,50	0	0	8.177,41	2,34
Diğer Yerleşkeler	6.168,45	14,81	29.979,10	71,98	5.499,26	13,2	41.646,81	11,30
Toplam	86.657,73	24,09	267.556,93	74,38	5.499,26	1,53	359.713,92	100

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 359.713,92 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 86.657,73 m²'si (%24,09) üniversite özel mülkü üzerinde, 267.556,93 m²'si (%74,38) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde ve 5.499,26 m²'si (%1,53) mahalli idareler tarafından tahsis edilen arazi üzerinde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Yerleşke	Eğitim	Araştırma	Yönetim	Sağlık Hizmeti	Kütüphane	Toplantı ve Konferans	Sosyal Alanlar	Spor Alanları	Barınma	Diğer	Toplam
Ahmet Karahisari Kampüsü	1.131,14	0	707,96	0	270,14	248,85	794,46	859,67	6.543,32	2.752,00	13.307,54
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	58.382,62	4.993,82	25.336,84	3.719,36	819,17	6.057,21	16.443,35	2.783,02	43.669,93	105.740,47	267.945,79
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	6.677,40	0	1.459,09	0	245,7	833,49	1.185,04	1.324,90	0	7.174,48	18.900,10
Emirdağ MYO	2.326,47	0	395,79	0	70,33	269,04	774,4	510,27	0	3.831,12	8.177,42
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	3.642,01	0	1.160,85	0	238,2	235,28	666,96	0	0	3.792,99	9.736,29
Diğer Yerleşkeler	9.146,01	8.731,81	3.652,20	543,72	473,71	955,60	1.899,20	63,80	1.035,26	15.145,47	41.646,78
Toplam	81.305,65	13.725,63	32.712,73	4.263,08	2.117,25	8.599,47	21.763,41	5.541,66	51.248,51	138.436,53	359.713,92

Üniversite kapalı alanlarının 81.305,65 m²'si (%22,60) eğitim, 13.725,63 m²'si (%3,82) araştırma, 32.712,73 m²'si (%9,09) yönetim, 4.263,08 m²'si (%1,19) sağlık hizmeti, 2.117,25 m²'si (%0,59) kütüphane, 8.599,47 m²'si (%2,39) toplantı ve konferans, 21.763,41 m²'si (%6,05) sosyal alanlar, 5.541,66 m²'si (%1,54) spor alanları, 51.248,51 m²'si (%14,25) barınma ve 138.436,53 m²'si (%38,49) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kapasitelerine Göre Dağılımı

Eğitim ve Ar-Ge Alanları		Kapasitesi						Toplam
		0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi (EA)		2	2	12	16	5	2	39
Sınıf (ED)		185	217	145	34	2	0	583
Diğer Eğitim Alanı (EO)		61	59	32	0	0	0	152
Laboratuvarlar	Eğitim	151	61	32	2	0	0	246
	Araştırma	108	0	0	0	0	0	108
	Diğer	46	1	1	0	0	0	48
Toplam		553	340	222	52	7	2	1.176

Üniversitede 39'u amfi, 583'u sınıf, 152'si diğer eğitim alanı, 402'si laboratuvar olmak üzere toplam 1.176 eğitim ve araştırma alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteleri itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları

Salonlar	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Konferans Salonu	-	4	3	15	4	3	29
Toplantı Salonu	39	4	1	1	-	-	45
Toplam	39	8	4	16	3	3	74

Üniversitede 29'u konferans salonu ve 45'i toplantı salonu olmak üzere toplam 74 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Giriş, Rüzgarlık, Hol	6	2.254,54
Muayene Salonu	13	213,93
Acil Servis	4	74,49
Klinik Beceri Odası	5	122,42
Ultrasonografi Odası	2	37,34
Endoskopi Birimi	1	19,92
Diş Muayene Salonu	1	17,42
Yoğun Bakım+Yeni doğan bakım ün.	5+1	97,01
Ameliyathane	8	274,83
Hospitalizasyon	17	342,61
Uyanma	2	38,56
Klinik	5	120,42
Laboratuvar +Suni Tohumlama Lbr.	2+7	224,93
Eczane	1	9,57
Radyoloji Alanı	2	42,19
Sterilizasyon Alanı	2	23,63
Toplantı Salonu	1	33,72
Derslik	3	258,80
Seminer Odası	1	40,71
İdare Birim	5	107,48
Öğr. Üyesi Odası +Hekim odası	29+8	690,58
Çeşitli Müdehale Odaları	20	373,15
Diğer	-	1.325,41
Merkez Toplam Kapalı Alanı		6.743,66

Hayvan hastanesi sağlık hizmet alanlarına ilişkin bilgiler Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları

Alan Adı		Sayısı	Oturma Kapasitesi	Alanı (m ²)
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Genel Kütüphane Alanı	1	722	6.475,86
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	36	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	39	78,25
	Konferans Salonu	1	110	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,2
	7/24 Çalışma Salonu	1	84	117,2
	İdari Birimler	13	96	510,75
	Bodrum Isı Merkezi	1	-	386,50
	Toplam	29	1.237	8.286,00
İlahiyat Fakültesi Şube Kütüphanesi	Genel Kütüphane Alanı	1	-	122,08
	Okuma Salonu	2	55	118,51
Toplam		32	1.292	8.526,59

Çağdaş kütüphanecilik hizmetlerinin verildiği Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı kütüphane binası 8.526,59 m² kapalı alana sahiptir. Kütüphane hizmet alanları Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

Oda Türü	Sayı	Alan (m ²)	Kullanıcı Sayısı	Oda Başına Düşen Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Alan (m ²)
Akademik Personel Odası	1.028	21.500	1.074	1.04	20.02
İdari Personel Odası	417	11.014	967	0.43	11.39

Üniversitede bulunan 1.111 akademik personelin kullanımı için toplam 21.500 m²’den oluşan 1028 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Akademik personel başına 20,02 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 11.39 m²’den oluşan 417 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. İdari personel başına 11,39 m² alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayısı	Alanı (m2)	Ortalama Alanı (m2)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	72	2201	30.56
Atölye	9	1281	142.33
Depo	462	15350	33.22
Kapalı Garaj	5	461	92.2
Cami	1	425	425
Kapalı Diğer Hizmet Alanları (OX)	418	14610	35.00

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metrekareleri ve ortalama metrekareleri Tablo 9’da gösterilmiştir.

Tablo 10: Yıllar İtibarıyla Enerji Kimlik Belgesi Olan ve Enerji Etüdü Yapılmış Bina Sayıları

	2023	2024	2025
Enerji Etüdü Yapılan Binalar	27	84	84
Enerji Kimlik Belgesi Olan Binalar	24	107	107

Üniversitemize ait binalardan bina enerji etüdü yapılanlar ve bina Enerji Kimlik Belgesi (EKB) alınanlar yıllar itibarıyla Tablo 10’da gösterilmiştir.

Tablo 11: Engelli Dostu Bina Sayısı

Toplam Bina Sayısı	Engelli Dostu Olabilecek Bina Sayısı	Engelli Dostu Bina Sayısı	Oran (%)
200	125	66	53

Afyon Kocatepe Üniversitesinde toplam bina sayısı 200’dür. Bu binaların 125’i engelli dostu olabilecek bina sayısıdır ve bu binalardan 66’sı engelli dostu bina sayısıdır. Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı %53 olarak gerçekleşmiştir. Engelli dostu bina bilgileri Tablo 11’de paylaşılmıştır. Daha detaylı bilgilere AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının web sayfasından ulaşılabilmektedir.

1.3.3.2. Taşınırlar

Tablo 12: Yıllar İtibarıyla Taşınır Malzeme Sayıları

Dayanıklı Taşınırlar	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Tesis, Mak. ve Cih.	9.153	70.937.634,83	9.329	94.423.793,79	9.580	200.775.739,85
Taşıtlar	403	17.360.533,46	405	21.350.298,06	407	27.034.359,24
Demirbaşlar	285.733	108.568.019,79	291.941	146.677.165,03	297.829	229.946.691,80
Toplam	295.289	196.866.188,08	301.675	262.451.256,88	307.816	457.756.790,89

Üniversitemiz muhasebe kayıtlarında taşınır malzeme sayıları ile ilgili bilgilere Tablo 12’de yer verilmiştir.

Tablo 13: Yıllar İtibarıyla Taşınırların Etkin Kullanım Oranı

2023	2024	2025
%98,45	%95,34	%98,88

2023 yılında envanterde toplam 645 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 9 adet kayıttan düşme ve 1 adet kurumlar arası devir ve 8 adet kurum içi devir işlemi yapılmış olup, etkin kullanım oranı %98,45 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında envanterde toplam 622 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 29 adet kayıttan düşme işlemi yapılmış olup, etkin kullanım oranı %95,34 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında envanterde toplam 624 adet demirbaş malzeme bulunmakta iken, 6 adet kayıttan düşme ve 1 adet kurum içi devir işlemi

yapılmış olup, etkin kullanım oranı %98,88 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığımız taşınır malzeme olarak yeterli düzeydedir. Son üç yıla ilişkin taşınırın etkin kullanım oranı Tablo 13'te gösterilmiştir.

Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Kurum Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	2023		2024		2025	
	Kurum Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar	Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar
Otomobil	3	2	3	2	3	2
Otobüs	10	-	10	-	8	-
Minibüs	2	-	2	-	2	-
Kamyonet	5	9	5	9	5	8
Kamyon	2	-	2	-	2	-
Motosiklet	1	-	1	-	1	-
İtfaiye Aracı	1	-	1	-	1	-
Yol Süpürme Aracı	1	-	1	-	1	-
Toplam	25	11	25	11	23	10

Üniversitemize ait ve hizmet alımı suretiyle elde edilen taşıtların taşıtın cinsine göre dağılımı Tablo 14'te gösterilmiştir.

1.3.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Afyon Kocatepe Üniversitesi ULAKNET ağına 3000 Mbps Metro Ethernet ile bağlı bulunmaktadır. Diğer yerleşke ve ilçe bağlantılarımızın hızları değişmektedir. Aşağıdaki tabloda internet bağlantı hızları verilmiştir.

Tablo 15: İnternet Bağlantı Hızı Bilgileri

Yerleşke	Bağlantı Hızı (Mbps)
Ahmet Necdet Sezer	3000
Ahmet Karahisari	60
Başmakçı MYO	20
Bayat MYO	20
Bolvadin MYO	100
Çay MYO	30
Dazkırı MYO	20
Dinar MYO	20
Emirdağ MYO	70
İscehisar MYO	20
Sandıklı MYO	150
Sinanpaşa MYO	20
Sultandağı MYO	20
Şuhut MYO	50
Vet. Fak. Eğitim Uyg. ve Araş. Mrk. Md.	20

Üniversite internet bağlantı hızı bilgileri Tablo 15'te gösterilmiştir.

Tablo 16: Fiziksel Sistem Sayıları

Fiziksel Sunucu	18
Sunucu Disk Ünitesi	3
Omurga Anahtarlama Cihazı	2
Metro Anahtarlama Cihazı	1
SAN Anahtarlama Cihazı	4
Harici Disk Ünitesi	3
Yedekleme için Disk Ünitesi	1
Güvenlik Duvarı (Firewall) Cihazı	2
Yangın Söndürme, Isı ve Su Alarm Sistemi Kontrol Cihazı	1
Kablosuz Erişim Kontrol Cihazı	4

Üniversitemizin fiziksel sistem sayıları Tablo 16’da gösterilmiştir.

Tablo 17: Sunucular Üzerinde Bulunan Sistemler

Sunucular	Adet
Ana Sistemde Bulunan Sanal Sunucular	198
Uzaktan Eğitim Sistemi	46
Güvenlik Kamera Sistemi	5+4 NVR

Sunucular üzerinde bulunan sistem sayıları Tablo 17’de gösterilmiştir.

Tablo 18: Felaket Kurtarma Merkezi Bilgileri

Sunucular	Adet
Fiziksel Sunucu	3
Yedekleme Ünitesi	1

Ana Sistem Merkezi ve Felaket Kurtarma Merkezi olmak üzere 2 farklı merkezde sistemlerimiz bulunmaktadır. Felaket Kurtarma Merkezi olarak 2025 yılında yapılan çalışmalarla birlikte veri güvenliği ve iş sürekliliği açısından daha sağlıklı bir ortam kurulmuştur. Yeni kurulun FKM, binalardan bağımsız bir taşıma konteyneridir. Dış Kampüslerimizde de toplama merkezleri (Sistem Odası) bulunmaktadır. Felâket kurtarma merkezi bilgileri Tablo 18’de gösterilmiştir.

Tablo 19: Dış Kampüs Sunucu Bilgileri

Sunucular	Adet
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	1
Dinar MYO Uygulama Sunucusu	1
Şuhut MYO GKS Sunucusu	1
Emirdağ MYO GKS Sunucusu	1

Yukarıda verilen sistemler üzerinde 503 adet alan adı barındırılmaktadır. Sunucu önem derecesine göre yedekler 5 dakika, 1 saat ya da 24 saatte bir alınmakta ve 1 hafta süre ile saklanmaktadır. Kampüslerimizde eduroam (uluslararası erişim yayını kablosuz erişim) yayınları, 596 adet kablosuz erişim cihazı üzerinden sağlanmaktadır. Dış kampüs sunucu bilgilerine ilişkin bilgilere Tablo 19’da yer verilmiştir.

Tablo 20: Kamera Sayıları

Kayıt Sistemi Tipi	Kamera Sayısı
ANS Yerleşkesi	696
Ahmet Karahisari Yerleşkesi GKS Sunucusu	26
Şuhut MYO GKS Sunucusu	12
Konuk Evi NVR Cihazı	4
Bolvadin MYO NVR Cihazı	37
Bayat MYO NVR Cihazı	15
Çay MYO NVR Cihazı	18
Dazkırı MYO NVR Cihazı	6
Dinar MYO NVR Cihazı	10
Emirdağ MYO NVR Cihazı	23
İscehisar MYO NVR Cihazı	12
Sandıklı MYO NVR Cihazı	22
Sinanpaşa MYO NVR Cihazı	13
Sultandağı MYO NVR Cihazı	13
Vet. Fak. Eğt. Uyg. ve Arş. Mrk. Md. (KUHAM) NVR Cihazı	30
Toplam	937

Güvenlik kamera sistemi 15 güne kadar geriye dönük kayıt tutmaktadır. 696'sı ANS Kampüsünde olmak üzere toplam 937 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır. Kamera sayıları Tablo 20'de gösterilmiştir.

Tablo 21: Telefon Türleri

Telefon Tipi	Adet
IP Telefon	548
Analog Telefon	3.170
ISDN Telefon	97
Toplam	3.815

Telefon altyapımızda TELESİS Marka Santral Sistemi kullanmakta olup 2 farklı lokasyonda birbirinin yedeği durumunda 2 merkez nokta bulunmaktadır. Toplamda 21 santral cihazı çalışmakta olup tüm cihazlar birbirine kayıtlı (registered) modda çalışmaktadır. 4000 Adet DDA (Doğrudan Dahili Arama) kapasitesine sahiptir. Telefon cihazları ile ilgili bilgiler Tablo 21'de gösterilmiştir.

Tablo 22: Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine Uyum Oranı (%)

2023	2024	2025
20	37	39

Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum oranı Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Kablosuz Erişim Noktası Sayısı

2023	2024	2025
460	521	596

Üniversitemiz genelinde merkezi yönetimli ve tek başına çalışan olmak üzere iki tip olarak hizmet veren erişim noktaları bilgi güvenliği gereksinimleri doğrultusunda tamamı merkezi kontrollü olacak şekilde ve yeni nesil teknolojiler takip edilerek yenilenmektedir. 2025 yılı içerisinde 183 adet erişim noktası satın alınmış olup, eski cihazların değiştirilmesine devam edilmektedir. Yıllar itibarıyla kablosuz erişim noktası sayısı Tablo 23'te gösterilmiştir.

Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Aktif Yedekliliği Sağlanan Fiziksel Sistem Sayısı

	2023	2024	2025
Aktif Yedekliliği Sağlanan Sistem Sayısı	0	4	5
Toplam Sistem Sayısı	7	7	7
Oran (%)	0	57	71

2025 yılı ilk çeyreğinde San Network ve güvenlik duvarı için sağlanan yedeklilik, yapılan kapasite artırımları ve cihaz teminleri ile birlikte sunucu ve depolama cihazlarını da kapsar hale getirilmiştir. Yıllar itibarıyla aktif yedekliliği sağlanan fiziksel sistem sayısı Tablo 24'te gösterilmiştir.

Tablo 25: Yıllar İtibarıyla Veri Depolama Kapasitesi (TB)

2023	2024	2025
80	115	145

Yedekliliği sağlanan depolama sistemlerine disk ilaveleri yapılarak kapasite 115 TB'ye çıkarılmıştır. Yıllar itibarıyla veri depolama kapasitesi (TB) Tablo 25'te gösterilmiştir.

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

Tablo 26: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Bilgiler

Program Adı	Kullanım Amacı
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. taşınmaz malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Uniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi

Program Adı	Kullanım Amacı
Giriş ve Duyuru Sistemi	
Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan önkayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Önkayıt Başuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı önkayıt sistemi Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek önkayıt sistemi Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü özel yetenek önkayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için önkayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için önkayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk klup işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira takip sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunan misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Kamera Sorumlu Arıza Takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu - Ekders Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri, performans, öğrenci formları, birim göstergeleri, Öğrenci ve Personel Kart İşlemleri, KİDR ,YÖK İzleme Kriterleri bulunan sistem
E-posta düzenleme oluşturma	Kadrolu personel ve öğrencilere e-posta oluşturma, düzenleme yapılan sistem
AKÜ Portal	Bilgi Platformu sayfası YÖK web servis bilgi çekme öğrenci-personel-Aku Mail İşlemleri- TC Sorgulama NVİ web servis Sunucu yedekleme takip- Öğrenci web servis işlemlerinin yapıldığı sistem
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
NVİ Kontrol Sistemi	Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğünün Kimlik kontrol sistemi
Öğrenci Mail Başvuru Sistemi	Online öğrenci mail başvurusu, şifre değişikliği yapılan program
AKUSEM	Sürekli Eğitim Merkezi eğitim başvuru ve takip programı ile ödeme sayfaları-edevlet sorgulama ve belge işlemleri sistemi
Gelir Faaliyetler ve Getirici ve	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından kullanılan üniversite tarafından yapılan işlerin faturalandığı sistem

Program Adı	Kullanım Amacı
Fatura Takip Sistemi	
Bilgi Edinme Sistemi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan gerçek ve tüzel kişilerin başvurularının alındığı ve cevaplandırıldığı sistem
Staj Başvuru Sistemi	Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi . Güzel Sanatlar Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi tarafından kullanılan staj başvurusunun yapıldığı ve dosyaların yüklendiği sistem
Laboratuvar Sistemi	Kalite Birimi yetkisinde tüm birimlerin kullandığı üniversitedeki laboratuvarların ve içindeki cihazların kaydının tutulduğu sistem
Optik Sistemi	Akademik personelin test şeklinde olan sınavlarını okutup değerlendirdiği sistem
Etik Kurul Sistemi	Enstitüye gelen bilimsel araştırma ve yayın etiği başvurularının alındığı ve değerlendirildiği sistem
Toplantı Sistemi	Zoom programı kullanımıyla online toplantı işlemlerinin yapıldığı/ayarlandığı sistem
Diploma Başvuru Sistemi	Adreslerine diploma teslim edilmesi için başvuruda bulunan ve güncel adreslerini bildiren tüm öğrencilerimize diplomalarının adreslerine gönderilmesi için kurulmuş sistem.
Yaz Okulu Başvuru Sistemi	Üniversitemizde yaz okulundan ders almak isteyen öğrencilerin (üniversite içi/dışı) ön başvurularının alındığı sistem
Kısmi Zamanlı Öğrenci Sistemi	Kısmi zamanlı olarak çalışan öğrencilerin takip ve puantaj sistemi
Sınav Açıklama Sistemi	Sınav sonuçlarının açıklandığı sistemdir.
İş İlanları Sistemi	Kariyer Ofisi için geliştirilen Öğrenci ve İşverenleri için geliştirilen sistemdir.
Mail İşlem Sistemi	Personel maillere saldırı, virüs bulaştırma sonucu kullanılmayacak duruma gelmesi durumunda anlık müdahale sonucu E-mail'in geçici olarak kapatılma sistemi
USOM Bilgi Sistemi	Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi'nin paylaşımlarını yetkili personellere farklı platformlardan paylaşım servisi sitemi.
Mobil Bilgi Sistemi	Afyon Kocatepe Mobil uygulamasında anlık bildirim gönderme, uygulama anasayfasında dönemlik bildirimler vb.. işlemlerin ayarlandığı sistem.
Bekci & Kamera Bilgi Sistemi	Kamera ve araç kontrol süreçlerinin merkezi olarak yönetilmesini sağlayan, güvenlik birimlerine ve yöneticilere detaylı analiz, izleme ve yönetim imkânı sunan kapsamlı bir bilgilendirme ve operasyon sistemidir. Bekci & Kamera Bilgi Sistemi; kamera kurallarından araç giriş-çıkış analitiğine, vardiya yönetiminden olay kayıtlarına kadar tüm operasyonel süreçleri tek bir platformda toplar. Gerçek zamanlı telegram bildirimler, kapsamlı log kayıtları ve birim bazlı yetkilendirme yapısı sayesinde hem güvenlik hem de idari operasyonların etkin şekilde yürütülmesini sağlama sistemi.
Afyon Kocatepe IOS & Android Mobil Uygulamaları	Personel ve öğrencilerin üniversiteye ilişkin bilgilere hızlı ve güvenilir şekilde erişebilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiş kapsamlı bir mobil bilgilendirme sistemidir. Bu sistem; Öğrenci Bilgi Sistemi (ÖBS) işlemleri, kurumsal e-posta hizmetleri, etkinlik ve duyuruların takibi, üniversiteye ait haberlerin görüntülenmesi, akademik ve idari birimlere ilişkin güncel bilgiler ile genel ve birim bazlı anlık bildirimlerin kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar. Sistem, üniversitenin kurumsal yapısı içerisinde bilgi akışının güçlendirilmesi, kullanıcı deneyiminin artırılması ve öğrenciler ile personelin ihtiyaç duyduğu tüm bilgilere tek bir merkezden erişebilmesini amaçlayan bütünlüklü bir bilgi sistemi.
İŞKUR Gençlik Programı	Çalışan öğrencilerle ilgili işlemlerin yapıldığı ve buna göre maaş, muhtasar, banka ödeme işlemlerinin otomatik olarak hesaplandığı sistemdir.

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 26'da gösterilmiştir.

Tablo 27: Üniversitemiz Tarafından Satın Alınan/Kiralanan Yazılımlar

Program Adı	Kullanım Amacı
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Dokümanları oluşturmak, dağıtmak, incelemek, onaylamak, saklamak, düzenlemek, arşivlemek için kullanılan görüntüleme, belge yönetimi ve iş akışı işlemlerini içeren sistem
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının yapıldığı arızalarının bildirildiği sistem
Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATOSİS)	ATÖSİS, Akademik Teşvik Ödeneği süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistem
SAMBABOX	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Aktif Dizin Sistemi programıdır.
Core Security Bundle	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Palo Alto PA-1420 Güvenlik Duvarı yazılım lisans paketidir.
Korumail	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılan e-posta gateway yazılımı iki farklı ağı, protokolü veya iletişim sistemini birbirine bağlayan ve aralarında veri akışına izin veren bir yazılımdır.
ePolicy Orchestrator-On-prem	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılan kullanıcı bilgisayarlarına kurulan uç nokta yönetim ve zararlı yazılımlardan korunma sistemidir.
Standart Edition	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Ağ cihazlarının yönetimi için kullanılan yazılımdır.
KVKNET	KVKK süreç yönetim programıdır.
DGRNET	Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği rehberi uyum süreç yönetim programıdır.
OSKA	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından kullanılan HakedişPlus, derin bir yaklaşık maliyet, analiz ve hakediş bilgisini gerektirmeyen tasarım özellikleri ve kullanıcı dostu arayüzleri sayesinde yapı sektöründeki teknik elemanların yapı yaklaşık maliyeti ve hakediş hesaplamadaki kullanılan bir programdır.
NETCAD 8	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından haritalama için kullanılan programdır.
DSPACE	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Kurumsal akademik arşivler, bir kurum bünyesinde üretilen kitap, makale, tez, bildiri, rapor gibi tüm akademik kaynakları uluslararası standartlarda dijital ortamda depolamayı, etkisini artırmak için telif haklarına uygun olarak Açık Erişime sunmak için kullanılan programdır.
Piri Keşif Aracı	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Kurumumuzun satın/abone olduğu yayınları robotik olarak bulup araştırmacılara listeleyen program
VETİS	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Elektronik Yayınlara Kampüs Dışından Erişim Programıdır.
CLASSİFİCATION WEB	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Veri Tabanlarına Uzaktan Erişim ve İstatistik Sistemidir.
YORDAM	Kütüphane Otomasyon Sistemi, Uluslararası MARC formatı özelliği ile Anglo-American Kataloqlama Kuralları çerçevesinde büyük ve küçük ölçekli her türden kütüphane için sınırsız alanda basit, orta, ileri düzeyde veri girişi yapma imkânı sağlayan çok kullanıcı ve internet uyumlu bir otomasyon sistemidir.
PROLİZ Öğrenci Otomasyon Yazılımı	Öğrenci ve yetkili kullanıcılar tarafından yetkileri doğrultusunda kullanılan öğrenci bilgi sistemidir. Ekders ile entegre edilmiştir.
E-BAP	Bilimsel Araştırma projeleri Birimi tarafından kullanılan programdır.
KİON Erasmus yazılım programı	Uluslararası İlişkiler UAM tarafından kullanılan Öğrenci başvurularının alınması, seçimlerinin yapılması, üniversitelere yerleştirilmesi, gidiş ve dönüş sonrası işlemler, anlaşmaların takibi ve kurumsal bazda değişimlerin yapıldığı programdır.

Program Adı	Kullanım Amacı
EDIUS PRO Kurgu Programı	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü ve Güzel Sanatlar Fakültesi tarafından kullanılan Video kurgu programı, tanıtım filmleri ve haber videoları kurgusu programıdır.
FINAL CUT PRO	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan Video düzenleme ve işleme programıdır.
ADOBE CREATIVE CLOUD (Tüm paket)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan Grafik tasarım, dizgi, mizanpaj, video ve fotoğraf düzenleme programı
EĞİTİM 365 & SINIF 365	Uzaktan Eğitim MYO tarafından kullanılan Öğrenme sürecini desteklemek ve optimize etmek için kullanılan bir öğrenme yönetim sistemi yazılımıdır. Öğrencilerin çevrim içi ders materyallerine erişim sağlamalarına olanak sağlar. Öğrencilerin ilerlemelerini izleme, ödev takibini yapma, çevrim içi sınav yapılmasına ve geribildirim verilmesine olanak sunar. Bir video konferans uygulamasıdır. Web tabanlı olarak eş zamanlı farklı lokasyonlardaki kişileri sanal sınıf ortamında bir araya getiren ses, video ve sunumların paylaşılmasına olanak sağlar. Beyaz tahta aracı ile katılımcıların birlikte çalışmalarına olanak sunan programdır.
M-Files Reseller Program	Doğal Taş Analiz Laboratuvarındaki (DAL) tüm süreçleri yönetebilecek bir bilgisayar yazılımı olup, kalite yönetim sisteminin tamamını kapsayacak özelliklere sahiptir.
Solea-Radyo Otomasyon Yazılımı	Radyo Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yayınında kullanılan şarkı, program v.b. İçeriklerin yayına hazırlanması, listelenmesi ve oynatılması programı.
ATLAS	Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından kullanılan laboratuvar yönetim yazılımı
E-VET	Veteriner Fakültesi tarafından kullanılan Hastaneye getirilen bütün hayvan türlerinin eşkal, tanı ve tedavilerine, aynı zamanda ödemelere ilişkin bütün kayıtların tutulması ve depolanması programı.

Üniversitemiz tarafından satın alınan/kiralanan yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 27’de gösterilmiştir.

Tablo 28: Üniversitemiz Tarafından Ücretsiz Kullanılan Programlar

Program Adı	Kullanım Amacı
KBS	Maliye Bakanlığı kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz birimlerinin ilgili programa ilişkin yetkilendirme ve kullanıcı rol ataması yapılmaktadır.
E-Bütçe	Maliye Bakanlığı Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz harcama birimlerinin kullanıcı yetkilendirmesi ve veri girişi yapılan sistemdir.
E-SGK	Çalışanların SGK bilgi kaydı için kullanılmaktadır.
EKAP	Elektronik olarak kamu alımlarının işlendiği takip kayıt sistemidir.
VAKIFBANK DTO	Personel ödemelerine ilişkin veri dosyalarının aktarıldığı sistemdir.
Say2000i	Maliye Bakanlığı Muhasebe veri girişi sistemidir. 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi çalışan memurların,-2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununa tabi çalışan akademik personelin-Açıktan vekil olarak atanan personelin,-Kadro karşılığı sözleşmeli personelin, maaş işlemleri yapılmaktadır.
MYS	Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemidir.
TTS	TÜBİTAK tarafından üniversitelere ve kamuya aktarımı yapılan projelerle ilgili olarak, Mali verilerin tutulması, Bütçe işlemleri, Muhasebeleştirme işlemlerinin yapıldığı ve Üniversite/Fakülte/Bölüm ve proje detayında mali raporlamaların alınabildiği bir programdır.
BİLSİS (KAYSİS)	KAYSİS, kamu kurumlarının teşkilat yapısından, sunulan hizmetlere, hizmetlerde kullanılan belgelerden, belgelerde bulunan bilgilere kadar kamu yönetiminde yer alan unsurların mevzuat dayanaklarıyla birlikte tespit edilerek elektronik ortamda tanımlandığı, geliştirilen e-Devlet uygulamalarının birbirine tek merkezden entegre edilerek a-Devlete (Akıllı Devlet) geçilmesini sağlayacak temel bir bilgi sistemidir.
E-SGB	Kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerine verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve uygulama sonuçlarının izlenebilmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir.

Program Adı	Kullanım Amacı
İKİS	Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen ve illerde valilikler aracılığıyla yatırımcı kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyon ve ilişkilerin izlenip takip edildiği bir yatırım izleme programıdır.
DMİS Muhasebe	Hazine ve Maliye Bakanlığının Döner Sermaye Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi: Genel ve özel bütçeli idarelere bağlı, değişik alanda faaliyetle bulunan döner sermayeli işletmelerin mali işlemlerinin yürütülmesine imkân veren ortak web tabanlı bir sistemin kurulması hedeflenmektedir. Bu Sistem aşağıdaki modüllerden oluşmaktadır. Bütçe Modülü Muhasebe Modülü Personel Modülü Taşınır Modülü Harcama Modülü Gelir Modülü Yönetim Modülü
HYS Muhasebe	Hazine ve Maliye Bakanlığının Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından kullanılan muhasebe programı
MYS	Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemidir.
E-DMO	Devlet Malzeme Ofisine ait ürün satış ve kiralama programıdır.
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
Vakıf Emeklilik Otomasyon Sistemi	Bireysel Emeklilik Takip Programı
HAYBİS (Hayvanları Koruma Bilgi Sistemi)	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü tarafından Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurullarının düzenlemiş olduğu sertifika programlarının takibi ve kayıt altına alınması, Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde yapılan çalışmaların takibi ve HADMEK için istatistik tabloların oluşturulması sağlanmaktadır.
e-uygulama	Eski DPB (Devlet Personel Başkanlığı) nın sistemini şuan Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı Personel ve Prensipier Genel Müdürlüğünce kullanılmaktadır.
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
HİTAP	4/1-c sigortalılarının, atanma, nakil, derece, kademe, terfi, unvan değişikliği, ücretsiz izin, açık süre, ek gösterge gibi özlük bilgilerinin ve toplam hizmet süreleri ile hizmet kayıtlarına göre emeklilikte tabi olunan yaş bilgisinin yer aldığı SGK programıdır

Üniversitemiz tarafından ücretsiz kullanılan yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 28’de gösterilmiştir.

Tablo 29: Yıllar İtibarıyla Teknolojik Kaynaklar Sayıları

Teknolojik Kaynak Adı	2023	2024	2025
Masaüstü Bilgisayar	3.336	3.420	3.556
Dizüstü Bilgisayar	1.433	1.251	1.347
Tablet Bilgisayar	118	115	108
Projeksiyon	1.056	1.059	1.128
Slayt Makinesi	12	12	12
Yazıcı	1.676	1.696	1.714
Fotokopi Makinesi	122	125	121
Tarayıcı	192	198	212
Faks	45	40	32
Sunucu	64	69	79
Yazılım	11	21	23
Tepegöz	14	12	12
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	18	16	16
Baskı Makinesi	29	24	23
Fotoğraf Makinesi	102	96	69
Kamera	759	803	901
Televizyon	195	190	177
Müzik Seti	95	85	64
Diğer	930	1.136	1.400
Toplam	10.207	10.368	10.994

Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının yıllar itibarıyla türleri ve sayıları Tablo 29’da gösterilmiştir.

1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 30: Yıllar İtibarıyla Kütüphane Bilgi Kaynakları

Kütüphane Bilgi Kaynakları (Basılı)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2023	2024	2025
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	157.954	161.239	164.448
	Tezler	5.421	5.810	6.138
	Nadir Eserler (Matbu)	1.534	1.534	1.760
	Nadir Eserler (El Yazması)	57	57	58
İlahiyat Fakültesi Şube Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	12.213	12.635	13.121
Toplam		171.189	177.179	185.525
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	2.950	2.997	3.022
	Sürelî Yayınlar (Dergiler) Çeşit	1.001	1.001	1.001
Toplam		4.050	3.951	4.023
Kütüphane Bilgi Kaynakları (Elektronik)				
Kütüphane Adı	Bilgi Kaynağı	2023	2024	2025
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	E-kitap (Abone Olunan)	4.230.087	4.257.462	4.277.462
	E-kitap (Satın Alınan)	209.464	211.114	213.897
	E-dergi	44.861	50.002	53.857
	E-tez	5.515.336	5.912.246	5.912.246
	Diğer (e-konferans, e-rapor, standart, video)	44.432	55.362	55.362
Toplam		10.044.180	10.486.186	10.512.824

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 185.525 adet basılı ve 10.512.824 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların yıllar itibarıyla türlerine göre dağılımı Tablo 30’da gösterilmiştir.

Tablo 31: Yıllar İtibarıyla Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2023	2024	2025
Makale	5.536	5.767	6.634
Kitap	22	22	23
Kitap Bölümü	20	21	46
Konferans Ögesi	221	226	249
Doktora Tezi	392	410	510
Yüksek Lisans Tezi	3.078	3.124	3.644
Proje	5	5	5
Kayıt- Müzikal	3	3	3
Diğer	15	17	28
Toplam	9.292	9.595	11.142

Kurumsal Akademik Arşiv Sistemindeki yayınların yıllar itibarıyla türleri ve yayın sayılarına göre dağılımı Tablo 31’de gösterilmiştir.

Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Engelsiz Kütüphane Bilgi Kaynakları

	2023	2024	2025
Sesli Kitap	135	140	140
Kabartma	-	-	-
Toplam	135	140	140

Yıllar itibarıyla engelsiz kütüphane bilgi kaynakları Tablo 32’de gösterilmiştir.

1.3.5. İnsan Kaynakları

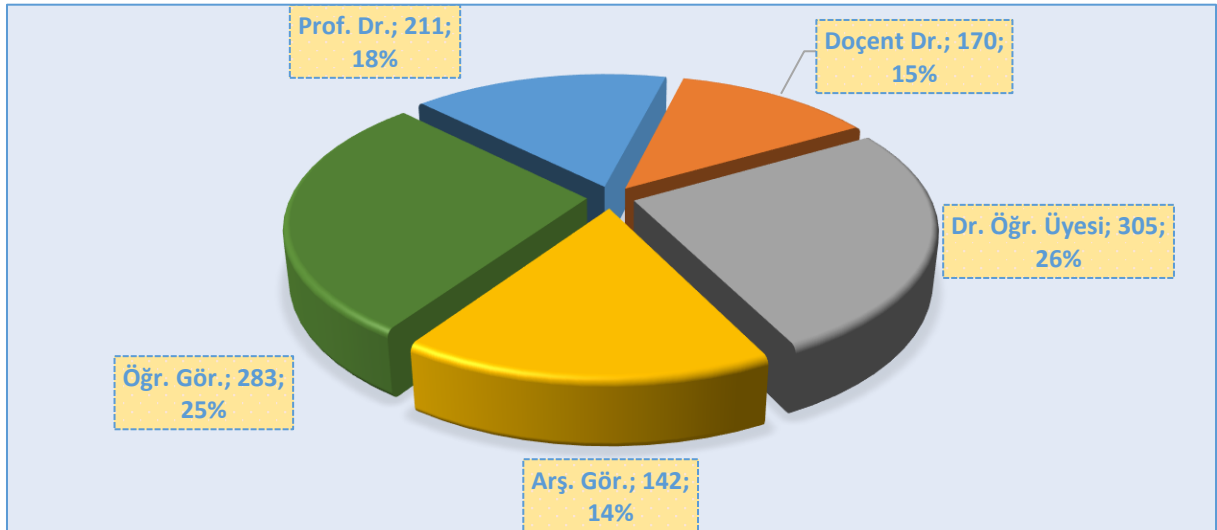
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

Tablo 33: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Unvan	2023	2024	2025
Profesör Dr.	184	198	211
Doçent Dr.	151	167	170
Doktor Öğretim Üyesi	280	288	305
Araştırma Görevlisi	177	159	142
Öğretim Görevlisi (Ders Veren)	245	245	246
Öğretim Görevlisi	37	37	37
Ders Veren Öğretim Elemanı Toplamı	860	898	932
Genel Toplam	1.074	1.094	1.111

Akademik personelin unvanları itibarıyla yıllara göre dağılımı Tablo 33’te gösterilmiştir. Tablo 33’te incelendiğinde öğretim elemanı sayılarındaki artışın öğretim üyesi sayısındaki artıştan kaynaklandığı görülmektedir.

Grafik 2: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



Akademik personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 2’de gösterilmiştir.

Tablo 34: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

Unvan	Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	Sağlık Bilimleri Temel Alanı
Profesör Dr.	64	82	56
Doçent Dr.	99	55	15
Doktor Öğretim Üyesi	176	86	36
Araştırma Görevlisi	90	43	17
Öğretim Görevlisi	100	164	13
Toplam	529	430	137

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında beşeri ve sosyal bilimler temel alanında 529, doğa ve mühendislik bilimleri temel alanında 430 ve sağlık bilimleri temel alanında 137 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımı Tablo 34’te gösterilmiştir.

Tablo 35: Akademik Personelin Kadro Yerlerine Göre Dağılımı

Birim	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Araştırma Görevlisi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	16	2	4	8	37	67
Fakülte	188	139	234	128	50	739
Yüksekokul	2	14	21	5	41	83
Meslek Yüksekokulu	5	15	46	1	155	222
Toplam	211	170	305	142	283	1.111

Akademik personelin kadro yerlerine göre dağılımı Tablo 35’te gösterilmiştir.

Tablo 36: Ders Veren Öğretim Elemanlarının Eğitim Birimleri İtibarıyla Dağılımı

Eğitim Biriminin Adı	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Ders Veren Araştırma Görevlisi	Ders Veren Öğretim Görevlisi	Toplam
Rektörlük	-	-	-	-	7	7
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	23	16	28	-	-	67
Fen-Edebiyat Fakültesi	48	30	42	-	1	121
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-	1	-	-	1
Veteriner Fakültesi	56	8	21	-	-	85
Eğitim Fakültesi	17	21	34	-	4	76
Mühendislik Fakültesi	30	25	34	-	-	89
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	6	12	-	11	31
Teknoloji Fakültesi	18	7	16	-	-	41
Hukuk Fakültesi	-	4	10	-	-	14
İlahiyat Fakültesi	3	9	15	-	5	32
Turizm Fakültesi	5	5	8	-	1	19
Spor Bilimleri Fakültesi	2	4	6	-	1	13
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	26	26
Devlet Konservatuvarı	1	9	12	-	17	39
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Fen Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Afyon Meslek Yüksekokulu	4	10	11	-	47	72
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	-	-	2	-	3	5
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	-	-	2	-	1	3

Eğitim Biriminin Adı	Profesör Dr.	Doçent Dr.	Doktor Öğretim Üyesi	Ders Veren Araştırma Görevlisi	Ders Veren Öğretim Görevlisi	Toplam
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	5	7	-		12
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1	1	4	-		6
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	4	6	-	1	11
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	5	6
Bayat Meslek Yüksekokulu	-	-	5	-	5	10
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	1	1	5	-	26	33
Çay Meslek Yüksekokulu	-	1	4	-	10	15
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	4	6
Dinar Meslek Yüksekokulu	-	-	2	-	11	13
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	-	1	2	-	19	22
İscehisar Meslek Yüksekokulu	-	1	4	-	9	14
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	-	-	4	-	16	20
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	5	5
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	6	7
Şuhut Meslek Yüksekokulu	-	1	5	-	4	11
Toplam	211	170	305	-	246	933

Ders veren öğretim elemanlarının eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 36'da gösterilmiştir.

Tablo 37: Yıllar İtibarıyla Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Bilgiler	2023	2024	2025
Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	861	898	932
Öğrenci Sayısı	34.933	32.502	31.367
Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	41	36	34

Yıllar itibarıyla ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları Tablo 37'de gösterilmiştir.

Tablo 38: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Geldiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Devlet Konservatuvarı	Dr. Öğr. Üyesi	Şırnak Üniversitesi	01.10.2024-07.06.2026
Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	22.09.2025-22.09.2026

Üniversitemize diğer kurumlardan görevlendirilen 1 akademik personel bulunmaktadır. Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen akademik personel bilgileri Tablo 38'de gösterilmiştir.

Tablo 39: Diğer Kurumlara Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Rektörlük	Öğr. Gör.	Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı	23.09.2005-...
Güzel Sanatlar Fak.	Profesör	Ege Üniversitesi	27.09.2024-...
Fen Edebiyat Fak.	Profesör	Mustafa Kemal Üniversitesi	18.08.2025-...
Fen Edebiyat Fak.	Arş. Gör.	ODTÜ	21.02.2020-....
Fen Edebiyat Fak.	Arş. Gör.	ODTÜ	18.07.2022-....
İ.İ.B.F.	Arş. Gör.	İstanbul Üniversitesi	02.06.2020-...

Eğitim Biriminin Adı	Ünvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Güzel Sanatlar Fak.	Arş. Gör.	Anadolu Üniversitesi	08.01.2020-...
Güzel Sanatlar Fak.	Arş. Gör.	Dokuz Eylül Üniversitesi	24.12.2022-...
Mühendislik Fak.	Arş. Gör.	Gebze Teknik Üniversitesi	17.10.2022-...

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen 9 akademik personel bulunmaktadır. Görevlendirilen personele ilişkin bilgiler Tablo 39’da gösterilmiştir.

Tablo 40: Uluslararası Akademik Personel Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Unvan	Personel Sayısı	Geldiği Ülke ve Üniversite
Devlet Konservatuvarı	Öğr. Gör.	1	Polonya

2025 yıl sonu itibarıyla üniversitemizde görev yapan uluslararası akademik personel bilgileri Tablo 40’ta gösterilmiştir.

Tablo 41: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı

	30 Yaş ve Altı	31-40 Yaş	41-50 Yaş	51-60 Yaş	61 Yaş ve Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Öğretim Üyesi Sayısı	2	178	287	190	30	687	46,69
Öğretim Üyesi Oranı (%)	0,29	25,91	41,92	27,66	4,22		
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	86	161	108	61	8	424	39,62
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	20,28	37,97	25,47	14,39	1,89		
Toplam Personel Sayısı	88	339	396	251	37	1111	43,99
Akademik Personel Oranı (%)	7,92	30,51	65,64	22,59	3,33		

Akademik personelin yaş ortalamaları Tablo 41’de gösterilmiştir.

Tablo 42: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın		Erkek		Toplam
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Profesör Dr.	38	18	173	72	211
Doçent Dr.	44	26	126	74	170
Doktor Öğretim Üyesi	109	36	198	64	305
Araştırma Görevlisi	73	51	69	49	142
Öğretim Görevlisi	101	36	183	64	284
Toplam	364	33	747	67	1.111

Üniversitemizde 686’sı öğretim üyesi, 426’si ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.111 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 1.111 akademik personelin 364’ünün (%32,76) kadın akaemik

personel, 747'sinin (%67,23) erkek personel olduğu görülmektedir. Akademik personel kadrolarının unvan ve doluluk oranına göre dağılımı Tablo 42'de gösterilmiştir.

Tablo 43: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kıdem Aralığı	3 Yıl ve Altı	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-24 Yıl	25 Yıl ve Üzeri	Toplam
Öğretim Üyesi Sayısı	18	23	53	146	103	99	244	686
Öğretim Üyesi Oranı (%)	2.62	3.35	7.73	21.28	15.01	14.43	35.57	
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	99	69	44	72	37	39	65	425
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	23.35	16.27	10.38	16.75	8.73	9.2	%15.33	%23.35
Toplam Akademik Personel Sayısı	117	92	97	218	140	138	309	1.111
Toplam Akademik Personel Oranı (%)	10.54	8.29	8.74	19.55	12.61	12.43	27.84	10.54

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 43'te gösterilmiştir.

Tablo 44: Yıl İçinde Gerçekleşen Eğiticilerin Eğitimi Bilgileri

Eğitimi Veren Birim	Eğitimin Konusu	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
Eğitim Fakültesi	Sınav Akreditasyonu bağlamında program çıktılarına ulaşma düzeylerinin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	23.12.2025	368
Eğitim Fakültesi	Yapay zekâ ve öğrenmenin geleceği	24.12.2025	302
YÖK	Yükseköğretimde Veriye Dayalı Stratejik Yönetim ve Afyon Kocatepe Üniversitesine Genel Bakış	25.02.2015	50
Yeşilay	Bağımlılık ve bağımlıya yaklaşım	28.04.2025 19.09.2025	175

2025 yılında üniversitemiz birimleri tarafından düzenlenen eğiticilerin eğitimi programı ile ilgili bilgiler Tablo 44'te gösterilmiştir.

Tablo 45: Yıllar İtibarıyla Eğiticilerin Eğitimi Programına Katılan Akademik Personel Sayıları

2023	2024	2025
737	766	845

Yıllar itibarıyla eğiticilerin eğitimi programına katılan akademik personel sayıları Tablo 45'te gösterilmiştir.

Tablo 46: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
74,35	76,82	74,75

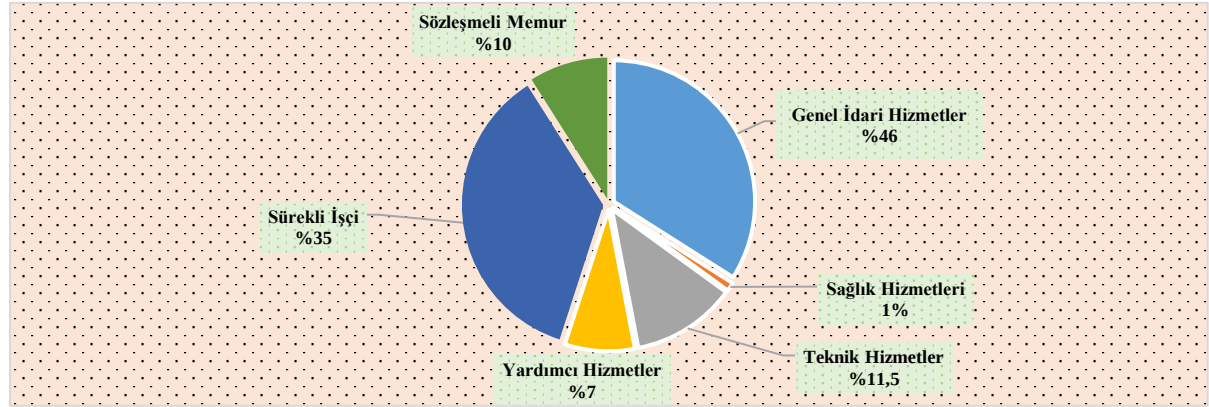
Yıllar itibarıyla akademik personel memnuniyet düzeyi Tablo 46'da gösterilmiştir. Tablo 46 incelendiğinde akademik personelin memnuniyet düzeyinin artan bir seyir izlediği görülmektedir.

1.3.5.2. İdari Personel Analizi

Tablo 47: Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayılarının Hizmet Sınıfları İtibarıyla Dağılımı

Kadro Sınıfı	2023	2024	2025
Genel İdari Hizmetler	338	326	322
Sağlık Hizmetleri	12	13	13
Teknik Hizmetler	112	113	111
Avukatlık Hizmetleri	1	-	0
Yardımcı Hizmetler	74	74	71
Sözleşmeli Memur	76	89	99
Sürekli İşçi	354	352	345
Toplam	967	967	961

Tablo 47’de incelendiğinde hizmet sınıfları itibarıyla idari personel sayısı artış ya da azalış gösterse de toplam idari personel sayısının 2023 ve 2024 yılları sonunda aynı kaldığı görülmektedir.

Grafik 3: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet sınıfları ile dağılımı Grafik 3’de gösterilmiştir.

Tablo 48: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	GİH	AHS	SHS	THS	YHS	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI	SÖZLEŞMELİ PERSONEL- 657 4/B	GENEL TOPLAM
Özel Kalem	4				1	5	1			1	2	1	8
Genel Sekreterlik	4				1	5	3			3	6	1	12
İç Denetim Birimi	3					3							3
Personel Dai.Bşk.	15				1	16				1	1	3	20
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk	33			1	1	35	2	102		7	111	16	162
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	8			3	1	12	2			1	3	2	17
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	11			34	17	62			9	18	27	13	102
Strateji Gİş.Dai.Bşk.	19				1	20	1			2	3	1	24
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	15		4	9	5	33	2			3	5	2	40
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	4			10	1	15	1		1	1	3	5	23
Kütüp.Dok.Dai.Bşk.	10			5	2	17	1			3	4	2	23
Döner Sermaye İşletme MÜD.	2			1		3				1	1	1	5
Hukuk Müşavirliği	1					1	1				1	1	3
Eğitim Fakültesi	8				2	10				1	1	3	14
Fen Edb.Fak.	8			1		9	1			6	7	1	17
Güzel Sant.Fak.	6			1	1	8				4	4		12
Hukuk Fakültesi	5			1		6	1			3	4		10
İ.İ.B.F.	9			1	1	11	1			5	6		17

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

BİRİMİ	GİH	AHS	SHS	THS	YHS	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI	SÖZLEŞMELİ PERSONEL- 657 4/B	GENEL TOPLAM
İlahiyat Fak.	4				1	5	2			3	5	1	11
Mühendislik Fak.	11			6		17				8	8	3	28
Teknoloji Fak.	5			5		10	1			2	3	4	17
Turizm Fak.	6				1	7				2	2		9
Veteriner Fakültesi	6		1	2	3	12				5	5	1	18
Spor Bilimleri Fakültesi	5				2	7	1			4	5		12
Bolvadin Uyg.Bil.Fakültesi	5					5		6		2	8	1	14
Dev.Konservatuvarı	3		1		1	5				3	3	1	9
Yabancı Diller Y.O.	3			1	1	5				5	5	1	11
Afyon MYO	9			5	3	17	1			3	4		21
Başmakçı MYO	2					2						1	3
Bayat MYO	1					1	2	4		3	9		10
Bolvadin MYO	9			3	1	13				3	3	2	18
Çay MYO	3			1	3	7		5			5		12
Dazkırı MYO	3				1	4		6		2	8		12
Dinar MYO	4			1	1	6		7		1	8	1	15
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	5					5						1	6
Emirdağ MYO	4			1	1	6		7		1	8	3	17
İscehisar MYO	2				2	4		4			4	2	10
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	5				2	7							7
Sandıklı MYO	3			1	3	7	1	6		2	9		16
Sinanpaşa MYO	5					5		4		2	6		11
Sultandağı MYO	5				2	7		3			3	1	11
Şuhut MYO	3			1	1	5		4		3	7		12
Bilişim Teknolojileri MYO	4					4							4
Fen Bilimleri Enst.	5					5	1				1		6
Sağlık Bilimleri Enst.	4				1	5	1				1		6
Sosyal Bilimleri Enst.	7				1	8	1			1	2		10
Basın ve Halkla İlişk.	1			1	1	3						5	8
Kalite Koordinatörlüğü				1		1							1
Uluslararası Öğrenciler Birim Koor.												1	1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3				1	4							4
İş Sağlığı ve Güvenliği Koor.				2		2							2
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1					1				1	1		2
Tekn. Transfer Ofisi Koor.				1		1							1
Enformatik Bölüm Bşk.	1			1		2						1	3
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.				1	1	2							2
Mermer ve Doğaltaş Tek. Uyg. Arş. Mer.				5		5						1	6
Teknoloji Uyg. Arş. Mer.	1					1						1	2
Yaban Hayatı Kurtarma ve Rehabilitasyon Eğitim Uyg. Arş. Mer.			1			1						1	2
İktisadi İşletmeler Müd.	1					1							1
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	1			1		2							2
Radyo-TV Uyg.Arş.Merk.	1					1							1
Enerji Yönetim Biri				2		2							2
TUAM	1				1	2							2
Uluslararası İlişkiler Uyg. Arş. Mer. Müd.	2					2				1	1	1	4
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Çiftliği	3		2			5		3		22	25	7	37
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.	1					1				1	1		2
Veteriner Sağlık Uyg.Arş.Merk.	6		4	2		12	1			3	4	6	22
Sürekli Eğitim Uyg.Arş.Mrk.	2				1	3	1				1		4
Kurum dışı	1					1				1	1		2
Toplam	322		13	111	71	517	30	161	10	144	345	99	961

Üniversitemizde görev yapan 961 idari personelin 517'i kadrolu memur, 345'i sürekli işçi ve 99'u sözleşmeli personeldir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 48'de gösterilmiştir.

Tablo 49: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı

Kadro Unvanı	2023	2024	2025
Genel Sekreter	1	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı	2	2	2
Daire Başkanı	8	8	8
İç Denetçi	2	2	2
Fakülte Sekreteri	12	12	13
Yüksekokul Sekreteri	17	18	18
Enstitü Sekreteri	3	3	3
Şube Müdürü	25	26	23
Mali Hizmetler Uzmanı	2	2	2
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	3	3
Kütüphaneci	7	5	5
Şef	32	29	31
Şef (Özelleştirme)	1	1	1
Memur	36	22	26
Memur (ş)	8	8	5
Bilgisayar İşletmeni	171	174	167
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	2	2	2
Koruma Güvenlik Görevlisi	9	9	8
Şoför	9	6	7
Tabip	2	2	2
Veteriner Hekim	5	5	5
Biyolog	1	1	1
Diyetisyen	1	1	1
Psikolog	2	1	2
Veteriner Sağlık Teknisyeni	2	1	1
Veteriner Sağlık Teknikeri	0	1	1
Sağlık Teknikeri	1	1	1
Mühendis	28	26	26
Mühendis (Özelleştirme)	2	2	2
Mimar	2	2	2
İstatistikçi	1	1	1
Tekniker	45	47	47
Tekniker (Özelleştirme)	2	2	2
Teknisyen	26	25	23
Teknisyen (Özelleştirme)	1	1	1
Teknisyen (ş)	2	2	2
Tek. Yrd.	3	3	3
Hizmetli	49	51	49
Hizmetli (ş)	18	19	19
Hayvan Bakıcısı	15	0	0
Aşçı	2	0	0
Kaloriferci	16	2	0
Sürekli İşçi	354	351	345
Sözleşmeli Personel	76	89	98
Toplam	1.005	969	961

İdari personelin yıllar itibarıyla kadro unvanlarına göre dağılımı Tablo 49'da gösterilmiştir.

Tablo 50: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Geldiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	Sürekli İşçi	Ege Üniversitesi	29.12.2025-29.12.2026

Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen idari personel bilgileri Tablo 50’de gösterilmiştir.

Tablo 51: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

Çalıştığı Birim	Unvan	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Yapı İşleri Tek. Dai. Bşk.	Mühendis	Konya DSİ	23.09.2025-23.09.2026

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen idari personel bilgileri Tablo 51’de gösterilmiştir.

Tablo 52: İdari Personelin Eğitim Düzeyi

Eğitim Düzeyi	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	26	4,22
Ortaöğretim	137	22,24
Ön Lisans	125	20,29
Lisans	246	39,93
Yüksek Lisans	79	12,82
Doktora	3	0,48
TOPLAM	616	100

İdari personelin eğitim düzeyi bilgileri Tablo 52’de gösterilmiştir.

Tablo 53: İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Yeri	Katılımcı Sayısı	Tarih
Yükseköğretim Kurumlarında Bütçe Hazırlama ve Uygulama Süreci	Online	83	30.04.2025
Nükleer (KBRN)farkındalık eğitimi	Abdullah Kaptan konferans salonu	425	15.05.2025
Sivil savunma uzman ve amirleri eğitimi	Afad Tamp Salonu	15	01.07.2025
Yabancımlı Uyrıklı Öğrencilerle	TÖMER Konferans Salonu	35	02.09.2025
KBS Kıst maaş Emeklilik İşleri	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	57	18.09.2025
KBS Satın alma ve taşınır İşlemleri	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	76	08.10.2025
İGP programı	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	90	13.10.2025
Ek ders (kamu Hesapları bilgi sistemi)	Online	40	14.10.2025
KAAN Uygulaması kapsamında	Emniyet genel Müdürlüğü Şehit Ali Ünlü Konferans Salonu	189	15-16.10.2025
Staj (E-beyanname) Muhtasar İşlemleri	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	44	22.10.2025
İzin programı	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	44	22.10.2025
T.C. Kimlik kartı sürücü belgesi Pasaport işlemleri	Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi konferans Salonu	78	07.11.2025
Birim Faaliyet Raporlarını Hazırlama Eğitimi	Online	108	17-18.12.2026

İdari personelin yıl içinde katıldıkları eğitimlerin konuları ve katılımcı sayıları Tablo 53'te gösterilmiştir.

Tablo 54: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-55 Yaş	55 Yaş Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Kişi Sayısı	57	121	110	146	341	116	70	961	41,22
Oran (%)	5,93	12,5	11,44	15,19	35,48	12,07	7,2	100	

İdari personelin yaş ortalaması ve yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 54'te gösterilmiştir.

Tablo 55: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26-30 Yıl	30 Yıl Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	225	78	168	268	88	65	69	961
Oran (%)	23,41	8,11	17,48	27,88	9,15	6,76	7,18	100

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 55'te gösterilmiştir.

Tablo 56: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Genel İdari Hizmetler	88	27,32	234	72,68	322
Sağlık Hizmetleri	2	15,38	11	84,62	13
Teknik Hizmetler	24	21,62	87	78,38	111
Yardımcı Hizmetler	14	19,71	57	80,29	71
Sözleşmeli Memur	31	31,31	68	68,68	99
Sürekli İşçi	48	13,91	297	86,08	345
Toplam	207	%21,5	754	%	961

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 961 idari personelin 207'sinin (%21,72) kadın personel, 754'sinin (%78,45) erkek personel olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 56'da gösterilmiştir.

Tablo 57: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi (%)

2023	2024	2025
78,41	76,20	75,16

İdari personelin yıllar itibarıyla memnuniyet düzeyi sonuçları Tablo 57'de gösterilmiştir.

1.3.6. Sunulan Hizmetler

1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

Tablo 58: Program Sayıları

ENSTİTÜ / FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / MESLEK YÜKSEKOKULU	Kuruluş Yılı	Program Sayısı											TOPLAM
		Doktora	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	(İkinci Öğretim) Yüksek Lisans	(Uzaktan öğretim) Yüksek Lisans	(5 Yıllık Lisans	(4 Yıllık)Lisans	(İkinci Öğretim) (4 Yıllık - Lisans	Ön Lisans	Ön Lisans (İkinci Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	16	23	0	3	0	0	0	0	0	0	0	42
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	15	18	8	1	0	0	0	0	0	0	0	42
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	13	36	0	14	1	0	0	0	0	0	0	64
LİSANSÜSTÜ BÖL. TOP.		44	77	8	18	1	0	0	0	0	0	0	148
Bolvadin Uyg. Bil. Fakültesi	2021	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1995	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Eğitim Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	9
Fen Edebiyat Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	12
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Hukuk Fakültesi	2011	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	7
İlahiyat Fakültesi	2023	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Mühendislik Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10
Spor Bilimleri Fakültesi	2019	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3
Teknoloji Fakültesi	2010	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5
Turizm Fakültesi	2013	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
FAKÜLTE BÖL. T.		0	0	0	0	0	1	59	0	0	0	0	60
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	2001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Devlet Konservatuvarı Y.O.	1999	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	8
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Y.O	2004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YÜKSEKOKUL BÖL. T.		0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	12
LİSANS BÖLÜMLERİ T.		0	0	0	0	0	1	71	0	0	0	0	72
Afyon M.Y.O.	1992	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	20
Başmakçı M.Y.O.	2008	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Bayat M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Bilişim Teknolojileri M.Y.O.	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Bolvadin M.Y.O.	1977	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	13
Çay M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5
Dazkırı M.Y.O.	1998	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Dinar M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4
Emirdağ M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	7
İscehisar M.Y.O.	1994	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4
Sandıklı M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	7

ENSTİTÜ / FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / MESLEK YÜKSEKOKULU	Kuruluş Yılı	Program Sayısı											TOPLAM
		Doktora	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	(İkinci Öğretim) Yüksek Lisans	(Uzaktan Öğretim) Yüksek Lisans	(5 Yıllık Lisans)	(4 Yıllık) Lisans	(İkinci Öğretim) (4 Yıllık - Lisans)	Ön Lisans	Ön Lisans (İkinci Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	
Sinanpaşa M.Y.O.	2006	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sultandağı M.Y.O.	1995	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3
Şuhut M.Y.O.	1993	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3
Uzaktan Eğitim M.Y.O.	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖNLİSANS BÖLÜML. T.		0	0	0	0	0	0	0	0	76	0	0	76
TOPLAM		44	77	8	18	1	1	71	0	76	0	0	296

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 296 program bulunmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 58’de gösterilmiştir.

Tablo 59: Akredite Program Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	Akreditasyon Kurumu	Akredite Edildiği Yıllar
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	Spor Bilimleri Derneği – Spor Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (SPORAK)	26 Temmuz 2023 – 26 Temmuz 2025
Fen Edebiyat Fakültesi	Kimya	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	10 Mayıs 2023 – 30 Eylül 2025
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	31 Aralık 2025 – 31 Aralık 2031
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	01 Mayıs 2024-30 Eylül 2026
Veteriner Fakültesi	-	Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK)	17 Aralık 2025 – 17 Aralık 2027
Fen Edebiyat Fakültesi	Tarih	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Akreditasyon Derneği (FEDEK)	11 Haziran 2025 – 30 Eylül 2028
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	31 Aralık 2024 – 31 Aralık 2030
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	Turizm Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (TURAK)	31 Aralık 2024 – 31 Aralık 2030

2025 yılında üniversitemiz genelinde akredite program sayısı; Turizm Fakültesi’nde (3), Fen Edebiyat Fakültesi’nde (2), Mühendislik Fakültesi’nde (1), Spor Bilimleri Fakültesi’nde (1) ve Veteriner Fakültesi’nde (1) program olmak üzere toplam 8’dir. Akredite edilen programlara ilişkin bilgiler Tablo 59’da gösterilmiştir.

Üniversitemizde kalite süreçleri kapsamında programların öz değerlendirme raporu, akran değerlendirme raporu ve eğitim birimlerinin birim değerlendirme raporu

hazırlanmaktadır. Kalite süreçleri Kalite Komisyonu adına Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

Tablo 60: Kalite Süreçleri Kapsamında Yürütülen Değerlendirme Çalışmaları

Rapor Türü	Sayı
Öz Değerlendirme	66/70
Akran Değerlendirme	-
Birim Değerlendirme	12 /15

Program öz, akran ve birim değerlendirme raporları, Üniversitemiz Eğitim-Öğretim Yönergesinin 11. maddesi kapsamında hazırlanmaktadır. Söz konusu yönerge 24 Haziran 2025 tarihinde güncellenmiştir. Güncelleme öncesinde yürürlükte olan düzenlemelerde program öz ve akran değerlendirme raporlarının hazırlanma periyotları program türüne ve tekli/çiftli yıl esasına göre farklılık göstermekteyken, yapılan güncelleme ile program değerlendirme süreçleri YÖKAK tarafından belirlenen ilkeler doğrultusunda yeniden yapılandırılmıştır. Yönerge güncelleme tarihi öncesinde 2025 yılına ilişkin program öz değerlendirme raporlarının hazırlanma süreci başlatıldığından, 2025 yılında program öz değerlendirme raporları tüm programları kapsayacak şekilde değil, yalnızca öğrenci alan lisans programları için hazırlanmıştır. Bu kapsamda, üniversitemizde öğrenci alan toplam 70 lisans programından 66'sı program öz değerlendirme raporunu hazırlamıştır.

Güncellenen yönergenin 11. maddesi uyarınca program akran değerlendirme raporlarının yalnızca çiftli yıllarda hazırlanması öngörüldüğünden, 2025 yılı (tekli yıl) içerisinde hiçbir program veya birim tarafından program akran değerlendirme raporu hazırlanmamıştır.

Birim değerlendirme raporları ise, program öz ve akran değerlendirme raporlarının izlenmesi amacıyla hazırlanmakta olup, 2025 yılında yalnızca lisans programlarının öz değerlendirme raporu hazırlamış olması nedeniyle, bu programlara sahip birimler tarafından düzenlenmiştir. Bu çerçevede, üniversitemizde öğrenci alan toplam 15 birimden 12'si birim değerlendirme raporunu hazırlamıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen değerlendirme raporlarına ilişkin bilgiler Tablo 60'da gösterilmiştir. 2025 yılında hazırlanan raporlara <https://kalite.aku.edu.tr/degerlendirmeraporlari/> web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

Tablo 61: Yıllar İtibarıyla Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	2023		2024		2025	
		Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı
Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğretmenliği	95	0	35	0	28	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme (İngilizce)	162	0	71	0	97	0
Fen Edebiyat Fakültesi	Coğrafya	0	0	0	0	0	3
Fen Edebiyat Fakültesi	Felsefe	0	0	0	0	0	2
Fen Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	0	0	10	0	21	0
Fen Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	0	0	0	2	0	4
Fen Edebiyat Fakültesi	Matematik	0	0	0	3	0	3
Fen Edebiyat Fakültesi	Kimya	0	0	0	4	0	3
Fen Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	0	0	0	1	0	2
Fen Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	0	0	0	1	0	1
Fen Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	0	0	0	0	0	2
Fen Edebiyat Fakültesi	Tarih	0	0	0	0	0	3
Fen Edebiyat Fakültesi	Moleküler Biyoloji ve Genetik	0	0	0	4	0	6
Fen Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	0	0	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	0	7	0	5	0	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	0	4	0	3	0	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret ve Finansman	0	16	0	7	0	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye	0	8	0	5	0	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	0	13	0	3	0	14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Yönetim Bilişim Sistemleri	0	6	0	2	0	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	Sinema ve Televizyon	0	4	0	0	0	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	0	4	0	0	0	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	Geleneksel Türk Sanatları	0	0	0	0	0	1
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	0	28	0	18	0	13
Mühendislik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	0	3	0	0	0	11
Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği	0	9	0	5	0	5
Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	0	0	0	0	0	4
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	0	0	0	2	0	9
Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	0	4	0	4	0	2
Mühendislik Fakültesi	Yazılım Mühendisliği	0	0	0	9	0	9
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat	0	0	104	0	156	0
İlahiyat Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.)	0	0	10	0	13	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler	148	0	0	0	8	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (İ.Ö.)	139	0	0	0	16	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.)	15	0	0	0	2	0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler (M.T.O.K.) (İ.Ö.)	16	0	0	0	1	0

Eğitim Biriminin Adı	Programın Adı	2023		2024		2025	
		Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı	Zorunlu	İsteğe Bağlı
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği	0	7	0	2	0	4
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	0	21	0	10	0	14
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği	0	13	0	8	0	14
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği	0	17	0	7	0	18
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	0	0	0	2	0	1
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (M.T.O.K.)	0	0	0	0	0	1
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	0	9	0	6	0	2
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları (İ.Ö.)	0	7	0	0	0	6
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği	0	10	0	6	0	10
Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği (İ.Ö.)	0	9	0	0	0	0
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği	0	10	0	15	0	6
Turizm Fakültesi	Turizm ve Gastronomi Yönetimi Programları (İngilizce)	0	0	0	0	32	0
Veteriner Fakültesi	Veteriner	0	1	0	2	0	1
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Lojistik Yönetimi	0	0	0	5	0	4
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Muhasebe ve Finans Yönetimi	0	0	0	1	0	2
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Endüstriyel Tasarım	0	0	0	1	0	2
Toplam		575	210	230	143	374	228

Yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgileri Tablo 61’de gösterilmiştir.

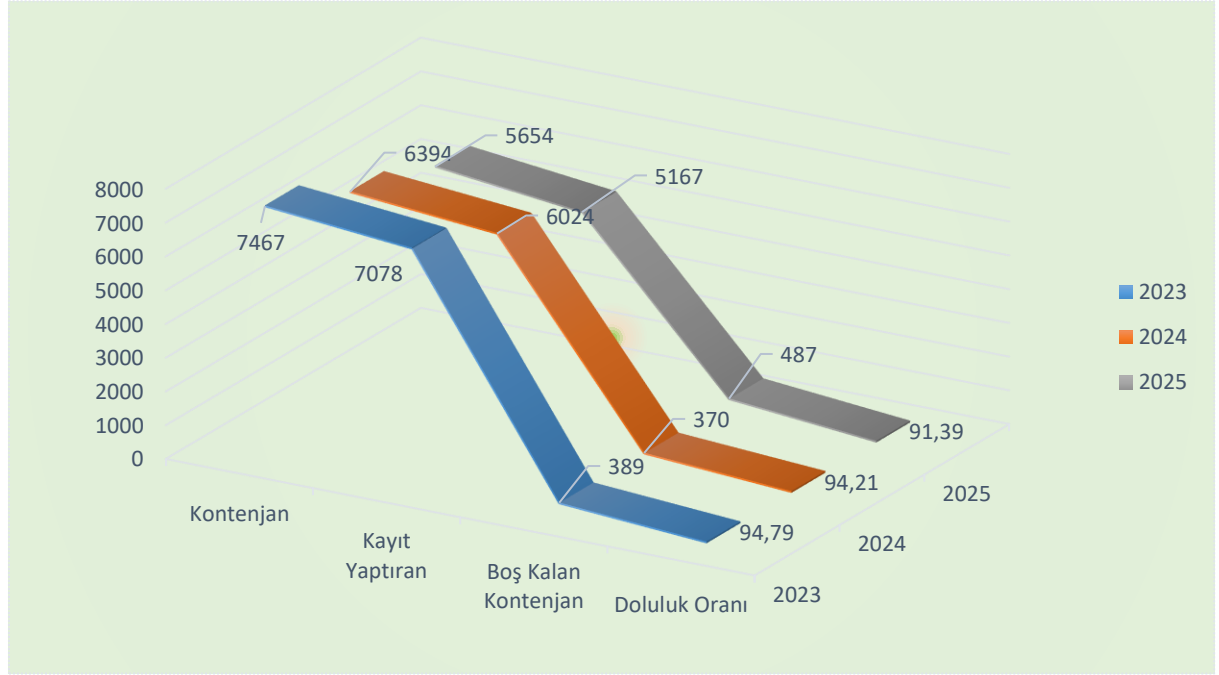
Tablo 62: Yıllar İtibarıyla Kontenjanların Doluluk Oranı

Eğitim Biriminin Adı	2023				2024				2025			
	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	128	123	5	96,09	150	149	1	99,33	136	126	10	92,65
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	69	68	1	98,55	96	94	2	97,92	92	81	11	88,04
Eğitim Fakültesi	445	445	0	100,00	415	341	74	82,17	336	308	28	91,67

Eğitim Biriminin Adı	2023				2024				2025			
	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)
Fen-Edebiyat Fakültesi	919	899	20	97,82	534	526	8	98,50	535	496	39	92,71
Güzel Sanatlar Fakültesi	254	229	25	90,16	169	114	55	67,46	142	118	24	83,10
Hukuk Fakültesi	144	144	0	100,00	144	144	0	100,00	84	82	2	97,62
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	576	567	9	98,44	525	521	4	99,24	457	426	31	93,22
İlahiyat Fakültesi	--	--	--	--	107	106	1	99,07	114	103	11	90,35
İslami İlimler Fakültesi	202	196	6	97,03	--	--	--	--	--	--	--	--
Mühendislik Fakültesi	261	186	75	71,26	293	245	48	83,62	306	287	19	93,79
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	108	108	0	100,00	113	112	1	99,12	78	73	5	93,59
Teknoloji Fakültesi	191	190	1	99,48	224	221	3	98,66	215	205	10	95,35
Turizm Fakültesi	278	266	12	95,68	172	166	6	96,51	180	165	15	91,67
Veteriner Fakültesi	86	86	0	100,00	98	98	0	100,00	79	74	5	93,67
Afyon Meslek Yüksekokulu	1539	1436	103	93,31	1118	1065	53	95,26	825	746	79	90,42
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	54	50	4	92,59	54	50	4	92,59	53	48	5	90,57
Bayat Meslek Yüksekokulu	140	135	5	96,43	91	88	3	96,70	97	89	8	91,75
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	68	64	4	94,12
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	465	444	21	95,48	475	458	17	96,42	471	433	38	91,93
Çay Meslek Yüksekokulu	222	209	13	94,14	222	222	0	100,00	165	150	15	90,91
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	69	66	3	95,65	69	64	5	92,75	73	64	9	87,67
Dinar Meslek Yüksekokulu	91	85	6	93,41	135	133	2	98,52	145	129	16	88,97
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	370	353	17	95,41	298	286	12	95,97	291	269	22	92,44
İscehisar Meslek Yüksekokulu	113	105	8	92,92	113	110	3	97,35	121	106	15	87,60
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	214	207	7	96,73	231	218	13	94,37	262	237	25	90,46
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	69	68	1	98,55	108	107	1	99,07	116	98	18	84,48
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	74	70	4	94,59	96	83	13	86,46	87	75	12	86,21
Şuhut Meslek Yüksekokulu	172	163	9	94,77	130	126	4	96,92	126	115	11	91,27
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	214	180	34	84,11	214	177	37	82,71	--	--	--	--
Toplam	7467	7078	389	94,79	6394	6024	370	94,21	5654	5167	487	91,39

Yıllar itibarıyla eğitim birimlerinin kontenjanlarının doluluk oranlarına Tablo 62’de gösterilmiştir.

Grafik 4: Yıllar İtibarıyla Kontenjanların Doluluk Oranı



Yıllar itibarıyla kontenjanların doluluk oranı Grafik 4’te gösterilmiştir.

Tablo 63: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

Başarı Sıralaması	2023		2024		2025	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlk 10.000	18	0,25	34	0,56	30	0,58
10.001-20.000	51	0,72	89	1,48	76	1,47
20.001-50.000	313	4,42	199	3,30	199	3,85
50.001-100.000	317	4,48	218	3,62	147	2,84
100.001- 200.000	503	7,10	544	9,03	565	10,94
200.000-500.000	1.028	14,52	934	15,50	984	19,04
500.000 +	4.852	68,51	4.006	66,50	3.166	61,28
Toplam	7.082	100	6.024	100	5.167	100

Üniversitemize yerleşen öğrencilerin yıllar itibarıyla başarı sıralamaları Tablo 63’te gösterilmiştir.

Tablo 64: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

Geçiş Türü	2023		2024		2025	
	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı
Yatay Geçiş	427	332	421	317	252	243
Dikey Geçiş	144	Veri Yok	130	Veri Yok	125	Veri Yok
Toplam	571	332	551	317	377	243

2025 yılında üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 252 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 125 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan 243 öğrencinin toplam öğrenci

sayısı içindeki oranı %0,76'dır. Son üç yılda geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 64'te gösterilmiştir.

Tablo 65: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2023	2024	2025
Afyon Meslek Yüksekokulu	5.017	4.414	3.801
Fen Edebiyat Fakültesi	4.317	3890	3.730
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.956	2927	3.069
Eğitim Fakültesi	1.836	1858	1.816
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.983	1.558	1.428
Mühendislik Fakültesi	1.437	1.439	1.545
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	1.393	1.450	1.427
Turizm Fakültesi	1.434	1.391	1.339
Teknoloji Fakültesi	1.376	1.346	1.349
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.153	1123	1.048
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.140	954	847
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	991	955	960
İslami İlimler Fakültesi	1.043	810	557
Hukuk Fakültesi	741	785	730
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.563	342	351
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	589	674	707
Spor Bilimleri Fakültesi	581	674	697
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	675	708	498
Veteriner Fakültesi	588	625	618
Çay Meslek Yüksekokulu	560	607	533
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	502	476	447
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	296	436	536
Şuhut Meslek Yüksekokulu	419	415	355
Devlet Konservatuvarı	335	340	353
Bayat Meslek Yüksekokulu	346	318	291
İncehisar Meslek Yüksekokulu	252	315	342
Dinar Meslek Yüksekokulu	231	297	372
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	204	265	315
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	194	258	289
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	186	228	263
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	177	214	224
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	126	155	167
İlahiyat Fakültesi	0	115	223
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	206	57	29
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	120	68	33
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	0	0	64
Teknik Eğitim Fakültesi	15	11	10
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	4	4	4
Toplam	33.774	32.502	31.367

Eğitim birimlerimizdeki öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 65'te gösterilmiştir. Öğrenci sayılarına ilişkin detaylı istatistikler <https://ogrenci.aku.edu.tr/2024-2025-2/> web adresindeki “İstatistikler” sekmesinin altında periyodik olarak yayınlanmaktadır.

Tablo 66: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

YERLEŞKE ADI	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı	İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı	Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı	Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oranı (%)
--------------	------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	--	--

	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	10.461	10.478	20.939	1.366	1.391	2.757	157	424	581	11.984	12.293	24.277	77,40
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	870	1.122	1.992	0	0	0	0	0	0	870	1.122	1.992	6,35
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	768	386	1.154	0	0	0	0	0	0	768	386	1.154	3,68
Emirdağ Aziziye Kampüsü	418	394	812	70	78	148	0	0	0	488	472	960	3,06
Diğer Yerleşkeler	1.270	1.652	2.922	33	29	62	0	0	0	1.303	1.681	2.984	9,51
Toplam	13.787	14.032	27.819	1.469	1.498	2.967	157	424	581	15.413	15.954	31.367	100

Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 24.277 öğrenci (%77,39), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 1.992 öğrenci (%6,35), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 1.154 öğrenci (%4,95), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 960 öğrenci (%3,06) ve diğer yerleşkelerde 2.984 öğrenci (%9,51) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 66'da gösterilmiştir.

Tablo 67: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları

2023	2024	2025
441	249	20

Son üç yılda formasyon eğitimi sertifika programı öğrenci sayıları Tablo 67'de gösterilmiştir.

Tablo 68: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

Temel Alan Adı	Öğrenci Sayısı	Oran (%)
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	17.859	56,94
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	3.838	12,24
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	9.670	30,82
Toplam	31.367	100,00

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde 17.859 öğrenci (%56,93) ile beşerî ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 9.670 öğrenci (%30,82) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 3.838 öğrenci (%12,23) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımları Tablo 68'de gösterilmiştir.

Tablo 69: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal Programına Katılan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	9	3	0	0	0	0
Eğitim Fakültesi	0	0	8	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	65	80	88	5	6	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	2	3	5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6	6	4	1	0	1
Mühendislik Fakültesi	5	2	3	1	7	17
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	21	14	10	0	0	0
Teknoloji Fakültesi	5	0	2	3	0	2

Turizm Fakültesi	9	5	5	0	1	1
Toplam	120	110	120	12	17	34

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programına katılan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 69’da gösterilmiştir.

Tablo 70: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	Çift Anadal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Mühendislik Fakültesi	1	2	0	0	0	0
Teknoloji Fakültesi	3	2	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	1	1	0	0	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	4	4	3	0	0	1
Spor Bilimleri Fakültesi (Beden Eğitimi ve Spor Y.O.)	3	2	2	0	0	0
Turizm Fakültesi	1	1	1	0	2	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	0	3	6	0	2	1
Toplam	12	15	13	0	4	2

Yıllar itibarıyla çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayıları Tablo 70’te gösterilmiştir.

Tablo 71: Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi ve İnovasyon Yönetimiyle İlgili Açılan Ders Sayısı

	Girişimcilik	Teknoloji	İnovasyon	Toplam
Ders Sayısı	98	450	9	557

Girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimiyle ilgili açılan ders sayısı ile ilgili bilgiler Tablo 71’de gösterilmiştir.

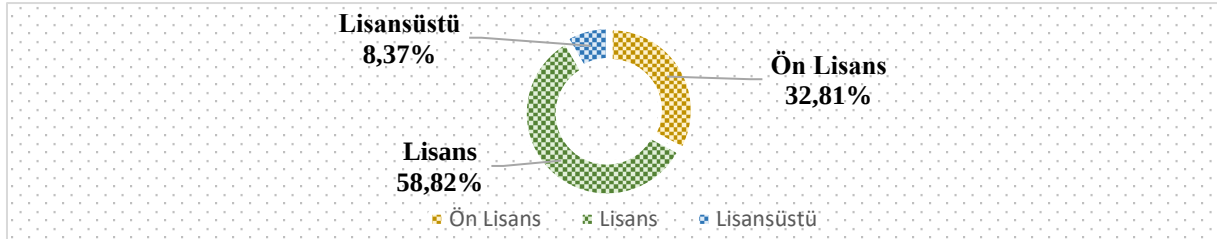
Tablo 72: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu/Enstitü	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	313	223	536			0	0	0	0	313	223	536	1,69
Eğitim Fakültesi	1308	506	1.814	1	1	2	0	0	0	1.309	507	1.816	5,73
Fen Edebiyat Fakültesi	1909	1034	2.943	482	305	787	0	0	0	2.391	1.339	3.730	11,77
Güzel Sanatlar Fakültesi	531	328	859	140	49	189	0	0	0	671	377	1.048	3,31
Hukuk Fakültesi	429	301	730			0	0	0	0	429	301	730	2,3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1360	1438	2.798	107	164	271	0	0	0	1.467	1.602	3.069	9,68
İlahiyat Fakültesi	119	104	223			0	0	0	0	119	104	223	0,7
İslami İlimler Fakültesi	203	113	316	165	76	241	0	0	0	368	189	557	1,76
Mühendislik Fakültesi	492	1034	1.526	3	16	19	0	0	0	495	1.050	1.545	4,87
Spor Bilimleri Fakültesi	264	433	697			0	0	0	0	264	433	697	2,2
Teknik Eğitim Fakültesi	1	5	6		4	4	0	0	0	1	9	10	0,03
Teknoloji Fakültesi	198	1087	1.285	3	61	64	0	0	0	201	1.148	1.349	4,26
Turizm Fakültesi	504	462	966	177	196	373	0	0	0	681	658	1.339	4,22
Havacılık ve Uzun Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	289	329	618	0	0	0	0	0	0	289	329	618	1,95
Fakülteler Toplamı	7.920	7.397	15.317	1.078	872	1.950	0	0	0	8.998	8.269	17.267	54,48
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	11	22	33	0	0	0	0	0	0	11	22	33	0,1
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	9	20	29	0	0	0	0	0	0	9	20	29	0,09
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	155	160	315	0	0	0	0	0	0	155	160	315	0,99
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	403	44	447	0	0	0	0	0	0	403	44	447	1,41
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	1	3	4	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0,01
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuarı	169	184	353	0	0	0	0	0	0	169	184	353	1,11
Yüksekokullar Toplamı	748	433	1.181	0	0	0	0	0	0	748	433	1.181	3,73
Afyon Meslek Yüksekokulu	1382	1851	3.233	207	361	568	0	0	0	1.589	2.212	3.801	11,99
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	92	75	167	0	0	0	0	0	0	92	75	167	0,53

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu/Enstitü	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Bayat Meslek Yüksekokulu	173	78	251	26	14	40	0	0	0	199	92	291	0,92
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	35	29	64	0	0	0	0	0	0	35	29	64	0,2
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	548	879	1.427	0	0	0	0	0	0	548	879	1.427	4,5
Çay Meslek Yüksekokulu	246	287	533	0	0	0	0	0	0	246	287	533	1,68
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	29	195	224	0	0	0	0	0	0	29	195	224	0,71
Dinar Meslek Yüksekokulu	162	210	372	0	0	0	0	0	0	162	210	372	1,17
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	418	394	812	70	78	148	0	0	0	488	472	960	3,03
İscehisar Meslek Yüksekokulu	88	254	342	0	0	0	0	0	0	88	254	342	1,08
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	365	342	707	0	0	0	0	0	0	365	342	707	2,23
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	77	212	289	0	0	0	0	0	0	77	212	289	0,91
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	156	107	263	0	0	0	0	0	0	156	107	263	0,83
Şuhut Meslek Yüksekokulu	184	149	333	7	15	22	0	0	0	191	164	355	1,12
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	129	369	498	129	369	498	1,57
Myo Toplamı	3.955	5.062	9.017	310	468	778	129	369	498	4.394	5.899	10.293	32,47
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	33	79	112	0	0	0	0	0	0	33	79	112	0,35
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	48	51	99	0	0	0	0	0	0	48	51	99	0,31
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	73	50	123	0	0	0	0	0	0	73	50	123	0,39
Doktora Toplamı	154	180	334	0	0	0	0	0	0	154	180	334	1,05
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	243	341	584	0	0	0	11	35	46	254	376	630	1,99
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	90	148	238	0	0	0	0	0	0	90	148	238	0,75
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	673	461	1.134	0	0	0	0	0	0	673	461	1.134	3,58
Yüksek Lisans Toplamı	1.006	950	1.956	0	0	0	11	35	46	1.017	985	2.002	6,32
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	39	66	105	0	0	0	39	66	105	0,33
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	4	10	14	0	0	0	0	0	0	4	10	14	0,04
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	42	92	134	17	20	37	59	112	171	0,54
Tezsiz Yüksek Lisans Toplamı	4	10	14	81	158	239	17	20	37	102	188	290	0,91
Enstitüler Toplamı	1.164	1.140	2.304	81	158	239	28	55	83	1.273	1.353	2.626	8,28
Üniversite Toplamı	13.787	14.032	27.819	1.469	1.498	2.967	157	424	581	15.413	15.954	31.367	98,96

2025 yıl sonu itibarı ile üniversitemizde toplam 31.367 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinden 27.819'u normal öğretim, 2.967'si ikinci öğretim ve 581'i uzaktan öğretim öğrencisi bulunmaktadır. Öğrencilerimizin 18.448'i (%58,81) lisans, 10293'ü (%32,81) önlisans 334'ü (%1,06) doktora ve 2.292'si (8,37) yüksek lisans öğrencisidir.

Grafik 5: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı



Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim düzeylerine göre dağılımı Grafik 5'te gösterilmiştir.

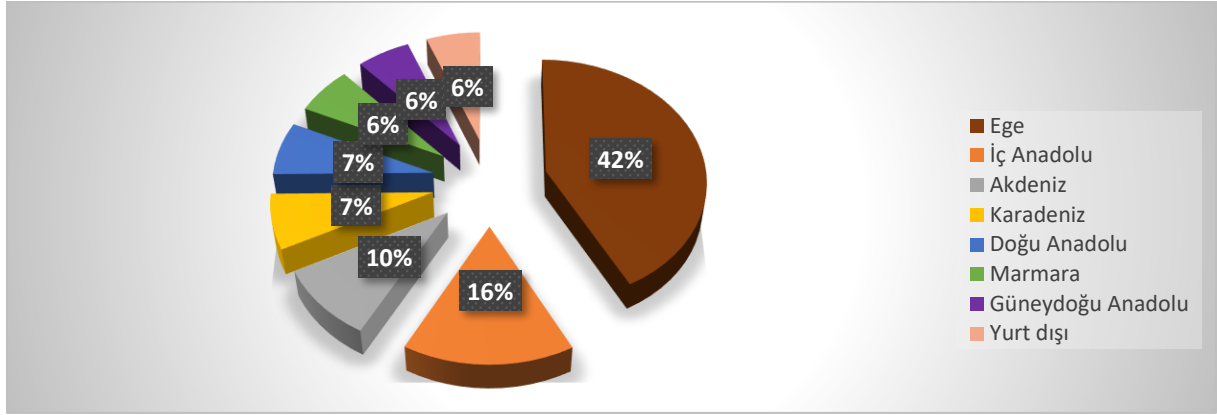
Tablo 73: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı

İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı
Adana	371	Erzincan	80	Manisa	1002
Adıyaman	204	Erzurum	349	Mardin	268
Afyonkarahisar	8577	Eskişehir	687	Mersin	437
Ağrı	250	Gaziantep	303	Muğla	363
Aksaray	147	Giresun	128	Muş	159
Amasya	101	Gümüşhane	63	Nevşehir	90
Ankara	780	Hakkari	37	Niğde	125
Antalya	717	Hatay	344	Ordu	223
Ardahan	105	Iğdır	66	Osmaniye	170
Artvin	92	Isparta	426	Rize	77
Aydın	490	İstanbul	240	Sakarya	136
Balıkesir	442	İzmir	784	Samsun	287
Bartın	43	Kahramanmaraş	310	Siirt	102
Batman	108	Karabük	45	Sinop	76
Bayburt	46	Karaman	172	Sivas	260

İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı	İl Adı	Öğrenci Sayısı
Bilecik	113	Kars	213	Şanlıurfa	466
Bingöl	52	Kastamonu	105	Şırnak	80
Bitlis	148	Kayseri	250	Tanımsız (Undefined)	1218
Bolu	100	Kırıkkale	154	Tekirdağ	52
Burdur	233	Kırklareli	37	Tokat	196
Bursa	676	Kırşehir	132	Trabzon	194
Çanakkale	102	Kilis	51	Tunceli	24
Çankırı	146	Kktc	1	Uşak	512
Çorum	323	Kocaeli	136	Van	319
Denizli	699	Konya	1674	Yalova	22
Diyarbakır	262	Kütahya	819	Yozgat	309
Düzce	52	Erzincan	80	Yurtdışı (Abroad)	639
Edirne	35	Malatya	223	Zonguldak	132
Elazığ	106				
Toplam			31.367		

Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 73'te gösterilmiştir.

Grafik 6: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi 13.174 öğrenci (%42,22) ile birinci, İç Anadolu Bölgesi 5.020 öğrenci (%15,70) ile ikinci, Akdeniz Bölgesi 3.136 öğrenci (%9,58) ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi 2.196 öğrenci (%7,27) ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi 2.194 öğrenci (%7,04) ile beşinci, Güneydoğu Anadolu Bölgesi 1.886 öğrenci (%5,87) ile altıncı ve Marmara Bölgesi 1.881 öğrenci (%6,34) ile yedinci sırada yer almaktadır. Bununla birlikte yurt dışı nüfusuna kayıtlı öğrenci sayısı 1.880 olup toplam içindeki payı %5,92'dir. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımı Grafik 6'da gösterilmiştir.

Tablo 74: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2023	2024	2025
Afyon Meslek Yüksekokulu	297	245	234
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2	2	1
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	25	28	21
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	4	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	1	1
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	12	13	10
Eğitim Fakültesi	81	72	85

Eğitim Biriminin Adı	2023	2024	2025
Fen Bilimleri Enstitüsü	30	35	33
Fen Edebiyat Fakültesi	182	121	97
Güzel Sanatlar Fakültesi	60	51	51
Hukuk Fakültesi	13	15	23
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	481	453	432
İlahiyat Fakültesi	0	4	5
İslami İlimler Fakültesi	22	12	9
Mühendislik Fakültesi	422	398	376
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	7	9
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	9	6	7
Sosyal Bilimler Enstitüsü	50	62	57
Spor Bilimleri Fakültesi	17	17	15
Teknoloji Fakültesi	187	189	193
Turizm Fakültesi	133	139	120
Veteriner Fakültesi	46	45	43
Toplam	2.081	1.918	1.822

Yıllar itibarıyla uluslararası öğrenci sayıları Tablo 74'te gösterilmiştir.

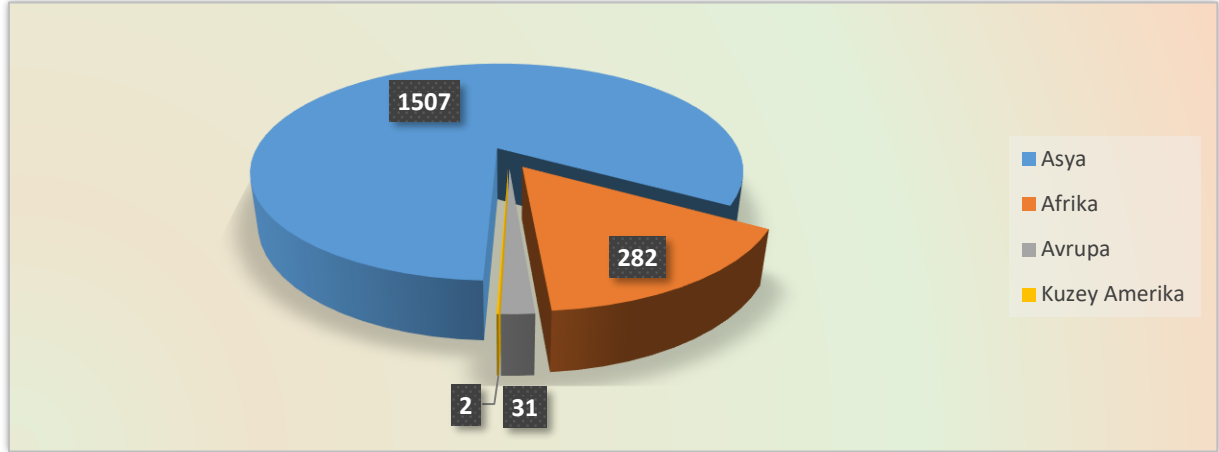
Tablo 75: Uluslararası Öğrencilerin Ülkere Göre Dağılımı

Uyruğu	Toplam	Uyruğu	Toplam	Uyruğu	Toplam
A.B.D.	2	Gine Bisau	1	Özbekistan	35
Afganistan	39	Gine	5	Pakistan	14
Almanya	9	Gürcistan	1	Polonya	1
Avusturya	2	Hollanda	1	Rusya	10
Azerbaycan	190	Irak	56	Senegal	17
Belçika	1	İran	27	Sierra Leone	1
Bulgaristan	10	İsviçre	1	Somali	49
Burkina Faso	7	Kamerun	19	Sri Lanka	1
Cad	14	Kazakistan	174	Sudan	54
Cezayir	4	Kenya	2	Suriye	209
Cibuti	35	Kırgızistan	107	Tacikistan	7
Ekvator Ginesi	10	Komorolar	3	Tanzanya	2
Endonezya	165	Kongo	9	Togo	1
Etiyopya	6	Lübnan	1	Tunus	4
Fas	6	Madagaskar	1	Türkiye	133
Fildisi Sahili	9	Malezya	1	Türkmenistan	40
Filipinler	2	Mali	8	Uganda	5
Filistin	25	Mısır	136	Ukrayna	2
Fransa	3	Moğolistan	1	Urdun	16
Gabon	1	Moritanya	12	Yemen	105
Gambiya	1	Myanmar	3	Yunanistan	1
Gana	1	Nijerya	2	Zambiya	2
Toplam			1.822		

* Yabancı uyruklu iken sonradan T.C. vatandaşlığı alanlar ve ortaöğrenimini yurt dışında tamamlayarak uluslararası öğrenci kontenjanı kapsamında üniversitemize yerleştirilen Türkiye Cumhuriyeti uyruklu öğrencileri kapsamaktadır.

Üniversitemiz birimlerin 66 farklı ülkeden toplam 1.822 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrenci bilgileri Tablo 75'te gösterilmiştir.

Grafik 7: Uluslararası Öğrencilerin Ülkere Göre Dağılımı



Uluslararası öğrencilerin ülkere göre dağılımı bilgilere Grafik 7’de yer verilmiştir.

Tablo 76: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2023		2024		2025	
	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj
Güzel Sanatlar Fakültesi	260	0	251	0	299	0
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İslami İlimler Fakültesi	0	20	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	401	0	401	0	431	0
Teknoloji Fakültesi	532	0	447	0	417	0
Turizm Fakültesi	188	0	173	0	243	0
Veteriner Fakültesi	106	0	108	0	3	0
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0	0	1	0	0	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	505	0	479	0	29	0
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	31	0	21	0
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	36	0	35	0	68	0
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	37	0	0	0	0	0
Afyon Meslek Yüksekokulu	848	0	840	0	900	0
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	4	0	30	0	17	0
Bayat Meslek Yüksekokulu	86	0	90	0	71	0
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	172	0	259	0	298	0
Çay Meslek Yüksekokulu	103	0	144	0	156	0
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	13	0	22	0	44	0
Dinar Meslek Yüksekokulu	47	0	66	0	70	0
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	225	0	294	0	192	0
İscehisar Meslek Yüksekokulu	50	0	38	0	37	0
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	16	0	132	0	25	0
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	49	0	19	0	16	0
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	9	0	7	0	10	0
Şuhut Meslek Yüksekokulu	104	0	111	0	88	0
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	92	0	78	0	82	0
Toplam	3.883	20	4.056	0	3.517	0

Son üç yılda isteğe bağlı ve zorunlu staj yapan öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 76’da gösterilmiştir.

Tablo 77: Yıllar İtibarıyla Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Eğitim Biriminin Adı	2023			2024			2025		
	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oran (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oran (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oran (%)
Afyon Meslek Yüksekokulu	3459	846	24,46	912	841	92,21	949	758	79,87
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	74	16	21,62	9	8	88,89	21	15	71,43
Bayat Meslek Yüksekokulu	210	98	46,67	87	85	97,7	96	76	79,17
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	118	83	70,34	49	47	95,92	19	19	100
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	946	255	26,96	246	206	83,74	272	203	74,63
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	10	10	100
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	204	99	48,53	108	104	96,3	15	14	93,33
Çay Meslek Yüksekokulu	347	134	38,62	123	121	98,37	150	125	83,33
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	109	13	11,93	14	12	85,71	30	26	86,67
Devlet Konservatuvarı	119	15	12,61	83	52	62,65	67	48	71,64
Dinar Meslek Yüksekokulu	146	20	13,7	49	45	91,84	68	49	72,06
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	53	19	35,85	28	27	96,43	12	12	100
Eğitim Fakültesi	473	319	67,44	324	320	98,77	326	303	92,94
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	629	225	35,77	236	224	94,92	265	152	57,36
Fen Bilimleri Enstitüsü	989	386	39,02	303	249	82,18	319	232	72,73
Fen Edebiyat Fakültesi	1835	271	14,77	776	681	87,76	603	467	77,45
Güzel Sanatlar Fakültesi	425	123	28,94	190	153	80,53	223	170	76,23
Hukuk Fakültesi	229	134	58,52	117	116	99,15	158	138	87,34
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1226	385	31,4	364	333	91,48	181	162	89,5
İncehisar Meslek Yüksekokulu	146	29	19,86	37	33	89,19	46	43	93,48
İslami İlimler Fakültesi	294	385	130,95	165	131	79,39	205	124	60,49
Mühendislik Fakültesi	599	239	39,9	196	182	92,86	163	135	82,82
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	290	83	28,62	107	92	85,98	109	61	55,96
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	378	87	23,02	105	95	90,48	138	117	84,78
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	174	61	35,06	123	121	98,37	109	103	94,5
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	126	16	12,7	26	24	92,31	41	28	68,29
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.864	354	18,99	692	421	60,84	609	388	63,71
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	168	112	66,67
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	112	26	23,21	25	21	84	18	13	72,22
Şuhut Meslek Yüksekokulu	255	106	41,57	90	86	95,56	134	121	90,3
Teknik Eğitim Fakültesi	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Teknoloji Fakültesi	678	340	50,15	229	221	96,51	176	146	82,95
Toplam	17.650	5486	31,08	6.185	5.388	87,11	6.165	4.722	76,59

Son üç yılda mezun durumuna gelen ve mezun olan öğrencilere ilişkin bilgiler Tablo 77’de gösterilmiştir. Sıralama üç yıllık ortalama alınarak yapılmıştır.

Tablo 78: Yıllar İtibarıyla Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	2023			2024			2025		
	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)
Fen Bilimleri Enstitüsü	21	294	7,14	31	249	12,45	101	232	43,53
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	48	17	282,35	41	92	44,57	32	61	52,46
Sosyal Bilimler Enstitüsü	129	120	107,50	153	421	36,34	150	388	38,66
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	1	0,00	1	6	0,00	3	10	30,00

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Eğitim Biriminin Adı	2023			2024			2025		
	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Bilgi Sistemine Kayıt Olan Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)
Eğitim Fakültesi	62	319	19,44	69	320	21,56	229	303	75,58
Fen Edebiyat Fakültesi	89	271	32,84	413	681	60,65	323	467	69,16
Güzel Sanatlar Fakültesi	82	123	66,67	85	153	55,56	100	170	58,82
Hukuk Fakültesi	91	134	67,91	105	116	90,52	106	138	76,81
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	274	385	71,17	258	333	77,48	193	162	119,14
İslami İlimler Fakültesi	121	385	31,43	75	131	57,25	136	124	109,68
Mühendislik Fakültesi	77	239	32,22	111	182	60,99	96	135	71,11
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0	0,00	15	49	30,61	45	112	40,18
Teknik Eğitim Fakültesi	9	0	0,00	4	1	400,00	11	0	0,00
Teknoloji Fakültesi	274	340	80,59	192	221	86,88	132	146	90,41
Turizm Fakültesi	102	127	80,31	119	182	65,38	120	167	71,86
Veteriner Fakültesi	98	117	83,76	52	93	55,91	84	104	80,77
Devlet Konservatuarı	10	15	66,67	49	52	94,23	44	19	231,58
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	44	83	53,01	36	47	76,60	16	14	114,29
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	25	99	25,25	40	104	38,46	33	12	275,00
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	8	19	42,11	17	27	0,00	8	103	7,77
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	46	61	75,41	71	121	0,00	56	0	0,00
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	5	2	250,00	1	0	0,00	2	48	4,17
Afyon Meslek Yüksekokulu	122	846	14,42	142	841	16,88	129	758	17,02
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	12	98	12,24	4	8	50,00	5	15	33,33
Bayat Meslek Yüksekokulu	71	16	443,75	73	85	85,88	75	76	98,68
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	153	255	60,00	116	206	56,31	93	203	45,81
Çay Meslek Yüksekokulu	79	134	58,96	71	121	58,68	76	125	60,80
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	15	13	115,38	7	12	58,33	18	26	69,23
Dinar Meslek Yüksekokulu	18	20	90,00	33	45	73,33	29	49	59,18
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	53	225	23,56	116	224	51,79	102	152	67,11
İscehisar Meslek Yüksekokulu	14	29	48,28	19	33	57,58	25	43	58,14
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	50	87	57,47	79	95	83,16	79	117	67,52
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	5	16	31,25	9	24	37,50	22	28	78,57
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	18	26	69,23	19	21	90,48	12	13	92,31
Şuhut Meslek Yüksekokulu	88	106	83,02	56	86	65,12	77	121	63,64
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	47	73	64,38	25	62	40,32	49	81	60,49
Toplam	2.360	5.095	46,32	2.707	5.444	49,72	2.811	4.722	59,53

Son üç yılda mezun bilgi sistemine kayıt yaptıran öğrencilerin eğitim birimleri itibarıyla dağılımı Tablo 78’de gösterilmiştir. Sıralama üç yıllık ortalama alınarak yapılmıştır.

Tablo 79: Yıllık Ders Saati Sayıları

Eğitim Düzeyi	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Öğretim		Toplam		Toplam
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Lisansüstü	40.180	318.266	31	3.552	0	844	40.211	322.662	362.873
Lisans	161.269	114.099	582	12.534	0	0	161.851	126.633	288.484
Ön Lisans	62.875	37.394	170	3.123	861	1.879	63.906	42.396	106.302
Toplam	264.324	469.759	783	19.209	861	2.723	265.968	491.691	757.659

Öğrenim türlerine göre 2025 yılı içinde programlarda okutulan ders saati sayıları Tablo 79’da gösterilmiştir.

Tablo 80: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
65,27	65,26	65,96

Öğrencilerin memnuniyet düzeyi ortalamaları Tablo 80’de gösterilmiştir.

Tablo 81: Eğitsel Performans Ölçeği Sonuçları

Eğitim Biriminin Adı	Sonuç (%)
Fen Bilimleri Enstitüsü	95,8
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	93,3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	95,1
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	83,1
Eğitim Fakültesi	85,9
Fen Edebiyat Fakültesi	82,7
Güzel Sanatlar Fakültesi	83,3
Hukuk Fakültesi	80,6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	83,1
İlahiyat Fakültesi	86,4
Mühendislik Fakültesi	82,3
Spor Bilimleri Fakültesi	83,6
Teknoloji Fakültesi	80,0
Turizm Fakültesi	83,5
Veteriner Fakültesi	82,2
Devlet Konservatuarı	92,4
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	87,5
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	88,3
Afyon Meslek Yüksekokulu	-
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	85,7
Bayat Meslek Yüksekokulu	93,1
Bilişim Teknolojileri MYO	-
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	89,5
Çay Meslek Yüksekokulu	92,5
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	97,8
Dinar Meslek Yüksekokulu	91,7
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	84,8
İscehisar Meslek Yüksekokulu	90,3
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	92,6
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	81,4
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	-
Şuhut Meslek Yüksekokulu	86,7
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	86,3
Yabancı Diller Yüksekokulu	-
Ortalama	87,38

Üniversitemiz eğitsel performans ölçeği sonuçları yukarıda belirtilmiş olup üniversitemiz genel ortalaması %87,38'dir. Eğitsel performans ölçeği sonuçları Tablo 81'de gösterilmiştir.

Tablo 82: Basılan ve Kontrolü Yapılan Belge Sayıları

	Sertifika ve Belge	Önlisans Diploması	Lisans Diploması	Tezli / Tezsiz YL diploması	Doktora Diploması
Mezuniyet Diploması	-	1807	2358	618	70
Pedagojik Formasyon	178	--	--	--	--
Yabancı Dil Sertifikası	140	--	--	--	--
Arapça Hazırlık Başarı Belgesi	92	--	--	--	--

2025 yılında basılan 4144 adet diplomanın; mezunun kendisine 1348 adet, posta ile 34 adet, vekaleten 10 adet ve kargo ile 107 adet teslim edilmiş ve 2645 adet basılmış diplomamız teslim edilmek üzere arşivimizdedir. 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında basılan ve kontrolü yapılan belge sayısı Tablo 82'de gösterilmiştir.

1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

Tablo 83: Yıllar İtibarıyla Değişim Programı Harcamaları (€)

Programın Adı	2023	2024	2025
Erasmus+ KA103- KA131	894.025	260.190	725.732
Erasmus+ KA 107- KA171	52.268	231.823	208.194
Toplam	946.293	492.013	933.926

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı harcamaları Tablo 83'te gösterilmiştir.

Tablo 84: Yıllar İtibarıyla Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
Gelen Öğrenci	39	21	21
Giden Öğrenci	142	131	166
Toplam	181	152	187

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programı kapsamında gelen-giden öğrenci sayıları Tablo 84'te gösterilmiştir.

Tablo 85: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Erasmus+ KA171	Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University		2	
Erasmus+ KA171	Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE		1	
Erasmus+ KA171	Gana	Kumasi Technical University		3	
Erasmus+ KA171	Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University		1	
Erasmus+ KA171	Ukrayna	Sumy National Agrarian University		1	
Erasmus+ KA171	Moldova	State Pedagogical University of Chisinau		2	
Erasmus+ KA171	Gürcistan	Business and Technology University		2	
Erasmus+ KA171	Azerbaycan	Lankaran State University		2	
Erasmus+ KA171	Almanya	Hochschule Hamm-Lipstadt		1	
Erasmus+ KA131	Fransa	ICES Catholic University of Vendee		1	

Erasmus+ KA171	Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	2	
Erasmus+ KA171	Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	2	
Erasmus+ KA131	Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE	1	
Toplam			21	

Erasmus Değişim Programı kapsamında 2024 yılında üniversitemize gelen öğrenci bilgileri Tablo 85’te gösterilmiştir.

Tablo 86: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Öğrenci Sayısı			Giden Öğrenci Harcaması (€)
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	SZKOLA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Estonya	EESTI MAAÜLIKOO		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Macaristan	John von Neumann University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Macaristan	EDUTUS COLLEGE		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	Universidade de Coimbra		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	Katowice Business University		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Macaristan	EDUTUS COLLEGE		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA PILSUDSKIEGO W WARSZAWIE		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA LUBELSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA LUBELSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA WROCLAWSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Lomza		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Letonya	Liepaja University		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Macaristan	John von Neumann University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	İspanya	Universitat Jaume I (UJI)		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Bulgaristan	Varma Free University "Chernorizets Hrabar"		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Macaristan	John von Neumann University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	İspanya	Escola Universitaria Mediterrani		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Litvanya	KLAIPEDOS VALSTYBINE KOLEGIJA		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Hrvatistan	Sveuciliste u Splitu		1		2.400
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	İspanya	Escola Universitaria Mediterrani		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Romanya	Universitatea Romano Americana Asociatie		1		2.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	İtalya	Universita LUM		1		1.900
KA 131 Öğrenim	İtalya	Universita LUM		1		1.900
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA CZESTOCHOWSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA CZESTOCHOWSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Łódzki		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	Adam Mickiewicz University		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Hrvatistan	CROATIAN CATHOLIC UNIVERSITY		1		2.400
KA 131 Öğrenim	Hrvatistan	CROATIAN CATHOLIC UNIVERSITY		1		2.400
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA CZESTOCHOWSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	The John Paul II Catholic University of Lublin		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Avusturya	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tamow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tamow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Romanya	ALEXANDRU IOAN CUZA UNIVERSITY OF IASI		1		2.200
KA 131 Öğrenim	Romanya	ALEXANDRU IOAN CUZA UNIVERSITY OF IASI		1		2.200
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Programın Adı	Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Öğrenci Sayısı			Giden Öğrenci Harcaması (€)
			Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	
KA 131 Öğrenim	Avusturya	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Polonya	The John Paul II Catholic University of Lublin		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	The John Paul II Catholic University of Lublin		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	Katowice Business University		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Macaristan	EDUTUS COLLEGE		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA PILSUDSKIEGO W WARSZAWIE		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Portekiz	Universidade de Coimbra		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Macaristan	EDUTUS COLLEGE		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA LUBELSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Bulgaristan	Technical University - Sofia		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (AS)			1	2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA WROCLAWSKA		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	İspanya	Universitat Jaume I (UJI)		1		3.100
KA 131 Öğrenim	İspanya	Universitat Jaume I (UJI)		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Macaristan	John von Neumann University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	İspanya	Escola Universitaria Mediterrani		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies		1		3.300
KA 131 Öğrenim	Romanya	Bucharest University of Economic Studies		1		2.200
KA 131 Öğrenim	İspanya	Escola Universitaria Mediterrani		1		3.100
KA 131 Öğrenim	Polonya	Katowice Business University		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	WYŻSZA SZKOŁA ADMINISTRACJI I BIZNESU IM. (WSAIB)		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Macaristan	John von Neumann University		1		2.500
KA 131 Öğrenim	Portekiz	ISAG - European Business School		1		3.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	WYŻSZA SZKOŁA HANDLOWA W RADOMIU		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	AKADEMIA SZTUKI W SZCZECINIE (AS)		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	Adam Mickiewicz University		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Śląski w Katowicach		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	UNIwersytet Śląski w Katowicach		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Hırvatistan	CROATIAN CATHOLIC UNIVERSITY		1		2.400
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA CZĘSTOCHOWSKA			1	2.300
KA 131 Öğrenim	Polonya	POLITECHNIKA CZĘSTOCHOWSKA			1	2.300
KA 131 Öğrenim	Romanya	ALEXANDRU IOAN CUZA UNIVERSITY OF IASI		1		2.200
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Makedonya	University St Kliment Ohridski - Bitola		1		3.000
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Avusturya	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Makedonya	University St Kliment Ohridski - Bitola		1		3.000
KA 131 Öğrenim	Fransa	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Polonya	University of Applied Sciences in Tarnow		1		2.300
KA 131 Öğrenim	Romanya	ALEXANDRU IOAN CUZA UNIVERSITY OF IASI		1		2.200
KA 131 Öğrenim	Avusturya	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE		1		2.000
KA 131 Öğrenim	Polonya	ICES Catholic University of Vendée		1		2.600
KA 131 Öğrenim	Fransa	The John Paul II Catholic University of Lublin		1		2.300
KA 171 Öğrenim	Karadağ	ADRIATIC UNIVERSITY BAR		1		3.000
KA171 Öğrenim	Bosna Hersek	International University of Sarajevo		1		1.900
KA171 Öğrenim	Bosna Hersek	International University of Sarajevo		1		1.900
Toplam			319.300 €			

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2025 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 125 lisans öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 319.300 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgileri Tablo 86'da gösterilmiştir.

Tablo 87: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı		
		Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University		2	
Letonya	RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE		1	
Gana	Kumasi Technical University		3	
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University		1	
Ukrayna	Sumy National Agrarian University		1	
Moldova	State Pedagogical University of Chisinau		2	
Gürcistan	Business and Technology University		2	
Azerbaycan	Lankaran State University		2	
Almanya	Hochschule Hamm-Lipstadt		1	
Fransa	ICES Catholic University of Vendee		1	
Gana	Kumasi Technical University		3	
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University		1	
Ukrayna	Sumy National Agrarian University		1	
TOPLAM			21	

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2025 yılında üniversitemize 21 öğrenci gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında gelen öğrenci bilgileri Tablo 87'de gösterilmiştir.

Tablo 88: Yıllar İtibarıyla Giden Personel Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
KA131	81	92	85
KA171	26	10	34
Toplam	107	102	119

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programına katılan personel sayıları Tablo 88'de gösterilmiştir.

Tablo 89: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Almanya	Gürsel Mobility GmbH	1	1.164
Almanya	Aris Greek Restaurant	2	2.500
Almanya	Pusula Tur	1	1.164
Almanya	Almanya, Weldotherm Warmetechnischer Dienst GmbH	1	1.250
Almanya	Mangal Mezze&Grill Restaurant	5	5.820
Almanya	Max Planck Institute for Nuclear Physics	1	1.164
Almanya	Technische Universität Darmstadt	1	1.164
Almanya	University of Duisburg-Essen	2	2.328

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Belçika	Güler BV	2	2.160
Belçika	Belçika, Cosar Import Export Company	1	1.080
Bulgaristan	Techinacal University of Varna	3	3.378
Bulgaristan	University of Food Technologies Plovdiv	2	1.948
Bulgaristan	Varna Free University	2	1.948
Yunanistan	Akti Hotel & Apartments	1	1.216
Yunanistan	University of Western Macedonia	2	2.148
Macaristan	Edutus University	2	1.948
Macaristan	Budapest University of Technology and Economics	1	974
Macaristan	Ludovika University of Public Service	1	974
Macaristan	John von Neumann University	7	4.870
Çekya	Czech Technical University in Prague	1	974
Hırvatistan	Catholic University of Croatia	2	1.948
Estonya	Eesti Maaülikool/ Estonian University of life sciences	3	3.480
Kuzey Makedonya	International Balkan University	1	974
Kuzey Makedonya	University of Tetova	1	974
Kuzey Makedonya	Makedonia-Türkiye Chamber of Commerce	4	3.896
Hollanda	Delft University of Technology	1	1.250
Hollanda	Ottimo it Solutions	1	1.250
İtalya	Cagliari Conservatorio di Musica "G. P. da Palestrina	1	1.164
İtalya	Università degli Studi di Milano	1	1.164
İtalya	Università di Bologna	1	1.164
İtalya	University of Cassino and Southern Lazio	1	1.164
İtalya	University of Lum	1	1.164
Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies	3	3.222
Letonya	College of Law	1	1.074
Litvanya	Klaipėdos Valstybinė Kolegija	2	1.948
Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University	1	974
Polonya	University Of Łomża	1	974
Polonya	University of Silesia in Katowice	1	974
Polonya	University of Warmia and Mazury in Olsztyn	2	1.948
Portekiz	ISAG- European Business School	2	2.500
Portekiz	Politecnico de Leiria	1	1.250
Portekiz	Polytechnic University of Porto	1	1.250
Romanya	Alexandru Ioan Cuza University	3	2.922
Romanya	Babes-Bolyai University of Cluj-Napoca	1	974
Romanya	Dunărea de Jos University of Galați	1	974
Romanya	National School of Political and Administrative Studies (SNSPA)	1	974
Romanya	National University of Science and Technology Politehnica Bucharest	1	974
Romanya	Bucharest University of Economic	1	974
Slovakya	Zilinska Univerzita v Ziline	1	1.074
Slovenya	Slovenian National Building and Civil Engineering Institute	2	2.148
İspanya	Balearic Islands University	1	1.160
İspanya	Universidad de la Rioja	1	1.160
İspanya	Universidad Politécnica de Madrid	1	1.160
İspanya	University of Extremadura	1	1.160
Bosna - Hersek	International University of Sarajevo	7	10.745
Gürcistan	Georgian Technical University	4	6.140
Gürcistan	Business and Technology University	1	1.535

Gidilen Ülke	Gidilen Kurum	Giden Personel Sayısı	Giden Personel Harcaması (€)
Nepal	Kathmandu University	2	5.036
Gana	Kumasi Technical University	1	2.518
Kosova	University for Business and Technology (UBT)	1	1.535
Kamboçya	Pannasastra University of Cambodia	2	5.036
Rusya	Saint-Petersburg University of Economics	1	1.535
Madagaskar	University of Mahajanga	3	7.344
Madagaskar	University of Antananarivo	1	2.448
Kenya	University of Nairobi	1	2.518
Kolombiya	Universidad EAN	2	6.130
St. Kitts ve Nevis	Ross University of Veterinary Medicine	1	2.760
Mauritius	University of Mauritius	2	4.160
Azerbaycan	Lankaran State University	1	1.535
Kosova	University of Prishtina “Hasan Prishtina”	1	1.535
Arnavutluk	Universiteti Bujqesor I Tiranës	1	1.535
Toplam		119	155.577

Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliğine 2025 yılında 119 personelimiz katılmıştır. Giden personel için 155.577 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgileri Tablo 89’da gösterilmiştir.

Tablo 90: Yıllar İtibarıyla Değişim Programları Kapsamında Gelen Personel Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
KA131	33	9	11
KA171	24	24	34
Toplam	57	33	45

Yıllar itibarıyla Erasmus Değişim Programları kapsamında üniversitemize gelen personel sayıları Tablo 90’da gösterilmiştir.

Tablo 91: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Bilgileri

Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Gelen Personel Sayısı
Polonya	University of Lodz	1
İspanya	Universitat de Girona-Escola Universitaria Mediterrani Eum	1
Hırvatistan	CROATIAN CATHOLIC UNIVERSITY	3
Gürcistan	Georgian Technical University	2
Bulgaristan	South West University	2
Bulgaristan	University of Varna	3
Romanya	Politehnica University of Timisoara	1
Gürcistan	Business and Technology University	2
Mauritius	University of AMauritius	4
Cezayir	Centre Universitaire Morsli Abdellah Tipaza	3
Lübnan	Lebanese American University	1
Gana	Kumasi Technical University	4
Kamboçya	Pannasastra university of Cambodia	1
Madagaskar	University of Mahajanga	3
Güney Afrika	University of Johannesburg	2
Bangladeş	Khulna University	2
Bosna-Hersek	International University of Sarajevo	5
St. Kitts ve Nevis	Ross University School of Veterinary Medicine	1

Kolombiya	Universidad EAN	2
İran	İsfahan University of Technology	2
Toplam		45

2024 yılında Erasmus Değişim Programı kapsamında üniversitemize gelen personel bilgilerine Tablo 91’de gösterilmiştir.

1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Tablo 92: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Proje Türü/ Sayıları/Tutarı	2023	2024	2025
Tez	70	57	62
Genel Amaçlı	14	38	39
Kariyer	7	-	-
Tematik	-	1	3
FSMH	-	-	-
Toplam Proje Sayısı	91	96	104
İptal Edilen Proje Sayısı	3	8	1
Tamamlanan Proje Sayısı	138	111	90
Toplam Proje Tutarı (TL)	2.916.136,55	5.258.737,71	6.845.985,66

2025 yılı içinde devam eden projelerden toplam 90 adet proje tamamlanmış, 1 adet proje iptal edilmiş olup kabul edilen 104 adet projeye toplam 6.845.985,66 TL bütçe verilmiştir. BAP tarafından desteklenen projelerin yıllara göre dağılımı Tablo 92’de gösterilmiştir.

Tablo 93: Bilimsel Proje Bilgileri

Proje Kaynakları	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Ertesi Yıla Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Proje Bütçesinden Yapılan Harcama Tutarı
B.A.P.	201	104	90	211	5.883.988,77
TÜBİTAK	16	12	13	19	11.722.245,53
TÜSEB	-	1	-	1	17.388,00
AB	-	-	-	-	-
CB	1	1	-	1	15.667.028,12
TUJP	1	-	-	1	91.383,34
Toplam	219	117	103	233	33.290.650,42

Bilimsel proje bilgileri Tablo 93’te gösterilmiştir.

Tablo 94: Yıllar İtibarıyla Tamamlanan Bilimsel Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları

Proje Kaynakları	2023		2024		2025	
	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe
B.A.P.	138	3.226.940,62	111	3.503.301,37	90	2.711.878,64
TÜBİTAK	5	1.035.113,25	2	51.399,45	13	327.621,43
TÜSEB	-	-	1	473.079,90	-	-
AB	1	71.985,02	1	1.996.497,95	-	-
Toplam	144	4.334.038,89	115	6.024.278,67	103	3.039.500,07

Yıllar itibarıyla tamamlanan bilimsel proje sayıları ve proje harcama tutarları Tablo 94’te gösterilmiştir.

Tablo 95: Üniversite Mali Kaynaklarıyla Tamamlanan Projelerin Eğitim Birimlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Proje Türü					Toplam
	Lisansüstü Tez	Tematik	Genel Amaçlı	Kariyer	FSMH	
Fen Bilimleri Enstitüsü	32	-	7	-	0	39
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	18	-	-	-	0	18
Veteriner Fakültesi	-	-	7	1	0	8
Mühendislik Fakültesi	-	-	3	2	0	5
Fen Edebiyat Fakültesi	-	-	5	1	0	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	-	-	-	0	4
Teknoloji Fakültesi	-	-	2	-	0	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	1	0	1
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	1	0	1
Afyon Meslek Yüksekokulu	-	-	1	1	0	2
Bayat Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	-	1
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	-	-	-	2	-	2
İscehisar Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	1
Toplam	54	0	26	10	0	90

Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı bilgilerine Tablo 95’te yer verilmiştir.

Tablo 96: Üniversite Tarafından Desteklenen Projeler İçin Dönem İçinde Yapılan Harcamanın Eğitim Birimlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Yapılan Harcama (TL)
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.023.647,62
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	863.754,01
Sosyal Bilimler Enstitüsü	10.400,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	62.100,00
Fen Edebiyat Fakültesi	857.607,02
Mühendislik Fakültesi	971.837,84
Teknoloji Fakültesi	311.295,48
Veteriner Fakültesi	1.032.764,03
Turizm Fakültesi	165.000,00
İlahiyat Fakültesi	7.500,00
Eğitim Fakültesi	40.258,1
Afyon Meslek Yüksekokulu	352.142,07
Bayat Meslek Yüksekokulu	35.640
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	3.590,4
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	79.737,00
Çay Meslek Yüksekokulu	66.725,20
Toplam	5.883.998,77

Üniversite tarafından desteklenen projeler için dönem içinde yapılan harcamanın eğitim birimlerine göre dağılımına ilişkin bilgilere Tablo 96’da yer verilmiştir.

Tablo 97: Üniversite Dışı Ulusal Kurum ve Kişilerden Sağlanan Mali Kaynaklarla Tamamlanan Proje Sayısı

Birimin Adı	Proje Türü		Toplam
	TÜBİTAK	AB	
Mühendislik Fakültesi	9	0	9
Veteriner Fakültesi	2	0	2
Teknoloji Fakültesi	0	1	1
Spor Bilimleri Fakültesi	1	0	1
Uzaktan Eğitim MYO	1	0	1
Toplam	13	1	14

Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje bilgilerine Tablo 97’de yer verilmiştir.

Tablo 98: Üniversite Dışı Kurum ve Kişilerce Desteklenen Projeler İçin Dönem İçinde Yapılan Harcamanın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Harcama (TL)
Fen Edebiyat Fakültesi	965.678,30
Teknoloji Fakültesi	567.273,79
Veteriner Fakültesi	2.291.649,90
Mühendislik Fakültesi	5.078.106,00
Eğitim Fakültesi	272.877,50
Spor Bilimleri Fakültesi	424.932,11
Afyon Meslek Yüksekokulu	90.858,60
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	2.139.640,57
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	15.667.028,12
Toplam	27.498.044,89

Üniversite dışı kurum ve kişilerce desteklenen projeler için dönem içinde yapılan harcamanın birimlere göre dağılımına Tablo 98’de yer verilmiştir.

Tablo 99: Lisansüstü Tezlerden Üretilen Yayın Sayısı

Enstitü	Yayın Sayısı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35
Sağlık Bilimler Enstitüsü	20
Fen Bilimleri Enstitüsü	105
Toplam	160

20’si sağlık bilimleri enstitüsü, 105’i fen bilimleri enstitüsü ve 35’i sosyal bilimler enstitüsünde olmak üzere lisansüstü tezlerden toplam 160 yayın üretilmiştir. Enstitülerimizde “tezden makaleye” başlığı altında anabilim dallarına bilgilendirme ve teşvik faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliğine göre hem yüksek lisans hem de doktoradan mezun olabilmek için yayın şartı getirildiğinden 2025 yılında lisansüstü tezlerden üretilen yayınların artarak devam ettiği

görülmektedir. 2025 yılında lisansüstü tezlerden üretilen yayınların enstitüler itibarıyla dağılımı Tablo 99’da gösterilmiştir.

Tablo 100: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)

Değerlendirme Kriterleri	Sayı
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı (SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı.	440
Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	0,68
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	10.500
Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı	15,86

Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemiz öğretim elemanları 2025 yılında 440 adet yayın çıkarmıştır. Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,68’dir. Yine Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemizin kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar üniversitemiz öğretim elemanlarının çıkarmış oldukları yayınlara 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında gelen atıf sayısı 10.500’dür. 2025 yılında öğretim üyesi başına 15,86 atıf düşmektedir. Akademik personelimizin uluslararası atıf ve yayın sayıları (Web of Science) Tablo 100’de gösterilmiştir.

Tablo 101: Öğretim Elemanları ve Öğrencilerimizin Teknoparklardaki Şirket Bilgileri

Eğitim Biriminin Adı	Teknoparkın Adı	Şirketin Adı	Şirketin Faaliyet Alanı	Şirketin Kurulma Tarihi	Akademik/ Öğrenci
Afyon Kocatepe Üniversitesi- İktisadi ve İdari Bilimler	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	3D Zeka Yetenek Dikkat Araştırma Geliştirme Yazılım Danışmanlık Tic.ve Ltd.Şti.	Yazılım	05.09.2018	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Mühendislik	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Ahmet Yıldız- Minerjeo Madencilik Enerji ve Mühendislik	Madencilik	01.04.2021	Akademik
Sandıklı MYO- Mühendislik	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	ARGE Yazılım Danışmanlık İnternet Hizmetleri Tic.ve Ltd.Şti.	Yazılım	26.11.2021	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- İktisadi ve İdari Bilimler	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Ceyda Kükrer Mutlu- ARTUNA Digital Tedarik	Yazılım	03.11.2021	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Mühendislik	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Evcin Arge Mühendislik Danışmanlık Organizasyon Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Cam ve Cam Ürünleri	26.08.2021	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Fen- Edebiyat Fakültesi	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Hİ İnovasyon Teknoloji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Kimya	17.03.2023	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Araştırma Merkezi	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Jeotools Jeofizik Jeoloji Yazılım ve Teknolojiler Ar-ge Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Yazılım	13.06.2023	Akademik

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Eğitim Biriminin Adı	Teknoparkın Adı	Şirketin Adı	Şirketin Faaliyet Alanı	Şirketin Kurulma Tarihi	Akademik/ Öğrenci
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Mühendislik	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Kombobit Yazılım ve Tic.Ltd. Şti.	Yazılım	16.10.2019	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Bilgi İşlem	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Mehmet Yalvaç- My Otomasyon	Yazılım	08.01.2018	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Mühendislik	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Novaltec Arge Danışmanlık Metalürji Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Demir ve Demir Dışı Metaller	20.01.2023	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Veteriner Fakültesi	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Istanus Academy Biyoteknoloji Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Gıda Sanayi	02.01.2020	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Mühendislik Fakültesi	Afyon Kampüs Teknopark	Convergent Nanobio Araştırma Geliştirme İlaç ve Biyomedikal San. Tic. Ltd. Şti.	Sağlık	10.01.2022	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Veteriner Fakültesi	Afyon Kampüs Teknopark	Forpet Gıda ve İlaç Sanayi Limited Şirketi	Hayvancılık	26.05.2022	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi- Veteriner Fakültesi	Afyon Kampüs Teknopark	Biocom Veterinerlik Teknolojileri ve Bilişim Sistemleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	Hayvancılık	02.09.2016	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi/ Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyon Kampüs Teknopark	Sozy Yazılım Eğitim Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Yazılım	05.12.2023	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi/ Mühendislik	Afyon Kampüs Teknopark	True İnovasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektronik	27.08.2024	Akademik
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Afyon Kampüs Teknopark	Aslıhan Şahan	Yazılım	28.01.2022	Öğrenci
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Afyon Kampüs Teknopark	Rabia Hazal Keskin	Elektronik	23.10.2023	Öğrenci
Uşak Üniversitesi- Teknoloji Transfer Ofisi	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Aerofoot Test Deri Tekstil ve Ayakkabı Eğitim Danışmanlık Arge ve Proje Faaliyetleri San. ve Tic. A.Ş.	Deri ve Deri Ürünleri	28.04.2022	Akademik
Uşak Üniversitesi- Ulubey MYO	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Yeniçağ Yazılım ve Danışmanlık Ltd. Şti.	Yazılım	16.03.2021	Akademik
Uşak Üniversitesi Diş Hekimliği Fak.	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Muhammet Kerim Ayar- Gelenbevi Akademi	Medikal	08.12.2022	Akademik
Uşak Üniversitesi- Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Dolphins Sounds Danışmanlık Mimarlık Mühendislik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mühendislik/Mimarlık	10.08.2021	Akademik

Eğitim Biriminin Adı	Teknoparkın Adı	Şirketin Adı	Şirketin Faaliyet Alanı	Şirketin Kurulma Tarihi	Akademik/ Öğrenci
Uşak Üniversitesi	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Testfor Yazılım ve Dijital Pazarlama Hizmetleri A. Ş.	Yazılım	19.07.2023	Öğrenci
Ostim Teknik Üniversitesi / Mühendislik	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	CGE Teknoloji Ltd. Şti.	Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri	28.10.2019	Akademik
Uşak Üniversitesi- Mühendislik	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Som İnovasyon ve Arge Teknolojileri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Makine ve Teçhizat İmalatı	04.06.2024	Akademik
Uşak Üniversitesi	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Lenotek Arge Tekstil Makina Otomasyon Yazılım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Makine ve Teçhizat İmalatı	02.01.2024	Öğrenci
Uşak Üniversitesi	Uşak OSB Teknopark Ek Alanı	Windlar Yazılım Enerji Limited Şirketi	Yazılım	15.01.2020	Öğrenci

Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerin teknoparklardaki şirket bilgileri Tablo 101’de gösterilmiştir.

Tablo 102: Yıl İçinde Tescil Başvurusu Yapılan Buluş Bilgileri

Buluş Başlığı	Buluş Tipi (Patent/ Faydalı Model vb.)	Buluş Sahibi/Sahipleri	Hak Sahipleri	Üniversitemiz Hak Sahipliği Oranı (%)	Başvuru Tarihi
Ekllemeli İmalatla Üretilen Polimer Malzemelere Entegre Edilen Yeni Konik Vidalı Dübel Bağlantı Elemanı	Patent	Dr.Öğr. Üyesi Özgür VERİM Shadi Essam Saeed SAIF	AKÜ	%100	14.02.2025
Magnezyum Cürufılarından Elde Edilen Bağlayıcı Malzeme Üretim Yöntemi	Patent	Doç. Dr. Abdul Vahap KORKMAZ Prof. Dr. İbrahim ALP	AKÜ Karadeniz Teknik Ün.	%70	19.02.2025
Dolaşımdaki Tümör Kaynaklı Bileşenlerin Yakalanması İçin Immunoassay Kit	Patent	Dr. Öğr. Üyesi Sadık KAĞA Dr. Öğr. Üyesi, Elif KAĞA	AKÜ AFSÜ	%50	04.06.2025
Ekllemeli İmalat ile Üretilen İki veya Daha Fazla Polimer Parçadan Sökülebilir Birleştirme Oluşturmak İçin Bir Vidalı Dübel Bağlantı Elemanı Tasarımı	Faydalı Model	Dr.Öğr. Üyesi Özgür VERİM Shadi Essam Saeed SAIF	AKÜ	%100	04.06.2025
AKUSTORE	Marka	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	AKÜ	%100	04.06.2025
SINCE92AKÜ	Marka	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	AKÜ	%100	04.06.2025
Çok Katmanlı Fonksiyonel Hidrofilik Cam Kaplaması ve Hazırlama Yöntemi	Patent	Prof. Dr. Atilla EVCİN Dr. Öğr. Üyesi İsmail YILDIZ	AKÜ	%100	19.12.2025
AMANDA	Marka	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	AKÜ	%100	19.12.2025

Tescil başvurusu yapılan buluş bilgileri Tablo 102’de gösterilmiştir.

Tablo 103: Tescil Edilen Buluş Bilgileri

Buluş Başlığı	Buluş Tipi	Buluş Sahibi/ Sahipleri	Hak Sahipleri	Üniversitemiz Hak Sahipliği Oranı (%)	Tescil Edilen Ülkeler	Tescil Tarihi
AKÜ92	Marka	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi	100	Türkiye	16.10.2025

		Rektörlüğü	Rektörlüğü			
--	--	------------	------------	--	--	--

Yıl içinde akü92 markasının tescili gerçekleşmiştir. Tescil edilen buluş bilgileri Tablo 103'te gösterilmiştir.

1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

Afyon Kocatepe Üniversitesi Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak yıl içerisinde sisteme girişi yapılan akademik yayınların takip, kontrol ve düzeltme işlemleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yapılmıştır. Üniversitemizin yayıncısı olduğu 14 adet derginin (Kocatepe İslami İlimler Dergisi, AKÜ Akademik Müzik Araştırmaları Dergisi, AKÜ Fen ve Mühendislik Bilimleri Dergisi, AKÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Kocatepe Beşeri Bilimler Dergisi, Kocatepe Veteriner Dergisi, Kurumsal Eğitimbilim Dergisi, AKÜ Sosyal Bilimler Dergisi, Uluslararası Mühendislik Teknolojileri ve Uygulamalı Bilimler Dergisi, Kocatepe Sanat, Tasarım ve İletişim Dergisi, Kocatepe Turizm Araştırmaları Dergisi, Eurasian Journal of Comparative Law, Kocatepe Futbol Bilimleri Dergisi, Kocatepe Applied Economics, Journal of Technology Management and Information Systems) yeni çıkan sayıları sisteme yüklenerek erişime açılmıştır.

Elektronik ortamlardan bilgi erişim hizmetleri ile elektronik araç-gereçler yardımıyla kullanılabilen veya elektronik ortamda çevrimiçi (online) olarak erişilebilen materyal ve yayınların (veri tabanları, e-kitaplar, e-dergiler, e-rapor vb.) seçimi, satın alınması, kullanıma sunulması, veri tabanlarının deneme ve abonelik erişimlerinin sağlanması ve denetlenmesi, ücretsiz olarak erişilebilenlerin tespit edilmesi, duyurulması, kullanım durumlarının tespiti ve değerlendirilmesi çalışmaları her yıl olduğu gibi düzenli olarak yürütülmüştür.

Koleksiyon geliştirme politikamıza uygun olarak, mevcut ve yeni tanıtılmakta olan tüm veri tabanları hakkında; sürekli bilgi sahibi olunması, analizlerinin yapılması, fiyat durumlarının değerlendirilmesi, üniversitemiz birimlerinin eğitim-öğretim nitelikleri itibarıyla öncelik sırasının belirlenmesi kapsamında çalışmalar yapılarak, değerlendirmesi yapılan elektronik kaynaklara bütçe olanakları ve talepler çerçevesinde abonelik gerçekleştirilmiştir.

Tablo 104: Merkez Kütüphane İstatistiki Bilgileri

İşlemler	2023	2024	2025
Bağış Yapılan Kitap Sayısı	1.130	2.505	625
Satın Alınan e-Kitap Sayısı (Toplam e-kitap sayıları)	209.464	211.114	213.897
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	14	18	22
Ücretsiz Kullanılan Veri Tabanı Sayısı (ULAKBİM)	19	20	20

Aktif Üye Sayısı	9.197	8.637	8.101
Üniversite Personeli ve Öğrencisi Olmayan Üye Sayısı	233	270	292
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	214.563	286.745	218.701
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	18.660	22.815	16.483
Üniversite Personeli ve Öğrencisi Olmayan Üyelere Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	315	288	159
Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web-Yıllık)	6951	6784	6.072
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	70	70	70
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	88	127	107
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	28	37	10
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	19	18	8
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	0	0	0
* KİTS (Kütüphaneler Arası İş birliği Takip Sistemi)			
** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)			

01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasında 218.701 kullanıcı kütüphaneye giriş yapmış ve 2025 yılı içinde ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade makinelerinde (selfcheck) 16.483 ödünç verme işlemi gerçekleştirilmiştir. Merkez kütüphane istatistiki bilgileri Tablo 104'te gösterilmiştir.

Kütüphane hizmetlerine ilişkin istatistikler, koleksiyon geliştirme ve kullanıcı hizmetlerinin yıllar itibarıyla planlı bir şekilde sürdürüldüğünü göstermektedir. Basılı ve elektronik kaynak temininde çeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalar devam ederken, veri tabanı erişim olanaklarının genişletilmesiyle akademik destek güçlendirilmiştir. Kullanıcı profili ve hizmet kullanımına ilişkin veriler, kütüphane hizmetlerinin erişilebilirliğini artırmaya yönelik uygulamaların önemini ortaya koymakta; ödünç verme, uzatma ve iş birliği sistemleri ise hizmet süreçlerinin sürekliliğini desteklemektedir. Yıllar itibarıyla diğer kütüphane istatistiklerine Tablo 106'da yer verilmiştir.

Tablo 105: Yıllar İtibarıyla Kütüphaneye Üye Olan Üniversite Dışı Paydaş Sayıları

Kategori	2023	2024	2025
Üniversite Öğrencisi	202	237	258
Diğer (Akademik/İdari Personel)	31	33	34
Toplam	228	233	292

Üniversitemiz Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü arasında 2018 yılında yapılan ve hala devam eden protokol gereğince her iki üniversitede öğrenim gören öğrenciler ve görev yapan personelin her iki üniversitenin kütüphanelerini ortak kullanabilmeleri konusunda karar alınmıştır. Ayrıca Afyonkarahisar Valiliği İl Milli Eğitim Müdürlüğü yapılan protokol ile pilot okul olarak belirlenen 5 lisenin öğrencileri de kütüphanemize üye olup ödünç kitap hizmetinden faydalanabilmektedir. Kütüphaneye üye olan üniversite dışı paydaş sayıları Tablo 105'te gösterilmiştir.

1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizde sosyal faaliyetler genel olarak Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı şube müdürlükleri tarafından 2025 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

2025 yılında il merkezinde ve ilçelerde bulunan yemekhanelerimizde yemek hizmeti vermeye devam etmiştir. Hem hijyen ve temizlik hem de yemek kalitesinin korunması ve daha iyi olması için tüm tedbirler ve çalışmalar titizlikle yürütülmektedir. 2025 yılında tüm yemekhanelerimizde öğrenci ve personelimize toplam 185.489 öğün yemek hizmeti verilmiştir.

2025 yılında üniversitemiz öğle yemeği bursundan faydalanan öğrenci sayısı toplam 232 olarak belirlenmiş ve öğrenciler burs hizmetinden yararlanmaya başlamışlardır.

Mediko Sosyal Birimimiz tarafından 2025 yılında akademik birimlerce düzenlenen oryantasyon eğitimlerine destek verilmiş ve Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin uyum süreçlerini sorunsuz olarak geçirmeleri amaçlanmıştır. Mediko Sosyal Birimi tarafından 168 öğrenci/personele psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir. Ayrıca Mediko Sosyal Merkezinde diyetisyenlik hizmetinden 302 öğrenci/personel faydalanmış ve hedefe ulaşılmıştır. Üniversitemizde verilen öğle yemeği menüleri de diyetisyenimiz tarafından kcal hesaplamaları yapılarak oluşturulmaktadır.

Kısmi zamanlı öğrenci işlemlerine 2024 yılında da yönerge çerçevesinde yapılmaya devam edilmiştir. 2024 yılında kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 156 olarak belirlenmiştir.

2025 yılında Üniyurt barınma bursu ilanına çıkılmış ve 38 öğrencimiz barınma bursundan faydalanmaktadır.

2025 yılında mezuniyet törenleri 01-14 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Törenlerin işleyişi salon tahsisi, ses ve ışık sistemleri, ödülleri gibi pek çok alanda Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü görev almıştır. İlçede bulunan akademik birimler kendi yerleşkelerinde mezuniyet törenlerini gerçekleştirmişlerdir.

2025 yılında mezuniyet törenleri 16 Mayıs-13 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Törenlerin işleyişi salon tahsisi, ses ve ışık sistemleri, ödülleri gibi pek çok alanda Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü görev almıştır. İlçede bulunan akademik birimler kendi yerleşkelerinde mezuniyet törenlerini gerçekleştirmişlerdir. 12-15 Mayıs 2025 yılında Bilim, Teknoloji, Kültür ve Sanat Festivali (AKÜFEST'25) Barış Manço Şölen Alanında gerçekleştirilmiştir. Festival kapsamında üniversitemiz birimleri arasında gerçekleştirilen spor müsabakaları sonucunda dereceye giren öğrencilere ödül töreni yapılmış, fakülte ve meslek

yüksekokulları, kulüp ve topluluklar, teknoloji takımları, kurum ve kuruluşlar tarafından çalışmalarını sergiledikleri tanıtım stantları açılmıştır. Festival kapsamında Afyonkarahisar Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ile yapılan protokol çerçevesinde yiyecek ve içecek stantları açılmıştır. Üniversitemiz konferans salonlarında çevre duyarlılığı, bilimsel ve kültürel konferansların yanı sıra halk oyunları gösterileri, dj performansları ve konserler düzenlenmiştir.

2025-2026 eğitim öğretim yılında üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerimizin kulüp, topluluk ve teknoloji takımlarımızı daha yakından tanımaları, faaliyet alanlarını anlamaları ve ilgi alanlarına göre kulüp/topluluk veya takımlara dahil olmaları adına 01 Ekim 2025 tarihinde Barış Manço Şölen Alanında “Kulüp ve Topluluklarımız Öğrencilerimizle Buluşuyor” faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz birimleri arasında, her düzeyde sporu çok yönlü olarak tanıtmak, sevdirmek, öğrencileri spor yapmaya yönlendirmek için gerekli çalışmaları yapmak, fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulları öğrencileri arasında her türlü spor organizasyonlarını düzenleyerek öğrenciler arasında koordinasyonu sağlamak amaçlanmıştır. Bu amaçla Üniversitemiz “AKÜFEST’25 Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Festivali” kapsamında akademik birimler arasında takım ve ferdi branşlarda (erkek-bayan takımları) “2025 Yılı Spor Oyunları Müsabakaları” düzenlenmiştir. Bu dönemde voleybol, basketbol, futbol, satranç, masa tenisi ve badminton branşlarında müsabakalar yapılmıştır. Takım müsabakalarında; voleybol kadın kategorisinde 9, voleybol erkek kategorisinde 11, basketbol erkek kategorisinde 7, futbol müsabakalarında ise 15 takım katılım göstermiştir. Müsabakalara ilişkin program, fikstür ve sonuçlar web sayfamız üzerinden duyurulmaktadır. “AKÜFEST’25 Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Festivalin” ilk gününde yapılan ödül töreninde, takım ve ferdi branşlarda dereceye giren takım ve öğrencilerimize madalyaları ve kupaları protokol mensuplarınca takdim edildi.

Üniversitemiz, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonunun düzenlemiş olduğu müsabakalara korumalı futbol, masa tenisi, salon okçuluk, kros, salon futbolu, güreş, yüzme, karate, geleneksel Türk okçuluk ve okçuluk branşlarında katılım sağlanmıştır. Müsabakalarda kros, salon futbolu, güreş ve yüzme branşlarında derece elde edilmiştir. TÜSF faaliyet programında yer alan Üniversitelerarası Korumalı Futbol Süper Lig Müsabakası 19 Ocak 2025, 02 Mart 2025 ve 06 Aralık 2025 tarihlerinde, Üniversitelerarası Futbol Bölgesel Lig Müsabakaları 04-11 Mayıs 2025 tarihleri arasında ve Üniversitelerarası Ragbi Müsabakaları 21-23 Mayıs 2025 tarihleri arasında Üniversitemiz ev sahipliğinde Afyonkarahisar’da yapılmıştır.

Tablo 106: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyetler

Bulunduğu Yer	Salonun Adı	Açık/ Kapalı	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	Hizmet Verdiği Kesim
-Güzel Sanatlar Fakültesi -Teknoloji Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
İİBF	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Kapalı Spor Salonu	Kapalı	760	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenman Salonu	Kapalı	162	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Halı Saha	Kapalı	1640	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Fitness Salonu	Kapalı	420	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Stadyum	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Futbol Sahası	Açık	580	Öğrenci +Personel+ Halka Açık -
Spor Bilimleri Fakültesi	Sunu Çim Futbol Sahası	Açık	-	Öğrenci
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Voleybol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Hentbol Sahası	Açık	2	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	RC Pist (Asfalt/Toprak)	Açık	2	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Veteriner Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel
Afyon MYO	Basketbol Sahası	Açık	23	Öğrenci+Personel
Bayat MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
Bolvadin MYO	Kırkgöz Spor Salonu	Kapalı	1	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
Çay MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+ Personel
Dinar MYO	Spor Sahası	Açık	0	Öğrenci+ Personel
Dazkırı MYO	Öğrenci Dinleme Tesis	Kapalı	-	Öğrenci + Personel
Emirdağ MYO	Prof. Dr. Nijad BİLGE Gençlik ve Spor Merkezi	Kapalı	50	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
İscehisar MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel
Sultandağı MYO	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel

Üniversitede bulunan spor salonlarının bulundukları yer, adı, açık/kapalı olma durumu, kapasitesi, gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 106’da gösterilmiştir.

Tablo 107: Spor Oyunları Müsabaka Sonuçları

Spor Branşı	Derece	Bayanlar	Erkekler
Voleybol	1	Eğitim Fakültesi	Afyon Meslek Yüksekokulu
	2	Veteriner Fakültesi	Veteriner Fakültesi
	3	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi
Basketbol	1	-	Mühendislik Fakültesi
	2	-	Veteriner Fakültesi
	3	-	Afyon Meslek Yüksekokulu
Futbol	1	-	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	2	-	Afyon Meslek Yüksekokulu
	3	-	Mühendislik Fakültesi
Masa Tenisi	1	-	Melih Burak KİBAR (Veteriner Fakültesi)
	2	-	Ege Giray ÖZGERAY (Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu)
	3	-	Gökdeniz YAMAN (Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu)
Badminton	1	Jofa Latıfha AZZAHRA (Fen Edebiyat Fakültesi)	Agusta Cross Gama GUNAWAN (İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi)
	2	Reviena Elka Priandita SUNASTİK (Fen Edebiyat Fakültesi)	Yufa IRGATA (İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi)
	3	Halime BEĞENİLMİŞ (Spor Bilimleri Fakültesi)	İlker KANEŞ (Spor Bilimleri Fakültesi)
Satranç	1	-	Mohomed MOHMOUD (Afyon MYO)
	2	-	Kaan SEZEN (Eğitim Fakültesi)
	3	-	Fatih DENİZ (İlahiyat Fakültesi)

2025 yılı spor oyunları müsabaka sonuçlarına Tablo 107’de yer verilmiştir.

Tablo 108: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

Takım/Sporcu Adı	Turnuvanın /Yarışmanın Adı	Yarışmanın Düzeyi	Kazandığı Derece ve Ödül
AKÜ Kros Takımı	TÜSF Ünilig Kros Müsabakaları	Ulusal	Altın, Bronz Madalya
AKÜ Salon Futbolu Takımı	TÜSF Ünilig Salon Futbolu Müsabakaları	Ulusal	Altın
AKÜ Güreş Takımı	TÜSF Ünilig Güreş Güreş Müsabakaları	Ulusal	Altın, Bronz Madalya
AKÜ Yüzme Takımı	TÜSF Yüzme Müsabakaları	Ulusal	Altın

Öğrencilerin/takımların turnuvalarda/sanatsal-kültürel yarışmalarda kazandıkları ödüller/derecelere Tablo 108’de yer verilmiştir.

Tablo 109: Birim Etkinlik Bilgileri

Birimin Adı	Etkinlik Sayısı	Toplumsal Katkı Faaliyet Sayısı	Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkili Etkinlik Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Linki
Eğitim Fakültesi	2	2	-	600	BRFR2025
Güzel Sanatlar Fakültesi	66	27	-	13.865	BRFR2025
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	75	74	5(diğer)	5856	BRFR2025
Mühendislik Fakültesi	11	4	-	-	BRFR2025
Turizm Fakültesi	27	5	16	3880	BRFR2025
Afyon Meslek Yüksekokulu	30	18	-	1965	BRFR2025

Birimin Adı	Etkinlik Sayısı	Toplumsal Katkı Faaliyet Sayısı	Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkili Etkinlik Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Linki
Bayat Meslek Yüksekokulu	13	12	13 (diğer)	670	BRFR2025
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	15	11	5(diğer)	1273	BRFR2025
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	2	2	1(diğer)	162	BRFR2025
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	16	13	9(diğer)	1460	BRFR2025
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	44	0	44(diğer)	3007	BRFR2025
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	4	-	101	BRFR2025
Devlet Konservatuvarı	44	44	-	12.520	BRFR2025
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	37	33	Diğer	1853	BRFR2025
Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü	2	0	-	30	BRFR2025
Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	-	-	130	-
Atatürk İlkeleri ve İnkılap tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi	33	33	-	1525	BRFR2025
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	-	20	BRFR2025
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	23	3	-	2845	BRFR2025
İslam İktisadi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	12	-	501	BRFR2025
Kadın ve Aile Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	12	-	615	BRFR2025
Mermer ve Doğal taş teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	4	4	Diğer	50.278	BRFR2025
Radyo ve TV Uygulama ve Araştırma Merkezi	11	11	-	370	BRFR2025
Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	Diğer	5	BRFR2025
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	-	-	685	BRFR2025
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	22	19	18 (turizm,hayvan sağlığı)	7550	BRFR2025
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	4	4	2(diğer)	330	BRFR2025
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	25	3	-	1170	BRFR2025k
Fen Edebiyat Fakültesi	25	-	-	3150	BRFR2025
Hukuk Fakültesi	5	3	-	-	BRFR2025
İlahiyat Fakültesi	35	13	-	-	BRFR2025
Spor Bilimleri Fakültesi	4	-	-	2150	BRFR2025
Teknoloji Fakültesi	17	2	-	1777	BRFR2025
Veteriner Fakültesi	3	-	3	-	BRFR2025
Çay Meslek Yüksekokulu	42	1	-	2038	BRFR2025
Dinar Meslek Yüksekokulu	3	2	-	-	BRFR2025
İscehisar Meslek Yüksekokulu	7	3	-	-	BRFR2025
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	4	4	-	400	BRFR2025
Şuhut Meslek Yüksekokulu	27	11	6	1560	BRFR2025
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	-	-	0	BRFR2025

Birimin Adı	Etkinlik Sayısı	Toplumsal Katkı Faaliyet Sayısı	Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkili Etkinlik Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Linki
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	4	-	101	BRFR2025
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	17	17	-	1760	BRFR2025
Yabancı Diller Yüksekokulu	3	-	-	650	BRFR2025
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı	8	2	-	-	BRFR2025
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	3	2	-	-	BRFR2025
Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü	12	-	-	1.144	BRFR2025
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1	1	1	13	BRFR2025
Kocatepe Büyük Taarruz Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	8	8	-	-	BRFR2025
Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	3	3	-	122	BRFR2025
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6	-	-	183	BRFR2025
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	151	88	1 (mühendislik)	103.485	BRFR2025

Üniversite birimleri tarafından 2025 yılında gerçekleşen etkinlik bilgilerine Tablo 109'da yer verilmiştir.

Tablo 110: Üniversiteyi Tanıtıcı Ziyaret Bilgileri

Birimin Adı	Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
Afyon Meslek Yüksekokulu	Bolvadin Huzurevi	Afyon MYO Çocuk Gel.	26.03.2025
	Bolvadin Özel Eğitim Kurumu	Afyon MYO Çocuk Gel.	26.03.2025
	İzmir Mermer Fuarı	Afyon MYO Mermer Tek.	09-12.04 2025
	Çocuk ve Sevgi Evleri	Afyon MYO Çocuk Gel.	20.04.2025
	Makine Müh. Odası	Afyon MYO Makine	14.05.2025
	ATSO	Üniv. San. İş birliği	6.11.2025
	ATSO	Üniv. San. İş birliği	17.11.2025
	Afyon Esnafı	Aşçılık ve Turizm	2.12.2025
	Ticaret Borsası	Üniv. San. İş birliği	11.12.2025
Bolvadin Uygulama Bilimler Fakültesi	Danet Firma Ziyareti	Afyon MYO Et ve Gıda tek. Prg. Tanıtımı	24.12.2025
	Selçuk Üniversitesi / BUBFA	Kariyer Fuarı	21.02.2025
Çay Meslek Yüksekokulu	AKÜ Kampüs / BUBFA	AKÜFEST 25	14.05.2025
	Nene Hatun Kız MTAL Çocuk Gelişimi öğrencileri geldi.	Okul ve Bölüm Tanıtımı	27.02.2025
	AKÜ Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Festivali	Stant Faaliyeti	12-15.05.2025
	Çay Kaymakamlığı	Tanışma	3.07.2025
	Çay Ticaret ve Sanayi Odası	Tobb-Yök Mesleki Eğitim Protokolü	24.09.2025
	Çay Kaymakamı Ziyareti	Tanıtım	1.10.2025
	Bolvadin Bahçelievler Kız MTAL	Okul ve Bölüm Tanıtımı	14.10.2025
	Çocuk Gelişimi Programı	ANS Kampüs Tanıtımı	20.10.2025
	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Tanışma	22.10.2025
	TMS Tren Bakım Onarım A.Ş.	Tanışma	22.10.2025
	Afyon Emaye Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Tanışma	22.10.2025
	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	Tanışma	30.10.2025

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

	HARS Traktör ve Yedek Parça Üretimi Otomotiv San. İç ve Dış Tic. Pazarlama A.Ş.	Teknik Gezi	30.10.2025
	Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Sergi Açılışı	5.11.2025
	Çay Gençlik Merkezi	Tanıtım	6.11.2025
	AKÜ Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü	Tanıtım	26.11.2025
Dinar Meslek Yüksekokulu	Dinar Özel Yeni Renk Rehabilitasyon Merkezi ziyareti	Gönüllülük Dersi	28.02.2024
	Dinar Hürriyet İlkokulu ziyareti	Kitap Bağışı	25.03.2024
	Afyonkarahisar Gençlik Merkezini Ziyaret	T3Vakfı deneyap Atlı.	8.03.2024
	Yeniöl İlköğretim Okulunun Ziyareti	Tanıtım	11.06.2024
Devlet Konservatuvarı	Çayırbağ İmam Hatip Ortaokulu	Devlet Konservatuvarı Tanıtımı ve Alimoğlu Müzik Müzesi Gezisi	24.04.2025
	Ahmet Ömer Kocaşaban İlköğretim Okulu		25.04.2025
	Kamil Miras Anadolu Lisesi		2.05.2025
	Atatürk İlkokulu		13.05.2025
	Özel Neziha Arslan Koleji		21.05.2025
	Özel Neziha Arslan Koleji		28.05.2025
	Gençlik Spor Bakanlığı Öğrencileri		21.07.2025
	Yunus Emre GÜNDÜZ (Aile)		14.08.2025
	Erenler İlköğretim Okulu		26.11.2025
	Bahçeşehir Koleji		26.11.2025
	İstek Okulları		4.12.2025
	İstek Okulları		19.12.2025
Eğitim Fakültesi	TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım Gezisi	11.12.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Tanıtım Gezisi	19.11.2025
	Şuhut Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım Gezisi	22 Eylül 2025
	Vediha Ahmet KZILKAYA Anaokulu	Eğitim	13.05.2025
	Bostanlı Köyü	Topluma Hizmet	9.05.2025
	Ayazini İhsaniye	Türkiye Coğrafyası ve Jeopolitiği Dersi	9.05.2025
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	Emirdağ Son Sınıf Lise Öğrencileri	Emirdağ MYO tanıtım günleri	8.05.2025
Fen Edebiyat Fakültesi	Şuhut Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtım Gezisi	22.10.2025
	Recep Tayyip Erdoğan Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtım Gezisi	22.10.2025
	ZAGREB KATOLİK ÜNİVERSİTESİ	Bölümü tanıtma ve iş birliği	5-9 Mayıs 2025
Güzel Sanatlar Fakültesi	Afyonkarahisar Olgunlaşma Enstitüsü	GTS Bölümünden Yerinde Ziyaret	14.02.2025
	Afyonkarahisar Keçeciler Sokağı	Ders Kapsamında Teknik Gezi	18.02.2025
	Erkuş Keçe Kepenek Atölyesi	Ders Kapsamında Teknik Gezi	25.02.2025
	Susuz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü	Fakülte Tanıtım Gezisi	11.03.2025
	Afyon Masal Dünyası Parkı	Ders Kapsamında Teknik Gezi	8.05.2025
	Gebeceler İlkokulu	TÜBİTAK Bilim Söyleşisi	9.05.2025
	GSF Televizyon Stüdyosu	Ders Kapsamında Teknik Gezi	14.05.2025
	İhsaniye Anadolu İmam Hatip Lisesi	TÜBİTAK Bilim Söyleşisi	14.05.2025
	İschesar Şehit Vural Şahin İlkokulu	TÜBİTAK Bilim Söyleşisi	15.05.2025
	Konya	Ders Kapsamında Teknik Gezi	16.05.2025
	Ankara-TRT Stüdyoları	Ders Kapsamında Teknik Gezi	20.05.2025
	Bolvadin TOBB Anadolu İmam Hatip Lisesi	TÜBİTAK Bilim Söyleşisi	22.05.2025
	Hoca Ahmet Yesevi Ortaokulu	Fakülte Tanıtım Gezisi	23.05.2025
	Yaylabacı Şehit Ahmet Öztürk Ortaokulu	TÜBİTAK Bilim Söyleşisi	28.05.2025
	32. Uluslararası Adana Altın Koza Film Festivali	Çukurova Altın Koza Film Akademisi Buluşmaları	22.09.2025
	Afyonkarahisar Kent Merkezi	Ders Kapsamında Teknik Gezi	30.09.2025
	Turizm Fakültesi	Ders Kapsamında Teknik Gezi	2.10.2025
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü		
	Akrone Otel Mutfak, Keyani Restoran	Ders Kapsamında Teknik Gezi	6.10.2025
	Afyonkarahisar Müzesi	Ders Kapsamında Teknik Gezi	15.10.2025
	Zübeyde Hanım Kız Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtım Gezisi	21.10.2025
	Afyonkarahisar Merkez Toki İlköğretim Okulu	Fakülte Tanıtım Gezisi	23.10.2025
	Afyon Gün FM Kampüs Programı	Fakülte Tanıtımı	19.11.2025
	Afium AVM	Ders Kapsamında Teknik Gezi	24.11.2025
	Watermall AVM	Ders Kapsamında Teknik Gezi	27.11.2025
	Afyonkarahisar Merkez 15 Temmuz Şehitler Anaokulu	Fakülte Tanıtım Gezisi	24.12.2025

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hukuk Fakültesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi/ Afyonkarahisar Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım gezisi	20.10.2025
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi/ Şuhut Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım gezisi	22.10.2025
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi/ Recep Tayyip Erdoğan Anadolu Lisesi	Tanıtım gezisi	22.10.2025
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi/ Kocatepe Anadolu Lisesi	Tanıtım gezisi	19.11.2025
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi/ TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım gezisi	11.12.2025
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	TOKİ Sosyal Bilimler Lisesi	Kariyer Günleri Etkinliği	25.02.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Hedefimiz Üniversite	19.12.2025
	Afyonkarahisar Ticaret İl Müdürlüğü	Bölüm tanıtımı ve sektörel işbirliği	23.05.2025
	İşıklar Çok Programlı Anadolu Lisesi	Bölüm Tanıtımı	8.04.2025
İlahiyat Fakültesi	Şuhut Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	22.10.2025
	Afyonkarahisar TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	11.12.2025
İscehisar Meslek Yüksekokulu	Kaymakamlık Ziyareti	Okulumuz faaliyetleri hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.	8.10.2025
	Karamahmet Mermer Ziyareti	Okulumuz faaliyetleri hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.	4.07.2025
	Mermer Akademisi Ziyareti	Okulumuz faaliyetleri hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.	4.07.2025
Mühendislik Fakültesi	Afyonkarahisar Valiliği İL AFAD Müd.	İRAP	16.10.2025
	Demir Export Yeraltı Kömür Ocağı	Teknik Gezi	19.11.2025
	Eczacıbaşı Esan Kurşun Çinko Ocağı ve Tesisi	Teknik Gezi	20.11.2025
	Afyon Hattat Karahisari Anadolu İmam Hatip Lisesi	Bölüm tanıtımı	9.12.2025
	HAVELSAN	Teknik gezi	20.11.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Bölüm tanıtımı	19.11.2025
	TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Bölüm tanıtımı	11.12.2025
	Gazi Mesleki teknik Anadolu lisesi	Ahilik haftası/ söyleşi	23.09.2025
	Afyonkarahisar İli Atık Su Arıtma Tesisi Kurma ve İşletme Birliği	Teknik gezi	9.10.2025
	Doğuş şeker	Teknik gezi	30.10.2025
	Afjet	Teknik gezi	19.12.2025
	Afyon enerji gübre	Teknik gezi	27.12.2025
	Özerband konveyör	Teknik gezi	25.12.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Bölüm tanıtımı	19.11.2025
	TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Bölüm tanıtımı	10.12.2025
	Kız Anadolu İmamhatip lisesi	Bölüm Tanıtımı	20.10.2025
	Recep Tayyip Erdoğan Lisesi	Bölüm Tanıtımı	23.10.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Bölüm Tanıtımı	19.11.2025
	Afyonkarahisar TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Bölüm Tanıtımı	11.12.2025
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyonkarahisar İl Tarım Müdürlüğü	-Enstitü tanıtımı	13.11.2025
		-İş birliğini artırmak	
		-Görüş alışverişi	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Damızlık Manda Yetiştiriciliği Birliği	-Enstitü tanıtımı	20.11.2025
		-İş birliğini artırmak	
		-Görüş alışverişi	
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	Sandıklı Meslek Yüksekokulu	Sandıklı Zübeyde Hanım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Yavuz Selim Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Yüksekokulumuzu Ziyaret Etti	4.03.2025
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Hüseyin Develi Huzurevi sakinlerinin Yüksekokulumuz öğrencileri ile buluşması	21.02.2025
	Sandıklı Hüseyin Develi Huzurevi	Yüksekokulumuz öğrencilerinin Huzurevinde TRT çekimiyle tanıtımı	7.03.2025
	Sandıklı Adliyesine Ziyaret	Sosyal Hizmet Bölümü 3. Sınıf Öğrencilerinden Sandıklı Adliyesine Ziyaret	25.04.2025
	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Kaymakamı Selçuk YOSUNKAYA'nın Yüksekokulumuzu Ziyareti	5.08.2025
Spor Bilimleri Fakültesi	Recep Tayyip Erdoğan Anadolu Lisesi	Fakülte Tanıtımı	22.10.2025
	Beyköy Ortaokulu	Fakülte Tanıtımı	7.05.2025
	Şuhut Kaymakamlığı	Gençlik Haftası	30.06.2025

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Şuhut Meslek Yüksekokulu	Şuhut Belediyesi	Öğretmenler Günü	9.12.2025
	Ar Sena Süt Ve Süt Ürünleri Gıda Yem Hayvancılık Tarım Sanayi Ticaret Ltd. Şti ile Danet Et ve Et Ürünleri Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti. Gıda işleme tesislerine yönelik düzenlendi.	Saha Ziyaretleri	23.01.2025
	Gençlik Merkezi Ziyaretleri	İş birliği, gönüllülük v etkinlik	Aylık rutin ziyaretler (2025 yılı boyunca)
Teknoloji Fakültesi	Afyonkarahisar TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Tanıtım gezisi	11.12.2025
Turizm Fakültesi	Khulna University	Bangladeş ve Doğa Temelli Turizm Dersi	14.05.2025
	Culinary Forum 2025	Gastronomi Eğitiminde Akademik Senaryolar	26.02.2025
	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Turizm Fakültesi 20. Yıl Etkinlikleri	29.04.2025
	Zübeyde Hanım Kız Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Uygulama Anasınıfı	Workshop	30.04.2025
	Afyonkarahisar Valiliği	Türk Mutfağı Haftası	22.05.2025
	Şuhut Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Fakülte Tanıtımı	23.10.2025
	Beijing International Studies University	Uluslararasılaşma	10.11.2025
	Bahçeşehir Koleji Anaokulu	Workshop	16-18.12.2025
Veteriner Fakültesi	Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Teknik Gezi	20.10.2025
	Kocatepe Anadolu Lisesi	Teknik Gezi	19.11.2025
	TOBB Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	Teknik Gezi	11.12.2025
Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Çağlar Anadolu Lisesi	Hazırlık programında yürütülen İngilizce dersleri için sınıf ziyareti	22.10.2025
	Recep Tayyip Erdoğan Anadolu Lisesi	Hazırlık programında yürütülen İngilizce dersleri için sınıf ziyareti	24.10.2025

Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret bilgilerine Tablo 110'da yer verilmiştir.

Tablo 111: Kapsamlarına Göre Faaliyet Sayıları

Faaliyet Kapsamı	Sayı
Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	55
Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	35
Hayvan Sağlığı ve Hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	13
Uluslararası etkinlik sayısı	8
Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	222
Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	140
Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	10
Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	24
Sportif faaliyetlerin sayısı	3.461
Sanatsal faaliyetlerin sayısı	34.610
Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı	1.080
Kalitenin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı (Eğitim, toplantı vb.)	17

2025 yılında gerçekleşen faaliyetlerin kapsamlarına göre dağılımına Tablo 111'de yer verilmiştir.

Tablo 112: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burs Adı	2023	2024	2025
Yemek Bursu	230	232	232
Üniyurt Barınma Bursu	37	34	38

Üniversitemizde burs değerlendirmeleri yapılırken öğrencilerin sosyo-ekonomik düzeyleri ve okul başarılarına dikkat edilmektedir. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayıları Tablo 112'de gösterilmiştir.

Tablo 113: Yemek Hizmeti, Barınma Hizmeti, Psikolojik Danışmanlık Hizmeti ve Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları

Faaliyet Türü	2023	2024	2025
Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	145	150	156
Barınma Bursundan Faydalanan Öğrenci Sayısı	37	34	38
Yemek Bursundan Faydalanan Öğrenci Sayısı	230	232	232
Psikolojik Danışmanlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci/Personel Sayısı	91	163	168

Yıllar itibarıyla yemek hizmeti, barınma hizmeti, psikolojik danışmanlık hizmeti ve kısmi zamanlı çalışan öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere Tablo 113'te yer verilmiştir.

Tablo 114: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2023	2024	2025
Afyonkocatepe Üniversitesi Tiyatro Topluluğu	109	2	4	1
Akademik Düşünce, Etik ve Medeniyet (Adem) Topluluğu	55	4	3	2
Akut Öğrenci Topluluğu	55	1	5	-
Akü Ar-Ge ve Proje Topluluğu	72	-	-	-
Akü Bankacılık ve Sigortacılık Kulübü	25	2	5	5
Akü Erasmus Topluluğu	27	4	7	-
Akü Genç Birlik Topluluğu	61	2	3	2
Akü Genç Kadem Topluluğu	9	-	-	2
Akü Girişimcilik ve Kariyer Topluluğu	1.202	6	13	6
Akü Güzel Sanatlar Kulübü	69	2	1	2
Akü İslam İktisadi ve Finansı Topluluğu	14	-	-	1
Akü Kimya Mühendisliği Kulübü	95	3	3	2
Akü Kök Hücre Topluluğu	118	-	-	3
Akü Motorlu Taşıtlar Topluluğu	190	-	-	1
Akü Motosiklet Topluluğu	118	15	5	-
Akü Okul Öncesi Eğitim Kulübü	19	4	5	3
Akü Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Kulübü	116	-	2	4
Akü Siber Güvenlik Topluluğu	103	-	-	4
Akü Sürdürülebilirlik Topluluğu	61	-	-	1
Akü Teknofest Topluluğu	331	-	-	2
Bilgi ve Değerler Topluluğu	66	4	6	14
Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	166	6	6	6
Bilişim Topluluğu	132	1	2	4
Biyomedikal Mühendisliği Kulübü	35	7	4	1
Biyoteknoloji Topluluğu	254	3	5	4
Bolvadin Öğrenci Topluluğu	150	-	-	15
Coğrafya Topluluğu	245	2	-	1
Çay Öğrenci Topluluğu	111	-	-	1
Çocuk ve Yaşam Kulübü	113	-	-	6
Dağcılık ve Doğa Koruma Topluluğu	212	14	17	19
Dış Ticaret Kulübü	17	1	-	1
Edebiyat Topluluğu	512	11	3	2
Eğitim Bilimleri Topluluğu	42	-	-	2
Elektrik Kulübü	117	1	8	10
Endüstriyel Tasarım Kulübü	57	-	-	1
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	8	1	2	-
Etik Topluluğu	39	2	-	3
Felsefe Kulübü	171	2	11	3
Fotoğraf Topluluğu	153	-	3	-
Gastronomi Topluluğu	276	7	6	9

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2023	2024	2025
Geçerken Topluluğu	60	2	-	21
Geleneksel Türk Sanatları Kulübü	68	-	-	9
Genç Hukukçular Kulübü	128	13	2	-
Genç Kızılay Topluluğu	159	3	14	1
Genç Liderler Topluluğu	58	6	7	5
Genç Lojistisyenler Kulübü	28	6	2	5
Genç Tema Topluluğu	178	10	7	2
Genç Yeşilay Topluluğu	334	8	6	-
Gıda Mühendisliği Kulübü	17	5	2	1
Halk Oyunları ve Dans Topluluğu	30	-	1	-
Havacılık ve Rc Araç Topluluğu	68	8	2	-
İvsa Afyon Topluluğu	146	2	-	2
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Kulübü	215	8	7	21
İlim ve Medeniyet Topluluğu	12	3	1	-
İnşaat Teknikerliği Kulübü	105	3	4	1
İnşaat Mühendisliği Kulübü	22	3	-	-
İslami Araştırmalar Kulübü	12	9	9	8
İyiliğin Geleceği Topluluğu	55	8	2	6
İzci Topluluğu	38	1	8	1
Kalite Elçileri Topluluğu	101	1	-	2
Kimya Kulübü	76	1	1	2
Kocatepe Matematik Kulübü	60	-	-	2
Kocatepe Tasavvuf Musikisi Topluluğu	14	-	-	1
Kütüphane Topluluğu	26	2	3	1
Maliye Kulübü	102	1	7	5
Matematik Eğitimi Kulübü	72	2	7	1
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	13	2	1	1
Mekatronik Mühendisliği Kulübü	54	2	-	5
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü	28	-	-	4
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	123	2	2	1
Muhasebe ve Finans Kulübü	13	5	7	8
Münazara Topluluğu	146	23	6	7
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	30	24	3	2
Oryantiring Topluluğu	57	2	-	-
Osmanlı Kültür ve Medeniyeti Topluluğu	12	3	2	5
Oyun Geliştirme Topluluğu	93	-	-	1
Özel Eğitim Kulübü	188	-	13	5
Psikoloji Kulübü	141	12	22	9
Sinema Topluluğu	200	7	9	2
Sosyal Birlik ve Fikir Topluluğu	7	1	3	-
Sosyal Hizmet Kulübü	20	1	6	8
Sosyoloji Kulübü	65	8	11	7
Şehir ve İklim Topluluğu	104	4	3	3
Tarih Kulübü	49	2	3	3
Toplumsal Hizmet Kulübü	15	1	1	1
Turizm Rehberliği Kulübü	124	-	-	1
Türk Müziği Topluluğu	41	1	2	1
Türkçe Topluluğu	37	3	7	6
Uluslararası Mühendislik Kulübü (Ieee)	124	8	2	4
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	26	1	4	7
Uluslararası Rekabet Kulübü	66	4	3	1
Uluslararası Ticaret ve Finansman Kulübü	55	3	3	2
Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	33	8	2	3
Vetaku Öğrenci Kulübü	177	-	5	-
Yaban Hayatı Koruma ve Kurtarma Topluluğu	125	2	1	-
Yapay Zekâ Topluluğu	121	4	3	-

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayıları		
		2023	2024	2025
Yazılım Mühendisliği Kulübü	80	-	-	2
Yeniler Topluluğu	64	5	4	4
Yönetim ve Siyaset Topluluğu	61	1	4	5
Toplam	10.401	351	353	348

Yıllar itibarıyla öğrenci kulüp ve topluluklarının yürüttüğü faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 114’te gösterilmiştir. Bununla birlikte tabloda öğrenci kulüp ve topluluklarının üye sayılarına da yer verilmiştir.

Tablo 115: İşkur Gençlik Programı Kapsamında Birimlerimizde Çalışan Öğrenci Sayıları

Sıra	Çalıştığı Birim	Bahar	Güz
1.	Afyon Meslek Yüksekokulu	18	45
2.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	15	15
3.	Başmakçı Meslek Yüksekokulu	6	5
4.	Bayat Meslek Yüksekokulu	6	5
5.	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	15	15
6.	Bilimsel Araştırmalar ve Proje Koordinatörlüğü	6	8
7.	Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	-	5
8.	Bolvadin Meslek Yüksekokulu	10	19
9.	Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	8
10.	Çay Meslek Yüksekokulu	8	10
11.	Dazkırı Meslek Yüksekokulu	6	5
12.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	8	4
13.	Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	6	6
14.	Dergiler	42	-
15.	Devlet Konservatuarı	25	22
16.	Dinar Meslek Yüksekokulu	6	10
17.	Dinar Uygulama Bilimleri Yüksekokulu	6	5
18.	Doğa Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	-
19.	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	4	4
20.	Eğitim Fakültesi	18	40
21.	Emirdağ Meslek Yüksekokulu	8	12
22.	Enformatik Bölüm Başkanlığı	25	25
23.	Fen Bilimleri Enstitüsü	15	5
24.	Fen Edebiyat Fakültesi	22	60
25.	Genel Sekreterlik	2	-
26.	Gıda Kontrol Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	10
27.	Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	10
28.	Güzel Sanatlar Fakültesi	18	21
29.	Hukuk Fakültesi	12	14
30.	Hukuk Müşavirliği	2	-
31.	İç Denetim	2	-
32.	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	15	15
33.	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	22	41
34.	İlahiyat Fakültesi	15	21
35.	İscehisar Meslek Yüksekokulu	6	8
36.	Jeotermal ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	10
37.	Kadın ve Aile Uygulama ve Araştırma Merkezi	8	4
38.	Kalite Koordinatörlüğü	4	4
39.	Koordinatörlükler (Ar-Ge, Yayın, Uluslararasılaşma)	10	3
40.	Kütüphane ve Dok.Dai. Başkanlığı	50	56
41.	Mühendislik Fakültesi	18	75
42.	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	15	15
43.	Personel Daire Başkanlığı	15	15

Sıra	Çalıştığı Birim	Bahar	Güz
44.	Radyo Tv Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	-
45.	Rektörlük	8	-
46.	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	10	5
47.	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	50	41
48.	Sandıklı Meslek Yüksekokulu	8	12
49.	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	8	8
50.	Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	6	5
51.	Sosyal Bilimler Enstitüsü	20	5
52.	Sosyal Tesis İşletme Müdürlüğü	-	5
53.	Spor Bilimleri Fakültesi	40	10
54.	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	15	18
55.	Sultandağı Meslek Yüksekokulu	6	5
56.	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	4	7
57.	Şuhut Meslek Yüksekokulu	6	7
58.	Teknoloji Fakültesi	18	50
59.	Teknoloji Transfer Ofisi	3	4
60.	Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	14	10
61.	Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü	55	-
62.	Turizm Fakültesi	40	11
63.	Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	10
64.	Uluslararası İşkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	8	8
65.	Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	4	-
66.	Veteriner Fakültesi	12	42
67.	Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	40	64
68.	Veteriner Teşhis Analiz Lab.	15	-
69.	Yaban Hayatı Kurtarma Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	23
70.	Yabancı Diller Yüksekokulu	6	12
71.	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	15	15
Toplam		966	1.032

İş-Kur gençlik programı kapsamında birimlerimizde çalışan öğrenci sayıları Tablo 115'te yer verilmiştir.

Tablo 116: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

Eğitimin Başlangıç Tarihi	Eğitimin Bitiş Tarihi	Eğitimin Konusu	Eğitimin Süresi	Katılımcı Sayısı
13.04.2025	02.05.2025	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Eğitimi	45 Saat	24
28.05.2025	29.05.2025	Sığırlarda Uygulamalı Tırnak Bakımı Eğitimi	8 Saat	26
10.06.2025	12.06.2025	Hay.Bak. için Biyo Güv. Zapturapt ve Hayvan Refahı	12 Saat	92
01.01.2025	31.12.2025	0-36 Ay Çocuk Bakımı	56 Saat	1
01.01.2025	31.02.2025	İş Sağlığı ve Güv.Tem.Bil.Eğt.	16 saat	30
01.01.2025	31.02.2025	Bilgisayar İşletmenliği	14 saat	7
27.09.2025	04.10.2025	Bilirkişilik Temel Eğitim (1. Grup)	24 Saat	24
09.08.2025	-	Kooperatifçilik Eğitimi (Aydın)	40 Saat	10
04.10.2025	05.10.2025	Perakende Satış Elamanı (A101-BİM)	15 Saat	20
11.10.2025	18.10.2025	İflas İdare Memurluğu (1. Grup)	36 Saat	20
15.10.2025	18.10.2025	Bilirkişilik Temel Eğitim (2. Grup)	24 Saat	24
25.10.2025	25.10.2025	Bilirkişilik Yenileme Eğitimi	6 Saat	15
25.10.2025	01.11.2025	Konkordato Yenileme Eğitimi	12 Saat	8
25.10.2025	01.11.2025	Bilirkişilik Temel Eğitim (3. Grup)	24 Saat	24
01.11.2025	08.11.2025	Konkordato Temel Eğitimi (1. Grup)	36 Saat	32
15.11.2025	22.11.2025	Bilirkişilik Temel Eğitim (4. Grup)	24 Saat	24
29.11.2025	06.12.2025	Konkordato Temel Eğitimi (2. Grup)	36 Saat	26
23.12.2025	-	Kooperatifçilik eğitimi (Nevşehir)	40 Saat	13

Eğitimin Başlangıç Tarihi	Eğitimin Bitiş Tarihi	Eğitimin Konusu	Eğitimin Süresi	Katılımcı Sayısı
06.12.2025	14.12.2025	Bilirkişilik Temel Eğitim (5. Grup)	24 Saat	20
08.12.2025	15.12.2025	Perakende Satış Elamanı (A101)	15 Saat	12
13.10.2025	13.10.2025	Akü Çocuk Korosu	2 Saat	20
13.10.2025	13.10.2025	Akü Minikler Korosu	4 Saat	21
17.10.2025	17.10.2025	Akü Çocuk ve Gençlik Orkestrası	24 Saat	20
01.12.2025	31.12.2025	AFSÜ-Eğiticilerin Eğitimi	24 Saat	47
Toplam				560

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2025 yılında verilen eğitim bilgileri Tablo 116’da gösterilmiştir.

Tablo 117: Yıllar İtibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Eğitim ve Katılım Belgesi/Sertifika Sayıları

	2023	2024	2025
Eğitim Faaliyeti	20	17	25
Katılım Belgesi/Sertifika Sayısı	428	682	544

Yıllar itibarıyla Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen eğitim ve katılım belgesi/sertifika sayıları Tablo 117’de gösterilmiştir.

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistiki faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılında yürütülen faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 118: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Gerçekleşen İhale ve Doğrudan Temin Sayıları

İhale Türü	2023			2024			2025		
	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşi
Açık İhale Usulü	12	5	3	16	5	1	10	2	3
Belli İst. Arasında İhale	-	1	-	2	-	-	-	-	-
Pazarlık Usulü	2	-	2	1	-	1	-	-	-
Doğrudan Temin	-	32	5	3	42	14	-	9	6
Diğer	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Toplam	14	38	10	22	47	16	11	11	9
Genel Toplam	62			85			31		

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan ihalelerin türleri itibarıyla dağılımı Tablo- 23’te gösterilmiştir. 2023 yılında 62 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır. Bunlardan 14 tanesi mal alımına, 38 tanesi hizmet alımına, 10 tanesi ise yapım işine yönelik ihaledir. 2024

yılında ön mali kontrolü yapılan 85 adet ihale dosyasından 22 tanesi mal alımına, 47 tanesi hizmet alımına, 16 tanesi ise yapım işine yöneliktir. 2025 yılında ön mali kontrolü yapılan 31 adet ihale dosyasından 11 tanesi mal alımına, 11 tanesi hizmet alımına, 9 tanesi ise yapım işine yöneliktir. Yıllar itibarıyla ön mali kontrolü gerçekleşen ihale ve doğrudan temin sayıları Tablo 118’de gösterilmiştir.

Tablo 119: Yıllar İtibarıyla Ön Mali Kontrolü Yapılan Personel Sözleşme Sayıları

Personel Sözleşme Türü	2023	2024	2025
4/B Sözleşmeli Personel	77	100	110
Yabancı Uyruklu Personel	3	1	1
Canlı Model	2	2	2
Toplam	82	103	113

Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan sözleşme sayıları, sözleşme türleri itibarıyla Tablo- 24’te yer almaktadır. Buna göre; 2023 yılında ön mali kontrolü yapılan 82 adet personel sözleşmesinden 77 tanesi 4/B’li personele, 3 tanesi yabancı uyruklu personele ve 2 adet canlı modele aittir. 2024 yılında ön mali kontrolü yapılan 103 adet personel sözleşmesinden 100 tanesi 4/B’li personele, 1 tanesi yabancı uyruklu personele, 2 tanesi ise canlı modellere aittir. 2025 yılında ön mali kontrolü yapılan 113 adet personel sözleşmesinden 110 tanesi 4/B’li personele, 1 yabancı uyruklu personel, 2 tanesi ise canlı modellere aittir. Son üç yılda ön mali kontrolü yapılan sözleşme sayıları, sözleşme türleri itibarıyla Tablo 119’da gösterilmiştir.

Tablo 120: Yıllar İtibarıyla Verilen Görüş Sayıları

Konu	2023	2024	2025
Mali Konular	13	14	10

Son üç yıla ait verilen görüş sayıları Tablo 120’de gösterilmiştir. Buna göre; mali konularda 2023 yılında 13, 2024 yılında 14 ve 2025 yılında 10 adet yazılı görüş verilmiştir.

2025 yılı içinde Strateji Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler ve gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

1. Birimlerin hazırlamış oldukları 2024 yılı birim faaliyet raporları Rektörlük makamına sunulmadan önce değerlendirildi. Mevzuata uygun olmayan birim faaliyet raporlarının düzeltme işlemleri yaptırıldı.

2. Birimlerin hazırladıkları 2024 yılı birim faaliyet raporları konsolide edilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.

3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Kurulu toplantısını koordine ederek toplantı tutanağı hazırlandı.

4. Bilgi Yönetim Sistemine giriş yapılacak göstergeler ile ilgili birimlere destek verildi.
5. Bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesiyle ilgili konularda çalışmalar yürütüldü.
6. 2024-2028 Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme süreçlerinde görev yapacak 5 Alt-Çalışma grubunun görevlendirilmesi Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.
7. Stratejik Plan 2025 Yılı İzleme Raporu taslağı hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunuldu.
8. 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Eylem Planı hazırlanarak web sayfasında paylaşılmıştır.
9. 2025 Yılı Performans Programı Raporu izleme ve değerlendirme süreçleri yürütüldü.
10. 2026 Yılı Performans Programı Taslağı hazırlandı.
11. Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetleri yürütüldü.
12. Kurum İç Değerlendirme Raporunun liderlik yönetim ve kalite alt başlığının hazırlanmasına ilişkin destek hizmeti verildi.
13. Birim web sayfası düzenlemeleri/çalışmaları yürütüldü.
14. Üst kurumların talep ettiği bilgi ve veriler konsolide edilerek gönderildi.
15. 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'na esas teşkil edecek raporların mevzuata uygun, doğru ve zamanında hazırlanabilmesi amacıyla 17-18 Aralık 2025 tarihlerinde 3 ayrı oturumda hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

1. 2025 yılı bütçesinin birimler itibarıyla dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmuştur.
2. Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinin Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır.
3. Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapılmıştır.
4. Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapılmıştır.
5. Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama işleri yapılmıştır.
6. 2026-2028 bütçesi ve Yatırım Programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve 2026-2028 Yılı Bütçesi ve Yatırım Programı hazırlanmıştır.
7. Yatırım Programı ve bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık hizmeti verilmiştir.

8. Üniversitenin aylık harcama tahminleri doğrultusunda tahakkuk talepleri, kullanılabilir nakit ve hazine kalan tahakkuk tutarlarına göre her ayın ilk iş günü Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

9. 2025 Yatırım Programı kapsamında Üniversiteye tahsis edilen yatırım projelerinin üçer aylık uygulama sonuçları Afyonkarahisar Valiliğine sunulmuştur.

10. Kamu yatırım projelerinin gerçekleşme ve uygulama sonuçları, mart ayı sonuna kadar bir rapor halinde Sayıştay Başkanlığına, Cumhurbaşkanlığına ve Hazine ve Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

11. Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (1) bendi kapsamında hizmet limitlerinin artırılması için Kamu İhale Kurumuna başvuru yapılmıştır.

12. Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanıp yayımlanmıştır.

13. Üniversitenin Kesin Hesabı, İdare Faaliyet Raporu, 2026 Yılı Bütçe Teklifi, Performans Programı ve Stratejik Planı TBMM'ye sunulmuştur.

14. Özel hesaba aktarılan ödeneklerin proje bazında harcama durumu ve hesap özeti Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

15. Birimlere bütçe işlemleriyle ilgili eğitim verilmiş ve Bütçe Hazırlık ve Uygulama Kılavuzu hazırlanarak Global sisteminde paylaşılmıştır.

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemiz özel bütçesinin 2025 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2024 mali yılı bütçe kesin hesap kanun tasarısı hazırlanmıştır. Üniversitenin tüm gelirlerinin tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği;

2024 yılı sonu itibarıyla izlenen toplam 27 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2025 yılı içinde 14 adet yeni proje kabul edilmiş ve 9 adet proje tamamlanarak sona ermiş olup toplam 32 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2025 yılında 1 adet TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) projesi kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında 1 adet TUJJB (Türkiye

Ulusal Jeodezi ve Jeofizik Birliği) projesi kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında AB Hibeleri Kapsamında BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılan ve devam eden 28 adet proje olup, 27 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.

2025 yılında FARABİ ve MEVLANA projeleri kapsamında herhangi bir ödeme ve muhasebeleştirme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 121: Yıllar İtibarıyla Muhasebe Verileri

Muhasebe Verileri	2023	2024	2025
Yevmiye Sayısı	17.269	17.349	15.627
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	82	109	173
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	4	3	13

Yıllar itibarıyla muhasebe verileri Tablo 121’de gösterilmiştir.

İç Denetim Hizmetleri

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim/güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli iki iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

Hukuk Hizmetleri

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, üniversitemizin ve üniversite bünyesinde bulunan birimlerin mahkeme ile olan işlemlerinde görev almaktadır. Bunun yanında birimlerden gelen görüş yazılarına cevap vermek ve değişiklik yapılan mevzuatların gerekli yerlere aktarılmasında görev almaktadır.

Tablo 122: Davalara İlişkin Sayısal Veriler

Dava Bilgileri	2023			2024			2025		
	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam	İdari	Adli	Toplam
Önceki Yıldan Devreden Dava Sayısı	127	138	265	133	175	308	139	208	347
İlgili Yılda Açılan Dava Sayısı	15	50	65	10	40	50	17	49	66
İlgili Yılda Lehte Sonuçlanan Dava Sayısı	6	8	14	3	4	7	5	8	13
İlgili Yılda Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	2	5	7	1	3	4	2	2	4
İlgili Yılda Kısmen Lehte Kısmen Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	1	0	1	0	0	0	0	0	0
İlgili Yılda Sonuçlanan Toplam Dava Sayısı	9	13	22	4	7	11	7	10	17
Sonraki Yıla Devreden Dava Sayısı	133	175	308	139	208	347	149	247	396

Üniversitemiz adına veya aleyhte açılan icra dosyaları bu tabloda belirtilmemiştir. Bazı davalar 7141 sayılı Kanun'un Ek 195. Maddesine istinaden kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi (AFSÜ) ile ilgili olup, Üniversitemizin taraf olması nedeniyle Müşavirliğimizce takip edilmekte, ancak hüküm ve sonuçları ilgili Üniversite (AFSÜ) tarafından yerine getirilmektedir. Davalara ilişkin sayısal veriler Tablo 122'de gösterilmiştir.

Tablo 123: Yıllar İtibarıyla İncelemelere İlişkin Sayısal Veriler

İnceleme Bilgileri	2023	2024	2025
Önceki Yılda Devreden İnceleme Sayısı	1	4	6
İlgili Yılda Başlatılan İnceleme Sayısı	7	8	2
İlgili Yılda Sonuçlanan İnceleme Sayısı	4	6	8
Sonraki Yılda Devreden İnceleme Sayısı	4	6	0

Personel Daire Başkanlığı tarafından takip edilen inceleme işlemleri Müşavirliğimizce takip edilmeye başlandığından inceleme sayılarında artış gözlemlenmiştir. Yıllar itibarıyla incelemelere ilişkin sayısal verilere Tablo 123'te yer verilmiştir.

Tablo 124: Yıllar İtibarıyla Soruşturmalara İlişkin Sayısal Veriler

Soruşturma Bilgileri	2023				2024				2025			
	Ceza Soruşturması	Disiplin Soruşturması	Öğrenci Disiplin Soruşturması	Toplam	Ceza Soruşturması	Disiplin Soruşturması	Öğrenci Disiplin Soruşturması	Toplam	Ceza Soruşturması	Disiplin Soruşturması	Öğrenci Disiplin Soruşturması	Toplam
Önceki Yılda Devreden Soruşturma Sayısı	16	1	0	17	8	8	0	16	7	19	4	30
İlgili Yılda Başlatılan Soruşturma Sayısı	3	7	0	10	2	21	4	27	0	12	16	28
İlgili Yılda Sonuçlanan Soruşturma Sayısı	11	0	0	11	3	10	0	13	2	16	6	24
Sonraki Yılda Devreden Soruşturma Sayısı	8	8	0	16	7	19	4	30	5	15	14	34

Personel Daire Başkanlığı tarafından takip edilen disiplin soruşturması işlemleri ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından takip edilen öğrenci disiplin soruşturmaları Müşavirliğimizce takip edilmeye başlandığından soruşturma sayılarında artış gözlemlenmiştir. Yıllar itibarıyla soruşturmalara ilişkin sayısal verilere Tablo 124'te yer verilmiştir.

Tablo 125: Yıllar İtibarıyla Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Karar Sayıları

	2023 Karar Sayıları	2024 Karar Sayıları	2025 Karar Sayıları
Sosyal ve Beşeri Bilimler	417	500	500
Fen ve Mühendislik Bilimleri	42	60	35
Sağlık Bilimleri	26	39	39

2025 yılında tüm alanlar için yapılan etik kurul başvurularında artış gözlemlenmiştir. Bilimsel araştırma ve yayın etiği kurulları karar sayıları yıllar itibarıyla Tablo 125'te gösterilmiştir.

1.3.6.6.2. Diğer Genel Hizmetler

Tablo 126: Üniversitemizle İlgili Yerel, Bölgesel ve Ulusal Basında Çıkan Haber Sayıları

	Yerel Basın	Bölgesel Basın	Ulusal Basın	Toplamı
Ocak	309	3	30	342
Şubat	320	1	27	348
Mart	350	3	29	382
Nisan	283	2	18	303
Mayıs	492	5	21	518
Haziran	169	1	18	188
Temmuz	158	2	18	178
Ağustos	209	5	63	277
Eylül	282	0	16	298
Ekim	441	7	14	462
Kasım	434	3	13	450
Aralık	586	6	25	617
Toplam	4.033	38	292	4.363

Yerel, bölgesel ve ulusal basında üniversitemizle ilgili çıkan haber sayıları Tablo 126’da gösterilmiştir.

Tablo 127: Yıllar İtibarıyla Basında Çıkan Haberlerin Yayın Türlerine Göre Dağılımı

Yayın Türü	2023	2024	2025
Basın	3.139	4.642	4.162
TV	399	192	204
İnternet	12.038	14.342	11.786
Toplam	15.576	19.176	16.152

Basında çıkan haberlerin yıllar itibarıyla yayın türlerine göre dağılımı Tablo 127’de gösterilmiştir.

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler hakkında detaylı bilgilerin yer aldığı [Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 2025 Birim Faaliyet Raporuna](#) web adresi üzerinden ulaşabilirsiniz.

Tablo 128: Yıllar İtibarıyla Bilgi Edinme Birimine Yapılan Başvuru Sayıları

Bilgi Edinme Birimi Başvuru Sayıları	2023	2024	2025
Dilekçe Hakkı Kanunu Kapsamında Yapılan Başvuru Sayısı	388	252	328
Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Kapsamında Yapılan Başvuru Sayısı	88	57	45
Toplam	476	309	373

Üniversitenin bilgi edinme birimine yapılan başvuru sayıları Tablo 128’de gösterilmiştir

Tablo 129: Giderilen Teknik Arızalar

Arıza Türü	Arıza Sayısı
İnternet Arızası	209
Kamera Arızası	82
Karlı Sistem Arızası	66
Projeksiyon Arızası	172
Santral Arızası	18
Telefon Rehberi	1
Web Servis	1

Arıza Türü	Arıza Sayısı
Bilgisayar	707
Ekran	240
Yazıcı	148
Toplam	1.644

2025 yılı içinde Tablo 129’da belirtilen tür ve sayıda teknik arıza bildirilmiş ve üniversitemizin ilgili birimleri tarafından gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.

Tablo 130: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

Konum	Adet	Port
ANS Yerleşkesi	43	608
Toplam	43	608

ANS Yerleşkesinde yeni kurulan nizamiye noktaları, kamera direkleri ve fiber optik altyapı 2.etap projesi kapsamında belirtilen ağ anahtarları eklenmiştir.

2025 yılında yerel ağa ilave edilen anahtarlama cihazları Tablo 130’da gösterilmiştir.

Tablo 131: Yıllar İtibarıyla Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arızalar

Arızayı Gideren Birim	2023		2024		2025	
	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı	Arıza Sayısı	Birim Personel Sayısı
Elektrik Birimi	487	5	487	5	425	3
İnşaat Birimi	346	6	346	6	321	5
Boya Birimi	98	4	98	4	84	3
Metal Birimi	117	3	117	3	114	2
Tesisat Birimi	530	6	530	6	554	6
Marangozhane Birimi	193	7	193	7	255	7
Toplam	1.771	31	1.771	31	1753	26

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından giderilen arızalar yıllar itibarıyla Tablo 131’de gösterilmiştir.

Tablo 132: Yıllar İtibarıyla Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yürütülen Diğer Çeşitli Faaliyetler

Faaliyetin Adı	2023	2024	2025
Fidan ve Çalı Dikimi	3.000	1.600	1.300
Çim Ekimi (m ²)	2.000	1.000	-
Üretilen Malzeme (masa, dolap, etejer vb.)	164	249	-

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yıllar itibarıyla yürütülen diğer çeşitli faaliyetler Tablo 132’de gösterilmiştir.

Tablo 133: İhale Bilgileri

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı (TL)
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Devlet Malzeme Ofisi (Taşıtlar için akaryakıt alımı)	Mal Alımı	4734 Sayılı KİK'in 3/e Maddesi	-	2.253.790,03
	11 Kalem Yem Ham Maddesi Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	28.03.2025 – 10:30	3.370.656,00
	8 Kalem Cihaz Makine ve Ekipman Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	8.04.2025 -10:30	2.336.616,00
	12 Kalem Cihaz Makine ve Ekipman Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	23.05.2025 – 10:30	4.975.848,90
	7 Kalem Cihaz, Makine ve Ekipman Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	9.07.2025 -10:30	3.539.640,00
	550 Ton Kömür Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	18.08.2025 – 15:00	4.213.440,00
	3 Kısım Kıyafet Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	31.07.2025 -10:30	1.010.930,80
	18 Kalem Cihaz Makine ve Çiftlik Ekipmanı Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	1.09.2025 – 10:30	22.224.710,00
	3 Kısım Yem Ham Maddesi, Suluk ve Hayvan Yatağı Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	29.09.2025 – 10:30	8.855.246,00
	9 Kalem Cihaz Makine ve Spor Malzemeleri Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	9.10.2025 -10:30	9.674.059,20
	32 Kesitli Multi Dedektör Bilgisayarlı Tomografi Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	31.10.2025 – 10:30	13.389.750,00
	9 Kalem Renkli Doppler Ekokardiyografi Cihazı, Traktör, Araç ve Yaya Dezenfeksiyon Ünitesi ile Çiftlik Makine ve Ekipmanları Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	17.11.2025 – 10:30	14.268.805,00
	2026 Yılı Serbest Piyasadan Elektrik Enerjisi Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	25.11.2025 – 10:30	36.345.600,00
	Garanti Ve Destek Paketi Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	20.11.2025 – 10:30	4.536.000,00
	2 Kalem Bariyer Ve Turnike İle 20 Ft Konteyner Veri Merkezi Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	20.11.2025 – 11:30	5.928.000,00
	Akademik Ve İdari Personel Servis Hizmeti Alımı	Hizmet Alımı	Açık (E-İhale)	12.12.2025 – 10:30	8.996.220,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2025 Yılı Yerli ve Yabancı Dilde 2764 Kalem Basılı Kitap Alımı	Mal Alımı	4734 Sayılı KİK'nun 19'uncu mad. göre “Açık e-ihale” usulü	04.06.2025	878.606,78 TL
	2 Kalem Akaryakıt Alımı	Mal Alımı	Açık (E-İhale)	10.12.2025 -16:30	2.535.456,00
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	12 Aylık Araç Kiralama Hizmeti Alımı	Hizmet Alımı	Açık (E-İhale)	10.12.2025 – 15:00	2.728.680,77
	AKÜ 2025-2026 Öğrenci ve Personel Yemek Hizmeti Alımı	Hizmet - Onay (4734 KİK.)	Açık	06.05.2025	28.046.200,00 TL
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 4 adet Öğrenci ve Personel Kantinlerinin 3 (üç) yıl süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	45 inci maddesi gereğince Açık Teklif Usulü ile (tahmini bedel üzerinden artırma).	16.09.2025	İHALE İPTAL

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı (TL)
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 2 adet Kafe ile Mobil Kahve Satış Alanının 3 (üç) yıl süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi.	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	45 inci maddesi gereğince Açık Teklif Usulü ile (tahmini bedel üzerinden artırma).	16.09.2025	1.550.000,00 TL
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 10 adet ve Ahmet Karahisari Kampüsünde bulunana 1 adet Öğrenci ve Personel Kantinlerinin 3 (üç) yıl süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi.	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	45 inci maddesi gereğince Açık Teklif Usulü ile (tahmini bedel üzerinden artırma).	16.09.2025	İHALE İPTAL
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 13 adet Öğrenci ve Personel Kantinlerinin 92 (doksaniki) gün süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi.	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	51/g 92 (Doksaniki) Gün	15.10.2025	850.000,00 TL
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 10 adet ve Ahmet Karahisari Kampüsünde bulunana 1 adet Öğrenci ve Personel Kantininin 3 (üç) yıl süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi.	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	45 inci maddesi gereğince Açık Teklif Usulü ile (tahmini bedel üzerinden artırma).	16.12.2025	3.800.000,00 TL
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan toplam 4 adet Öğrenci ve Personel Kantininin 3 (üç) yıl süre ile işletim hakkı devredilmek suretiyle kiraya verme işi.	Hizmet - Onay (2886 S.K.)	45 inci maddesi gereğince Açık Teklif Usulü ile (tahmini bedel üzerinden artırma).	16.12.2025	800.000,00 TL
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Orta ve Alçak Gerilim Tesisleri İşletme Sorumluluğu ve Bakım Hizmeti	Hizmet	Açık ihale	28.01.2025	929.292,00
	AKÜ Ahmet Karahisari Kampüsü Eğitim Binası Bakım ve Onarım İşİ	Yapım	Açık ihale	27.05.2025	10.699.977,09
	AKÜ ANS Kampüsü 2.Etap Fiber Optik Altyapı Tesisi İnşaatı İşİ	Yapım	Açık ihale	29.05.2025	3.284.000,00
	8 Kısım Zirai İlaç, Yedek Parça, Hırdavat, Sıhhi Tesisat, Elektrik, İnşaat-Boya, Mobilya ve Metal Malzemesi alımı.	Mal	Açık ihale	3.07.2025	1.718.336,20
	3 Kısım Yedek Parça, Metal Malzemesi, MDF Lam ve Kereste alımı	Mal	Açık ihale	21.07.2025	1.498.014,40
	AKÜ 2025 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İşİ	Yapım	Açık ihale	25.07.2025	3.185.014,88
	Akü 2025 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı İşİ	Yapım	Açık ihale	18.08.2025	14.315.139,61
	AKÜ Afyon Meslek Yüksekokulu Çocuk Gelişimi Bölümü Uygulama Atölyeleri	Yapım	Açık ihale	25.09.2025	578.000,00
	AKÜ 2026 yılı Orta ve Alçak Gerilim Tesisleri İşletme Sorumluluğu ve Bakım, Jeneratör, Güç Kaynakları (UPS), Asansör ve Engelli Platformu Bakım Onarım	Hizmet	Açık ihale	18.11.2025	1.887.180,50

Birim	İhale Adı	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Tarihi ve Saati	İhalenin Tutarı (TL)
	4 Kısım Elektrik, Tesisat, Metal Atölyesi ve Marangozhane Malzemesi	Mal	Açık ihale	21.10.2025	662.282,60
	AKÜ Dinar MYO Binaları Doğalgaz Dönüşüm İnşaatı İşi	Yapım	Pazarlık (21 B)	30.10.2025	1.860.000,00
	3 Kısım Orta ve Alçak Gerilim Tesisleri İşletme Sorumluluğu ve Bakım, Jeneratör Bakım Onarım ve Yangın Algılama ve Alarm Sistemi Bakım Onarım	Hizmet	Açık ihale	18.12.2025	2.055.800,00

2025 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü, tutarı ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı Tablo 133'te gösterilmiştir.

Tablo 134: Güvenlik Bilgileri

Bilgiler	Sayı
Kampüslere Giriş Sayısı	6
Güvenlik Personeli Bulunan Bina Sayısı	22
Güvenlik Personeli Sayısı	112
Güvenlik Kamerası Sayısı	632

Kampüs güvenlik bilgileri Tablo 134'te gösterilmiştir.

Tablo 135: İkili Protokol ve Sözleşmeler

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Fen Edebiyat Fakültesi	Hırvatistan Katolik Üniversitesi	Erasmus+	2023-2029
	Uluslararası Vizyon Üniversitesi	Erasmus+	2021-2027
	ISPA - Instituto Universitário	Erasmus+	2022-2027
	ANDREI ŞAGUNA UNIVERSITY OF CONSTANTA	Erasmus+	2021-2027
	University of Pitești	Erasmus+	2021-2028
	UNIVERSITATEA NATIONALA DE ŞTIINTA ŞI TEHNOLOGIE POLITEHNICA BUCUREŞTI	Erasmus+	2024-2029
Mühendislik Fakültesi	ZEM-SON Mühendislik	İzmir İli, Narlıdere ilçesinde 1/5.000 Ölçekli Nazım İmar Planına Esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporu Kapsamında Yapılan Paleosismojik Çalışmalar ve İzmir Fayı'nın Yüzey Faylanması Tehlikesi ve Fay Sakınım Bandı Açısından Değerlendirilmesi	30.06.2025-30.07.2025
	Université Omar Telidji de Laghouat	MoU	2024-2029
	Universiti Sains Malaysia	MoU	2024-2029
	Hangzhou Dianzi University	MoU	2024-2026
	The AGH University of Krakow	MoU	2024-2029
	Dawood University	MoU	2024-2029
	Novi Sad University	MoU	2024-2028
	NED University of Engineering and Technology	MoU	2024-2028
	Western Macedonia University	Öğrenci ve Personel Değişim Anlaşması	30.09.2025-30.09.2030
	POLSEP Madencilik İnşaat Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti., Eskişehir	Sepiyolitin <i>Teknolojik Uygulamalarına Yönelik</i> Akademik ve/veya Teknik Düzeyde Yürütülecek Çalışmalarda/Araştırmalarda Danışmanlık	20.03.2023-30.11.2023
	HCC Maden Makine Arıtma Enerji Nakliyat San. Tic. Ltd. Şti., Balıkesir	Ağartma Kili (Aktif Kil) Üretimi ve Yağ Ağartma Sektöründe Kullanımına Yönelik Akademik ve/veya Teknik Düzeyde Yürütülecek Çalışmalarda/Araştırmalarda Danışmanlık	30.02.2025-01.07.2025
	ÖZPET	Yangına maruz kalan ürünlerin kullanılabilirliğinin araştırılması	Mart-2025/Nisan 2025

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
	Yunanistan – West Attica University	İkili İşbirliği Sözleşmesi – ERASMUS Anlaşması	2025 - 2030
	İnvivo Yazılım Ve Teknoloji	Staj Protokolü	15.05.2024 - 1.06.2026
	Mia Teknoloji	Staj Protokolü	7.06.2024 - 1.07.2026
	Avsos	Staj Protokolü	1.03.2024 - 1.09.2028
	Ar Solution	Staj ve İşyeri Protokolü	1.09.2025 - 15.09.2028
	Priente Software Yazılım	Staj ve İşyeri Protokolü	10.09.2025 - 15.10.2028
	Polytechnic Medimurje InCakovec	Erasmus+ Anlaşması	2021-2027
	Universitat Jaume I	Erasmus+ Anlaşması	2021 - 2029
	Latvijas Biozinatnu un TehnoloģijuUniversitate	Erasmus+ Anlaşması	2023 - 2029
	Liepajas Universitate	Erasmus+ Anlaşması	2023 - 2028
	Neumann János Egyetem	Erasmus+ Anlaşması	2023 - 2027
	International VisionUniversity	Erasmus+ Anlaşması	2021 - 2027
	Instituto Politecnico de Portalegre	Erasmus+ Anlaşması	2022 - 2029
Spor Bilimleri Fakültesi	Pınar YAĞMUR Organizasyon	Rekreatif Organizasyonlar	15.06.2025-15.06.2026
	Afyon Belediyesi	Sporda İş birliği	11.12.2023-11.12.2025
Turizm Fakültesi	Ikonomicheski Unversitetvarna	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği)	2024-2030
	Eesti Maaülikool	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2030
	Estonian University of Life Sciences	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2030
	Polytechnic Medimurje In Cakovec	ERASMUS+ KA 131 (Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	University of Split	ERASMUS+ KA 131 (Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	Escola Universitaria Mediterrani S.L.	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2030
	Universita Degli Studi Europea	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği)	2024-2029
	Biznesa Augstskola Turība	ERASMUS+ KA 131 (Turizm İşletmeciliği)	2023-2028
	Liepajas Universitate	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği)	2023-2028
	Neumann János Egyetem	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2027
	Edutus Egyetem	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2022-2027
	Kodolanyi Janos University	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2022-2027
	University St Kliment Ohridski - Bitola	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Akademia Gornoslaska im. Wojciecha Korfanteo	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	Józef Piłsudski University of Physical Education	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	Instituto Politecnico de Coimbra	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	The Polytechnic Institute of Coimbra	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	Instituto Superior de Administração e Gestão	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Instituto Politecnico de Viana do Castelo	ERASMUS+ KA 131 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2022-2028
	Instituto Politécnico de Viana do Castelo	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2027
	Universidade de Coimbra	ERASMUS+ KA 131 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2023-2029
	Khulna University (Bangladeş)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	University Center of Tipaza Morsii Abdallah (Cezayir)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm Rehberliği)	2021-2027
	Univeriapolis (Fas)	ERASMUS+ KA 171 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Adriatic University Bar (Karadağ)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm Rehberliği)	2021-2027
	M.utemisov West Kazakhstan University (Kazakistan)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Turkish Manas University (Kırgızistan)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm Rehberliği)	2021-2027

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
	IMT University (Madagaskar)	ERASMUS+ KA 171 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları)	2021-2027
	International Islamic University of Malaysia (Malezya)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Moldova State University	ERASMUS+ KA 171 (Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Academy of Economic Studies of Moldova	ERASMUS+ KA 171 (Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Silk Road' International University of Tourism (Özbekistan)	ERASMUS+ KA 171 (Turizm İşletmeciliği, Turizm Rehberliği)	2020-2027
	University of Colombo (Sri Lanka)	ERASMUS+ KA 171 (Gastronomi ve Mutfak Sanatları, Turizm Rehberliği, Turizm İşletmeciliği)	2021-2027
	Wyndham	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	15.01.2024
	Gülyurt Restaurant	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Özgül Termal	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Oruçoğlu Termal	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Gastro Gurme Gıda Tic. Ltd. Şti.	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	20.09.2022
	NG Afyon Wellness	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Akrones Hotel	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Jura Hotel	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	
	Korel Thermal Resort	İşletmede Mesleki Eğitim Protokolü	15.09.2022
Teknoloji Fakültesi	Hamm-Lippstadt University of Applied Sciences (Almanya)	Erasmus+ KA131	2023 – 2029
	Montan University Leoben (Avusturya)	Erasmus+ KA131	2025 - 2029
	South-West University "Neofit Rilski" – Blagoevgrad (Bulgaristan)	Erasmus+ KA131	2022 – 2029
	Technical University – Sofia (Bulgaristan)	Erasmus+ KA131	2021 – 2027
	Universitat Jaume I (İspanya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2029
	ISIA Design Faenza (İtalya)	Erasmus+ KA131	2022 – 2028
	University of Rome Tor Vergata (İtalya)	Erasmus+ KA131	2022 – 2027
	University of Padova (İtalya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2028
	Riga Technical University (Letonya)	Erasmus+ KA131	2022 – 2029
	Latvia University of Life Sciences and Technologies (Letonya)	Erasmus+ KA131	2023 – 2029
	Vilnius Gediminas Technical University (Litvanya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2027
	John von Neumann University (Macaristan)	Erasmus+ KA131	2023 – 2027
	University St Kliment Ohridski - Bitola (Makedonya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2027
	University of Silesia in Katowice (Polonya)	Erasmus+ KA131	2022 – 2029
	Czestochowa University of Technology (Polonya)	Erasmus+ KA131	2023 – 2029
	Lublin University of Technology (Polonya)	Erasmus+ KA131	2022 – 2028
	University of Applied Sciences in Tarnow (Polonya)	Erasmus+ KA131	2023 – 2029
	University of Lomza (Polonya)	Erasmus+ KA131	2024 – 2029
	ISVOUGA (Portekiz)	Erasmus+ KA131	2023 – 2029
	Ovidius University of Constanta (Romanya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2029
	University Constantin Brâncuși (Romanya)	Erasmus+ KA131	2024 – 2029
	E, North University Centre of Baia Mare (Romanya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2027
	POLITEHNICA University of Bucharest (Romanya)	Erasmus+ KA131	2021 – 2028
	Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie Politehnica Bucuresti (Romanya)	Erasmus+ KA131	2024 – 2029
	University of Nis (Sırbistan)	Erasmus+ KA131	2022 – 2027
	Zilinska Univerzita V Ziline (Slovakya)	Erasmus+ KA131	2024 – 2028
	University of Patras (Yunanistan)	Erasmus+ KA131	2024 – 2029
	Hellenic Mediterranean University (Yunanistan)	Erasmus+ KA131	2025 – 2029
	University of West Attica (Yunanistan)	Erasmus+ KA131	2024 – 2030
	Daffodil International University (Bangladeş)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	University of Banja Luka (Bosna Hersek)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Javna Ustanova Univerzitet U Tuzli	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Universitas Studiorum Tuzlaensis (Bosna Hersek)		

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
	University of East Sarajevo (Bosna Hersek)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	International University of Sarajevo (Bosna Hersek)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	University Hassiba Benbouali of Chlef (Cezayir)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Kumasi Technical University (Gana)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	University of Pretoria (Güney Afrika)	Erasmus+ KA171	2023 – 2027
	Georgian Technical University (Gürcistan)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Kerman Graduate University of Advanced Technology (İran)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	K. N. Toosi University of Technology (İran)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Amirkabir University of Technology (İran)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	University of Prishtina-Hasan Prishtina (Kosova)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Technical University of Moldova (Moldova)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Russian Academy of Sciences, Siberian Branch (Rusya)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Yarmouk University (Ürdün)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
	Al Hussein Technical University (Ürdün)	Erasmus+ KA171	2021 – 2027
Sandıklı MYO	Sandıklı Belediyesi	Burs protokolü	26.04.2021-25.06.2025
	Ticaret Sanayi Odası	Ticaret Sanayi Odası Uygulamalı Eğitim İşbirliği Protokolü	08.10.2025
Afyon MYO	Ticaret ve San. Odası / Ticaret Borsası	TOBB/ YÖK	Kasım -2025
Dinar MYO	Dinar Denetimli Serbestlik Müdürlüğü	İşbirliği	Süresiz
Devlet Konservatuv arları	Bulgaristan AkademiyaZa Muzikalno Tantzovo I Izobrazitelno Izkustvo Plovdiv Üniversitesi	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2023-2028
	Bulgaristan Velikotamovski UniversitsiSvSv Kiril i Metodiy	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2022-2028
	Estonya Tartu Üniversitesi	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2021-2027
	İspanya Conservatorio Superior de Música de Canaria	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2022-2028
	İtalya ConservatorioStatale G.P. Da Palestrina- Cagliari	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2022-2027
	İtalyaConservatorio "GuidoCantelli" diNovara	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2022-2028
	Litvanya VytautasMagnusUniversity	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2022-2028
	Polonya AkademiaSztuki w Szczecin	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2021-2027
	Sırbistan University of Nis	Erasmus+ KA131 (Avrupa) Anlaşmalar Kapsamında Akademik Personel Ders Verme ve Eğitim Alma	2021-2027
Sandıklı UBYO	Sandıklı Belediyesi	Yangın Koruma-Müdahale	18.01.2024-18.01.2027
	Sandıklı Cumhuriyet Başsavcılığı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü Arasında İş Birliği Protokolü	Hükümlülerin İyileştirilmesi	09.12.2024-Süresiz
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Vetmedi Veteriner Tanı ve Tedavi Merkezi Tic. Ltd. Şti.	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	08.01.2025-08.01.2027
	Eskişehir Anadolu Hayvan Hastanesi Ltd. Şti.	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	19/02/2025-19/02/2027
	Özge Vetlab Sağlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti	Veteriner Patoloji Hizmetleri Akademik ve Bilimsel Danışmanlık	14/04/2025-14/04/2026
	Oruç Özel Veteriner Hizm.Hayv. Gıda San. Tic.Ltd. Şti.	"Hayvan Hastalıkları Hakkında Akademik Ve Bilimsel Danışmanlık"	14/04/2025-14/04/2026
	Petrehab Veterinerlik San. Ve Tic. AŞ	"Hayvan Hastalıkları Hakkında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	14/04/2025-14/04/2026
	Tez Veteriner Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti.	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	14/04/2025-14/04/2027
	AnimalifeVeteriner Kliniği	"Cerrahi Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	14/04/2025-14/04/2026
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Interhas Tıbbi ve Kimyevi Ürünler San. Ve Tic. A.Ş.	Ruminant Çiftlikleri Teknik Danışmanlık	07.05.2025-07.05.2028
	Sayın Veteriner Kliniği	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	07/05/2025-07/05/2027
	Aydoğan Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Danışmanlık	27/06/2025-27/06/2026
	Mirvet Veterinerlik Hayvan Sağlığı Hizmetleri LTD. ŞTİ.	Cerrahi Alanında Danışmanlık	20.08.2025-20.08.2026

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
	Tez Veteriner Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Cerrahi Alanında Danışmanlık	05/08/2025-05.08.2026
	Afyon Yem Sanayii A.Ş.	Çiftlikteki Üreme Hayvan Sağlığı Doğum ve İlgili Proseslerin Yönetimi, Meme Sağlığı Sürdürülmesi Başlıklarında Akademik Ve Bilimsel Danışmanlık	19.09.2025-19.09.2026
	Pastel Veteriner Hizmetleri Hayv. Gıda San. Ltd. Şti.	"Hayvan Hastalıkları Hakkında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık"	19.09.2025-19.09.2026
	Vetlive Veteriner Muayenehanesi	İç Hastalıkları Alanında Danışmanlık	09.09.2025-09.09.2027
	Sayın Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık	09.09.2025-09.09.2026
	Plusvet Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık	29/09/2025-29/09/2026
	Tazlar Tarım ve Gıda Ürünleri San. Tic. A.Ş.	Mandaların Sağlık Görünüm ve Pedigrileri Üzerinden Seçilmesi	15.10.2025-Tek Seferlik
	Makrovit Hayvan Besleme Tek. San. Tic. A.Ş.	Hayvan Besleme Alanında Akademik ve Bilimsel Danışmanlık	27.10.2025-27/10/2026
	Afjet Afyon Jeotermal Elektrik Üretim Tesisleri Turz. San. Ve Tic. A.Ş	Ömer-Gecek Jeotermal Ruhsat Sahasında Bulunan Üretim Havuzu ve Dikey Tanklara İlişkin Teknik Görüş Hazırlanması Danışmanlık Protokolü	04/02/2025-15/03/2025
	Özpct Plastik Global San. Tic. A.Ş.	Özpct Firmasında Gerçekleşen Yangın Sonrasında Danışmanlık Hizmeti.	24/03/2025-26/03/2025
	HCC Maden Makine Arıtma Enerji Nakliyat San. Tic. Ltd. Şti.	Ağartma Kili (Aktif Kil) Üretimi ve Yağ Ağartma Sektöründe Kullanımına Yönelik Akademik Ve/Veya Teknik Düzeyde Yürütülecek Çalışmalarda/Araştırmalarda Danışmanlık Hizmeti	10/03/2025-01/07/2025
	Midas Endüstriyel Ürünler Enerji Lojistik İnş. San. Tic. A.Ş.	Jet-Grout Yöntemi ile Yapılan Zemin İyileştirme Uygulamasındaki Jet-Grout Kolonlarının Taşıma Gücü Açısından Yeterliliğinin Değerlendirilmesi	11.06.2025-30.10.2025
	Ankara-İzmir Yht Yapımı İş Ortaklığı	Erg-Ssb Ankara-İzmir Yht Yapımı İş Ortaklığı Bilimsel Görüş Danışmanlık Hizmeti	07.07.2025-30.11.2025
	Doğuş Çay Ve Gıda Mad. Ürt. Paz. İth. İhr. A.Ş.	Afyon Şeker Fabrikasında Yeni Devreye Alınan Türbin İnşaatına Ait Statik-Betonarme Hesap ve Projelerinin İncelenmesi Uygunluk Raporu Hazırlanması	07.07.2025-21.07.2025
	Filiz Madencilik San. A.Ş.	Krom Ocakları İçin Kaya Mekaniği/Tahkimat Sistemi Uygunluğunun Araştırılması Danışmanlık Hizmeti	27.08.2025-30.09.2025
	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Bünyesinde Mevcut Tribün Binasının Deprem Performansının Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği 2018'e Göre İncelenmesi ve Rapor Hazırlanması	05.08.2025-15.10.2025
	Erg-Ssb Ag Ankara-İzmir Yht Yapımı İş Ortaklığı	Bilimsel Görüş Danışmanlık Hizmet,	22.09.2025-30.12.2025
	Afyon Beton ve Yapı Malzemeleri Laboratuvarı LTD. ŞTİ.	Geoteknik Raporlarının ve Verilerinin Uygunluk Denetimi	10.11.2025-31/12/2025
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Taş Endüstri San. Tic. Ltd. Şti.	Denizli İli Honaz İlçesinde Bulunan 2b Ruhsatlı Mermer Sahasında Şev Duyarlılığı Risk Analizinin Belirlenmesi	07.07.2025-31.12.2025
	Ballıpınar Enerji A.Ş.	Afyonkarahisar İli Bayat İlçesindeki 428 Nolu Ruhsat Alanının Jeotermal Potansiyelinin Belirlenmesi	11.07.2025-31.12.2025
	Vezirhan Çimento Madencilik Sanayii Ticaret A.Ş.	76047 Sicil Numaralı 1b Grubu Ruhsat Sahası 86299 Heyalan Risklerinin Belirlenmesi	22.12.2025-31.12.2026
	Şahinkul Makine ve Yedek Parça San.ş Tic. Aş.	Farklı Kaynak Meme Yapısının Kaldırılabilirliği Araştırılması	18.09.2025-30.08.2026
	Söz Toplu Tüketim Mağazaları Gıda Tar. Hay. İnş. Mad. Taş. Trz. Petrol San. Tic. Ltd. Şti.	Kurumsallaşma ve Tanıtım Stratejilerinin Oluşturulması Danışmanlık Hizmeti	27/08/2025-27/11/2025
	Exitcom Recyling Atık Taşıma Toplama Depolama Ve Elektronik Gemi San. Tic. Ltd. Şti.	Baskı Devre Kartlarından Değerli Metallerin Solvent Ekstraksiyon ve İyon Değiştirici Reçine Metotlarıyla Geri Kazanımı	14/04/2025-14/04/2027
	ZEM-SON Mühendislik Jeolojik Araştırma İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	İzmir İli, Narlıdere İlçesi, 1/5.000 Ölçekli L17-B-10-C, L17-B-14-A, L17-B-14-B, L17- B-15-A, L17-B-15-B, L18-A-06-D, L18-A11-A, L18-A-11-B No.Lu Halihazır Haritalarda Gösterilen Yaklaşık 740 Ha'lık Alanın 1/5.000 Ölçekli Nazım İmar Planına Esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporu Kapsamında Yapılan Paleosismojik Çalışmalar Ve İzmir Fayı'nın Yüzey Faylanması Tehlikesi Ve Fay Sakınım Bandı Açısından Değerlendirilmesi	03.06.2025-03.07.2025
	Pınar Yağmur	"Rekreatif Organizasyonlar ve Animasyon Hizmetlerine İlişkin Planlama Yürütme ve	09/09/2025-15/05/2026

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
		Organizasyon Uygulamasına İlişkin Teknik Desteğin Sağlanması"	
	Özpet Plastik Global San. Tic. A.Ş.	Makine ve Techizatların Fonksiyonellik Tespit Raporunun Hazırlanması	24/03/2025-26/03/2025
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-
	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017-
	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018-
	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Ödünç Hizmeti	22.09.2017-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü	Sporda İş Birliği Protokolü	11.12.2023-11.12.2025
	Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Rektörlüğü, Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Eğitimde İş Birliği Protokolü	12.10.2022-12.10.2027
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü	Sosyal Tesislerin, Kongre Merkezi, Konferans Salonları Kullanım Protokolü	31.01.2025-31.01.2027
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Afyonkarahisar Valiliği	Bilim, Kültür ve Sanat Alanında İş Birliği Protokolü	07.09.2021-Anlaşmazlık yaşanmaması durumunda her yıl uzatılır.
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Genç Ofis Protokolü	29.11.2022-29.11.2027
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi, Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı	Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (Teknofest) Paydaş İş Birliği Protokolü	31.07.2024-Anlaşmazlık yaşanmaması durumunda her yıl uzatılır.
	Afyon Kocatepe Üniversitesi ve Genç Müsiad Afyonkarahisar	İş Birliği Protokolü	21.05.2024-21.05.2027
	Afyon Kocatepe Üniversitesi- Afyonkarahisar Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	İş Birliği Protokolü	06.05.2025-06.05.2026
	Guru Kahve Gıda Sanayii Ticaret Limited Şirketi	İş Birliği Protokolü	06.05.2025-06.05.2026
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü ile yapılan protokol kapsamında İl Özel İdaresince inşa edilen Üniversitemiz Ahmet KARAHİSARİ Kampüsünde bulunan 300 kişilik kız öğrenci yurdunun bedelsiz devrinin teslim alınması.	Başlama tarihi: 2015 Bitim tarihi: 2040
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında; Yarıllı, hasta yaban hayvanlarının kurtarılması, tedavi ve rehabilite edilmesi, tabiata geri salınması ve bunlarla ilgili eğitimlerin karşılıklı işbirliği içinde gerçekleştirilmesi çalışmalarında görev ve sorumluluklarının belirlenmesi.	Başlama tarihi: 12.02.2018 Bitim tarihi: 12.02.2028
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ile Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı arasında imzalanan "115 Adet Hobi Bahçesi ve Sosyal Donatıları Yapım Protokolü"	Başlama tarihi: 01.06.2021 Bitim tarihi: 01.06.2026
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Halaç ailesi ve Birlik vakfı	Afyon Kocatepe Üniversitesi 9.234 m² kapalı alanlı İlahiyat Fakültesi Eğitim ve Kafeterya Binası yapım protokolü (NOT: Protokolün bina yapım işi tamamlanıp bina hizmete girmiş olup protokolün diğer maddeleri devam etmektedir.	Prokol 03.03.2023 tarihinde imza altına alınmıştır. Protokolün

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
			“7.PROTOKOLÜN SÜRESİ VE FESİH HALLERİ” maddesine istinaden yapı ruhsatı 15.08.2023 tarihinde alınmış olup bu tarihten itibaren 18 (onsekiz) aydır. Protokol Tarihi: 03.03.2023 Başlama Tarihi:15.08.2023 Bitim Tarihi : 15.02.2025
	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Borusan Kocabıyık vakfı	Hukuk Fakültesi Kütüphane ve Sosyal Yaşam Merkezi Binası Eğitimde iş birliği protokolü	Başlama tarihi: 16.10.2025 Yapım işi bitim tarihi: 26.04.2025 Tefriş Bitim tarihi: 01.09.2026
Deney Hayvanları UAM	Miroğlu Çevre San. Tic. A.Ş	Tıbbi Atık Protokolü	01.10.2024/3 1.12.2029
Sürekli Eğitim UAM	Adalet Bakanlığı Afyon Kapalı Cezaevi. Cumhuriyet Baş Savcılığı. Denetimli Serbestlik Hizmetleri Alanında İş.Bir.Protokolu	Faaliyet Çalışmalara İlişkin Eğitim	01.01.2025 - 31.12.2025
	Adalet Bakanlığı Bolvadin Cumhuriyet Baş Savcılığı. Denetimli Serbestlik Hizmetleri Alanında İş.Bir.Protokolu	Faaliyet Çalışmalara İlişkin Eğitim	01.01.2025 - 31.12.2025
	Wimbledon Dil Akademisi A	Dil Kursu Eğitimi İndirim Ücreti	01.01.2025 - 31.12.2025
	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi köpek toplama	Eğitim	01.01.2025 - 31.12.2025
Uluslararası İlişkiler UAM	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Uşak Üniversitesi İzmir Ekonomi Üniversitesi Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknokent Manisa Organize Sanayi Bölgesi	EPO Staj Konsorsiyumu	2021-2027
	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Fırat Üniversitesi Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Dicle Üniversitesi	Veteriner Staj Konsorsiyumu	2021-2027
	Pamukkale Üniversitesi Süleyman Demirel Üniversitesi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sakarya Üniversitesi	Yeraltı Kaynakları ve Enerji Staj Konsorsiyumu	2021-2027
	Gaziantep Üniversitesi Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Aşçılık Okulu Mezunlar Derneği Afyonkarahisar Belediyesi Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Gastronomi Staj Konsorsiyumu	2021-2027
	KTO Karatay Üniversitesi TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Konya Ticaret Odası Anadolu Üniversitesi	BEM Staj Konsorsiyumu	2022-2027
	Abbottabad University of Science & Technology - Pakistan	İkili Protokol	2021-2026

Birimin Adı	Protokol Yapılan Kurumun Adı	Protokolün-Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Uluslararası İlişkiler UAM	University of The Philippines Los Banos-Filipinler	İkili Protokol	2021-2026
	Agricultural University of Tirana-Arnavutluk	İkili Protokol	2021-2026
	Varna Free University-Bulgaristan	İkili Protokol	2021-2026
	Kazakh National Research Technical University Named After K.I. Satpayev - Kazakistan	İkili Protokol	2021-2026
	Shri Venkateshwara University-Hindistan	İkili Protokol	2020-2025
	Silk Road International University of Tourism -Özbekistan	İkili Protokol	2020-2025
Veteriner Sağlık UAM	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	01.09.2025 – 01.09.2026
	4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	04.09.2022 – 31.12.2025
	Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü	Afyonkarahisar il Emniyet Müdürlüğü Envanterinde Bulunan Köpeklerin Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	05.08.2025 – 05.08.2026
	T.C. Hava Kuvvetleri Komutanlığı 1'inci Ana Jet Üs Komutanlığı/Eskişehir	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	05.08.2022 – 31.12.2025
	Uşak Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	01.08.2025 – 01.08.2026
	Afyon İl Jandarma Komutanlığı	Afyonkarahisar il Jan. Kom. Envanterinde Bulunan Köpeklerin AKÜ VSUAM'de Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	.././2023 – 31.12.2025
Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim UAM	Doğa Koruma ve Milli Parklar V. Bölge Müdürlüğü	İşbirliği	12 / 02 / 2018 – 12.02.2028

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgileri Tablo 135'te gösterilmiştir.

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde iç kontrolün izlenmesi ve ilgili faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi 28.07.2020 tarihli senato kararı ile kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında Kurul oluşturulmuş ve Kurul 30.09.2020 tarihli toplantısıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını kabul etmiştir. Üniversitemiz iç kontrol sistemlerini, kamu iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirmek için hazırlanan ve 19.10.2020 tarihli Rektör Olur'u ile uygulanmaya başlanan eylem planı, Üniversitemiz İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun 12.10.2022 tarihli toplantısında güncellenmiş ve 17.10.2022 tarihli Rektör Olur'u uygulanmaya başlamıştır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönerge ve

İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütlerde birimler tarafından sorulan sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir. İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

Ön mali kontrol kapsamında muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 136’da yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim, araştırma ve idari sürecini devam ettirmektedir.

Tablo 136: Temel Politikalar ve Öncelikler

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
On İkinci Kalkınma Planı (2026-2028)	Çocuk/ 732.1.	Çocukların kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetlerine yönelmesini özendirmeye yönelik uygulamalar geliştirilecek, her çocuğun bir spor ve bir kültür-sanat alanında beceri kazanması için çalışmalar yürütülecektir.	16 yıldır düzenli olarak “Amatör Çalgıcılar Festivali” düzenlenmektedir. Konservatuvar tarafından düzenlenen bu etkinliğin düzenleme kurulunda Müzik Anasanat Dalı öğretim elemanları ağırlıklıdır. Bu festival özellikle erken yaşlarda çalgı eğitimini özendirmek, aileleri bu yolda teşvik etmek amacıyla yapılmakta ve büyük ilgi görmektedir. Afyonkarahisar’da başlayıp başka illere de örnek olup yeni şenlik ve festivallerin düzenlenmesine öncülük eden ve örnek olan festivalin düzenli olarak yürütülmesi planlanmaktadır. İlgili madde uyarınca bu etkinliğe devam edilmesi planlanmaktadır.
	Çok Taraflı Kalkınma İş birliği/ 979.1	Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) üye ülkeleriyle yürütülen ekonomik, sosyal, kültürel ve bilimsel alanlardaki iş birliği “Türk Dünyası 2040 Vizyonu” doğrultusunda derinleştirilecektir	Lisans ve lisansüstü ders içerikleri Türk dünyasının daha yakından tanıtılması açısından güncelleştirilmektedir. Türk Dünyası Teşkilatının yakından tanınması amacıyla doktora programı ders müfredatına ders eklenmiştir.
	Çok Taraflı Kalkınma İş birliği/ 979.2	Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY) üyesi ülkeler arasında sosyal ve kültürel iş birliğinin artırılmasına ve Türk kültürünün uluslararası düzeyde tanınmasına yönelik çalışmalar desteklenecektir	Öğrencilerinin Türk dünyası ile daha sıkı ilişkiler içinde bulunması amacıyla panel, sempozyum vb. etkinlikler düzenlenmekte ve bu etkinliklerde Türk dünyasından öğrencilere yer verilmektedir
	Eğitim/660	Kalite ve sonuç odaklı bir yönetim anlayışıyla ülkemizin ihtiyaçları doğrultusunda evrensel bilgi üretimine katkı sunacak yetkinlikte akademik kadroların ve nitelikli insan gücünün yetiştirilmesini hedef alan, uluslararası öğrenciler ve alanında başarılı akademisyenler için üniversitemizi çekim merkezi haline getirecek yenilikçi ve rekabetçi bir	Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerle Üniversitemizde görev yapmakta olan akademisyenlere uluslararası yayın sürecinde gerekli olan yabancı dil desteğini sağlanmayı görev olarak üstlenmektedir. Bu hedef doğrultusunda Üniversitemiz yabancı dilde hazırlanmış akademik metinlere dil desteği sağlama yolu ile Üniversitemizin uluslararası platformlarda tanınırlığını arttırmayı hedeflemektedir. İlgili madde uyarınca bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
		yükseköğretim sisteminin oluşturulması amaçlanmaktadır.	
	Eğitim/ 662	Çocukların ruhsal ve bedensel gelişimlerini gözetken, çocuk güvenliğini ve çocuğun iyi olma halini destekleyen eğitim ortamları sağlanacak, eğitim dışına çıkma ve okuldan kopma riski bulunan öğrencilere yönelik önleyici mekanizmalar oluşturulacaktır.	Okul Öncesi Eğitim programının sunduğu eğitimlerle öğretmen adaylarının, çocukların bütünsel gelişim süreçlerini derinlemesine anlayan, özenle takip eden ve çocuğun iyiliğini öncelikli kılan nitelikli öğretmenler olmaları hedeflenmektedir. Bu çerçevede, öğretmen adaylarının mesleki gelişimleri, eğitim programı tarafından kapsamlı bir şekilde desteklenmektedir. Bu destek sayesinde, uzun vadede kaliteli öğretmenler yetiştirilerek çocukların refahı ve üst düzeyde nitelikli eğitime erişimleri güvence altına alınacaktır.
	Eğitim/ 666.2	Çocuğun iyi olma halini destekleyecek mekanizmalar ve standartlar oluşturularak okullar bu standartlar çerçevesinde izlenecektir.	Sınıf Eğitimi programının sunduğu eğitim sürecinde bütüncül bir anlayışa sahip olup meydana gelecek herhangi bir olağanüstü durumda eğitimde kesinti yaşanmaması adına bu süreci onarmak için telafi programlarının uygulanması hedeflenmektedir.
	Eğitim/681.2.	Mesleki ve teknik eğitimde mesleğe özgü yabancı dil eğitimine ağırlık verilecektir.	İlgili madde uyarınca turist rehberliğinde %100 İngilizce bölüm açılması planlanmaktadır.
	Eğitim/ 683.	Akademik personelin niteliği yükseltilecektir.	Akademik personelin niteliğinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
	Eğitim/684	Üniversite öğrencilerinin ve mezunlarının mesleki yetkinlikleri artırılacaktır.	Öğrencilerimizin ve mezunlarımızın mesleki yetkinliklerini artıracak çalışmalar yapılacaktır.
	Eğitim/ 685.	Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.	Yabancı ülkelerden gelecek olan nitelikli öğretim elemanlarına teşvik edici, özendirici imkanlar ve fırsatları duyurma konusunda çalışılacaktır.
	Eğitim/ 686	Doktoralı insan kaynağının nicelik ve niteliği artırılacaktır.	İlgili madde uyarınca Turizm Rehberliği alanında doktora programının açılması planlanmaktadır. Doktora programında rehberlik alanının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi ve alanda araştırmalar yapılması öngörülmektedir. Gastronomi ve Mutfak Sanatları alanında doktora programının açılması planlanmaktadır. Doktora programında gastronomi alanının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi ve alanda araştırmalar yapılması öngörülmektedir.
	Eğitim/ 688.4.	Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında faydamaliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.	Üniversitemizde kullanılmakta olan elektronik yayın ve yazılımlarda yerli ve milli olanlara öncelik verilmektedir. Gelecekte de bu husus dikkate alınarak hareket etmeye gayret gösterilecektir.
	Eğitim/ 780.10.	Yazma ve nadir eserler ile bu eserlere ilişkin çalışmalar çeşitli yöntemlerle yayımlanarak okuyuculara sunulacak, ihya ve dijitalleştirme	Bu madde kapsamında Kütüphanemiz koleksiyonunda bulunan yazma ve nadir eserler dijitalleştirilerek https://kutuphane.aku.edu.tr/kutuphane/nadireserler/ adresinden tüm dünyadaki araştırmacılara erişime açılmıştır. Kütüphanemizde bulunan diğer basılı

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
		çalışmalarıyla sonraki nesillere aktarımı sağlanacaktır.	kaynaklarında (nadir eser özelliği kazanmış yerel gazete, kitap vb.) ihya ve dijitalleştirme çalışmalarıyla birlikte sonraki nesillere aktarımı sağlanacaktır
	Enerji/ 3.2.2.2.	Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzını, enerji temininde kaynak çeşitlendirmesini ve 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini esas alarak yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek enerjide kendine yeterliliğini en üst seviyeye yükselten, nükleer teknolojiyi elektrik üretiminde kullanan, enerji verimliliğini artıran, enerji teknolojilerinde yerleşmeyi önceleyen, yeni teknolojileri entegre eden, uluslararası enerji ticaretinde stratejik konumumuzu güçlendiren rekabetçi bir yapıya ulaşılması sağlanacaktır.	5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ve Kanunun alt mevzuatları hükümlerine göre Üniversitemiz kampüs ve binalarında enerji verimliliği çalışmaları ve periyodik olarak bina enerji etütleri yapılacaktır. 2023/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca ilgili mevzuat hükümlerine tabi kamu binalarında 2030 yılını sonuna kadar %30 enerji tasarrufu sağlanması hedeflerine göre hazırlanan Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberine göre Üniversitemiz kampüs ve binalarında 2030 yılı sonuna kadar %30 enerji tasarrufu sağlanması hedefi ve 2053 yılı net sıfır emisyon hedefinin yakalanması konusunda enerji verimliliği çalışmaları yapılacaktır.
	Engelli Hizmetleri/752	Engelliliğin önlenmesi, erken tanı ve teşhisle müdahale edilerek ortadan kaldırılması veya en aza indirilmesi, başta bakım, eğitim ve istihdam olmak üzere engelli bireylere sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi, engelli bireylerin toplumsal yaşamın tüm alanlarına engellerini hissettirmeyecek şekilde katılımlarının ve erişilebilirliğin sağlanması temel amaçtır.	İlgili madde uyarınca, YÖK tarafından hazırlanmış olan Özel Eğitim Öğretmenliği Öğretim Programı uygulanmaktadır. Bu öğretim programı çerçevesinde öğretmen adaylarına özel gereksinimli bireylerle ilgili erken tanı ve müdahalenin önemi, özel gereksinimli bireylere sunulan hizmetlerle ilgili bilgilerin verilerek nitelikli özel eğitim öğretmenlerinin yetişmesi planlanmaktadır. Özel Eğitim Kulübü iş birliği ile özel gereksinimli bireylerin topluma etkin katılımlarının sağlanması ile ilgili farkındalık yaratmak adına faaliyetler yapılması planlanmaktadır
	İlaç ve Tıbbi Cihaz/ 3.2.1.1.2.	Aşı başta olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir.	12. Kalkınma planında öncelikli olan belirtilen İlaç ve Tıbbi ilaç sektörü için Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi'mizi dolaylı olarak ilgilendiren hususlar soldaki sütünde belirlenmiştir. Bu hususlar incelendiğinde aşı, ilaç ve tıbbi cihaz alanında orjinal ve jenerik yeni ürünlerin Ar-Ge faaliyetlerinin güçlendirilmesinin hedeflendiği görülmektedir. İlaç, aşı ve tıbbi cihazların klinik ve biyoanalitik değerlendirmesine onay veren kuruluş; Türkiye İlaç ve tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) dır. TİTCK ilaç, aşı ve tıbbi cihazların klinik çalışmasına onay verme aşamasında birçok ürünler için; prelinik (Hayvan deneyleri) çalışmalarının tamamlanmasını zorunlu tutmaktadır. Bu bağlamda zaten merkezimizde yürütülmekte olan prelinik çalışmaların tanınırlığının arttırılması için çalışmaların başlatılması gerekmektedir. Akreditasyon ve çeşitli sertifikalandırma süreçlerinden oluşan bu çalışmalara başlanması içinde, mevcut altyapının geliştirilmesi ve nitelikli personel sayısının arttırılması gerekmektedir. Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
			yetkili birimlerle gerekli eksikliklerin giderilmesi açısından görüşmeler ve ilgili destekleyici kuruluşlara müracaatlar yapılması planlanmaktadır.
	İmalat ve Sanayi/432.1	Mesleki eğitimde kamu- özel sektör iş birliğinin artırılması, Bölüm yönetiminde özel sektörün daha etkin rol alması sağlanacaktır.	Birim Danışma Kurulunda özel sektör temsilcilerine yer verilmektedir. Yılda en az iki defa gerçekleşen toplantılarda özel sektör temsilcilerinin görüş ve önerileri alınmakta ve sektöre ve eğitime yönelik görüş ve öneriler istişare edilmektedir. İlgili madde uyarınca bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır ve özel sektör temsilcilerine yer verilmektedir. Yılda en az iki defa gerçekleşen toplantılarda özel sektör temsilcilerinin görüş ve önerileri alınmakta ve sektöre ve eğitime yönelik görüş ve öneriler istişare edilmektedir. İlgili madde uyarınca bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.
	İstihdam ve Çalışma Hayatı Hedefleri/ 704.1	İş kazası ve meslek hastalıklarının tespiti ve bildirim süreçleri iyileştirilecektir.	İş kazası bildirim süreçleri zamanında ve ilgili kurumlara yapılmaktadır. İş yeri hekimi istihdamından sonra meslek hastalıklarının tespiti yapılacaktır.
	İstihdam ve Çalışma Hayatı Hedefleri/ 704.2	İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılabilecektir	Koruyucu ve önleyici faaliyetler mevcut olup ilerleyen süreçlerde personel eğitimleri, risk analizleri yapılarak personelin bilgilendirilmesi amaçlanacaktır.
	Kültür ve Sanat/ 783	Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılabilecektir.	Müzik Ana sanat Dalı öğretim elemanları tarafından düzenli olarak etkinlikler ve konserler gerçekleştirilmektedir. Bu etkinlik ve konserlere katılımın daha fazla olması ve daha fazla kişinin etkinliklerden haberdar olması için duyuru noktasında biraz daha fazla çaba sarf edilmesi gerekebilir. Dijital platformların da kullanılarak yapılan duyuruların daha geniş kitlelere ulaşması için yerel gazete(ler) ve yerel kanal(lar) destek alınabilir. İlgili madde uyarınca kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarını artırmak hedeflenmektedir.
	Küresel Gelişmelerin Türkiye Etkileşimi/ 160	Covid-19 küresel salgını sebebiyle yüz yüze etkileşimin yoğun olduğu kültürsanat faaliyetleri başta olmak üzere kültür ekonomisi göstergelerinde yaşanan gerileme, sağlanan desteklerin de etkisiyle salgın öncesi seviyeye yaklaşmıştır.	Covid-19 küresel salgını sebebiyle sanatsal yüz yüze gerçekleştirdiğimiz sanatsal etkinliklerimizde düşüş yaşanmıştır. Yüz yüze eğitime geçtiğimiz bu zamanlarda sanatsal etkinliklerin sayısı salgın öncesindeki sayıya ulaşmıştır. İlgili madde uyarınca bu etkinliklere devam edilmesi planlanmaktadır.
	Küresel Gelişmelerin Türkiye Etkileşimi/ 160	Covid-19 küresel salgını sebebiyle yüz yüze etkileşimin yoğun olduğu kültürsanat faaliyetleri başta olmak üzere kültür ekonomisi göstergelerinde yaşanan gerileme, sağlanan desteklerin de etkisiyle salgın öncesi seviyeye yaklaşmıştır.	Covid-19 küresel salgını sebebiyle sanatsal yüz yüze gerçekleştirdiğimiz sanatsal etkinliklerimizde düşüş yaşanmıştır. Yüz yüze eğitime geçtiğimiz bu zamanlarda sanatsal etkinliklerin sayısı salgın öncesindeki sayıya ulaşmıştır. İlgili madde uyarınca bu etkinliklere devam edilmesi planlanmaktadır.

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
	Sektörel Politikalar/548.3	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.	İlgili madde uyarınca, teknolojik gelişimlere bağlı olarak, merkezimiz alt yapı imkanlarının iyileştirilmesine yönelik yeni nesil analiz cihazlarının alımı hedeflenmektedir
	Tarım ve Gıda/494	Gıda güvenirliliğini teminen altyapının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülecek, gıda denetimi, bitki ve hayvan hastalık ve zararlılarıyla mücadele hizmetleri etkinleştirilecektir.	Hayvan hastalıklarına karşı; etkin korunma, mücadele, era dikasyon ve hayvanlardan insanlara bulaşan hastalıkların önlenmesi konusunda hastalıklarla mücadelede zamanında müdahale edilebilmesi için hızlı haberleşme ve güvenilir teşhise özen gösterilecektir
	Tarım ve Gıda/495.3.	Gıda kayıp ve israfının önlenmesine yönelik farkındalık artırma çalışmaları yapılacaktır.	Gıda kayıpları hakkında araştırmalar yapılacak ve araştırma sonuçları gıda kayıplarının önüne geçmek için yaygınlaştırılacaktır.
	Tarım ve Gıda/495.4.	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılabilecektir.	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin bilinirliğini artırmak amacıyla etkinlikler, akademik çalışmalar ve tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.
	Tarım ve Gıda/497.6	Hayvancılık kaynaklı metan emisyonlarının azaltılması amacıyla hayvan ıslah çalışmalarının yanında metan üretimini baskılayıcı alternatif yem kaynaklarının tespiti ve yem rasyonlarına uygun katkı maddelerinin ilavesi konularında Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır	Çalışmamızda, farklı koşullarda, hayvan besleme stratejileri ile metan emisyonunun azaltılmasının metan üretimini baskılayıcı alternatif yem kaynaklarının tespiti ve yem rasyonlarına uygun katkı maddelerinin ilavesi ve seçici yetiştirme yoluyla metan emisyonunu azaltmak için ıslah yöntemleri geliştirilecektir.
	Turizm/523.1.	Turizm faaliyetlerinin çevre üzerinde olabilecek olumsuz etkileri su ve atık yönetimi ile enerji verimliliği dikkate alınarak en aza indirilecektir.	İlgili madde uyarınca hem turist rehberlerine hem de turizm rehberliği öğrencilerine sürdürülebilirlikle ilgili bilinçlendirme çalışmaları yapılması düşünülmektedir. İlgili madde uyarınca turist rehberliğinde yüksek lisans yapan ve acenta sahibi olan veya acentada çalışan lisansüstü öğrencilere çevre konusunda sürdürülebilirlik bağlamında uzmanlaşma eğitimi verilmesi ve bu uzmanlıklarını sektöre uyarlama becerisi kazandırılması öngörülmektedir. İlgili madde uyarınca Turizm İşletmeciliği ABD’da Tezli Yüksek Lisans ve Doktora yapan öğrencilere çevre konusunda sürdürülebilirlik bağlamında uzmanlaşma eğitimi verilmesi, ilgili konularda tez yazımının teşvik edilmesi yoluyla bu uzmanlıklarını sektöre uyarlama becerisi kazandırılması öngörülmektedir.
	Turizm/525.3	Mesleki eğitim müfredatı sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeniden düzenlenecektir.	Turizm Rehberliği bölümü müfredatında mesleki eğitim içerikleri sektörün ihtiyaçları doğrultusunda güncellenecektir. Turizm Rehberliği ABD müfredatında mesleki eğitim içerikleri sektörün ihtiyaçları doğrultusunda güncellenecektir. Turizm İşletmeciliği ABD Tezli Yüksek Lisans ve Doktora müfredatında mesleki eğitim içerikleri sektörün ihtiyaçları doğrultusunda güncellenecektir.

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
	Tarım ve Gıda/498.2	Kamu, üniversite ve özel sektör iş birliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir	Islah faaliyetlerinde bulunan özel sektörlerle iş birliği içinde AR-Ge çalışmalarına hız verilecektir
	Turizm/525.4.	Turizm sektörünün ihtiyacı olan nitelikli ara eleman ihtiyacının karşılanmasına yönelik	Mevcutta yer alan işletme sayısı artırılacak, öğrencilerin rehberlik uygulama gezilerine katılımları teşvik edilecektir.
Orta Vadeli Program (2025-2027)	Büyüme/ 24	Sanayide özellikle Ar-Ge alanında ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağı üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilerek istihdamı teşvik edilmeye devam edilecektir	İlgili madde uyarınca Gastronomi ve Mutfak Sanatları alanında doktora programının açılması planlanmaktadır. Doktora programında gastronomi alanının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi ve alanda araştırmalar yapılması öngörülmektedir. İlgili madde uyarınca Turizm Rehberliği alanında doktora programının açılması planlanmaktadır. Doktora programında turizm rehberliği alanının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi ve alanda araştırmalar yapılması öngörülmektedir.
	Dijital Dönüşüm/11	Kamu hizmet sunumunda tasarruf, güvenlik ve sürekliliği temin etmek üzere açık kaynak kodlu yazılım ve bulut bilişim gibi araçlardan faydalanılacaktır.	İlgili madde uyarınca, insan kaynaklı hataların minimize edilmesi, veri güvenliğinin sağlanması ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik yerli ticari bir yazılım sisteminin kullanımına geçilecektir.
	Dijital Dönüşüm/12	81 ilde Teknofest Teknoloji Atölyeleri kurulacaktır.	İlgili madde uyarınca öğrencilerin teknoloji yarışmalarına katılımlarını sağlamak ve proje çalışmalarını yapabilmeleri için dış paydaşlarla iş birliğiyle teknoloji atölyesi kurulmuş olup etkin bir şekilde faaliyetlerine devam etmesi planlanmaktadır. Öğrencilerimizin bilgi ve becerilerini geliştirmesi, yerli ve milli teknolojik çalışmalara yönlendirilmeleri hedeflenmektedir.
	Finansal İstikrar/13	Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır	İlgili madde uyarınca anabilim dalımızda ders içerikleri finansal okuryazarlığı ileri düzeye taşımak üzere hazırlanmıştır. Aynı zamanda hazırlanan tezlerle bölgede finansal okuryazarlığın artırılmasına katkı sağlanacaktır
	İstihdam	10. Geleceğin mesleklerine yönelik gençlerin Kariyer farkındalıklarını artıracak program ve faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.	İlgili madde uyarınca, uygulanan kariyer meslek tanıtımlarına, kariyer fuarlarına katılıma devam edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca şehirde faaliyet gösteren özel sektör temsilcileriyle protokoller imzalanarak istihdam konusunda alan açılması planlanmaktadır. Öğrencilerimize farkındalık eğitimleri verilerek kariyer planlamalarında yardımcı olunması hedeflenmektedir.
	İstihdam/2	Mesleki ve teknik eğitim müfredatı özel sektörle iş birliği içerisinde güncellenecek, staj ve işbaşı eğitimi programlarının yaygınlaştırmasını sağlayacak şekilde yönetim ve finansman	İlgili madde uyarınca hali hazırda devam eden staj yönergesi güncellenecek, turizm rehberliği ilgili alanlarda staj yapacak öğrencilerin programlara katılımı teşvik edilecektir.

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
		konuları da dâhil olmak üzere özel sektör katılımı artırılacaktır	
	İstihdam/5	5.Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.	Anabilim dalımız, danışmanlık faaliyetleri kapsamında öğretmen adaylarının becerilerine yönelik farkındalık geliştirmeyi destekleyen çalışmalara odaklanacaktır. Bu sayede, öğretmen adaylarının meslekleriyle daha güçlü bir bağ kurmaları sağlanacak ve mezuniyet sonrasında iş hayatına daha hazır bir şekilde adım atmalarına katkı sağlanacaktır
	İstihdam/9	9. Ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin eğitime ve istihdama katılımlarını teşvik etmek amacıyla mesleki eğitim, yetkinlik ve becerilerini dikkate alan programlar hayata geçirilecektir	Sınıf Eğitimi Anabilim dalı, hedef, vizyon ve misyonunda yer verdiği mesleki eğitim, yetkinlik ve becerilerde eğitim ve istihdam gibi alanlarda olmayan bireylerin de önemsendiği ve onların da katılımının sağlanmasını hedeflediği yaklaşımlar ve etkinlikler sergilemeyi amaçlamaktadır.
	İstihdam/10	Geleceğin mesleklerine yönelik gençlerin Kariyer farkındalıklarını artıracak program ve faaliyetler yaygınlaştırılacaktır	İlgili madde uyarınca kariyer meslek tanıtımlarına, kariyer fuarlarına katılıma devam edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca bölgede faaliyet gösteren özel sektör temsilcileriyle protokoller imzalanarak istihdam konusunda alan açılması sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra özel sektör temsilcileriyle bir araya gelinerek, teknik gezi mahiyetinde geziler düzenlenerek, kariyer planlama dersinin ders saatleri arttırılarak, sektöre yönelik çalışmalara ağırlık verilmesi planlanmaktadır. Öğrencilerimize farkındalık eğitimleri verilerek kariyer planlamalarında yardımcı olunması hedeflenmektedir
	İstihdam/20	Turizmde hizmet kalitesini artırmak üzere sektörde çalışan personelin nitelikli istihdam imkânlarının yıl geneline yayılması sağlanacak, mesleki ve teknik eğitim ile işbaşı programlarının aktif bir biçimde uygulanmasıyla beceri düzeyi yükseltilecektir	İlgili madde uyarınca sektörde turist rehberliği mesleğini icra eden eylemli rehberlere belirli aralıklarla turist rehberliği ile ilgili güncel konularda çevrim içi olarak eğitim verilmesi öngörülmektedir.
	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar Yeşil Dönüşüm/ III.8.24	Kamu bina ve hizmetlerinde enerji verimliliği çalışmaları sürdürülerek enerji performans sözleşmelerinin daha yaygın kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapı geliştirilecektir.	2023/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca hazırlanan Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi hükümlerine göre 2030 yılı sonuna kadar kamu binalarında %30 enerji tasarrufu kapsamında enerji verimliliği çalışmaları yapılacaktır. Enerji performans sözleşmesinin uygulanması için teknik ve idari şartlar yerine getirilecek ve enerji performans sözleşmesinin uygulanması için çalışmalar yapılacaktır.
	Politika ve Tedbirler/8	Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme	İlaç ve tıbbi cihaz hem öncelikli hem de stratejik öneme sahip konulardır. Klinik araştırma süreçleri öncesinde preklinik araştırmaların yapılması İyi Klinik Uygulamaları kalite standartının getirdiği bir zorunluluk olmakla birlikte bu kural dünyadaki her sağlık otoritesinin uyguladığı bir kural olduğu gibi ülkemizde de TITCK tarafından zorunlu tutulmaktadır. Bu bağlamda zaten merkezimizde yürütülmekte olan

Üst Politika Belgesinin Adı	Başlık ve Madde Numarası	İlgili Madde	Alınması Planlanan Tedbir/Yapılması Planlanan Uygulama
		süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir.	preklinik çalışmaların tanınırlığının arttırılması için çalışmaların başlatılması gerekmektedir. Akreditasyon ve çeşitli sertifikalandırma süreçlerinden oluşan bu çalışmalara başlanması için de mevcut altyapının geliştirilmesi ve nitelikli personel sayısının arttırılması gerekmektedir. Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak yetkili birimlerle gerekli eksikliklerin giderilmesi açısından görüşmeler ve ilgili destekleyici kuruluşlara müracatlar yapılması planlanmaktadır
	Yeşil Dönüşüm/ 10	Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	Gastronomi alanında sıfır atık bilinçlendirme faaliyetleri yapılacak, müfredatta yer alan ilgili derslerde sıfır atık uygulamaları öğrencilere aktarılması ve bu alanda bilinçlendirme faaliyetlerinden öte harekete geçen mezunlar yetiştirilecektir. Sorumluluk alanında bulunan yemekhane ve kantinlerde Sıfır Atık Uygulaması kapsamında geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiş olup, ilgili madde uyarınca bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.

2.2. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Afyon Kocatepe Üniversitesinin 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

Amaç 1. Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek

- Hedef 1.1. Programların niteliğini sürekli iyileştirmek
- Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek
- Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak
- Hedef 1.4. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek

Amaç 2. Bilimsel araştırma çıktılarını toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini güçlendirmek

- Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak
- Hedef 2.2. Bölgenin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek
- Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek
- Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

Amaç 3. Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek

- Hedef 3.1. Dış paydaşlarla iş birliğini artırmak
- Hedef 3.2. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek
- Hedef 3.3. Paydaşların memnuniyetini sağlamak
- Hedef 3.4. Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak

Amaç 4. Kurumsal Gelişimi Sürdürmek

- Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek
- Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek
- Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek
- Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek
- Hedef 4.5. Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek

2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Aynı verilerin farklı yerlere veri girişi yapılarak yönetim süreçlerinin birbirleri ile konuşmayan ve birbirinden bağımsız sistemler oluşmasına neden olmaktadır. Bilgi yönetim sistemi, Üniversitemizin kayıtlı-kayıtsız her türlü bilgi kaynağının belirlenmesini, yönetilmesini ve çeşitli yöntemlerle kullanıcılara ihtiyaçları doğrultusunda veri paylaşılmasını sağlayan sistemdir. Bilgi yönetimindeki amacımız üniversite içi ve dışı her türlü bilgi kaynağını üniversitemiz faaliyetleri ile bütünleştirerek toplaması, düzenlemesi, personelin ve dış paydaşların her birine ulaştırması, dolayısıyla kişisel ve kurumsal verimliliğe katkı sağlamasıdır. 2019 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından [Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi](#) hayata geçirilmiştir.

Bilgi Yönetim Sistemindeki veriler, üniversite birimlerimizden ve dış kaynaklardan senkron ve asenkron olarak sağlanmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi verileri Personel Veri Sistemi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Yöksis Veri Sistemi, Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu vb. sistemlerden elde edilmektedir.

Bilgi Yönetim Sistemi, her kullanıcıya ihtiyacı doğrultusunda veri sunmaktadır. Anasayfadaki veriler üniversitemizin sayılarla gösterimini içermekte olup tüm kullanıcılara açıktır. Kullanıcı giriş yaptıktan sonra sistem, personel bilgi sistemi ile senkron olarak çalışmakta ve kullanıcının yönetici veya birim personeli olması durumlarına göre yetki tanımlamaktadır. Kurum yöneticileri ve personeline üniversite veya birimler bazında ihtiyaç duydukları veriler ve bu verilerin işlenmesi ile ilgili alanlara erişimleri mevcuttur.

Bilgi Yönetim Sistemindeki verilerin bazıları aylık olarak raporlanarak yöneticilerimize ve birimlerimize kurumumuz hakkında göstergeler oluşturmaktadır. Kurumumuz Bilgi Yönetim Sistemi, verilerin tek bir noktada toplanması, yönetilmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır.

Bilgi Yönetim Sistemi Komisyonu, kurum düzeyinde bilgi yönetim sisteminin sürdürülmesi için çalışmalar yürütmektedir. 2024 yılında [Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi](#) üzerinden öğrenci istatistikleri anlık sunulmaya başlanmıştır. Personel, araştırma, fiziki kaynak gibi istatistiklerin de anlık sunulması için çalışmalar devam etmektedir. Bunun dışında üniversitemizdeki tüm birimler web sayfalarında kendi faaliyet alanlarıyla ilgili göstergeleri periyodik aralıklarla güncellemekte ve kamuoyuna sunmaktadır. Bu göstergeler, [Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi](#) üzerinde tek bir noktada toplanmıştır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 137: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	30.904.000	31.549.155	31.549.155	102	100
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	26.000.000	26.000.000	26.000.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	26.000.000	26.000.000	26.000.000	100	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	4.904.000	5.549.155	5.549.155	113	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	4.904.000	5.549.155	5.549.155	113	100
YÜKSEKÖĞRETİM	2.130.735.000	2.157.907.019	2.085.327.704	98	97
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	14.484	14.484	#YOK	100
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	14.484	14.484	#YOK	100
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.065.373.000	2.098.275.526	2.052.143.895	99	98
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	656.000	656.000	#YOK	100
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	106.065.000	114.407.394	105.970.100	100	93
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	319.200	248.000	#YOK	78
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	16.703.000	22.264.000	22.050.812	132	99
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.930.155.000	1.945.957.472	1.912.080.931	99	98
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	7.200.000	7.863.926	5.460.173	76	69
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	3.150.000	3.305.043	3.218.919	102	97
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2.100.000	3.502.491	2.458.960	117	70
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	65.362.000	59.617.009	33.169.326	51	56
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	25.503.000	20.661.446	11.502.616	45	56
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	288.000	323.000	202.597	70	63
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	39.522.000	38.583.563	21.415.112	54	56
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	49.000	49.000	49.000	100	100
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	598.207.000	714.363.827	695.689.415	116	97
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	3.753.000	5.200.405	4.601.417	123	88
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.390.000	2.715.000	2.183.911	91	80
İç Denetim	1.363.000	2.485.405	2.417.506	177	97
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	594.454.000	709.163.422	691.087.997	116	97
Diğer Destek Hizmetleri	78.500.000	159.524.827	159.349.737	203	100
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.000.000	1.000.000	1.000.000	100	100
Genel Destek Hizmetleri	302.596.000	335.416.332	320.732.736	106	96
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	40.000.000	24.268.000	24.260.963	61	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	72.115.000	96.335.000	96.295.475	134	100
Özel Kalem Hizmetleri	40.702.000	32.527.463	32.035.902	79	98
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	19.471.000	20.246.600	17.965.858	92	89
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2.500.000	2.500.000	2.497.679	100	100
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	37.570.000	37.345.200	36.949.647	98	99
GENEL TOPLAM	2.759.846.000	2.903.820.001	2.812.566.273	102	97

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 yılı bütçesinin faaliyetler düzeyinde ödenek ve harcama verileri Tablo 137’de gösterilmiştir.

Tablo 138: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	1.806.764.000	243.679.000		2.050.443.000	1.817.025.460	292.116.600		2.109.142.060	1.782.257.315	288.985.255		2.071.242.569
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	229.291.000	27.117.000		256.408.000	240.121.000	35.404.400		275.525.400	232.234.614	34.169.562		266.404.176
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	79.084.000	140.382.000		219.466.000	97.299.514	112.521.000		209.820.514	67.474.769	98.468.705		165.943.474
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	0	67.529.000		67.529.000	1.010.200	89.529.000		90.539.200	939.000	89.455.193		90.394.193
Sermaye Giderleri	46.500.000	119.500.000		166.000.000	34.000.000	184.792.827		218.792.827	33.971.161	184.610.700		218.581.861
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.161.639.000	598.207.000	0	2.759.846.000	2.189.456.174	714.363.827	0	2.903.820.001	2.116.876.859	695.689.415	0	2.812.566.273
Döner Sermaye	52.223.000			52.223.000	0			0	12.209.406			12.209.406
Özel Hesap	60.268.459			60.268.459	0			0	27.657.461			27.657.461
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	112.491.459	0	0	112.491.459	0	0	0	0	39.866.867	0	0	39.866.867
GENEL TOPLAM	2.274.130.459	598.207.000	0	2.872.337.459	2.189.456.174	714.363.827	0	2.903.820.001	2.156.743.726	695.689.415	0	2.852.433.141

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı bütçesi ekonomik sınıflandırma düzeyinde ödenek ve harcama verileri Tablo 138’de gösterilmiştir.

Tablo 139: 2025 Yılı Bütçesi Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.750.000	74.143.828	186,5
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	34.000	#YOK
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	4.459.169	#YOK
03	1	2	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0	50.000	#YOK
03	1	2	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	8.085	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.000.000	31.959.173	228,3
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.000.000	9.986.777	124,8
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4.500.000	5.226.313	116,1
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.250.000	1.608.195	128,7
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	150.000	289.909	193,3
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0	732.791	#YOK
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.100.000	3.009.259	143,3
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	4.500.000	6.129.244	136,2
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	2.750.000	2.462.148	89,5
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	3.713	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.500.000	4.181.440	167,3
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	3.900.651	#YOK
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	102.963	#YOK
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.699.028.000	2.677.865.000	99,2
04	2	1	01	Hazine Yardımı	2.533.028.000	2.430.505.396	96,0
04	2	2	01	Hazine Yardımı	166.000.000	246.831.604	148,7
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	528.000	#YOK
05				Diğer Gelirler	21.068.000	44.901.041	213,1
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	10.284	#YOK
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	14.368	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	4.221	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.068.000	1.496.034	140,1
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	114.556	#YOK
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	0	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	1.061.773	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	1.890.926	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	20.000.000	32.530.415	162,7
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	7.778.464	#YOK
Toplam					2.759.846.000	2.796.909.869	101,3

Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 yılı gelir gerçekleşme verileri Tablo 139’da gösterilmiştir.

Tablo 140: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Hukuk Fakültesi	31.017.000	32.378.228	32.055.007	103	99
Turizm Fakültesi	33.514.000	32.978.900	32.600.290	97	99
İlahiyat Fakültesi	51.738.000	53.557.770	53.159.480	103	99
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	0	#YOK	#YOK
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	20.486.000	21.638.323	21.631.515	106	100
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	11.457.000	11.604.987	11.564.086	101	100
Spor Bilimleri Fakültesi	27.663.000	27.804.019	27.607.851	100	99
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	21.506.000	22.070.743	21.978.681	102	100
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	0	1.998.300	1.883.068	#YOK	94
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	20.544.000	23.577.500	21.196.560	103	90
Veteriner Fakültesi	156.634.000	193.002.116	174.701.632	112	91
Fen Bilimleri Enstitüsü	39.945.000	40.304.272	37.946.072	95	94
Fen-Edebiyat Fakültesi	193.439.000	194.598.907	193.552.095	100	99
Mühendislik Fakültesi	144.442.000	147.542.865	146.779.492	102	99
Teknoloji Fakültesi	73.937.000	71.184.317	71.012.394	96	100
Teknik Eğitim Fakültesi	3.593.000	2.073.000	1.991.467	55	96
Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	24.305.000	0	0	0	#YOK
Afyon Meslek Yüksekokulu	95.793.000	93.395.622	92.782.177	97	99
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	48.050.000	46.236.967	46.057.710	96	100
Çay Meslek Yüksekokulu	24.680.000	22.802.141	22.550.734	91	99
İncehisar Meslek Yüksekokulu	20.789.000	19.372.687	19.187.737	92	99
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	14.955.000	11.735.187	11.656.037	78	99
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	9.695.000	9.223.105	9.150.770	94	99
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	12.742.000	10.437.868	9.431.092	74	90
Sosyal Bilimler Enstitüsü	49.318.000	56.538.710	52.551.810	107	93
Eğitim Fakültesi	114.346.000	114.936.397	114.849.273	100	100
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	119.371.000	111.767.628	111.113.161	93	99
Güzel Sanatlar Fakültesi	50.843.000	51.319.491	51.062.672	100	99
Devlet Konservatuarı	47.673.000	48.090.130	47.766.912	100	99
Yabancı Diller Yüksekokulu	28.705.000	28.979.558	28.827.674	100	99
Dinar Meslek Yüksekokulu	23.337.000	22.845.837	22.760.719	98	100
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	30.689.000	28.785.806	28.626.721	93	99
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	27.722.000	27.007.633	26.863.024	97	99
Şuhut Meslek Yüksekokulu	17.971.000	17.419.231	17.410.869	97	100
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	9.613.000	8.407.069	8.322.161	87	99
Bayat Meslek Yüksekokulu	13.600.000	12.258.489	12.158.896	89	99
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	8.361.000	8.744.721	8.639.470	103	99
Özel Kalem (Rektörlük)	72.969.000	66.576.507	66.017.047	90	99
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	5.518.000	3.623.100	3.542.915	64	98
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	729.558.000	823.668.190	790.474.386	108	96
Personel Daire Başkanlığı	72.115.000	96.335.000	96.295.475	134	100
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	16.703.000	22.335.136	22.121.948	132	99
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	83.827.000	81.738.118	63.294.865	76	77
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9.767.000	14.234.500	14.106.745	144	99
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	117.440.000	139.459.427	138.989.099	118	100
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	8.110.000	6.764.900	6.639.716	82	98
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	18.976.000	19.751.600	17.470.858	92	88
Hukuk Müşavirliği	2.390.000	2.715.000	2.183.911	91	80
Genel Toplam	2.759.846.000	2.903.820.001	2.812.566.273	102	97

Birim düzeyinde Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri Tablo 140’da gösterilmiştir.

Tablo 141: Yıllar İtibarıyla Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İşlemin Türü	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
Ödenek Gönderme	1.272	1.322.789.936,00	1.305	2.385.492.381,90	1.152	3.171.476.105,00
Ödenek Tenkis	262	195.399.616,80	635	301.885.965,53	428	267.699.358,00
Ödenek Ekleme	54	296.328.250,30	55	23.655.220,52	33	32.355.000,81
Ödenek Aktarma	195	276.346.468,44	316	413.407.422,17	247	473.687.758,59

İşlemin Türü	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)	Sayı	Tutar (TL)
AFP Revize	1	34.000,00	2	26.637.904,00	6	104.367.904,00
Bütçe İşlem İptali	7	9.053.213,29	9	519.850,58	4	3.364.100,00
Toplam	1.791	2.099.951.484,83	2.322	3.151.598.744,70	1.965	4.052.950.226,40

Gerçekleşen bütçe işlemlerinin yıllar itibarıyla sayısal verileri Tablo 141’de gösterilmiştir.

Tablo 142: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelir ve Giderleri

Bütçe Gelir/Giderleri	2023	2024	2025
(03) - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.512.751,60	65.343.745,85	74.143.828,05
(04) - Alınan Bağış ve Yardımlar	1.046.693.195,00	1.953.308.700,00	2.677.865.000,00
(05) - Diğer Gelirler	18.390.979,54	31.035.530,48	44.901.040,55
(06) - Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Bütçe Gelirleri	1.104.596.926,14	2.049.687.976,33	2.796.909.868,60
(01) - Personel Giderleri	770.269.486,68	1.532.170.897,57	2.071.242.569,26
(02) - Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	107.971.555,97	191.476.336,25	266.404.175,82
(03) - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	83.308.908,83	122.860.755,14	165.943.474,43
(05) - Cari Transferler	35.097.295,97	59.567.631,16	90.394.192,72
(06) - Sermaye Giderleri	93.512.485,88	111.961.946,90	218.581.861,22
Bütçe Giderleri	1.090.159.733,33	2.018.037.567,02	2.812.566.273,45

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin bütçe gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin veriler Tablo 142’de gösterilmiştir. 2025 yılında yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluş bulunmamaktadır.

Tablo 143: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

Finansman Türü	Öz Gelir Türü	Cari		Sermaye		Toplam Harcama	Genel Toplam İçindeki Oranı (%)
		Başlangıç Ödeneği	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Harcama		
Hazine Yard.		2.533.028.000,00	2.558.471.119,68	166.000.000,00	218.581.861,22	2.777.052.980,90	98,74
	Kira	2.500.000,00	2.497.679,02	0,00	0,00	2.497.679,02	0,09
	İl. Öğretim	7.200.000,00	5.460.173,02	0,00	0,00	5.460.173,02	0,19
	Yaz Okulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tezsiz Yük. Lis.	3.150.000,00	3.218.918,78	0,00	0,00	3.218.918,78	0,11
	BAP	2.418.000,00	3.063.155,00	0,00	0,00	3.063.155,00	0,11
	Uzaktan Öğretim	2.100.000,00	2.458.960,38	0,00	0,00	2.458.960,38	0,09
	SKS Gelirleri	43.450.000,00	17.895.922,67	0,00	0,00	17.895.922,67	0,64
	Alınan Bağ. Yard.	0,00	918.483,68	0,00	0,00	918.483,68	0,03
	Öz Gelir Toplamı	60.818.000,00	35.513.292,55	0,00	0,00	35.513.292,55	1,26
Genel Toplam		2.593.846.000,00	2.593.984.412,23	166.000.000,00	218.581.861,22	2.812.566.273,45	100,00

Üniversitemizin 2025 yılı bütçe harcamalarının finansal dağılımı Tablo 143’te gösterilmiştir.

Tablo 144: Bütçe Giderlerinin Program ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	
			Personel Giderleri	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Toplam
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	4.904.000,00	0,00	0,00	4.904.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	5.549.155,00	0,00	0,00	5.549.155,00
		Harcama	0,00	0,00	5.549.155,00	0,00	0,00	5.549.155,00
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	113,16	-	-	113,16
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	100,00	-	-	100,00
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Harcama	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	-	-	100,00	100,00
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	-	-	100,00	100,00
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DENEKLER	Başlangıç Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Toplam Ödenek Gönderme	0,00	0,00	14.483,68	0,00	0,00	14.483,68
		Harcama	0,00	0,00	14.483,68	0,00	0,00	14.483,68
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	-	-	-	-	-	-
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	-	-	100,00	-	-	100,00
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Başlangıç Ödeneği	1.775.302.000,00	222.365.000,00	47.206.000,00	0,00	20.500.000,00	2.065.373.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	1.787.759.225,51	233.900.000,00	67.597.847,00	975.200,00	8.000.000,00	2.098.232.272,51
		Harcama	1.765.048.085,40	230.932.483,00	47.288.165,03	904.000,00	7.971.161,08	2.052.143.894,51
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	99,42	103,85	100,17	-	38,88	99,36
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	98,73	98,73	69,96	92,70	99,64	97,80
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Başlangıç Ödeneği	31.462.000,00	6.926.000,00	26.974.000,00	0,00	0,00	65.362.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	29.222.981,22	6.221.000,00	24.138.028,00	35.000,00	0,00	59.617.009,22
		Harcama	17.209.229,31	1.302.130,82	14.622.965,56	35.000,00	0,00	33.169.325,69
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	54,70	18,80	54,21	-	-	50,75
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	58,89	20,93	60,58	100,00	-	55,64
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK	Başlangıç Ödeneği	2.161.000,00	488.000,00	1.104.000,00	0,00	0,00	3.753.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	3.619.537,00	476.868,00	1.104.000,00	0,00	0,00	5.200.405,00
		Harcama	3.520.742,87	453.086,56	627.587,75	0,00	0,00	4.601.417,18
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	162,92	92,85	56,85	-	-	122,61
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	97,27	95,01	56,85	-	-	88,48
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Başlangıç Ödeneği	241.518.000,00	26.629.000,00	139.278.000,00	67.529.000,00	119.500.000,00	594.454.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	288.497.063,00	34.927.532,00	111.417.000,00	89.529.000,00	184.792.827,00	709.163.422,00
		Harcama	285.464.511,68	33.716.475,44	97.841.117,41	89.455.192,72	184.610.700,14	691.087.997,39
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	118,20	126,62	70,25	132,47	154,49	116,26
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	98,95	96,53	87,82	99,92	99,90	97,45
	TOPLAM	Başlangıç Ödeneği	2.050.443.000,00	256.408.000,00	219.466.000,00	67.529.000,00	166.000.000,00	2.759.846.000,00
		Toplam Ödenek Gönderme	2.109.098.806,73	275.525.400,00	209.820.513,68	90.539.200,00	218.792.827,00	2.903.776.747,41
		Harcama	2.071.242.569,26	266.404.175,82	165.943.474,43	90.394.192,72	218.581.861,22	2.812.566.273,45
		Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama (%)	101,01	103,90	75,61	133,86	131,68	101,91
		Toplam Ödenek Göndermeye Göre Harcama (%)	98,21	96,69	79,09	99,84	99,90	96,86

Üniversitemizin 2025 yılına ilişkin bütçe giderlerinin program ve ekonomik açıdan uygulama sonuçları Tablo 144’te gösterilmiştir.

Tablo 145: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Açıklama	Bütçe Gelir Tahmini	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
I	II				
03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.750.000,00	74.143.828,05	186
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	37.250.000,00	65.955.060,91	177
	6	Kira Gelirleri	2.500.000,00	8.085.803,81	323
	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	102.963,33	-
04		Alınan Bağış ve Yardımlar	2.699.028.000,00	2.677.865.000,00	99
	2	Merkezi Yönetim Bütçesinden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.699.028.000,00	2.677.337.000,00	99
	5	Proje Yardımları	0,00	528.000,00	-
05		Diğer Gelirler	21.068.000,00	44.901.040,55	213
	1	Faiz Gelirleri	0,00	28.872,54	-
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.068.000,00	1.496.033,82	140
	3	Para Cezaları	0,00	114.556,04	-

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Ekonomik Kod I	II	Açıklama	Bütçe	Gerçekleşme	Gerçekleşme
			Gelir Tahmini	Toplamı	Oranı (%)
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	20.000.000,00	43.261.578,15	216
06		Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	-
	2	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	0,00	-
Toplam			2.759.846.000,00	2.796.909.868,60	101

Üniversitemizin 2025 yılına ilişkin bütçe gelir gerçekleştirmeleri Tablo 145'te gösterilmiştir.

Tablo 146: Yıllar İtibarıyla Birimlerin Döner Sermaye Gelir ve Giderleri

Birim Adı	2023		2024		2025	
	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı	Gelir Miktarı	Gider Miktarı
Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.020,00	61,2	-	-	-	-
Afyon Meslek Yüksekokulu	37.710,04	23.058,60	51.200,00	36.757,00	113.862,80	79.512,00
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	268.951,80	118.720,48	473.033,87	308.459,95	717.433,46	459.096,15
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi	127.118,64	115.550,85	15.000,00	-	25.000,00	29.840,00
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	114.062,96	336.785,88	477.171,68	444.892,95	1.543.550,02	599.868,07
Eğitim Fakültesi	3.139.609,58	2.914.206,93	3.186.233,58	2.549.952,48	1.228.288,41	1.531.214,84
Fen Edebiyat Fakültesi	68.000,00	57.800,00	-	-	27.100,00	23.035,00
Gıda Kontrol Araştırma ve Uygulama Merkezi	21.525,73	22.124,88	377.673,54	106.916,69	629.487,53	512.731,54
Güzel Sanatlar Fakültesi	29.600,00	23.348,30	46.800,00	13.813,20	15.000,00	10.420,44
Hukuk Fakültesi	1.000,00	850	3.000,00	2.550,00	-	-
Jeotermal ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	928.738,61	961.030,87	731.068,72	368.613,30	967.534,35	1.009.686,73
Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	3.907.920,13	3.198.777,31	4.872.413,06	4.953.592,07
Mühendislik Fakültesi	2.257.799,06	2.161.449,31	814.249,18	537.145,54	1.114.658,35	909.093,84
Spor Bilimleri Fakültesi	480.121,18	303.698,16	1.444.585,41	880.136,95	2.217.108,53	2.245.743,41
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	412.827,11	224.631,24	879.677,48	832.455,95	1.617.494,40	1.254.037,86
Teknoloji Fakültesi	65.850,00	44.258,01	116.050,00	66.641,98	179.530,73	128.313,33
Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi	827.505,02	646.050,72	1.043.444,27	1.070.773,36	1.583.080,10	1.570.257,40
Turizm Fakültesi	8.450,00	7.182,50	-	-	82.739,16	64.854,80
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.860.237,05	2.503.462,68	6.440.049,82	2.709.279,81	3.414.841,48	3.945.969,89
Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri Uyg. ve Arş. Merk.	17.500,00	17.375,00	-	-	-	-
Veteriner Fakültesi	1.720.826,88	1.261.519,29	4.372.570,35	3.734.239,36	7.502.589,29	6.940.366,81
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.838.414,53	1.013.668,34	6.256.984,66	4.347.294,24	9.531.374,09	8.493.830,01
Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	50.000,00	42.500,00	301.800,00	258.709,92
Doğa Koruma ve Biyolojik Uygulama ve Araştırma Merkezi	62.070,86	51.720,33	260.000,00	102.333,33	-	-
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	-	-	9.020,00	6.210,00	-	-
Toplam	15.288.939,05	12.808.553,57	30.955.732,69	21.359.743,40	37.684.885,81	35.020.174,11

Birimlerin yıllar itibarıyla döner sermaye gelir ve gider tutarları Tablo 146'da gösterilmiştir.

Tablo 147: Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kodlar	2023			2024			2025		
	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)	Toplam ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)	Toplam ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
01-Personel Giderleri	400.000,00	160.242,12	40,06	200.000,00	184.682,60	92,34	412.000,00	0,00	0,00
02- SGK Devlet Primi Giderleri	100.000,00	32.849,73	32,85	100.000,00	37.875,93	37,88	100.000,00	0,00	0,00
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.686.800,00	2.744.092,07	48,25	9.787.837,92	6.072.248,64	62,04	20.587.300,00	8.575.463,33	41,42
05-Cari Transferler	1.624.320,00	850.480,29	52,36	3.578.482,08	2.248.306,62	62,83	5.123.000,00	4.272.616,99	81,89
06-Sermaye Giderleri	214.500,00	51.818,01	24,16	472.000,00	151.056,33	32,00	823.200,00	166.785,64	20,16
08-Borç Verme	0	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
10- Ek Ödeme	15.059.480,00	9.047.233,19	60,08	21.366.680,00	14.737.283,49	68,97	29.290.500,00	21.666.061,43	72,36
Toplam	23.085.100,00	12.886.715,41	55,82	35.505.000,00	23.431.453,61	65,99	56.336.000,00	34.680.927,39	60,62

Yıllar itibarıyla döner sermaye işletmesi bütçe giderleri uygulama sonuçları Tablo 147'de gösterilmiştir.

Tablo 148: Yıllar İtibarıyla Döner Sermaye Gelirlerinin Gelir Türlerine Göre Dağılımı (TL)

Gelir Türü	2023	2024	2025
600.01 Sağlık Hizmeti Gelirleri	1.307.916,52	5.456.566,88	8.796.142,76
600.03 Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	1.160.075,26	2.301.449,06	3.646.902,85
600.04 Mesleki Eğitim Gelirleri	733.862,89	764.143,43	1.417.466,03
600.09 Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	0	0	0
600.10 Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	8.349.212,59	12.714.870,14	10.298.684,11
600.11 Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	60.000,00	0	0
600.12 Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	2.934.550,12	7.372.891,17	11.557.691,15
602.02 Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış	0	0	0
602.04 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	122.557,48	71.463,12	1.000.000,00
642. Faiz Gelirleri Hesabı	610.064,63	2.118.571,35	665.569,46
649. Diğer Olağan Gelir ve Karlar Hesabı	8.922,46	32.500,75	9.556,25
670. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Hesabı	1.777,10	123.276,79	292.873,19
Toplam	15.288.939,05	30.955.732,69	37.684.885,81

Yıllar itibarıyla döner sermaye gelirlerinin gelir türlerine göre dağılımı Tablo 148’de gösterilmiştir.

Tablo 149: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri

Finansman Kaynağı	2023			2024			2025		
	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti
Hazine Yardımı	957.308.173,33	34.933	27.404,12	1.863.458.585,39	33.032	56.413,74	2.558.471.119,68	31.737	80.614,78
Öz Gelir	39.339.074,12	34.933	1.126,13	42.617.034,73	33.032	1.290,17	35.513.292,55	31.737	1.118,99
Toplam	996.647.247,45	34.933	28.530,25	1.906.075.620,12	33.032	57.703,91	2.593.984.412,23	31.737	81.733,77

Üniversitemizin son üç yıla ilişkin öğrenci başına düşen cari hizmet maliyetleri Tablo 149’da gösterilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 150: Öz Kaynak Değişim Tablosu

	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	4.844.610.393,00	-198.839.179,08	4.645.771.213,92	4.645.771.213,92	726.362.404,90	5.372.133.618,82
A- Denge Kayıtları	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57	-417.228.833,57	0,00	-417.228.833,57
B- Varlık Envanteri	630.749.279,34	-21.494.134,12	609.255.145,22	609.255.145,22	718.370.577,98	1.327.625.723,20
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	-930.369,16	-82.257.527,90	-83.187.897,06	-83.187.897,06	-7.805,41	-83.195.702,47
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	4.632.020.316,39	-95.087.517,06	4.536.932.799,33	4.536.932.799,33	7.999.632,33	4.544.932.431,66
DEĞER HAREKETLERİ	-82.219.388,17	83.030.517,48	811.129,31	811.129,31	7.805,73	818.935,04
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	39.564.828.500,48	-216.432.477,00	39.348.396.023,48	50.767.309.509,64	-251.113.665,16	50.516.195.844,48
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.460.282.267,36	313.751.214,36	-2.146.531.053,00	-4.010.183.918,36	243.114.032,92	-3.767.069.885,44
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	9.555.260.620,80	9.555.260.620,80	0,00	12.098.079.975,27	12.098.079.975,27

Üniversitemizin öz kaynaklarının değişimi Tablo 150’de gösterilmiştir.

Tablo 151: 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
Tahsilatlar			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.750.000,00	0,00	74.806.737,70
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.699.028.000,00	0,00	2.677.865.000,00
Diğer Gelirler	21.068.000,00	0,00	44.928.856,13
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	653.823,50
Toplam Tahsilatlar	2.759.846.000,00	0,00	2.796.946.770,33
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	2.050.443.000,00	2.109.142.060,13	2.071.242.569,26
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	256.408.000,00	275.525.400,00	266.404.175,82
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219.466.000,00	209.820.513,68	165.943.474,43
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	67.529.000,00	90.539.200,00	90.394.192,72
Sermaye Giderleri	166.000.000,00	218.792.827,00	218.581.861,22
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	2.759.846.000,00	2.903.820.000,81	2.812.566.273,45
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,99

Üniversitemizin 2025 yılındaki bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırması Tablo 151’de gösterilmiştir.

Tablo 152: 2025 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
100	KASA HESABI	7599,38	7599,38	0	0	100
102	BANKA HESABI	6444627,40	6444567754	54986,56	0	102
102.01	Muhasebe Birimi Banka Hesabı	6333903809	6333902592	1216,56	0	102.01
102.09	Özel Hesapları İlişkin Banka Hesabı	110718931,4	110665161,4	537,70	0	102.09
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	3767347900	3767347900	0	0	103
103.02	Verilen Gönderme Emirleri Hesabı	3690014009	3690014009	0	0	103.02
103.09	Özel Hesapları İlişkin Gönderme Emirleri Hesabı	77333891,37	77333891,37	0	0	103.09
104	PROJE ÖZEL HESABI	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104
104.02	AB Üstünlükleri Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibe	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104.02
104.02.01	AB Hibe	191091349,5	135230708,6	55860640,95	0	104.02.01
105	DOVİZ HESABI	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105
105.01	Kasadaki Dövizler	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105.01
105.01.01	Kamu İdaresi Mali Dövizler	17148605,82	11759340,95	5389264,87	0	105.01.01
105.01.01.01	Euro	5441693,22	52428,35	5389264,87	0	105.01.01.01
105.01.01.02	ABD Doları	11706912,6	11706912,6	0	0	105.01.01.02
106	DOVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	59990981,33	59990981,33	0	0	106
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	656423759,5	656423759,5	0	0	108
108.08	Özel Hesapları Aktarılmak Üzere Gönderilen Tutarlar	978761,19	978761,19	0	0	108.08
108.09	Diğer Cevstli Hazer Değerler	655444998,3	655444998,3	0	0	108.09
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	6421309,6	5968089,6	45320	0	109
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	2895013396	2677337000	217676396	0	120
120.04	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2895013396	2677337000	217676396	0	120.04
120.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2895013396	2677337000	217676396	0	120.04.02
120.04.02.01	Cari	2601422396	2430505396	170917000	0	120.04.02.01
120.04.02.01.01	Hazine yardımı	2601422396	2430505396	170917000	0	120.04.02.01.01
120.04.02.02	Sermaye	293591000	246831604	46759396	0	120.04.02.02
120.04.02.02.01	Hazine yardımı	293591000	246831604	46759396	0	120.04.02.02.01
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	539121,31	0	539121,31	0	121
121.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03
121.03.06	Kira Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06
121.03.06.01	Tasınmaz Kira	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06.01
121.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	529457,11	0	529457,11	0	121.03.06.01.99
121.05	Diğer Gelirler	9664,2	0	9664,2	0	121.05
121.05.03	Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03
121.05.03.02	İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02
121.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	9664,2	0	9664,2	0	121.05.03.02.99
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	5870747797	5816734725	54013072,31	0	135
135.01	Tek Hazine Kurumları Ödeme Hesabı	2864523400	2864523400	0	0	135.01
135.01.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	2864523400	2864523400	0	0	135.01.01
135.02	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Hesabı	2882026481	2858954519	23071961,14	0	135.02
135.02.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	2882026481	2858954519	23071961,14	0	135.02.01
135.03	Tek Hazine Kurumları Ödeme Özel Hesabı	60056643,76	60056643,76	0	0	135.03
135.03.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	60056643,76	60056643,76	0	0	135.03.01
135.04	Tek Hazine Kurumları Tahsilat Özel Hesabı	64141272,67	33200161,5	30941111,17	0	135.04
135.04.01	Türk Lirası Cinsinden Alacaklar	64141272,67	33200161,5	30941111,17	0	135.04.01
140	KİMLİ ERDEN ALACAKLAR HESABI	3933323,28	1905368,69	2027954,59	0	140
140.01	Tahsilat Bütçeye Gelir Kaydedilecek Olan Alacaklar	3933323,28	1905368,69	2027954,59	0	140.01
140.01.01	Alacağın Aş	3923039,34	1895084,75	2027954,59	0	140.01.01
140.01.02	Alacağın Faizi	10283,94	10283,94	0	0	140.01.02
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	79295817,83	72673044,97	6622772,86	0	150
150.01	Kırtasiye Malzemeleri	5940924,77	5156839,42	784085,35	0	150.01
150.01.01	Yazı Araçları	256776,3	238583,75	18192,55	0	150.01.01
150.01.02	Yazın, Çizim ve Ölçüm Araç ve Malzemeleri	9619,84	9593	26,84	0	150.01.02
150.01.03	Kağıt Ürünleri	3254744,94	2727647,75	527097,19	0	150.01.03
150.01.04	Yazıcı, Faksimile Cihazı, Fotokopi ve Baskı Makinesi Malzemeleri	2071014,57	1896799,54	174215,43	0	150.01.04
150.01.05	Kağıt Tutturucuları, Tutkalları ve Bantlar	49570,78	38648,51	10922,27	0	150.01.05
150.01.06	Yazı Düzeltiliciler	16595,34	14513,7	2081,64	0	150.01.06
150.01.07	Küçük Kırtasiye Gereç ve Malzemeleri	130107,07	87106,2	43000,87	0	150.01.07
150.01.08	Büyük Malzemeleri	152495,53	143946,97	8548,56	0	150.01.08
150.02	Besleme-İçme Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketicin Malzemeleri	197603,29	196451,29	1152	0	150.02
150.02.01	Tek Kullanımlık Mutfak Eşyası	17624,89	17624,89	0	0	150.02.01
150.02.02	Servis ve Saklama Kapları	7680	7680	0	0	150.02.02
150.02.04	İçecek Servis Takımları	25171,2	24019,2	1152	0	150.02.04
150.02.05	Mutfak Aracı ve Gereçleri	147127,2	147127,2	0	0	150.02.05
150.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4168264,66	4168264,66	0	0	150.03
150.03.01	İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler	748533,42	748533,42	0	0	150.03.01
150.03.02	Biyo kimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	263351,72	263351,72	0	0	150.03.02
150.03.03	Medikal Malzemeler	397209,59	397209,59	0	0	150.03.03
150.03.04	Laboratuvar Malzemeleri	2759169,93	2759169,93	0	0	150.03.04
150.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	14759623,35	14759623,35	0	0	150.04
150.04.01	Karın Yakıtları	8426879,99	8426879,99	0	0	150.04.01
150.04.02	Sıvı Yakıtlar	5805603,64	5805603,64	0	0	150.04.02
150.04.03	Gas Yakıtları	85472,02	85472,02	0	0	150.04.03

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
150.04.04	Yağlar ve Katkı Yağlar	395639,18	395639,18	0	0	150.04.04
150.04.05	Kimyevi Maddeler	46028,52	46028,52	0	0	150.04.05
150.05	Temizleme Ekipmanları	4827567,95	4216683,55	610884,4	0	150.05
150.05.01	Yırtıcı Malzemeleri	2192524,06	1914453,87	278070,19	0	150.05.01
150.05.02	Temizlik Aracı ve Gereçleri	1505963,38	1302708,27	203055,11	0	150.05.02
150.05.03	Temizleme ve Dezenfektan Solüsyonları	1129090,51	999461,41	129629,1	0	150.05.03
150.06	Gıyeecek, Mefruat ve Tuhafire Malzemeleri	325821,75	3245737,75	12584	0	150.06
150.06.01	Gıyeecek	1766162,7	1753578,7	12584	0	150.06.01
150.06.02	Mefruat Ürünleri	1462569,05	1462569,05	0	0	150.06.02
150.06.03	Tuhafire Malzemeleri	29590	29590	0	0	150.06.03
150.07	Yırtıcı Grupları	719392,4	719392,4	0	0	150.07
150.07.01	Baklılar	15320,08	15320,08	0	0	150.07.01
150.07.02	Yemelik Yağlar	128572,44	128572,44	0	0	150.07.02
150.07.03	Sebz, Mevve, Yemis ve Cckirdeklar	55536,02	55536,02	0	0	150.07.03
150.07.04	Un ve Unlu Gdular	54706,52	54706,52	0	0	150.07.04
150.07.05	Baharat ve Cenniler ile Ckolata ve Tatlandrclar	20385,83	20385,83	0	0	150.07.05
150.07.06	Gnluk Tuketilmesi Gereken Urnler	29035	29035	0	0	150.07.06
150.07.07	Etler ve Et Urnleri	199761,99	199761,99	0	0	150.07.07
150.07.08	Deniz Urnleri	32574,52	32574,52	0	0	150.07.08
150.08	Icecek	1165373,15	1165373,15	0	0	150.08
150.08.01	Alkolizl Icecekler	1165373,15	1165373,15	0	0	150.08.01
150.09	Canlı Hayvanlar	6961259,89	3218259,89	3743000	0	150.09
150.09.01	Ciftlik Hayvanları	1200760	1200760	0	0	150.09.01
150.09.04	Deney Amacı Hayvanlar	5760499,89	2017499,89	3743000	0	150.09.04
150.10	Ziraat Maddeleri	2615622,01	2615622,01	0	0	150.10
150.10.01	Tohum, Fideler, Filizler, Fidanlar ve Ccek Tohumları	1829200,01	1829200,01	0	0	150.10.01
150.10.02	Gubre, Bitki Gdular ve Bitki Ilacları	764900	764900	0	0	150.10.02
150.10.03	Hajerelere Karşı Mucadele Urnleri	21522	21522	0	0	150.10.03
150.11	Yem	19982914,71	19982914,71	0	0	150.11
150.11.01	Ciftlik Hayvan Yemleri	19982914,71	19982914,71	0	0	150.11.01
150.12	Bakım Onarım ve Uretim Malzemeleri	8118492,49	7538962,41	595930,38	0	150.12
150.12.01	Kucuk El Aletleri ve Gereçleri	497863,79	491087,79	6876	0	150.12.01
150.12.02	Tutunucular	207711,53	205486,73	2224,8	0	150.12.02
150.12.03	Kaplayicilar	919782,94	915534,56	4248,38	0	150.12.03
150.12.04	Elektrik-Elektronik ve Aydinlatma Malzemeleri	3129223,09	2585087,89	544135,2	0	150.12.04
150.12.05	Agaç Urnleri	1187717,88	1187717,88	0	0	150.12.05
150.12.06	Metal Urnleri	1901971,66	189925,66	2046	0	150.12.06
150.12.07	Cam Urnleri	154078	39128	0	0	150.12.07
150.12.08	Plastik Urnleri	143981,6	143981,6	0	0	150.12.08
150.12.09	Karayolları Yapım ve Trafik Malzemeleri	57516	57516	0	0	150.12.09
150.12.10	Kaynak Malzemeleri	13560	13560	0	0	150.12.10
150.12.11	Su Yapıları Yapım Malzemeleri	19944	19944	0	0	150.12.11
150.13	Yedek Parçalar	3448171,54	3246621,74	201549,8	0	150.13
150.13.01	Makine ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	686788,01	686788,01	0	0	150.13.01
150.13.02	Chazlar ve Aletler Grubu Yedek Parçaları	11838	11838	36480	0	150.13.02
150.13.03	Taalar Grubu Yedek Parçaları	31386,9	31386,9	0	0	150.13.03
150.13.04	Büro Makineleri Grubu Yedek Parçaları	798028,72	633250,97	164777,75	0	150.13.04
150.13.05	Su ve Sıhhi Tesiati Yedek Parçaları	142341,59	142341,59	0	0	150.13.05
150.13.99	Diğer Yedek Parçalar	1634748,32	1634456,27	292,05	0	150.13.99
150.14	Nakıl Vasıtaları Lastikleri	304370,45	304370,45	0	0	150.14
150.14.01	Otomobil Lastikleri	42143,61	42143,61	0	0	150.14.01
150.14.02	Minibüs, Kamyonet Lastikleri	38697,89	38697,89	0	0	150.14.02
150.14.03	Kamyon, Otobüs Lastikleri	148533,55	148533,55	0	0	150.14.03
150.14.04	Traktör ve İş Makinesi Lastikleri	74995,2	74995,2	0	0	150.14.04
150.15	Değişim, Bağış ve Satış Amacı Yayınlar	17231,81	14069,41	3162,4	0	150.15
150.15.01	Basılı Yayınlar	17231,81	14069,41	3162,4	0	150.15.01
150.16	Spor Malzemeleri Grubu	425295,34	304095,38	121199,96	0	150.16
150.16.01	Okula Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	85302	85302	0	0	150.16.01
150.16.02	Salon Sporlarında Kullanılan Spor Malzemeleri	339993,34	218793,38	121199,96	0	150.16.02
150.17	Basınçlı Ekipmanlar	124992	124992	0	0	150.17
150.17.01	Pompalar	124992	124992	0	0	150.17.01
150.99	Diğer Tüketim Amacı Malzemeler	2260396,27	1674771,7	585624,57	0	150.99
150.99.01	Hediye Amacı Alınan Tasarımlar	2041,2	2041,2	0	0	150.99.01
150.99.02	Özel Amacı Alınan Tasarımlar	1800	1800	0	0	150.99.02
150.99.03	Güvenlik, Koruma ve Gözetici Amacı Tüketim Malzemeleri	220183,2	220183,2	0	0	150.99.03
150.99.04	Eğitim ve Öğretim Amacı Kullanılan Madde ve Malzemeler	204632	4632	300000	0	150.99.04
150.99.08	Halka Açık Alanlarda Kullanılmak Üzere Edinilen Tasarımlar	490338,02	206754,65	283583,37	0	150.99.08
150.99.11	Proje Özel Hesaplarından Satın Alınan Tüketim Malzemeleri	1241401,85	1241401,85	0	0	150.99.11
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	47825374,99	47825374,99	0	0	160
160.01	Mutemet Avansları	1036320,74	1036320,74	0	0	160.01
160.01.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Avansı	1036320,74	1036320,74	0	0	160.01.03
160.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alınan Avansı	85716	85716	0	0	160.01.03.02
160.01.03.04	Görev Giderleri Avansı	775954,74	775954,74	0	0	160.01.03.04
160.01.03.05	Hizmet Alınan Avansı	15500	15500	0	0	160.01.03.05
160.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri Avansı	159150	159150	0	0	160.01.03.06
160.02	Krediler	46789054,25	46789054,25	0	0	160.02
160.02.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kredisi	2401004,17	2401004,17	0	0	160.02.03
160.02.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alınan Kredisi	901513,34	901513,34	0	0	160.02.03.02
160.02.03.05	Hizmet Alınan Kredisi	1241176,56	1241176,56	0	0	160.02.03.05
160.02.03.07	Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri Kredisi	258314,27	258314,27	0	0	160.02.03.07
160.02.06	Sermaye Giderleri Kredisi	44389050,08	44389050,08	0	0	160.02.06
160.02.06.01	Manul Mal Alınan Kredisi	4292232,16	4292232,16	0	0	160.02.06.01
160.02.06.03	Geyimdeki Hak Alınan Kredisi	1464817,92	1464817,92	0	0	160.02.06.03
162	BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	146789401,3	68883433,35	77905947,94	0	162
162.01	Emanetlerden Verilen Avans ve Krediler	4392502,92	4392502,92	0	0	162.01
162.01.01	Emanetlerden Avanslar	3592502,92	3592502,92	0	0	162.01.01
162.01.01.04	TÜBİTAK Kaynaklarından Verilen İş Avansları	2934845	2934845	0	0	162.01.01.04
162.01.01.07	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen Personel Avansları	7500	7500	0	0	162.01.01.07
162.01.01.08	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen İş Avansları	437287,62	437287,62	0	0	162.01.01.08
162.01.01.24	TÜSED Projelerinden Verilen İş Avansları	212890	212890	0	0	162.01.01.24
162.01.02	Emanetlerden Krediler	800000	800000	0	0	162.01.02
162.01.02.05	Bilimsel Araştırma Projelerinden Verilen Krediler	800000	800000	0	0	162.01.02.05
162.05	Gelecek Yıl Bütçesine Mahsuben Verilen Maas ve Ücret Avansları	140961035,3	6305087,34	77905947,94	0	162.05
162.05.01	Maas Avansları	135722683,8	60916505,54	74806178,23	0	162.05.01
162.05.02	Ücret Avansları	523851,51	2138581,8	3099769,71	0	162.05.02
162.08	AB ve Ülkelerarası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Alınan Hibelerden Verilen Avanslar	1435863,09	1435863,09	0	0	162.08
162.08.01	AB Hibelerinden Verilen Avanslar	1435863,09	1435863,09	0	0	162.08.01
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226
226.01	Verilen Depozitolar	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226.01
226.01.01	TL Olarak Verilen Depozitolar	4110273,17	2473,83	4107799,34	0	226.01.01
226.01.01.01	Abonelikler İkn Verilen Depozitolar (TL)	3007821,59	2473,83	3005447,76	0	226.01.01.01
226.01.01.99	TL Olarak Verilen Diğer Depozitolar	1102351,58	0	1102351,58	0	226.01.01.99
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	6305459,65	10000	6295459,65	0	241
241.01	Sermaye Payları	2840000	10000	2830000	0	241.01
241.01.01	Sermaye Payı Oran % 10 a Kadar Olanlar	40000	10000	30000	0	241.01.01
241.01.01.10	Afyonkarahisar Sağlık Endüstri Bölgesi Yönetim Anonim Şirketi	40000	10000	30000	0	241.01.01.10
241.01.02	Sermaye Payı Oran % 10-50 (Dahil) Anas Olanlar	2800000	0	2800000	0	241.01.02
241.01.02.17	Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	2800000	0	2800000	0	241.01.02.17
241.98	Enflasyon Farkları	3465459,65	0	3465459,65	0	241.98
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1000	0	1000	0	242
242.02	Özel Bütçe Kapsamındaki İdarelere Bağlı Döner Sermaye İşletmeleri	1000	0	1000	0	242.02
242.02.01	Universteler	1000	0	1000	0	242.02.01
242.02.01.41	Afyon Kocatepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi	1000	0	1000	0	242.02.01.41
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	1010000	1040000	0	30000	247
247.01	Malî Kuruluşlar Sermayeler Taahhütleri	10000	40000	0	30000	247.01
247.01.01	Sermaye Payları	10000	40000	0	30000	247.01.01
247.01.01.01	Sermaye Payı Oran % 10 a Kadar Olanlar	10000	40000	0	30000	247.01.01.01
247.01.01.01.10	Afyonkarahisar Sağlık Endüstri Bölgesi Yönetim Anonim Şirketi	10000	40000	0	30000	247.01.01.01.10
247.02	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlar Sermaye Taahhütleri	1000000	1000000	0	0	247.02
247.02.01	Sermaye Payları	1000000	1000000	0	0	247.02.01
247.02.01.02	Sermaye Payı Oran % 10-50 (Dahil) Anas Olanlar	1000000	1000000	0	0	247.02.01.02
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	61888978,95	175407540,5	6013280289	0	250
250.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	651473923,4	284417348,3	6230313686	0	250.01
250.01.02	Arsalar	651473923,4	284417348,3	6230313686	0	250.01.02
250.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettiği Taşınmazlar	0	40453813,47	0	40453813,47	250.02
250.02.02	Arsalar	0	40453813,47	0	40453813,47	250.02.02
250.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	55372247361	1429204343	53943043018	0	250.03
250.03.01	Araziler	22111441,68	0	22111441,68	0	250.03.01
250.03.01.01	Taah	22111441,68	0	22111441,68	0	250.03.01.01

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
250.03.02	Arsalar	553501359.20	142920434.3	539209315.77	0	250.03.02
251	YERALTISI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	713140109.2	0	713140109.2	0	251
251.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	713140109.2	0	713140109.2	0	251.01
251.01.01	Boru Hatları	35812241.78	0	35812241.78	0	251.01.01
251.01.02	Enstrümanlı Hatlar	161956094.6	0	161956094.6	0	251.01.02
251.01.03	Su İzale Hatları	11108482.54	0	11108482.54	0	251.01.03
251.01.04	Kanalizasyon Hatları	136822023.5	0	136822023.5	0	251.01.04
251.01.07	Yollar	184676647.4	0	184676647.4	0	251.01.07
251.01.09	Kuyular	1120651.51	0	1120651.51	0	251.01.09
251.01.09.01	Su Kuyuları	1120651.51	0	1120651.51	0	251.01.09.01
251.01.20	Genel Hizmet Alanları	181643967.9	0	181643967.9	0	251.01.20
251.01.20.01	Meydanlar	5377330.55	0	5377330.55	0	251.01.20.01
251.01.20.02	Parklar ve Yeşil Alanlar	127215809	0	127215809	0	251.01.20.02
251.01.20.04	Rekreasyon Alanları	14676.48	0	14676.48	0	251.01.20.04
251.01.20.05	Otoparklar	49035651.86	0	49035651.86	0	251.01.20.05
252	BİNALAR HESABI	4131045856	118590358.2	4012455497	0	252
252.01	Kamu İdaresinin Mülkiyetinde Olanlar	3971071427	10379640.68	3960691786	0	252.01
252.01.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	39100715421	10379640.68	3900335781	0	252.01.01
252.01.01.01	İdare Binaları	719748775	0	719748775	0	252.01.01.01
252.01.01.01.01	Hizmet Binaları	719748775	0	719748775	0	252.01.01.01.01
252.01.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	2041332592	0	2041332592	0	252.01.01.02
252.01.01.02.04	Universite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	2041332592	0	2041332592	0	252.01.01.02.04
252.01.01.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	423771690.2	0	423771690.2	0	252.01.01.03
252.01.01.03.04	Hastaneler	56943886.57	0	56943886.57	0	252.01.01.03.04
252.01.01.03.05	Laboratuvarlar	223198771.4	0	223198771.4	0	252.01.01.03.05
252.01.01.03.08	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	143637032.3	0	143637032.3	0	252.01.01.03.08
252.01.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	248472142.2	10379640.68	238092501.5	0	252.01.01.04
252.01.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	55673446.83	0	55673446.83	0	252.01.01.04.01
252.01.01.04.06	Kurs Merkezleri	3924782.09	0	3924782.09	0	252.01.01.04.06
252.01.01.04.07	Kütüphaneler	96471045.74	0	96471045.74	0	252.01.01.04.07
252.01.01.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	28577938.89	0	28577938.89	0	252.01.01.04.08
252.01.01.04.11	İşletme Yerleri	3980547.27	0	3980547.27	0	252.01.01.04.11
252.01.01.04.15	Hayvan Barnakları	59844381.36	10379640.68	49464740.68	0	252.01.01.04.15
252.01.01.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	461780936.1	0	461780936.1	0	252.01.01.05
252.01.01.05.01	Spor Sahaları	80563225.42	0	80563225.42	0	252.01.01.05.01
252.01.01.05.02	Spor Salonları	329324187.6	0	329324187.6	0	252.01.01.05.02
252.01.01.05.03	Stadyumlar	51893523.07	0	51893523.07	0	252.01.01.05.03
252.01.01.08	Tutuklu, Cezaevi ve İstisnalar	643879.31	0	643879.31	0	252.01.01.08
252.01.01.08.01	Cezaevleri	643879.31	0	643879.31	0	252.01.01.08.01
252.01.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	14965406.92	0	14965406.92	0	252.01.01.10
252.01.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	14965406.92	0	14965406.92	0	252.01.01.10.01
252.01.04	Galip Malzeme Muvakkat Barakaları ile Prefabrik Binalar	60356005.56	0	60356005.56	0	252.01.04
252.01.04.01	İdare Binaları	94777.39	0	94777.39	0	252.01.04.01
252.01.04.01.01	Hizmet Binaları	94777.39	0	94777.39	0	252.01.04.01.01
252.01.04.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	60261228.17	0	60261228.17	0	252.01.04.04
252.01.04.04.15	Hayvan Barnakları	60261228.17	0	60261228.17	0	252.01.04.04.15
252.02	Kamu İdaresinin Tahsis Ettigi Taşınmazlar	0	108210717.5	0	108210717.5	252.02
252.02.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	0	108210717.5	0	108210717.5	252.02.01
252.02.01.01	İdare Binaları	0	51893391.39	0	51893391.39	252.02.01.01
252.02.01.01.01	Hizmet Binaları	0	51893391.39	0	51893391.39	252.02.01.01.01
252.02.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	55673446.83	0	55673446.83	252.02.01.04
252.02.01.04.01	Yurt ve Pansiyonlar	0	55673446.83	0	55673446.83	252.02.01.04.01
252.02.01.08	Tutuklu, Cezaevi ve İstisnalar	0	643879.31	0	643879.31	252.02.01.08
252.02.01.08.01	Cezaevleri	0	643879.31	0	643879.31	252.02.01.08.01
252.03	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	159974428.9	0	159974428.9	0	252.03
252.03.01	Beton, Kagit, Demir ve Çelik Binalar	159974428.9	0	159974428.9	0	252.03.01
252.03.01.01	İdare Binaları	12247445.07	0	12247445.07	0	252.03.01.01
252.03.01.01.01	Hizmet Binaları	12247445.07	0	12247445.07	0	252.03.01.01.01
252.03.01.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	130276754.9	0	130276754.9	0	252.03.01.02
252.03.01.02.04	Universite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	130276754.9	0	130276754.9	0	252.03.01.02.04
252.03.01.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	12460199.31	0	12460199.31	0	252.03.01.04
252.03.01.04.15	Hayvan Barnakları	12460199.31	0	12460199.31	0	252.03.01.04.15
252.03.01.07	Konutlar	4417029.66	0	4417029.66	0	252.03.01.07
252.03.01.07.01	Kamu Konutları	4417029.66	0	4417029.66	0	252.03.01.07.01
252.03.01.10	Depolama Amaçlı Binalar	573000	0	573000	0	252.03.01.10
252.03.01.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	573000	0	573000	0	252.03.01.10.01
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	275001966.1	74236236.27	200775369.9	0	253
253.02	Makine ve Aletler	110400685	37815828.28	72584856.69	0	253.02
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	71576479.54	29333683.91	42222795.63	0	253.02.01
253.02.02	İnsaat Makineleri ve Aletleri	1956211.04	6630	195581.04	0	253.02.02
253.02.03	Araba Makineleri ve Aletleri	74067182.01	606393.54	6801324.47	0	253.02.03
253.02.04	İç Makineleri ve Aletleri	15853716.83	4840374.3	11013342.53	0	253.02.04
253.02.05	Güç Elektrikli ve Basınçlı Makineleri ile Aletleri	11225045.31	3009746.53	8215298.78	0	253.02.05
253.02.07	Paketleme Makineleri	10091.4	0	10091.4	0	253.02.07
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	60585.26	0	60585.26	0	253.02.08
253.02.09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	1667.38	0	1667.38	0	253.02.09
253.02.10	Malbascılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	2300170.2	0	2300170.2	0	253.02.10
253.03	Cihazlar ve Aletler	16460121.21	36410397.99	12919883.2	0	253.03
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Aletleri	6620405.26	1501075.88	5119329.38	0	253.03.01
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	10799638.22	2762918.81	8036719.41	0	253.03.02
253.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	3000	0	3000	0	253.03.03
253.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	31172633.99	11459802.89	19712831.1	0	253.03.04
253.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	74915793.85	18029499	56886294.85	0	253.03.05
253.03.06	Anaestesi ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	40117826.73	7605750.21	37460176.52	0	253.03.06
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	508348.98	0	508348.98	0	253.03.07
253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	463634.12	351.2	463382.92	0	253.03.08
254	TASITLAR HESABI	28248650.55	1214291.31	27034359.24	0	254
254.01	Karayolu Taşıtları	28178412.99	1214291.31	26964121.68	0	254.01
254.01.01	Otomobiller	6481836.61	8500	6473336.61	0	254.01.01
254.01.02	Yokuş Taşıma Araçları	15898921.45	7099.47	15898021.98	0	254.01.02
254.01.03	Yük Taşıma Araçları	1480971.63	0	1480971.63	0	254.01.03
254.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	184889.61	0	184889.61	0	254.01.05
254.01.06	Mopet ve Motosikletler	10243.76	0	10243.76	0	254.01.06
254.01.07	Motorsuz Kara Araçları	4034923.93	1198691.84	2836232.09	0	254.01.07
254.03	Hava Taşıtları	70237.56	0	70237.56	0	254.03
254.03.01	Motorlu Hava Taşıtları	70237.56	0	70237.56	0	254.03.01
255	DEMİRBAZILAR HESABI	296595112.7	66648430.89	229946681.81	0	255
255.01	Dışçılık ve Mafiat	103374.42	0	103374.42	0	255.01
255.01.01	Dışçılık Demirbaşları	153029.59	85.4	152944.19	0	255.01.01
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	228420.04	3536.26	224883.78	0	255.01.02
255.01.03	Konuşurcu Giysi ve Malzemeler	1704.92	0	1704.92	0	255.01.03
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınlar	207662.51	7200	206462.51	0	255.01.04
255.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınlar	959857.14	92532.76	867304.38	0	255.01.05
255.02	Büro Makineleri	208624027.3	49654508.83	158969518.5	0	255.02
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sanımlar	91349532.54	22909866.22	68439666.32	0	255.02.01
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	40196534.3	6770278.34	33426255.96	0	255.02.02
255.02.03	Tekstil ve Çoğaltma Makineleri	2181890.88	497840.95	1684049.93	0	255.02.03
255.02.04	Haberleşme Cihazları	35450026.52	9812499.05	25637527.47	0	255.02.04
255.02.05	Sex Görüntü ve Ses Sistemleri	3150030.71	7008740.6	24492180.11	0	255.02.05
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	27320.62	0	27320.62	0	255.02.06
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	7917801.71	2655283.67	5262518.04	0	255.02.99
255.03	Mobilyalar	39199430.24	6521684.45	32677745.79	0	255.03
255.03.01	Büro Mobilyaları	35389095.65	6229244.76	29166660.89	0	255.03.01
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	590213.12	140878.02	449335.1	0	255.03.02
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	926365.89	8851.16	917514.73	0	255.03.03
255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	228245.58	142710.51	214135.07	0	255.03.05
255.04	Beslenme-Gıda ve Mutfak Demirbaşları	77194.87	0	77194.87	0	255.04
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	77194.87	0	77194.87	0	255.04.01
255.05	Canlı Demirbaşlar	3186	0	3186	0	255.05
255.05.01	Çiftlik Hayvanları	3186	0	3186	0	255.05.01
255.06	Tarifi ve Sanat Değeri Olan Demirbaşlar	7486.66	0	7486.66	0	255.06
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	7382.46	0	7382.46	0	255.06.04
255.06.08	Mühür ve Mühür Baskıları	104	0	104	0	255.06.08
255.07	Kütüphane Demirbaşları	4684420.12	32707.1	4651713.02	0	255.07
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	815077.29	633.36	814443.93	0	255.07.01
255.07.02	Basılı Yayınlar	3866165.98	32073.74	3834092.24	0	255.07.02
255.07.03	Güzel ve İstisnai Kaynaklar	3176.85	0	3176.85	0	255.07.03
255.08	Eğitim Demirbaşları	14192403.9	1115721.7	13076682.2	0	255.08
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	1261535.05	1115721.7	1149813.35	0	255.08.01
255.08.02	Öğrenme-Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1574300.87	0	1574300.87	0	255.08.02
255.08.03	Derslik Süremleri	800.04	0	800.04	0	2

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
255.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	70567,43	118	70449,43	0	255.09.01
255.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	2599247,89	828203,56	1771044,33	0	255.09.02
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	120172,88	0	120172,88	0	255.09.03
255.09.99	Diğer Spor Amacı Kullanılan Demirbaşlar	191371,92	0	191371,92	0	255.09.99
255.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	11626218,81	2897885,98	8728332,82	0	255.10.01
255.10.01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	59,33	2,59	56,74	0	255.10.01
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	10509138,19	2495505,7	8013632,49	0	255.10.02
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	1117021,29	402377,6	714643,69	0	255.10.03
255.11	Demirbaş Niteliğindeki Sıls Eşyalar	54793,04	4767,84	50025,2	0	255.11.01
255.11.01	Vitrinde Sergilenen Sıls Eşyalar	44,93	0	44,93	0	255.11.01
255.11.02	Duvarda Sergilenen Sıls Eşyalar	16504,6	4095,24	12409,36	0	255.11.02
255.11.03	Mass, Saha ve Zeminde Sergilenen Sıls Eşyalar	38243,51	672,6	37570,91	0	255.11.03
255.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Eşyalar	21289,55	0	21289,55	0	255.12.01
255.12.01	Yemek, Servis ve Catal-Bisak Takımları	21289,55	0	21289,55	0	255.12.01
255.99	Diğer Demirbaşlar	13572627,9	5489449,1	8083178,8	0	255.99.01
255.99.01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	13368850,11	5469799,1	7899051,01	0	255.99.01
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	196996,03	19650	177346,03	0	255.99.02
255.99.03	Sergilene ve Tanıtım Amaçlı Tasarımlar	6781,76	0	6781,76	0	255.99.03
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARSILIĞI HESABI (-)	4142839,45	1455074998	0	1450932158	257
257.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	97441896,73	0	97441896,73	257.01
257.01.01	Boru Hatları	0	2543711,07	0	2543711,07	257.01.01
257.01.02	Enerji Nakil Hatları	0	9123281,54	0	9123281,54	257.01.02
257.01.03	Su Isık Hatları	0	1060412,1	0	1060412,1	257.01.03
257.01.04	Kanallıyaşon Hatları	0	7029206,76	0	7029206,76	257.01.04
257.01.07	Yollar	0	45456561,89	0	45456561,89	257.01.07
257.01.09	Kuyular	0	1120651,51	0	1120651,51	257.01.09
257.01.09.01	Su Kuyuları	0	1120651,51	0	1120651,51	257.01.09.01
257.01.20	Genel Hizmet Alanları	0	31108071,86	0	31108071,86	257.01.20
257.01.20.01	Meydanlar	0	672228,86	0	672228,86	257.01.20.01
257.01.20.02	Parklar ve Yeşil Alanlar	0	24203611,91	0	24203611,91	257.01.20.02
257.01.20.04	Rekreasyon Alanları	0	14676,48	0	14676,48	257.01.20.04
257.01.20.05	Otoparklar	0	6217554,61	0	6217554,61	257.01.20.05
257.02	Binalar	0	1038652938	0	1038652938	257.02
257.02.01	İdare Binaları	0	181865420,6	0	181865420,6	257.02.01
257.02.01.01	Hizmet Binaları	0	181865420,6	0	181865420,6	257.02.01.01
257.02.02	Eğitim ve Öğretim Amaçlı Binalar	0	645885669,9	0	645885669,9	257.02.02
257.02.02.04	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	0	645885669,9	0	645885669,9	257.02.02.04
257.02.03	Sağlık Hizmeti Amaçlı Binalar	0	58344714,13	0	58344714,13	257.02.03
257.02.03.04	Hastaneler	0	10301472,67	0	10301472,67	257.02.03.04
257.02.03.05	Laboratuvarlar	0	39425019,51	0	39425019,51	257.02.03.05
257.02.03.08	Veteriner Klinikleri ve Hayvan Hastaneleri	0	8618221,95	0	8618221,95	257.02.03.08
257.02.04	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Binalar	0	3988829,72	0	3988829,72	257.02.04
257.02.04.06	Konaklar	0	313982,55	0	313982,55	257.02.04.06
257.02.04.07	Kütüphaneler	0	16800475,63	0	16800475,63	257.02.04.07
257.02.04.08	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	0	5144029,01	0	5144029,01	257.02.04.08
257.02.04.11	İbadet Yerleri	0	716498,37	0	716498,37	257.02.04.11
257.02.04.15	Hayvan Barınakları	0	16913244,16	0	16913244,16	257.02.04.15
257.02.05	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	0	109996099,5	0	109996099,5	257.02.05
257.02.05.01	Spor Salonları	0	14102424,83	0	14102424,83	257.02.05.01
257.02.05.02	Spor Salonları	0	8653380,48	0	8653380,48	257.02.05.02
257.02.05.03	Stadyumlar	0	9340834,17	0	9340834,17	257.02.05.03
257.02.07	Konutlar	0	920876,05	0	920876,05	257.02.07
257.02.07.01	Kamu Konutları	0	920876,05	0	920876,05	257.02.07.01
257.02.10	Depolama Amaçlı Binalar	0	1751927,96	0	1751927,96	257.02.10
257.02.10.01	Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar	0	1751927,96	0	1751927,96	257.02.10.01
257.03	Tesvi Makineleri ve Cihazlar	408356,22	107943386,4	0	106635030,2	257.03
257.03.02	Makineler ve Aletler	305879,12	31216003,23	0	30910124,11	257.03.02
257.03.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	0,01	11954021,23	0	11954021,22	257.03.02.01
257.03.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	0	879403,53	0	879403,53	257.03.02.02
257.03.02.03	Astıyke Makineleri ve Aletleri	4303,14	5565111,94	0	5560808,8	257.03.02.03
257.03.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	272299,44	59727011,1	0	5700401,67	257.03.02.04
257.03.02.05	Çıkı Elektromotör ve Basınç Makineleri ile Aletleri	25726,53	5279017,17	0	5248740,64	257.03.02.05
257.03.02.07	Paketleme Makineleri	0	10091,4	0	10091,4	257.03.02.07
257.03.02.08	Erikletme ve Numaralandırma Makineleri	0	60585,26	0	60585,26	257.03.02.08
257.03.02.09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	0	1667,38	0	1667,38	257.03.02.09
257.03.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	0	1493404,21	0	1493404,21	257.03.02.10
257.03.03	Cihazlar ve Aletler	102477,1	75827383,14	0	75724906,04	257.03.03
257.03.03.01	Yükama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	494040,48	3199997,74	0	3150057,26	257.03.03.01
257.03.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	4066,01	5533459,16	0	5529393,15	257.03.03.02
257.03.03.03	Kırtanma Amaçlı Cihaz ve Aletler	0	3000	0	3000	257.03.03.03
257.03.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	0	7932540,02	0	7932540,02	257.03.03.04
257.03.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	0	29528023,14	0	29528023,14	257.03.03.05
257.03.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	48119,41	28741128,58	0	28693009,17	257.03.03.06
257.03.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	0	508348,98	0	508348,98	257.03.03.07
257.03.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	351,2	390885,52	0	380534,32	257.03.03.08
257.04	Taşıtlar	16151,71	2274588,13	0	22728734,41	257.04
257.04.01	Karayolu Taşıtları	16151,71	22675648,56	0	22659496,85	257.04.01
257.04.01.01	Otomobiller	8500	4420497,76	0	4411997,76	257.04.01.01
257.04.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	7099,47	15986921,45	0	15979821,98	257.04.01.02
257.04.01.03	Yük Taşıma Araçları	0	1349622,08	0	1349622,08	257.04.01.03
257.04.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	0	184089,61	0	184089,61	257.04.01.05
257.04.01.06	Motor ve Motorlu Araçlar	0	10243,76	0	10243,76	257.04.01.06
257.04.01.07	Motorlu Karı Araçları	552,24	724773,9	0	723711,66	257.04.01.07
257.04.03	Hava Taşıtları	0	70237,56	0	70237,56	257.04.03
257.04.03.01	Motorlu Hava Taşıtları	0	70237,56	0	70237,56	257.04.03.01
257.05	Demirbaşlar	3718331,52	189190890,6	0	185472559,1	257.05
257.05.01	Döşeme ve Mefruşat	3841,26	1451141,04	0	1447299,78	257.05.01
257.05.01.01	Döşeme Demirbaşları	85,4	153029,59	0	152944,19	257.05.01.01
257.05.01.02	Tenel ve Tünel Demirbaşları	3536,26	228430,04	0	224883,78	257.05.01.02
257.05.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	0	1704,92	0	1704,92	257.05.01.03
257.05.01.04	Taşıtlar	0	200462,51	0	200462,51	257.05.01.04
257.05.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Tasarımlar	219,6	867523,98	0	867304,38	257.05.01.05
257.05.02	Büro Makineleri	3366957,57	125439642,8	0	122072685,2	257.05.02
257.05.02.01	Bilgisayarlar ve Sanımlar	1339502,06	60138947,51	0	58829445,45	257.05.02.01
257.05.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	206917,47	19929012,94	0	19722095,47	257.05.02.02
257.05.02.03	Tekstil ve Çoğaltma Makineleri	4738,4	1043238,7	0	1038500,3	257.05.02.03
257.05.02.04	Haberleşme Cihazları	874004,03	19388456,45	0	18514452,42	257.05.02.04
257.05.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	911247,97	22115814,21	0	21204566,24	257.05.02.05
257.05.02.06	Aydınlatma Cihazları	0	2730,62	0	2730,62	257.05.02.06
257.05.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	30547,64	2766852,33	0	2736304,69	257.05.02.99
257.05.03	Mobilyalar	283340,86	31975874,61	0	31692533,75	257.05.03
257.05.03.01	Büro Mobilyaları	259609,99	28937211,68	0	28680250,69	257.05.03.01
257.05.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1266,18	450601,28	0	449335,1	257.05.03.02
257.05.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	8851,16	926365,89	0	917514,73	257.05.03.03
257.05.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	16262,53	1661695,76	0	1645433,23	257.05.03.05
257.05.04	Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları	0	77194,87	0	77194,87	257.05.04
257.05.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	0	77194,87	0	77194,87	257.05.04.01
257.05.05	Çalır Demirbaşları	0	3186	0	3186	257.05.05
257.05.05.01	Çırtık Hayvanları	0	3186	0	3186	257.05.05.01
257.05.07	Kütüphane Demirbaşları	8141,82	4659854,84	0	4651713,02	257.05.07
257.05.07.01	Kütüphane Mobilyaları	633,36	815077,29	0	814443,93	257.05.07.01
257.05.07.02	Başlı Yayımlar	7508,46	3841600,72	0	3834092,24	257.05.07.02
257.05.07.03	Göröl ve İstisıl Kaynaklar	0	3176,85	0	3176,85	257.05.07.03
257.05.08	Eğitim Demirbaşları	49465,6	13126147,8	0	13076682,2	257.05.08
257.05.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	49465,6	11548296,95	0	11498831,35	257.05.08.01
257.05.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştıran Ekipmanlar	0	1574300,87	0	1574300,87	257.05.08.02
257.05.08.03	Derisik Sistemleri	0	8000,04	0	8000,04	257.05.08.03
257.05.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	0	1749,94	0	1749,94	257.05.08.04
257.05.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	561,56	1214279,68	0	1213718,12	257.05.09
257.05.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	418	76967,43	0	76449,43	257.05.09.01
257.05.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	243,56	823167,45	0	821731,89	257.05.09.02
257.05.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	0	120172,88	0	120172,88	257.05.09.03
257.05.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	0	191371,92	0	191371,92	257.05.09.99
257.05.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	1055,91	8729388,83	0	8728332,92	257.05.10
257.05.10.01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	2,59	59,33	0	56,74	257.05.10.01
257.05.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	675,72	8014308,21	0	8013632,49	257.05.10.02
257.05.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	0	715012,29	0	714643,69	257.05.10.03
257.05.11	Demirbaş Niteliğindeki Sıls Eşyalar	4767,84	54793,04	0	50025,2	257.05.11
257.05.11.01	Vitrinde Sergilenen Sıls Eşyalar	0	44,93	0	44,93	257.05.11.01
257.05.11.02	Duvarda Sergilenen Sıls Eşyalar	0	16504,6	0	12409,36	257.05.11.02
257.05.11.03	Mass, Saha ve Zeminde Serg					

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
257.05.12.01	Yemek, Servis ve Catıl-Break Takımları	0	21289,55	0	21289,55	257.05.12.01
257.05.99	Diğer Demirbaşlar	199,1	2438997,61	0	2437898,51	257.05.99
257.05.99.01	Seyyar Kütüphane, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	199,1	2253969,82	0	2253770,72	257.05.99.01
257.05.99.02	Seyyar Taahhüt ve Tünel	0	177346,03	0	177346,03	257.05.99.02
257.05.99.03	Seyir ve Tünelin İçerisindeki Tasarımlar	0	6781,76	0	6781,76	257.05.99.03
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	51972150,25	0	51972150,25	0	258
258.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5004815,99	0	5004815,99	0	258.01
258.01.99	Diğer Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5004815,99	0	5004815,99	0	258.01.99
258.02	Binalar	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02
258.02.01	İdare Binaları	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02.01
258.02.01.01	Hizmet Binaları	46967334,56	0	46967334,56	0	258.02.01.01
260	HAKLAR HESABI	3573653,25	0	3573653,25	0	260
260.01	Bilgi ve İletişim Yatırımları	13902683,37	0	13902683,37	0	260.01
260.02	Harita, Plan ve Projeler	116446,34	0	116446,34	0	260.02
260.02.01	Haritalar	116446,34	0	116446,34	0	260.02.01
260.03	Lisanslar	28272	0	28272	0	260.03
260.99	Diğer Haklar	21689151,54	0	21689151,54	0	260.99
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0	3573653,25	0	3573653,25	268
268.01	Haklar Amortismanı	0	3573653,25	0	3573653,25	268.01
268.01.01	Bilgi ve İletişim Yatırımları	0	13902683,37	0	13902683,37	268.01.01
268.01.02	Harita, Plan ve Projeler	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02
268.01.02.01	Haritalar	0	116446,34	0	116446,34	268.01.02.01
268.01.03	Lisanslar	0	28272	0	28272	268.01.03
268.01.99	Diğer Haklar	0	21689151,54	0	21689151,54	268.01.99
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	239480,36	5133,35	234347,01	0	294
294.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar	239480,36	5133,35	234347,01	0	294.02
294.02.01	Makine ve Cihazlar	2535,73	0	2535,73	0	294.02.01
294.02.02	Tasatlar	15599,47	0	15599,47	0	294.02.02
294.02.03	Demirbaşlar	221345,16	5133,35	216211,81	0	294.02.03
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	5133,35	239480,36	0	234347,01	299
299.02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıklar Amortismanı	5133,35	239480,36	0	234347,01	299.02
299.02.01	Makine ve Cihazlar	0	2535,73	0	2535,73	299.02.01
299.02.02	Tasatlar	0	15599,47	0	15599,47	299.02.02
299.02.03	Demirbaşlar	5133,35	221345,16	0	216211,81	299.02.03
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	38329130,67	0	38329130,67	0	320
320.01	Can Yıla (N) Ait Borçlar	38329130,67	0	38329130,67	0	320.01
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4554497,92	6169005,94	0	1610508,02	330
330.01	İhale Teminatları	4553996,82	6169004,84	0	1610508,02	330.01
330.01.01	Geçici teminatlar	3995395,33	4559181,64	0	563786,31	330.01.01
330.01.02	Kesin Teminatlar	559052,59	1599816,21	0	1024207,2	330.01.02
330.01.03	Ek Kesin Teminatlar	22792,48	4536609,99	0	22514,51	330.01.03
330.15	Yarım Yıla Tis Sözlüğüne 30. ve 31. Md. Gdr. Ait Tem.	1101,1	1101,1	0	0	330.15
333	EMANETLER HESABI	32440284,7	347441291,7	0	23038442,98	333
333.01	Kurumlar Ait Emanetler	33436542	33475221,68	0	38679,68	333.01
333.01.99	Kurumlar Ait Diğer Emanetler	33436542	33475221,68	0	38679,68	333.01.99
333.02	Kişilere Ait Emanetler	7278702,07	18233706,88	0	10955004,81	333.02
333.02.01	Yüklenicilerden Yapılan İhtiyat Kesintileri	31475,71	320195,95	0	5430,24	333.02.01
333.02.02	Özel İşletim İçin Görevlendirilenlere Ait Emanetler	17451,49	199929,11	0	25777,62	333.02.02
333.02.24.11	Kamul, Komisyon, Heyet, Komite ile Benzeri Organlarda Görev Alanlar Creti	17451,49	199929,11	0	25777,62	333.02.24.11
333.02.99	Kişilere Ait Diğer Emanetler	6789784,87	17713581,82	0	10923796,95	333.02.99
333.03	İera Kesintileri ve İera Daireleri Adına Yapılan Tahsilat	3975176,6	3975176,6	0	0	333.03
333.03.01	Normal İera Kesintisi	3310477,08	3310477,08	0	0	333.03.01
333.03.02	Nakde Kesintisi	447120,07	447120,07	0	0	333.03.02
333.03.03	Tahsilatlı İera Kesintisi	217579,45	217579,45	0	0	333.03.03
333.10	Sendikaların Ait Emanetler	8761261,78	8761261,78	0	0	333.10
333.10.02	İçer Sendikaların Ödenen Aidatlar	4579468,05	4579468,05	0	0	333.10.02
333.10.02.10	Koop-İç Sendikası	4579468,05	4579468,05	0	0	333.10.02.10
333.10.03	Memur Sendikalarına Ödenen Aidatlar	4181793,73	4181793,73	0	0	333.10.03
333.10.03.01	Türkiye KAMU-SEN e Bağlı Sendikalar	693335,2	693335,2	0	0	333.10.03.01
333.10.03.01.07	Türk Eğitim Sendikası	693335,2	693335,2	0	0	333.10.03.01.07
333.10.03.02	KESK e Bağlı Sendikalar	92170,4	92170,4	0	0	333.10.03.02
333.10.03.02.02	Eğitim Sendikası	92170,4	92170,4	0	0	333.10.03.02.02
333.10.03.03	MEMURSEN e Bağlı Sendikalar	3231446,04	3231446,04	0	0	333.10.03.03
333.10.03.03.01	Eğitimciler Birliği Sendikası	3231446,04	3231446,04	0	0	333.10.03.03.01
333.10.03.06	Bağışsız Sendikalar	28564,49	28564,49	0	0	333.10.03.06
333.10.03.06.16	Eğitim -İç Sendikası	28280,91	28280,91	0	0	333.10.03.06.16
333.10.03.06.22	Türk Eğitim Çalışanları Sendikası (TEC-SEN)	283,58	283,58	0	0	333.10.03.06.22
333.10.03.11	Diğer Bağışsız Sendikalar	46853,34	46853,34	0	0	333.10.03.11
333.10.03.11.20	Öğretim Elemanları Sendikası (ÖĞESEN)	9824,75	9824,75	0	0	333.10.03.11.20
333.10.03.11.34	Üniversite İdari Personel Sendikası (ÜNİ-PER-SEN)	37028,59	37028,59	0	0	333.10.03.11.34
333.10.03.12	Diğer Bağışsız Sendikalar (2)	89424,26	89424,26	0	0	333.10.03.12
333.10.03.12.22	İlim Öğretmenler Birliği Sendikası (TOB SEN)	5389,82	5389,82	0	0	333.10.03.12.22
333.10.03.12.48	Himmetli Eğitim ve Bilim Çalışanları Sendikası (HÜRRİYETÇİ EĞİTİM SEN)	70845,74	70845,74	0	0	333.10.03.12.48
333.10.03.12.78	Genç Eğitim ve Bilim Hizmetleri Çalışanları Sendikası (GENÇ EĞİTİM-SEN)	13188,7	13188,7	0	0	333.10.03.12.78
333.14	Kapalı Alanların Gönderme Emirleri	217201413,5	217201413,5	0	0	333.14
333.18	Avukatlık Vekalet Ücretleri	839532,52	839532,52	0	0	333.18
333.18.01	Devlet Avukatlık Vekalet Ücretleri	839532,52	839532,52	0	0	333.18.01
333.37	Kamulaştırma Bedelleri	0	1165505,19	0	1165505,19	333.37
333.99	Diğer Emanetler	52910220,23	52999473,53	0	389253,3	333.99
333.99.98	2017 Yılı Öncesiye İşçileri Emanetleri	0	34851,52	0	34851,52	333.99.98
333.99.99	Diğer Cstili Emanetler	52910220,23	53264622,01	0	354401,78	333.99.99
360	ÖDÜNCEKLER VERGİ VE FONLAR HESABI	95743217,97	111709403,1	0	15966185,16	360
360.01	Gelir Vergisi	7216994,86	62673612,36	0	10593667,5	360.01
360.01.01	Gelir Vergisi Kanununun 94/1 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	71880127,87	82357212,93	0	10477085,06	360.01.01
360.01.01.01	Asgari Ücretlilerden Yapılan Tevkifatlar	75177,86	75177,86	0	0	360.01.01.01
360.01.01.02	Diğer Ücretli ile Ücret Sayılan Ödemelerden Yapılan Tevkifatlar	71804950,01	82282035,07	0	10477085,06	360.01.01.02
360.01.02	Gelir Vergisi Kanununun 94/2 md. Göre Yapılan Tevkifatlar	234988,47	261570,91	0	26582,44	360.01.02
360.01.02.01	GVK 18. Md. Kapsamına Giren Serbest Meslek İşleri Dolayısıyla	173314,88	188812,68	0	15498	360.01.02.01
360.01.02.02	Diğer Serbest Meslek İşleri Dolayısıyla Yapılan Ödemelerden	61672,59	72736,03	0	11084,44	360.01.02.02
360.01.02.03	Gelir Vergisi Kanununun 94/3 Md. Göre Yapılan Tevkifatlar	50272,02	50272,02	0	0	360.01.02.03
360.01.99	Gelir Vergisi Kanununun 94. md. Göre Yapılan Diğer Tevkifatlar	4556,5	4556,5	0	0	360.01.99
360.03	Damga Vergisi	14300282,21	17247157,53	0	2946875,32	360.03
360.03.01	Ücret ve Ücret Sayılan Ödemelere Ait Damga Vergisi	10507561	11559341	0	1051780	360.03.01
360.03.02	Sözleşmeye Ait Damga Vergisi	950534,58	1546055,78	0	595521,2	360.03.02
360.03.03	İhale Kararlarına Ait Damga Vergisi	699997,68	1036662,6	0	337064,92	360.03.03
360.03.04	Harcama ve Kesim Kesilen Damga Vergisi	7539,9	2032,67	0	2812,97	360.03.04
360.03.09	Diğer Ödemelere Ait Damga Vergisi	2125040,05	3084745,28	0	958966,23	360.03.09
360.04	Katma Değer Vergisi	9263536,22	11779178,56	0	2515642,34	360.04
360.04.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi	1470022,12	1859662,5	0	389640,38	360.04.01
360.04.01.01	Ödenecek Katma Değer Vergisi %1	53927,29	77469,9	0	23542,61	360.04.01.01
360.04.01.05	Ödenecek Katma Değer Vergisi %20	1416094,83	1782192,6	0	366097,77	360.04.01.05
360.04.02	Katma Değer Vergisi Tevkifatı	7793514,1	9919516,06	0	212601,96	360.04.02
360.04.02.06	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (9/10)	56897,48	58497,48	0	16300	360.04.02.06
360.04.02.08	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (5/10)	2063937,7	2448759,16	0	384821,46	360.04.02.08
360.04.02.09	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (7/10)	1896660,64	2762330,41	0	865669,77	360.04.02.09
360.04.02.10	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (Tam Tevkifat)	672998,68	843912,68	0	170914	360.04.02.10
360.04.02.12	Katma Değer Vergisi Tevkifatı (4/10)	2591119,6	3279516,33	0	688396,73	360.04.02.12
360.21	Özel Hesap Ödemelerinden Yapılan Vergi Borcu Kesintisi	9454,68	9454,68	0	0	360.21
361	ÖDÜNCEKLER SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	424351307,5	428648306,8	0	4296999,33	361
361.01	Memurların Kesene ve Kurum Karşılıkları (5434 sayılı Kanuna Tabi Olanlar)	175647433	175647448,9	0	15,87	361.01
361.01.01	İstirakçi Payları	58231112,22	58231113,24	0	1,02	361.01.01
361.01.01.01	% 16 Aylık Aidat Kesintisi	58070491,81	58070491,81	0	0	361.01.01.01
361.01.01.03	% 100 Artış Keseneği	160620,41	160621,43	0	1,02	361.01.01.03
361.01.02	Devlet Payları	117416320,8	117416320,8	0	14,85	361.01.02
361.01.02.01	% 20 Aylık Aidat Devlet Katkısı	72474074,98	72474074,98	0	0	361.01.02.01
361.01.02.03	% 100 Artış Keseneği Devlet Katkısı	64011,23	64011,23	0	0	361.01.02.03
361.01.02.04	% 12 Genel Sağlık Sigortası Primi	4487823,46	4487823,46	0	14,85	361.01.02.04
361.10	Prim Tahsilatları	242189824,1	246485846,5	0	4296022,43	361.10
361.10.01	İşçilerin Prim Tahsilatları	117173435,3	120470599,9	0	3297164,6	361.10.01
361.10.01.01	İstirakçi Payları	47065156,2	48382867,27	0	1317711,07	361.10.01.01
361.10.01.01.01	Matlülük Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İstirakçi-İşçi)	30259446,71	31194267,35	0	844821,64	361.10.01.01.01
361.10.01.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (İstirakçi-İşçi)	16805709,49	17278599,92	0	472890,43	361.10.01.01.02
361.10.01.02	İşçilerin İveren Payı	70108279,08	72087732,61	0	1979453,53	361.10.01.02
361.10.01.02.01	Matlülük Yaşlılık ve Emeklilik Primi (İveren-İşçi)	36975967,93	38016336,86	0	1040358,93	361.10.01.02.01
361.10.01.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kollan Primi	7742939,71	7966370,47	0	22340,76	361.10.01.02.02
361.10.01.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (İveren-İşçi)	25389371,44	26105035,28	0	715663,84	361.10.01.02.03
361.10.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevi, Prim Tah. (5510 sonrası)	113836894,4	113837005,2	0	110,87	361.10.02
361.10.02.01	İstirakçi Payları	48065243,34	48065243,34	0	5,62	361.10.02.01

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
361.10.02.01.01	Matütlük,Yaşlılık ve Emeklilik Primi (istiraçlı-memur)	30904677,84	30904677,84	0	0	361.10.02.01.01
361.10.02.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (istiraçlı-memur)	1716056,5	17160571,12	0	5,62	361.10.02.01.02
361.10.02.02	İşveren Payı	65771651,01	65771756,26	0	105,25	361.10.02.02
361.10.02.02.01	Matütlük,Yaşlılık ve Emeklilik Primi (işveren-memur)	38946182,95	38946182,99	0	0,04	361.10.02.02.01
361.10.02.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	99,23	162,42	0	63,19	361.10.02.02.02
361.10.02.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (işveren-memur)	26819136,7	26819178,72	0	42,02	361.10.02.02.03
361.10.02.02.04	Fihri Hizmet Zamları(Memur)	6232,13	6232,13	0	0	361.10.02.02.04
361.10.03	4/B Sözleşmeli Personelin Prim Tahsilatları	11179494,47	12178241,43	0	998746,96	361.10.03
361.10.03.01	İstiraçlı Payları	4269351,87	4669862,29	0	400510,42	361.10.03.01
361.10.03.01.01	Matütlük,Yaşlılık ve Emeklilik Primi (istiraçlı-Sözleşmeli personeli)	2743476	3000946,53	0	257470,53	361.10.03.01.01
361.10.03.01.02	Genel Sağlık Sigortası Primi (istiraçlı-Sözleşmeli personeli)	1325875,87	1668915,76	0	143039,89	361.10.03.01.02
361.10.03.02	İşveren Payı	6910142,6	7508379,14	0	598236,54	361.10.03.02
361.10.03.02.01	Matütlük,Yaşlılık ve Emeklilik Primi (işveren-Sözleşmeli personeli)	3687402,7	4009920,36	0	322517,66	361.10.03.02.01
361.10.03.02.02	Kısa Vadeli Sigorta Kolları Primi	718576,95	783826,45	0	65249,5	361.10.03.02.02
361.10.03.02.03	Genel Sağlık Sigortası Primi (işveren-Sözleşmeli personeli)	2504162,95	2714632,33	0	210469,38	361.10.03.02.03
361.98	Bünyel Emeklilik Şirketlerine	6436360	6436360	0	0	361.98
361.98.01	İşçilerden Yapılan Kesintiler	774235	774235	0	0	361.98.01
361.98.01.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (İşç)	774235	774235	0	0	361.98.01.18
361.98.02	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinden Yapılan Kesintiler	5243886	5243886	0	0	361.98.02
361.98.02.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Memur)	5243886	5243886	0	0	361.98.02.18
361.98.03	4/B Sözleşmeli Personel	418239	418239	0	0	361.98.03
361.98.03.18	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (4/B Söz.)	418239	418239	0	0	361.98.03.18
361.99	Diğer Tahsilatlar	77690,35	78651,38	0	961,03	361.99
361.99.03	Ödenebilir Sigorta Primi Kesintisi	55393,8	55393,8	0	0	361.99.03
361.99.04	Sosyal Güvenlik Destekleme Primi	22296,55	23257,58	0	961,03	361.99.04
362	FONLAR VEYA AĞIR KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	11944294	12225365,84	0	281071,84	362
362.01	Fonlar Adına Yapılan Tahsilatlar	10100950,89	10382022,73	0	281071,84	362.01
362.01.02	İşsizlik Sigortası Primi-İşç	10100950,89	10382022,73	0	281071,84	362.01.02
362.01.02.01	İşsizlik Sigortası Primi-İşç	3372972,48	3466663,09	0	93690,61	362.01.02.01
362.01.02.02	İşsizlik Sigortası Primi-İşveren	6727978,41	6915359,64	0	187381,23	362.01.02.02
362.02	Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilatlar	184343,11	184343,11	0	0	362.02
362.02.99	Diğer Tahsilatlar	184343,11	184343,11	0	0	362.02.99
362.02.99.01	Kefalet Aidatı Giriş Keseneği	20205,78	20205,78	0	0	362.02.99.01
362.02.99.02	Kefalet Aidatı Aylık Keseneği	73936,24	73936,24	0	0	362.02.99.02
362.02.99.13	Vergi Borcu	1749201,09	1749201,09	0	0	362.02.99.13
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368
368.11	Takipli Yükümlülükler	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11
368.11.99	Diğer Yükümlülükler	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11.99
368.11.99.99	Diğer Yükümlülükler	99872521,69	106183677,3	0	6311155,59	368.11.99.99
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5882560,11	6671843,4	0	789283,29	372
372.01	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	5882560,11	6671843,4	0	789283,29	372.01
380	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	4739428,56	4739428,56	0	0	380
380.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4739428,56	4739428,56	0	0	380.03
380.03.06	Kira Gelirleri	4739428,56	4739428,56	0	0	380.03.06
380.03.06.01	Tasınmaz Kira Gelirleri	2837307,84	2837307,84	0	0	380.03.06.01
380.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	2837307,84	2837307,84	0	0	380.03.06.01.99
380.03.06.03	Ön İzin, İntifa Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	1902120,72	1902120,72	0	0	380.03.06.03
380.03.06.03.02	İntifa Hakkı Gelirleri	1902120,72	1902120,72	0	0	380.03.06.03.02
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	19865,66	441247,54	0	421381,88	430
430.01	İhale Teminatları	19865,66	441247,54	0	421381,88	430.01
430.01.01	Geçici Teminatlar	0	940	0	940	430.01.01
430.01.02	Kesin Teminatlar	19635,48	215448	0	195812,52	430.01.02
430.01.03	EK Kesin Teminatlar	230,18	224859,54	0	224629,36	430.01.03
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	10413930,93	81698231,05	0	71284306,12	472
472.01	Sürekli İşçilerin Kıdem Tazminatı Karşılıkları	10413930,93	71914068,16	0	61498477,23	472.01
472.09	Diğer Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0	9785822,89	0	9785822,89	472.09
480	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480
480.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480.03
480.03.06	Kira Gelirleri	482863,51	1337795,18	0	854931,67	480.03.06
480.03.06.01	Tasınmaz Kira Gelirleri	7333,33	215971,94	0	208638,61	480.03.06.01
480.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	7333,33	215971,94	0	208638,61	480.03.06.01.99
480.03.06.03	Ön İzin, İntifa Hakkı ve Kullanma İznı Gelirleri	475330,18	1121823,24	0	646293,06	480.03.06.03
480.03.06.03.02	İntifa Hakkı Gelirleri	475330,18	1121823,24	0	646293,06	480.03.06.03.02
500	NET DİĞER HESABI	76968774,36	130690110,55	0	537213619	500
500.01	Denge Kayıtları	5905257560	5480828726	417228833,6	0	500.01
500.01.01	İİK Yıl Denge Kaydı	0	4052030,92	0	4052030,92	500.01.01
500.01.09	Diğer Denge Kayıtları	5483194880	5483976695	0	781814,8	500.01.09
500.01.10	Nedenli Belirlenemeyen Borç ve Alacak Envanteri Denge Kayıtları	65860770,35	0	65860770,35	0	500.01.10
500.01.11	Tahsisli Kullanılan Tasınmazlar İçin Denge Kayıtları	356201908,9	356201908,9	0	0	500.01.11
500.02	Varlık Envanteri	2684988,2	1354480711	0	1327625723	500.02
500.02.02	Maddi Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	472000	0	472000	500.02.02
500.02.02.03	Diğer Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler	0	472000	0	472000	500.02.02.03
500.02.03	Maddi Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	2684988,2	1352161021	0	1325306033	500.02.03
500.02.03.01	Arazi ve Arsalar	25418667,8	792523485,8	0	767104818	500.02.03.01
500.02.03.02	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	255164740,1	0	255164740,1	500.02.03.02
500.02.03.03	Binalar	0	199996593,2	0	199996593,2	500.02.03.03
500.02.03.04	Tezis, Makine ve Cihazlar	0	70159042,85	0	70159042,85	500.02.03.04
500.02.03.05	Tasatlar	0	16071,77	0	16071,77	500.02.03.05
500.02.03.06	Denizbaşları	0	34299039,07	0	34299039,07	500.02.03.06
500.02.03.08	Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	2048,48	0	2048,48	500.02.03.08
500.02.03.09	Birikmiş Amortismanlardan Envanteri Yapılanlar	1436320,4	0	1436320,4	0	500.02.03.09
500.02.03.09.90	2021 Yılından Devreden Bakıyeler	1436320,4	0	1436320,4	0	500.02.03.09.90
500.02.04	Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04
500.02.04.01	Haklar	0	1224650,86	0	1224650,86	500.02.04.01
500.02.05	Diğer Duran Varlıklardan Envanteri Yapılanlar	0	484399,4	0	484399,4	500.02.05
500.02.06	Stoklardan Envanteri Yapılanlar	0	138639,84	0	138639,84	500.02.06
500.07	Diğer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	762721529,5	679525827	83195702,47	0	500.07
500.09	Geçmiş Dönem Faaliyet Sonuçlarından Aktarılanlar	990054318,9	1106997603	0	116643283,7	500.09
500.11	Tahsis Edilen Tasınmazlar	7631749,67	0	7631749,67	0	500.11
500.12	Tahsisli Kullanılan Tasınmazlar	0	4438447011	0	4438447011	500.12
500.14	Kemmel Kod Düzeltmeleri	4357290,35	0	4357290,35	0	500.14
500.17	Birikmiş Amortismanlardan Düzeltmesi Yapılan Tutarlar	0	2431177,44	0	2431177,44	500.17
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	306438233,3	306438233,3	0	0	511
511.01	İşlemi Başlatan Birim	153214009,9	153214009,9	0	0	511.01
511.02	Adına İşlem Yapılan Birim	15322423,4	15322423,4	0	0	511.02
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	14468701919	14469520854	0	818935,04	519
519.11	Devreden Birimler Arası İşlemler Hesabı	14468701919	14469520854	0	818935,04	519.11
519.11.01	Can Yalın Olmuştuk Birimleri Arası İşlemler Yıl Sonu	283844725,2	283844725,2	0	0	519.11.01
519.11.02	N-1 Yılından Devredenler	6341581903	6341581904	0	0,32	519.11.02
519.11.03	N-2 Yılından Devredenler	3777217047	3777990037	0	772989,58	519.11.03
519.11.04	N-3 Yılından Devredenler	1919089878	1919096013	0	6134,83	519.11.04
519.11.05	N-4 Yılından Devredenler	808836253,8	80882019,7	0	45765,9	519.11.05
519.11.06	N-5 Yılından Devredenler	1338132111	1338126156	5955,59	0	519.11.06
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI	13651861924	64168057768	0	50516195844	570
570.01	N-1 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	11418913486	11418913486	0	0	570.01
570.02	N-2 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	113851370	12552764856	0	11418913486	570.02
570.03	N-3 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	55175862,6	1685627232	0	113851370	570.03
570.04	N-4 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	296207540,4	847983403	0	55175862,6	570.04
570.05	N-5 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	251113665,2	547321305,6	0	296207540,4	570.05
570.98	Geçmiş Yıllar Enflasyon Farkları	0	37115447586	0	37115447586	570.98
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	777253804	4010183918	3767069885	0	580
580.01	N-1 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	1863652865	1863652865	0	0	580.01
580.02	N-2 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	2951115476	1087462611	1863652865	0	580.02
580.03	N-3 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	1398553219	511392708,6	1087462611	0	580.03
580.04	N-4 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	815624092	304561700,6	511392708,6	0	580.04
580.05	N-5 Yılına Ait Olumsuz Faaliyet Sonuçları	547675233,5	243114032,9	304561700,6	0	580.05
590	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI	11418913486	26054117992	0	14635204506	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	4400777396	1863652865	2537124531	0	591
600	GELİRLER HESABI	3158035023	3158035023	0	0	600
600.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74668965,88	74668965,88	0	0	600.03
600.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66683384,41	66683384,41	0	0	600.03.01
600.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	4483169,25	4483169,25	0	0	600.03.01.01
600.03.01.01.01	Sartname, Başlı Evrak, Form Satış Gelirleri	34000	34000	0	0	600.03.01.01.01
600.03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	4459169,25	4459169,25	0	0	600.03.01.01.99
600.03.01.02	Hizmet Gelirleri	62190215,16	62190215,16	0	0	600.03.01.02
600.03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	50000	50000	0	0	600.03.01.02.04
600.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	8084,9	8084,9	0	0	600.03.01.02.05
600.03.01.02.29	Öğüt ve Yayıncı Örgütlerinden Elde Edilen Gelirler	3227666,4	3227666,4	0	0	600.03.01.02.29

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
600.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10068791,9	10068791,9	0	0	600.03.01.02.31
600.03.01.02.33	Tersiz Yüksek Lisans Gelirleri	5471687,5	5471687,5	0	0	600.03.01.02.33
600.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1619385	1619385	0	0	600.03.01.02.34
600.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	289908,5	289908,5	0	0	600.03.01.02.35
600.03.01.02.36	Sosyal Tesis İktisadi Gelirleri	732780,6	732780,6	0	0	600.03.01.02.36
600.03.01.02.45	Uraaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3087508,75	3087508,75	0	0	600.03.01.02.45
600.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	6129244	6129244	0	0	600.03.01.02.69
600.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2462147,6	2462147,6	0	0	600.03.01.02.99
600.03.06	Kira Gelirleri	7882618,14	7882618,14	0	0	600.03.06
600.03.06.01	Tasınmaz Kira Gelirleri	4152730,46	4152730,46	0	0	600.03.06.01
600.03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	3713,4	3713,4	0	0	600.03.06.01.01
600.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	4149017,06	4149017,06	0	0	600.03.06.01.99
600.03.06.03	Ön İzn, İntifa Hakkı ve Kullanma İzn Gelirleri	3729887,68	3729887,68	0	0	600.03.06.03
600.03.06.03.02	İntifa Hakkı Gelirleri	3729887,68	3729887,68	0	0	600.03.06.03.02
600.03.09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09
600.03.09.09	Diğer Gelirler	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09.09
600.03.09.09.99	Diğer Cesatlı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	600.03.09.09.99
600.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3013425998	3013425998	0	0	600.04
600.04.01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01
600.04.01.01	Cari	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01.01
600.04.01.01.01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	138767035,9	138767035,9	0	0	600.04.01.01.01
600.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2810647000	2810647000	0	0	600.04.02
600.04.02.01	Cari	2594647000	2594647000	0	0	600.04.02.01
600.04.02.01.01	Hazine yardımı	2594647000	2594647000	0	0	600.04.02.01.01
600.04.02.02	Sermaye	216000000	216000000	0	0	600.04.02.02
600.04.02.02.01	Hazine yardımı	216000000	216000000	0	0	600.04.02.02.01
600.04.03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03
600.04.03.01	Cari	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03.01
600.04.03.01.01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	217521,25	217521,25	0	0	600.04.03.01.01
600.04.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	7422314,48	7422314,48	0	0	600.04.04
600.04.04.01	Cari	7422314,48	7422314,48	0	0	600.04.04.01
600.04.04.01.01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	7112487,05	7112487,05	0	0	600.04.04.01.01
600.04.04.01.02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	309827,43	309827,43	0	0	600.04.04.01.02
600.04.05	Proje Yardımları	56371226,24	56371226,24	0	0	600.04.05
600.04.05.01	Cari	56371226,24	56371226,24	0	0	600.04.05.01
600.04.05.01.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	55843226,24	55843226,24	0	0	600.04.05.01.02
600.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	539000	539000	0	0	600.04.05.01.13
600.05	Diğer Gelirler	56375696,14	56375696,14	0	0	600.05
600.05.01	Faiz Gelirleri	29827,88	29827,88	0	0	600.05.01
600.05.01.09	Diğer Faizler	29827,88	29827,88	0	0	600.05.01.09
600.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	10283,94	10283,94	0	0	600.05.01.09.01
600.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	15323,34	15323,34	0	0	600.05.01.09.03
600.05.01.09.99	Diğer Faizler	4220,6	4220,6	0	0	600.05.01.09.99
600.05.02	Kira ve Kurumlardan Alınan Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02
600.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02.06
600.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1696031,48	1696031,48	0	0	600.05.02.06.16
600.05.03	Para Cezaları	114556,04	114556,04	0	0	600.05.03
600.05.03.02	İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	600.05.03.02
600.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	600.05.03.02.99
600.05.03.09	Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	600.05.03.09
600.05.03.09.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	600.05.03.09.99
600.05.09	Diğer Cesatlı Gelirler	54535280,74	54535280,74	0	0	600.05.09
600.05.09.01	Diğer Cesatlı Gelirler	54535280,74	54535280,74	0	0	600.05.09.01
600.05.09.01.01	İrat Kayıtlı Nakdi Teminatlar	105299,01	105299,01	0	0	600.05.09.01.01
600.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	1957166,11	1957166,11	0	0	600.05.09.01.06
600.05.09.01.19	Öğrenci Kredi Payı Taksit Gelirleri	32530415	32530415	0	0	600.05.09.01.19
600.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Cesatlı Gelirler	18988400,62	18988400,62	0	0	600.05.09.01.99
600.11	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	13266195,25	13266195,25	0	0	600.11
600.11.01	Döviz Mevduatından Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	13266195,25	13266195,25	0	0	600.11.01
600.11.01.01	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	13169650,01	13169650,01	0	0	600.11.01.01
600.11.01.02	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	96536,24	96536,24	0	0	600.11.01.02
600.25	Diğer Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	299067,85	299067,85	0	0	600.25
600.25.06	Diğer Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	299067,85	299067,85	0	0	600.25.06
600.25.06.05	Tesis, Makine ve Cihazlar	169180,7	169180,7	0	0	600.25.06.05
600.25.06.07	Demirbaşlar	129887,15	129887,15	0	0	600.25.06.07
610	İNDEKİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	653823,5	653823,5	0	0	610
610.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03
610.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03.01
610.03.01.02	Hizmet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	610.03.01.02
610.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	301493,5	301493,5	0	0	610.03.01.02.29
610.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	82015	82015	0	0	610.03.01.02.31
610.03.01.02.33	Tersiz Yüksek Lisans Gelirleri	245375	245375	0	0	610.03.01.02.33
610.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	11190	11190	0	0	610.03.01.02.34
610.03.01.02.45	Uraaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13750	13750	0	0	610.03.01.02.45
630	GİDERLER HESABI	4626253435	4626253435	0	0	630
630.01	PERSONEL GİDERLERİ	2082849707	2082849707	0	0	630.01
630.01.01	MEMURLAR	1656867479	1656867479	0	0	630.01.01
630.01.01.10	Temel Maaşlar	441042138,6	441042138,6	0	0	630.01.01.10
630.01.01.10.01	Temel Maaşlar	10951979,4	10951979,4	0	0	630.01.01.10.01
630.01.01.10.02	Tahsis Ayakları	331522404,6	331522404,6	0	0	630.01.01.10.02
630.01.01.20	Zamir ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	630.01.01.20
630.01.01.20.01	Zamir ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	630.01.01.20.01
630.01.01.30	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	630.01.01.30
630.01.01.30.01	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	630.01.01.30.01
630.01.01.40	Sosyal Haklar	1886009,74	1886009,74	0	0	630.01.01.40
630.01.01.40.01	Sosyal Haklar	1886009,74	1886009,74	0	0	630.01.01.40.01
630.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	133786729,6	133786729,6	0	0	630.01.01.50
630.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	1485565,4	1485565,4	0	0	630.01.01.50.01
630.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	132251164,2	132251164,2	0	0	630.01.01.50.03
630.01.01.90	Diğer Giderler	72700,94	72700,94	0	0	630.01.01.90
630.01.01.90.01	Diğer Giderler	72700,94	72700,94	0	0	630.01.01.90.01
630.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61934630,44	61934630,44	0	0	630.01.02
630.01.02.10	Ücretler	30854023,49	30854023,49	0	0	630.01.02.10
630.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	29826272,49	29826272,49	0	0	630.01.02.10.01
630.01.02.10.04	Yabancı Ücretli Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1027780	1027780	0	0	630.01.02.10.04
630.01.02.20	Zamir ve Tazminatlar	29240116,04	29240116,04	0	0	630.01.02.20
630.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zamir ve Tazminatları	29240116,04	29240116,04	0	0	630.01.02.20.01
630.01.02.30	Ödenekler	808548,6	808548,6	0	0	630.01.02.30
630.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	808548,6	808548,6	0	0	630.01.02.30.01
630.01.02.40	Sosyal Haklar	422738,31	422738,31	0	0	630.01.02.40
630.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	422738,31	422738,31	0	0	630.01.02.40.01
630.01.02.60	Ödül ve İkrarımlar	609175	609175	0	0	630.01.02.60
630.01.02.60.03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrarımları	609175	609175	0	0	630.01.02.60.03
630.01.03	İŞÇİLER	357204682,4	357204682,4	0	0	630.01.03
630.01.03.10	Ücretler	203660024,9	203660024,9	0	0	630.01.03.10
630.01.03.10.01	Stüdyo işçileri Ücretleri	15909537,16	15909537,16	0	0	630.01.03.10.01
630.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Stüdyo İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	187750487,7	187750487,7	0	0	630.01.03.10.03
630.01.03.20	İhbar ve Kadem Tazminatları	792663,23	792663,23	0	0	630.01.03.20
630.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Stüdyo İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kadem Tazminatları	792663,23	792663,23	0	0	630.01.03.20.03
630.01.03.30	Sosyal Haklar	88772033,1	88772033,1	0	0	630.01.03.30
630.01.03.30.01	Stüdyo İşçileri Sosyal Hakları	11037457,79	11037457,79	0	0	630.01.03.30.01
630.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Stüdyo İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	77734575,31	77734575,31	0	0	630.01.03.30.03
630.01.03.40	Fazla Mesailer	362961,9	362961,9	0	0	630.01.03.40
630.01.03.40.01	Stüdyo İşçileri Fazla Mesailer	132962,25	132962,25	0	0	630.01.03.40.01
630.01.03.40.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Stüdyo İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	229999,65	229999,65	0	0	630.01.03.40.03
630.01.03.50	Ödül ve İkrarımlar	63616999,3	63616999,3	0	0	630.01.03.50
630.01.03.50.01	Stüdyo İşçileri Ödül ve İkrarımları	4448538,21	4448538,21	0	0	630.01.03.50.01
630.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Stüdyo İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrarımları	59168461,09	59168461,09	0	0	630.01.03.50.03
630.01.04	Gececi Stüdyo Çalışanları	6355267,91	6355267,91	0	0	630.01.04
630.01.04.10	Ücretler	6355267,91	6355267,91	0	0	630.01.04.10
630.01.04.10.02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	154732,2	154732,2	0	0	630.01.04.10.02
630.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	5305197,24	5305197,24	0	0	630.01.04.10.04
630.01.04.10.05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	895338,47	895338,47	0	0	630.01.04.10.05
630.01.05	Diğer Personel	487646,88	487646,88	0	0	630.01.05
630.01.05.10	Ücret ve Diğer Ödemeler	487646,88	487646,88	0	0	630.01.05.10
630.01.05.10.90	Diğer Personel Yapan Diğer Ödemeler	487646,88	487646,88	0	0	630.01.05.10.90
630.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	268492571				

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.02.01	Memurlar	181276333,6	181276333,6	0	0	630.02.01
630.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	181276333,6	181276333,6	0	0	630.02.01.10
630.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	111060440,5	111060440,5	0	0	630.02.01.10.01
630.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	70215893,1	70215893,1	0	0	630.02.01.10.02
630.02.02	Çalışanlar Personel	6990405,37	6990405,37	0	0	630.02.02
630.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6973896,97	6973896,97	0	0	630.02.02.10
630.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4451602,98	4451602,98	0	0	630.02.02.10.01
630.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2522293,99	2522293,99	0	0	630.02.02.10.02
630.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	630.02.02.40
630.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	630.02.02.40.01
630.02.03	İşçiler	78492342,31	78492342,31	0	0	630.02.03
630.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	71591916,61	71591916,61	0	0	630.02.03.10
630.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	45715320,25	45715320,25	0	0	630.02.03.10.01
630.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	25876596,36	25876596,36	0	0	630.02.03.10.02
630.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	630.02.03.40
630.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	630.02.03.40.01
630.02.04	Gecici Sırtlı Çalışanlar	1528478,96	1528478,96	0	0	630.02.04
630.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1528478,96	1528478,96	0	0	630.02.04.10
630.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1304506,13	1304506,13	0	0	630.02.04.10.01
630.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	223972,83	223972,83	0	0	630.02.04.10.02
630.02.05	Diğer Personel	205310,8	205310,8	0	0	630.02.05
630.02.05.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	190071,57	190071,57	0	0	630.02.05.10
630.02.05.10.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	174815	174815	0	0	630.02.05.10.01
630.02.05.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	15256,57	15256,57	0	0	630.02.05.10.02
630.02.05.30	Özel Sigorta Primi Giderleri	15239,23	15239,23	0	0	630.02.05.30
630.02.05.30.01	Özel Sigorta Primi Giderleri	15239,23	15239,23	0	0	630.02.05.30.01
630.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	156267694,8	156267694,8	0	0	630.03
630.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4688102,51	4688102,51	0	0	630.03.01
630.03.01.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	4688102,51	4688102,51	0	0	630.03.01.90
630.03.01.90.90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	4688102,51	4688102,51	0	0	630.03.01.90.90
630.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	81062615,65	81062615,65	0	0	630.03.02
630.03.02.10	Kiratacılık, Yayıncılık ve Büro Malzemesi Alımları	1080273,8	1080273,8	0	0	630.03.02.10
630.03.02.10.01	Kiratacılık Alımları	783486,8	783486,8	0	0	630.03.02.10.01
630.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	232665	232665	0	0	630.03.02.10.03
630.03.02.10.05	Baskı ve Cilt Giderleri	64122	64122	0	0	630.03.02.10.05
630.03.02.20	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	2182838,82	2182838,82	0	0	630.03.02.20
630.03.02.20.01	Su Alımları	2182838,82	2182838,82	0	0	630.03.02.20.01
630.03.02.30	Enerji Alımları	62562341,39	62562341,39	0	0	630.03.02.30
630.03.02.30.01	Yakacak Alımları	1881315,79	1881315,79	0	0	630.03.02.30.01
630.03.02.30.02	Tasatlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	2457805,99	2457805,99	0	0	630.03.02.30.02
630.03.02.30.03	Elektrik Alımları	30132903,94	30132903,94	0	0	630.03.02.30.03
630.03.02.30.04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	16275	16275	0	0	630.03.02.30.04
630.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	28074040,67	28074040,67	0	0	630.03.02.30.90
630.03.02.40	Yıyıcılık, İçecek ve Yem Alımları	1173852,4	1173852,4	0	0	630.03.02.40
630.03.02.40.01	Yıyıcılık Alımları	11541616,35	11541616,35	0	0	630.03.02.40.01
630.03.02.40.90	Diğer Yıyıcılık, İçecek ve Yem Alımları	196936,05	196936,05	0	0	630.03.02.40.90
630.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	2188501,64	2188501,64	0	0	630.03.02.60
630.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Teminlik Malzeme Alımları	2165690,64	2165690,64	0	0	630.03.02.60.01
630.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	22811	22811	0	0	630.03.02.60.04
630.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1310107,6	1310107,6	0	0	630.03.02.90
630.03.02.90.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	1186140	1186140	0	0	630.03.02.90.01
630.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	123967,6	123967,6	0	0	630.03.02.90.90
630.03.03	Yolluklar	35910804,66	35910804,66	0	0	630.03.03
630.03.03.10	Gecici Görev Yollukları	6323548,86	6323548,86	0	0	630.03.03.10
630.03.03.10.01	Yurtici Gecici Görev Yollukları	4087406,69	4087406,69	0	0	630.03.03.10.01
630.03.03.10.03	Yurtici Gecici Görev Yollukları	223612,17	223612,17	0	0	630.03.03.10.03
630.03.03.20	Sırtlı Görev Yollukları	592410,3	592410,3	0	0	630.03.03.20
630.03.03.20.01	Yurtici Sırtlı Görev Yollukları	592410,3	592410,3	0	0	630.03.03.20.01
630.03.03.90	Diğer Yolluklar	28994845,5	28994845,5	0	0	630.03.03.90
630.03.03.90.01	Profesör Üzman ve Memur Mübadele Giderleri	10068670,72	10068670,72	0	0	630.03.03.90.01
630.03.03.90.02	Öğrenci Mübadele Giderleri	18926174,78	18926174,78	0	0	630.03.03.90.02
630.03.04	Görev Giderleri	1402317,39	1402317,39	0	0	630.03.04
630.03.04.30	Okunacak Yazı, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	167588,2	167588,2	0	0	630.03.04.30
630.03.04.30.03	Tasatlar Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	64174	64174	0	0	630.03.04.30.03
630.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	103414,2	103414,2	0	0	630.03.04.30.90
630.03.04.70	Mahkeme Harç ve Giderleri	1184407,74	1184407,74	0	0	630.03.04.70
630.03.04.70.01	Mahkeme Harç ve Giderleri	1184407,74	1184407,74	0	0	630.03.04.70.01
630.03.04.90	Diğer Görev Giderleri	50321,45	50321,45	0	0	630.03.04.90
630.03.04.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	50321,45	50321,45	0	0	630.03.04.90.90
630.03.05	Hizmet Alımları	26493719,03	26493719,03	0	0	630.03.05
630.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	4935890,8	4935890,8	0	0	630.03.05.10
630.03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	2782000	2782000	0	0	630.03.05.10.02
630.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	540000	540000	0	0	630.03.05.10.05
630.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	1613890,8	1613890,8	0	0	630.03.05.10.90
630.03.05.20	Haberleşme Giderleri	539497,29	539497,29	0	0	630.03.05.20
630.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	158500	158500	0	0	630.03.05.20.01
630.03.05.20.02	Teklif Alınarak ve Kullanım Ücretleri	281092,54	281092,54	0	0	630.03.05.20.02
630.03.05.20.03	İnternet Erişimi Giderleri	84633	84633	0	0	630.03.05.20.03
630.03.05.20.90	Diğer Haberleşme Giderleri	15271,75	15271,75	0	0	630.03.05.20.90
630.03.05.30	Taşınmaz Giderleri	178833,25	178833,25	0	0	630.03.05.30
630.03.05.30.02	Yolcu Taşıma Giderleri	10000	10000	0	0	630.03.05.30.02
630.03.05.30.04	Geyik Ücretleri	55000	55000	0	0	630.03.05.30.04
630.03.05.30.90	Diğer Taşıma Giderleri	113833,25	113833,25	0	0	630.03.05.30.90
630.03.05.40	Tahfeye Bağlı Ödemeler	3487109,26	3487109,26	0	0	630.03.05.40
630.03.05.40.01	Han Giderleri	3092124	3092124	0	0	630.03.05.40.01
630.03.05.40.02	Taşınmaz Sigorta Giderleri	388065,94	388065,94	0	0	630.03.05.40.02
630.03.05.40.04	Diğer Sigorta Giderleri	6919,32	6919,32	0	0	630.03.05.40.04
630.03.05.50	Kiralar	10217853,72	10217853,72	0	0	630.03.05.50
630.03.05.50.02	Konut Kiralama Giderleri	1954086,4	1954086,4	0	0	630.03.05.50.02
630.03.05.50.03	İş Makinası Kiralama Giderleri	209461,6	209461,6	0	0	630.03.05.50.03
630.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	1246229,72	1246229,72	0	0	630.03.05.50.10
630.03.05.50.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	6807276	6807276	0	0	630.03.05.50.12
630.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	7134534,71	7134534,71	0	0	630.03.05.90
630.03.05.90.01	Yurtici Staj ve Öğrenim Giderleri	195113,74	195113,74	0	0	630.03.05.90.01
630.03.05.90.02	Yurtidışı Staj ve Öğrenim Giderleri	13601,6	13601,6	0	0	630.03.05.90.02
630.03.05.90.03	Konut Kiralama ve Eğitim Giderleri	23838,76	23838,76	0	0	630.03.05.90.03
630.03.05.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	6901982,61	6901982,61	0	0	630.03.05.90.90
630.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06
630.03.06.10	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06.10
630.03.06.10.01	Temsil, Tanıtım ve Ağırlandırma Giderleri	361344,5	361344,5	0	0	630.03.06.10.01
630.03.07	Menkul Mal, Gayrimenkul Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4322529,1	4322529,1	0	0	630.03.07
630.03.07.10	Menkul Mal Alım Giderleri	47994	47994	0	0	630.03.07.10
630.03.07.10.05	Tasatlar İçin Lavastik Alımları	47994	47994	0	0	630.03.07.10.05
630.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	75000	75000	0	0	630.03.07.20
630.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	75000	75000	0	0	630.03.07.20.01
630.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	4199535,1	4199535,1	0	0	630.03.07.30
630.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1341298,8	1341298,8	0	0	630.03.07.30.02
630.03.07.30.03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	1876208,27	1876208,27	0	0	630.03.07.30.03
630.03.07.30.04	İş Makinası Onarım Giderleri	719323,03	719323,03	0	0	630.03.07.30.04
630.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	262705	262705	0	0	630.03.07.30.90
630.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2026262	2026262	0	0	630.03.08
630.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	2026262	2026262	0	0	630.03.08.10
630.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	1471182	1471182	0	0	630.03.08.10.01
630.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	374240	374240	0	0	630.03.08.10.02
630.03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	180840	180840	0	0	630.03.08.10.90
630.05	Çevre Giderleri	12402456,6	12402456,6	0	0	630.05
630.05.01	Güvenlik Giderleri	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01
630.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01.20
630.05.01.20.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılıklı Ödemeleri	84689370,1	84689370,1	0	0	630.05.01.20.02
630.05.03	Kar Amacı Götürmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	7888926,42	7888926,42	0	0	630.05.03
630.05.03.10	Kar Amacı Götürmeyen Kuruluşlara	7888926,42	7888926,42	0	0	630.05.03.10
630.05.03.10.05	Memurlara Ödile Yönelik Yarımlar	7853926,42	7853926,42	0	0	630.05.03.10.05
630.05.03.10.13	Bahçelere Spor Federeasyonlarına	35000	35000	0	0	630.05.03.10.13
630.05.04	Harcama ve İşletmelere Yapılan Transferler	31174893,29	31174893,29	0	0	630.05.04
630.05.04.10	Burslar ve Harçlıklar	3788375,67	3788375,67	0	0	630.05.04.10
630.05.04.10.01	Yurtici Burslar ve Harçlıklar	3788375,67	3788375,67	0	0	630.05.04.10.01
630.05.04.90	Harcama ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	27386518,12	27386518,12	0	0	630.05.04.9

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
630.11.01	Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	932486,69	932486,69	0	0	630.11.01
630.11.01.01	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut.Dğerlemesinden Kaynaklananlar	932486,69	932486,69	0	0	630.11.01.01
630.11.04	Maddi Durum Varlıklarının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkı	18674725,28	18674725,28	0	0	630.11.04
630.13	Amortisman Giderleri	202661172,3	202661172,3	0	0	630.13
630.13.01	Maddi Durum Varlıklarının Amortisman Giderleri	189128629,6	189128629,6	0	0	630.13.01
630.13.01.01	Yer Altı ve Yer Üstü Düzzenlerin Amortisman Giderleri	25988391,09	25988391,09	0	0	630.13.01.01
630.13.01.02	Binaların Amortisman Giderleri	74441979,22	74441979,22	0	0	630.13.01.02
630.13.01.03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	31507997,83	31507997,83	0	0	630.13.01.03
630.13.01.04	Tasatların Amortisman Giderleri	1289684,22	1289684,22	0	0	630.13.01.04
630.13.01.05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	55906577,23	55906577,23	0	0	630.13.01.05
630.13.02	Maddi Olmayan Durum Varlıklarının Amortisman Giderleri	13532542,68	13532542,68	0	0	630.13.02
630.13.02.01	Hakların Amortisman Giderleri	13532542,68	13532542,68	0	0	630.13.02.01
630.14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	61098689,83	61098689,83	0	0	630.14
630.14.01	Kırtasiye Malzemeleri	404858,64	404858,64	0	0	630.14.01
630.14.02	Beslenme-Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	196451,28	196451,28	0	0	630.14.02
630.14.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4168264,65	4168264,65	0	0	630.14.03
630.14.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	7733974,72	7733974,72	0	0	630.14.04
630.14.05	Temizleme Ekipmanları	3449065,39	3449065,39	0	0	630.14.05
630.14.06	Giyecek, Mefruat ve Tuhafe Malzemeleri	1873259,45	1873259,45	0	0	630.14.06
630.14.07	Yırtıcek	719392,39	719392,39	0	0	630.14.07
630.14.08	İçecek	1165373,14	1165373,14	0	0	630.14.08
630.14.09	Çağıl Hıyranlar	3218259,88	3218259,88	0	0	630.14.09
630.14.10	Zirai Maddeler	2367222,01	2367222,01	0	0	630.14.10
630.14.11	Yem	19982914,71	19982914,71	0	0	630.14.11
630.14.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	6944819,11	6944819,11	0	0	630.14.12
630.14.13	Yedek Parçalar	2836135,44	2836135,44	0	0	630.14.13
630.14.14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	304370,45	304370,45	0	0	630.14.14
630.14.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	10987,01	10987,01	0	0	630.14.15
630.14.16	Spor Malzemeleri Grubu	280702,86	280702,86	0	0	630.14.16
630.14.17	Basınçlı Ekipmanlar	124992	124992	0	0	630.14.17
630.14.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1673726,7	1673726,7	0	0	630.14.99
630.15	Karşılık Giderleri	22344377,13	22344377,13	0	0	630.15
630.15.04	Kudem Tazminatı Karşılıkları	22344377,13	22344377,13	0	0	630.15.04
630.25	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıkların Kaynaklanan Giderleri	1084,72	1084,72	0	0	630.25
630.25.01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1084,72	1084,72	0	0	630.25.01
630.25.01.01	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	1084,72	1084,72	0	0	630.25.01.01
630.30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	39652528,69	39652528,69	0	0	630.30
630.30.06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	39652528,69	39652528,69	0	0	630.30.06
630.30.06.01	Mamul Mal Alımları	2600000	2600000	0	0	630.30.06.01
630.30.06.01.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2600000	2600000	0	0	630.30.06.01.20
630.30.06.06	Menkul Mallaarın Büyük Onarım Giderleri	5308913,09	5308913,09	0	0	630.30.06.06
630.30.06.06.10	Misafir Firma ve Kişilere Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	630.30.06.06.10
630.30.06.06.90	Menkul Mallaarın Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	630.30.06.06.90
630.30.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	7842655,05	7842655,05	0	0	630.30.06.07
630.30.06.07.10	Misafir Firma ve Kişilere Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	630.30.06.07.10
630.30.06.09	Diğer Sermaye Giderleri	500960,55	500960,55	0	0	630.30.06.09
630.30.06.09.20	Yatırımlar Giderleri	500960,55	500960,55	0	0	630.30.06.09.20
630.99	Diğer Giderler	450138,89	450138,89	0	0	630.99
630.99.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	450138,89	450138,89	0	0	630.99.99
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	19227282142	19227282142	0	0	690
698	ENFLASYON DÜZELTİMİ HESABI	14094640846	14094640846	0	0	698
698.09	Mal ve Hizmet Üretici Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	903152,51	903152,51	0	0	698.09
698.12	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	12792760874	12792760874	0	0	698.12
698.13	Yeraltı ve Yerüstü Düzzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	150871675	150871675	0	0	698.13
698.14	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	862845585,8	862845585,8	0	0	698.14
698.15	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	30080894,31	30080894,31	0	0	698.15
698.16	Tasatlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	2698075,01	2698075,01	0	0	698.16
698.17	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	16433000,41	16433000,41	0	0	698.17
698.19	Maddi Durum Varlıklarının Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	226988391,9	226988391,9	0	0	698.19
698.19.01	Yeraltı ve Yerüstü Düzzenleri	1445013,58	1445013,58	0	0	698.19.01
698.19.02	Binalar	203865569,1	203865569,1	0	0	698.19.02
698.19.03	Tesis, Makine ve Cihazlar	4056459,21	4056459,21	0	0	698.19.03
698.19.04	Tasatlar	1513110,87	1513110,87	0	0	698.19.04
698.19.05	Demirbaşlar	3113139,14	3113139,14	0	0	698.19.05
698.20	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	11049197,36	11049197,36	0	0	698.20
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	2797987686	2797987686	0	0	800
800.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	74949817,7	74949817,7	0	0	800.03
800.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66683384,41	66683384,41	0	0	800.03.01
800.03.01.01	Mal Satış Gelirleri	4493169,25	4493169,25	0	0	800.03.01.01
800.03.01.01.01	Satınalma, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	34000	34000	0	0	800.03.01.01.01
800.03.01.01.02	Diğer Mal Satış Gelirleri	4459169,25	4459169,25	0	0	800.03.01.01.02
800.03.01.02	Hizmet Gelirleri	62190215,16	62190215,16	0	0	800.03.01.02
800.03.01.02.04	Kırs. Toprak, Sermine, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	50000	50000	0	0	800.03.01.02.04
800.03.01.02.05	Danışmanlık / Bilgiendirmede Gelirleri	8084,9	8084,9	0	0	800.03.01.02.05
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretiminde Elde Edilen Gelirler	3227066,4	3227066,4	0	0	800.03.01.02.29
800.03.01.02.31	İkinci Öğretiminde Elde Edilen Gelirler	10068791,9	10068791,9	0	0	800.03.01.02.31
800.03.01.02.33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	5471687,5	5471687,5	0	0	800.03.01.02.33
800.03.01.02.34	Tarih Yüksek Lisans Gelirleri	1613985	1613985	0	0	800.03.01.02.34
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	289908,5	289908,5	0	0	800.03.01.02.35
800.03.01.02.36	Sosyal Tesis İletiminde Gelirleri	732790,61	732790,61	0	0	800.03.01.02.36
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretiminde Elde Edilen Gelirler	3087508,75	3087508,75	0	0	800.03.01.02.45
800.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	6129244	6129244	0	0	800.03.01.02.69
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	2462147,6	2462147,6	0	0	800.03.01.02.99
800.03.06	Kira Gelirleri	8163469,36	8163469,36	0	0	800.03.06
800.03.06.01	Teslimat Kira Gelirleri	42682019,4	42682019,4	0	0	800.03.06.01
800.03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	3713,4	3713,4	0	0	800.03.06.01.01
800.03.06.01.99	Diğer Tasınmaz Kira Gelirleri	4259106	4259106	0	0	800.03.06.01.99
800.03.06.03	Ön İzin, İntifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	3900650,56	3900650,56	0	0	800.03.06.03
800.03.06.03.02	İntifak Hakkı Gelirleri	3900650,56	3900650,56	0	0	800.03.06.03.02
800.03.09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09
800.03.09.09	Diğer Gelirler	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09.09
800.03.09.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	102963,33	102963,33	0	0	800.03.09.99
800.04	Alman Bağış ve Yardımları ile Özel Gelirler	2677865000	2677865000	0	0	800.04
800.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2677337000	2677337000	0	0	800.04.02
800.04.02.01	Cari	2430505396	2430505396	0	0	800.04.02.01
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	2430505396	2430505396	0	0	800.04.02.01.01
800.04.02.02	Sermaye	246831604	246831604	0	0	800.04.02.02
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	246831604	246831604	0	0	800.04.02.02.01
800.04.05	Proje Yardımları	528000	528000	0	0	800.04.05
800.04.05.01	Cari	528000	528000	0	0	800.04.05.01
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	528000	528000	0	0	800.04.05.01.13
800.05	Diğer Gelirler	45172867,81	45172867,81	0	0	800.05
800.05.01	Faiz Gelirleri	29827,88	29827,88	0	0	800.05.01
800.05.01.09	Diğer Faizler	29827,88	29827,88	0	0	800.05.01.09
800.05.01.09.01	Kisilerden Alacaklar Faizleri	10283,94	10283,94	0	0	800.05.01.09.01
800.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	15323,34	15323,34	0	0	800.05.01.09.03
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	4220,6	4220,6	0	0	800.05.01.09.99
800.05.02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02
800.05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02.06
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1696031,48	1696031,48	0	0	800.05.02.06.16
800.05.03	Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	800.05.03
800.05.03.02	İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	800.05.03.02
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	114555,8	114555,8	0	0	800.05.03.02.99
800.05.03.09	Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	800.05.03.09
800.05.03.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,24	0,24	0	0	800.05.03.99
800.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	43332452,41	43332452,41	0	0	800.05.09
800.05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	43332452,41	43332452,41	0	0	800.05.09.01
800.05.09.01.01	İnat Kayıtlı Gelirler Nakdi Teminatlar	1061772,84	1061772,84	0	0	800.05.09.01.01
800.05.09.01.06	Kisilerden Alacaklar	1890926,29	1890926,29	0	0	800.05.09.01.06
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	32530415	32530415	0	0	800.05.09.01.19
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	7849338,28	7849338,28	0	0	800.05.09.01.99
805	GELİR YANISITMA HESABI	2797904099	2797904099	0	0	805
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	653823,5	653823,5	0	0	810
810.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	810.03
810.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	810.03.01
810.03.01.02	Hizmet Gelirleri	653823,5	653823,5	0	0	810.03.01.02

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
810.03.01.02.29	Ortın ve Yavın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	301493,5	301493,5	0	0	810.03.01.02.29
810.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	82015	82015	0	0	810.03.01.02.31
810.03.01.02.33	Tersiz Yüksek Lisans Gelirleri	245375	245375	0	0	810.03.01.02.33
810.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	11190	11190	0	0	810.03.01.02.34
810.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13750	13750	0	0	810.03.01.02.45
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	2834500795	2834500795	0	0	830
830.01	PERSONEL GİDERLERİ	2087333580	2087333580	0	0	830.01
830.01.01	MEMURLAR	1656794778	1656794778	0	0	830.01.01
830.01.01.10	Temel Maaşlar	441042138,6	441042138,6	0	0	830.01.01.10
830.01.01.10.01	Temel Maaşlar	109519734	109519734	0	0	830.01.01.10.01
830.01.01.10.02	Taban Avbış	33152404,6	33152404,6	0	0	830.01.01.10.02
830.01.01.20	Zamlar ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	830.01.01.20
830.01.01.20.01	Zamlar ve Tazminatlar	770226620	770226620	0	0	830.01.01.20.01
830.01.01.30	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	830.01.01.30
830.01.01.30.01	Ödenekler	292929280,1	292929280,1	0	0	830.01.01.30.01
830.01.01.40	Sosyal Haklar	18860009,74	18860009,74	0	0	830.01.01.40
830.01.01.40.01	Sosyal Haklar	18860009,74	18860009,74	0	0	830.01.01.40.01
830.01.01.50	Ek Çalışma Karşılıkları	133736729,6	133736729,6	0	0	830.01.01.50
830.01.01.50.01	Ek Çalışma Karşılıkları	1485565,4	1485565,4	0	0	830.01.01.50.01
830.01.01.50.03	Ek Ders Ücretleri	132251164,2	132251164,2	0	0	830.01.01.50.03
830.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61325455,44	61325455,44	0	0	830.01.02
830.01.02.10	Ücretler	30854052,49	30854052,49	0	0	830.01.02.10
830.01.02.10.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	29826272,49	29826272,49	0	0	830.01.02.10.01
830.01.02.10.04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1027780	1027780	0	0	830.01.02.10.04
830.01.02.20	Zamlar ve Tazminatlar	29240116,04	29240116,04	0	0	830.01.02.20
830.01.02.20.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	29240116,04	29240116,04	0	0	830.01.02.20.01
830.01.02.30	Ödenekler	808548,6	808548,6	0	0	830.01.02.30
830.01.02.30.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	808548,6	808548,6	0	0	830.01.02.30.01
830.01.02.40	Sosyal Haklar	422738,31	422738,31	0	0	830.01.02.40
830.01.02.40.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	422738,31	422738,31	0	0	830.01.02.40.01
830.01.03	İŞÇİLER	36298724,25	36298724,25	0	0	830.01.03
830.01.03.10	Ücretler	20366024,9	20366024,9	0	0	830.01.03.10
830.01.03.10.01	Strekli işçilerin Ücretleri	15909537,16	15909537,16	0	0	830.01.03.10.01
830.01.03.10.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Strekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	187750487,7	187750487,7	0	0	830.01.03.10.03
830.01.03.20	İhbar ve Kadem Tazminatları	6675223,34	6675223,34	0	0	830.01.03.20
830.01.03.20.01	Strekli İşçilerin İhbar ve Kadem Tazminatları	5882560,11	5882560,11	0	0	830.01.03.20.01
830.01.03.20.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Strekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kadem Tazminatları	792663,23	792663,23	0	0	830.01.03.20.03
830.01.03.30	Sosyal Haklar	88772033,1	88772033,1	0	0	830.01.03.30
830.01.03.30.01	Strekli İşçilerin Sosyal Hakları	11037457,79	11037457,79	0	0	830.01.03.30.01
830.01.03.30.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Strekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	77734575,31	77734575,31	0	0	830.01.03.30.03
830.01.03.40	Fazla Mesai	362961,9	362961,9	0	0	830.01.03.40
830.01.03.40.01	Strekli İşçilerin Fazla Mesai	132962,25	132962,25	0	0	830.01.03.40.01
830.01.03.40.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Strekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesai	229999,65	229999,65	0	0	830.01.03.40.03
830.01.03.50	Ödül ve İktisatlar	63616999,3	63616999,3	0	0	830.01.03.50
830.01.03.50.01	Strekli İşçilerin Ödül ve İktisatları	4448538,21	4448538,21	0	0	830.01.03.50.01
830.01.03.50.03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Strekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İktisatları	59168461,09	59168461,09	0	0	830.01.03.50.03
830.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	6126103,54	6126103,54	0	0	830.01.04
830.01.04.10	Ücretler	6126103,54	6126103,54	0	0	830.01.04.10
830.01.04.10.02	Aday Çanak, Çanak ve Stujyer Öğrencilerin Ücretleri	154732,2	154732,2	0	0	830.01.04.10.02
830.01.04.10.04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	5305197,24	5305197,24	0	0	830.01.04.10.04
830.01.04.10.05	Denk Ücretli Karşılıklı Görevlendirilenlerin Ücretleri	666174,1	666174,1	0	0	830.01.04.10.05
830.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	268287260,2	268287260,2	0	0	830.02
830.02.01	MEMURLAR	181276333,6	181276333,6	0	0	830.02.01
830.02.01.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	181276333,6	181276333,6	0	0	830.02.01.10
830.02.01.10.01	Sosyal Güvenlik Kurum Ödemeleri	11086440,5	11086440,5	0	0	830.02.01.10.01
830.02.01.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	70215893,1	70215893,1	0	0	830.02.01.10.02
830.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6990105,37	6990105,37	0	0	830.02.02
830.02.02.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6973896,97	6973896,97	0	0	830.02.02.10
830.02.02.10.01	Sosyal Güvenlik Kurum Ödemeleri	4451602,98	4451602,98	0	0	830.02.02.10.01
830.02.02.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	2522293,99	2522293,99	0	0	830.02.02.10.02
830.02.02.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	830.02.02.40
830.02.02.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	16208,4	16208,4	0	0	830.02.02.40.01
830.02.03	İŞÇİLER	78492342,31	78492342,31	0	0	830.02.03
830.02.03.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	71591916,61	71591916,61	0	0	830.02.03.10
830.02.03.10.01	Sosyal Güvenlik Kurum Ödemeleri	45715320,25	45715320,25	0	0	830.02.03.10.01
830.02.03.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	25876596,36	25876596,36	0	0	830.02.03.10.02
830.02.03.40	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	830.02.03.40
830.02.03.40.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6900425,7	6900425,7	0	0	830.02.03.40.01
830.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1528478,96	1528478,96	0	0	830.02.04
830.02.04.10	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1528478,96	1528478,96	0	0	830.02.04.10
830.02.04.10.01	Sosyal Güvenlik Kurum Ödemeleri	1304506,13	1304506,13	0	0	830.02.04.10.01
830.02.04.10.02	Sağlık Primi Ödemeleri	223972,83	223972,83	0	0	830.02.04.10.02
830.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	165960414,4	165960414,4	0	0	830.03
830.03.01	ÖRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2773518,96	2773518,96	0	0	830.03.01
830.03.01.30	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	52150,8	52150,8	0	0	830.03.01.30
830.03.01.30.01	Tekstil ve Tekstil Ürünleri Deri ve Deri Ürünleri Alımları	52150,8	52150,8	0	0	830.03.01.30.01
830.03.01.40	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	1178996,28	1178996,28	0	0	830.03.01.40
830.03.01.40.01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	1178996,28	1178996,28	0	0	830.03.01.40.01
830.03.01.70	Kaçuk ve Plastik Ürün Alımları	98299,32	98299,32	0	0	830.03.01.70
830.03.01.70.01	Kaçuk ve Plastik Ürün Alımları	98299,32	98299,32	0	0	830.03.01.70.01
830.03.01.80	Metal Ürün Alımları	1444072,56	1444072,56	0	0	830.03.01.80
830.03.01.80.01	Metal Ürün Alımları	1444072,56	1444072,56	0	0	830.03.01.80.01
830.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	127460870,8	127460870,8	0	0	830.03.02
830.03.02.10	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	5091501,71	5091501,71	0	0	830.03.02.10
830.03.02.10.01	Kırtasiye Alımları	4577017,89	4577017,89	0	0	830.03.02.10.01
830.03.02.10.02	Büro Malzemesi Alımları	10500	10500	0	0	830.03.02.10.02
830.03.02.10.03	Periyodik Yayın Alımları	232665	232665	0	0	830.03.02.10.03
830.03.02.10.05	Baskı ve Çek Giderleri	107382	107382	0	0	830.03.02.10.05
830.03.02.10.90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	162936,82	162936,82	0	0	830.03.02.10.90
830.03.02.20	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	5578991,85	5578991,85	0	0	830.03.02.20
830.03.02.20.01	Su Alımları	2197988,82	2197988,82	0	0	830.03.02.20.01
830.03.02.20.02	Temizlik Malzemesi Alımları	3381003,03	3381003,03	0	0	830.03.02.20.02
830.03.02.30	Enerji Alımları	70866471,97	70866471,97	0	0	830.03.02.30
830.03.02.30.01	Yakıt Alımları	7040026,35	7040026,35	0	0	830.03.02.30.01
830.03.02.30.02	Tasfiye İçin Yakıt ve Yağ Alımları	2701765,99	2701765,99	0	0	830.03.02.30.02
830.03.02.30.03	Elektrik Alımları	30132903,94	30132903,94	0	0	830.03.02.30.03
830.03.02.30.04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	2917735,02	2917735,02	0	0	830.03.02.30.04
830.03.02.30.90	Diğer Enerji Alımları	28074040,67	28074040,67	0	0	830.03.02.30.90
830.03.02.40	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	27325361,27	27325361,27	0	0	830.03.02.40
830.03.02.40.01	Yiyecek Alımları	11502616,35	11502616,35	0	0	830.03.02.40.01
830.03.02.40.02	İçecek Alımları	15901,03	15901,03	0	0	830.03.02.40.02
830.03.02.40.03	Yem Alımları	15322290,71	15322290,71	0	0	830.03.02.40.03
830.03.02.40.90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	485453,18	485453,18	0	0	830.03.02.40.90
830.03.02.50	Giyim ve Kuşam Alımları	1468641,14	1468641,14	0	0	830.03.02.50
830.03.02.50.01	Giycek Alımları	1010930,8	1010930,8	0	0	830.03.02.50.01
830.03.02.50.02	Spor Malzemeleri Alımları	457710,34	457710,34	0	0	830.03.02.50.02
830.03.02.60	Özel Malzeme Alımları	6562300,45	6562300,45	0	0	830.03.02.60
830.03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Teminlik Malzeme Alımları	3956755,53	3956755,53	0	0	830.03.02.60.01
830.03.02.60.02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	976344,92	976344,92	0	0	830.03.02.60.02
830.03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	1342171	1342171	0	0	830.03.02.60.04
830.03.02.60.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	287029	287029	0	0	830.03.02.60.90
830.03.02.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	10567602,36	10567602,36	0	0	830.03.02.90
830.03.02.90.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapan ve Bakım Giderleri	4769391,94	4769391,94	0	0	830.03.02.90.01
830.03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	5798210,42	5798210,42	0	0	830.03.02.90.90
830.03.03	YOLLUKLAR	2388438,84	2388438,84	0	0	830.03.03
830.03.03.10	Geçici Görev Yollukları	1811501,54	1811501,54	0	0	830.03.03.10
830.03.03.10.01	Yurtici Geçici Görev Yollukları	1645467,72	1645467,72	0	0	830.03.03.10.01
830.03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	166033,82	166033,82	0	0	830.03.03.10.03
830.03.03.20	Strekli Görev Yollukları	576937,3	576937,3	0	0	830.03.03.20
830.03.03.20.01	Yurtici Strekli Görev Yollukları	576937,3	576937,3	0	0	830.03.03.20.01
830.03.04	GÖREVE GİDERLERİ	1378430,91	1378430,91	0	0	830.03.04
830.03.04.30	Ödenek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	194023,17	194023,17	0	0	830.03.04.30
830.03.04.30.03	Tasfiatın Teskil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	64174	64174	0	0	830.03.04.30.03
830.03.04.30.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	129				

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
830.03.04.80.01	Herhangi Bir Hizmet Terhii ile İhtiklendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	508520,35	508520,35	0	0	830.03.04.80.01
830.03.05	HİZMET ALIMLARI	23791647,96	23791647,96	0	0	830.03.05
830.03.05.10	Genel Hizmet Alımları	4934210,8	4934210,8	0	0	830.03.05.10
830.03.05.10.02	Anahtar ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	2782000	2782000	0	0	830.03.05.10.02
830.03.05.10.05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	540000	540000	0	0	830.03.05.10.05
830.03.05.10.90	Diğer Genel Hizmet Alımları	1612210,8	1612210,8	0	0	830.03.05.10.90
830.03.05.20	Haberleşme Giderleri	539997,29	539997,29	0	0	830.03.05.20
830.03.05.20.01	Posta ve Telgraf Giderleri	159000	159000	0	0	830.03.05.20.01
830.03.05.20.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	281092,54	281092,54	0	0	830.03.05.20.02
830.03.05.20.03	İnternet Erişim Giderleri	84633	84633	0	0	830.03.05.20.03
830.03.05.20.90	Diğer Haberleşme Giderleri	15271,75	15271,75	0	0	830.03.05.20.90
830.03.05.30	Tasima Giderleri	178833,25	178833,25	0	0	830.03.05.30
830.03.05.30.02	Yolcu Tasima Giderleri	10000	10000	0	0	830.03.05.30.02
830.03.05.30.04	Geçiş Ücretleri	55000	55000	0	0	830.03.05.30.04
830.03.05.30.90	Diğer Tasima Giderleri	113833,25	113833,25	0	0	830.03.05.30.90
830.03.05.40	Tarifeyle Bağlı Ödemeler	3487109,26	3487109,26	0	0	830.03.05.40
830.03.05.40.01	İlan Giderleri	3092124	3092124	0	0	830.03.05.40.01
830.03.05.40.02	Tasatların Sigorta Giderleri	388065,94	388065,94	0	0	830.03.05.40.02
830.03.05.40.04	Diğer Sigorta Giderleri	6919,32	6919,32	0	0	830.03.05.40.04
830.03.05.50	Kiralar	10217853,72	10217853,72	0	0	830.03.05.50
830.03.05.50.02	Kara Taahhüt Kiralama Giderleri	1954886,4	1954886,4	0	0	830.03.05.50.02
830.03.05.50.03	İs Makinası Kiralama Giderleri	209461,6	209461,6	0	0	830.03.05.50.03
830.03.05.50.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	1246238,72	1246238,72	0	0	830.03.05.50.10
830.03.05.50.12	Personel Servis Kiralama Giderleri	680727,6	680727,6	0	0	830.03.05.50.12
830.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	4433643,64	4433643,64	0	0	830.03.05.90
830.03.05.90.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	4800	4800	0	0	830.03.05.90.03
830.03.05.90.90	Sınırlanmış Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	4428843,64	4428843,64	0	0	830.03.05.90.90
830.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06
830.03.06.10	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06.10
830.03.06.10.01	Temsil, Tanıtma ve Ağarlama Giderleri	289419,29	289419,29	0	0	830.03.06.10.01
830.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5147983,52	5147983,52	0	0	830.03.07
830.03.07.10	Menkul Mal Alım Giderleri	583544,08	583544,08	0	0	830.03.07.10
830.03.07.10.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	1300	1300	0	0	830.03.07.10.01
830.03.07.10.02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	276119,28	276119,28	0	0	830.03.07.10.02
830.03.07.10.04	Yeniden Kurulum Malzemeleri Alımları	19920	19920	0	0	830.03.07.10.04
830.03.07.10.05	Tasatlar İçin Lastik Alımları	277369,25	277369,25	0	0	830.03.07.10.05
830.03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	8835,25	8835,25	0	0	830.03.07.10.90
830.03.07.20	Gayri Maddi Hak Alımları	105170,46	105170,46	0	0	830.03.07.20
830.03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	105170,46	105170,46	0	0	830.03.07.20.01
830.03.07.30	Bakım ve Onarım Giderleri	4459268,98	4459268,98	0	0	830.03.07.30
830.03.07.30.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1691032,68	1691032,68	0	0	830.03.07.30.02
830.03.07.30.03	Tesir Bakım ve Onarım Giderleri	1876208,27	1876208,27	0	0	830.03.07.30.03
830.03.07.30.04	İs Makinası Onarım Giderleri	719323,03	719323,03	0	0	830.03.07.30.04
830.03.07.30.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	262705	262705	0	0	830.03.07.30.90
830.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2730104,18	2730104,18	0	0	830.03.08
830.03.08.10	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	2730104,18	2730104,18	0	0	830.03.08.10
830.03.08.10.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	1593156	1593156	0	0	830.03.08.10.01
830.03.08.10.02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	736918,28	736918,28	0	0	830.03.08.10.02
830.03.08.10.04	Ashöve ve Tesir Binaları Bakım ve Onarım Giderleri	139192,8	139192,8	0	0	830.03.08.10.04
830.03.08.10.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	260836,8	260836,8	0	0	830.03.08.10.90
830.05	CARİ TRANSFERLER	94226164,1	94226164,1	0	0	830.05
830.05.01	GÖREVLİLERİN GİDERLERİ	85159971,38	85159971,38	0	0	830.05.01
830.05.01.20	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	85159971,38	85159971,38	0	0	830.05.01.20
830.05.01.20.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılık Ödemeleri	85159971,38	85159971,38	0	0	830.05.01.20.02
830.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7888926,42	7888926,42	0	0	830.05.03
830.05.03.10	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	7888926,42	7888926,42	0	0	830.05.03.10
830.05.03.10.05	Memurların Öğe Yemeneğine Yardım	7853926,42	7853926,42	0	0	830.05.03.10.05
830.05.03.10.13	Bağışsız Spor Federasyonlarına	35000	35000	0	0	830.05.03.10.13
830.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	904000	904000	0	0	830.05.04
830.05.04.10	Bondar ve Havçılar	904000	904000	0	0	830.05.04.10
830.05.04.10.01	Yurtici Bondar ve Havçılar	904000	904000	0	0	830.05.04.10.01
830.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06
830.05.06.20	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06.20
830.05.06.20.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidat Ödemeleri	277266,3	277266,3	0	0	830.05.06.20.01
830.06	SERMAYE GİDERLERİ	218693376,3	218693376,3	0	0	830.06
830.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	15820909,7	15820909,7	0	0	830.06.01
830.06.01.10	Büro ve İşyeri Malzeme Alımları	7285225,29	7285225,29	0	0	830.06.01.10
830.06.01.10.01	Büro Malzeme Alımları	7285225,29	7285225,29	0	0	830.06.01.10.01
830.06.01.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	114781917,1	114781917,1	0	0	830.06.01.20
830.06.01.20.03	Tıbbi Cihaz Alımları	13389750	13389750	0	0	830.06.01.20.03
830.06.01.20.04	Laboratuvar Cihazı Alımları	26000000	26000000	0	0	830.06.01.20.04
830.06.01.20.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	74564407,07	74564407,07	0	0	830.06.01.20.05
830.06.01.20.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	827760	827760	0	0	830.06.01.20.90
830.06.01.40	Tasit Alımları	1803446,04	1803446,04	0	0	830.06.01.40
830.06.01.40.01	Kara Taahhüt Alımları	1803446,04	1803446,04	0	0	830.06.01.40.01
830.06.01.60	Yayın Alımları ve Yapımları	7971161,08	7971161,08	0	0	830.06.01.60
830.06.01.60.01	Başlı Yayın Alımları ve Yapımları	878606,78	878606,78	0	0	830.06.01.60.01
830.06.01.60.03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	7092554,3	7092554,3	0	0	830.06.01.60.03
830.06.01.80	Bilgişin Donanım Alımları	26367287,43	26367287,43	0	0	830.06.01.80
830.06.01.80.01	A4 Albayrak Çıkarım Alımları	355651,21	355651,21	0	0	830.06.01.80.01
830.06.01.80.03	Bilgisayar Alımları	20639730,9	20639730,9	0	0	830.06.01.80.03
830.06.01.80.04	Bilgisayar Çevre Birimleri Alımları	2170975,32	2170975,32	0	0	830.06.01.80.04
830.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03
830.06.03.10	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Geliştirme Giderleri	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03.10
830.06.03.10.01	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	6409817,92	6409817,92	0	0	830.06.03.10.01
830.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05
830.06.05.70	Mitçahillik Giderleri	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05.70
830.06.05.70.02	Hizmet Tesisi Yapım Giderleri	24260962,84	24260962,84	0	0	830.06.05.70.02
830.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5308913,09	5308913,09	0	0	830.06.06
830.06.06.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	830.06.06.10
830.06.06.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	1594530,59	1594530,59	0	0	830.06.06.10.90
830.06.06.90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	830.06.06.90
830.06.06.90.01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	3714382,5	3714382,5	0	0	830.06.06.90.01
830.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2450465,4	2450465,4	0	0	830.06.07
830.06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	830.06.07.10
830.06.07.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	7842655,05	7842655,05	0	0	830.06.07.10.90
830.06.07.70	Mitçahillik Giderleri	16661990,35	16661990,35	0	0	830.06.07.70
830.06.07.70.01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	16661990,35	16661990,35	0	0	830.06.07.70.01
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	283450979,5	283450979,5	0	0	835
895	BÜTÇE UYUMLAMA SONUÇLARI HESABI	5610168867	5610168867	0	0	895
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	3397242833	3397242833	0	0	900
900.01	PERSONEL GİDERLERİ	2435479223	2435479223	0	0	900.01
900.01.01	MEMURLAR	1854566928	1854566928	0	0	900.01.01
900.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	66772544,56	66772544,56	0	0	900.01.02
900.01.03	İŞÇİLER	490093898,7	490093898,7	0	0	900.01.03
900.01.04	GEÇİCİ SÖZLEŞMELİ ÇALIŞANLAR	24045851,53	24045851,53	0	0	900.01.04
900.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	302584673,3	302584673,3	0	0	900.02
900.02.01	MEMURLAR	200841018,8	200841018,8	0	0	900.02.01
900.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8485894,63	8485894,63	0	0	900.02.02
900.02.03	İŞÇİLER	90142657,69	90142657,69	0	0	900.02.03
900.02.04	GEÇİCİ SÖZLEŞMELİ ÇALIŞANLAR	3115102,11	3115102,11	0	0	900.02.04
900.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	300316937,1	300316937,1	0	0	900.03
900.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2788481,04	2788481,04	0	0	900.03.01
900.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	248215034,5	248215034,5	0	0	900.03.02
900.03.03	YOLLUKLAR	5812341,04	5812341,04	0	0	900.03.03
900.03.04	GÖREV GİDERLERİ	2466171,09	2466171,09	0	0	900.03.04
900.03.05	HİZMET ALIMLARI	29526812,4	29526812,4	0	0	900.03.05
900.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	312580,71	312580,71	0	0	900.03.06
900.03.07	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7837160,48	7837160,48	0	0	900.03.07
900.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3358355,82	3358355,82	0	0	900.03.08
900.05	CARİ TRANSFERLER	90814207,28	90814207,28	0	0	900.05
900.05.01	GÖREVLİLERİN GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	900.05.01
900.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929073,58	7929073,58	0	0	900.05.03
900.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1046400	1046400	0	0	900.05.04
900.05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	514733,7	514733,7	0	0	900.05.06
900.06	SERMAYE GİDERLERİ	268047792,8	268047792,8	0	0	900.06
900.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	168504963	168504963	0	0	900.06.01
900.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	8590182,08				

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
900.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	57809037.16	57809037.16	0	0	900.06.05
900.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5391086.91	5391086.91	0	0	900.06.06
900.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	27752523.64	27752523.64	0	0	900.06.07
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	3257454728	3257454728	0	0	901
901.01	Bütçe Başlangıç Ödenek	2759846000	2759846000	0	0	901.01
901.01.01	Personel Giderleri	2050443000	2050443000	0	0	901.01.01
901.01.01.01	Memurlar	1623712000	1623712000	0	0	901.01.01.01
901.01.01.02	Sözleşmeli Personel	61049000	61049000	0	0	901.01.01.02
901.01.01.03	İşçiler	350463000	350463000	0	0	901.01.01.03
901.01.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	15219000	15219000	0	0	901.01.01.04
901.01.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	256408000	256408000	0	0	901.01.02
901.01.02.01	Memurlar	172980000	172980000	0	0	901.01.02.01
901.01.02.02	Sözleşmeli Personel	7738000	7738000	0	0	901.01.02.02
901.01.02.03	İşçiler	73465000	73465000	0	0	901.01.02.03
901.01.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	2297000	2297000	0	0	901.01.02.04
901.01.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219466000	219466000	0	0	901.01.03
901.01.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1281000	1281000	0	0	901.01.03.01
901.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	186723000	186723000	0	0	901.01.03.02
901.01.03.03	Yolluklar	4028000	4028000	0	0	901.01.03.03
901.01.03.04	Görev Giderleri	1206000	1206000	0	0	901.01.03.04
901.01.03.05	Hizmet Alımları	17295000	17295000	0	0	901.01.03.05
901.01.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	301000	301000	0	0	901.01.03.06
901.01.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	5883000	5883000	0	0	901.01.03.07
901.01.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2749000	2749000	0	0	901.01.03.08
901.01.05	Cari Transferler	67523000	67523000	0	0	901.01.05
901.01.05.01	Güvenlik Giderleri	59324000	59324000	0	0	901.01.05.01
901.01.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	7854000	7854000	0	0	901.01.05.03
901.01.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	351000	351000	0	0	901.01.05.06
901.01.06	Sermaye Giderleri	166000000	166000000	0	0	901.01.06
901.01.06.01	Manul Mal Alımları	95100000	95100000	0	0	901.01.06.01
901.01.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	4000000	4000000	0	0	901.01.06.03
901.01.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	53500000	53500000	0	0	901.01.06.05
901.01.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2400000	2400000	0	0	901.01.06.06
901.01.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	11000000	11000000	0	0	901.01.06.07
901.09	Kurum Dışı Aktarımlarla Eklenen Ödenek	22000000	22000000	0	0	901.09
901.09.05	Cari Transferler	22000000	22000000	0	0	901.09.05
901.09.05.01	Güvenlik Giderleri	22000000	22000000	0	0	901.09.05.01
901.11	Kurum İçi Aktarımlarla Eklenen Ödenek	131168000	131168000	0	0	901.11
901.11.01	Personel Giderleri	79815600	79815600	0	0	901.11.01
901.11.01.01	Memurlar	39884600	39884600	0	0	901.11.01.01
901.11.01.02	Sözleşmeli Personel	3000000	3000000	0	0	901.11.01.02
901.11.01.03	İşçiler	36931000	36931000	0	0	901.11.01.03
901.11.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	13722400	13722400	0	0	901.11.02
901.11.02.01	Memurlar	11722400	11722400	0	0	901.11.02.01
901.11.02.02	İşçiler	2000000	2000000	0	0	901.11.02.02
901.11.06	Sermaye Giderleri	37630000	37630000	0	0	901.11.06
901.11.06.01	Manul Mal Alımları	17250000	17250000	0	0	901.11.06.01
901.11.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	3500000	3500000	0	0	901.11.06.03
901.11.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	600000	600000	0	0	901.11.06.06
901.11.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16280000	16280000	0	0	901.11.06.07
901.12	Kurum İçi Aktarımlarla Eklenen Ödenek	131168000	131168000	0	0	901.12
901.12.01	Personel Giderleri	52957000	52957000	0	0	901.12.01
901.12.01.01	Memurlar	33300000	33300000	0	0	901.12.01.01
901.12.01.02	Sözleşmeli Personel	2410000	2410000	0	0	901.12.01.02
901.12.01.03	İşçiler	16950000	16950000	0	0	901.12.01.03
901.12.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	297000	297000	0	0	901.12.01.04
901.12.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5200000	5200000	0	0	901.12.02
901.12.02.01	Memurlar	4625000	4625000	0	0	901.12.02.01
901.12.02.02	Sözleşmeli Personel	570000	570000	0	0	901.12.02.02
901.12.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	5000	5000	0	0	901.12.02.04
901.12.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35381000	35381000	0	0	901.12.03
901.12.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	35381000	35381000	0	0	901.12.03.02
901.12.06	Sermaye Giderleri	37630000	37630000	0	0	901.12.06
901.12.06.01	Manul Mal Alımları	4100000	4100000	0	0	901.12.06.01
901.12.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	1000000	1000000	0	0	901.12.06.03
901.12.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	32530000	32530000	0	0	901.12.06.05
901.13	Yötek Ödenekten Aktarımlarla Eklenen Ödenek	89619000	89619000	0	0	901.13
901.13.01	Personel Giderleri	29619000	29619000	0	0	901.13.01
901.13.01.01	Memurlar	26500000	26500000	0	0	901.13.01.01
901.13.01.03	İşçiler	3119000	3119000	0	0	901.13.01.03
901.13.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10900000	10900000	0	0	901.13.02
901.13.02.01	Memurlar	1500000	1500000	0	0	901.13.02.01
901.13.02.03	İşçiler	8500000	8500000	0	0	901.13.02.03
901.13.06	Sermaye Giderleri	50000000	50000000	0	0	901.13.06
901.13.06.01	Manul Mal Alımları	50000000	50000000	0	0	901.13.06.01
901.15	Yılı İçinde Eklenen Ödenek	32400000.81	32400000.81	0	0	901.15
901.15.01	Personel Giderleri	2221460.13	2221460.13	0	0	901.15.01
901.15.01.01	Memurlar	2221460.13	2221460.13	0	0	901.15.01.01
901.15.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	295000	295000	0	0	901.15.02
901.15.02.01	Memurlar	595000	595000	0	0	901.15.02.01
901.15.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25735513.68	25735513.68	0	0	901.15.03
901.15.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1500000	1500000	0	0	901.15.03.01
901.15.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14485555	14485555	0	0	901.15.03.02
901.15.03.04	Görev Giderleri	716300	716300	0	0	901.15.03.04
901.15.03.05	Hizmet Alımları	9033657.68	9033657.68	0	0	901.15.03.05
901.15.05	Cari Transferler	1055200	1055200	0	0	901.15.05
901.15.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	35000	35000	0	0	901.15.05.03
901.15.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	975200	975200	0	0	901.15.05.04
901.15.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	45000	45000	0	0	901.15.05.06
901.15.06	Sermaye Giderleri	2792827	2792827	0	0	901.15.06
901.15.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2350000	2350000	0	0	901.15.06.06
901.15.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	442827	442827	0	0	901.15.06.07
901.25	Yıl Sonunda İptal Edilen Ödenek	91253727.36	91253727.36	0	0	901.25
901.25.01	Personel Giderleri	37899490.87	37899490.87	0	0	901.25.01
901.25.01.01	Memurlar	18314292.39	18314292.39	0	0	901.25.01.01
901.25.01.02	Sözleşmeli Personel	313544.56	313544.56	0	0	901.25.01.02
901.25.01.03	İşçiler	10475757.46	10475757.46	0	0	901.25.01.03
901.25.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	8792896.46	8792896.46	0	0	901.25.01.04
901.25.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9121224.18	9121224.18	0	0	901.25.02
901.25.02.01	Memurlar	2707150.82	2707150.82	0	0	901.25.02.01
901.25.02.02	Sözleşmeli Personel	177894.63	177894.63	0	0	901.25.02.02
901.25.02.03	İşçiler	5472657.69	5472657.69	0	0	901.25.02.03
901.25.02.04	Geçici Süreli Çalışanlar	763521.04	763521.04	0	0	901.25.02.04
901.25.03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	43877039.25	43877039.25	0	0	901.25.03
901.25.03.01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7481.04	7481.04	0	0	901.25.03.01
901.25.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	38377484.25	38377484.25	0	0	901.25.03.02
901.25.03.03	Yolluklar	1645701.14	1645701.14	0	0	901.25.03.03
901.25.03.04	Görev Giderleri	543870.09	543870.09	0	0	901.25.03.04
901.25.03.05	Hizmet Alımları	2537009.72	2537009.72	0	0	901.25.03.05
901.25.03.06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	11580.71	11580.71	0	0	901.25.03.06
901.25.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	735016.48	735016.48	0	0	901.25.03.07
901.25.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	18895.82	18895.82	0	0	901.25.03.08
901.25.05	Cari Transferler	145007.28	145007.28	0	0	901.25.05
901.25.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	73.58	73.58	0	0	901.25.05.03
901.25.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	71200	71200	0	0	901.25.05.04
901.25.05.06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	73733.7	73733.7	0	0	901.25.05.06
901.25.06	Sermaye Giderleri	210965.78	210965.78	0	0	901.25.06
901.25.06.01	Manul Mal Alımları	40962.99	40962.99	0	0	901.25.06.01
901.25.06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	90182.08	90182.08	0	0	901.25.06.03
901.25.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	9037.16	9037.16	0	0	901.25.06.05
901.25.06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	41086.91	41086.91	0	0	901.25.06.06
901.25.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	29696.64	29696.64	0	0	901.25.06.07
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	317176106	317176106	0	0	902
902.01	PERSONEL GİDERLERİ	23446277.2	23446277.2	0	0	902.01
902.01.01	MEMURLAR	18029526.36	18029526.36	0	0	902.01.01
902.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	64049000	64049000	0	0	902.01.02
902.01.03	İŞÇİLER	46266141.2	46266141.2	0	0	902.01.03
902.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955.07	14952955.07	0	0	902.01.04
902.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	288263449.1	288263449.1	0	0	902.02
902.02.01	MEMURLAR	193508868	193508868	0	0	902.02.01
902.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	902.02.02
902.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	902.02.03
902.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581.07	2346581.07	0	0	902.02.04

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
902.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221058897.8	221058897.8	0	0	902.03
902.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	902.03.01
902.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	174456550.3	174456550.3	0	0	902.03.02
902.03.03	YOLLUKLAR	4166639.9	4166639.9	0	0	902.03.03
902.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	902.03.04
902.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802.68	26989802.68	0	0	902.03.05
902.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	902.03.06
902.03.07	MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	902.03.07
902.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3339460	3339460	0	0	902.03.08
902.05	CARİ TRANSFERLER	90624200	90624200	0	0	902.05
902.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	902.05.01
902.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	902.05.03
902.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	902.05.04
902.05.06	YURTDİŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	902.05.06
902.06	SERMAYE GİDERLERİ	226906827	226906827	0	0	902.06
902.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	902.06.01
902.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	902.06.03
902.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	902.06.05
902.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5350000	5350000	0	0	902.06.06
902.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24422827	24422827	0	0	902.06.07
904	ÖDENEKLER HESABI	3193410627	3193410627	0	0	904
903.01	PERSONEL GİDERLERİ	236071374.2	236071374.2	0	0	903.01
903.01.01	MEMURLAR	1819043646	1819043646	0	0	903.01.01
903.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	64049000	64049000	0	0	903.01.02
903.01.03	İŞÇİLER	462668141.2	462668141.2	0	0	903.01.03
903.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955.07	14952955.07	0	0	903.01.04
903.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	290146533.5	290146533.5	0	0	903.02
903.02.01	MEMURLAR	195391952.4	195391952.4	0	0	903.02.01
903.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	903.02.02
903.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	903.02.03
903.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581.07	2346581.07	0	0	903.02.04
903.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221075837.8	221075837.8	0	0	903.03
903.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	903.03.01
903.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	174467550.3	174467550.3	0	0	903.03.02
903.03.03	YOLLUKLAR	4172779.88	4172779.88	0	0	903.03.03
903.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	903.03.04
903.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802.68	26989802.68	0	0	903.03.05
903.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	903.03.06
903.03.07	MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	903.03.07
903.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3339460	3339460	0	0	903.03.08
903.05	CARİ TRANSFERLER	94456171.38	94456171.38	0	0	903.05
903.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	85155971.38	85155971.38	0	0	903.05.01
903.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	903.05.03
903.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	903.05.04
903.05.06	YURTDİŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	903.05.06
903.06	SERMAYE GİDERLERİ	227018342	227018342	0	0	903.06
903.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	903.06.01
903.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	903.06.03
903.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	903.06.05
903.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5350000	5350000	0	0	903.06.06
903.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24534342.04	24534342.04	0	0	903.06.07
904	ÖDENEKLER HESABI	3171476106	3171476106	0	0	904
904.01	PERSONEL GİDERLERİ	2344622732	2344622732	0	0	904.01
904.01.01	MEMURLAR	1802952636	1802952636	0	0	904.01.01
904.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	64049000	64049000	0	0	904.01.02
904.01.03	İŞÇİLER	462668141.2	462668141.2	0	0	904.01.03
904.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	14952955.07	14952955.07	0	0	904.01.04
904.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	288263449.1	288263449.1	0	0	904.02
904.02.01	MEMURLAR	193508868	193508868	0	0	904.02.01
904.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7738000	7738000	0	0	904.02.02
904.02.03	İŞÇİLER	84670000	84670000	0	0	904.02.03
904.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2346581.07	2346581.07	0	0	904.02.04
904.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	221058897.8	221058897.8	0	0	904.03
904.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2781000	2781000	0	0	904.03.01
904.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	174456550.3	174456550.3	0	0	904.03.02
904.03.03	YOLLUKLAR	4166639.9	4166639.9	0	0	904.03.03
904.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1922301	1922301	0	0	904.03.04
904.03.05	HİZMET ALIMLARI	26989802.68	26989802.68	0	0	904.03.05
904.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301000	301000	0	0	904.03.06
904.03.07	MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7102144	7102144	0	0	904.03.07
904.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3339460	3339460	0	0	904.03.08
904.05	CARİ TRANSFERLER	90624200	90624200	0	0	904.05
904.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	81324000	81324000	0	0	904.05.01
904.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7929000	7929000	0	0	904.05.03
904.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	975200	975200	0	0	904.05.04
904.05.06	YURTDİŞINA YAPILAN TRANSFERLER	396000	396000	0	0	904.05.06
904.06	SERMAYE GİDERLERİ	226906827	226906827	0	0	904.06
904.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	164364000	164364000	0	0	904.06.01
904.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7500000	7500000	0	0	904.06.03
904.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	25270000	25270000	0	0	904.06.05
904.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5350000	5350000	0	0	904.06.06
904.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24422827	24422827	0	0	904.06.07
905	ÖDENEKLER HESABI	2834500795	2834500795	0	0	905
905.01	PERSONEL GİDERLERİ	2087333580	2087333580	0	0	905.01
905.01.01	MEMURLAR	1656794778	1656794778	0	0	905.01.01
905.01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61325455.44	61325455.44	0	0	905.01.02
905.01.03	İŞÇİLER	363087242.5	363087242.5	0	0	905.01.03
905.01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	6126103.54	6126103.54	0	0	905.01.04
905.02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	268287260.2	268287260.2	0	0	905.02
905.02.01	MEMURLAR	181276333.6	181276333.6	0	0	905.02.01
905.02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6990105.37	6990105.37	0	0	905.02.02
905.02.03	İŞÇİLER	78492342.31	78492342.31	0	0	905.02.03
905.02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1528478.96	1528478.96	0	0	905.02.04
905.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	165960414.4	165960414.4	0	0	905.03
905.03.01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2773518.96	2773518.96	0	0	905.03.01
905.03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	127460670.8	127460670.8	0	0	905.03.02
905.03.03	YOLLUKLAR	2389438.84	2389438.84	0	0	905.03.03
905.03.04	GÖREV GİDERLERİ	1378430.91	1378430.91	0	0	905.03.04
905.03.05	HİZMET ALIMLARI	23791647.96	23791647.96	0	0	905.03.05
905.03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	289419.29	289419.29	0	0	905.03.06
905.03.07	MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5147983.52	5147983.52	0	0	905.03.07
905.03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2730104.18	2730104.18	0	0	905.03.08
905.05	CARİ TRANSFERLER	94226164.1	94226164.1	0	0	905.05
905.05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	85155971.38	85155971.38	0	0	905.05.01
905.05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	7888926.42	7888926.42	0	0	905.05.03
905.05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	904000	904000	0	0	905.05.04
905.05.06	YURTDİŞINA YAPILAN TRANSFERLER	277366.3	277366.3	0	0	905.05.06
905.06	SERMAYE GİDERLERİ	218693376.3	218693376.3	0	0	905.06
905.06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	158209037	158209037	0	0	905.06.01
905.06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	6409817.92	6409817.92	0	0	905.06.03
905.06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24260962.84	24260962.84	0	0	905.06.05
905.06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5308913.09	5308913.09	0	0	905.06.06
905.06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24504645.4	24504645.4	0	0	905.06.07
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	26852788.92	5662620.05	21190168.87	0	910
910.01	Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları	26361288.92	5662620.05	20698668.87	0	910.01
910.01.01	Banka Teminat Mektupları	26361288.92	5662620.05	20698668.87	0	910.01.01
910.01.01.01	Geçici Teminatlar	1205688.5	3558	1202130.5	0	910.01.01.01
910.01.01.02	Kesin Teminatlar	24952320.42	5659062.05	19293258.37	0	910.01.01.02
910.01.01.03	Ek Kesin Teminatlar	203280	0	203280	0	910.01.01.03
910.02	Taahhütler Kapsamında Alınan Teminat Mektupları	24504645.4	0	491500	0	910.02
910.02.01	Banka Teminat Mektupları	491500	0	491500	0	910.02.01
910.02.01.02	Kesin Teminatlar	491500	0	491500	0	910.02.01.02
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5662620.05	26852788.92	0	21190168.87	911
920	GİDER TAAAHHÜTLERİ HESABI	129728771.3	108847188.9	20881582.47	0	920

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
920.01	Yılı İçin Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	50750137,4	50750137,4	0	0	920.01
920.01.03	Carı Taahhütler	35753701,14	35753701,14	0	0	920.01.03
920.01.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	28544761,14	28544761,14	0	0	920.01.03.02
920.01.03.02.30	Envanir Alımları	28544761,14	28544761,14	0	0	920.01.03.02.30
920.01.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	7208940	7208940	0	0	920.01.03.05
920.01.03.05.50	Kiralar	5747700	5747700	0	0	920.01.03.05.50
920.01.03.05.90	Diğer Hizmet Alımları	1461240	1461240	0	0	920.01.03.05.90
920.01.05	Carı Transferler/lerden Taahhütler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05
920.01.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05.04
920.01.05.04.40	Yıyecek Amaçlı Transferler	14996436,26	14996436,26	0	0	920.01.05.04.40
920.02	Ertesi Mali Yıl veya Yıllara Geçerli Sözleşmelere İlişkin Taahhütler	68820669,91	47939087,44	20881582,47	0	920.02
920.02.03	Carı Taahhütler	30244024,9	9362442,43	20881582,47	0	920.02.03
920.02.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	26549952,9	7668370,43	20881582,47	0	920.02.03.02
920.02.03.02.40	Yıyecek, İçecek ve Yem Alımları	26549952,9	7668370,43	20881582,47	0	920.02.03.02.40
920.02.03.05	Hizmet Alımları Taahhütleri	1694072	1694072	0	0	920.02.03.05
920.02.03.05.20	Haberleşme Giderleri	65900	65900	0	0	920.02.03.05.20
920.02.03.05.50	Kiralar	1629072	1629072	0	0	920.02.03.05.50
920.02.06	Sermaye Taahhütleri	38576645,01	38576645,01	0	0	920.02.06
920.02.06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	18282431,98	18282431,98	0	0	920.02.06.05
920.02.06.05.70	Müteahhütlük Giderleri	18282431,98	18282431,98	0	0	920.02.06.05.70
920.02.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	20294213,03	20294213,03	0	0	920.02.06.07
920.02.06.07.10	Misavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3191407,04	3191407,04	0	0	920.02.06.07.10
920.02.06.07.70	Müteahhütlük Giderleri	3185014,88	3185014,88	0	0	920.02.06.07.70
920.02.06.07.90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13917791,11	13917791,11	0	0	920.02.06.07.90
920.03	Fiyat Farkları	10157964,02	10157964,02	0	0	920.03
920.03.03	Carı Taahhütler	357964,02	357964,02	0	0	920.03.03
920.03.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Taahhütleri	357964,02	357964,02	0	0	920.03.03.02
920.03.06	Sermaye Taahhütleri	9800000	9800000	0	0	920.03.06
920.03.06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	9800000	9800000	0	0	920.03.06.07
921	DİĞER TAAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	108847188,9	129728771,3	0	20881582,47	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	41407492,64	5827699,93	35579792,71	0	948
948.02	İcra Daireleri Adına İzlenen Alacaklar	41407492,64	5827699,93	35579792,71	0	948.02
948.02.01	Normal İcra Kesintisi	38095320,21	5106369,75	3298950,46	0	948.02.01
948.02.02	Nafaka Kesintisi	537037,38	472212,07	64825,31	0	948.02.02
948.02.03	Taahhütlü İcra Kesintisi	2775135,05	249118,11	2526016,94	0	948.02.03
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	5827699,93	41407492,64	0	35579792,71	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	92821734,9	56802513,12	36019221,78	0	962
962.02	Fakülteler	19016448,4	13023138,19	5993310,21	0	962.02
962.02.04	Veterinerlik Fakültesi	2137192,4	1921056	216136,4	0	962.02.04
962.02.07	Mühendislik Fakültesi	14199898,81	9372298,64	4827690,17	0	962.02.07
962.02.27	Fen Edebiyat Fakültesi (Fen Proqramı)	100000	0	100000	0	962.02.27
962.02.33	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	225192,23	205310,8	19881,43	0	962.02.33
962.02.36	Eğitim Fakültesi	287535,86	281600,16	5935,7	0	962.02.36
962.02.51	Teknoloji Fakültesi	1290058	567273,79	722784,21	0	962.02.51
962.02.53	Spor Bilimleri Fakültesi	776481,1	675598,8	100882,3	0	962.02.53
962.04	Meslek Yüksek Okulları	97380	90858,6	6521,4	0	962.04
962.04.01	Meslek Yüksek Okulları	97380	90858,6	6521,4	0	962.04.01
962.05	Diğer Projeler	73707906,5	43688516,33	30019390,17	0	962.05
962.05.03	Diğer Projeler	73707906,5	43688516,33	30019390,17	0	962.05.03
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	56802513,12	92821734,9	0	36019221,78	963
990	KIRAYA VERİLEN, İRTIFAK HAKKI TESIS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	101360330,7	10867,5	101349463,2	0	990
990.10	Kiraya Verilenler	2253919,24	10867,5	22538451,74	0	990.10
990.10.01	Arazi ve Arsalar	131484,63	10867,5	120617,13	0	990.10.01
990.10.03	Binalar	22407834,61	0	22407834,61	0	990.10.03
990.11	İrtifak Hakkı Tesis Edilenler	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11
990.11.01	Arazi ve Arsalar	78821011,5	0	78821011,5	0	990.11.01
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTIFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	33029507,94	24006376,42	9023131,52	0	993
993.01	Kira Gelirleri	26042424,16	20897051,02	5145373,14	0	993.01
993.01.01	Arazi ve Arsalar	26042424,16	20897051,02	5145373,14	0	993.01.01
993.01.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	8322176,01	5990631,4	2331544,61	0	993.01.01.01
993.01.01.02	N+1 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	7798498,15	6147169,62	1651328,53	0	993.01.01.02
993.01.01.03	N+2 Yılında Tahsil Edilecek Kira Gelirleri	6209250	5046750	1162500	0	993.01.01.03
993.01.01.04	N+3 ve Sonraki Yıllarda Tahsil Edilecek Kira Gel	3712500	3712500	0	0	993.01.01.04
993.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02
993.02.01	Arazi ve Arsalar	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02.01
993.02.01.01	N Yılında Tahsil Edilecek İrtifak Hakkı Gelirleri	6987083,78	3109325,4	3877758,38	0	993.02.01.01
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	19277564,04	129650158,8	0	110372594,8	999

2025 yılı kesin mizan 152’de yer verilmiştir.

Tablo 153: Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.145.257.203,89	4.011.167.260,66	4.591.423.812,40
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	767.116.298,27	1.523.393.188,98	2.066.758.696,34
630	01	01	MEMURLAR	610.231.382,18	1.242.273.072,52	1.640.776.468,68
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	17.742.541,96	45.839.419,58	61.934.630,44
630	01	03	İŞÇİLER	135.162.889,82	229.897.006,78	357.204.682,43
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	3.979.484,31	5.383.690,10	6.355.267,91
630	01	05	Diğer Personel	0,00	0,00	487.646,88
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	108.028.079,94	191.639.317,78	266.609.486,62
630	02	01	Memurlar	75.918.372,44	135.732.973,38	179.393.249,18
630	02	02	Sözleşmeli Personel	2.521.550,80	5.334.740,69	6.990.105,37
630	02	03	İşçiler	28.723.348,17	49.186.373,97	78.492.342,31
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	825.161,13	1.222.248,21	1.528.478,96
630	02	05	Diğer Personel	39.647,40	162.981,53	205.310,80
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	84.145.593,17	124.959.242,51	155.491.398,38
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	651.279,32	2.901.691,72	4.665.652,51
630	03	02	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	53.475.218,72	72.769.994,01	81.051.815,65
630	03	03	Yolluklar	14.008.450,33	21.461.537,00	35.171.158,60
630	03	04	Görev Giderleri	546.686,38	2.369.194,78	1.402.317,39
630	03	05	Hizmet Alımları	9.772.303,24	19.494.961,54	26.490.318,63
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	128.642,28	343.218,75	361.344,50
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.097.426,50	4.295.453,68	4.322.529,10
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	465.586,40	1.323.191,03	2.026.262,00
630	05	00	Cari Transferler	27.351.184,55	75.123.361,00	108.062.739,84
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	17.282.658,67	57.591.735,80	69.972.819,79
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.696.826,92	4.619.950,84	7.888.926,42
630	05	04	Hanchalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	7.178.517,41	12.821.994,04	29.923.727,33
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	193.181,55	89.680,32	277.266,30
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	701.754,91	1.985.384,91	1.668.405.014,73
630	11	01	Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	701.754,91	1.985.384,91	932.486,69
630	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkl	0,00	0,00	1.667.472.528,04
630	13	00	Amortisman Giderleri	96.035.894,03	128.455.321,98	202.661.172,27
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	92.886.352,37	120.102.961,16	189.128.629,59
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.149.541,66	8.352.360,82	13.532.542,68
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	38.319.481,59	32.572.540,43	61.098.689,83
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	1.917.038,62	2.858.033,83	4.048.858,64
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	38.493,16	201.666,54	196.451,28
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.538.812,68	4.050.352,77	4.168.264,65

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00			GELİRLER HESABI	1.192.680.542,24	2.338.656.321,30	3.069.041.993,77
600	03	00			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	38.684.469,55	66.927.726,29	74.585.105,88
600	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	37.636.751,80	62.092.653,28	66.608.884,41
600	03	06			Kira Gelirleri	976.517,75	4.744.894,44	7.873.258,14
600	03	09			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	71.200,00	90.178,57	102.963,33
600	04	00			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.105.297.454,58	2.223.025.080,13	2.925.511.819,08
600	04	01			Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	25.131.145,11	26.741.480,94	51.948.583,12
600	04	02			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.066.265.000,00	2.002.014.096,00	2.810.647.000,00
600	04	03			Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	23.905,60	287.078,51	217.521,25
600	04	04			Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.858.020,60	163.662.226,09	7.422.314,48
600	04	05			Proje Yardımları	12.019.383,27	30.320.198,59	55.276.400,23
600	05	00			Diğer Gelirler	39.058.760,20	39.514.785,69	56.129.605,23
600	05	01			Faiz Gelirleri	138.828,24	27.749,50	28.872,54
600	05	02			Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	625.238,37	1.325.246,35	1.496.033,82
600	05	03			Para Cezaları	124.428,62	93.080,55	114.556,04
600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	38.170.264,97	38.068.709,29	54.490.142,83
600	11	00			Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	9.010.862,69	8.817.582,57	12.516.395,73
600	11	01			Döviz Mevduatının Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	9.010.862,69	8.817.582,57	12.516.395,73
600	25	00			Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	628.995,22	371.146,62	299.067,85
600	25	01			Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	628.995,22	0,00	0,00
600	25	02			Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	585,00	0,00
600	25	05			Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	40.320,00	0,00
600	25	06			Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	330.241,62	299.067,85
GELİRLER TOPLAMI (B)						1.192.680.542,24	2.338.656.321,30	3.069.041.993,77
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00			İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.034.579,72	538.085,79	653.823,50
610	03	00			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.008.734,23	436.419,42	653.823,50
610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.008.234,23	436.419,42	653.823,50
610	03	09			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500,00	0,00	0,00
610	04	00			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	22.468,87	93.476,59	0,00
610	04	05			Proje Yardımları	22.468,87	93.476,59	0,00
610	05	00			Diğer Gelirler	3.376,62	8.189,78	0,00
610	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	3.376,62	8.189,78	0,00
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.034.579,72	538.085,79	653.823,50
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
698	00	00			ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	11.228.309.645,95	13.621.115.617,40

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

[illegible][illegible]

Faaliyet sonuçları tablosuna Tablo 153’te yer verilmiştir.

Tablo 154: 2025 Yılı Mali Bilanço

	Aktif Hesaplar	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
1	DÖNEN VARLIKLAR	129.362.590,25	236.784.897,13	420.543.377,39
10	HAZİR DEĞERLER	33.300.623,20	43.758.127,22	61.758.112,38
102	BANKA HESABI	5.900,00	3.643,00	54.986,56
104	PROJE ÖZEL HESABI	32.831.159,58	40.451.818,36	55.860.640,95
105	DÖVİZ HESABI	0,00	2.820.435,24	5.389.264,87
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-99,38	-99,38	0,00
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	463.663,00	482.330,00	453.220,00
12	FAALİYET ALACAKLARI	34.502.121,31	84.905.517,31	218.215.517,31
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	33.963.000,00	84.366.396,00	217.676.396,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	539.121,31	539.121,31	539.121,31
13	KURUM ALACAKLARI	24.240.488,06	41.464.685,84	54.013.072,31
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	24.240.488,06	41.464.685,84	54.013.072,31
14	DİĞER ALACAKLAR	2.050.167,75	1.963.794,00	2.027.954,59
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.050.167,75	1.963.794,00	2.027.954,59
15	STOKLAR	2.766.760,22	4.867.808,99	6.622.772,86
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.766.760,22	4.867.808,99	6.622.772,86
16	ÖN ÖDEMELER	32.502.429,71	59.824.963,77	77.905.947,94
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	32.502.429,71	59.824.963,77	77.905.947,94
2	DURAN VARLIKLAR	41.801.335.998,61	51.255.525.353,71	63.927.669.539,51
22	FAALİYET ALACAKLARI	3.238.552,61	3.238.552,61	4.107.799,34
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.238.552,61	3.238.552,61	4.107.799,34
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	4.000.114,64	4.363.307,14	6.266.459,65
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.999.114,64	4.402.307,14	6.295.459,65
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
247	SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	-40.000,00	-30.000,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	41.794.097.331,36	51.247.923.493,96	63.917.295.280,52
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	39.812.566.767,75	48.297.844.383,59	60.132.902.890,58
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	262.637.427,76	562.268.434,26	713.140.109,22
252	BİNALAR HESABI	2.269.428.009,53	3.160.537.939,76	4.012.455.497,49

	Pasif Hesaplar	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	23.955.689,04	32.319.436,66	55.493.815,06
32	FAALİYET BORÇLARI	3.605.026,92	2.831.324,42	3.200.168,85
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.605.026,92	2.831.324,42	3.200.168,85
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.787.273,25	1.246.449,79	24.648.951,00
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	976.348,32	674.296,08	1.610.508,02
333	EMANETLER HESABI	810.924,93	572.153,71	23.038.442,98
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	18.267.016,05	28.086.726,11	26.855.411,92
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.779.272,10	9.680.800,64	15.966.185,16
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	420.257,49	741.429,66	4.296.999,33
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.886,46	2.160,01	281.071,84
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	13.065.600,00	17.662.335,80	6.311.155,59
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	789.283,29
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	789.283,29
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	296.372,82	154.936,34	0,00
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	296.372,82	154.936,34	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	39.805.661,87	56.282.879,67	72.560.613,67
43	DİĞER BORÇLAR	57.233,45	192.749,77	421.381,88
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	57.233,45	192.749,77	421.381,88
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	39.612.460,37	55.611.766,39	71.284.300,12
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	39.612.460,37	55.611.766,39	71.284.300,12
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	135.968,05	478.363,51	854.931,67
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	135.968,05	478.363,51	854.931,67
5	ÖZ KAYNAKLAR	41.866.937.237,95	51.403.707.934,51	64.220.158.488,17
50	NET DEĞER	4.844.610.393,00	4.645.771.213,92	5.372.133.618,82
500	NET DEĞER HESABI	4.844.610.393,00	4.645.771.213,92	5.372.133.618,82
51	DEĞER HAREKETLERİ	-82.219.388,17	811.129,31	818.935,04
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUC HESABI	-82.219.388,17	811.129,31	818.935,04
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	38.430.977.130,98	39.348.396.023,48	50.516.195.844,48
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	38.430.977.130,98	39.348.396.023,48	50.516.195.844,48

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	70.937.634,83	94.423.793,79	200.775.739,85				
254	TAŞITLAR HESABI	17.360.533,46	21.350.298,06	27.034.359,24				
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	108.568.019,79	146.677.165,03	229.946.691,80				
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-749.082.656,67	-1.035.178.520,53	-1.450.932.158,21				
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.681.594,91	0,00	51.972.150,55				
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260	HAKLAR HESABI	13.851.649,75	22.204.010,57	35.736.553,25				
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-13.851.649,75	-22.204.010,57	-35.736.553,25				
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	483.430,21	69.700,74	234.347,01				
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-483.430,21	-69.700,74	-234.347,01				
AKTİF TOPLAMI		41.930.698.588,86	51.492.310.250,84	64.348.212.916,90	PASİF TOPLAMI	41.930.698.588,86	51.492.310.250,84	64.348.212.916,90
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.372.819.656,49	-2.146.531.053,00	-3.767.069.885,44				
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.372.819.656,49	-2.146.531.053,00	-3.767.069.885,44				
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	46.388.758,63	9.555.260.620,80	12.098.079.975,27				
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.133.851.369,50	11.418.913.486,16	14.635.204.506,14				
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.087.462.610,87	-1.863.652.865,36	-2.537.124.530,87				

2025 yılı mali bilanço Tablo 154'te yer verilmiştir.

Tablo 155: Bilanço Dipnotları

	Bilanço Dipnotları	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	8.575.198,10	8.767.330,89	21.190.168,87
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	8.575.198,10	8.767.330,89	21.190.168,87
920	Gider Taahhütleri Hesabı	27.117.214,55	14.996.436,26	20.881.582,47
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	27.117.214,55	14.996.436,26	20.881.582,47
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	2.989.948,93	4.402.044,91	35.579.792,71
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	2.989.948,93	4.402.044,91	35.579.792,71
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	11.267.808,78	21.326.692,30	36.019.221,78
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	11.267.808,78	21.326.692,30	36.019.221,78
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	97.254.373,71	101.260.241,11	101.349.463,24
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	5.649.384,83	6.161.390,97	9.023.131,52
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	102.903.758,54	107.421.632,08	110.372.594,76

Üniversitemiz 2023, 2024 ve 2025 mali yılı özel bütçe muhasebe bilançosu Tablo 155'te, bilanço dipnotları ise Tablo 155'te verilmiştir.

Tablo 156: Yıllar İtibarıyla Bilanço Analizi

Gösterge	2023	2024	2025
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0007	0,00085	0,00095
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	5,4000	7,3263	7,5782
Finansal Kaldıraç Oranı Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0015	0,00172	0,00199
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9984	0,9982	0,9980

Yıllar itibarıyla bilanço analizi bilgilerine Tablo 156'da yer verilmiştir.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.3.1. İç Denetim

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından, üniversitenin çeşitli birimlerden gelen talepler doğrultusunda idari ve mali birçok konu hakkında sözlü danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

Tablo 157: İç Denetim Bilgileri

Denetlenen Birim	Denetim Konusu	Rapor Tarih ve Sayısı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Veteriner Fakültesi	Akaryakıt Tüketim İşlemleri	10.04.2025 2025-A1-5050/1
Personel Daire Başkanlığı	İzin İşlemleri	01.07.2025 2025-A1-5050/2
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Uluslararası Öğrenciler Birim Koordinatörlüğü	Uluslararası Öğrenci Kabul İşlemleri	29.08.2025 2025-A3-1729/2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Mühendislik Fakültesi	Taşınırın Muhafazası ve Takibi İşlemleri	06.10.2025 2025-A1-5050/3
Sağlık, Sosyal ve Fen Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulları Hukuk Müşavirliği	Etik Kurul İşlemleri (İşleyiş ve Sekreteryaya Hizmetleri)	16.10.2025 2025-A3-1729/3
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Gayrimenkul Bakım Onarım İşlemleri	17.11.2025 2025-A1-5050/4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Teknoloji Fakültesi	İşletmede Mesleki Eğitim İşlemleri	08.12.2025 2025-A3-1729/4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi ve İletişim Güvenliği İşlemleri	31.12.2025 2025-A3-1729/5- 2025-A1-5050/5

2025 yılında gerçekleştirilen iç denetim bilgileri Tablo 157’de gösterilmiştir.

Tablo 158: İç Denetim ve Bulgu Konuları

Denetim Konusu	Bulgu Konusu	Önem Düzeyi
Akaryakıt Tüketim İşlemleri	Araçlardaki akaryakıt tüketimlerinin izlenmesinde eksiklikler	Düşük
	Akaryakıt alımları ile tüketimleri konularında yazılı düzenleme bulunmaması	Düşük
	Taşınır geçici alındısı ve varlık işlem fişi düzenlenmemesi	Düşük
	Çiftlik faaliyetleri akaryakıt tüketimlerinin izlenmesinde eksiklikler	Düşük
	Yapı işleri faaliyetleri akaryakıt tüketimlerinin izlenmesinde eksiklikler	Düşük
İzin İşlemleri	İzinler ile ilgili düzenlemelerdeki eksiklikler	Orta
	Sürekli işçilerin ücretli izinleri	Düşük
Uluslararası Öğrenci Kabul İşlemleri	Öğrenci kabul yönergesinin mevzuata aykırı düzenlemeler içermesi	Yüksek
	Başvuruların değerlendirilmesi aşamasında kontrol eksiklikleri bulunması	Yüksek
	Yerleştirme işlemlerinde kontrol eksikliklerinin bulunması	Yüksek
	Kayıt işlemlerinde kontrol eksikliklerinin bulunması	Yüksek
	Yabancı uyruklu öğrencilerin niteliklerinin artırılması amacıyla mevcut durumlarının belirlenmesi çalışmalarının yeterli olmaması	Orta
Taşınırların Muhafazası ve Takibi İşlemleri	Taşınır Kontrol Yetkilisi	Düşük
	Taşınır İstek Belgeleri	Düşük
	Ambarların Durumu	Orta
	Taşınır Belge ve Cetvellerindeki Aksaklıklar	Düşük
	Taşınır numaralandırma ve etiketlemeleri	Düşük
	Ambarların Durumu	Orta
	Taşınır İstek Belgeleri	Düşük
Etik Kurul İşlemleri	Bilimsel araştırma ve yayın etiği hususundaki üniversite düzenlemelerinin araştırma/çalışma öncesi etik uygunluk onayı açısından yetersiz kalması	Yüksek
	Kurul üyelerinin görev sürelerinin sağlıklı bir şekilde takip edilmemesi, üye görevlendirmelerinde	Yüksek
	Yönergede belirtilen usule uyulmaması	Yüksek
	Kararların imza süreci tamamlanmadan idari işleme konu edilmesi	Düşük
Gayrimenkul Bakım Onarım İşlemleri	Bakım onarım işlerinin tamamlanma süreleri	Orta
	Bakım onarım taleplerinin sonuca ulaştırılma durumları	Orta
	Hizmet alımı ile yapılan periyodik koruyucu bakımlar	Orta
	Kurum imkanları ile yapılan koruyucu bakım onarımlar	Orta
İşletmede Mesleki Eğitim İşlemleri	İşletmede mesleki eğitim konusunda kapsayıcı bir düzenleme yapılmaması	Orta
	Dokümanların güncelliğini yitirmesi, uygulamanın iş akış şeması ve dokümanlardan farklılık arz etmesi	Orta
	İşletmelerin belirlenmesi sürecinde eksikliklerin bulunması	Orta
	İzleme ve değerlendirme işlemlerinde hatalı uygulamalar yapılması	Yüksek
	Sigorta bildirimi ve prim ödeme işlemlerinde hata ve eksikliklerin bulunması	Yüksek

2025 yılında gerçekleştirilen denetimlerin ve rastlanılan bulguların konuları Tablo 158’de gösterilmiştir.

3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanunu’nun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

Tablo 159: Dış Denetim Bilgileri

Bulgu No	İlgili Birim	Bulgu Konusu	Tespit ve Öneriler	Yapılan İşlemler
Mali Denetim				
1	-	-	-	-
Düzenlilik Denetimi				
1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşınmazlarda Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanmaması	Üniversitedeki taşınmazların mevcut kullanım şekilleri ile tapu kayıtları birbirinden	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından “Cins Tashihi” işlemlerine başlanmış olup bulguya ilişkin cins değişikliği işlemlerinin büyük bir kısmının tamamlanmış, kalan kısmının cins

			farklı olmasına rağmen cins tashihi işlemlerinin tamamlanamadığı,	değişikliği işlemleri devam etmektedir. 154 taşınmazın cins tashihi işlemleri tamamlanmış olup, kalan 43 taşınmaz için işlemler devam etmektedir.
2	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sisteminin İşleyişinde Eksiklikler Bulunması	Üniversitemizde iç kontrol ve risk kontrolüne ilişkin çalışmaları yapılmış, ancak bu çalışmalarda tamamlanmadığı	Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayımlanan genelge ve rehberler doğrultusunda sürdürülmektedir. İnsan kaynakları politikaları, hassas görevlere ilişkin prosedürler ve iç kontrol risklerine ilişkin prosedürler ile ilgili konulardaki çalışmalara Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda devam edilecektir.
3	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	a- Gelir Gider dengesini sağlayamayan döner sermaye birimlerinin bulunması b- Faaliyeti olmayan Döner Sermaye İşletme Birimi Bulunması	a-2024 yılında elde edilen gelirden daha fazla harcama yapan döner sermaye birimlerinin bulunması b- Faaliyeti olmayan beş adet Döner Sermaye İşletme olması.	a- Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 2024 yılında gelirinden fazla harcama yaptığı görüldüğünün sebebi, 2023 yılından devreden tutarların 2024 yılında harcanması olup, döner sermaye işletmelerinde gelir gider dengesi gözetilmektedir b- Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne bağlı birimlerden 2024 yılında gelir getirici faaliyette bulunmayan beş adet birim 29.01.2025 tarihli ve 2025/43 sayılı Üniversitemiz Yönetim Kurulu Kararı ile kapatılmıştır. Diğer üç birim 2025 yılında faaliyet geliri elde etmiştir.
Performans Denetimi				
1	---	---	---	---

Gerçekleştirilen denetimler sonucunda ortaya çıkan bulgular ve bulgulara ilişkin yapılan işlemler sınıflandırılarak Tablo 159’da gösterilmiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2025 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyet açıklamaları Tablo 160’da gösterilmiştir.

Tablo 160: 2025 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde bütçe imkanları dahilinde ve üniversitenin öncelikli alanlarında yürütülür. Bu kapsamda proje yürütücüsü proje şartlarına uygun olarak projeyi tamamlayarak BAP Komisyonuna sunar ve komisyon karara bağlar. Tamamlanan projelerin sonuç raporunun bir nüshası Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına gönderilerek kullanıcılarının hizmetine sunulur. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca finanse edilen projeler BAP Koordinatörlüğü sekretaryasında proje sözleşmesine uygun olarak yürütülerek tamamlanır. Araştırma projelerinin sonuçları üniversite hedeflerine büyük katkı sunmaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yasal dayanağı 659 sayılı Kanun Hükmünde Karamamedir. Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Üniversite hedeflerine ulaşabilmesi için faaliyetlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Yasal dayanağı 5018 sayılı Kanunun 63 ve müteakip maddeleridir. Üniversitenin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlemlere ilişkin faaliyetler yürütülecektir. İç Denetim Birimi, rektör adına faaliyetleri değerlendirilerek üniversite hedeflerine ulaşmada olumlu katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesi ve 4982 sayılı Kanunun ile ilgili diğer mevzuat. Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, üniversite faaliyet ve hizmetlerini her türlü iletişim araçlarını kullanılarak kamuoyuna doğru bir şekilde aktarma görevini yürütmektedir. Üniversite faaliyetlerinin kamuoyuna doğru bir şekilde aktarılmasıyla paydaşlarla olan iletişimin güçlendirmekte ve hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı bilişim alanında yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin (yazılım, donanım, network vb.) işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bilişim teknolojilerine yönelik faaliyetler işlemlerin daha hızlı ve güvenilir olmasını sağlayarak hedefe katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirtilen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirtilen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Yasal dayanağı 5378 sayılı Kanundur. Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla, tüm engellerin kaldırılması için her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işleri üniversitemiz ilgili birimlerince yürütülecektir. Bu faaliyetler engellilere fırsat eşitliği sağlamak suretiyle üniversitenin hedeflerine ulaşması konusunda katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, bakım- onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları, yapım işleri ile diğer hizmetlerin karşılanması, Üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Personel Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda yürütülmektedir. İnsan kaynakları hizmetlerinin mevzuata uygun yürütülmesi ve çalışan memnuniyeti üniversite hedeflerine ulaşma konusunda büyük katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite adına kayıtlı veya tahsisli olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım, onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler ilgili destek birimleri tarafından yürütülmektedir. Yapım, bakım, onarım ve benzeri işler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından; kiralama, satım, işletme ve benzeri işler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Fiziki alanlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi üniversite hedeflerine ulaşması açısından katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Özel kalem hizmetleri verimli kullanılmak suretiyle üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Yasal dayanağı 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, 5018 sayılı Kanunun 60. maddesi ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan stratejik yönetim, mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik yönetim ve mali hizmetlere ilişkin faaliyetler doğrultusunda kaynakların mevzuata uygun, etkin, ekonomik, verimli kullanılması ile üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri, IV. düzeyde ilgili gelir kodunda, buna ilişkin giderler ise (A) işareti cetvelde izlenecek öz gelirler mezkur faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere	Eğitime yardımcı hizmetlerin yürütülmesi bakımından; Öz gelir dışındaki Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
		Yönelik İdari Hizmetler	zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler mezkur faaliyette izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi Öncelikli Alanlarda Doktora Eğitimi Yapan Araştırma Görevlilerinin Yurtdışına Gönderilmesi Halinde Verilecek Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunudur. Üniversitemiz doktora eğitiminin, nitelik ve niceliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda enstitüler tarafından yürütülmektedir. Doktora eğitimi üniversitemin temel eğitimlerinden biri olup nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi üniversite hedefleri açısından büyük önem taşımaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun Geçici 74. maddesidir. Üniversitemiz fen ve mühendislik bilimlerinden (7+1) sistemi uygulayarak uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir. Bu kapsamda eğitimin bir dönemi iş yerlerinde uygulamalı olarak yaptırılacaktır. Uygulamalı eğitime ilişkin iş, işlem ve süreçler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda fen ve mühendislik eğitimi veren birimler tarafından yerine n mezun olduktan sonra çalışma hayatında daha başarılı olmaları için uygulamalı eğitim yapılması üniversite hedefine olumlu katkı sağlayacaktır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve ilgili diğer mevzuat. Üniversitemiz lisans öğrencilerine yönelik yemek ve barınma bursları Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde verilmektedir. Lisans öğrencilerinden ihtiyacı olanlar konuyla ilgili yönerge hükümleri doğrultusunda tespit edilip 450 öğrenciye yemek bursu, 53 öğrenciye barınma bursu sağlanmaktadır. İhtiyacı olan öğrencilere verilen bu burslar maddi anlamla destek sağlayarak üniversite hedefine olumlu katkı yapmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun ve 124 sayılı KHK' dır. Üniversite bilgi kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversite kütüphanesi okuma salonu 24 saat hizmet vermektedir. Bu faaliyetler öğrencilerin ve personelin akademik gelişimlerine büyük katkı sağlamakta olup üniversite hedeflerine ulaşmada önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanundur. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde birinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin temel hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı ve 3843 sayılı Kanunlardır. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinden 17 tanesinde, ikinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun Ek 27. maddesidir. Üniversite lisansüstü eğitim birimlerinden üç tanesinde ilgili mevzuat çerçevesinde tezsiz yüksek lisans eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. ve 46. maddeleridir. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü Fen Bilimleri enstitüsü ile Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda uzaktan eğitim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup önem arz etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 26. maddesidir. Üniversitemiz lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde ilgili mevzuat çerçevesinde yaz okulu eğitim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerine katkıda bulunmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47. maddesi ve ek 46. maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin öğle yemeği hizmeti ile memurların öğle yemeği hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde merkezde merkezi yemekhane, diğer birimlerde ise birim yemekhanelerinde mal alımı suretiyle yürütülmektedir. Yemek hizmetleri nitelik ve niceliği öğrenci ve çalışan memnuniyeti açısından önem arz etmekte olup, bu hizmetler üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler Tablo 163-168 arasında, performans göstergesi sonuçları formu Tablo 169’da gösterilmiştir.

Tablo 161: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0	35	0	0	0	0	0	0	0,00	Ulaşılamadı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak amacıyla yürütülen "Araştırma Altyapıları" alt programı kapsamında somut bir ilerleme kaydedilememiştir. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı bu dönemde %0 olarak gerçekleşmiş olup, stratejik hedeflere yönelik fiziksel bir çıktı henüz oluşmamıştır.											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde de araştırma altyapısı projelerinin tamamlanma oranında bir değişim yaşanmamıştır. Dönem sonu itibarıyla gerçekleşme oranı %0 seviyesinde kalmaya devam etmiş, yatırım programında yer alan altyapı güçlendirme çalışmaları bu çeyrekte de veriye dönüşmemiştir.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreği verilerine göre, araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde herhangi bir gerçekleşme kaydedilmemiştir. Yıl sonu için hedeflenen %35'lik tamamlanma oranına yönelik projelerin uygulama süreçlerinde beklenen ivme yakalanamamış ve gösterge değeri %0 olarak raporlanmıştır.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılı sonu itibarıyla yapılan genel değerlendirmede, "Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı" göstergesi için belirlenen %35 hedefi karşısında yıl toplamında %0 gerçekleşme kaydedilmiş ve ilgili hedefe "Ulaşılamadı" statüsü verilmiştir. Önceki yıllarda altyapı yatırımı bulunmaması nedeniyle 2024 yılından itibaren belirlenen hedefler doğrultusunda, yatırım ödeneğinin etkin ve verimli kullanılarak bölgesel ve uluslararası projelere zemin hazırlayacak bir altyapı oluşturulması planlanmış olsa da dönem sonunda projelerin tamamlanma aşamasına geçilemediği görülmüştür.											

Tablo 162: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,92	0,55	0,20	0,14	0,34	0,90	1,01	1,01	174	Aşıldı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	0	1	7	0	0	0	1	1	50	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Aşıldı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	20.434.852,730	15.000.000	6.500.000	4.433.056	4.547.518	6.344.071,19	8.335.813,28	23.660.458,47	315	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	7	8	6	0	0	2	5	5	71	Ulaşıldı

BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	327	300	350	211	263	273	305	305	94	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,32	0,30	0,35	0,21	0,26	0,27	0,30	0,30	94	Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	11	4	4	2	0	2	1	5	125	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	28	15	23	26	27	30	31	31	207	Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	440	460	450	85	106	130	151	472	104	Kısmen Ulaşıldı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, "Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme" alt programı kapsamında belirlenen 10 performans göstergesinden 8'i için hedef takibi yapılmıştır. Bu dönemde, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı 26'ya ulaşarak yıl sonu hedefine (15) ilk çeyrekte ulaşmıştır. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 211, uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı ise 85 olarak gerçekleşmiştir. Ar-Ge harcamalarının toplam bütçeye oranı %0,20 seviyesinde seyrederken, araştırma merkezlerinden 4,4 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir. Patent ve faydalı model başvurularında ise ilk çeyrekte 2 adet gerçekleştirme kaydedilmiştir. Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır: ☐ Patent tescil işlemlerinin maliyetli olması ve uzun zaman alması ☐ Patentleri korumanın farklı ülkelerde tescil koruma gerektirmesi ☐ Buluşların tescil edilmesinde yaşanan bürokratik süreçler ☐ Proje süreçlerinde karşılaşılan prosedürlerin fazla olması ☐ Proje yazımında tecrübe eksikliğinin olması ve proje ile çalışma kültürünün eksikliği ☐ Üniversite dışı ve uluslararası proje kaynaklarının ve zamanlamalarının yeterince bilinmemesi ☐ Web of Science yayını yapma konusundaki teşviklerin yetersizliği ☐ Yayın yapma konusundaki, "atama yönergesi ve akademik teşvik yönetmelikleri gibi" teşvik edicilerin yağmacı dergilerde yayın yapmayla sonuçlanması Diğer performans göstergeleri için belirlenen yıl sonu hedeflerine ulaşılması için azami düzeyde çaba gösterilmektedir											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde, araştırma merkezlerinin gelir miktarı 4,5 milyon TL daha artış göstererek kümülatif olarak hedeflere yaklaşmıştır. BAP kapsamında desteklenen proje sayısı 263'e yükselmiş, öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı ise 0,26 seviyesine çıkmıştır. Uluslararası endekslerdeki yayın sayısı bu dönemde 106 adet olarak kaydedilirken, ulusal ve uluslararası destekli proje sayısı 27'ye yükselmiştir. İkinci çeyrekte Ar-Ge harcamalarının bütçe içindeki payı %0,14 olarak ölçülmüş; ancak patent tescili ve ticarileştirilen ürün kalemlerinde henüz bir hareketlilik gözlenmemiştir.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı iş birliği projeleri 2 adet ile sisteme yansımaya başlamıştır. Araştırma merkezleri gelirleri bu dönemde 6,3 milyon TL ile yılın en yüksek çeyreklik artışlarından birini yaşamış ve toplamda 15 milyon TL olan yıl sonu hedefini bu dönemde aşmıştır. Bilimsel yayın sayısı 130 adet, BAP projeleri ise 273 adet olarak gerçekleşmiştir. Ar-Ge bütçe oranı %0,34'e yükselirken, patent ve faydalı model başvuru sayısı 2 adetlik yeni girişle toplamda 4'e ulaşarak dönem hedefleriyle uyumlu bir seyir izlemiştir.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılı sonu itibarıyla 10 performans göstergesinden 6'sı "Aşıldı", 2'si "Ulaşıldı", 1'i "Kısmen Ulaşıldı" ve 1'i "Ulaşılamadı" statüsünde tamamlanmıştır. Ar-Ge harcamalarının toplam bütçeye oranı 1,01 ile hedeflenen 0,55 değerini yaklaşık iki katı oranında aşmıştır. Araştırma merkezleri gelirleri toplamda 23,6 milyon TL'ye ulaşarak %157'lik bir başarı oranı yakalamıştır. Uluslararası yayın sayısı yıl toplamında 472'ye çıkarak hedefi (460) geçmiştir; ancak veri girişi süreçleri nedeniyle "Kısmen Ulaşıldı" olarak not edilmiştir. Öte yandan, Ar-Ge sonucu alınan patent sayısı 1 adette kalarak 7 olan hedefin altında kalmış ve yılın tek "Ulaşılamadı" göstergesi olmuştur. Üniversite yönetimi, gelecek dönemde ticarileşme ve patent süreçlerindeki bürokratik engelleri azaltmaya yönelik teşvik mekanizmalarını güçlendirmeyi planlamaktadır.											

Tablo 163: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME										
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ										
Alt Program Hedefi:		Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	12	3	3	3	1	6	6	16	533	Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	1.249	1.500	1.150	71	185	339	316	911	91	Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	13	30	7	0	0	2	8	10	40	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	704	1.290	1.050	22	154	262	241	679	59	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	58	25	15	11	3	5	23	42	168	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	1	1	1	0	1	0	0	1	100	Ulaşıldı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, "Hayat Boyu Öğrenme" programı ve "Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri" alt programı kapsamında belirlenen 6 performans göstergesi takip edilmiştir. Bu dönemde, dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılık çerçevesinde 3 faaliyet gerçekleştirilmiş, sosyal sorumluluk projelerinde ise 11 proje tamamlanarak yıla güçlü bir başlangıç yapılmıştır. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı 71, mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı ise 22 olarak kaydedilmiştir. İlk çeyrek itibarıyla mezunlara yönelik faaliyet ve çevrecilik ödülü kategorilerinde henüz bir gerçekleşme yaşanmamış olsa da üniversitemizin toplumsal katkı politikaları ve stratejik plan hedefleri doğrultusunda faaliyetlerin koordinasyonu sürdürülmüştür. Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır: ☐ Üniversitenin dış paydaşlara sunduğu eğitim hizmetlerini veren başka kurumların da (STK'lar, kamu kurumları üniversiteler, özel sektör kuruluşları) olması ☐ Etkinliklere ilişkin ödenek yetersizliği											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde, performans göstergelerinin birçoğunda ivme artışı gözlemlenmiştir. Özellikle eğitim programlarına başvuran kişi sayısı 185'e, mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı ise 154'e yükselerek belirgin bir artış sergilemiştir. Dezavantajlı gruplara yönelik 3 yeni faaliyet daha yürütülürken, üniversitemiz bu dönemde çevrecilik alanında 1 ödül alarak bu göstergedeki yıl sonu hedefine ikinci çeyrek itibarıyla ulaşmıştır. Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 3 adet proje tamamlanmış; ancak mezunlara yönelik faaliyetlerde bu dönemde de herhangi bir gerçekleşme kaydedilmemiştir.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreğinde, toplumsal katkı faaliyetleri kapsamındaki göstergelerin çoğunda yılın en yüksek dönemlik artışları yaşanmıştır. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı 339 ile en yüksek seviyesine ulaşmış, mesleki eğitim sertifika sayısı ise 262 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde mezunlara yönelik faaliyetler 2 adet ile başlangıç yapmış, dezavantajlı gruplara yönelik 3 faaliyet daha tamamlanmıştır. Sosyal sorumluluk projelerinde 5 adet gerçekleşme sağlanırken, yıl sonu hedeflerine yönelik gerçekleşme oranlarının bu çeyrek itibarıyla birçok göstergede %50 bandını aştığı görülmüştür.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılı sonu itibarıyla hedeflerin genel gerçekleşme durumu netleşmiş; 6 performans göstergesinden 3'ü "Aşıldı", 1'i "Ulaşıldı" ve 2'si "Ulaşılamadı" statüsünde yılı tamamlamıştır. Son çeyrekte sosyal sorumluluk projeleri 23 adet ile büyük bir atak yaparak yıl toplamında 42'ye ulaşmış ve hedefi %168 oranında aşmıştır. Dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler toplamda 16'ya, eğitim başvuruları ise 911 kişiye ulaşarak hedeflenen değerlerin üzerine çıkmıştır. Buna karşın, mezunlara yönelik faaliyetler (10 adet) ve mesleki eğitim sertifika sayısı (679 adet), belirlenen hedeflerin altında kalarak "Ulaşılamadı" olarak kaydedilmiştir. Gelecek dönemde, özellikle ulaşılabilen hedeflere yönelik Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) gibi birimlerin koordinasyonunun artırılması ve iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı göstergesi için Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezine 2024 yılı için belirlenen 1160 hedefine ulaşılmasına yönelik faaliyetler yürütülmesi, * Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı göstergesinin 2024 yılı hedefi olan 25'e ulaşabilmesi için Toplumsal Katkı Komisyonu ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bu hedefe yönelik faaliyetler ve faaliyetlerin koordinasyonunun yürütülmesi kapsamında yazılar yazılmıştır.											

Tablo 164: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,24	0,44	0,40	0,06	0,13	0,21	0,32	0,32	76	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	19	12	21	9	9	9	9	9	60	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	48	20	33	28	29	29	29	29	145	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	0	2	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, "Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi" alt program hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinden 3'ü için somut hedefler takip edilmiştir. Bu dönemde, Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı 28 kişiye ulaşarak yıl sonu hedefinin (20) üzerinde bir başlangıç yapmıştır. Öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı 9 olarak gerçekleşirken, SCI ve benzeri kapsamlı dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,06 seviyesinde kaydedilmiştir. Bilim, teşvik ve sanat ödülleri kategorisinde ise ilk çeyrekte henüz bir gerçekleşme yaşanmamıştır. Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır: ☐ Proje süreçlerinde karşılaşılan prosedürlerin fazla olması ☐ Proje yazımında tecrübe eksikliğinin olması ve proje ile çalışma kültürünün eksikliği ☐ Üniversite dışı ve uluslararası proje kaynaklarının ve zamanlamalarının yeterince bilinmemesi ☐ Web of Science yayını yapma konusundaki teşviklerin yetersizliği ☐ Yayın yapma konusundaki, "atama yönergesi ve akademik teşvik yönetmelikleri gibi" teşvik edicilerin yağmacı dergilerde yayın yapmayla sonuçlanması											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde, araştırma desteklerinden yararlananların sayısı 29'a yükselmiş ve bu göstergede yıl sonu hedefi %145 oranında aşılmıştır. Öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı bu dönemde 0,13'e çıkmış, öncelikli alanlarda burs alan doktora öğrenci sayısı ise 9 seviyesindeki yerini korumuştur. İkinci çeyrek itibarıyla, özellikle araştırma destekleri konusundaki pozitif gelişmeler doğrultusunda yıl sonu gerçekleşme tahminleri yukarı yönlü seyretmektedir. Bilimsel ödül sayısında ise bu dönemde de bir değişim gözlemlenmemiştir.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreği verilerine göre, performans göstergelerindeki genel eğilim sürdürülmektedir. Öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,21'e yükselerek artışını devam ettirmiştir. Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananlar (29 kişi) ve öncelikli alanlardaki doktora bursiyerleri (9 kişi) bu dönemde de mevcut sayılarını korumuşlardır. Bu veriler ışığında, bazı göstergelerin yıl sonu hedeflerine %70'lerin üzerinde bir oranla yaklaştığı görülmektedir.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılı sonu itibarıyla yapılan genel değerlendirmede, 4 performans göstergesinden 2'sinin (Doktora öğrenci sayısı ve araştırma desteği sayısı) "Aşıldı" statüsünde tamamlandığı görülmektedir. Araştırma desteklerinden yararlanan sayısı 29, doktora bursiyer sayısı ise 9 olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın, öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,32'de kalarak 0,44 olan hedefe ulaşamamış (%76 gerçekleşme oranı), bilimsel ödül sayısı ise yıl genelinde sıfır olarak kalmıştır. Gelecek dönem hedeflerine ulaşılabilmesi için öğretim elemanlarının yayın yapmaya teşvik edilmesi ve doktora programı kontenjanlarının daha etkin kullanılması planlanmaktadır.											

Tablo 165: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	66	45	36	1	29	29	11	70	175	Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	82,28	100	90	100	100	91,74	91,74	91,74	92	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	88,02	35	25	54,39	41,50	59,33	76,59	76,59	219	Aşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	84,49	100	100	47,52	47,52	91,50	91,50	91,50	92	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	10.667.461	10.169.400	10.166.865	10.693.248	10.693.735	10.696.275	10.698.349	10.698.349	105	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	328	326	325	334	355	321	337	337	104	Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	286.745	300.000	180.000	29.974	73.746	15.798	99.183	218.701	87	Aşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	8,78	10	10	8,34	8,50	8,25	8,66	8,66	87	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	2,51	2,40	3	2,55	2,71	2,45	2,58	2,58	83	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	11,06	10,61	13	11,25	11,94	10,80	11,34	11,34	224	Aşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,40	0,50	0,50	0,23	0,33	0,63	0,66	0,66	165	Ulaşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	50	54	60	47	45	49	46	46	84	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	66,69	100	100	24,43	24,43	90,09	90,09	90,09	90	Ulaşılamadı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	83,55	100	90	19,21	19,21	90,41	90,41	90,41	90	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	41	6	4	32	19	20	30	30	500	Aşıldı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim program sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	6	6	6	4	4	5	5	5	83	Ulaşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	1	2	3	1	1	1	1	1	25	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.918	2.100	2.000	1.797	1.768	1.793	1.822	1.822	89	Kısmen Ulaşıldı

Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,35	0,15	0,20	0,10	0,33	0,34	0,32	0,32	213	Aşıldı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi hedefi doğrultusunda belirlenen 20 performans göstergesinden 18'i için somut veriler takip edilmiştir. Bu dönemde doktora eğitimini 1 kişi tamamlarken, kütüphanedeki basılı ve elektronik kaynak sayısı 10.693.248 adede ulaşarak güçlü bir başlangıç yapmıştır. Teknokent veya TTO projelerine katılan öğrenci sayısı 32'ye ulaşarak yıl sonu hedefinin (6) şimdiden üzerine çıkmıştır. Kontenjan doluluk oranlarında eğitim bilimleri %100 seviyesine ulaşmış; ancak fen, sağlık ve sosyal bilimlerdeki doluluk oranları sırasıyla %47,52, %24,43 ve %19,21 ile daha düşük seviyelerde seyretmiştir. Öğrenci başına düşen kapalı alan 11,25 metrekare olarak ölçülürken, kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 29.974 olarak kaydedilmiştir. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır: ☐ Lisansüstü eğitim programlarına başlayanların (iş bulma, evlenme, taşınma, başarısızlık vb. nedenlerle) programı tamamlamadan bırakması ☐ Benzer programların birçok üniversitede mevcut olması nedeniyle kontenjanların dolmaması ☐ Lisansüstü öğrenci alımının diğer üniversitelerle aynı tarihlere denk gelmesi ☐ Gayrimenkullerin yapımı, bakım ve onarımı için talep edilen ödeneklerin istenilen düzeyde karşılanmaması ☐ Yabancı dil yeterliliği olan öğrenci ve personel sayısının az olması ☐ Uluslararası öğrencilerin nitelik ve nicelik bakımından düşüklüğünün getirdiği belirsizlikler ☐ Üniversitenin coğrafi konumu ve ulaşım zorluğu nedeniyle değişim programlarına katılanlarca tercih edilmemesi ☐ Avrupa Birliği ülkelerinin protokol yapma konusundaki isteksizlikleri											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde göstergelerin birçoğunda ivme artışı gözlemlenmiştir. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı bu çeyrekte 29'a yükselmiş, kütüphaneden yararlanan kişi sayısı ise 73.746'ya ulaşarak belirgin bir artış sergilemiştir. Öğrenci başına düşen eğitim alanı 2,71 metrekare ile yılın en yüksek seviyesine ulaşırken, öğrenci değişim programlarından yararlananların oranı %0,33 olarak gerçekleşmiştir. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 4, yabancı uyruklu akademisyen sayısı ise 1 seviyesinde sabit kalmıştır. Bu dönemde yan dal ve çift ana dal mezun oranının toplam mezun içindeki payı %0,33'e yükselmiş, Teknokent projelerine katılan öğrenci sayısı ise toplamda 51'e ulaşarak hedeflerin üzerindeki seyrini sürdürmüştür.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla kontenjan doluluk oranlarında stratejik hedeflere yaklaşılmıştır. Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı %91,50'ye, sosyal bilimler ise %90,41 seviyesine çıkmıştır. Öğrenci değişim programlarından yararlanma oranı %0,63'e yükselerek yıl sonu hedefi olan %0,50'yi bu dönemde geride bırakmıştır. Kütüphanede öğrenci başına düşen kaynak sayısı 321 adet olarak hesaplanırken, sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı %90,09 seviyesine ulaşmıştır. Doktora mezun sayısı bu dönemde de 29 olarak gerçekleşerek toplamda 59'a ulaşmış, yabancı uyruklu öğrenci sayısı ise 1.793 olarak kaydedilmiştir.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	2025 yıl sonu itibarıyla 20 performans göstergesinden 18'i için belirlenen hedeflerin gerçekleşme durumları netleşmiştir. Bu kapsamda 7 gösterge (Doktora mezun sayısı, kütüphane kaynakları, TTO proje katılımı vb.) "Aşıldı", 2 gösterge "Ulaşıldı", 7 gösterge "Kısmen Ulaşıldı" ve 2 gösterge "Ulaşılamadı" statüsünde yılı tamamlamıştır. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı toplamda 70'e ulaşarak 66 olan hedefi geçmiş, eğitimin program süresinde bitirileme oranı %76,59 ile %35 olan hedefin çok üzerine çıkmıştır. Buna karşın, sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı (%90,09) ve yabancı uyruklu akademisyen sayısı (1) hedeflerin altında kalarak ulaşamayan göstergeler arasında yer almıştır. Kütüphaneden yararlanan toplam kişi sayısı 218.701 olarak gerçekleşmiş, öğrenci yaşam alanlarına ilişkin kapalı alan verimliliği 11,34 metrekare ile hedeflenen 10,61 değerini aşarak başarılı bir performans sergilemiştir.											

Tablo 166: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	34	50	50	33	33	47	38	38	76	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	28.000	26.000	30.000	23.500	25.000	29.000	30.000	30.000	100	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	0,67	0,64	0,5	0,68	0,73	0,66	0,68	0,68	64	Ulaşılamadı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	101	90	91	101	101	105	107	107	119	Aşıldı

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	480	325	300	88	104	75	813	1.080	338	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	245,03	531,82	30	73,61	57,90	12,50	176,89	320,90	700	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	65,26	68	65	0	0	0	95,96	95,96	98	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	1,22	0,65	0,06	0,59	0,93	0,88	1,25	1,25	202	Aşıldı
I. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının ilk üç aylık döneminde, yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini artırmaya yönelik belirlenen performans göstergelerinden barınma hizmetlerinden 33 öğrenci yararlanırken, beslenme hizmetlerinden faydalanan öğrenci sayısı 23.500 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 0,68 metrekare seviyesinde seyretmiş, öğrenci kulüp ve topluluk sayısı ise 101'e ulaşarak dönem hedefleriyle uyumlu bir başlangıç yapmıştır. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler kapsamında ilk çeyrekte 88 etkinlik düzenlenmiş, sağlık hizmetlerinden yararlanma oranı ise %0,59 olarak ölçülmüştür. Dönem içerisinde beslenme harcamaları öğrenci başına 73,61 TL seviyesinde gerçekleşirken, barınma harcamaları ve genel memnuniyet oranına ilişkin veriler henüz sisteme yansımamıştır. Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine yönelik riskler aşağıda sıralanmıştır: ☐ Sosyal etkinliklere ve tanıtıma ilişkin ödenek yetersizliği ☐ Memnuniyet ölçümünde bazı paydaşlardan yeteri kadar geri dönüş sağlanamaması ☐ Paydaşların memnuniyet ölçümlerini rutin bir iş olarak görüp dikkatsiz geri dönüş sağlamaması ☐ Memnuniyet ölçümlerinin gerçeği yansıtmaması ☐ Yükseköğretimde beslenme hizmetleri faaliyeti ödeneginin yetersizliği ☐ Yükseköğretimde beslenme hizmetleri faaliyeti ödeneginin yetersizliği											
II. Çeyrek Değerlendirme	Yılın ikinci üç aylık döneminde beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 25.000'e yükselmiş, barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı ise 33 seviyesindeki yerini korumuştur. Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı bu çeyrekte 0,73 metrekareye çıkarak yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Sosyal faaliyetlerin sayısı 104'e, sağlık hizmetlerinden yararlanma oranı ise %0,93'e yükselerek artış eğilimini sürdürmüştür. İkinci çeyrek itibarıyla kulüp ve topluluk sayısı 101 seviyesinde sabit kalırken, öğrenci başına düşen beslenme harcaması 57,90 TL olarak kaydedilmiştir.											
III. Çeyrek Değerlendirme	2025 yılının üçüncü çeyreğinde barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 47'ye çıkarak önemli bir ivme yakalamış, beslenme hizmetlerinden faydalananların sayısı ise 29.000'e ulaşmıştır. Bu dönemde sosyal faaliyet sayısı 75 olarak gerçekleşirken, öğrenci kulüplerinin sayısı 105'e yükselmiştir. Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 0,66 metrekareye gerilemiş, beslenme harcamaları ise öğrenci başına 12,50 TL olarak birim maliyet bazında yılın en düşük seviyesinde kalmıştır. Sağlık hizmetlerinden yararlanma oranı bu dönemde %0,88 olarak ölçülmüştür.											
IV. Çeyrek Değerlendirme	Yılın son çeyreği itibarıyla hedeflerin gerçekleştirme durumları netleşmiş; sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı 813 etkinlik ile en yüksek dönem performansına ulaşarak yıl toplamında 1.080 seviyesine çıkmış ve hedef aşılmıştır. Barınma hizmetlerinde yıl sonu değeri 38 öğrencide kalarak 50 olan hedefe ulaşamamış, sosyal donatı alanı ise 0,68 metrekare ile hedeflenen değer altında kalmıştır. Buna karşın beslenme hizmetlerinde 30.000 öğrenciyi ulaşılarak hedef kısmen karşılanmış, öğrenci kulüp sayısı 107'ye, sağlık hizmeti yararlanma oranı ise %1,25'e yükselerek hedeflenen sınırları aşmıştır. Öğrenci yaşamından memnuniyet oranı yıl sonunda %95,96 gibi yüksek bir seviyede gerçekleşmiş, beslenme harcamaları ise öğrenci başına toplamda 320,90 TL olarak hedeflerin üzerinde bir gerçekleştirme ile yılı tamamlamıştır.											

Tablo 167: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	0
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,55	1,01	174
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	1	50
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	0
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	15.000.000	23.660.458,47	315
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	8	5	71
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	300	305	94
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,30	0,30	94
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	4	5	125
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	15	31	207
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	460	472	104
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	16	533
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.500	911	91
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	30	10	40
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.290	679	59
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	25	42	168
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	100
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,44	0,32	76
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	12	9	60
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	20	29	145
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	45	70	175
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	91,74	92
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	35	76,59	219
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	91,50	92

			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	10.169.400	10.698.349	105
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	326	337	104
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	300.000	218.701	87
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	10	8,66	87
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2,40	2,58	83
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	10,61	11,34	224
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,50	0,66	165
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	54	46	84
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	90,09	90
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	90,41	90
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	6	30	500
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	0
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	6	5	83
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	2	1	25
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.100	1.822	89
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,15	0,32	213
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	50	38	76
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	26.000	30.000	100
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,64	0,68	64
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	90	107	119
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	325	1.080	338
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	0
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	531,82	320,90	700
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	68	95,96	98
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,65	1,25	202

3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

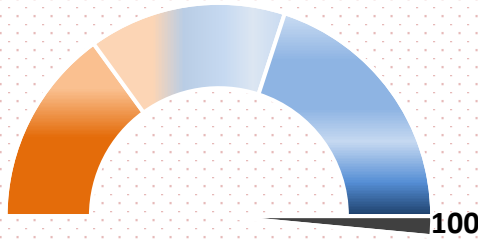
Üniversitemizin performansını izleme, ölçme ve raporlamaya yönelik kurduğu performans yönetimi sisteminin genel itibarıyla düzenli bir şekilde işlediği, performans hedef ve göstergelerinin planlama ve raporlama dokümanlarının genel olarak tutarlı olarak kullanıldığı değerlendirilmiştir.

3.2.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

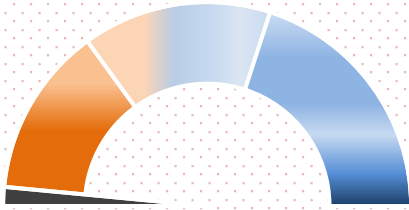
Tablo 168: Programların Niteliğini Sürekli İyileştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.1.)

Amaç 1.	Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek					
Hedef 1.1.	Programların niteliğini sürekli iyileştirmek					
Hedef 1.1. Performansı	92					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 1.1.1. Öz değerlendirme yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı (%)	20	89	90	94	100	90
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirmesi yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı (%)*	20	71	80	-	-	85
P.G. 1.1.3. Akreditasyon belgesi bulunan program sayısı	20	6	10	8	80	12
P.G. 1.1.4. Bologna Bilgi Paketi tamamlanan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	20	69	90	80	89	100
P.G. 1.1.5. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans programı sayısına oranı (%)	20	45	55	92	100	60

* İlgili mevzuat değişikliğiyle 2025 yılında akran değerlendirme çalışmasının yapılmaması nedeniyle gösterge performansı hesaplanamamış ve hedef kartı performansına dahil edilememiştir.



P.G. 1.1.1. Öz değerlendirme yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı



P.G. 1.1.2. Akran değerlendirmesi yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı (%)

P.G. 1.1.1. Eğitim-Öğretim Yönergesinin 11/2. maddesinde “Program öz değerlendirme raporu, öğrenci alan tüm programlarda program öz değerlendirme takımı tarafından her yılın temmuz ayı içinde hazırlanır. Program öz değerlendirme raporunun sonuç kısmında bir önceki rapor da dikkate alınarak iyileştirme önerilerine yer verilir. Hazırlanan rapor; bölüm başkanlığı, anabilim/anasanat dalı başkanlığı tarafından kalite koordinatörlüğüne iletilmek üzere birim yönetimine sunulur.” ifadesi yer almaktadır. İlgili yönerge değişikliğinin öz değerlendirme süreci başladıktan sonra yapılmasından dolayı 2025 yılında yalnızca lisans programları öz değerlendirmeye alınmıştır. Öz değerlendirmeye alınan 70 lisans programının 66 tanesi öz değerlendirmesini tamamlamış ve öz değerlendirme raporlarını [web sitelerinde](#) yayınlamışlardır.

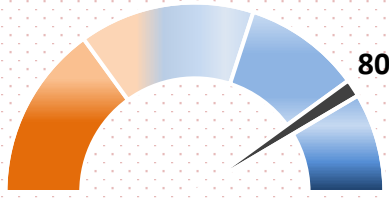
2026 yılındaki %90 hedefine ulaşılabilmesi için öz değerlendirmeye alınacak tüm programlarında öz değerlendirme takımlarına eğitim verilmesi planlanmaktadır. Ayrıca öz değerlendirme raporlarının niteliği hakkında birimlere geri bildirim raporu gönderilmesi planlanmaktadır.

P.G. 1.1.2. Eğitim-Öğretim Yönergesinin 11/3. maddesinde “Program akran değerlendirme raporu, öğrenci alan tüm programlarda program akran değerlendirme takımı tarafından çifili yıllarda ekim ayı içinde hazırlanır. Hazırlanan rapor; bölüm başkanlığı, anabilim/anasanat dalı başkanlığı tarafından kalite koordinatörlüğüne iletilmek üzere birim yönetimine sunulur.” ifadesi yer almaktadır.” Bu sebeple 2025 yılında hiçbir program akran değerlendirmeye alınmamıştır.

2026 yılında öğrenci alan tüm programlar akran değerlendirmeye alınacaktır. Diğer üniversitelerden öğretim elemanlarının akran değerlendirme takımlarında yer almak istememeleri ya da ön lisans programlarının diğer üniversitelerde eşleniğinin bulunmaması vb. durumlar sebebiyle akran değerlendirme takımı oluşturulamaması riski, 2026 yılında %85 hedefine ulaşılmasını engelleyebilecek bir faktördür.

2026 yılındaki %85 hedefine ulaşılabilmesi için akran değerlendirmeye alınacak tüm programların akran değerlendirme takımlarına eğitim verilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca akran değerlendirme raporlarının niteliği hakkında birimlere geri bildirim raporu gönderilmesi planlanmaktadır.

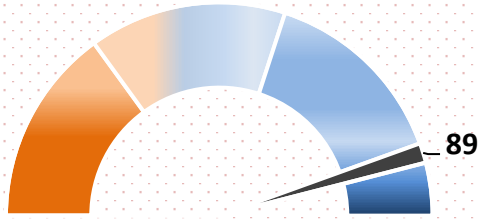


P.G. 1.1.3. Akreditasyon belgesi bulunan program sayısı

P.G. 1.1.3. 2025 yılsonu itibarıyla üniversitemizde program akreditasyon belgesi bulunan program sayısı 8'dir. Aktif olarak akreditasyon belgesi bulunan programlar aşağıdaki gibidir:

- Turizm Fakültesi, Turizm İşletmeciliği Pr. (31.12.2025-31.12.2031)
- Turizm Fakültesi, Gastronomi ve Mutfak Sanatları Pr. (31.12.2024-31.12.2030)
- Turizm Fakültesi, Turizm Rehberliği Pr. (31.12.2024-31.12.2030)
- Fen Edebiyat Fakültesi, Kimya Pr. (10.05.2023-30.09.2025)
- Fen Edebiyat Fakültesi, Tarih Pr. (11.06.2025-30.09.2028)
- Veteriner Fakültesi (17.12.2025- 17.12.2027)
- Mühendislik Fakültesi, Biyomedikal Mühendisliği Pr. (01.05.2024-30.09.2026)
- Spor Bilimleri Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Pr. (26.07.2023-26.07.2025)

2026 yılında Fen Edebiyat Fakültesinden Sosyoloji, Matematik, Moleküler Biyoloji ve Genetik programlarının akreditasyon belgesi alması ve akreditasyon süreçlerinin başlatılmasına karar verilen 10 programın (İngilizce Öğretmenliği, Okul Öncesi Öğretmenliği, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı, İktisat, İşletme, İşletme (İngilizce), Maliye, Bilgisayar Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, İlahiyat) süreçlerinin tamamlanmasıyla hedefe ulaşılabileceği tahmin edilmektedir.



P.G. 1.1.4. Bologna Bilgi Paketi tamamlanan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)

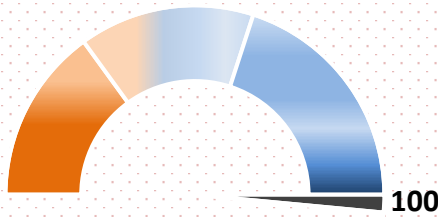
P.G. 1.1.4. Üniversitemizde yer alan 84 ön lisans programının 72'si, 72 lisans programının 51'i ve 129 lisansüstü programın 106'sı olmak üzere toplam 285 programın 229 tanesi Bologna Bilgi Paketlerini tamamlamıştır. 2025 yılında akademik birimlerin Bologna bilgi paketlerini tamamlamalarını sağlamak adına 04.02.2025, 10.09.2025, 01.10.2025 ve 13.11.2025 tarihlerinde eğitim birimlerine resmi yazı ile tamamlanma oranları gönderilmiş ve bu birimlerden bilgi paketlerinde güncelleme yapılması istenmiştir.

2025 yılında belirlenen hedefe ulaşılamamasının nedenleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- 1) 2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz döneminde açılan programların yalnızca 1. yıl derslerini doldurması,
- 2) 2025-2026 eğitim-öğretim yılı itibarıyla ön lisans ve lisans programlarının birçoğunun müfredat güncellemesinde bulunması,
- 3) Lisans programlarında çok fazla seçmeli dersin bulunması ve bu dersleri veren öğretim üyesinin bulunmaması sebebiyle Bologna bilgi paketinin doldurulmaması,
- 4) Bazı programlardaki ortak seçmeli derslerin öğrenme çıktılarının derslerin verildiği farklı programların çıktıları ile ilişkilendirilmemesi.

2026 yılı için gösterge hedefi %100 olarak belirlenmiştir. Bu hedefe ulaşılabilmesi için aşağıdaki eylemler gerçekleştirilecektir:

- 1) 2025-2026 bahar döneminden itibaren akademik birimlere düzenli aralıklarla gönderilecek resmi yazılarla Bologna Bilgi Paketlerinin izlenip iyileştirilmesine devam edilecektir.
- 2) Programlardaki seçmeli derslerin Bologna bilgi paketlerinin tamamlanması için programları yürüten birimlerle doğrudan resmi yazışma yapılacaktır.



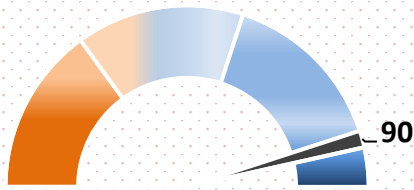
P.G. 1.1.5. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans programı sayısına oranı (%)

P.G. 1.1.5. Üniversitemizde 2025-2026 eğitim öğretim yılı güz döneminde 72 lisans programının 5'inde zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi, 61'inde ise isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi uygulanmıştır. Tüm lisans programlarının %92'sinde yabancı dil hazırlık eğitimi uygulamakta olup yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. Hazırlık eğitimi veren birimimizdeki öğretim elemanı sayılarının azalması veya fiziki imkanların sınırlı olması sebebiyle hazırlık programına kabul edilecek öğrenci sayılarına yönelik kontenjan belirlenmesi hazırlık uygulanan program sayısını düşürebilir.

Önceki izleme ve değerlendirme dönemlerinde MTOK programları ayrı bir program olarak değerlendirilmiş olup, bundan sonraki dönemlerde ayrı bir program olarak değerlendirilmeyecektir. Hazırlık sınıflarına ilişkin aday bilgilendirme sayfasına

Tablo 169: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.2.)

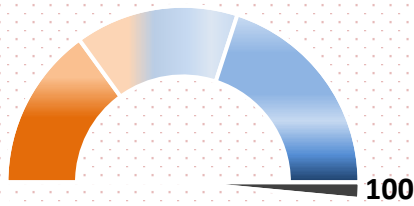
Amaç 1.	Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek					
Hedef 1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek					
Hedef 1.2. Performansı	96					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı	40	900	1000	895	90	1000
P.G. 1.2.2. Eğitsel performans ölçeği sonuçlarının ortalaması (%)	30	77	78	87,38	100	78
P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	30	8,5	8,6	10,44	100	8,6



P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı

görülmektedir. Hedeflenen değere %90 oranında ulaşılmıştır.

Eğitim tarihinin katılımcıların yoğun iş zamanına denk gelmesi, eğitim içeriğinin hedef kitlenin ilgi alanına hitap etmemesi gibi nedenler hedef performans değerine tam olarak ulaşamamasındaki engelleyici nedenler olarak görülmektedir. Birimlere almak istedikleri hizmet içi eğitim ve eğiticilerin eğitimi konuları sorulmakta ve bu doğrultuda planlamalar yapılmaktadır. Yapılan planlamalar doğrultusunda eğitimler, uzman eğitimciler eşliğinde, interaktif yöntemlerle gerçekleştirilmektedir. Eğitimlerin içerikleri, katılımcıların mesleki gelişimlerini desteklemek, iş süreçlerini iyileştirmek ve kurumun genel hedefleriyle uyumlu olacak şekilde hazırlanmaktadır. Eğitim sonrası katılımcılardan geri bildirim alınarak gelecek eğitim planlamalarında bu değerlendirmeler dikkate alınmaktadır. 2026 yılında planlaması yapılacak eğiticilerin eğitimi faaliyetleri ile gösterge performansının iyileştirilmesi planlanmaktadır.



P.G. 1.2.2. Eğitsel performans ölçeği sonuçlarının ortalaması (%)

yapılması istenmiştir.

Eğitsel performans ölçeği sonuçlarıyla ilgili birimlerin ve programların gerekli iyileştirme kararlarını almamaları, eğitsel performansın düşmesine neden olabilecek ve dolayısıyla hedefin gerçekleşmesini engelleyebilecek bir risk faktörüdür.

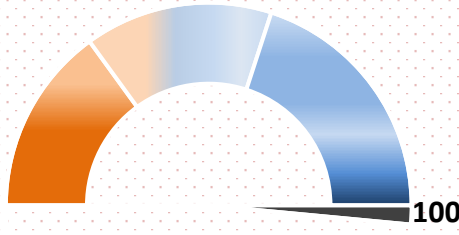
2026 yılında hedef performansının sürdürülebilmesi için 2025-2026 eğitim-öğretim yılı bahar ve 2026-2027 eğitim-öğretim yılı güz dönemleri başında yapılacak akademik danışmanlık toplantılarında ve ölçeğin uygulanması esnasında dersi veren öğretim elemanlarının eğitsel performans ölçeğinin önemini öğrencilere anlatması gerektiği resmi yazı ile hatırlatılacak ve eğitsel performans ölçeğinin uygulanması için final sınavlarından iki hafta önce resmi yazı ile birimlere hatırlatma yapılacaktır.

P.G. 1.2.1. 28.04.2025 ve 19.09.2025 tarihlerinde Afyonkarahisar Yeşilay Şubesi tarafından “Bağımlılık ve Bağımlıya Yaklaşım” konulu yüz yüze verilen eğitime 175 öğretim elemanımız katılmıştır. 25.02.2025 tarihinde Üniversitemiz personeline ODTÜ Rektör Danışmanı Prof. Dr. Adem KALINLI tarafından “Yükseköğretimde Veriye Dayalı Stratejik Yönetim ve Afyon Kocatepe Üniversitemize Genel Bakış” konulu online eğitime 50 personel katılmıştır.

23.12.2025 tarihinde Doç. Dr. Mahmut Sami KOYUNCU tarafından “Sınav Akreditasyonu Bağlamında Program Çıktılarına Ulaşma Düzeylerinin Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi” konulu eğitime 368 öğretim elemanı katılmıştır.

24.12.2025 tarihinde Doç. Dr. Rıdvan ELMAS tarafından “Yapay Zeka ve Öğrenmenin Geleceği” konulu eğitime 302 öğretim elemanı katılmıştır. 2025 yılında Üniversitemiz öğretim elemanlarına eğiticilerin eğitimine yönelik 4 farklı konuda eğitim verildiği

P.G. 1.2.2. Eğitim-Öğretim Yönergesinin 15/2 maddesinde “Birinci aşama öğrenci değerlendirmesi: Öğretim elemanının eğitsel performansı, yarıyıl sonu sınavlarından en geç bir hafta öncesinde Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden öğrencilerin her ders için “Eğitsel Performans Ölçeği” sorularına verdikleri cevaplar ile değerlendirilir. Öğretim elemanının bir dersteki eğitsel performansının ölçülmüş sayılması için dersi alan öğrencilerin en az yarısının ölçeği kullanarak değerlendirme yapmış olması gereklidir. Puan hesabında öğretim elemanlarının üniversite içinde girdiği tüm derslerin ortalaması dikkate alınır. Lisansüstü dersler, öğretim elemanının görevli olduğu birimde değerlendirilir.” ifadesi yer almaktadır. Buradan hareketle 2024-2025 eğitim-öğretim yılı bahar ve 2025- 2026 eğitim-öğretim yılı güz dönemi sonunda uygulanan eğitsel performans ölçeğinin sonuçları, tüm ders sonuçlarının ortalamasıdır. 2025 yılında eğitsel performans ölçeği sonuçları akademik birimlere programlar bazında gönderilmiş ve birimlerden gerekli iyileştirme çalışmaları



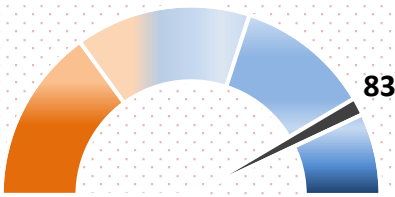
P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)

P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı için hedeflenen yıl sonu oranına ulaşılmış ve hedef başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu gösterge, üniversitenin uluslararasılaşma vizyonu ve akademik personelinin küresel ağlara entegrasyonu açısından stratejik bir öneme sahiptir. Sürecin niteliğini artırmak amacıyla fakültelerden değişim süreçlerine dair görüşler toplanmıştır. Gelecek dönemde yapılacak eylemler kapsamında, bu geri dönüşlerin analiz edilmesi ve yeni ilan dönemlerinde hareketlilik süreçlerini daha da verimli kılacak iyileştirmelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 170: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.3.)

Amaç 1.	Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek					
Hedef 1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak					
Hedef 1.3. Performansı	91					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	25	5,13	7	5,84	83	7
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı	20	4	4	8	100	5
P.G. 1.3.3. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel sayısı	20	82	86	66	77	88
P.G. 1.3.4. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğrenci ve personel sayısı	15	264	272	285	100	276
P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı	20	185	185	285	100	185

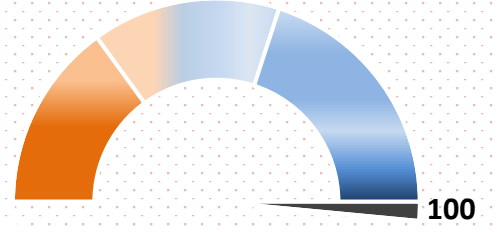


P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)

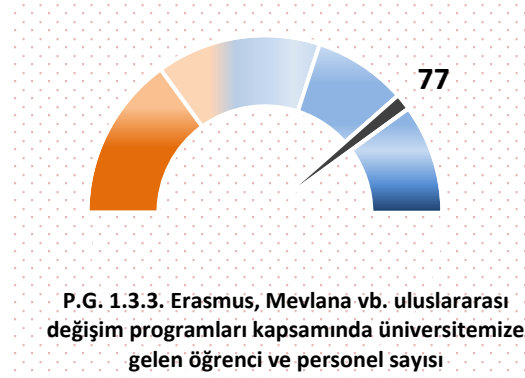
P.G. 1.3.1. Üniversitemizde öğrenim görmekte olan 31.696 öğrencinin 1822'si 67 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrencilerden oluşturmaktadır.

İlgili alandaki yüksek rekabet, uluslararası öğrencilerin yabancı dilde eğitim veren bölüm ve üniversiteleri tercih etmelerine neden olmaktadır. Bu risk ve tehditlerin önüne geçebilmek için uluslararası öğrencilere yönelik dijital tanıtım materyalleri (çok dilli broşür, video, sosyal medya içerikleri) hazırlanarak sosyal medyanın etkin kullanımı sağlanacak, üniversitemizin uluslararası öğrenci web sayfası güncellenerek başvuru, kabul ve yaşam bilgilerini sade, erişilebilir ve çok dilli olarak sunacak şekilde yeniden yapılandırılacak ve uluslararası eğitim fuarlarına katılım sağlanarak üniversitenin tanıtımı yüz yüze gerçekleştirilecektir.

P.G. 1.3.2. Değerlendirme döneminde üniversitemiz tarafından 8 uluslararası etkinlik düzenlenmiştir. 12-16 Mayıs tarihleri arasında 11.'si düzenlenen "Erasmus+ Uluslararası Hafta" etkinliğinde, 15 farklı ülkeden toplam 33 akademisyen ve üniversite yöneticisi bir araya gelmiştir. Uluslararası Kültür Buluşmaları kapsamında düzenlenen "Afrika Günleri" etkinliğinde katılımcılar Afrika'nın kültürü, müziği ve mutfağını yakından tanıma imkânı bulmaktadır. Afrika Günleri ve Kırgızistan, Kazakistan gibi Türkiye Cumhuriyetlerinden gelen öğrencilere yönelik düzenlenen etkinlikler üniversitemizde her yıl gerçekleşmesiyle geleneksel hale gelen uluslararası etkinlikler arasındadır. 2025 yılı Ramazan ayında Karahisar Uluslararası Öğrenci Demeği ile birlikte düzenlenen iftar yemeklerinde uluslararası öğrencilerin görüş, öneri ve talepleri alınmıştır. Üniversitemiz, "...uluslararası bir üniversite haline gelme" vizyonu doğrultusunda ilerleyen dönemlerde de paydaş odaklı, uluslararası düzeyde yoğun katılımlı ve katkı sağlayan tüm kesimleri kapsayan uluslararası etkinlikler düzenleyecektir. 2026 yılında fakülte bazlı uluslararası hafta yapılması planlanmaktadır.



P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı



P.G. 1.3.3. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel sayısı

P.G. 1.3.3. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel sayısının hedeflenen öğrenci ve personel sayısının altında kaldığı görülmektedir.

Özellikle küresel rekabetin arttığı bir ortamda, üniversitenin uluslararası görünürliğini artırmak için daha stratejik ve bütüncül yaklaşımlara ihtiyaç duyulmaktadır. 2026 yılı hedefine (88) ulaşılabilmesi için aşağıdaki eylemlerin uygulanması planlanmaktadır:

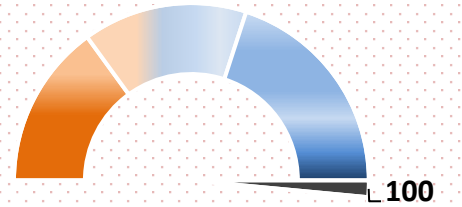
1) Üniversitemizin tanıtımı için ilk defa 2025 yılında EAIE ve NAFSA uluslararası tanıtım etkinliklerine katılım sağlanmış ve buna ek olarak 2026 yılında NAFSA ve EAIE fuarlarına, Maarif Vakfının yurt dışından düzenlediği fuarlara katılım sağlanması planlanmaktadır.

2) Kısa süreli ziyaretler için yurt dışından akademisyen davet edilerek hareketliliklerin canlandırılması hedeflenmektedir.

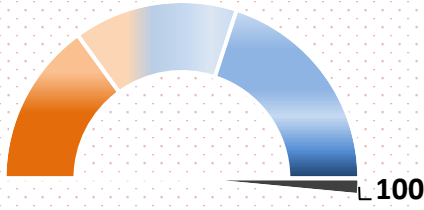
3) Uluslararası Haftanın daha erken tarihte planlanması yapılacak gerekirse haftanın birden fazla yapılması ya da fakülte bazlı haftaların organize edilmesi hususu değerlendirilecektir.

P.G. 1.3.4. Bu gösterge kapsamında, hareketliliğini tamamlayan öğrenci ve personel sayısı hedefin üzerinde gerçekleşmiştir. 2026 yılında hedef performansının sürdürülebilmesi için aşağıdaki adımların atılması planlanmaktadır:

1) Öğrencilerin vize süreçlerini zamanında gerçekleştirmesi için bu konuda bir son tarih belirlenerek öğrencilerin keyfi olarak zaman kaybetmesinin önüne geçilecektir. 2) Vize reddi oranları hesaba katılarak daha fazla öğrenci seçimi gerçekleştirilecektir. 3) Öğrencilerin dil yeterliklerini artırma adına Yabancı Diller Yüksekokulu ile ortak çalışma yürütülecektir.



P.G. 1.3.4. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğrenci ve personel sayısı



P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı

P.G. 1.3.5. Göstergede büyük bir başarı sağlanmış ve hedefin oldukça üzerinde (285 iş birliği) bir gerçekleşme oranı yakalanmıştır. Ancak iş birliği sayısındaki niceliksel artışın sürdürülebilir ve işlevsel olması için bu protokollerin aktif kullanımının sağlanması, karşılıklı değişim ve ortak projelerle desteklenmesi önemlidir. 2026 yılında hedef performansının sürdürülebilmesi için aşağıdaki eylemlerin uygulanması planlanmaktadır:

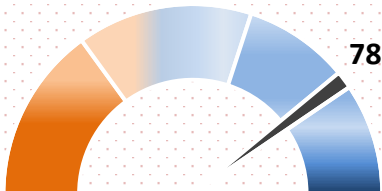
- 1) Her yıl imzalanan protokollerin somut çıktıları (öğrenci/personel değişimi, ortak yayın, konferans, proje başvurusu vb.) düzenli olarak izlenecek ve raporlanacaktır. Etkin olmayan protokoller gözden geçirilecektir.
- 2) İş birliği yapılan kurumlarla ortak seminerler, çalıştaylar, yaz okulları veya kısa süreli akademik değişim programları düzenlenerek protokollerin aktif hale gelmesi sağlanacaktır.

3) Uluslararasılaşma stratejisine uygun olarak hedef ülkeler (ör. Orta Asya, Balkanlar, Afrika, Latin Amerika) belirlenip, bu bölgelerle yapılan protokoller önceliklendirilerek daha verimli ve uzun vadeli iş birlikleri geliştirilecektir.

Tablo 171: Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.1.4.)

Amaç 1.	Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek					
Hedef 1.4.	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek					
Hedef 1.4. Performansı	96					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 1.4.1. Staj yapan öğrenci sayısı	20	4500	4500	3517	78	4500
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	10	0,06	0,08	0,67	100	0,09
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	30	165	175	222	100	180
P.G. 1.4.4. Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	20	5,18	5,38	5,85	100	5,49
P.G. 1.4.5. Öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı	20	301	313	332	100	320

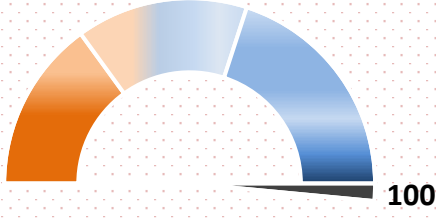
Bu hedef kartında yer alan göstergeler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından biri olan “4. Nitelikli Eğitim” başlığı altındaki “4.4. 2030’a kadar istihdam, insana yakışır işlerde çalışma ve girişimciliğe yönelik teknik ve mesleki becerileri de kapsayan ilgili becerilere sahip gençlerin ve yetişkinlerin sayısının önemli ölçüde artırılması” ve “4.3. 2030’a kadar bütün kadın ve erkeklerin erişilebilir ve kaliteli teknik eğitim, mesleki eğitim ve üniversiteyi kapsayan yüksek öğretime eşit biçimde erişimlerinin sağlanması” amaçlarıyla doğrudan ilişkilidir. Burada yer alan göstergelerin hepsinde yıl sonu hedefine ulaşarak %100 performans gösterilmiştir.



P.G. 1.4.1. Staj yapan öğrenci sayısı

P.G. 1.4.1. Üniversitemiz bünyesinde öğrenim gören öğrencilerin 3517’si değerlendirme döneminde staj yapmıştır. Ulusal Staj Programı kapsamında öğrencilerimizin staj yapmalarına ilişkin duyurular Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezinin web sayfalarında yapılmıştır. 2025 yılı hedefine %78 oranında ulaşılmıştır. Stajları genellikle meslek yüksekokullarından mezun olan öğrencilerin yaptığı dikkate alındığında meslek yüksekokullarına kaydolun ve bu okullardan mezun olan öğrenci sayısının azalması gösterge performansını olumsuz etkilemektedir.

Zorunlu staj yapacak öğrencilerin staj yapmak istedikleri yeterli yer bulamamaları; isteğe bağlı staj uygulamasında ise öğrencilerin istekli olmamaları staj yapan öğrenci sayısının az olmasına sebep olmaktadır. 2026 yılı hedefine ulaşabilmek için öğrencilerin Cumhurbaşkanlığı Ulusal Staj Programı portalına yönlendiren bilgilendirme ve tanıtımların artırılması planlanmaktadır.



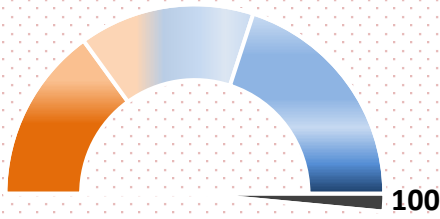
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)

düşürmektedir. Anadal programından mezun olamayan öğrencinin çift anadal ve yan dal programından mezun olamayacak olması da bu göstergeye ilişkin bir risk oluşturmaktadır.

Lisans eğitimi veren birimlere eğitim-öğretim yılı başlangıcında oryantasyon eğitimi verilmesi ve öğrencilerin çift anadal ve yan dal yapmalarının teşvik edilmesi konusunda her yıl yapıldığı gibi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından bu yıl da resmi yazı yazılması planlanmaktadır.

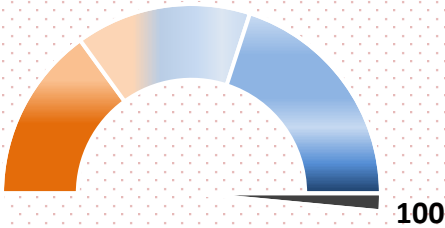
P.G. 1.4.2. Üniversitemize yeni başlayan öğrencilere eğitim-öğretim yılı başında oryantasyon sürecinde, eğitime devam eden öğrencilere ise eğitim-öğretim yılı sürecinde çift anadal ile yan dal programlarına katılmaları için bilgi verilmekte ve öğrencilerimiz bu programlara katılımı konusunda teşvik edilmektedir. Değerlendirme döneminde çift anadal programlarından 13 öğrenci ve yan dal programlarından 2 öğrenci olmak üzere toplam 15 öğrenci çift anadal ve yan dal programlarından mezun olmuştur. 2025 yılında lisans mezun sayımız 2234'tür. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı %0,67 olarak gerçekleşmiştir. Çift anadal ve yan dal program sayısının artırılmasına ilişkin akademik birimler teşvik edilmiş ve öğrencilere eğitim yılı başında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Birimlerin çift anadal/yan dal programı açmaya isteksiz olmaları, var olan çift anadal/yan dal programlarına ise başvuru almak istememeleri çift anadal/yan dal kaydolun öğrenci sayısını



P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı

P.G. 1.4.3. 2025 yılında eğitim birimlerimizce öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik 222 eğitsel etkinlik düzenlenmiştir. Eğitim birimlerinin ve akademik personelin yoğun etkinlik takvimi nedeniyle etkinlik yorgunluğu yaşaması ve organizasyon motivasyonunun düşmesiyle yaşanabilecek kaynak ve motivasyon riskli gösterge performansını nitel olarak etkileyebilecek bir risk faktörüdür. Kariyer ve mesleki gelişim alanındaki hızlı değişimlere (yapay zeka, dijital dönüşüm vb.) etkinlik içeriklerinin aynı hızda adapte edilememesi nedeniyle ortaya çıkabilecek teknolojik uyum riski ise niteliksel açıdan gösterge performansını etkileyebilecek bir faktördür. Etkinliklerin sadece teorik düzeyde kalmaması için sanayi ve sektör paydaşlarıyla ortak düzenlenen kariyer günlerine ağırlık verilmesi, katılımı artırmak ve kaynakları verimli kullanmak adına bazı mesleki gelişim seminerlerinin webinar formatına taşınarak daha geniş bir öğrenci kitlesine ulaştırılması ve etkinlik sonrası uygulanan memnuniyet anketleriyle elde edilen geribildirimlerin değerlendirilmesi planlanmaktadır.

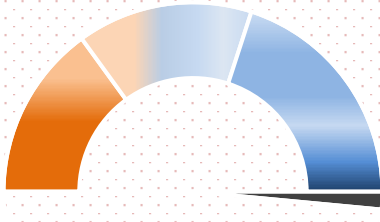


P.G. 1.4.4. Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı

P.G. 1.4.4. Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı, plan dönemi başlangıç değeri olan 5,18'den 5,85'e yükselmiş; yıl sonu hedefi olan 5,38'in üzerine çıkarak %100 performans düzeyine ulaşmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 185.525 adet basılı kaynak kullanıcıların hizmetine sunulmakta olup 31.696 öğrenci sayısı esas alınarak yapılan hesaplamada öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı 5,85 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuç, eğitim-öğretim süreçlerini destekleyen fiziki bilgi kaynaklarının güçlendirildiğini ve öğrenci merkezli öğrenme ortamlarının geliştirilmesine yönelik hedeflerle uyumlu bir ilerleme sağlandığını göstermektedir.

Kütüphanenin basılı kaynak koleksiyonu, bağış yoluyla temin edilen yayınlar, akademik ve idari birimler ile öğrencilerden gelen talepler doğrultusunda belirlenen yayınların ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde açık ihale yöntemiyle satın alınması suretiyle oluşturulmaktadır. Ancak yeterli sayıda kitap bağışı ve/veya kitap talebinin iletilmemesi ya da bağışlanan yayınların Kütüphane bağış politikasına uygun olmaması, ilgili performans göstergesini olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Gösterge performansının sürdürülebilmesi için kullanıcılardan gelen taleplerin yeterli olmadığı durumlarda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerine katkı sağlayacağı değerlendirilen güncel ve bilimsel basılı yayınların tespit edilerek koleksiyona dâhil edilmesi planlanmaktadır.



P.G. 1.4.5. Öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı

P.G. 1.4.5. Değerlendirme döneminde öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı, plan dönemi başlangıç değeri olan 301'den 332'ye yükselmiş; yıl sonu hedefi olan 313'ün üzerine çıkarak %100 performans düzeyine ulaşmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla abone olunan veri tabanları, TÜBİTAK tarafından sağlanan veri tabanları ve satın alınan e-kitaplar dâhil olmak üzere toplam 10.512.824 adet elektronik kaynak öğrencilerin kullanımına sunulmuştur. Öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı; toplam elektronik kaynak sayısının toplam öğrenci sayısına (31.696) bölünmesi suretiyle hesaplanmış olup 332 olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, performans göstergesi için belirlenen 313 değerindeki yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.

Elektronik kaynaklarımızın %60'ı TÜBİTAK tarafından tüm üniversitelere ücretsiz olarak sunulan veri tabanlarından sağlanmaktadır. Bu hizmetin durdurulması veya mevcut veri tabanlarında yapılacak olan değişiklikler (abonelik iptali vb.) elektronik kaynak sayımızda ciddi düşüşlere neden olabilir. Ayrıca abone olunması planlanan veri tabanlarına ait ücretlerin döviz cinsinden ödenecek olması ve döviz kurlarındaki aşırı dalgalanmalar, veri

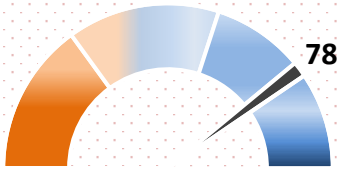
tabanı abonelikleri ve elektronik kitap alımları ile ilgili planlama yapmayı zorlaştırmaktadır. Mevcut veri tabanı aboneliklerinin devamı ve talep edilen yeni veri tabanı aboneliklerinin gerçekleştirilebilmesi için Kütüphane yatırım bütçesi belirlenirken bu hususların dikkate alınması gerektiği düşünülmektedir.

Performansın artırılabilmesi amacıyla 2026 yılında aşağıdaki eylemlerin uygulanması planlanmaktadır.

- 1) Mevcut veri tabanı aboneliklerinin devam ettirilmesi,
- 2) Araştırmacılar tarafından talep edilen ancak bütçe imkanları nedeniyle abonelik yapılamayan veri tabanı ihtiyaçlarının karşılanmaya çalışılması,
- 3) İhtiyaç ve taleplere uygun elektronik kitap alımlarına devam edilmesi.

Tablo 172: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.1.)

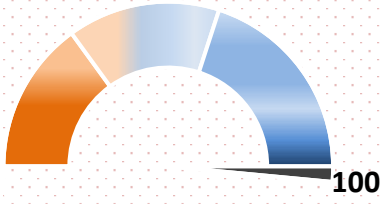
Amaç 2.	Bilimsel araştırma çıktıların toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini güçlendirmek					
Hedef 2.1.	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak					
Hedef 2.1. Performansı	71					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Projeler Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	15	106	115	90	78	120
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	20	1	4	13	100	4
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	25	0	2	0	0	2
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	25	0,75	0,77	0,68	97	0,78
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	15	15,75	17	15,86	99	18



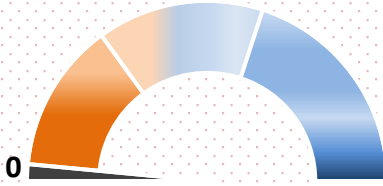
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı

P.G. 2.1.1. Değerlendirme döneminde, 34 adet yüksek lisans tez projesi, 20 adet doktora tez projesi, 26 adet genel amaçlı, 10 adet kariyer projesi olmak üzere toplam 90 adet proje tamamlanmıştır. Yıl sonu hedefine %78 oranında ulaşılmıştır.

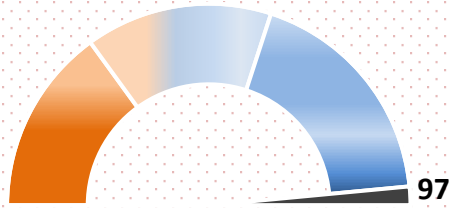
Bu süreçte Üniversite mali kaynakları imkanları doğrultusunda yeni projeler kabul edilmekte, devam eden projelerin ek talepleri karşılanmaktadır. Devam eden projelerin uzatılmadan tamamlanabilmesi için gerekli süreçler izlenmekte, sonuç raporlarının teslimi için yürütücülere uyarı ve yaptırımlar uygulanmaktadır. Proje başvurularının teşviki için proje bütçe limitleri artırılmış, performansa bağlı olarak proje üst limitlerinin artırılması sağlanmıştır. 2026 hedefine ulaşılabilmesi için bu uygulamalara devam edilmesi planlanmaktadır.



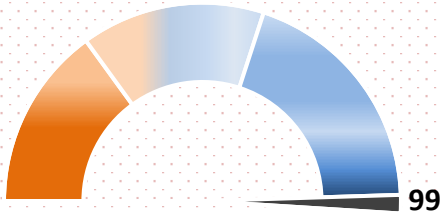
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı



P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı



P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)



P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)

P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla 13 adet TÜBİTAK projesi tamamlanmış ve yıl sonu hedefine (4 proje) ulaşılmıştır. Bu projelerin kabulü ve yürütülmesinde Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerin yetkili olması gösterge performansını etkileyen bir dış risktir. Akademisyenlerin ödül vb. teşvik mekanizmaları ile dış kaynak kullanımlı proje yürütmelerinin özendirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır.

P.G. 2.1.3. Değerlendirme döneminde, uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje bulunmamaktadır. Bu projelerin kabulü ve yürütülmesinde Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerin yetkili olması gösterge performansını belirleyen önemli bir risktir. Öğretim elemanlarının uluslararası proje yürütmelerinin teşvik edilmesi planlanmaktadır.

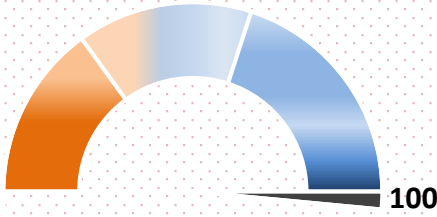
P.G. 2.1.4. ve P.G.2.1.5. Değerlendirme döneminde öğretim elemanlarımız tarafından toplam 512 adet uluslararası yayın üretilmiştir. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı, toplam uluslararası yayın sayısının öğretim üyesi sayısına (686) bölünmesi suretiyle 0,75 olarak hesaplanmış olup, yıl sonu hedefinin %97'sine ulaşılmıştır. Üniversitemiz adresli olarak üretilen uluslararası yayınlara, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 11.542 atıf yapılmıştır. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı, toplam uluslararası atıf sayısının öğretim üyesi sayısına (686) bölünmesi suretiyle 16,82 olarak hesaplanmış olup, yıl sonu hedefinin %99'una ulaşılmıştır. Gerçekleşme değerinin hedefin altında kalmasında; yayın süreçlerinin uzun sürmesi, nitelikli dergilerde yayın kabul oranlarının düşüklüğü, akademik ve idari iş yükünün artması ile proje-yayın dengesinin yeterince kurulamaması gibi hususların etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Kartil (quartiles) değeri yüksek (Q1, Q2) dergilerde yayın yapmanın zor, maliyetli ve yayın süreçlerinin uzun olması, ayrıca öğretim üyelerinin yabancı dil eksikliklerinin hedeflenen değere ulaşmasını güçleştirdiği değerlendirilmektedir. Performansın artırılabilmesi için;

- 1) Öğretim üyelerine yayın aşamalarında destek olmak üzere akademik destek merkezinin kurulması,
- 2) Açık erişim Q1 ve Q2 grubu dergilerden kabul alan araştırmacıların ilgili yayın masraflarının desteklenmesi,
- 3) Öğretim üyelerinin "[Oku ve Yayımla](#)" anlaşmaları kapsamında makale işlem ücreti ödmeden veya indirimli olarak açık erişimli dergilerde yayın yapabilme imkanlarının bulunduğu konusunda bilinçlendirilmesi,
- 4) Nitelikli yayın yapan öğretim üyelerinin teşvik edilmesi amacıyla maddi ve manevi olarak ödüllendirilmesi önerilmektedir.

Tablo 173: Bölgenin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.2.)

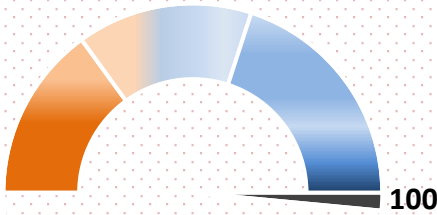
Amaç 2.	Bilimsel araştırma çıktılarına toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini güçlendirmek					
Hedef 2.2.	Bölgenin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek					
Hedef 2.2. Performansı	100					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Projeler Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	20	20	24	55	100	25
P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	20	20	25	35	100	30
P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	20	1	10	13	100	10
P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	20	90	100	137	100	100
P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı	20	5	5	51	100	5



P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)

P.G. 2.2.1. 2025 yılında mühendislik alanında toplam 55 etkinlik gerçekleştirilmiştir.

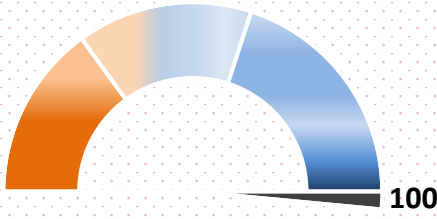
3D Yazıcılar İçin Modelleme ve Analiz eğitimi, MATLAB ile Robotik Modelleme Teknikleri eğitimi, Mühendislik Alanında Kariyer Gelişimi Konferansı, Mühendislik Tasarımlarında Elektromanyetik Girişim ve Elektromanyetik Uyumluluğun Önemi Konferansı, Yapay Zeka ve Mühendislik Paneli, 4. Kocatepe Mühendislik Bilimleri Öğrenci Sempozyumu, I. Kocatepe AR-GE Proje Pazarı Ödül Töreni 2025 yılında üniversitemizde mühendislik alanında gerçekleştirilen önemli etkinliklerden bazılarıdır.



P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)

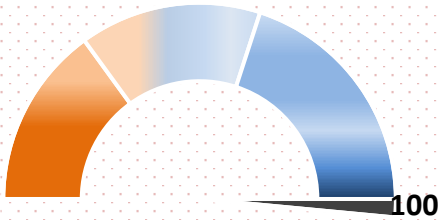
P.G. 2.2.2. Değerlendirme döneminde turizm alanında toplam 35 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Turizm Fakültesinin kuruluşunun 20. Yılı olması nedeniyle fakültede basında da yer bulan önemli etkinlikler düzenlenmiştir. Yapılan etkinliklerden bazılarına aşağıda yer verilmiştir:

- Guinness Rekortmeni Şef Dolmacı, Turizm Fakültesinde Öğrencilerle Bir Araya Geldi
- Turizm Fakültesi, “11. Turizmde İstihdam ve Kariyer Günleri” Etkinliği Gerçekleştirildi
- “Turizmde Kadın Yönetici Olmak: Zorluklar, Fırsatlar” Paneli Gerçekleştirildi
- Turizm Fakültesinde “Seyahat Acentesi Yöneticisi Gözüyle Turizmde Yönetici Olmak” Konulu Söyleşi Gerçekleştirildi
- Turizm Fakültesinde “Turizm Duayenleri Söyleşileri”nin İkincisi Düzenlendi
- Turizm Fakültesinde “Turizm Haftası Söyleşisi” Gerçekleştirildi
- Turizm Fakültesinde Türk Mutfağı Sokak Lezzetleri Festivali Düzenlendi
- Otel Müdürleri, Turizm Fakültesi Öğrencileriyle Bir Araya Geldi



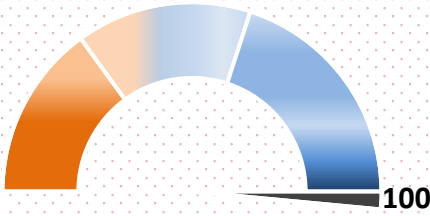
P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)

P.G. 2.2.3. Değerlendirme döneminde hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında toplam 13 etkinlik gerçekleştirilmiştir. [Veteriner Fakültesinin Kuruluşunun 30. Yılı](#) ve “[Dünya Veteriner Hekimler Günü](#)” kapsamında düzenlenen etkinlikler ile “[1. Uluslararası Yük Hayvanları Çalıştayı](#)” kapsamında düzenlenen etkinlikler, değerlendirme döneminde bu alanda gerçekleşen önemli etkinliklerden bazılarıdır.



P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)

P.G. 2.2.4. 2025 yılında üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda 137 adet bilimsel etkinlik gerçekleştirilmiştir. Öncelikli alanlar dışındaki disiplinlerde yakalanan bu ivme, Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin akademik kapasitesinin heterojen ve dengeli bir şekilde büyüdüğünü ortaya koymaktadır. 2026 yılı için belirlenen 100 etkinlik hedefi, ulaşılan bu başarının sürdürülebilir kılınması ve nicelikten ziyade niteliksel gelişime (uluslararası katılımın artırılması, çıktıların yayına dönüşme oranı vb.) odaklanılması stratejisiyle uyumludur. Bu doğrultuda, 2026 yılında da benzer bir disiplinle çalışılarak kurumsal akreditasyon süreçlerimize ve kalite standartlarımıza katkı sağlanmaya devam edilecektir.

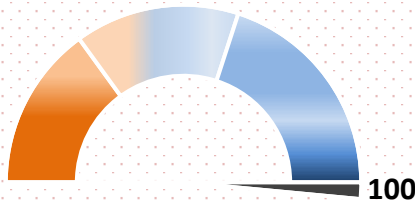


P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı

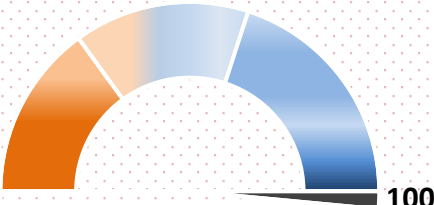
P.G. 2.2.5. Değerlendirme döneminde 51 adet bölgesel kalkınma odaklı proje tamamlanmıştır. Bununla birlikte sonraki dönemlerde hedef performansının sürdürülebilmesi için üniversitemizin öncelikli alanlarının iç ve dış paydaşlara aktarılacak bu alanda faaliyet yürütülmesinin desteklenmesi ve bölgesel kalkınmaya yönelik projelerin yapılması için bu alanlarda tematik proje ilanına çıkılması planlanmaktadır.

Tablo 174: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.3.)

Amaç 2.	Bilimsel araştırma çıktılarına toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini güçlendirmek					
Hedef 2.3.	Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek					
Hedef 2.3. Performansı	85					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 2.3.1. Girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimiyle ilgili açılan ders sayısı	20	130	130	549	100	130
P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı	20	26	37	83	100	37
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı	20	17	25	20	80	25
P.G. 2.3.4. Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı	20	19	21	9	43	21
P.G. 2.3.5. Üniversite adına tescil edilen patent/faydalı model/marka sayısı (kümülatif)	20	8	11	11	100	11



P.G. 2.3.1. Girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimiyle ilgili açılan ders sayısı



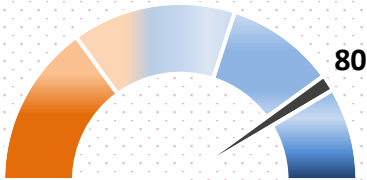
P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı

P.G. 2.3.1 Üniversitemiz bünyesindeki programlarda değerlendirme döneminde inovasyon ile ilgili 9, girişimcilik ile ilgili 95, teknoloji yönetimi ile ilgili 445 ders olmak üzere toplamda 549 ders açılmıştır. Konuya ilişkin akademik birimlerimiz teşvik edilmekte ve akademik çalışmaların bu yönde olması amacıyla bilgiler verilmektedir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

P.G. 2.3.2. Değerlendirme döneminde yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Son dönemlerde teknolojik gelişmelerin artmasıyla birlikte, teknoloji ve inovasyon merkezleri olan teknoparklara olan ilgi de günden güne artarak devam etmektedir. Aynı zamanda teknoparklarda sağlanan vergi teşvik ve muafiyetleri de hedefe ulaşılmasında önemli rol oynamıştır.

Küresel çapta yaşanan ekonomik sıkıntılar, teknoloji dünyasında yaşanan hammadde krizleri teknolojik gelişmelere engel olabilecek unsurlar gibi görünse de teknoloji geliştirme bölgelerine sağlanan vergisel ve personel bazında sağlanan ücret teşvikleri durumu bir nebze de olsa tolere edebilmektedir. Bunun yanında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın sağlamış olduğu vergi teşvik ve muafiyetlerinin kaldırılması veya kısıtlanması bölgelere olan ilgiyi azaltabilir. 2022 yılında Afyon OSB'de yeni teknopark ek bina inşaatına başlanılmış ve inşaat süreci tamamlanarak 2025 yılının son aylarında Afyon OSB Teknopark Ek alanı faaliyetine başlamış dolayısı ile fiziki yetersizlik koşulları ortadan kaldırılmıştır.

2026 yılında hedef performansının sürdürülebilmesi amacıyla Ar-Ge kültürünün yaygınlaşması ve ilin teknolojik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla sanayici ve girişimcilere yönelik teknopark tanıtımı için bilgilendirme toplantıları ve birebir görüşmeler düzenlenecektir.



P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı

P.G. 2.3.3. İlgili dönem içinde belirlenen hedefin bir miktar altında kalınmıştır. Bunun en önemli sebeplerinden biri Teknoparkımızın fiziki imkanlarının yetersiz kalması idi. Bu durumun il içindeki Organize Sanayi Bölgesinde yapımı tamamlanan ve 2025 yılı sonunda faaliyetine başlayan Afyon OSB Teknopark Ek alanının etkin bir duruma gelmesi ile çözülmesi amaçlanmaktadır. Üniversitemizin merkez kampüsünde yer alan binanın üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerine ağırlık verilecek şekilde proje kabulüne başlayacak olması bu hedefin ilerleyen dönemde daha üst seviyelere çıkacağını göstermektedir.

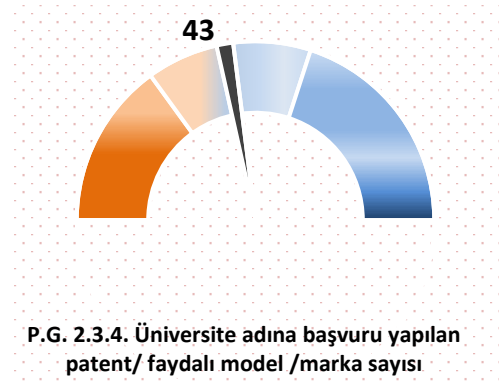
2026 yılı hedefine ulaşılabilmesi amacıyla;

1) Kampüs Teknopark alanında yer alan girişimci firmalar faaliyete geçen Afyon OSB Teknopark alanına taşınacak ve Kampüs Teknopark binası akademisyen ve öğrenci firmalarına tahsis edilerek bu alanda girişimci firma sayısı arttırılacaktır.

2) Akademisyen ve öğrencileri girişimcilik ve teknopark alanında bilgilendirmek ve özendirmek

için seminerler ve toplantılar düzenlenecektir.

3) Vergi teşvik ve muafiyetlerinin daha fazla artırılması ve girişimcilerin yeni projelere özendirilmesi için ilgili bakanlığa fikir sunulacaktır.



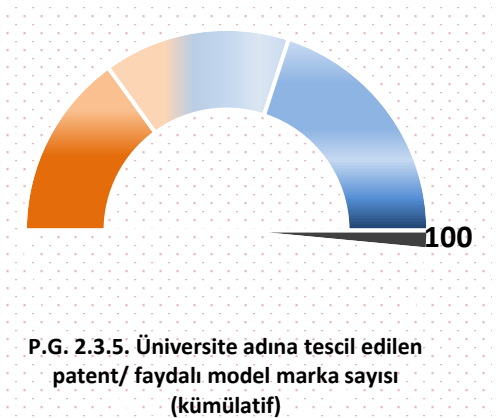
sınırlayan temel faktörler olmuştur.

Buna ek olarak, bazı potansiyel başvuruların başvuruya dönüşmeden erken aşamada kalması, performans değerini olumsuz etkilemiştir. Buna rağmen, mevcut başvuruların niteliği ve tescile dönüşme potansiyeli yüksek olup, 2026 yılı başvuru sayısında artış beklenmektedir. Üniversite adına başvuru yapılan patent / faydalı model / marka sayısı için risk ve engeller şunlardır:

- Akademik personelin fikri mülkiyet süreçlerine ayırabileceği zamanın sınırlı olması,
- Patent ve faydalı model başvurularında maliyet ve süreç karmaşıklığı algısı,
- Buluşların ticarileşme ve olgunluk düzeylerinin başvuru için yeterli olmaması,
- Üniversite adına başvuru kültürünün bazı birimlerde yeterince yerleşmemiş olması.

Performansın artırılmasına yönelik eylemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Fakülte ve araştırma merkezleri bazında potansiyel buluşların sistematik olarak taranması ve üniversite adına başvuruya uygun çalışmalar belirlenip, TTO tarafından yönlendirilecektir. Üniversite adına yapılan başvurular için başvuru ücretlerinin tamamı üniversitemiz tarafından karşılanmakta olup, ilave teşvik destek modelleri yaygınlaştırılacaktır.
- “Fikirden Patente”, “Bir Proje, Bir Patent” gibi başlıklarda uygulamalı ve örnek odaklı eğitimler düzenlenecektir.
- Doktora ve yüksek lisans tezlerinden patent/faydalı model çıkmasını teşvik edecek yönergelerin uygulanması ve tez danışmanlarının sürece aktif olarak dahil edilmesine yönelik Fen Bilimleri Enstitüsü ile ortaklaşa eğitimler verilecektir.
- Üniversite adına yapılan ve tescil alan başvuruların kurumsal web sitesi, bültenler ve akademik toplantılarda paylaşılması yoluyla iyi uygulama örneklerinin duyurulması sağlanacaktır.
- Ön değerlendirme, ön araştırma ve başvuru hazırlık süreçlerinin standartlaştırılarak başvuru süresinin kısaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. (Online başvuru gibi)



göstermektedir.

Performansın sürdürülmesi ve artırılmasına yönelik eylemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Yeni patent/faydalı model/marka başvurularının artırılması suretiyle, gelecek yıllarda tescil sayılarının düşmemesi için başvuru havuzunun sürekli beslenmesine yönelik duyurular yapılacaktır.
- Üniversite adına yapılan tüm başvurular için dijital takip sistemi oluşturularak süreçlerin periyodik olarak izlenmesi ve hızlandırılması için bir paket program satın alınması veya Bili İşlem Dairesi tarafından yazılması talep edilecektir.

P.G. 2.3.4. Üniversitemiz adına yapılan patent, faydalı model ve marka başvuru sayısı plan dönemi başlangıcında 19 iken, yıl sonu için 21 başvuru hedeflenmiştir. Değerlendirme dönemi itibarıyla toplam 9 başvuru gerçekleştirilmiş olup bu değer hedeflenen performansın %43'üne karşılık gelmektedir. Serbest buluşların olması, başvuruların Teknopark'ta yer alan firmalar üzerinden yapılması gösterge performansını olumsuz etkilemektedir. Bu süreçte Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından akademik birimlere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, fikri ve sınai mülkiyet hakları konusunda farkındalık çalışmaları yürütülmüş ve bireysel danışmanlık hizmetleri sunulmuştur. Ancak akademik personelin yoğun ders ve proje yükleri, başvuru süreçlerinin zaman alıcı olması, bazı buluşların olgunluk (TRL) seviyesinin başvuruya henüz uygun olmaması ve özellikle patent başvurularında maliyet algısının yüksekliği, başvuru sayılarının hedeflenen düzeye ulaşmasını

P.G. 2.3.5. Üniversitemiz adına tescil edilen patent, faydalı model ve marka sayısı plan dönemi başlangıcında 8 iken, yıl sonu için 11 olarak hedeflenmiştir. Değerlendirme dönemi itibarıyla kümülatif tescil sayısı 11'e ulaşmış olup, performans göstergesi %100 başarıyla gerçekleştirilmiştir.

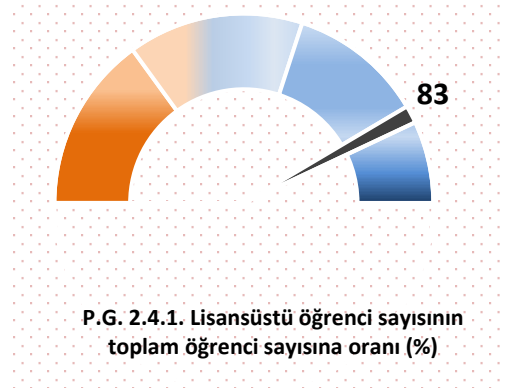
Bu başarıda, önceki yıllarda yapılan başvuruların sistematik şekilde takip edilmesi, Türk Patent ve Marka Kurumu nezdindeki süreçlerin Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından etkin biçimde yönetilmesi ve akademik birimlerle kurulan düzenli iletişim önemli rol oynamıştır. Ayrıca, tescile dönüşme potansiyeli yüksek başvuruların önceliklendirilmesi ve eksik evrak/süreç kaynaklı gecikmelerin önüne geçilmesi, hedefin planlanan sürede yakalanmasını sağlamıştır.

İlgili dönemde önceki dönemlerden devreden başvuruların sonuçlanmasıyla hedeflenen değer yıl sonu beklenmeden yakalanması mümkün olmuştur. Bu durum, üniversitemizde fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında kurumsal kapasitenin güçlendiğini ve sürdürülebilir bir tescil performansına ulaşıldığını

- Tescil alan patent, faydalı model ve markaların üniversite içi duyurularla görünür kılınması ve akademik teşvik mekanizmalarıyla desteklenmesi sağlanacaktır.
- Tescil edilen fikri hakların lisanslama, sanayi iş birlikleri ve girişimcilik faaliyetlerine konu edilmesine yönelik rehberlik ve mentorluk hizmetlerinin sunulacaktır.
- Bitirme projeleri ve lisansüstü tezlerden çıkan tescil potansiyeli yüksek çalışmaların erken aşamada belirlenerek başvuru ve tescil sürecine dahil edilmesi için danışmanlara bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
- Patent ve marka tescili konusunda düzenli eğitimler, bilgilendirme toplantıları ve iyi uygulama örnekleri ile üniversite genelinde sürdürülebilir bir fikri mülkiyet kültürünün oluşturulması sağlanacaktır.

Tablo 175: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.2.4.)

Amaç 2.	Bilimsel araştırma çıktıların toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini güçlendirmek					
Hedef 2.4.	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması					
Hedef 2.4. Performansı	96					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	25	10	10	8,28	83	10
P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (%)	20	20	20	26	100	25
P.G. 2.4.3. Lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısı	30	45	50	160	100	55
P.G. 2.4.4. Doktora programlarından mezun olan öğrenci sayısı	25	48	50	70	100	50

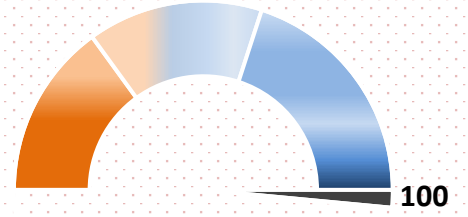


P.G. 2.4.1. Üniversitemizde 2002'si tezli yüksek lisans, 290'ı tezsiz yüksek lisans ve 334'ü doktora öğrencisi olmak üzere toplam 2626 öğrenci lisansüstü öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı %8,28 olarak hesaplanmıştır (2626/31696*100). Hedefe %83 oranında ulaşılmıştır. Bunun nedenlerinin ise lisans öğrenci sayısının azalmasının dolaylı olarak potansiyel lisansüstü öğrenci sayısını azaltması, öğrencilerin bir an önce meslek sahibi olmak istemeleri nedeniyle lisansüstü eğitime ilgilerinin azalması ve eğitimin maliyetli olması gibi nedenler olduğu düşünülmektedir. Lisansüstü alımların tamamlanmasıyla oranın artacağı beklenmektedir. Bununla birlikte uzun dönemde gösterge performansının iyileştirilebilmesi için aşağıdaki eylemler yürütülecektir:

1) Yayın ve proje maliyetlerinin düşürülmesi ve öğrencilerin öğrenim giderlerine katkı yapmak amacıyla öğrencilere özellikle dış paydaşlardan burs, kısmi zamanlı çalışma vb. olanaklar ile desteklenmesi planlanmaktadır

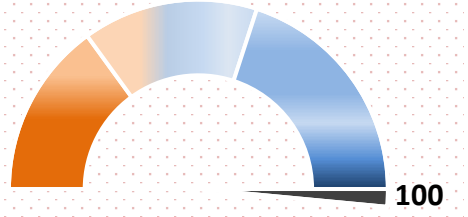
- 2) Anabilim dalları tanıtım medyaları oluşturacaktır.
- 3) Değişim programları kapsamında lisansüstü öğrencilerin hareketlilik oranının artması sağlanacaktır.
- 4) Uluslararası öğrencilere yönelik tanıtım ve bilgilendirmelerin yapılması sağlanacaktır.

P.G. 2.4.2. Değerlendirme döneminde lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısı 377 (259 tezsiz yüksek lisans, 352 tezli yüksek lisans, 70 doktora), lisansüstü öğrenci sayımız 2561 (290 tezsiz yüksek lisans, 2002 tezli yüksek lisans, 334 doktora) olarak gerçekleşmiştir. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı %26 olarak gerçekleşmiş ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.

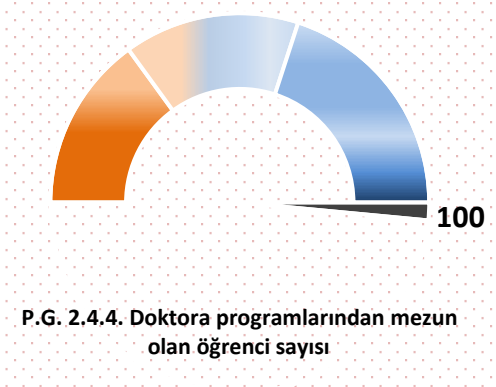


P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (%)

P.G. 2.4.3. İzleme döneminde 20'si sağlık bilimleri enstitüsü, 105'i fen bilimleri enstitüsü ve 35'i sosyal bilimler enstitüsünde olmak üzere lisansüstü tezlerden toplam 160 yayın üretilmiştir. Enstitülerimizde "tezden makaleye" başlığı altında anabilim dallarına bilgilendirme ve teşvik faaliyeti gerçekleşmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliğine göre hem yüksek lisans hem de doktoradan mezun olabilmek için yayın şartı getirildiğinden 2025 yılında lisansüstü tezlerden üretilen yayınların artarak devam ettiği görülmektedir.



P.G. 2.4.3. Lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısı

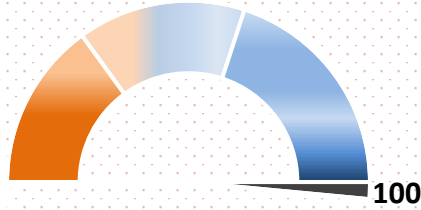


P.G. 2.4.4. Doktora programlarından mezun olan öğrenci sayısı

P.G. 2.4.4. Değerlendirme döneminde 70 öğrencimiz doktora programlarından mezun olmuş ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.

Tablo 176: Dış Paydaşlarla İş Birliğini Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.1.)

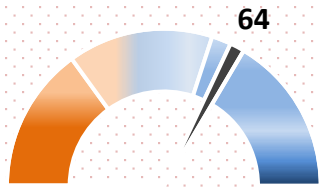
Amaç 3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet sunmak					
Hedef 3.1.	Dış paydaşlarla iş birliğini artırmak					
Hedef 3.1. Performansı	80					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	20	36	50	64	100	55
P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	20	246	250	161	64	250
P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı	20	120	130	112	86	135
P.G. 3.1.4. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	20	17	21	26	100	24
P.G. 3.1.5. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen katılım belgesi ve sertifika sayısı	20	1051	1290	591	46	1450



P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı

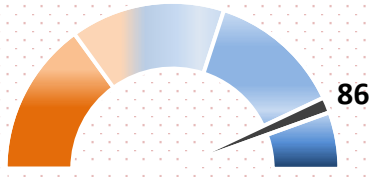
P.G. 3.1.1. Danışma Kurulları Yönergesinin 8/4. maddesinde “Birim Danışma Kurulu, Üniversite Danışma Kurulunun belirlediği çalışma takvimine göre Birim Sekreterliğinin tüm üyelere yaptığı davet ile bahar ve güz yarıyıllarında olmak üzere yılda en az iki kez toplanır. Kurul toplantı tarihleri kurul sekreteryası tarafından yazılı olarak duyurulur.” ifadesi yer almaktadır. Buradan hareketle belirtilen tarihlerde 2024-2025 eğitim-öğretim yılı bahar döneminde 36, 2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz döneminde 27 olmak üzere toplam 63 birim danışma kurulu toplantısı ve 1 adet Üniversite Danışma Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Danışma kurulu toplantılarının ilgili yönerge ile yılda iki kez gerçekleştirilmesi güvence altına alınmakla birlikte, bazı birimlerde gerek danışma kurulundaki güncellemeler ve iletişim eksiklikleri gerekse gündem oluşmaması gibi gerekçelerle kurulun bir araya gelememesi riski mevcuttur. Akademik birimler ve uygulama ve araştırma merkezlerine Danışma Kurulları Yönergesinin ilgili maddesi gereği 2025-2026 eğitim-öğretim yılı bahar ve 2026-2027 eğitim-öğretim yılı güz dönemlerinde dış danışma kurulları toplantılarını yapmaları için Kalite Koordinatörlüğü tarafından hatırlatma yazıları yazılacaktır.



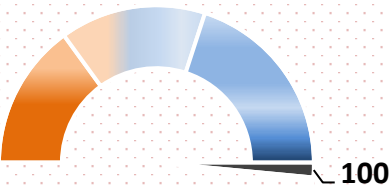
P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı

P.G. 3.1.2. 2025 yılında 103’ü eğitim birimleri, 58’i öğrenci kulüp ve toplulukları tarafından olmak üzere Üniversiteyi tanıtıcı toplam 161 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin ürettiği değerleri toplumla paylaşma misyonu, bu tanıtım ziyaretleriyle hayat bulmaktadır. Eğitim birimlerimizin gerçekleştirdiği 103 ziyaret, akademik potansiyelimizin doğru mecralarda anlatılmasını sağlayarak üniversite-aday öğrenci ve üniversite-sanayi bağına güçlendirmiştir. Öğrenci kulüplerimizin aktif rol aldığı 58 etkinlik, üniversitemizin sosyal ve kültürel zenginliğini dış paydaşlara yansıtarak kurumsal imajımızı pozitif yönde desteklemiştir. 2026 yılı hedefleri kapsamında, bu ziyaretlerin niteliksel etkisini (ziyaret sonrası geri dönüş oranları, tercih edilme istatistikleri üzerindeki etkisi vb.) ölçecek mekanizmaların geliştirilmesi planlanmaktadır.



P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı

P.G. 3.1.3. 2025 yılında paydaşlarla yapılan 30 yeni protokol ile aktif protokol sayısı 112 olmuştur. Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin paydaşlarla protokol yapması, üniversitenin akademik, sosyal ve ekonomik katkılarını güçlendiren stratejik bir adımdır. Bu protokoller, kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini artırarak bilgi ve teknoloji transferini kolaylaştırmaktadır. Ayrıca öğrenciler için staj, araştırma ve istihdam olanakları yaratırken, bölgesel kalkınmaya da önemli katkılar sağlamaktadır. Paydaşlarla kurulan bu güçlü iş birlikleri, üniversitenin vizyonunu desteklerken, toplumsal faydayı ve kurumsal itibarı da artırmaktadır. Üniversitemizin yapmış olduğu protokollere <https://gensek.aku.edu.tr/protokoller/> web adresinden ulaşılabilir.



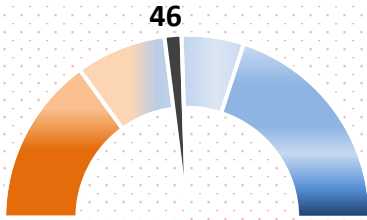
P.G. 3.1.4. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı

P.G. 3.1.4. ve P.G. 3.1.5. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından değerlendirme döneminde 26 eğitim düzenlenmiş ve 591 katılımcıya katılım belgesi/sertifika verilmiştir.

Halk Eğitim Merkezi tarafından verilen ücretsiz kurslar, branşında eğitim verecek eğitmen bulunamaması, verilmesi düşünülen kurslar için yetki alınamaması veya mevcut yetkinin geçersiz olması gösterge performansını olumsuz etkileyebilecek risklerdir.

2026 yılı hedefine ulaşabilmek için aşağıdaki eylemlerin yürütülmesi planlanmaktadır:

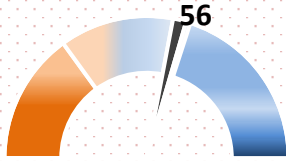
- 1) Güncel, pratik ve sektör ihtiyaçlarına uygun eğitim içeriklerinin hazırlanması.
- 2) Eğitim konularının çeşitlendirilmesi ve yenilikçi yaklaşımların benimsenmesi.
- 3) Katılımcılara özgün ve cazip sertifikasyon programlarının sunulması.
- 4) Eğitim programlarının hedef kitleye uygun şekilde belirlenmesi.
- 5) Sosyal medya, web sitesi, e-posta gibi dijital platformlar üzerinden etkili tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi.
- 6) Yerel ve ulusal etkinliklerde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin görünürlüğünün artırılması.



P.G. 3.1.5. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen katılım belgesi ve sertifika sayısı

Tablo 177: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.2.)

Amaç 3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet sunmak					
Hedef 3.2.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek					
Hedef 3.2 Performansı	35					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 3.2.1. Mezun olanların aynı dönemde Mezun Bilgi Sistemine kaydedilme oranı (%)	20	54,34	60	34	56	65
P.G. 3.2.2. Dijital Mezuniyet Yıllığı gerçekleşme oranı (%)	30	0	35	0	0	40
P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	25	22	30	10	33	35
P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	25	33	40	24	60	45

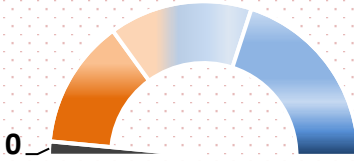


P.G. 3.2.1. Mezun olanların aynı dönemde Mezun Bilgi Sistemine kaydedilme oranı (%)

P.G. 3.2.1. Değerlendirme döneminde 4722 öğrencimiz mezun olmuş ve öğrencilerimizin 1584'ü aynı dönemde mezun bilgi sistemine kayıt olmuştur. Hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Mezun olan öğrencilerimiz, mezun bilgi sistemine genellikle diplomalarını almak üzere ilişik kesme işlemleri sırasında kaydolmaktadır. Mezun olan öğrencilerimizin son yıllarda mezuniyet belgesi olarak e-devlet üzerinden almış oldukları barkodlu belgeleri kullanmaları ve bundan dolayı ilişik kesme işlemi yapmamaları gösterge performansını etkileyen önemli bir risktir. Üniversitemiz akademik birimlerine Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından mezun olan öğrencilerimizin mezun bilgi sistemine kaydolmalarının sağlanması adına resmi yazı yazılmıştır. Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğüne 2026 Ocak ayında yapılan atamayla birim çalışmalarına başlamıştır. Mezunlarla İletişim

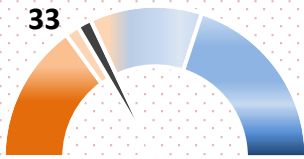
Koordinatörlüğünün yapacağı çalışmalarla 2026 yılında gösterge performansının iyileşmesi beklenmektedir.



P.G. 3.2.2. Dijital Mezuniyet Yıllığı gerçekleşme oranı (%)

P.G. 3.2.2. Değerlendirme döneminde akademik birimlerce dijital mezuniyet yılığı hazırlanmamıştır.

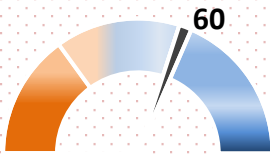
Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğünün akademik birimlerle iş birliği içinde yürüteceği faaliyetler ile dijital mezuniyet yılığı hazırlanacaktır.



P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı

P.G. 3.2.3. ve P.G. 3.2.4. Üniversitemiz 33 yıllık geçmişinde 180 bini aşkın mezun vermiş ve mezun olan öğrencilerimiz bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda topluma birçok sektörde hizmet vermektedir. Mezun olan öğrencilerin üniversitemizle bağıını güçlendirmek için eğitim birimlerimiz periyodik aralıklarla mezun buluşması etkinliği düzenlemektedir. Yine mezunlarımızdan kariyer sahibi olanların mevcut öğrencilerimize bilgi, birikim ve tecrübelerini aktarmaları için yıl içinde birçok etkinlik düzenlenmektedir. 2025 yılında daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik 10 ve kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla 20 etkinlik düzenlenmiştir. 2026 yılında da eğitim birimleri ve öğrenci kulüp ve topluluklarının bu tür etkinlikleri gerçekleştirmeye teşvik edilmesine devam edilecektir. Bununla birlikte Mezun İlişkileri Koordinatörlüğünün yürüteceği faaliyetler ile mezunlara yönelik etkinliklerin artacağı

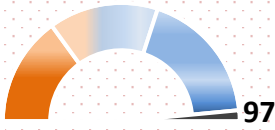
öngörülmektedir.



P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı

Tablo 178: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.3.)

Amaç 3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet sunmak					
Hedef 3.3.	Paydaşların memnuniyetini sağlamak					
Hedef 3.3. Performansı	99					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	20	65	68	65,96	97	69
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	20	73	75	74,75	100	75
P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	20	73	70	75,16	100	70
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	20	86	87	84,98	98	87
P.G. 3.3.5. Mezunların memnuniyet düzeyi (%)	20	68	70	70,80	100	70

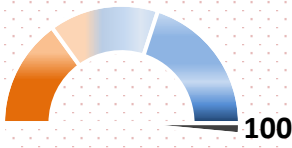


P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.3.1. 2025 yılı sonunda uygulanan ve 9.670 öğrencinin katıldığı öğrenci memnuniyet anketi sonucunda öğrencilerin genel memnuniyet düzeyi %65,96 olarak belirlenmiştir. Akademik ve idari birimlerden ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmak, memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması adına önlemler alınması istenmiştir.

Birimlerin ve bölümlerin ilgili memnuniyet anketlerinin sonuçları hakkında iyileştirme kararları almamaları veya alınan kararları öğrencilere yeterince duyuramamaları gibi nedenler, hedefin gerçekleşmesini engelleyen risk faktörleridir.

2026 yılında gösterge performansının iyileştirilmesi için ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda yapılan iyileştirmelerin ve bu doğrultuda atılan adımların, akademik danışmanlık toplantılarında öğrencilere duyurulması için akademik birimlere resmi yazı yazılacak ve memnuniyet anketlerine ek mekanizmalar ile öğrenci memnuniyetinin ölçülmesi hususu, ilgili birimlere hatırlatılacaktır.



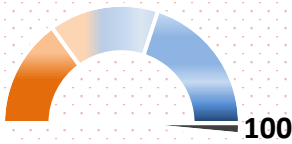
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.3.2. 2025 yılı sonunda uygulanan ve 317 akademik personelin katıldığı akademik personel memnuniyet anketi sonucunda akademik personelin genel memnuniyet düzeyi %74,75 olarak belirlenmiştir. Bu değer, yılsonu hedeflenen değere çok yakındır.

Akademik personel memnuniyet anketine katılımın düşük düzeyde olduğu belirlenmiştir. Bu durum, bu gösterge ile ilgili değerlendirme dönemindeki gerçekleşme değerine ulaşılmasına neden olan bir riski barındırmaktadır.

2025 yılında gösterge performansının gerçekleşme değerinin sürdürülebilmesi için akademik ve idari birimler, memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda önlemler almaları konusunda

resmi yazı ile bilgilendirilmiş ve bilgilendirilmeye devam edilecektir. Ayrıca akademik personelin ankete katılımı konusunda birim kalite sorumluları bilgilendirilecektir.

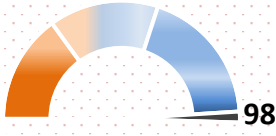


P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.3.3. 2025 yılı sonunda uygulanan ve 456 idari personelin katıldığı idari personel memnuniyet anketi sonucunda idari personelin genel memnuniyet düzeyi %75,16 olarak belirlenmiştir. Akademik ve idari birimlere ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmak, memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması için önlemler alınması istenmiştir.

İdari personel memnuniyet anketine katılımın düşük düzeyde olduğu belirlenmiştir. Bu durum, bu gösterge ile ilgili önümüzdeki dönemde gerçekleşme değerine ulaşılması önünde bir risk

oluşturmaktadır. 2026 yılında gösterge performansının gerçekleşme değerinin sürdürülebilmesi için akademik ve idari birimler, memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda önlemler almaları konusunda resmi yazı ile bilgilendirilmiş ve bilgilendirilmeye devam edilecektir. Bununla birlikte idari personelin ankete katılımı konusunda ilgili birimler bilgilendirilecektir.



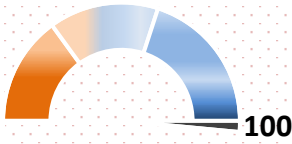
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)

katılımın yeterli düzeyde olmadığı belirlenmiştir. Bu durum, bu gösterge ile ilgili değerlendirme dönemindeki gerçekleşme değerine ulaşamamasına neden olan bir riski barındırmaktadır.

2026 yılında gösterge performansının gerçekleşme değerinin sürdürülebilmesi için akademik ve idari birimler, memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda önlemler almaları konusunda resmi yazı ile bilgilendirilmiş ve bilgilendirilmeye devam edilecektir. Ayrıca birimlerden danışma kurulu toplantılarında memnuniyetsizliğe neden olan hususların belirlenmesi konusunda gündem oluşturmaları istenecektir.

P.G. 3.3.4. 2025 yılı sonunda uygulanan ve 772 dış paydaşın katıldığı dış paydaş anketi sonucunda dış paydaşların genel memnuniyet düzeyi %84,98 olarak belirlenmiştir. Akademik ve idari birimlerden ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmak, memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması için önlemler alınması istenmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda bazı birimlerde dış paydaş memnuniyet anketine



P.G. 3.3.5. Mezunların memnuniyet düzeyi (%)

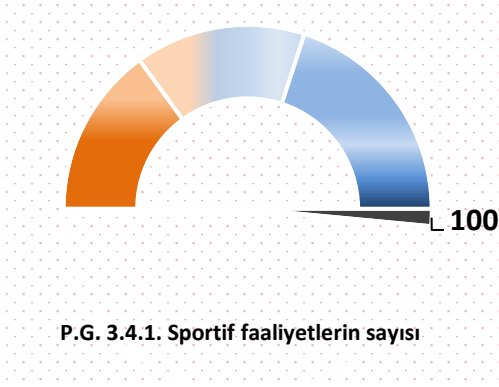
Birimlere mezun memnuniyetinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için önlemler almaları ve buna yönelik eylemlerin birim koordinatörleri ve program sorumluları tarafından gerçekleştirilmesinin sağlanmasının takip edilmesi konusu hatırlatılacaktır.

P.G. 3.3.5. 2025 yılı sonunda uygulanan ve 807 mezunun katıldığı mezun memnuniyet anketi sonucunda mezunların genel memnuniyet düzeyi %70,80 olarak belirlenmiştir. Akademik ve idari birimlerden ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmaları için önlemler alınması istenmiştir.

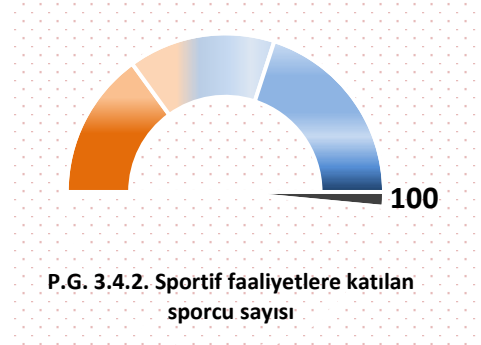
Mezun takibinin yeterince yapılamaması nedeniyle, mezun beklentilerinin yeterince anlaşılamaması riski, performans göstergesinin gerçekleşme değerini etkileyebilir.

Tablo 179: Paydaşlara Sunulan Hizmetleri Artırmak Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.3.4.)

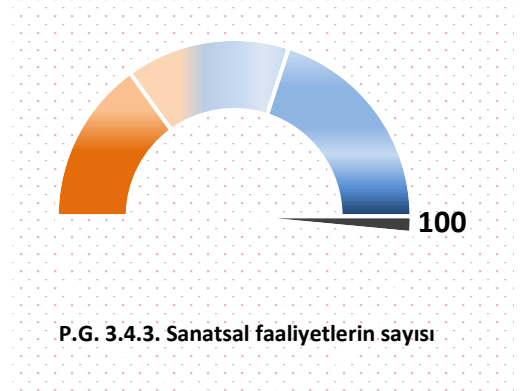
Amaç 3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet sunmak					
Hedef 3.4.	Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak					
Hedef 3.4 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 3.4.1. Sportif faaliyetlerin sayısı	20	35	45	3461	100	50
P.G. 3.4.2. Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı	20	3500	4500	34610	100	5000
P.G. 3.4.3. Sanatsal faaliyetlerin sayısı	20	40	40	55	100	40
P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı	20	230	240	1080	100	240
P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı	20	2758	3250	6010	100	3650

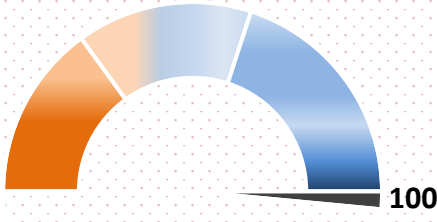


P.G. 3.4.1. ve P.G. 3.4.2. Akademik birimler arası futbol, voleybol, basketbol ve bireysel alanda masa tenisi, satranç ve badminton müsabakaları düzenlenmiştir. Türkiye Üniversite Sporları Federasyonunun düzenlemiş olduğu faaliyetlere üniversitemiz öğrencilerinin ilgili olduğu branşlara katılım göstermesi, AKÜFEST'25 sürecinde düzenlenen çeşitli müsabakalar ve Spor Bilimleri Fakültesinde düzenlenen etkinlikler sonucunda 3461 sportif faaliyete 34.610 sporcu katılmış ve yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.



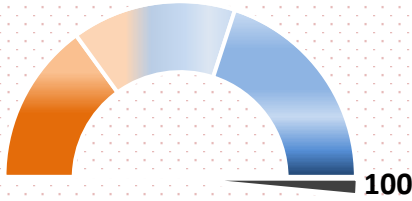
P.G. 3.4.3. Üniversitemizde değerlendirme döneminde 55 sanatsal faaliyet gerçekleşmiştir. Üniversitemiz Geleneksel Türk Sanatları Kulübünün "Keçe Sergisi", "Ebru Yapımı" ve "Batık Boyama" etkinlikleri, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Kulübünün "Atıklardan Sanata" etkinliği ve M.Rıza Çerçel Kültür ve Sanat Merkezinde gerçekleşen "Kent Sanat Buluşması V, Semiha ATABEY Kişisel Seramik Sergisi, Sadettin AYGÜN Kişisel Seramik Sergisi, Geleneksel Türk Sanatları Bölümü Sergisi-Seçki III, Zeliha AKÇAOĞLU Kişisel Resim Sergisi ve İncehisar MYO Takı Tasarımı Sergisi" vb. sanatsal faaliyetler yıl sonu hedeflenen değere ulaşılması noktasında katkı sağlamıştır.





P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı

P.G. 3.4.4. 2025 yılında üniversitemiz eğitim ve idari birimleri, uygulama ve araştırma merkezleri ile öğrenci kulüp ve toplulukları tarafından 1080 kültürel ve diğer sosyal faaliyet gerçekleştirilmiştir. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 75, Devlet Konservatuarı 44, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü 33 etkinlik ile en çok etkinlik yapan birimler arasındadır. Üniversitemizde her gün ortalama 3 etkinlik gerçekleştirilmektedir. Bu durum, üniversitemizin paydaşlarla etkileşimini artırarak öğrencilere, personele ve dış paydaşlara hem yeni fikirler edinme hem de sosyal ve kültürel açıdan zenginleşme imkânı sunan sosyal ortamlar yaratmaktadır.



P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı

P.G. 3.4.5. Gün geçtikçe hayvan hastanesinin ilimiz ve çevre illerde bilinirliğinin artması ve hastane hizmetlerinin 7/24 aksamadan devam etmesinden dolayı hasta sayısı artmaya devam etmektedir. Bu bağlamda 2025 hedefinin yaklaşık iki katı hasta tedavi edilerek hedefe ulaşıldığı görülmektedir.

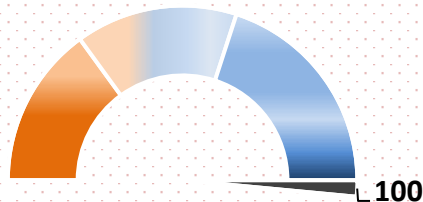
Afyonkarahisar ve çevre illerde barındırılan evcil hayvan sayısının ekonomik ve diğer nedenlerden dolayı azalması, çiftlik hayvanlarının hastanemize nakliyesinde ekonomik nedenlerden kaynaklanan güçlüklerin bulunması, ilimizde veya bölgemizde açılan veteriner kliniklerinin sayısının gün geçtikçe artması gibi durumlar bu hedefe ulaşmada önemli riskler oluşturmaktadır.

Afyon Kocatepe Hayvan Hastanesinin ilimizde ve bölgemizde herkes tarafından yeterli oranda bilinmesini sağlamak amacıyla tanıtıcı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, hastaneye ait ambulans hizmetinin verilmesi ile bazı risklerin önüne geçilebilir.

2025 takvim yılının sonunda hastanemize kazandırılan tomografi ve 3 boyutlu kardiyak ultrasonografi gibi son teknolojiye sahip cihazların 2026 yılında tedavi edilen hasta sayısındaki artışa olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

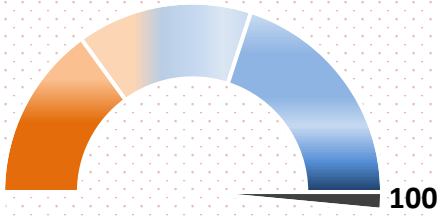
Tablo 180: Yönetim Yapısını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.1.)

Amaç 4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
Hedef 4.1.	Yönetim yapısını güçlendirmek					
Hedef 4.1. Performansı	100					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 4.1.1. İç denetime tabi tutulan süreç sayısı	35	4	6	8	100	6
P.G. 4.1.2. Kalitenin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı (Eğitim, toplantı vb.)	35	10	12	17	100	12
P.G. 4.1.3. Birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim sayısı	30	0	2	2	100	2



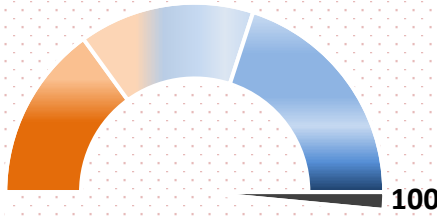
P.G. 4.1.1. İç denetime tabi tutulan süreç sayısı

P.G. 4.1.1. Rektörlük Makamının onayıyla yürürlüğe konulan 2023-2025 dönemi İç Denetim Planı (3 yıllık) kapsamında 2025 yılı için 8 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti planlanmıştır. Her yıl gerçekleştirilen Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetiminde elde edilen verilerin bir önceki denetim sonuçlarından çok farklı olmaması ve diğer denetimlerde denetim kapsamının süreç/birim bazında sınırlı tutulmaya çalışılması ve program içindeki süre planlamasında değişikliğe gidilmesiyle 2025 yılı denetim programı tamamlanabilmiştir. Toplamda 8 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti icra edilerek 9 adet rapor düzenlenmiş ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



P.G. 4.1.2. Kalitenin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı (Eğitim, toplantı vb.)

P.G. 4.1.2. 2025 yılında kalitenin geliştirilmesi için kalite güvencesi, stratejik yönetim ve iç kontrol başlıklarında üniversite yönetiminin doğrudan katıldığı 5 Strateji Geliştirme Kurulu, 3 Kalite Komisyonu ve 1 İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantısı gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Kalite Koordinatörlüğü tarafından “Birim Kalite Sorumluları ve Kalite Elçileri Bilgilendirme Toplantısı” ve “Program Öz Değerlendirme Raporu” başlıklarında, Strateji Şube Müdürlüğü tarafından ise “Birim Faaliyet Raporu Hazırlama” başlığında eğitim verilmiştir.



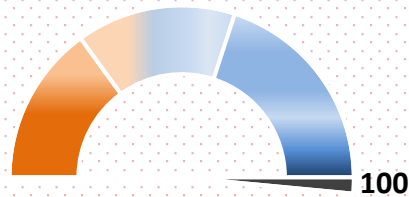
P.G. 4.1.3. Birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim sayısı

P.G. 4.1.3. 14.02.2025 tarihinde YÖKAK Başkanı Prof. Dr. Ümit KOCABIÇAK tarafından “Yükseköğretimde Kurumsal ve Program Akreditasyonlarının Önemi” konulu yüz yüze eğitim verilmiştir. Eğitime 65 kişi katılmıştır.

25.02.2025 tarihinde Üniversitemiz personeline ODTÜ Rektör Danışmanı Prof. Dr. Adem KALINLI tarafından “Yükseköğretimde Veriye Dayalı Stratejik Yönetim ve Afyon Kocatepe Üniversitesine Genel Bakış” konulu online eğitim verilmiştir. Eğitime 50 personel katılmıştır. 2026 yılı eğitim planlamasında birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik en az iki eğitime yer verilmesi planlanmaktadır.

Tablo 181: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.2.)

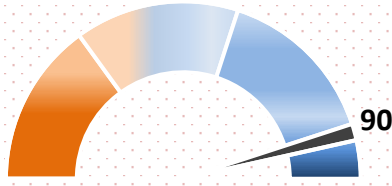
Amaç 4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
Hedef 4.2.	İnsan kaynaklarını güçlendirmek					
Hedef 4.2. Performansı	97					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	35	950	1000	1176	100	1000
P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı	30	60	62	56	90	65
P.G. 4.2.3. İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi üzerinden yapılan değerlendirme sayısı	35	1	1	1	100	1



P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı

P.G. 4.2.1. 2025 yılında 12 ayrı başlıkta verilen eğitimlere 962 idari personelimiz tarafından 1176 katılım sağlanmıştır. Yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.

Birimlere almak istedikleri hizmet içi eğitim konuları sorulmakta ve bu doğrultuda planlamalar yapılmaktadır. Yapılan planlamalar doğrultusunda eğitimler, uzman eğitmenler eşliğinde, interaktif yöntemlerle gerçekleştirilmektedir. Eğitimlerin içerikleri, katılımcıların mesleki gelişimlerini desteklemek, iş süreçlerini iyileştirmek ve kurumun genel hedefleriyle uyumlu olacak şekilde hazırlanmaktadır. Eğitim sonrası katılımcılardan geri bildirim alınarak, gelecek eğitim planlamalarında bu değerlendirmeler dikkate alınmaktadır.

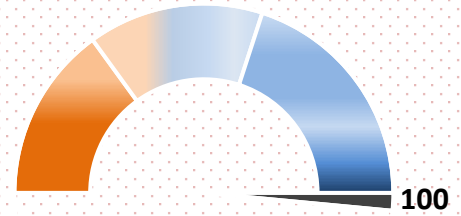


P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı

P.G. 4.2.2. Personeline yatırım yapan bir üniversite, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla kalmaz, aynı zamanda geleceğe yönelik sürdürülebilir bir gelişim ortamı yaratır. Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin bu yaklaşımı, hem bireysel başarıları destekleyen hem de kurumsal gelişimi hızlandıran önemli bir adımdır. Değerlendirme döneminde 6'sı önlisans, 5'i lisans, 21'i yüksek lisans ve 24'ü doktora olmak üzere toplamda 56 personel eğitim düzeyini yükseltmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi, eğitim kalitesini yükseltme hedefi doğrultusunda akademik ve idari personelinin eğitim düzeylerini yükseltmelerini teşvik etmektedir. Personelin eğitim düzeyini yükselterek elde ettiği bilgi ve beceriler, üniversitenin hem eğitim hem de idari süreçlerinde kalite standartlarının yükselmesine doğrudan yansımaktadır. Akademik

personelin uzmanlık alanlarında derinleşmesi, öğrencilerin daha nitelikli bir eğitim almasına olanak tanırken, idari personelin gelişimi ise kurumsal işleyişte verimlilik ve etkinliği artırmaktadır.

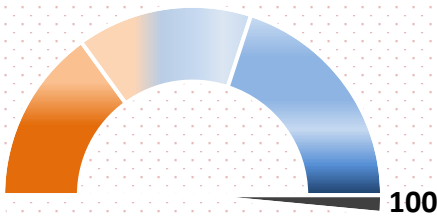
P.G. 4.2.3. İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi 3 yıldır personelin performansını değerlendirmek amacıyla yapılmaktadır. Değerlendirmeyi, personelin kendisi, 1. amiri ve 2. amiri yapmaktadır. Sistem, sürekli işçiler ve sözleşmeli personel dahil tüm idari personeli kapsamaktadır. Performans değerlendirme işlemi her yılın aralık ayı sonunda yapılmaktadır. 2025 yılı Aralık ayında yapılan değerlendirme ile yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



P.G. 4.2.3. İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi üzerinden yapılan değerlendirme sayısı

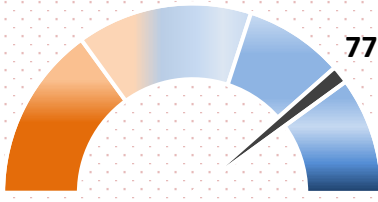
Tablo 182: Mali Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.3.)

Amaç 4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
Hedef 4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek					
Hedef 4.3. Performansı	80					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 4.3.1. Bütçe dışı proje gelirleri (ulusal)	30	4.442.699	7.000.000	11.215.013,27	100	8.000.000
P.G. 4.3.2. Döner sermaye gelirlerinin toplam gelirlere oranı (%)	50	1,64	1,75	1,34	77	1,80
P.G. 4.3.3. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	20	6,77	7	4,27	61	7



P.G. 4.3.1. Bütçe dışı proje gelirleri (ulusal)

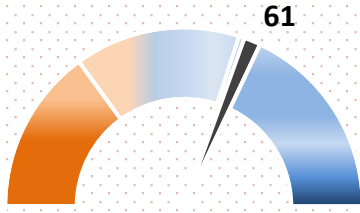
P.G. 4.3.1. 2025 yılında ulusal düzeydeki bütçe dışı proje gelirleri 11.215.013,27 TL olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen yıl sonu değerine ulaşılmıştır. Bu tutar üniversitemiz öğretim elemanlarınca yürütülmekte olan 39 TÜBİTAK, 1 TÜSEB ve 1 TUJJB projesinin 2025 yılı gelirlerinden oluşmaktadır. Öğretim elemanları üniversitemizin eğitim ve araştırma birimleri tarafından proje üretmeleri konusunda teşvik edilmekte ve desteklenmektedir.



P.G. 4.3.2. Döner sermaye gelirlerinin toplam gelirlere oranı (%)

P.G. 4.3.2. 2025 yılında %1,75 olarak hedeflenen döner sermaye gelirlerinin toplam gelire oranı %1,34 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı döner sermaye geliri 37.684.885,81 TL'dir. 2025 yılı hedefi %77 oranında gerçekleşmiştir.

Mermer ve Doğaltaş Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Ege İhracatçılar Birlikleri arasında yapılan protokolde %50 indirimin 20.03.2025 tarihinde bitmesi sonucu gelirin artması ve Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin acil servis ile birlikte 7 gün 24 saat çalışmaya başlaması gösterge performansını 2025 yılında olumlu yönde etkilemiştir. Bununla birlikte Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezinde yeterli öğrenci sayısına ulaşamaması 2026 hedefinin gerçekleşmesinde karşılaşılabilecek önemli risklerdir. Personel ödemeleri kurum bütçesi içindeki en büyük paya sahiptir ve enflasyon dönemlerinde artış hızı diğer kalemlerdeki artış hızından daha yüksek olmaktadır. Bu durum gösterge performansını olumsuz etkilemektedir.



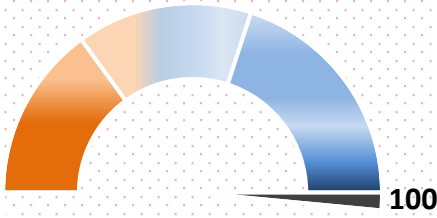
P.G. 4.3.3. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)

P.G. 4.3.3. 2025 yılında öz gelir miktarı 119.572.868,60 TL ve toplam gelirimiz 2.796.909.868,27 TL olarak gerçekleşmiştir. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı %4,27'dir. Üniversitemiz Sosyal Tesis İşletme Müdürlüğü'nün cirosunun %5'inin bütçeye öz gelir olarak kaydediliyor olması gösterge performansını olumlu etkilemiştir. Bununla birlikte Yükseköğretim Kurulunun son düzenlemesine göre ikinci öğretim programlarının kapatılması gösterge performansını olumsuz yönde etkilemiştir. 2025 yılında öz gelirlerin finansal durumunun analiz edilebilmesi ve gelir artırıcı tedbirlerin alınması amacıyla ilgili rektör yardımcısı başkanlığında toplantı yapılması planlanmaktadır. Öz gelirlerin ekonomik III'üncü düzey kırılımına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gelir Türü	Tutarı (TL)
Mal Satış Gelirleri (Hayvan ve süt satışı vb.)	4.493.169,25
Hizmet Gelirleri (Öğrenci öğrenim gelirleri vb.)	62.115.715,16
Taşınmaz Kiraları	4.185.153,25
Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	3.900.650,56
Diğer Gelirler	102.963,33
Diğer Faizler	28.872,54
Proje Yardımları	528.000,00
Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.496.033,82
İdari Para Cezaları	114.555,80
Diğer Çeşitli Gelirler	43.261.578,15
Toplam	119.572.868,36

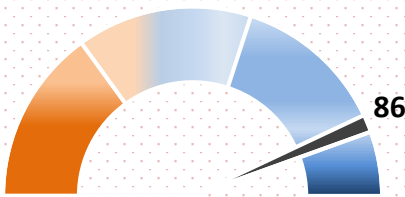
Tablo 183: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.4.)

Amaç 4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
Hedef 4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek					
Hedef 4.4. Performansı	97					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 4.4.1. Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı (%)	20	48	51	53	100	52
P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)	20	67,52	75	64,44	86	75
P.G. 4.4.3. Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan öğrenci başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)	20	2,46	2,45	2,59	100	2,47
P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)	20	49,02	18,55	19,37	100	18,57
P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)	20	31,59	11,1	11,48	100	11,15



P.G. 4.4.1. Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı (%)

P.G. 4.4.1. Üniversitemizdeki engelli dostu bina sayısı 66 ve toplam engelli dostu olabilecek bina sayısı ise 125'tir. Engelli dostu bina sayısının, engelli dostu olabilecek bina sayısına (trafo, su deposu vb. binalar hariç) oranının performans değeri %53'tür. Afyon Kocatepe Üniversitesi, kapsayıcı ve erişilebilir bir kampüs ortamı oluşturma vizyonu doğrultusunda önemli adımlar atarak yeni yapılacak binalarını engelli dostu inşa etmekte ve mevcut binalarını bu doğrultuda dönüştürmeye gayret etmektedir. Yapılan çalışmalar kapsamında, kampüs genelindeki tüm binalara erişim kolaylığı sağlayan rampalar, asansörler ve yönlendirme işaretleri bulunmaktadır. Ayrıca görme engelli bireyler için hissedilebilir yüzeyler bulunmaktadır. Bu düzenlemeler, üniversitede eğitim gören veya çalışan engelli bireylerin günlük yaşamlarını kolaylaştırmayı, akademik ve sosyal hayata tam katılımlarını sağlamayı hedeflemektedir. Üniversite yönetimi, erişilebilirlik standartlarının sürekli geliştirilmesi ve engelli bireylerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretilmesi için çalışmalarına kararlılıkla devam etmektedir. Afyon Kocatepe Üniversitesi, bu uygulamalarıyla yalnızca yasal bir yükümlülüğü yerine getirmekle kalmayıp, aynı zamanda fırsat eşitliğini destekleyen, herkes için erişilebilir bir eğitim ortamı sunma konusundaki toplumsal sorumluluğunu da yerine getirmektedir.

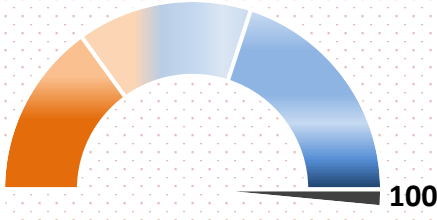


P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 4.4.2 2025 yılı sonunda uygulanan 10.443 iç paydaş ve 772 dış paydaşın katıldığı anketler sonucunda üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi %64,44 olarak belirlenmiştir. Akademik ve idari birimlerden ankette yer alan maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmak, memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanması için önlemler alınmaları istenmiştir.

Fiziksel imkânlara yönelik yapılan iyileştirmelerin, paydaşlara (özellikle öğrencilere) yeterince duyurulamaması, hedefin gerçekleşmesi önünde bir engeldir.

Yapılan iyileştirmelerin paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılması için ilgili birimlerin kalite sorumluları bilgilendirilecek ve akademik ve idari birimlerden ankette yer alan ilgili maddelerde memnuniyet düzeylerinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapmaları konusu hatırlatılacaktır.



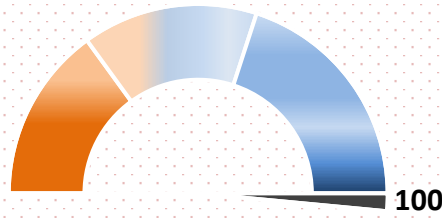
P.G. 4.4.3. Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan öğrenci başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)

P.G. 4.4.3., P.G. 4.4.4. ve P.G. 4.4.5. Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan öğrenci başına düşen kapalı fiziki alan miktarı 2,59 m² olarak hesaplanmıştır. Üniversitemizde eğitim-öğretim amaçlı kullanılan kapalı alan 81.944 m² ve öğrenci sayısı 31.696'dır.

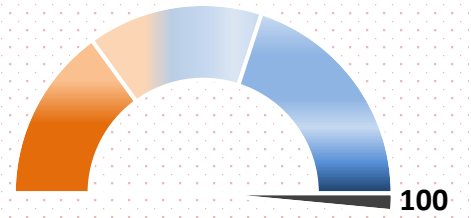
Akademik personel başına düşen fiziki alan miktarı 19,37 m² olarak hesaplanmıştır. Üniversitemizde akademik personelin kullandığı toplam alan 21.500 m² ve akademik personel sayısı 1110'dur.

İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan 11,48 m² olarak hesaplanmıştır. Üniversitemizde idari personelin kullandığı toplam alan 11.034 m² ve idari personel sayısı 964'tür. AMYO Çocuk Gelişimi Bölümünde yapılan tadilatın dolayı toplam eğitim alanımızda, Sandıklı Yunus Emre Kampüsü yeni güvenlik binasının yapılmasıyla idari personel alanında artış olmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Strateji Ve Bütçe Başkanlığından 2025-2027 yıllarını kapsayacak şekilde yeni yatırım talebinde bulunulmuştur. Fen-Edebiyat Fakültesi Ek Bina ve Spor Bilimleri Fakültesi Ek Bina yerine 2026-2027 yılları yatırım projesi olarak Deney Hayvanları Uygulama Ve Araştırma Merkezi Projesi verilmiştir. Bununla birlikte Borusan Kocabıyık Vakfı ile Üniversitemiz arasında yapılan görüşmeler neticesinde Hukuk Fakültesi Kafeterya ve Kütüphane Binası yapılması planlanmıştır. Bahsi geçen bina ile ilgili Uygulama Proje çalışmaları yapılmış, Borusan Kocabıyık Vakfı tarafından yapılan ihale sonucu 28.11.2025 tarihinde yüklenici firmaya yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. 2026 yılı için Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Avan Projeleri hazırlanmaktadır.



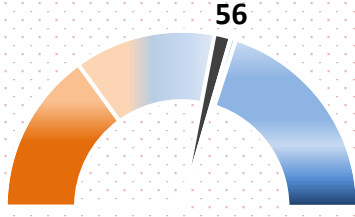
P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)



P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)

Tablo 184: Teknoloji ve Bilişim Altyapısını Güçlendirmek Hedefi Gerçekleşme Sonuçları (H.4.5.)

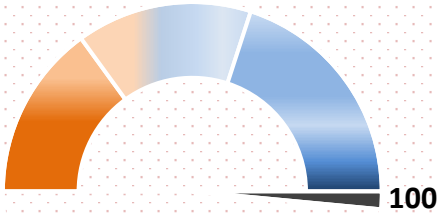
Amaç 4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
Hedef 4.5.	Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek					
Hedef 4.5. Performansı	89					
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025		Performans (%)	2026 Hedef
			Hedef	Gerçekleşme		
P.G. 4.5.1. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum oranı (%)	25	20	70	39	56	85
P.G. 4.5.2. Üniversite bünyesinde kendi yazılım birimlerimiz tarafından üretilen yazılım sayısı (Kümülatif)	20	54	58	61	100	60
P.G. 4.5.3. Kablosuz erişim noktası sayısı (Kümülatif)	15	430	490	596	100	520
P.G. 4.5.4 Aktif yedekliliği sağlanan fiziksel sistem sayısının toplam sistem sayısına oranı (%)	25	0	55	71	100	70
P.G. 4.5.5 Veri depolama kapasitesi (TB)	15	80	120	145	100	140



P.G. 4.5.1. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum oranı (%)

P.G. 4.5.1. Değerlendirmeler her sene farklı varlık gruplarından örneklem alınarak yapılmaktadır. Varlık grupları arasında ilerleme hızı açısından farklılıklar bulunmakla birlikte plan dönemi sonunda ortalama olarak aynı değerlere ulaşılması hedeflenmektedir.

Tedbirlerin tam olarak uygulanabilmesi için envanter çalışmaları ayrıntılandırılarak, CIS 8.1 ve TSE/ISO 27001:2022 standartlarına uygun hale getirilecektir. Ayrıca varlık envanterleri, önem seviyesi yüksek varlık grupları için tamamlandıktan sonra tedbirlerin uygulanmasına yönelik eylem planı gözden geçirilecek ve ayrıntılandırılacaktır. Yeni hesap ve açıklama, iç denetim dışındaki bir hesaplama



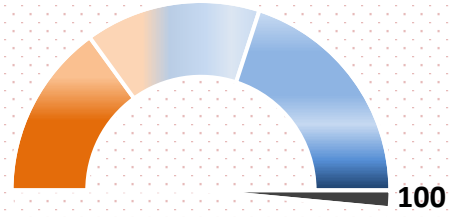
P.G. 4.5.2. Üniversite bünyesinde kendi yazılım birimlerimiz tarafından üretilen yazılım sayısı (Kümülatif)

P.G. 4.5.2 2025 yılında kendi yazılım birimlerimiz tarafından;

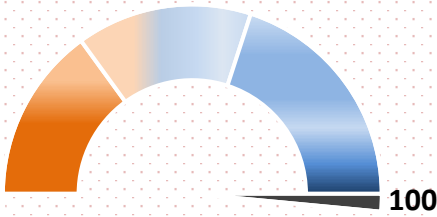
- KİDR,
- NVİ Web Servisi,
- EBYS İzin Sistemi yazılımları geliştirilmiş ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.

2026 yılında Plaka Tanıma ve Güvenlik Otomasyon Sistemi, ÖSYM Web Servisi ve İŞKUR programlarının tamamlanması planlanmaktadır.

P.G. 4.5.3. Değerlendirme döneminde 521 adet kablosuz erişim noktasına ilaveten 2025 yılında DMO üzerinden 183 adet erişim noktası satın alınmış olup 75'inin montajı tamamlanmıştır. Diğerlerinin montajının 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte en az 2 adet eğitim binasında Wifi 6 teknolojisine geçilecektir.

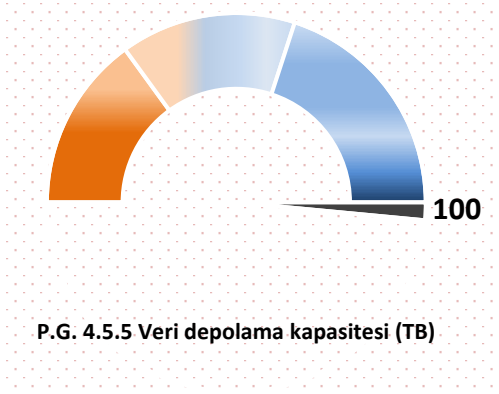


P.G. 4.5.3. Kablosuz erişim noktası sayısı (Kümülatif)



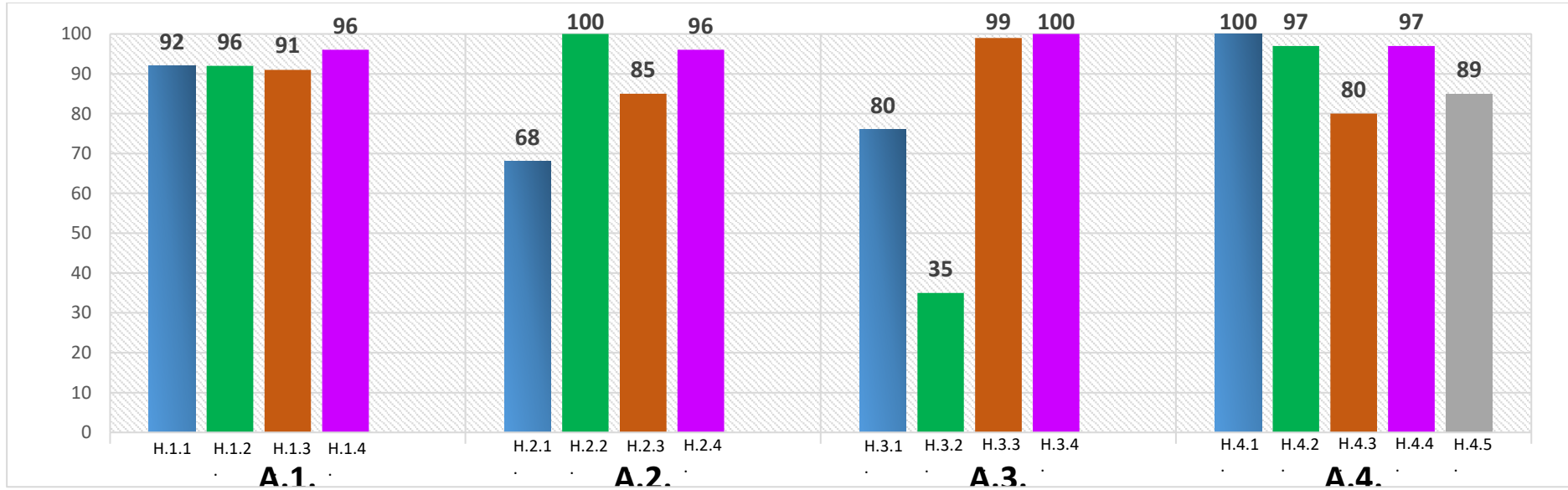
P.G. 4.5.4 Aktif yedekliliği sağlanan fiziksel sistem sayısının toplam sistem sayısına oranı (%)

P.G. 4.5.4. Değerlendirme döneminde yapılan kurulum ve konfigürasyon işlemleri ile kablosuz ağ kontrolcüsü yedekli hale getirilmiştir. Kamera ve Uzaktan Eğitim Sisteminin henüz yedekli olmaması risk teşkil etmektedir. 2026 yılında yapılması hedeflenen tedariklerle kamera sisteminin yedekli hale getirilmesi planlanmaktadır.



P.G. 4.5.5 2025 yılında yapılan 2 takım 8'er adet disk tedariki ile depolama kapasitesi 145 TB'ye çıkarılmıştır. Düzenli olarak yapılan ölçüm ve tahminler ile 2026 yılında ihtiyaçlar doğrultusunda yeni disk tedarikinin yapılması planlanmaktadır.

Şekil 4: 2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedeflerin 2025 Yılı Gerçekleşme Sonuçları



A.1. Uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli eğitim-öğretim vermek (%94)

H.1.1. Programların niteliğini sürekli iyileştirmek

H.1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek

H.1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak

H.1.4. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek

A.2. Bilimsel araştırma çıktıları toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülmesi sürecini Güçlendirmek (%87)

H.2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak

H.2.2. Bölgenin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek

H.2.3. Paydaşları girişimcilğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek

H.2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

A.3. Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet sunmak (%78)

H.3.1. Dış paydaşlarla iş birliğini artırmak

H.3.2. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek

H.3.3. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

H.3.4. Paydaşlara sunulan hizmetleri artırmak

A.4. Kurumsal gelişim sürdürmek (%93)

H.4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek

H.4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek

H.4.3. Mali kaynakları güçlendirmek

H.4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

H.4.5. Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek

*Genel ortalama: %88

PERFORMANS GÖSTERGELERİ DÜZEYİNDE DEĞERLENDİRME TABLOLARI

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde 2019-2023 Stratejik Planının ilk uygulama döneminden itibaren stratejik plan izleme ve değerlendirme süreçleri ile performans programı izleme süreçlerinde ihtiyaç duyulan veriler [Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi](#) üzerinden yapılmaktadır. 2024-2028 Stratejik Planının uygulanmaya başlamasıyla “*Stratejik Plan Modülü*” üzerinde değişiklikler yapılmıştır. Stratejik plan veri toplama sürecinde alt birimlerin veri girişi yaptığı “*Birim Stratejik Plan Modülü*” kaldırılmıştır. Bunun yerine merkez birimlerin veri girişi yaptığı “*Stratejik Plan Modülü*” daha aktif hale getirilerek veri toplama bürokrasisi ortadan kaldırılmıştır. Bununla birlikte personelin çeşitli kategorilerde değerlendirdikleri ve sonrasında birinci ve ikinci amirleri tarafından değerlendirildiği Personel Değerlendirme Sistemi bulunmaktadır. Bu sisteme yılda en az bir defa olacak şekilde tüm personelin periyodik aralıklarla katılımı sağlanmaktadır. Bununla birlikte personelin çeşitli kategorilerde değerlendirdikleri ve sonrasında birinci ve ikinci amirleri tarafından değerlendirildiği Personel Değerlendirme Sistemi bulunmaktadır. Bu sisteme yılda en az bir defa olacak şekilde tüm personelin periyodik aralıklarla katılımı sağlanmaktadır. Stratejik plan izleme ve değerlendirme süreci Şekil 2’de gösterilmiştir.

Şekil 4: Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Süreci



3.2.5. Diğer Hususlar

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 185’te gösterilmiştir.

Tablo 185: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

Sektör	Proje Adı	2024		2024 Yılı Nakdi Gerçekleşme (Tl)	Kalan Ödenek	Nakdi Gerç. %		Fiziki Gerç. (%)
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK			PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE	
Eğitim Yükseköğretim	Etüt Proje	500.000	2.000,00	0,00	2.000,00	0%	0%	0%
	Yayın Alımları	5.000.000,00	5.500.000,00	5.493.342,92	6.657,08	110%	100%	100%
	Derslik ve Merkezi Birimler	34.200.000,00	40.380.000,00	39.217.351,01	1.162.649	115%	97%	97%
	Kampüs Altyapısı	12.000.000,00	5.800.000,00	5.752.091,00	47.909,00	48%	99%	68%
	Muhtelif İşler	Mamul Mal Alımları	27.000.000,00	39.053.650,00	39.047.110,00	6.540,00	145%	100%
		Gayri Maddi Hak Alımları	4.500.000,00	3.333.350,00	3.333.349,77	0,23	74%	100%
		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	3.600.000,00	3.963.000,00	3.870.772,44	92.227,56	108%	98%
		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.700.000,00	5.048.000,00	5.047.929,76	70,24	107%	100%
		Muhtelif İşler Toplamı	39.800.000,00	51.398.000,00	51.299.161,97	98.838,03	129%	100%
	Eğitim Yükseköğretim Toplam	91.500.000	103.080.000,00	101.761.946,90	1.318.053	111 %	99%	72%

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ YÖKAK tarafından 5 yıllık tam akreditasyona sahip olunması,
- ❖ Fiziksel kaynakların büyük ölçüde tamamlanmış olması,
- ❖ Üniversitenin bulunduğu ilin jeopolitik konumu,
- ❖ Üniversitemizin eğitim, araştırma ve idari birimlerinin birçoğunda yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Programların açılması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesinde paydaş katılımının sağlanması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantı gerçekleştirilmesi ve iletişim araçlarının aktif kullanılarak anında bilgilendirmelerin yapılması sayesinde güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Akademik ve idari personelin gelişimi için eğitim programlarının düzenlenmesi,
- ❖ İdari personelin görevde yükselmelerinin (şeflik ve şube müdürlüğü) sınavla yapılıyor olması,
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,
- ❖ Çeşitli personel olanaklarına (konaklama, sosyal tesis vb.) sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin yapılmış olması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),
- ❖ Üniversitemizce düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin yeterli düzeyde olması,
- ❖ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması,
- ❖ Çeşitli alanlarda hizmet sunan uygulama ve araştırma merkezlerinin varlığı,
- ❖ Paydaş memnuniyetinin ölçülmesinde sürekliliğin sağlanması,
- ❖ Paydaş memnuniyetinin her yıl artan bir yönelim izlemesi,
- ❖ Android ve IOS uyumlu mobil uygulamaya sahip olunması,
- ❖ Akademik ve idari personel ile öğrenci başarılarının ödüllendirilmesi,

❖ Erasmus Değişim Programından faydalanan personel ve öğrenci sayısının, devlet üniversitesi sıralamalarında ilk sıralarda yer alması,

❖ Birçok firmaya ev sahipliği yapan Teknoparkın varlığı,

❖ Afjetle ısınma imkanı,

❖ 66 farklı ülkeden 1.822 uluslararası öğrencinin varlığı,

❖ Yerel ve bölgesel ihtiyaçlara önemli ölçüde cevap verebilecek, yüksek kapasiteli ve 7/24 hizmet veren Hayvan Hastanesinin varlığı,

❖ Türkiye'nin kampüs alanına kurulan ilk RC Yarış Pistine sahip olunması.

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaş arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma-geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,

❖ Ticarileşmiş patent/faydalı model/marka sayısının istenilen düzeyde olmaması,

❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,

❖ Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısının istenilen düzeyde olmaması,

❖ Uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olmaması,

❖ Üniversitemizin özel bütçesinin ve özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması,

❖ Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısının istenilen düzeyde olmaması,

❖ Uluslararası öğrencilerin niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,

❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve iş birliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,

❖ İç denetçi sayısının yetersizliği nedeniyle denetlenen alan sayısının istenilen düzeyde olmaması.

4.3. DEĞERLENDİRME

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 30 yıllık geçmişe sahip, kurumsal gelişimini önemli ölçüde tamamlamış, paydaşların taleplerini karşılayan güçlü bir üniversitedir. 2024 yılında YÖKAK tarafından üniversitemize 5 yıl süre ile tam akreditasyon belgesi verilmiştir.

Üniversitede periyodik aralıklarla memnuniyet anketleri aracılığıyla iç ve dış paydaşların memnuniyet düzeyleri ölçülmektedir. Böylelikle anketlerde güçlü çıkan yönlerin sürdürülebilmesi için önlemler alınarak düşük düzeydeki sonuçların iyileştirilmesi için azami düzeyde çaba sarf edilmektedir. Memnuniyet anketlerinin yanı sıra performans değeri düşük çıkan göstergeler ile iç ve dış değerlendirmeler sonucunda elde edilen raporlarda yer alan bulgulara yönelik düzeltme ve iyileştirme çalışmaları başlatılarak sonuçları takip edilmektedir. Yıl içinde iç kalite güvencesi çalışmaları, stratejik plan izleme ve değerlendirme süreçleri ve iç kontrol standartlarında iyileştirmeye yönelik önemli adımlar atılmıştır. PUKO basamaklarının KİDR'e yazılması kalite güvencesi çalışmaları kapsamında, beş ayrı başlıkta alt çalışma grubu oluşturulması stratejik plan izleme ve değerlendirme süreçleri kapsamında ve birim konsolide risk raporlarının hazırlanması ise iç kontrol standartları bakımından yürütülen önemli kurumsal gelişim adımları arasındadır.

2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu bir bütün olarak değerlendirildiğinde, Afyon Kocatepe Üniversitesinin; güçlü kurumsal kimliği, deneyimli yöneticileri, nitelikli personeli ve başarılı öğrencileri aracılığıyla paydaşlarıyla büyüyen, sürekli gelişen, ulusal ve uluslararası sıralamalarda üst sıralara tırmanan bir üniversite olmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneriler:

❖ Yükseköğretim Kurulu bünyesinde oluşturulacak bilgi yönetim sistemi, verilere hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşmayı ve ülke düzeyinde kaynakların kullanımında tasarruf elde edilmesini sağlayacaktır.

❖ Yükseköğretim Kurulu ve Sosyal Güvenlik Kurumu bünyesinde oluşturulacak merkezi bir mezun takip sisteminin mezunlarla ilişkiyi güçlendireceği düşünülmektedir.

❖ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Yükseköğretim Kalite Kurulu, Yükseköğretim Kurulu ve ilgili diğer kurumlar tarafından üniversiteler için ayrı ayrı belirlenmiş olan performans göstergelerinin uyumlaştırılmasının performansların ölçümü ve değerlendirilmesini daha aktif hale getireceği ve kaynakların israfını önleyeceği düşünülmektedir.

❖ İzin verilen akademik ve idari kadro atama sayıları üniversitemizin ihtiyaç duyduğu sayıların çok altında yer almaktadır. Kadro sayılarının artırılması ile hizmetler daha etkin yerine getirilecektir.

❖ Öğrenci kontenjanlarının üniversite inisiyatifi dışında belirlenmesi ve sınavsız geçiş gibi durumlar nitel ve nicel açıdan öğrenci kalitesini etkilemektedir. Kontenjanlar belirlenirken üniversitelerin tekliflerinin göz önünde bulundurulması gerektiği düşünülmektedir.

Tedbirler:

❖ Teknoparkın varlığı üniversitenin sahip olduğu akademik bilgi ile sektörlerin ticari tecrübelerini Ar-Ge ve inovasyon temelli ortak projelerde birleştirerek, bölgemizin ve ülkemizin ekonomik gelişimine katkı sağlamaktadır. Teknoparkın bu kapsamdaki faaliyetlerini sürdürmesi ve geliştirmesi konusunda Teknoparkın tanıtımı, fiziki ve teknik bakımdan iyileştirilmesi tedbirleri alınmaktadır.

❖ Personelin gelişimi konusunda gerçekleştirilen eğitime katılım konusunda gerekli takipler ve yazışmalar yapılarak personelin katılımı ile ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ Memnuniyet anketlerinden elde edilen sonuçlar değerlendirilmekte, memnuniyet düzeyi düşük çıkan alanlarla ilgili iyileştirme çalışmaları yapılarak ilgili tedbirler alınmaktadır.

❖ İç kontrol çalışmalarında tüm standartların tamamlanabilmesi için çalışmanın tüm personel tarafından benimsenmesi konusunda tedbirler alınmaktadır.

EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.¹

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Yer-Tarih)

İmza

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ
Rektör

¹Yıl içerisinde üst yönetici değişmişse “benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Yer-Tarih)

İmza

Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

